



2026_GR_00599 Subsidieovereenkomst voor het realiseren van jeugdwelzijnswerk voor tieners en jongeren en trajectbegeleiding in de Brugse Poort met Averroes vzw - werkingsjaren 2026-2028 - Goedkeuring

Beslissing: Goedgekeurd in openbare vergadering van 23 juni 2026

Zijn aanwezig bij de beslissing van dit punt:

Rudy Coddens, voorzitter
Zeneb Bensafia, ondervoorzitter; Mathias De Clercq, burgemeester; Hafsa El-Bazioui, schepen; Astrid De Bruycker, schepen; Sofie Bracke, schepen; Joris Vandembroucke, schepen; Bram Van Braeckvelt, schepen; Filip Watteeuw, schepen; Christophe Peeters, schepen; Johan Deckmyn; Sami Souguir; Freya Van den Bossche; Stephanie D'Hose; Sven Taeldeman; Veli Yüksel; Bruno Matthys; Filip Van Laecke; Karlijn Deene; Anneleen Van Bossuyt; Bert Misplon; Fourat Ben Chikha; Tom De Meester; Patricia De Beule; Ronny Rysermans; Isabelle Heyndrickx; Els Roegiers; Frederik Sioen; Laura Schuyesmans; Gaëlle De Smet; Liesbet De Weder; Sophie Vanonckelen; Sarah Van Acker; Jenna Boeve; Lies Vanpeperstraete; Bob Cammaert; Mathieu Cockhuyt; Dilek Arici; Veerle Baert; Stefaan De Winter; Julie Steendam; Sabena Donkor; Yilmaz Cetinkaya; Simon Smagghe; Jonas Naeyaert; Pascal Vlaeminck; Ywein Joris
Mieke Hullebroeck, algemeen directeur; Liesbet Vertriest, adjunct-algemeendirecteur
Wouter Decoodt, vertrouwenspersoon;

Bevoegd: Evita Willaert

Juridisch kader

De volgende bepalingen zijn van toepassing inzake de bevoegdheid:

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 40, § 1.

De beslissing wordt genomen op grond van:

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 2.

Motivering

In zitting van 18/12/2023 heeft de gemeenteraad de Subsidieovereenkomst voor het professionaliseren van de eigen organisatie, het voorzien van een vrijetijdsaanbod en jeugdwelzijnswerk in de wijk Brugse Poort - werkingsjaren 2024-2025 met Averroes vzw, Meibloemstraat 88, 9000 Gent goedgekeurd.

Bij gemeenteraadsbesluit nr. 2025_GR_00663 van 23 juni 2025 is de voorlopige verlenging van deze subsidieovereenkomst tot 30 juni 2026 goedgekeurd.

De afgelopen maanden heeft de Jeugddienst een brede oefening gemaakt om de budgetten voor jeugd(welzijns)werk te verdelen voor de werkingsjaren 2026 tot 2028.

In de oefening werd rekening gehouden met:

- De evaluaties van de bestaande subsidieovereenkomsten op basis van werkingsverslagen, plaatsbezoeken, bereik...
- Het aantal jongeren en indicatorleerlingen per wijk
- De expertise van elke jeugdpartner

Op deze manier werd gestreefd naar een evenwichtige budgetverdeling rekening houdend met geografische spreiding, thematische werkingen en infrastructuur voor jeugd. Wijken waar nu nog geen of onvoldoende aanbod is werden meegenomen.

Per opdracht werd een specifiek budget toegewezen. Zo werd er voor elke organisatie een correct en geïkt subsidiebedrag toegekend.

In navolging van deze oefening werd een nieuwe subsidieovereenkomst opgemaakt die nu ter goedkeuring wordt voorgelegd.

Hierdoor wordt de voorlopige verlenging van de subsidieovereenkomst opgeheven met ingang van de datum van inwerkingtreding van de nieuwe subsidieovereenkomst.

Averroes vzw zal de volgende prestaties met bijhorende indicatoren leveren:

Opdracht Jeugddienst:

1. Realisatie kwalitatief jeugdwerk in de Brugse Poort
2. Organisatiespecifieke prestaties
3. Samenwerking en deelname aan stedelijk netwerk
4. Communicatie naar de doelgroep
5. Groeien tot een duurzame werking

Opdracht Dienst Preventie voor Veiligheid:

1. Brugfunctie naar de hulpverlening
2. Groepsvormende en individueel versterkende acties

De overeenkomst met Averroes vzw gaat in op 1 juli 2026 en eindigt op 31 december 2028.

De subsidieovereenkomst voor het realiseren van jeugdwelzijnswerk voor tieners en jongeren en trajectbegeleiding in de Brugse Poort met Averroes vzw, Meibloemstraat 88, 9000 Gent, werd opgemaakt voor de periode 01/07/2026 - 31/12/2028, waarbij een subsidie wordt toegekend van 606.373,61 euro.

Financiële informatie

Visum van de financieel directeur:

Status visum: Visum verleend

Visum verleend op: 20/05/26

Vastleggingnummer(s): 5626000700

Voorgestelde uitgaven: € 606.373,61

Gebudgetteerd: Ja

BP-nummer: 535875015 IBAN: BE35001694099037

De bedragen in deze tabel zijn incl. btw

Dienst*	Jeugddienst
Budgetplaats	3406300AV
Categorie*	Subsidie
Subsidiecode	NIET_REL
2026	78.573,60
2027	246.049,81
2028	256.090,81
2029	25.659,39
Totaal	606.373,61

Verwachte ontvangsten: € 0,00

Gebudgetteerd: Neen

/

Bijgevoegde bijlage(n):

- Averroes evaluatie Werkingsjaar 2024
- Subsidieovereenkomst Averroes (deel van de beslissing)

Beslissing

Op voorstel van Het college van burgemeester en schepenen

Beslist het volgende:

- 36 stem(men) voor: Dilek Arici; Veerle Baert; Fourat Ben Chikha; Zeneb Bensafia; Jenna Boeve; Sofie Bracke; Rudy Coddens; Stephanie D'Hose; Patricia De Beule; Astrid De Bruycker; Mathias De Clercq; Tom De Meester; Gaëlle De Smet; Liesbet De Weder; Stefaan De Winter; Sabena Donkor; Hafsa El-Bazioui; Isabelle Heyndrickx; Bruno Matthys; Bert Mispion; Christophe Peeters; Laura Schuyesmans; Frederik Sioen; Simon Smaghe; Sami Souguir; Julie Steendam; Sven Taeldeman; Sarah Van Acker; Bram Van Braeckvelt; Filip Van Laecke; Freya Van den Bossche; Joris Vandenbroucke; Sophie Vanonckelen; Lies Vanpeperstraete; Filip Watteeuw; Veli Yüksel
- 3 stem(men) tegen: Johan Deckmyn; Ywein Joris; Jonas Naeyaert
- 8 onthouding(en): Bob Cammaert; Yilmaz Cetinkaya; Mathieu Cockhuys; Karlijn Deene; Els Roegiers; Ronny Rysermans; Anneleen Van Bossuyt; Pascal Vlaeminck

Artikel 1:

Heft op de voorlopige verlenging van de Subsidieovereenkomst voor het professionaliseren van de eigen organisatie, het voorzien van een vrijetijdsaanbod en jeugdwelzijnswerk in de wijk Brugse Poort - werkingsjaren 2024-2025 met Averroes vzw, Meibloemstraat 88, 9000 Gent opgenomen in de bijlage bij het gemeenteraadsbesluit van 23 juni 2025 (2025_GR_00663) en dit vanaf het moment van de inwerkingtreding van de nieuwe subsidieovereenkomst.

Artikel 2:

Keurt goed de Subsidieovereenkomst het realiseren van jeugdwelzijnswerk voor tieners en jongeren en trajectbegeleiding in de Brugse Poort met Averroes vzw, Meibloemstraat 88, 9000 Gent zoals gevoegd in bijlage.

2026_GR_00599 - Subsidieovereenkomst voor het realiseren van jeugdwelzijnswerk voor tieners en jongeren en trajectbegeleiding in de Brugse Poort met Averroes vzw - werkingsjaren 2026-2028



STAD GENT
Subsidieovereenkomst
tussen het stadsbestuur van Gent en
Averroes vzw

Voor het realiseren van jeugdwelzijnswerk voor
tieners en jongeren en trajectbegeleiding in de
Brugse Poort
voor werkingsjaren 2026-2028

In uitvoering van de beslissing van de gemeenteraad van december 2025 houdende de goedkeuring van het Strategisch Meerjarenplan van de Stad Gent.

Wordt onder voorbehoud van de jaarlijkse goedkeuring van de stadsbegroting door de Stad Gent en binnen de perken van de goedgekeurde kredieten;

deze overeenkomst afgesloten tussen enerzijds

de Stad Gent, met zetel op het Stadhuis te 9000 Gent, Botermarkt 1, vertegenwoordigd door de gemeenteraad, waarvoor optreden Evita Willaert, schepen van Onderwijs, Opvoeding, Jeugd, Gezin en Outreachend Werk, Mathias De Clercq, Burgemeester en Mieke Hullebroeck, algemeen directeur en die handelen zoals beslist door de gemeenteraad;

hierna genoemd de Stad;

en anderzijds

vzw Averroes met zetel Meibloemstraat 88, 9000 Gent, BE0535.875.015, vertegenwoordigd door Mohamed Ben Haddou, voorzitter;

hierna genoemd de uitvoerder

en wordt het volgende overeengekomen:

Hoofdstuk I. Voorwerp van de overeenkomst

Artikel 1. Omschrijving van de werking of project.

Omschrijving	Realiseren van wijkgericht laagdrempelig kwalitatief jeugd(welzijns)werk in de Brugse Poort
Doelstelling	Kinderen en jongeren hebben toegang tot een kwalitatief aanbod van jeugd(welzijns)werk

Looptijd:	Van 1/07/2026 tot en met 31/12/2028
-----------	-------------------------------------

Toegekend subsidiebedrag op jaarbasis in 2026 vanuit de Jeugddienst	€ 160.400,00
Bedrag 1/07/2026 – 31/12/2026 uitbetaald in 2026	€ 64.160,00
Bedrag 1/07/2026 – 31/12/2026 uitbetaald in 2027 na evaluatie	€ 16.040,00

Totaal toegekend subsidiebedrag per jaar vanaf 2027 vanuit de Jeugddienst	€ 211.600
--	-----------

Totaal toegekend subsidiebedrag per jaar vanuit de dienst Preventie Voor Veiligheid	€ 36.034,00
Bedrag 1/07/2026 – 31/12/2026 uitbetaald in 2026	€ 14.413,60
Bedrag 1/07/2026 – 31/12/2026 uitbetaald in 2027 na evaluatie	€ 3.603,40

De toegekende subsidie wordt bij meerjarige subsidieovereenkomsten jaarlijks geïndexeerd op basis van de gezondheidsindex van de maand augustus.

Het nieuwe subsidiebedrag wordt berekend aan de hand van deze formule:

$$\text{Nieuw subsidiebedrag} = \frac{\text{Basis subsidiebedrag} \times \text{Nieuwe index}}{\text{Basisindex}}$$

Nieuw subsidiebedrag: Het subsidiebedrag voor het komende kalenderjaar

Basis subsidiebedrag: Het bedrag zoals opgenomen in deze overeenkomst

Basisindex: De gezondheidsindex van de maand augustus 2025 (135,64)

Nieuwe index: De gezondheidsindex van augustus voorafgaand aan het kalenderjaar waarin het subsidiebedrag geldt.

Het nieuwe subsidiebedrag wordt telkens afgerond tot op 1 euro.

Uitzonderingsregel: Volgende kosten (huur, elektriciteit, gas en water) rechtstreeks gerelateerd aan de in artikel 3 te behalen prestatie “Realiseren van kwalitatief jeugd(welzijns)werk” worden niet als overhead aanzien en vallen buiten de 15%-regel

Artikel 2. De uitvoerder verbindt er zich toe volgende prestaties te leveren en te meten:

Doelgroep: tieners en jongeren in een maatschappelijk kwetsbare situatie.

Opdracht Jeugddienst:

Averroes vzw organiseert een werking die nauw aansluit bij de Gentse grootstedelijke realiteit. Jongeren vinden er een plek waar hun noden en vragen worden opgepikt binnen een laagdrempelige en toegankelijke omgeving. De organisatie bereikt jongeren die minder aansluiting vinden bij bestaande vrijetijdsinitiatieven en bouwt bruggen naar relevante kansen en activiteiten. Ze creëert een veilige ruimte voor ontmoeting en groepsdynamiek, waar jongeren zich kunnen ontplooiën en verbondenheid ervaren. Daarnaast stimuleert de werking jongeren om hun stem te laten horen en actief deel te nemen aan het maatschappelijk leven, zodat hun betrokkenheid en positie in de stad worden versterkt.

Bij de realisatie van hun opdracht zet deze organisatie in op de **4 functies van het jeugdwelzijnswerk**:

Vrijetijdsfunctie

Bieden van een laagdrempelig groepsgericht vrijetijdsaanbod waarin kinderen en jongeren op een ontspannende manier hun leefwereld verbreden, sociale vaardigheden ontwikkelen, groepsgevoel ervaren en leren participeren in de samenleving.

Welzijnsfunctie

Opbouwen van een vertrouwensrelatie om aandacht te kunnen geven aan het fysieke en psychosociale welzijn van kinderen en jongeren. Hulpvragen worden opgepikt en samen aangepakt, eventueel via warme doorverwijzing naar andere welzijnsdiensten.

Brugfunctie

Actief de brug slaan tussen vrije tijd en andere levensdomeinen zoals onderwijs, werk, hulpverlening, sport en cultuur,... om zo de participatiekansen van kinderen en jongeren te versterken.

Signaalfunctie

Kinderen en jongeren in kwetsbare situaties een stem geven, signaleren van structurele knelpunten en deze onder de aandacht brengen via netwerk- en intervisiemomenten om daarna deze te kunnen signaleren bij beleid en relevante maatschappelijke actoren.

Onder de prestaties wordt verduidelijkt wat er concreet onder deze functies verwacht wordt. In het algemeen vertrekt de opdrachtgever vanuit het principe dat de uitvoerder zoveel mogelijk dient in te zetten op het rechtstreeks werken met de doelgroep.

Averroes vzw realiseert de volgende prestaties:

Opdracht jeugddienst:

1. Realisatie **kwalitatief jeugdwerk** in de Brugse Poort
 - 1.1. Voorzien laagdrempelig **aanbod**
 - 1.2. Inzetten op de **welzijns -en brugfunctie**
 - 1.3. Realiseren van een **toegankelijke en zichtbare jeugdwerking**
 - 1.4. Realiseren van een **kwalitatieve en participatieve werking**
 - 1.5. Ondersteunen van de **vrijwilligers**
2. Organisatiespecifieke prestaties
3. Samenwerking en deelname aan stedelijk netwerk
 - 3.1. **Samenwerking** met (jeugd)partners aangaan
 - 3.2. Inzetten op de **signaalfunctie en intervisie**
 - 3.3. **Contact met de jeugddienst** onderhouden

4. **Communicatie** naar de doelgroep
5. Groeien tot een **duurzame werking**

Opdracht dienst Preventie voor Veiligheid

1. Brugfunctie naar de hulpverlening
2. Groepsvormende en individueel versterkende acties
 - 2.1. Individuele begeleiding
 - 2.2. Structureel inhoudelijk werk en signaalfunctie

Verklarende woordenlijst:

- **Outreaching werken:** De jeugdwerkorganisatie gaat zelf actief naar de doelgroep toe door contact met hen te zoeken op plekken waar kinderen, tieners en jongeren zich bevinden. (straat, pleintjes, buurt,...)
- **Totaal aantal openingsmomenten:** De som van het aantal openingsuren dat de werking open is voor elke doelgroep.
- **Totaal aantal activiteiten:** De som van het totaal aantal activiteiten dat de werking voor elke doelgroep organiseert.
- **Vrijwilliger:** Een vrijwilliger zet zich actief in in het aanbod van het jeugdwerkinitiatief. De vergoeding varieert van gratis tot de maximale kostenvergoeding per dag/jaar als vrijwilliger. Tijdelijke betaalde inzet, jobstudenten,... zijn geen vrijwilligers.

<i>tegen eind 2028</i>	
Prestatie 1: De uitvoerder realiseert kwalitatief jeugd(welzijns)werk in de Brugse Poort	
Subprestaties	<u>Indicatoren</u>
1.1. Voorzien van een laagdrempelig aanbod <ul style="list-style-type: none"> - De openingsmomenten voldoen aan de spreiding, duur en jaarlijkse frequentie in de Brugse Poort. 	<p>Voorziet jaarlijks min. 21 uur openingsmomenten per week georganiseerd voor tieners, jongeren en meisjes.</p> <p>Openingsmomenten zijn verspreid over minstens 3 dagen waarvan minstens 4u in het weekend gedurende minstens 42 werkweken*.</p> <p>Streeft naar min. 15 deelnemers/bezoekers per openingsmoment per doelgroep.</p> <p>Streeft naar een evenwichtige verdeling in het bereik van jongens/meisjes/andere genderidentiteiten in de werking. Tegen eind 2028 verwachten we dat 25% van de bereikte doelgroep meisjes zijn.</p> <p>Rapporteert volgende zaken:</p> <ul style="list-style-type: none"> - De openingsmomenten per week voor elke doelgroep

	<ul style="list-style-type: none"> - Totaal aantal deelnemers van de openingsmomenten op jaarbasis (- en + 12 jaar opgesplitst) - De genderidentiteit van de deelnemers van de openingsmomenten (m/v/x) (enkel + 12 jaar) - Inschatting van het aantal unieke deelnemers (openingsmomenten en activiteiten) op jaarbasis. <p><i>*Indien er omwille van acute noden moet afgeweken worden van het aantal openingsuren dan kan dit in functie van de doelgroep en in samenspraak met de Jeugddienst.</i></p>
<p>1.2. Inzetten op de welzijns- en brugfunctie door:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Aandacht te hebben voor hulpvragen, het opbouwen van vertrouwensrelaties en tijd te nemen voor individuele gesprekken. - Actief de brug te slaan naar andere levensdomeinen. (onderwijs, arbeid, hulpverlening, jeugdhulp, cultuur, sport, justitie,...) 	<p>Toont aan dat jongeren zich gesteund voelen in hun hulpvragen en dat er actief wordt gewerkt aan een vertrouwensrelatie met de doelgroep.</p> <p>Toont aan dat jongeren naar andere levensdomeinen begeleid worden.</p>
<p>1.3 Realiseren van een toegankelijke en zichtbare jeugdwerking:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Zet actief in op toeleiding van de doelgroep. - Gaat actief aan de slag met signalen en noden van de doelgroep in de werking. - Gaat actief op zoek naar jongeren buiten de grenzen van de eigen werking en bereikt hen in hun leefomgeving. Indien er geen of weinig meisjes bereikt worden, is dit een extra aandachtspunt. (aanwezig in de publieke ruimte) - Zet in op inclusie en de financiële toegankelijkheid van de werking. - Staat open om infrastructuur beschikbaar te stellen aan organisaties die een meerwaarde bieden voor kinderen en jongeren. 	<p>Jaarlijks worden er acties opgezet om nieuwe tieners en jongeren te bereiken.</p> <p>Zet min. 1 actie per jaar op met doel als de zichtbaarheid in de buurt te verhogen.</p> <p>De werking past activiteiten, aanbod en ondersteuning aan op basis van de signalen en behoeften van de doelgroep.</p> <p>Toont de frequentie, locatie en het resultaat van het outreachend werken aan. Geeft aan hoe er specifiek op de doelgroep meisjes wordt ingezet.</p> <p>Verplicht aanbieden van een sociaal tarief (bij betalende activiteiten) en/of inzetten op het gebruik van de UiTPAS (waar mogelijk).</p> <p>Toont aan hoe vaak de infrastructuur ter beschikking werd gesteld.</p>

<p>1.4 Realiseert een kwalitatieve en participatieve jeugdwerking.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Organiseert jaarlijks kwalitatieve (groeps)activiteiten (binnen of buiten de openingsmomenten) - Organiseert jaarlijks activiteiten rond maatschappelijke thema's (tewerkstelling, budgetbeheer, seksualiteit, drugs en verslaving, onderwijs en studies, mentaal welzijn,...) en/of activiteiten die gericht zijn op het verwerven van kennis of vaardigheden. (niet voor kinderwerking, hier optellen bij kwal. activiteiten) - De doelgroep wordt actief gestimuleerd om de werking mee vorm te geven en eigenaarschap op te nemen. 	<p>Vanaf 2027 worden jaarlijks minstens 30 kwalitatieve (groeps)activiteiten voor tieners, jongeren,... van minimaal 2 uur georganiseerd.</p> <p>Rapporteert volgende zaken:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Aantal activiteiten op jaarbasis voor elke doelgroep - Totaal aantal deelnemers van de activiteiten op jaarbasis (- en + 12 jaar opgesplitst) - De genderidentiteit van de deelnemers van de activiteiten (m/v/x) (enkel + 12 jaar) <p>Toont aan op welke manier de doelgroep de activiteiten en werking mee vorm geven.</p>
<p>1.5 Ondersteunen van de vrijwilligers van de werking:</p> <ul style="list-style-type: none"> - De organisatie stimuleert vrijwilligerswerk binnen de werking. - De organisatie biedt gerichte ondersteuning en coaching aan de vrijwilligers. 	<p>Toont aan welke taken er worden opgenomen door vrijwilligers binnen de werking.</p> <p>Rapporteert het aantal vrijwilligers dat actief is in de werking.</p> <p>Toont aan op welke manier de vrijwilligers gecoacht en ondersteund worden en welk effect dit heeft op de werking/jongeren.</p>
<p>Prestatie 2: Organisatiespecifieke prestaties</p>	
	<p><u>Indicatoren</u></p>
<p>Organisatie van meisjeswerk vanaf 2027 in de Brugse Poort</p> <p>Vanaf januari 2027 wordt er samen met Jong vzw meisjeswerk aangeboden in de Brugse Poort. Evalueert samen met de Jeugddienst en stuurt de werking bij waar nodig.</p> <p>Indien nodig gaat de organisatie vindplaatsgericht te werk om meisjes te bereiken. De meisjeswerker bouwt een relatie op met de ouders/zorgfiguren van de meisjes.</p>	<p>Verwachtingen worden gerealiseerd volgens de gezamenlijke afsprakennota.</p> <p>De uitvoerder voorziet wekelijks minimum 8u aanbod specifiek voor meisjes, verspreid over minimum 2 dagen. De uitvoerder streeft naar een deelname van 10 meisjes per ontmoetingsmoment.</p> <p>De uitvoerder rapporteert:</p>

<p>De uitvoerder past de meisjeswerking aan op maat van de doelgroep, met aandacht voor hun specifieke noden en wensen. Er is een apart communicatiekanaal voorzien voor het luik meisjeswerk.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - De openingsmomenten en het gemiddeld aantal deelnemers per openingsmoment. - Indien van toepassing: rapportage over de genomen inspanningen om meisjes te bereiken. - De gemeenschappelijke afsprakennota <p>Overzicht van hoe de werking is aangepast aan de noden en wensen van meisjes.</p> <p>Toont aan welk communicatiekanaal gebruikt wordt voor meisjeswerk.</p>
<p>Werkt samen met Maanobota Collective voor het realiseren van kwalitatief aanbod in de Brugse Poort.</p>	<p>Loopt een traject met Maanobota over het aanbod in de wijk.</p> <p>Elk traject loopt gedurende minstens 42 weken, met minstens één werkdag inzet per week.</p> <p>Er wordt een afsprakennota opgemaakt tussen Maanobota en Averroes over het realiseren van het aanbod in de Brugse poort, deze nota wordt voorgelegd aan de jeugddienst ter goedkeuring.</p>
<p>Prestatie 3: Samenwerking en deelname aan stedelijk netwerk</p>	
	<p><u>Indicatoren</u></p>
<p>3.1 Gaat samenwerkingen aan met (jeugd)partners in functie van de doelgroep en het aanbod.</p>	<p>Omschrijft met welke partners er wordt samengewerkt en waarom.</p>
<p>3.2 Inzetten op de signaalfunctie en intervisie:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Versterkt de eigen werking door deel te nemen aan intervisiemomenten en wisselt expertise en signalen uit met collega's over de specifieke doelgroep. - Versterkt afstemming en samenwerking via deelname buurtgerichte overlegplatformen. 	<p>Neemt deel aan het stadsbreed doelgroep -en themagericht intervisiemoment 'tieners en jongeren, samen sterker op straat, meisjes*werk' van de Jeugddienst en deelt signalen.</p> <p>De uitvoerder neemt deel aan min. één wijkgericht overleg per jaar (werkgroep jeugd Brugse Poort,...)</p> <p><i>Geef een overzicht van de deelgenomen overleggen.</i></p>
<p>3.3 Onderhoudt contact met de Jeugddienst om afstemming, samenwerking en kennisuitwisseling te bevorderen.</p>	<p>Heeft min. 2x per jaar overleg met de jeugddienst.</p>

Prestatie 4: Communicatie naar de doelgroep	
	<u>Indicatoren</u>
<ul style="list-style-type: none"> - Communiceert met de doelgroep op een toegankelijke manier - Zorgt voor zichtbaarheid van de openingsmomenten en activiteiten. - Inzetten op het vergroten van het bereik op sociale media. 	<p>Geeft een overzicht van de communicatiekanalen</p> <p>De openingsmomenten -en activiteiten zijn duidelijk zichtbaar op het gebouw zelf en op de sociale mediakanalen.</p> <p>Delen van beeldmateriaal en promoten van activiteiten via sociale media.</p> <p>Toont aan op welke manier er wordt ingezet op het verhogen van het bereik.</p> <p>Tagt 'beestig jeugdwerk' in Instagramposts.</p>
Prestatie 5: Groeien tot een duurzame werking	
	<u>Indicatoren</u>
<p>5.1. Zorgen voor een toekomstgericht beheer van de organisatie: Voert een transparant financieel beheer en maakt een financiële planning op</p> <p>Vraagt jaarlijks in september haar verlenging van erkenning aan. Jeugddienst stuurt hiervoor jaarlijks een oproep en online formulier.</p>	<p>Eén keer gedurende de looptijd van de overeenkomst werkt de uitvoerder mee aan een financiële doorlichting</p> <p>Organisatie voldoet aan de criteria van een lokaal erkend jeugdwerkinitiatief.</p>
<p>5.2. Er wordt participatie van jongeren georganiseerd aan de formele bestuursorganen van de organisatie (algemene vergadering, raad van bestuur, ...).</p>	<p>Toont aan dat er jongren participeren aan de formele overlegstructuren.</p>
<p>5.3. Zet in op het welzijn en professionaliseren van medewerkers in functie van duurzame tewerkstelling</p> <p>Zorgt voor coaching van de medewerkers en voorziet jaarlijks 1 functioneringsgesprek</p> <p>Stimuleert de medewerkers om vormingen te volgen</p> <p>Nieuwe jeugdwerkers nemen deel aan het infomoment voor startende jeugdwerkers van stad Gent. Deze vorming gaat jaarlijks door en duurt een halve dag. De inhoud focust vooral op het voorstellen van de relevante aanspreekpunten</p>	<p>Toont aan op welke manier er coaching en functioneringsgesprekken worden georganiseerd.</p> <p>Levert het aantal en de aard van gevolgde vorming aan.</p> <p>Geeft een overzicht van de startende medewerkers die hebben deelgenomen.</p>

binnen de Jeugddienst en het informeren over de werking van de stad, nuttige contacten,...	
<p>5.4. Verbreden van de werking door nieuwe perspectieven, ervaringen en netwerken binnen te brengen</p> <p>De organisatie neemt kansen op om internationale perspectieven binnen te brengen in haar werking en samenwerking met partners.</p>	<p>Toont aan op welke manier er internationale perspectieven binnen de werking werden binnengebracht.*</p> <p><i>*We moedigen (internationale) uitwisselingen aan daarom vervallen tijdens deze momenten de prestaties.</i></p>

Opdracht Dienst Preventie Voor Veiligheid:

Trajectbegeleiding voor risicojongeren (14 – 26 jaar) bestaat uit een mix van korte, directe interventies op vraag van de jongeren, intensieve begeleidingen van enkele risicojongeren en van tussenkomsten bij crisis- of conflictsituaties binnen het jeugdwerkzorg. De trajectbegeleider zorgt voor:

(1) Brugfunctie naar de hulpverlening. Indien nodig en mogelijk werkt de uitvoerder mee aan een warme doorverwijzing naar de meer specifieke hulpverlening. De uitvoerder bouwt een netwerk op met diensten voor eerstelijnszorg en hulpverlening om jongeren gericht te kunnen doorverwijzen. Warme doorverwijzingen naar meer specifieke hulpverlening, zoals CGG, CAW, OCMW of drughulpverlening (samen bellen, afspraak vastleggen, meegaan naar eerste afspraak...) worden geregistreerd.

(2) Groepsvormende en individueel versterkende acties. De uitvoerder legt contacten met het netwerk van de jongeren: ouder(s)/voogden of de instelling/gevangenis waar ze verblijven, gericht op de versterking van het vertrouwen in de werking en de meerwaarde voor de jongere.

De inzet van 0,5 VTE trajectbegeleider bestaat uit volgende acties:

- **Individuele begeleiding:** dieptegesprekken op maat met focus op welzijn en welbevinden (output: telkens 6 jongeren gelijktijdig in traject en 100 kortere interventies).
- **Structureel inhoudelijk werk en signaalfunctie** met als doel structurele uitsluitingsmechanismen aan te kaarten. De trajectbegeleider sluit aan op één inhoudelijk traject per jaar op basis van de inzichten die we opbouwen in de individuele trajecten. Op termijn worden structurele inzichten gesignaleerd aan Stad Gent.

Indicatoren en resultaten:

Prestatie 1: Individuele begeleiding	
	<u>Indicatoren</u>
Via directe interventies biedt de trajectbegeleider een snel antwoord op (hulp)vragen van de jongeren.	80% van de hulpvragen van de jongeren krijgt een snel antwoord.

Voortbouwend op het aanbod van directe interventies, doorloopt de trajectbegeleider intensieve trajecten met de jongeren die daar nood aan hebben en voor open staan.	Er zijn 7 intensieve trajectbegeleidingen per jaar. Er is een overzicht van de hulpvragen en trajecten en de daaraan gelinkte levensdomeinen.
De trajectbegeleider voorziet na een intensief traject de nodige nazorg indien de jongeren daarom vraagt.	De trajectbegeleiders gaan in op elke vraag voor nazorg vanuit de jongere (100%).

Prestatie 2: Structureel inhoudelijk werk en signaal functie	
	<u>Indicatoren</u>
Jaarlijks werkt de trajectbegeleiding structuur veranderend aan minimaal 1 terugkerend thema (uit de trajecten). Op termijn worden structurele inzichten gesignaleerd aan stad Gent.	Er is een jaarverslag over de thema's waaraan trajectbegeleiding structuur veranderend gewerkt heeft.

Artikel 3. Bovenstaande prestaties leveren een bijdrage aan de realisatie van het Strategisch Meerjarenplan van de Stad

Jeugddienst

Strategische doelstelling	Gent is een jonge en authentieke stad met een breed en versterkt vrijetijds-, sport-en cultuurleven
(Project) Operationele doelstelling	Versterken van de kwaliteit en toegankelijkheid van jeugd(werk)initiatieven
Activiteit of project	Ondersteunen jeugdwerk

Dienst preventie voor veiligheid

Strategische doelstelling	Een veilig Gent dankzij lokale preventie op het kruispunt van welzijn en veiligheid
(Project) Operationele doelstelling	Duurzaam en integraal aanpakken van overlast, samenlevings- en veiligheidsproblemen en versterken van noodplanning en crisisbeheer.
Activiteit of project	Versterken van de geïntegreerde en integrale aanpak van overlast, samenlevings- en veiligheidsproblemen

Hoofdstuk II. Uitbetaling

Artikel 4. De toegekende subsidie uit artikel 1 wordt aan de uitvoerder gestort, volgens deze modaliteiten:

1. voorschot

- Voor de uitbetalinginformatie van 2026: zie informatie bovenaan de overeenkomst. Vanaf 2027 zal 90% van het jaarbedrag voor deze voorziene opdracht zo snel mogelijk na de

ondertekening of bij meerjarige overeenkomsten zo snel mogelijk na 1 januari van het betreffende jaar, worden uitbetaald;

- Uitzondering bij subsidies met totaal ≥ 25.000 EUR: Indien de uitvoerder in jaar x-2 een negatief overgedragen resultaat heeft, wordt dit voorschot in 2 schijven uitbetaald: 45% van het voor deze overeenkomst voorziene jaarbedrag wordt zo snel mogelijk na de ondertekening of bij meerjarige overeenkomsten zo snel mogelijk na 1 januari van het betreffende jaar, uitbetaald en 45% wordt uitbetaald na het eerste trimester.

2. saldo

- de uitbetaling van het eventuele saldo van 10% van het betrokken jaarbedrag gebeurt na de controle van de ingediende inhoudelijke en financiële verantwoording.

Artikel 5. De uitvoerder verbindt er zich toe elke wijziging van rekeningnummer schriftelijk aan het stadsbestuur mee te delen.

Hoofdstuk III. Inhoudelijke en financiële controle

Artikel 6. In te dienen verantwoording:

Gelet op de Wet van 14 november 1983, betreffende de controle op toekenning en aanwending van sommige toelagen, bevat deze rapportering:

1. **inhoudelijk deel:** verslag waarin geduid wordt in welke mate de in art. 2 overeengekomen prestaties zijn gerealiseerd.
2. **financieel gedeelte** omvat:
 - De balans en jaarrekening alsook verslag inzake beheer en financiële toestand
 - de financiële verantwoording van de ontvangen middelen. Hierbij wordt een volledig overzicht, van de uitgaven en eventuele inkomsten met betrekking tot de prestaties, gegeven. De originele bewijsstukken dienen ter plaatse ter beschikking gehouden te worden. Het uiteindelijk te ontvangen subsidiebedrag bedraagt maximaal het verschil tussen de aanvaarde uitgaven en de gegeneerde ontvangsten. Alle uitgaven die afgerekend worden dienen inhoudelijk gelinkt te zijn met de overeengekomen prestaties.

a. flatrate voor overhead (15%):

De overheadkosten worden als flatrate toegekend op basis van de afgerekende en aanvaarde personeels- en werkingskosten. Ze dienen dus niet gestaafd te worden met verantwoordingsstukken.

Overheadkosten bestaan limitatief uit volgende posten:

- kosten voor (mede)gebruik van gebouw (onderhoud-, schoonmaak- en servicekosten)
- kosten voor administratie en beheer van de organisatie (secretariaat, IT, personeelsbeheer, stafmedewerkers en directie) Personeelsleden die zowel instaan voor het algemeen beheer (inhoudelijk/zakelijk) als voor de realisatie van de projecten kunnen ingebracht worden voor een deel van hun prestaties mits deze expliciet gemotiveerd worden (omschrijving link met prestaties overeenkomst & tijdsinvestering).

- kosten voor telefonie, kopie en IT (incl. afschrijvingen)
- kosten voor kantoomateriaal (incl. afschrijvingen)
- installaties, machines en uitrusting voor de algemene werking
- verzendingskosten
- representatiekosten (recepties, geschenken,...)
- verzekeringen (behalve vrijwilligersverzekering voor projectmedewerkers)

De voornoemde kosten kunnen dus niet ingediend worden onder de werkingskosten.

b. Reservevorming :

In geval van subsidieovereenkomsten met een looptijd van langer dan één jaar kan maximaal 20% van het jaarlijks toegekende subsidiebedrag worden aangewend voor de aanleg van reserves. Hierdoor kan een deel van het subsidiebedrag later worden aangewend voor het afgesproken doel. Let wel!

- Deze dienen geboekt te worden als afzonderlijk bestemd fonds (algemene rekening 13) op de balans .
- De totale gecumuleerde reserves kunnen maximaal 50% van het subsidiebedrag van het kalenderjaar bedragen.
- Deze reserves dienen te worden aangewend voor eenzelfde doelstelling als deze waarvoor de initiële subsidie werd toegekend.
- Bij algemene werkingssubsidies en meerjarige projectsubsidies mogen de reserves ook worden gebruikt voor de aanleg van sociaal passief dat aangewend kan worden op het moment de financiering vanuit de Stad wegvalt.
- Het niet aangewende deel van de reserve wordt teruggevorderd bij het beëindigen of niet-verlenging van de subsidieovereenkomst of in geval van overschrijding van de grens van 50%.

Naleving wetgeving overheidsopdrachten:

- De uitvoerder is op grond van artikel 17 van de Wet inzake overheidsopdrachten van 17 juni 2016 op algemene wijze onderworpen aan de overheidsopdrachtenwetgeving (plaatsings- én uitvoeringsregels) indien de toepassingsvoorwaarden van artikel 2, 1° van diezelfde wet zijn voldaan.
- De uitvoering is voor specifieke gesubsidieerde opdrachten onderworpen aan de overheidsopdrachtenwetgeving (plaatsings- én uitvoeringsregels) indien de toepassingsvoorwaarden van artikel 18 van de Wet inzake Overheidsopdrachten van 17 juni 2016 zijn voldaan.”

Artikel 7. Timing indiening verantwoording:

De inhoudelijke en financiële verantwoording van jaar X wordt ingediend van zodra de jaarrekening van jaar X door de algemene vergadering is goedgekeurd. De indiening wordt voorzien op 30/04/X+1 (door begunstigde te bepalen).

De uitvoerder dient op grond van art. 5 § 2 van de wet van 14 november 1983 betreffende de controle op de toekenning en op de aanwending van sommige toelagen, zijn balans en rekeningen alsook een verslag inzake beheer en financiële toestand aan de Stad te bezorgen uiterlijk op moment van goedkeuring én ondertekening.

Artikel 8. De jaarlijkse inhoudelijke en financiële controle van de ingestuurde verslagen gebeurt door de Stad.

De Stad kan overgaan tot gehele of gedeeltelijke terugvordering van de uitgekeerde subsidie in geval het doel waarvoor de subsidie werd toegekend geheel of gedeeltelijk niet werd bereikt, de subsidie niet werd aangewend voor het doel waarvoor ze was toegekend of indien er geen of onvoldoende financiële verantwoordingsstukken kunnen voorgelegd worden. Indien de terugvordering niet tijdig betaald wordt, kan de Stad dit bedrag inhouden van de eerstvolgende uit te betalen schijf (resterende saldo/subsidieschijf volgende werkingsjaar).

In geval de inhoudelijke en financiële verantwoording niet tijdig wordt aangeleverd, kan de Stad het resterende saldo van het betrokken werkingsjaar inhouden.

In geval van fraude of valse verklaringen in hoofde van de uitvoerder, kan de Stad beslissen om de toekenning van de subsidie te schorsen en in de toekomst geen subsidies meer toe te staan aan de uitvoerder.

In geval de uitvoerder onder curatele wordt geplaatst of ophoudt te bestaan, kan de Stad overgaan tot gehele of gedeeltelijke terugvordering van de uitgekeerde subsidie en overgaan tot de stopzetting van de verdere uitvoering van de overeenkomst.

Elke vastgestelde onregelmatigheid geeft bij de Stad aanleiding tot een deel of de geheel uitgekeerde middelen terug te vorderen en/of het saldo niet uit te betalen.

Artikel 9. De uitvoerder verbindt er zich toe wanneer de Stad om meer informatie verzoekt, dit schriftelijk binnen de 7 werkdagen na ontvangst van het verzoek te verstrekken.

De bevoegde ambtenaren van de Stad mogen onaangekondigd de prestaties, de meting en de uitgaven m.b.t. het voorwerp van deze overeenkomst ter plaatse controleren. Externe deskundigen, aangesteld door de Stad, kunnen aangekondigd de uitvoering van deze overeenkomst ter plaatse auditen.

De Stad heeft het recht om ter plaatse de aanwending van de verleende subsidie te doen controleren, alsook het bedrag en de aard van de subsidie die wordt toegekend.

Ingeval de uitvoerder zich verzet tegen de uitoefening van de controle, is hij/zij gehouden tot terugbetaling van de subsidie.

De uitvoerder is verplicht administratieve en financiële richtlijnen betreffende de uitvoering van het in huidige overeenkomst vermeld project, die de Stad of hogere bestuurlijke overheden haar eventueel zouden verstrekken, op te volgen, en de vorm van begeleiding te aanvaarden die de Stad of de hogere bestuurlijke overheden haar voor de uitvoering van de acties zouden opleggen.

De uitvoerder verbindt er zich toe dat de actie in geen geval voorwerp mag uitmaken van een dubbele financiering. Co-financiering is wel toegestaan in zoverre de betrokken regelgeving dit toelaat.

Hoofdstuk IV. Wijziging overeenkomst

Artikel 10. Elke wijziging m.b.t. de prestatie(s), de meting en de begroting van de actie wordt door de uitvoerder onmiddellijk aan de Stad schriftelijk gemeld. Desgevallend wordt de overeenkomst aangepast.

Onderhavige overeenkomst kan aangepast worden op voorstel van de Stad en de uitvoerder bij schriftelijk akkoord.

Hoofdstuk V. correspondentie en communicatie

Artikel 11. De uitvoerder die voor zijn actie specifieke externe communicatie opzet, licht hierover de Stad in.

In publicaties of externe activiteiten van de uitvoerder moet de Stad Gent als subsidiërende overheid duidelijk vermeld worden.

De Stad en de uitvoerder verbinden zich ertoe om onderling alle relevante informatie tijdig uit te wisselen en op regelmatige tijdstippen met elkaar overleg te plegen over alle aspecten van deze overeenkomst.

De gegevens betreffende de uitvoerder en de Stad.

De uitvoerder

- Organisatie	Averroes
- Rechtsvorm	Vzw
- Vertegenwoordiger van de rechtspersoon volgens de statuten	Mohamed Ben Haddou
- Rekeningnummer en naam van de rekeninghouder	BE35 0016 9409 9037 Mohamed Ben Haddou - Averroes vzw

De Stad: Bevoegde stedelijke dienst

- Naam dienst	Jeugddienst
---------------	-------------

Hoofdstuk VI. Bijzondere bepalingen

Artikel 12. Investerings in onroerende goederen gedaan in het kader van deze overeenkomst mogen binnen een periode van 10 jaar geen andere bestemming krijgen.

Artikel 13. De Stad kan in geen geval aansprakelijk gesteld worden voor schade aan personen of goederen die rechtstreeks of onrechtstreeks het gevolg is van activiteiten met betrekking tot de uitvoering van deze overeenkomst.

Artikel 14. De toegekende subsidie mag door de uitvoerder niet in pand gegeven worden aan een derde. In geval dit toch noodzakelijk zou zijn, kan in bepaalde gevallen hiervan afgeweken worden. De uitvoerder dient de Stad hier voorafgaandelijk via gemotiveerd schrijven van op de hoogte te brengen en kan pas na akkoord van de Stad hiertoe overgaan.

Artikel 15. De uitvoerder verbindt er zich toe er op toe te zien dat haar bestuurders of diens partners geen contracten afsluiten met zichzelf of met verwanten in eerste of tweede graad, of met rechtspersonen waarin zijzelf of verwanten in eerste of tweede graad zetelen. In geval dergelijke contracten toch noodzakelijk zouden zijn, dient voorafgaandelijk een schriftelijke toestemming

van de Stad bekomen te worden. De Stad dient schriftelijk op de hoogte gebracht te worden van de aard en de omvang van de samenwerking.

Indien dergelijk contract zonder akkoord van de Stad werd afgesloten, is de Stad gerechtigd over te gaan tot terugvordering van de reeds uitbetaalde subsidie of de nog uit te betalen subsidie op te schorten.

Artikel 16. De uitvoerder verbindt er zich toe:

- geen enkele vorm van discriminatie op grond van het geslacht, nationaliteit, zogenaamd ras, huidskleur, afkomst, nationale of etnische afstamming, leeftijd, seksuele geaardheid, burgerlijke staat, geboorte, vermogen, geloof of levensbeschouwing, politieke overtuiging, taal, huidige of toekomstige gezondheidstoestand, handicap, fysieke of genetische eigenschap of sociale afkomst te dulden.
- toegankelijk te zijn voor iedereen.
- elk discriminerend gedrag op de werkplaats te voorkomen en indien nodig te bestrijden en te bestraffen.
- de wetten en reglementen die de toepassing van de non-discriminatie en gelijke kansen bevorderen en verdedigen na te leven.
- indien men beroep doet op derden onderhavige code aan hen ter kennis te brengen en er voor te zorgen dat ook zij die naleven in de bijdrage die zij leveren in het kader van de overeenkomst.

Wanneer de non-discriminatieclausule niet nageleefd wordt, kan de Stad - rekening houdend met alle elementen - maatregelen nemen.

Artikel 17. De gesubsidieerde engageert zich om het belang van het gebruik van het Nederlands te erkennen bij het uitvoeren van de gesubsidieerde activiteiten.

Artikel 18. In geval van betwistingen zijn alleen de hoven en rechtbanken van het gerechtelijk arrondissement van Oost-Vlaanderen, afdeling Gent bevoegd.

Hoofdstuk VII. Inwerkingtreding subsidieovereenkomst

Artikel 19. Huidige overeenkomst gaat in op 01/07/2026 en eindigt op 31/12/2028

Opgemaakt te Gent in één elektronisch exemplaar dat iedere partij verklaart te hebben ontvangen.

Voor de Stad

voor de uitvoerder
Mohamed Ben Haddou
Voorzitter