



# JAARREKENING BBC 2025

Voorgelegd ter vaststelling aan de raad van bestuur van 28 mei 2026



Referenties afbeeldingen

**Foto voorzijde links: Designmuseum**

© Michiel De Cleene

**Foto voorzijde rechts boven: Woonontwikkeling Bloem**

© sogent

**Foto voorzijde rechts onder: ICC**

© 51N4E, NU architectuurstudio

**Foto achterzijde: Kleindokkaai**

© sogent



# Inhoud

Inschrijvingsnummers	5
<b>Beleidsevaluatie</b>	<b>6</b>
Beleidsevaluatie - Prioritaire actieplannen van prioritaire beleidsdoelstellingen	7
Beleidsevaluatie - Overig beleid onder de prioritaire beleidsdoelstellingen	38
<b>Financiële nota</b>	<b>39</b>
De doelstellingenrekening (schema J1)	40
De staat van het financieel evenwicht (schema J2)	45
De realisatie van de kredieten (schema J3)	48
De balans (vervangend schema vennootschappen voor schema J4)	zie bijlage JRR Vennootschappen VOL-kap 3.1-3.2
De staat van opbrengsten en kosten (vervangend schema vennootschappen voor schema J5)	zie bijlage JRR Vennootschappen VOL-kap 4-5
<b>Toelichting van de jaarrekening</b>	<b>50</b>
Een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (schema T1)	51
Een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar economische aard (schema T2)	53
De investeringsprojecten (schema T3)	60
Een overzicht van de evolutie van de financiële schulden (schema T4)	83
Een overzicht van de financiële risico's met een omschrijving van die risico's en van de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken	85

# Inhoud

Een toelichting bij de balans (schema T5) + zie bijlage JRR Vennootschappen VOL-kap 6.2.3-6.16	91
De waarderingsregels	zie bijlage JRR Vennootschappen VOL-kap 6.19-6.20
De niet in balans opgenomen rechten en verplichtingen + zie bijlage JRR Vennootschappen VOL-kap 6.14	93
Een verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde en de geraamde ontvangsten en uitgaven	94
De toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar	101
Een overzicht van de overgedragen (gedeelten van) kredieten voor investeringen en financiering	n.v.t.
<b>Bijlagen</b>	<b>102</b>
Jaarrekening volgens de vennootschapswetgeving	102
<b>Documentatie bij de jaarrekening</b> - zie <a href="http://www.sogent.be/jaarrekening">www.sogent.be/jaarrekening</a>	
Overzicht van alle beleidsdoelstellingen met de bijbehorende actieplannen, acties, ontvangsten en uitgaven	
Overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies voor het boekjaar in kwestie	n.v.t.
Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein	
Overzicht van de verbonden entiteiten	
Overzicht van de personeelsinzet	
Overzicht van de opbrengst per belastingsoort	n.v.t.

## Inschrijvingsnummers

Artikel 83 van het BBC-besluit bepaalt dat iedere inschrijving in een dagboek een doorlopend volgnummer moet bevatten. Door het laatste volgnummer van een inschrijving te vermelden kan het toezicht op basis van de digitale rapportering de wettelijke rapporten van een bestuur reconstrueren.

Omwille van technische redenen is het in onze boekhouding niet mogelijk de boekingen in de dagboeken altijd een doorlopend volgnummer te geven.

In overleg tussen Stad Gent, OCMW Gent en sogent werd met het toezicht afgesproken dat bij de rapportering een overzicht zou worden gegeven van de gehanteerde filters. Op die manier kunnen alle wettelijke rapporten gereproduceerd worden indien gewenst. Deze filters worden steeds weergegeven tussen het titelblad van het rapport en het inhoudelijke rapport.

# Beleidsvaluatie

## Prioritaire actieplannen van prioritaire beleidsdoelstellingen

Dit rapport werd samengesteld op 27/04/2026 op basis van de strategische data beschikbaar op 26/04/2026.

“Het Gentse meerjarenplan bevat 20 strategische doelstellingen (SD) die de Gentse ambities op lange termijn omschrijven. Per strategische doelstelling vindt u hierna de onderliggende operationele en programma operationele doelstellingen en hun realisaties in 2025.”

Filters - Beleidsvaluatie	
Budgetronde	B25
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaar	2025
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

# Beleidsvaluatie

## Beleidsdoelstelling SD10011

Gent verruimt het woonaanbod en maakt bestaande woningen kwaliteitsvoller en energiezuiniger

### Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10011--wonen>. Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	9.401.971	9.138.719	97,2%	2.773.902	329,5%
	Ontvangsten	1.002.882	240.126	23,9%	421.639	57,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	1.885.000	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

### Actieplan

PO10040	Hogeweg	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	---------	-------------	------------	---------

### Wat hebben we bereikt?

Opvolgen van rioleringsissues voor drie lopende werven van Dimensa. De wederinkoop van loten 25/26 van Dimensa werd finaal onderzocht. Deze werden uiteindelijk niet aangekocht. Begeleiden tweede verkavelingswijziging en herindiening bij de Provincie Oost-Vlaanderen. Voorbereiden overdracht openbaar domein van sogent naar Stad Gent.

Acties				
PR40312 - HOWALG - Hogeweg	Lopend	Nazorg	2009 - 2026	sogent
PR40562 - HOWBIS - Hogeweg bis (voormalig clublokaal)	Afgewerkt	Nazorg	2017 - 2023	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	125.736	100.648	80,0%	115.981	86,8%
	Ontvangsten	8.612	13.451	156,2%	23.063	58,3%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10002	Verhogen van het aanbod aan betaalbare woningen met sterke focus op Gentenaars met een laag inkomen, grote gezinnen en de huurmarkt	2020 - 2027	Groep Gent	College

### Wat hebben we bereikt?

Het onderzoek naar kind- en jeugd vriendelijk wonen werd opgestart. De oplevering wordt voorzien in 2025. In 2024 werd een investeringssubsidie verleend voor de vervanging/renovatie van 1.137 sociale woningen en voor de bouw van 351 nieuwe sociale woningen. Hiermee komt de woonmaatschappij op kruissnelheid met het oog op de aanzienlijke groei. Om die groei te realiseren keurde het stadsbestuur het Programma Sociaal Wonen goed. De ambitie ligt op 20% sociale woningen (ten aanzien van het aantal huishoudens) in 2050. De 11 robuuste woningen werden in gebruik genomen. Het aantal ingehuurde woningen op de private huurmarkt door de woonmaatschappij en Huuringent is respectievelijk 337 en 307. Beide werkingen worden financieel ondersteund. Huurachterstanden lopen niet op door intensieve bemiddeling, begeleiding en ondersteuning ism de dienst Sociale Woonbegeleiding. De woonzekerheid voor kwetsbare huurders blijft gegarandeerd. Er werden 25 budgethuurwoningen ingekocht door modest nv. Deze vennootschap, een dochter van het stadsontwikkelingsbedrijf, werd opgericht met oog op verwerving van budgethuurwoningen. Het eerste Vlaamse CLT-project werd opgeleverd: 34 woningen en een gemeenschapsruimte. De projectoproep kwetsbare doelgroepen op de huisvestingsmarkt -waarbij organisaties die werken met kwetsbare doelgroepen beroep kunnen doen op financiële ondersteuning- werd opnieuw gelanceerd. We verankerden de realisatie van betaalbare woningen in diverse RUP's. De territoriale afbakening voor de toepassing van het recht van voorkoop (Vlaamse Codex Wonen) werd gevoelig uitgebreid. Het aantal onbebouwde loten en percelen daalt in 2024 licht tot een totaal van 2262 (tov 2270 in 2023) en tot een totale oppervlakte van ca. 210 ha tov ca 215 ha in 2023. Het aantal bijkomende onbebouwde percelen en loten (vnl door splitsingen en nieuwe woonprojecten) neemt beperkt toe met 199 voor een oppervlakte van ca 4,6 ha. Dit is aanzienlijk minder dan 2023 (492 percelen en loten voor ca 19 ha).

Acties					
AC94214 - OVEHUU - Stedelijk verhuurkantoor					sogent
PR40319 - LIJALG - Lijnmolenstraat	Afgewerkt	Nazorg	2009 - 2020		sogent
PR40336 - TRENAP - Trefil Noord: Appartementen			2011 - 2017		sogent
PR40337 - TRENWO - Trefil Noord: Wonen	Afgewerkt	Nazorg	2014 - 2019		sogent
PR40340 - SASALG - Sas en Bassijnwijk: buurtparking en sociale appartementen	Lopend	Uitvoering	2003 - 2028		sogent
PR40441 - KROALG - Krottenaanpak	Afgewerkt	Nazorg	2014 - 2023		sogent
PR40760 - SOCWON - Bouw sociale woningen	Lopend	Uitvoering	2021 - 2029		sogent
PR40800 - OPPALG - Opportuïteitsaankoop			2020 - 2025		sogent
PR40885 - SVKWON - Realiseren van SVK woningen	Lopend	Onderzoek	2021 - 2030		sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	9.276.235	9.038.071	97,4%	2.657.921	340,0%
	Ontvangsten	994.270	226.675	22,8%	398.577	56,9%
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	1.885.000	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

### **Beleidsdoelstelling SD10012**

#### **Een divers en duurzaam economisch weefsel**

#### **Wat hebben we bereikt?**

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10012---economisch-weefsel>. Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	2.921.199	653.259	22,4%	417.516	156,5%
	Ontvangsten	5.477.120	2.173.074	39,7%	23.843	9114,0%
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	3.870.178	0,0%	0	0,0%

#### **Actieplan**

PO10035	Wiedauwkaai Wondelgemse Meersen	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	---------------------------------	-------------	------------	---------

#### **Wat hebben we bereikt?**

Zwerfvuil en sluikstort werden verwijderd en de wildgroei aan Japanse duizendknoop wordt beheerd. De gesprekken voor de verkoop werden opgestart. De verkoopprocedure werd on hold gezet door een verzoekschrift bij de Raad van State door één van de geselecteerde kandidaten van de selectieprocedure bij de Stad Gent.

Acties						
PR40344 - WONALG - Wondelgemse Meersen			Lopend	Nazorg	2009 - 2034	sogent
PR40495 - WONIND - Wondelgem aankoop industrieterrein			Afgewerkt	Nazorg	2016 - 2020	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	663.409	43.727	6,6%	315.892	13,8%
	Ontvangsten	1.324.143	263.471	19,9%	23.383	1126,7%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan					
PO10043		R4 Oostakker Noord	2020 - 2027	Groep Gent	College

#### Wat hebben we bereikt?

Ontegeningsdossier: er werden 2 positieve vonnissen uitgesproken. In één van beide dossiers werd hoger beroep aangetekend. Het infrastructuurdossier werd afgewerkt en een omgevingsvergunning aangevraagd. Een verlenging van het VLAIO-subsidiedossier werd aangevraagd. Sogent nam initiatief een BSO op te maken voor de stedelijke investeringssubsidie voor de tweede fase van de infrastructuraanleg. Een eerste verkoop van een bedrijfskavel in zone N3 werd afgerond.

Acties						
PR40329 - R4OBIS - R4 Oostakker bis			Lopend	Uitvoering	2007 - 2030	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	2.257.790	609.532	27,0%	101.625	599,8%
	Ontvangsten	4.152.977	1.909.603	46,0%	460	415185,3%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	3.870.178	0,0%	0	0,0%

## Beleidsdoelstelling SD10014

### Meer groen, natuur en water maken een aangenaam en klimaatrobuust Gent

#### Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10014---groen--natuur-en-water>. Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Actieplan

OD10012	Uitbreiden en (her)inrichten van parken, bos en natuur voor en met de Gentenaar	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	---	-------------	------------	---------

#### Wat hebben we bereikt?

We realiseerden het portaal De Campagne, Wonderwoud fase 1, een natuurzone in het Zwijntjesbos (incl natuurbeheerplan) en fase 2 bommendetectie Domein De Ghellinck. Het Maaltebruggepark werd opgefrist. Het hekwerk van het amfitheater in Citadelpark werd gerestaureerd. We organiseerden diverse plantacties: geboortebos in Vinderhoutse bossen, Gentbrugse Meersen, Moervaartvallei (VLM), RUP Groen. We startten met de (her)aanleg van koppelingsgebied Rieme-Oost, Wolterspark, wijkpark Nieuw Gent, Duifhuispark en Cirkelspark. We vernieuwden wijkpark Biest en woongroenzones in Nieuw Gent (Kikvorsstraat-Berkhoutsheide en bouwveld 1 en 3). Via het wijkbudget werkten we aan het Polplein, Henri Story en park Claeys-Bouüaert. We legden nieuwe speelzones aan in Zwijntjesbos, Speelvogelpark, Cirkelspark, Stoppelstraat, Bijgaardepark, Geraniumstraat en tijdelijke woongroenzone Tine Hannick. We vernieuwden de speelzones in Biest, Azaleapark en Sint-Laurentiuspark. We werkten verder aan de plannen voor het parkje in de Wasstraat, wijkpark Handelsdok-Oost, Bloemekenspark fase 3, wijkpark Ham, Appelbrugparkje, Vroonsstalledries, Banierpark, Flamingopark (wijkbudget), Ecowijk Gantoise, Rinkpark en Witte Kaproenenpark. We kochten sinds het najaar 2020 al 24,9 ha gronden aan i.k.v. het RUP Groen. In 2024 startte de gerechtelijke onteigening voor Slotendriesbos. We namen deel aan 3 EU-projecten (Regeneration, Just Green en Rewild) en behaalden subsidies voor realisatie van Ondergrondse Spons Citadelpark, Bloemekenspark fase 3 en een bijenvriendelijke inrichting Wasstraatpark. We werkten (mee) aan o.a. Hemelwater en Droogteplan, richtlijnenkader Aanleggen ondergrondse structuur ivf energietransitie, IPOD4 fiches plantvak en wadi, realisatiestrategie GKA, studieopdracht Wonderwoud (Drieselstraat, executieoord).

#### Acties

PR40330 - RIJALG - Rijvissche	Afgewerkt	Nazorg	2005 - 2017	sogent
-------------------------------	-----------	--------	-------------	--------

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

### Beleidsdoelstelling SD10016

#### Gent blijft een aangename stad door een slim ruimtegebruik

#### Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10016---slim-ruimtegebruik>. Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens. Een aantal bevolkingscijfers kregen een update in 2024. De bevolking bleef groeien in 2024.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	27.629.344	21.114.401	76,4%	12.259.891	172,2%
	Ontvangsten	24.727.566	23.698.981	95,8%	26.065.311	90,9%
Investering	Uitgaven	282.164	35.260.249	12496,3%	6.116.588	576,5%
	Ontvangsten	300.000	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	34.697	83.543	240,8%	7.951.572	1,1%
	Ontvangsten	60.000	37.793.138	62988,6%	922.557	4096,6%

#### Actieplan

PO10005	Bloemekenswijk	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	----------------	-------------	------------	---------

#### Wat hebben we bereikt?

Het gebruik van het parkeergebouw Het Getouw werd toegankelijker gemaakt voor de omliggende bewoners. De tarieven werden verlaagd. De aanleg van het Bloemekenspark fase 3 werd aanbesteed en toegewezen. De tijdelijke invulling door Bloemekensforum op site Dracuna loopt (Baracuna). De tijdelijke invullingen UCO Den Hof werd stopgezet. Voor de FNO-site werd de oproep voor tijdelijke invulling van de oostelijke loods gelanceerd en toegewezen. Er werden beheerwerken uitgevoerd aan de erfgoedgebouwen en de groene zones. Het beschrijvend bodemonderzoek naar PFAS loopt. Op de sportsite Dracuna is het gebruik van de sporthal en jeugdlokalen stopgezet. VZW Jong heeft een tijdelijk onderkomen in het Balenmagazijn. Het beheer van het Balenmagazijn is overgedragen van vzw Balenmagazijn naar Stad Gent. De doorgankelijkheid voor voetgangers van site Guislain werd gerealiseerd. De aanpak voor een stadsvernieuwingsprogramma voor Bloemekenswijk komt samen met Stadsacademie tot stand. De nota werd neergelegd.

Acties					
PR40338 - UCOALG - UCO: Maisstraat	Lopend	Nazorg	2012 - 2026	sogent	
PR40339 - UCOBAL - UCO: Balenmagazijn	Afgewerkt	Nazorg	2011 - 2017	sogent	
PR40497 - UCOPAR - Parking het Getouw	Afgewerkt	Nazorg	2017 - 2025	sogent	

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	173.675	90.070	51,9%	129.871	69,4%
	Ontvangsten	3.605.069	11.075	0,3%	96.148	11,5%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10006	FNO - Filature Nouvelle d'Orleans	2020 - 2027	Groep Gent	College

#### Wat hebben we bereikt?

Uit het oriënterend bodemonderzoek (OBO) bleek de noodzaak voor een beschrijvend bodem onderzoek (BBO). Dit onderzoek is nog steeds lopende. De resultaten zijn bepalend voor de volgende stappen. Er werd een oproep gelanceerd en een geschikte kandidaat gevonden voor een tijdelijke invulling van de Oostelijke Loods. Verder beheer van de site wordt opgenomen door Dienst FM. Er waren op ambtelijk niveau diverse overleggen over de volgende stappen.

Acties					
PR40715 - FNOECO - Filature Nouvelle d'Orleans	Lopend	Onderzoek	2020 - 2034	sogent	

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	62.199	15.224	24,5%	24.332	62,6%
	Ontvangsten	0	91	0,0%	151	60,4%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10007	Ledeberg leeft	2020 - 2027	Groep Gent	College

#### Wat hebben we bereikt?

In 2025 werden de 2 laatste bijzondere samenwerkingsovereenkomsten met SOGENT in het kader van deze POD definitief afgesloten. De financiële afrekening werd gemaakt binnen de vooropgestelde ramingen en de laatste delen van het openbaar domein bij de nieuw gerealiseerde hoekwoningen werd overgedragen naar de Stad Gent. Voor de algemene evaluatie van het stadsvernieuwingprogramma Ledeberg Leeft werd de methodiek bijgestuurd. Hierdoor kon het evaluatierapport niet in 2025 opgeleverd worden. We bepaalden wel de indicatoren en de lacunes in de tot op heden verzamelde data.

Acties					
PR40316 - LEDALG - Ledeberg kern		Afgewerkt	Nazorg	2020 - 2023	sogent
PR40437 - LEDSTA - Standaertsite		Afgewerkt	Nazorg	2015 - 2023	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	0	2.995	0,0%	21.553	13,9%
	Ontvangsten	0	4.888.289	0,0%	115.065	4248,3%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10008	En Route	2020 - 2027	Groep Gent	College

#### Wat hebben we bereikt?

Het eerste jaar van het sociaal restaurant in Hartetroef kent een positieve werking, de beoogde doelgroepen vinden hun weg naar de kerk. Het Dienstenbedrijf Sociale Economie, aangesteld als beheerder, werkt verder om hun sociaal tewerkstellingsproject vorm te geven, de inrichting te verfraaien door het maken van de meubels binnen hun eigen hout- en naaiateliers en ook de buurt beter te leren kennen en te zoeken naar samenwerkingsvormen zoals met de vzw Pastory. Bijkomend onderzoek werd opgestart naar meer bergruimte in kerk en het verbeteren van de akoestiek. De omgevingsvergunning is ingediend voor de bouw van 15 sociale woningen op de site van de voormalige Kring, de realisatie van een nieuwe doorsteek en het vergroenen van de buitenruimte aan de achterzijde van de kerk. Ook de heraanleg van de pastorietaanplant maakt deel uit van de omgevingsvergunning. Ondertussen zet de tijdelijke invulling De Kring haar werking verder. De renovatiewerken aan de Wasserij site lopen verder en de overeenkomst met de nieuwe beheerder is goedgekeurd. De heraanleg van het Wolterspark is afgerond en het park wordt volop gebruikt. De werken voor de renovatie van de directeurswoning in het Wolterspark tot een buurthuis zijn opgestart. Het archeologisch onderzoek in het Wasparke is afgerond en nam meer tijd in beslag. De herinrichtingswerken van het park zijn grotendeels afgerond. Het vervallen hoekgebouw is heropend als buurtfietsstalling. Het ontwerp voor de nieuwe wijk Sint-Bernadette is definitief en de omgevingsvergunning is ingediend. Tot de bouwwerken starten is er een tijdelijke invulling.

Acties					
PR40298 - BETALG - Béthunestraat		Afgewerkt	Nazorg	2012 - 2020	sogent
PR40321 - MALMFG - Malmarsite: Bijgaardehof		Lopend	Nazorg	2009 - 2026	sogent

PR40563 - STAHP - Sint-Amandsberg: Heilig Hartplein	Lopend	Ontwerp	2017 - 2033	sogent
PR40564 - STATOE - Sint-Amandsberg: Toekomststraat	Lopend	Uitvoering	2017 - 2034	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	4.004.802	3.403.632	85,0%	1.083.901	314,0%
	Ontvangsten	350.160	243.477	69,5%	889.520	27,4%
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10009	Muide Meulestede Morgen	2020 - 2027	Groep Gent	College

#### Wat hebben we bereikt?

We zetten verder in op de 12 agendapunten van Muide Meulestede Morgen. De gemeenschapsruimte van het Community Land Trust project werd opgeleverd en opengesteld voor de buurt. De tijdelijke invulling op de vroegere Site Ateljee is lopende: De Solidaire winkel, Bulb en de worstelclub zijn er gehuisvest. Aanleg nieuwe Meulestedebrug is afgerond. Aanleg Verapazbrug is afgerond. Het effect op de Muidepoort wordt gemonitord. Studie Masterplan Marseillestraat voor de zone van de sociale huisvesting loopt. Uitbreiding en vergroening van Standaard Muide is afgerond. Bewoners kunnen een tuinpoortje aanvragen. Het Living Lab Muide Meulestede Fossielvrij loopt. De zachte as Noord-Zuid werd verder gerealiseerd. Jobteam heeft een vaste contactdag per week in Muide Meulestede. Werf Vergroening loopt in samenwerking met de Groendienst. Het Manchesterpleintje werd onthard en vergroend, de Zentuin aangepast samen met wijkbudget. Werf Samen Duurzaam loopt. Werf Mobiliteit loopt. Atelier MMM - bewonersplatform voor het stadsvernieuingsproject loopt.

Acties				
PR40318 - LOOALG - Loodsenstraat			2003 - 2019	sogent
PR40324 - MEUALG - Meulestede site	Lopend	Ontwerp	2003 - 2029	sogent
PR40326 - NVHL24 - Nieuwe Voorhaven: KAAI 24	Lopend	Nazorg	2008 - 2027	sogent
PR40606 - MEUKAA - Meulestede Kaai	Lopend	Onderzoek	2018 - 2032	sogent
PR40669 - MEUTOT - Meulestede totaalproject	Stopgezet	Onderzoek	2019 - 2024	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	954.990	1.166.068	122,1%	2.738.331	42,6%
	Ontvangsten	6.306.150	2.437.936	38,7%	11.317.121	21,5%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10015	Gebiedsontwikkeling Fabiolalaan & S-gebouw	2020 - 2027	Groep Gent	College

#### Wat hebben we bereikt?

Het inrichtingsplan voor zone B werd verder uitgewerkt, met focus op het woonprogramma en de inpassing van de nieuwe woongebouwen in het openbaar domein. Eerste gesprekken tussen sogent en Thuispunt Gent vonden plaats over het bouwheerschap voor de nieuwe woongebouwen in zone B. De omgevingsvergunning voor de fietsersbrug werd aangevraagd en de bouwwerken voor Rinkkaai startten. Budgetkoopwoningen wijzigden naar budgethuur, voor verhuur via Modest. De omgevingsvergunning voor het verkavelen van gronden voor het S-gebouw en de tijdelijke aanleg van het K. Mathildeplein werd eerst aangevraagd bij Stad Gent. Deze werd later ingetrokken en heringediend bij de Provincie.

Acties				
PR40334 - SDPALG - Koningin Mathildeplein	Lopend	Ontwerp	2014 - 2030	sogent

PR40347 - FABALG - Gent-Sint-Pieters: Fabiolalaan	Lopend	Ontwerp	2011 - 2034	sogent
PR40442 - FABWAP - Fabiolalaan: Wonen aan het park	Lopend	Uitvoering	2014 - 2027	sogent
PR40486 - FABZOB - Fabiolalaan zone B	Stopgezet	Ontwerp	2016 - 2024	sogent
PR40561 - FABSCH - Fabiolalaan: Schoolgebouw	Stopgezet	Ontwerp	2017 - 2023	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	1.675.122	483.625	28,9%	766.880	63,1%
	Ontvangsten	2.616.874	94.942	3,6%	7.993.963	1,2%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	7.824.826	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Actieplan

PO10016	Gent Zuid werkt	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	-----------------	-------------	------------	---------

#### Wat hebben we bereikt?

Bij de opmaak van het meerjarenplan 2026-2031 is beslist deze POD niet verder te zetten. In 2025 lag de focus op de realisatie van de doelstellingen van The Loop (PO10017), een belangrijk strategisch gebied binnen de Gentse Zuidrand.

#### Acties

PR40981 - UCBALG - MIO Zwijnaarde	Lopend	Onderzoek	2023 - 2080	sogent
-----------------------------------	--------	-----------	-------------	--------

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	53.605	105.462	196,7%	85.120	123,9%
	Ontvangsten	53.605	98.051	182,9%	76.573	128,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Actieplan

PO10017	The Loop	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	----------	-------------	------------	---------

## Wat hebben we bereikt?

Volgende stappen werden genomen, volgens de drie gedefinieerde sporen: Voor de lange termijn werd de startnota van het nieuwe RUP goedgekeurd. Een masterplan dat richting moet geven aan de ruimtelijke keuzes in de verdere ontwikkeling werd opgemaakt als basis voor deze startnota. Voor de middenlange termijn werden volgende stappen gezet: - de procedure voor de bouw van een eerste parkeergebouw werd stopgezet. Dit omdat vanuit de studie rond het parkeermanagement werd beslist om het centraal parkeermanagement op The Loop als Stad Gent zelf in handen te nemen. - voor de ontwikkeling van één van de grotere bouwvelden werd het inrichtingsplan goedgekeurd dat de basis zal vormen voor de omgevingsvergunningen van de verschillende bouwfasen. Op korte termijn werden volgende werken opgestart of gerealiseerd: - de werken aan de fietstunnel in het noordwesten werden opgestart- er werden over heel The Loop nieuwe fietssignalisatieborden geplaatst- de parkeertarieven voor de parkings in beheer van de Stad Gent werden aangepast- er werd een zonnepanelenpark van ca. 5ha geopend- de vergunning voor de aanleg van een tijdelijk BMX park en twee containerwoningen voor tijdelijke huisvesting van kwetsbare jongeren werd verleend.

Acties					
PR40483 - EXPVOS - Vossenbos	Lopend	Uitvoering	2016 - 2027	sogent	
PR40979 - EXPPAR - Parkeergebouw The Loop	Lopend	Uitvoering	2023 - 2027	sogent	
PR40982 - EXPALG - beheer en belangen sogent	Lopend	Uitvoering	2023 - 2027	sogent	
PR40983 - EXPFIL - beheer en belangen GBTL	Lopend	Uitvoering	2023 - 2027	sogent	
PR40984 - EXPTUN - Fietstunnel West The Loop	Lopend	Uitvoering	2023 - 2026	sogent	

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	4.506.833	3.066.499	68,0%	550.324	557,2%
	Ontvangsten	3.748.602	4.527.503	120,8%	81.902	5527,9%
<b>Investing</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	1.907.000	0,0%	0	0,0%

## Actieplan

PO10019	Eiland Zwijnaarde	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	-------------------	-------------	------------	---------

## Wat hebben we bereikt?

Via projectgroepen, Directiecomité en Raad van Bestuur van de nv Eiland Zwijnaarde, TLG Science Park nv, Tech Lane Parkgebouw nv en de vzw bedrijventerreinmanagement ondersteunden we actief de verdere realisatie van de site samen met partners. INFRASTRUCTUUR: Zichtheuvel: gefaseerde realisatie door Agroviro nv. Aanleg fietsbrug over Tijarm Schelde: werken werden heropgestart. Parkeergebouw: de tender voor het gunnen van 2 parkeergebouwen is opgestart. COMMERCIALISATIE: Zone Campus E. Parkgebouw: de notariële erfpachtakte werd verleden. De bouw van het Parkgebouw - voortaan The Nucleus genoemd - is opgestart. De nieuwe VIB bio-incubator is in gebruik genomen.

Acties					
PR40310 - EILALG - Eiland Zwijnaarde	Lopend	Uitvoering	2009 - 2031	sogent	

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	317.766	162.264	51,1%	172.099	94,3%
	Ontvangsten	831.541	186.070	22,4%	172.099	108,1%
Investering	Uitgaven	0	256.800	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	34.697	83.543	240,8%	126.746	65,9%
	Ontvangsten	0	2.419	0,0%	504.744	0,5%

### Actieplan

PO10024	Gebiedsontwikkeling Oude Dokken	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	---------------------------------	-------------	------------	---------

### Wat hebben we bereikt?

De asbestsanering is uitgevoerd. Voor het project Dok Zuid werd de omgevingsvergunning ingediend. Voor het project Kleindokkaai is de publiek-private samenwerking (PPS) wedstrijd in uitvoering. Er zijn 4 teams geselecteerd die zullen worden uitgenodigd om een offerte in te dienen. Project Triferto: de inrichtingstudie is gelanceerd en de opdracht is gegund. Project De Nieuwe Dokken: 7 gebouwen in Bouwveld Zuid werden verder afgewerkt. Intern overleg over mobiliteit in de Oude Dokken. De Verapazbrug is in dienst genomen.

Acties				
PR40300 - DOKALG - Oude Dokken algemeen	Lopend	Uitvoering	2004 - 2034	sogent
PR40302 - DOKHAO - Oude Dokken: Wonen aan de Schipperskaai	Lopend	Uitvoering	2012 - 2029	sogent
PR40304 - DOKSCH - Oude Dokken: School en crèche	Afgewerkt	Nazorg	2008 - 2020	sogent
PR40305 - DOKSIL - Oude Dokken: Betoncentrale	Afgewerkt	Nazorg	2008 - 2008	sogent
PR40314 - KLEALG - Oude Dokken: Kleindokkaai	Lopend	Onderzoek	2014 - 2033	sogent
PR40438 - DOKHAW - Oude Dokken: Handelsdok West	Afgewerkt	Nazorg	2014 - 2025	sogent
PR40670 - DOKZUI - Oude Dokken: Campus Zuid	Lopend	Ontwerp	2019 - 2032	sogent
PR40764 - DOKHOU - Oude Dokken: Houtdok	Lopend	Onderzoek	2020 - 2035	sogent
PR40768 - DOKSTA - Oude Dokken: Stapelplein	Stopgezet	Onderzoek	2020 - 2026	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	7.094.279	889.977	12,5%	751.914	118,4%
	Ontvangsten	575.174	168.205	29,2%	535.284	31,4%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	885.250	0,0%	693.875	127,6%

#### Actieplan

PO10026	Brugse Poort 2.0	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	------------------	-------------	------------	---------

#### Wat hebben we bereikt?

In 2025 werden een aantal stappen vooruit gezet in de uitvoering POD10026 Brugse Poort 2.0. \* Er werd onder trekkerschap van de wijkwerker economie een samenwerking en campagne uitgewerkt met de handelaars op de as Bevrijdingslaan-Seghersplein-Phoenixstraat.\* Er werd een stadsintern traject afgelegd om tot een definitieve invulling voor de Meibloemsite te kunnen komen. De input voor het MJP werd voorbereid en afgeklopt, samen met onder meer een plan van aanpak voor het einde van de tijdelijke invulling, de goedkeuring van het stedenbouwkundig vooronderzoek, de eerste deelprojecten werden afgebakend... \* Voor het nieuwe ontmoetingshuis op Malem werd het voorontwerp verder uitgewerkt.

Acties				
PR40611 - MBSALG - Meibloemsite tijdelijke invulling	Lopend	Onderzoek	2019 - 2040	sogent
PR40980 - ROOAPP - 3 hoekwoningen	Lopend	Nazorg	2023 - 2026	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	142.589	35.992	25,2%	283.852	12,7%
	Ontvangsten	1.391.806	81.096	5,8%	81.261	99,8%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Actieplan

PO10028	Bomastraat	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	------------	-------------	------------	---------

#### Wat hebben we bereikt?

(P)OD werd stopgezet in 2024.

Acties						
PR40701 - BOMALG - Bomastraat			Stopgezet	Onderzoek	2020 - 2025	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10032	De Porre	2020 - 2027	Groep Gent	College

#### Wat hebben we bereikt?

Er werd een conform bodemsaneringsproject (BSP) gekregen en de omgevingsvergunning werd ingediend. De omschakeling werd gemaakt van een opstalrecht naar een verkoop van de grond aan de private partner Matexi. Hiervoor werden de nodige documenten en aktes opgemaakt. De tijdelijke invulling werd definitief gestopt. Na Santo werd de loods tijdelijk gebruikt door de Skateboard Academy.

Acties						
PR40328 - PORWON - De Porre: woonproject			Lopend	Uitvoering	2011 - 2030	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	3.073.812	115.168	3,7%	185.760	62,0%
	Ontvangsten	0	29.902	0,0%	448	6669,4%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10033	Ecowijk	2020 - 2027	Groep Gent	College

#### Wat hebben we bereikt?

De PPS-opdracht werd gegund aan ION-Alides en er werd een samenwerkingsovereenkomst afgesloten. De private partner werd begeleid zodat een bijstelling/verfijning van de verkaveling aangevraagd kon worden. In deze aanvraag werden de ambitieniveaus verder uitgewerkt voor duurzaamheid, stedenbouwkundige en architecturale kwaliteit, programma, participatie, budgetwoningen, etc. De samenwerkingsovereenkomst met De Stip werd verder uitgevoerd en uitgewerkt. Een addendum aan de samenwerkingsovereenkomst werd onderhandeld en afgesloten met De Stip over borgstelling voor het verkoopbaarheidsattest. Er werd tussengekomen voor het verlijden van de verkavelingsakte van het deelproject De Stip. De opgebouwde relatie met het buurtcomité werd onderhouden en ingezet voor vlottere relaties met buurtbewoners.

<b>Acties</b>						
PR40294 - AAGOUD - Ottenstadion			Lopend	Uitvoering	2012 - 2033	sogent
<b>Budgettaire onderbouwing</b>		<b>Budget 2025</b>	<b>Jaarrekening 2025</b>	<b>% Besteding budget 2025</b>	<b>Jaarrekening 2024</b>	<b>Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024</b>
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	225.470	185.356	82,2%	162.149	114,3%
	Ontvangsten	0	83.349	0,0%	1.347	6190,0%
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10036	Citadelpark +	2020 - 2027	Groep Gent	College

#### Wat hebben we bereikt?

Stad Gent kreeg samen met Farys en verschillende andere partners subsidies toegekend via de Vlaamse oproep Circulair Water, om het project "Ondergrondse Spons in het Citadelpark" op te starten. Hiermee wil men onderzoek voeren naar bijkomende mogelijkheden tot verticale ondergrondse infiltratiemogelijkheden in dit historisch beschermd landschap alvorens de riolering en bovengelegen paden zoals de circuit walk aan te leggen. Er werd een herwerkte omgevingsvergunningaanvraag voor de reconversie van het ICC ingediend. Er werd een ontwerpwedstrijd voor het SMAK georganiseerd, waarbij het winnende ontwerp werd afgestemd met verschillende stakeholders. De opmaak van het programma van eisen voor het project Floraliënhal en zijn logistieke ondergrond werd opgestart. Een overkoepelende mobiliteitstudie werd doorlopen om de nood voor de logistiek van de gehele gebouwencluster in kaart te brengen. Het historisch hekwerk aan het Amfitheater werd na schadegeval terug in ere hersteld. Om tot een overkoepelend beheermodel van het park en zijn gebouwen te komen werd het parkgebruik beter in kaart gebracht en met verschillende stakeholders een traject doorlopen om het concept van dit overkoepelend beheermodel mee vorm te geven.

Acties				
PR40940 - FLHLOG – Renovatie Floraliënhal en uitbreiding met een ondergronds logistiek niveau	Stopgezet	Onderzoek	2022 - 2022	sogent
PR40985 - ICCALG - Reconversie ICC	Lopend	Uitvoering	2023 - 2029	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	257.873	267.293	103,7%	238.489	112,1%
	Ontvangsten	257.873	271.562	105,3%	256.373	105,9%
Investing	Uitgaven	0	35.000.000	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	35.000.000	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10037	de Krook - Wintercircus	2020 - 2027	Groep Gent	College

#### Wat hebben we bereikt?

De schadecosiers met derden werden opgevolgd.- De overeenkomst over de Vlaamse financiële tussenkomst voor de inzet van een intendant voor de exploitatie van het Wintercircus, afgesloten met TENT bv, werd opgevolgd. Dit voor de uitbetaling van de subsidieschijven. Afronden van de audit van de Vlaamse Auditautoriteit n.a.v. de EFRO-subsidiëring voor het Wintercircus. De budgetopvolging van erfpachtvergoeding en financiële tussenkomst van Stad Gent voor de afbetalingen van bankfinancieringen werd verdergezet.

Acties				
PR40341 - WAAALG - De Krook: algemeen	Lopend	Nazorg	2008 - 2026	sogent
PR40342 - WAAAPP - De Krook: woonvolume	Afgewerkt	Nazorg	2011 - 2018	sogent
PR40343 - WAAMAH - De Krook: Wintercircus	Afgewerkt	Nazorg	2016 - 2024	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	547.196	603.231	110,2%	597.690	100,9%
	Ontvangsten	225.000	222.611	98,9%	275.412	80,8%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	141.947	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	60.000	-1.532	-2,6%	-276.062	0,6%

#### Actieplan

PO10050	Halfweg-Blaarmeersen	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	----------------------	-------------	------------	---------

#### Wat hebben we bereikt?

De sportcluster werd volledig gerealiseerd, de werken zijn afgerond. De sportcluster is volledig actief.

#### Acties

PR40496 - HFWALG - Sportcluster Halfweg	Lopend	Nazorg	2016 - 2026	sogent
---	--------	--------	-------------	--------

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	11.918	1.001	8,4%	764	131,2%
	Ontvangsten	0	3	0,0%	3	75,7%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Actieplan

PO10053	Logistieke huisvesting	2021 - 2027	Groep Gent	College
---------	------------------------	-------------	------------	---------

#### Wat hebben we bereikt?

De businesscase voor de POD Logistieke Huisvesting werd geoptimaliseerd op basis van gewijzigde ruimtelijke planningen en beter afgestemd op de noden van de stadsdiensten.

#### Acties

PR40320 - LORALG - Lourdeshoek	Lopend	Uitvoering	2004 - 2026	sogent
--------------------------------	--------	------------	-------------	--------

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	19.262	3.788	19,7%	9.608	39,4%
	Ontvangsten	0	751	0,0%	2	35263,8%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

### Actieplan

OD10027	Slim gebruiken van ons patrimonium	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	------------------------------------	-------------	------------	---------

### Wat hebben we bereikt?

Het contractueel beheer van vastgoed dat juridisch onder de Stad of het OCMW Gent valt, is verder opgevolgd. De verdere uitwerking van de strategische visie vastgoedbeheer door middel van masterplanning en haalbaarheidsstudies werd opgenomen en het dagelijks beheer bij contractopmaak en -beheer, onteigeningen en leegstandsbeheer is uitgevoerd. Dit alles ondersteund door een degelijke opvolging en inventarisatie van vastgoeddata. -Masterplan Campus Prins Filip: finale verhuis werd afgerond in februari 2025 (verhuis o.a. D09). In kader van de centralisatie kantoren, zit ook Campus Prins Filip in scope. -Masterplan herhuisvesting Politie: De haalbaarheidsstudie is afgerond en heeft geresulteerd in een ontwikkelingsplan. Bijkomend zijn in het najaar van 2025 de aspecten timing en budget verder geanalyseerd, waarna een doorstart van het project politiek werd gevalideerd. -Conceptstudie Stadsgebouw 2.0: vertaling van conceptstudie naar Gentse situatie met o.a. uitwerking beheerskader stadsgebouwen is afgerond. Het vervolgtraject beheerskader Slim Samenhuizen zit momenteel in validatiefase. De vastgoedvisie van de Groep Gent werd goedgekeurd door de gemeenteraad. De Vastgoedstrategie is opgemaakt. Bij tijdelijk beheer wordt waar mogelijk een tijdelijke invulling gevonden om leegstand en verloedering tegen te gaan door het vastgoed zo optimaal mogelijk in te zetten (vb. Sint-Magrietstraat/Abeelstraat/Krijgsgasthuisstraat (Nucleo) en Nieuwland (Broei)).

### Acties

AC94213 - Optimaliseren van de tijdelijke invulling van projectvastgoed	sogent
AC94215 - Beheren, analyseren en rapporteren van de inventarisgegevens vastgoed sogent – sogent	sogent
AC94216 - Juridisch beheren, analyseren en rapporteren van vastgoedcontracten en onteigeningen - sogent	sogent
AC94217 - Instaan voor het strategisch ontwikkelen en optimaliseren van vastgoed	sogent
AC94222 - Instaan voor het strategisch ontwikkelen en optimaliseren van het OCMW privaat vastgoed	sogent
AC94223 - Beheren, analyseren en rapporteren van de inventarisgegevens OCMW privaat vastgoed	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	201.199	299.522	148,9%	97.667	306,7%
	Ontvangsten	134.238	286.596	213,5%	69.077	414,9%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	5.392.724	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Actieplan

OD10028	Slim gebruiken van ruimte voor onderwijs en kinderopvang	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	--	-------------	------------	---------

#### Wat hebben we bereikt?

De BLAUWDRUK werd verder uitgediept en verrijkt, voornamelijk voor wat DIKO betreft. Voor IVA SOG is dit nog niet het geval en moeten er nog stappen gezet worden. De VOORBEREIDING NIEUWE LEGISLATUUR werd verder gezet. De ONDERZOEKSFASE loopt verder voor :- Optimaliseren KDV en STIBO Domino- Optimaliseren BS en STIBO De Piramide (fase 3)- DBFM Scholen van Vlaanderen - Site Jef Crickstraat. De ONTWERPFASE loopt verder voor :- Nieuwbouw KDV Dampoort - DBFM Fabiolalaan. De UITVOERINGSFASE loopt verder voor :- Uitbreiden KDV De Kereltjes / BS en Stibo De Kleurdoos - fase 1- DBFM Steenakker. Voorstel HERNEMEN nieuwe legislatuur:- Herhuisvesten BS De Triangel, KDV 't Sleepken en IBO Sleepkens Hotelschool en CVO Gent- Nieuwbouw kinderdagverblijf De Boekenmolen- Instituut Bert Carlier - nieuwbouw refter- Nieuwbouw BS Speurneus - Opstarten brede school - Sint-Bernadette - fase 2 ZALENGEBRUIK: schoollokalen werden voor ongeveer 522.000 uren ter beschikking gesteld via reglement.

#### Acties

PR40671 - DBFMCL - Projectcluster Gent-Ninove	Lopend	Ontwerp	2019 - 2029	sogent
---	--------	---------	-------------	--------

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	35.134	17.515	49,9%	18.927	92,5%
	Ontvangsten	35.134	25.584	72,8%	19.545	130,9%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Actieplan

OD10030	Slim gebruiken van bestaande en nieuwe culturele infrastructuur	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	---	-------------	------------	---------

#### Wat hebben we bereikt?

<b>Acties</b>				
PR40565 - HVAALG - Huis van Alijn	Lopend	Ontwerp	2021 - 2032	sogent
PR40566 - DESIGN - Renovatie Designmuseum	Lopend	Nazorg	2018 - 2027	sogent
PR40941 - SMKITK – Uitbreiding en (ver)nieuwbouw SMAK	Lopend	Onderzoek	2022 - 2035	sogent
PR40986 - MARWAA - Mariakerke Waalkens	Stopgezet	Nazorg	2022 - 2040	sogent
PR41003 - NTGALG - NTGent	Lopend	Onderzoek	2024 - 2037	sogent
PR41004 - CINREX - Cinema Rex	Lopend	Onderzoek	2024 - 2033	sogent

<b>Budgettaire onderbouwing</b>		<b>Budget 2025</b>	<b>Jaarrekening 2025</b>	<b>% Besteding budget 2025</b>	<b>Jaarrekening 2024</b>	<b>Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024</b>
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	4.271.620	10.199.718	238,8%	4.340.660	235,0%
	Ontvangsten	4.596.341	10.041.888	218,5%	4.084.019	245,9%
<b>Investing</b>	Uitgaven	282.164	3.449	1,2%	581.916	0,6%
	Ontvangsten	300.000	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

## Beleidsdoelstelling SD10017

### Iedereen kan zich duurzaam, vlot en veilig verplaatsen in Gent

#### Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10017---mobiliteit>. Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Actieplan

OD10038	Vrijwaren van de verkeersleefbaarheid via een selectief en kwalitatief parkeeraanbod	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	--	-------------	------------	---------

#### Wat hebben we bereikt?

In 2025 zijn belangrijke stappen gezet om de kwaliteit van het parkeeraanbod en de dienstverlening te verbeteren. Voor klanten van parkeergarages werden kwaliteitsverbeteringen doorgevoerd: vernieuwing van nummerplaatcamera's, software en servers, met betere beveiliging van het slagboomsysteem, betaling aan de uitrit en een deelsysteem voor parkingabonnementen voor bedrijven op The Loop. In drie parkeergarages (Reep, Sint-Pietersplein en Tolhuis) werd duurzame ledverlichting geplaatst. Daarnaast kwam er een centraal callcenter met videowall voor de beveiliging. Nieuwe tariefstructuren gingen in voor parking B/C op The Loop en nieuwe bewonersabonnementen voor Ledeberg en Het Getouw. Op straat werd een beleidskader uitgewerkt voor parkeersensoren om de proof of concept om te zetten in reguliere werking. Er werd een concreet plan uitgewerkt om de bestaande parkeerautomaten duurzaam te kunnen gebruiken tot 2030. Autodelen werd actief gepromoot zowel in het straatbeeld als via sociale media onder de slogan 'autodelen is voor iedereen'. Er werden 73 extra autodeelplaatsen ingericht op het openbaar domein en er was een proefproject met autodeelwagens in drie parkings (Ledeberg, Tolhuis en Het Getouw). Tevens werden er 42 extra parkeerplaatsen voor personen met een handicap ingericht en werden 338 aanvullende reglementen opgemaakt. De scanwagen werd structureel ingebed in de dagelijkse werking van de parkeercontrole. Het project om de parkeercontrole volledig in eigen beheer te nemen tegen eind 2026 werd opgestart. In totaal werden 2.698 burgervragen behandeld rond straatparkeren. Tot slot nam de stad via een overeenkomst de buurtparking aan de Robert Rinskopflaan in beheer. Voorbereidingen zijn gestart voor nieuwe tarifiering parkeergarages, integreren van aanvragen en beheren van abonnementen voor parkeergarages in Trafiek (vergunningensoftware), uitbreiding en centrumregistratie P+R The Loop en een toekomstvisie rond de rol van parkeerautomaten op straat.

#### Acties

PR40607 - PARDRO - Parking Drongense steenweg				2019 - 2024	sogent
PR40610 - PARARS - Parking Arsenaal	Stopgezet	Onderzoek		2019 - 2024	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

### Beleidsdoelstelling SD10022

#### Iedere Gentenaar kan zijn talenten ontplooiën door kinderopvang en onderwijs

#### Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10022---kinderopvang-en-onderwijs>. Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens. De cijfers over het spijbelgedrag in het basis en secundair onderwijs en een aantal cijfers over opvangplaatsen voor baby's en peuters kregen een update. Spijbelgedrag in basisonderwijs daalt licht, spijbelgedrag in voltijds gewoon secundair onderwijs blijft stabiel tot licht dalend de laatste drie schooljaren. Het totaal aantal opvangplaatsen voor baby's en peuters daalde. Het aandeel inkomensgerelateerde opvangplaatsen nam toe van 84.1% tot 88.6%.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	234	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	1	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Actieplan

PO10044	Offerlaan	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	-----------	-------------	------------	---------

#### Wat hebben we bereikt?

Renovatieerf blok 10 (dakwerken + renovatie bovenste verdieping i.f.v. brandveiligheid) afgewerkt in 2024.

Acties						
PR40710 - OFFALG - Offerlaan Algemeen			Stopgezet	Onderzoek	2020 - 2030	sogent
PR40769 - OFFOND - Offerlaan Onderwijs-campus			Stopgezet	Ontwerp	2021 - 2039	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	234	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	1	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

### Beleidsdoelstelling SD10032

**Gent is een jonge en authentieke stad met een breed en versterkt vrijetijds- sport- en cultuurleven**

#### Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via: <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10032---vrije-tijd--sport-en-cultuur> Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens. De toerismecapaciteit kreeg een update in 2024. Ook het aandeel kinderen, jongeren en jongvolwassenen in Gent werd geüpdatet.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	356.171	172.074	48,3%	116.604	147,6%
	Ontvangsten	0	831	0,0%	563	147,5%
Investering	Uitgaven	5.496.660	1.776.674	32,3%	1.686.676	105,3%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	39.328	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Actieplan

PO10041	Opera Ballet Vlaanderen	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	-------------------------	-------------	------------	---------

#### Wat hebben we bereikt?

Opmaak omgevingsvergunning en uitvoeringsdossier werd zo goed als afgewerkt. Aankoop Bijhuis Justitie van de FOD Regie der Gebouwen: het proces werd stopgezet door besparingen Stad Gent en falen van de onderhandeling. Afsluiten van het ontwerpproces. Opstart heroriënteringsopdracht Opera 2.0. Herziening van het bouwbudget.

Acties						
PR40702 - OPBAVL - Opera Ballet Vlaanderen			Lopend	Ontwerp	2020 - 2062	sogent
Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	356.171	172.074	48,3%	116.604	147,6%
	Ontvangsten	0	831	0,0%	563	147,5%
Investering	Uitgaven	5.496.660	1.776.674	32,3%	1.686.676	105,3%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	39.328	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

### Beleidsdoelstelling SD10042

Gent gaat volop voor dynamische dienstverlening op maat van de burger

#### Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via: <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10042---dynamische-dienstverlening> Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens. Het aantal contacten bij Gentinfo werd geüpdatet in 2024. T.o.v. 2023 nam het aantal contacten toe tot 382.784.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	68.126	36.471	53,5%	36.240	100,6%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

#### Actieplan

OD10078	Versterken van de communicatieve organisatie, die luistert, informeert, verbindt en stimuleert	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	--	-------------	------------	---------

## Wat hebben we bereikt?

Stadsbrede uitrol van de vernieuwde digitale werkplek gebaseerd op het nieuwe Office365 landschap. Doorgedreven changebegeleiding voor gebruik van het social intranet, groepenbeheer en themaredactie. Actieve bijdrage in de uitbouw van het Document Management Systeem (subsidieproject Gemeente zonder Gemeentehuis) als nieuwe standaard voor digitale samenwerking en documentbeheer. Naar medewerker en organisatie werden trajecten begeleid rond diversiteit en inclusie, employer branding en arbeidsmarktcommunicatie, cybersecurity,... Vereenvoudigingsprojecten en focus op Gebruiker Centraal, o.m. via gebruikerstesten voor toegankelijke communicatie en dienstverlening (brieven, reglementen, websitebezoeken, klantenreizen,...). Begeleiding van diensten via taalateliers, schrijftrainingen Heerlijk Helder en interne en externe sensibilisering. Finalist Wablieftprijs 2024 met ons format Bewonersbrieven (winnaar: Xavier Taverne). Uitvoering brede portfolio communicatiedossiers voor diensten (campagnes, positionering en branding), grafische productontwikkeling, copywriting en contentontwikkeling en beheer voor social en print. Advies en ondersteuning EYC Europese Jongerenhoofdstad, Congres Velocity, kandidaatstelling Culturele Hoofdstad 2030. Werkzaamheden m.b.t. de (boven)lokale verkiezingen en traject richting vlotte start nieuwe legislatuur. Innovatie en beheer van pilootprojecten en visieontwikkeling binnen de stedelijke AI-werkgroep. Webontwikkeling en -design, gebruikersonderzoek en contentverbetering met de stadsdiensten. De website is hét digitaal vertrekpunt voor toegankelijke burgerinformatie en dienstverlening voor elk beleidsdomein. Verdere inzet rond positionering en communicatie in merkbepalende trajecten, met fijne erkenning: nieuwe brandvideo winnaar Gouden Dolfijn Cannes, beste bedrijfsfilm.

### Acties

AC94011 - Voorzien in een transparant intern en extern communicatiebeleid dat een positief en correct beeld van sogent uitdraagt.

sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	68.126	36.471	53,5%	36.240	100,6%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Investering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

## Beleidsdoelstelling SD10043

### Groep Gent is een wendbare en resultaatgerichte organisatie

#### Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via: <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10043---stadsorganisatie> Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	7.428.507	5.806.645	78,2%	5.562.463	104,4%
	Ontvangsten	6.809.996	8.343.144	122,5%	7.790.448	107,1%
Investing	Uitgaven	3.483.626	1.299.631	37,3%	602.158	215,8%
	Ontvangsten	744.250	810.424	108,9%	347.809	233,0%
Financiering	Uitgaven	8.493.719	9.908.249	116,7%	5.140.508	192,7%
	Ontvangsten	18.965.357	18.775.430	99,0%	10.692.822	175,6%

#### Actieplan

OD10080	Versterken van het continu verbeteren van de organisatie	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	--	-------------	------------	---------

#### Wat hebben we bereikt?

Organisatiebeheersing: Het nieuw 'Kader voor Organisatiebeheersing' werd goedgekeurd door de raden. Crisis- en continuïteitsmanagement: de lijst van kritieke processen is geactualiseerd, de methodiek voor risicoanalyse verfijnd en crisisgovernance op punt gezet. Het privacy-by-design proces is uitgerold. Interne audit: Uitgevoerde audits: Veiligheidsbeheer bij bestelling, levering en indienststelling van arbeidsmiddelen; Persoonsgegevensverwerking en informatieveiligheid; Proces m.b.t. huursubsidies; Processen rond de uitreiking van reispassen en rijbewijzen; Financiële hulpverstrekking door OCMW: proces van voorschotten en subrogaties op uitkeringen andere dan leefloon. IDPBW: integraal ontsluiten van het ondersteuningsaanbod d.m.v. het 'welzijnsprogramma', validering van het kader voor omgaan met agressie door derden, concretisering van de verantwoordelijkheden van leidinggevendenden rond welzijn op het werk. Administratieve vereenvoudiging: nominatie van Gent als finalist van de Bloomberg Mayors Challenge. Uitgevoerde life event scans: 'mijn adres wijzig' en 'ik wil mijn afval kwijt'. Organisatievraagstukken: Reorganisaties bij Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen, Dienst Lokaal Sociaal Beleid en het CVO. Opstart van de reorganisatie bij 'inname publieke ruimte'. Ontwikkeling van 4 opleidingsmodules om leidinggevendenden te ondersteunen bij verandering. Digitale transformatie: Implementatie van de architectuurwerking binnen bedrijfsarchitectuur, de architectuurbibliotheek is beschikbaar. De IT roadmaps voor de nieuwe legislatuur werden opgemaakt. Archief: Afronding van projectfase van het DMS project, en voor het E-depot afronding van het onderzoek naar Digitaal Archief Vlaanderen. Migratie naar 1 bibliotheekstelsel, organisatie van een Topstukkenavond, een aantal schenkingen o.a. van de erfgenamen van Lieven Bauwens. Unesco erkenning werd aangevraagd voor de vondelingentekens. Een tijdscapsule van het Gents dialect werd opgenomen in de collectie voor binnen 10 jaar.

#### Acties

AC94012 - Coördinatie van integrale kwaliteitszorg incl. procesoptimalisatie, beheren van het intern controlesysteem en begeleiden van veranderingsprocessen.	sogent
AC94024 - Verder professionaliseren van het financieel beleid in functie van een projectgedreven aanpak	sogent
AC94025 - Financiële schulden	sogent

AC94026 - Subsidies tussen bestuurlijke niveaus	sogent
AC94027 - Financiële aangelegenheden	sogent
AC94034 - Ontwikkelen organisatiestructuur in functie van het kenniscentrum projectleiders	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	1.866.765	764.797	41,0%	458.689	166,7%
	Ontvangsten	3.974.579	3.844.851	96,7%	3.582.243	107,3%
Investing	Uitgaven	2.988.476	1.059.081	35,4%	412.836	256,5%
	Ontvangsten	254.100	254.100	100,0%	-18.314	-1387,4%
Financiering	Uitgaven	8.493.719	9.908.249	116,7%	5.140.508	192,7%
	Ontvangsten	18.965.357	18.771.333	99,0%	10.688.276	175,6%

#### Actieplan

OD10082	Een interactief en performant HR-beleid stuwt de organisatie in haar doelstellingen	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	---	-------------	------------	---------

#### Wat hebben we bereikt?

De nabijheid en visibiliteit van HR bij de klanten werd verbeterd door:> het 2x per jaar organiseren van HR café voor leidinggevenden en het verderzetten van het nieuw concept voor HR on tour met Departement Cultuur, Sport en Vrije Tijd.> de nood aan een digitaal personeelsdossier werd onder de aandacht gebracht waardoor het nu is opgenomen voor implementatie bij het CHRIS-project.De rapportering werd verder geprofessionaliseerd door: > het HR-dashboard te optimaliseren en uit te breiden.> door de HR-indicatoren te inventariseren zodat deze in de nieuwe legislatuur verder kunnen uitgewerkt worden volgens de doelstellingen van HR en de noden van het management.Een visie op de deelaspecten van onze lokale RPR werd uitgewerkt door middel van thematische werkgroepen, vervolgens afgetoetst bij onze stakeholders en daarna omgezet in regelgevende teksten. Deze werden reeds voorgelegd aan de kabinetschefs algemeen beleid ter voorbereiding van de goedkeuring door het college in 2026.

#### Acties

AC94013 - Het voeren van een personeelsbeleid in functie van de noden die voortkomen uit het SMJP	sogent
---	--------

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	4.902.851	4.185.197	85,4%	4.171.144	100,3%
	Ontvangsten	1.104.501	1.109.390	100,4%	974.957	113,8%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10085	Mee bouwen aan de stad van morgen	2020 - 2027	Groep Gent	College

#### Wat hebben we bereikt?

De bouwprojecten zijn afgestemd met de klantengroep. De opvolging en begeleiding van de bouw- en renovatieprojecten is opgenomen. Eind 2024 werd de doelstelling '30% van het elektriciteitsverbruik in stadsgebouwen is afkomstig uit lokaal geproduceerde hernieuwbare energie' op niveau van de stadsgebouwen in operationeel beheer van FM (30%) gehaald. Dit dankzij de PPA (Power Purchase Agreement) overeenkomst met Beauvent en de plaatsing van extra zonnepanelen op eigen daken. In de loop van 2024 en 2025 heeft FM een groot aantal bijkomende installaties gelegd: 28 bijkomende installaties voor een vermogen van 2289 kWp. In totaal liggen er eind 2025 83 installaties op stadsgebouwen in operationeel beheer van FM voor een totaal vermogen van 4957 kWp. De doelstelling met betrekking tot '3% energiebesparing per jaar in gebouwen van Groep Gent' wordt opgevolgd via de Energienota. In 2024 werd 2,06% meer energie verbruikt in de gebouwen van Groep Gent dan in 2023. Als we rekening houden met de iets strengere wintermaanden van 2024 ten opzichte van 2023 bedraagt het meerverbruik 0,8%. Naast de energiebesparende investeringen op niveau van de jaarlijkse onderhoudsplannen kiezen we ook in de winter van 2024 - 2025 voor 20°C in alle gebouwen, met uitzondering van woonzorgcentra en enkele musea. Met de bijkomende middelen van het LEKP is er ook in 2025 extra ingezet op verdeding van de stadsgebouwen. Ook op niveau van verwarmen kiezen we waar het kan voor fossielvrije of fossielarme oplossingen. Voor de Bijlokesite loopt een onderzoek om het concrete warmtepotentieel van riothermie voor deze site op te meten. Om het potentieel van een warmtenet of bronnet voor de stadsgebouwen aan de Watersportbaan te bepalen werden in 2025 tien bijkomende energie-audits uitgevoerd. In 2025 werd voor het stadhuis en het Stadskantoor onderzocht wat het potentieel is voor warmteopslag en hoe het Stadskantoor op termijn fossielvrij verwarmd zou kunnen worden.

Acties				
PR40487 - NEDREN - Renovatie Nederpolder	Afgewerkt	Nazorg	2016 - 2020	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	130.095	126.798	97,5%	108.664	116,7%
	Ontvangsten	135.164	142.097	105,1%	151.306	93,9%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10086	Verhogen en borgen van de kwaliteit van ons patrimonium	2020 - 2027	Groep Gent	College

#### Wat hebben we bereikt?

De inspanningen om het patrimonium in regel te brengen met de wettelijke verplichtingen, behoud van integriteit gebouwen en het investeren in energiebesparende maatregelen werden verder gezet. Onder meer door acties ikv brandveiligheid, vernieuwing van HVAC-installaties, vervangen van elektrische installaties, plaatsen LED-verlichting, dakrenovaties, vernieuwing schrijnwerk, installeren gebouwbeheerssystemen (GBS) en opstart uitrol energiemonitoringsysteem (via EFRO). Het historisch patrimonium kreeg de nodige aandacht. -Restauratie Sint-Michielskerk-Restauratie voormalige materniteit op Bijlokesite (voorlopige oplevering gepland februari 2026)-Restauratie Groot Vleeshuis (voorlopige oplevering gepland april 2027)-Restauratie dak en gevels kerk OLV Presentatie (begijnhof Lange Violettestraat)-Restauratie dak koetshuis kasteel Claeys Bouaert (open huis Mariakerke)-Restauratie dak FNO katoenloods-Stabiliteitswerken zolder, restauratie buitenschrijnwerk en plaatselijke restauratie daken hotel d'hane steenhuyse-Restauratie dak St-Jozefskerk-Restauratie graven Westerbegraafplaats-Restauratie verbindingsvolume StadhuisBinnen het programma Assetbeheer, Compliance en Energiebeheer (ACE) werd o.a. ingezet op de opmaak van de vastgoedvisie, menukaart Warmte, MAKET en Klimaatplan Stadsgebouwen. Ter voorbereiding van komende legislatuur werd in beeld gebracht welke budgetten nodig zijn om onze stadsgebouwen kwalitatief en toekomstbestendig te maken en houden. Voor een aantal wettelijke verplichtingen en Gents beleid is nog nooit systematisch budget voorzien. De meerkost van deze MAKET verplichtingen werd berekend:-Meervoudig ruimtegebruik-Asbest-Klimaat-Erfgoed-Toegankelijkheid Door de budgettaire beperkingen zijn de MAKET ambities verlaagd en muv toegankelijkheid beperkt tot wettelijke verplichtingen.

Acties	
AC94211 - Beheer van eigen vastgoed	sogent
AC94221 - Het uitvoeren van de beheerstaken met betrekking tot het OCMW vastgoed	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
<b>Exploitatie</b>	Uitgaven	528.796	729.854	138,0%	823.966	88,6%
	Ontvangsten	1.595.753	3.246.807	203,5%	3.081.942	105,3%
<b>Investing</b>	Uitgaven	495.150	240.550	48,6%	189.322	127,1%
	Ontvangsten	490.150	556.324	113,5%	366.124	151,9%
<b>Financiering</b>	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	4.098	0,0%	4.546	90,1%

## Overig beleid onder de prioritaire beleidsdoelstellingen

Dit wettelijk rapport geeft de realisatie van de niet-prioritaire actieplannen onder prioritaire beleidsdoelstellingen weer.

Bij aanvang van de legislatuur van 2020-2025 werden alle beleidsdoelstellingen als prioritair beleid bestempeld, waardoor alle onderliggende actieplannen en acties ook als prioritair beleid bestempeld worden. Hierdoor zijn er in 2025 geen niet-prioritaire actieplannen onder prioritaire beleidsdoelstellingen, wat resulteert in een leeg rapport.

Filters - Beleidsvaluatie	
Budgetronde	B25
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaar	2025
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

# Financiële nota

## Doelstellingenrekening

(schema J1)

Filters - Doelstellingenrekening	
Budgetronde	B25
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaar	2025
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

## Doelstellingenrekening

### SD10011 - Gent verruimt het woonaanbod en maakt bestaande woningen kwaliteitsvoller en energiezuiniger

	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>Exploitatie</b>	<b>-8.898.593</b>	<b>-8.399.089</b>
Uitgaven	9.138.719	9.401.971
Ontvangsten	240.126	1.002.882
<b>Investering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
<b>Financiering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

### SD10012 - Een divers en duurzaam economisch weefsel

	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>Exploitatie</b>	<b>1.519.815</b>	<b>2.555.921</b>
Uitgaven	653.259	2.921.199
Ontvangsten	2.173.074	5.477.120
<b>Investering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
<b>Financiering</b>	<b>3.870.178</b>	<b>0</b>
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	3.870.178	0

**SD10016 - Gent blijft een aangename stad door een slim ruimtegebruik**

	<b>Jaarrekening</b>	<b>Meerjarenplan</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>2.584.580</b>	<b>-2.901.778</b>
Uitgaven	21.114.401	27.629.344
Ontvangsten	23.698.981	24.727.566
<b>Investering</b>	<b>-35.260.249</b>	<b>17.836</b>
Uitgaven	35.260.249	282.164
Ontvangsten	0	300.000
<b>Financiering</b>	<b>37.709.595</b>	<b>25.303</b>
Uitgaven	83.543	34.697
Ontvangsten	37.793.138	60.000

**SD10032 - Gent is een jonge en authentieke stad met een breed en versterkt vrijetijds- sport- en cultuurleven**

	<b>Jaarrekening</b>	<b>Meerjarenplan</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-171.243</b>	<b>-356.171</b>
Uitgaven	172.074	356.171
Ontvangsten	831	0
<b>Investering</b>	<b>-1.776.674</b>	<b>-5.496.660</b>
Uitgaven	1.776.674	5.496.660
Ontvangsten	0	0
<b>Financiering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

**SD10042 - Gent gaat volop voor dynamische dienstverlening op maat van de burger**

	<b>Jaarrekening</b>	<b>Meerjarenplan</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>-36.471</b>	<b>-68.126</b>
Uitgaven	36.471	68.126
Ontvangsten	0	0
<b>Investering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
<b>Financiering</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

**SD10043 - Groep Gent is een wendbare en resultaatgerichte organisatie**

	<b>Jaarrekening</b>	<b>Meerjarenplan</b>
<b>Exploitatie</b>	<b>2.536.499</b>	<b>-618.510</b>
Uitgaven	5.806.645	7.428.507
Ontvangsten	8.343.144	6.809.996
<b>Investering</b>	<b>-489.208</b>	<b>-2.739.376</b>
Uitgaven	1.299.631	3.483.626
Ontvangsten	810.424	744.250
<b>Financiering</b>	<b>8.867.182</b>	<b>10.471.638</b>
Uitgaven	9.908.249	8.493.719
Ontvangsten	18.775.430	18.965.357

## Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Er zijn geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

## Totalen

	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>Exploitatie</b>	<b>-2.465.413</b>	<b>-9.787.753</b>
Uitgaven	36.921.568	47.805.317
Ontvangsten	34.456.155	38.017.564
<b>Investing</b>	<b>-37.526.131</b>	<b>-8.218.200</b>
Uitgaven	38.336.555	9.262.450
Ontvangsten	810.424	1.044.250
<b>Financiering</b>	<b>50.446.955</b>	<b>10.496.942</b>
Uitgaven	9.991.792	8.528.416
Ontvangsten	60.438.747	19.025.357

## Staat van het financieel evenwicht

(schema J2)

Filters - Staat van het financieel evenwicht	
Budgetronde	B25
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaar	2025
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

## Staat van het financieel evenwicht

Resultaten	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Exploitatiesaldo (a-b)</b>	<b>-2.465.413</b>	<b>-9.787.753</b>
a. Ontvangsten	34.456.155	38.017.564
b. Uitgaven	36.921.568	47.805.317
<b>II. Investeringsaldo (a-b)</b>	<b>-37.526.131</b>	<b>-8.218.200</b>
a. Ontvangsten	810.424	1.044.250
b. Uitgaven	38.336.555	9.262.450
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen (I+II)</b>	<b>-39.991.544</b>	<b>-18.005.953</b>
<b>IV. Financieringsaldo (a-b)</b>	<b>50.446.955</b>	<b>10.496.942</b>
a. Ontvangsten	60.438.747	19.025.357
b. Uitgaven	9.991.792	8.528.416
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar (III+IV)</b>	<b>10.455.411</b>	<b>-7.509.012</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	-10.067.068	6.067.529
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat (V+VI)</b>	<b>388.343</b>	<b>-1.441.483</b>
VIII. Onbeschikbare gelden	16.645	0
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat (VII-VIII)</b>	<b>371.698</b>	<b>-1.441.483</b>

Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	-2.465.413	-9.787.753
II. Netto periodieke aflossingen (a-b)	-1.435.393	-1.375.141
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.435.393	1.435.141
b. Periodieke terugvordering leningen	0	60.000
<b>III. Autofinancieringsmarge (I-II)</b>	<b>-3.900.806</b>	<b>-11.162.894</b>

<b>Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>Jaarrekening</b>	<b>Meerjarenplan</b>
I. Autofinancieringsmarge	-3.900.806	-11.162.894
II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b)	-6.206.353	-6.034.402
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.435.393	1.435.141
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	7.641.746	7.469.543
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge (I+II)</b>	<b>-10.107.159</b>	<b>-17.197.296</b>

## Kredietrealisatie

(schema J3)

Filters - Kredietrealisatie	
Budgetronde initiële kredieten	B25
Budgetronde eind kredieten	B25
Jaar	2025
Bestuur/Entiteit	sogent
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

## Kredietrealisatie

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
<b>Autonoom gemeentebedrijf</b>	<b>85.249.915</b>	<b>95.705.326</b>	<b>65.596.183</b>	<b>58.087.171</b>	<b>65.596.183</b>	<b>58.087.171</b>
Exploitatie	36.921.568	34.456.155	47.805.317	38.017.564	47.805.317	38.017.564
Investering	38.336.555	810.424	9.262.450	1.044.250	9.262.450	1.044.250
Financiering	9.991.792	60.438.747	8.528.416	19.025.357	8.528.416	19.025.357
Leningen en leasings	9.908.249	18.771.333	8.493.719	18.965.357	8.493.719	18.965.357
Toegestane leningen en betalingsuitstel	83.543	949.348	34.697	60.000	34.697	60.000
Overige financieringstransacties	0	40.718.066	0	0	0	0

## **Toelichting van de jaarrekening**

## Een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

(schema T1)

Filters - Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard	
Budgetronde	B25
Bestuur/Entiteit	sogent
Boekjaar	2025
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

Jaarrekening/budget	
2020	Aanrekening
2021	Aanrekening
2022	Aanrekening
2023	Aanrekening
2024	Aanrekening
2025	Aanrekening
2026	Budget
2027	Budget

## Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

Algemene Financiering								
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
<b>Exploitatie</b>	<b>2.982.778</b>	<b>2.942.210</b>	<b>3.276.670</b>	<b>3.270.838</b>	<b>3.356.655</b>	<b>3.501.378</b>	<b>3.288.874</b>	<b>3.128.470</b>
Uitgaven	0	0	118	8.964	0	0	0	0
Ontvangsten	2.982.778	2.942.210	3.276.789	3.279.803	3.356.655	3.501.378	3.288.874	3.128.470
<b>Investing</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>	<b>11.443.819</b>	<b>957.076</b>	<b>4.243.289</b>	<b>8.992.093</b>	<b>4.008.705</b>	<b>8.863.084</b>	<b>7.430.179</b>	<b>12.611.805</b>
Uitgaven	6.355.467	4.757.938	10.504.810	5.796.126	5.140.508	9.908.249	17.943.673	18.923.515
Ontvangsten	17.799.286	5.715.015	14.748.100	14.788.218	9.149.213	18.771.333	25.373.852	31.535.320

Woonstad en ruimte								
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
<b>Exploitatie</b>	<b>-12.966.348</b>	<b>-14.269.509</b>	<b>-22.158.350</b>	<b>24.579.180</b>	<b>9.778.301</b>	<b>-5.966.791</b>	<b>25.220.353</b>	<b>5.295.062</b>
Uitgaven	15.676.636	29.596.531	41.699.723	33.908.197	21.166.850	36.921.568	36.857.733	39.777.710
Ontvangsten	2.710.288	15.327.022	19.541.373	58.487.377	30.945.151	30.954.777	62.078.085	45.072.772
<b>Investing</b>	<b>-1.198.016</b>	<b>-2.532.623</b>	<b>-1.085.685</b>	<b>-5.309.774</b>	<b>-9.903.284</b>	<b>-37.526.131</b>	<b>-23.465.250</b>	<b>-25.301.948</b>
Uitgaven	3.131.214	3.261.409	2.290.921	5.802.316	10.290.421	38.336.555	23.465.250	36.039.897
Ontvangsten	1.933.198	728.786	1.205.236	492.542	387.137	810.424	0	10.737.949
<b>Financiering</b>	<b>2.717.218</b>	<b>1.895.175</b>	<b>4.686.080</b>	<b>-36.493.784</b>	<b>-5.485.406</b>	<b>41.583.871</b>	<b>131.086</b>	<b>186.869</b>
Uitgaven	19.580	240.678	400.710	32.877.255	7.951.572	83.543	28.914	23.131
Ontvangsten	2.736.798	2.135.853	5.086.790	-3.616.529	2.466.165	41.667.414	160.000	210.000

## Een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar economische aard

(schema T2)

Filters - Ontvangsten en uitgaven naar economische aard	
Budgetronde	B25
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Bestuur/Entiteit	sogent
Boekjaar	2025
Budgettaire Entiteit	sogent

Jaarrekening/budget	
2020	Aanrekening
2021	Aanrekening
2022	Aanrekening
2023	Aanrekening
2024	Aanrekening
2025	Aanrekening
2026	Budget
2027	Budget

## Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
<b>I. Exploitatie-uitgaven</b>	<b>15.676.636</b>	<b>29.596.531</b>	<b>41.699.841</b>	<b>33.917.161</b>	<b>21.166.850</b>	<b>36.921.568</b>	<b>36.857.733</b>	<b>39.777.710</b>
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>15.517.953</b>	<b>28.944.670</b>	<b>41.068.278</b>	<b>32.702.239</b>	<b>19.627.363</b>	<b>35.641.648</b>	<b>35.137.230</b>	<b>38.224.169</b>
1. Goederen en diensten	9.570.982	23.134.425	34.837.559	25.999.757	12.467.117	28.264.947	25.956.208	28.932.643
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.733.441	5.707.413	6.073.777	6.456.202	6.989.616	7.172.804	8.734.576	8.938.945
a. Politiek personeel	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	0	0	0	0	0	0	0	0
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	4.788.539	5.210.190	5.533.106	5.894.449	6.392.288	6.546.225	8.081.854	8.272.135
d. Onderwijzend personeel tlv het bestuur	0	0	0	0	0	0	0	0
e. Onderwijzend personeel tlv andere overheden	0	0	0	0	0	0	0	0
f. Andere personeelskosten	944.902	497.224	540.670	561.752	597.327	626.578	652.722	666.811
g. Pensioenen	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Toegestane werkingsubsidies	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de districten	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouw gemeenschappen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele uitgaven	213.530	102.832	156.943	246.280	170.631	203.897	446.446	352.580
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>158.683</b>	<b>651.860</b>	<b>631.563</b>	<b>1.214.923</b>	<b>1.539.487</b>	<b>1.279.920</b>	<b>1.720.503</b>	<b>1.553.541</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	633.547	646.648	623.357	1.210.505	1.536.449	1.274.747	1.718.503	1.551.507
- aan financiële instellingen	633.053	646.648	623.217	1.210.505	1.536.297	1.274.747	1.718.503	1.551.507
- aan andere entiteiten	494	0	140	0	152	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	-474.864	5.213	8.206	4.417	3.038	5.173	2.000	2.034
<b>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
<b>II. Exploitatieontvangsten</b>	<b>5.693.066</b>	<b>18.269.232</b>	<b>22.818.162</b>	<b>61.767.180</b>	<b>34.301.806</b>	<b>34.456.155</b>	<b>65.366.960</b>	<b>48.201.241</b>
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>5.771.595</b>	<b>18.128.850</b>	<b>22.703.669</b>	<b>51.344.656</b>	<b>34.101.494</b>	<b>34.182.946</b>	<b>65.048.647</b>	<b>47.947.183</b>
1. Ontvangsten uit de werking	2.385.774	4.952.535	10.683.555	33.626.624	21.343.192	13.129.142	50.629.344	32.769.917
2. Fiscale ontvangsten en boetes	0	0	0	0	0	0	0	0
a. Aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	0	0	0	0	0	0	0	0
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	0	0	0	0	0	0	0	0
- Andere aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Andere belastingen en boetes	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Werkingsubsidies	490.163	9.993.976	6.315.540	9.524.184	5.370.321	6.640.675	8.560.286	13.248.518
a. Algemene werkingsubsidies	2.982.778	3.909.578	3.276.789	3.279.803	3.356.655	3.501.378	3.288.874	3.128.470
- Gemeentefonds	0	0	0	0	0	0	0	0
- Andere algemene werkingsubsidies	2.982.778	3.909.578	3.276.789	3.279.803	3.356.655	3.501.378	3.288.874	3.128.470
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	2.982.778	3.909.578	3.276.789	3.279.803	3.356.655	3.501.378	3.288.874	3.128.470
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Specifieke werkingsubsidies	-2.492.616	6.084.397	3.038.752	6.244.381	2.013.666	3.139.298	5.271.412	10.120.048
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	1.708.620	5.776.321	1.287.599	1.985.569	531.744	1.281.752	3.479.223	2.925.046
- van de provincie	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	-3.725.544	872.374	1.762.053	4.482.193	1.481.923	1.857.546	1.792.189	7.195.003
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	-475.692	-564.298	-10.900	-223.380	0	0	0	0
4. Recuperatie individuele hulpverlening	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele ontvangsten	2.895.658	3.182.339	5.704.573	8.193.849	7.387.982	14.413.128	5.859.017	1.928.749
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>-78.528</b>	<b>140.382</b>	<b>114.493</b>	<b>10.422.524</b>	<b>200.312</b>	<b>273.210</b>	<b>318.312</b>	<b>254.058</b>
<b>C. Tussenkost door derden in tekort boekjaar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Exploitatiesaldo</b>	<b>-9.983.570</b>	<b>-11.327.299</b>	<b>-18.881.679</b>	<b>27.850.019</b>	<b>13.134.955</b>	<b>-2.465.413</b>	<b>28.509.227</b>	<b>8.423.532</b>

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
<b>I. Investeringsuitgaven</b>	<b>3.131.214</b>	<b>3.261.409</b>	<b>2.290.921</b>	<b>5.802.316</b>	<b>10.290.421</b>	<b>38.336.555</b>	<b>23.465.250</b>	<b>36.039.897</b>
<b>A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa</b>	<b>676.124</b>	<b>1.253.884</b>	<b>391.204</b>	<b>2.696.192</b>	<b>5.770.810</b>	<b>1.301.408</b>	<b>5.908.396</b>	<b>4.743.806</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	676.124	1.253.884	391.204	2.696.192	5.770.810	1.301.408	5.908.396	4.743.806
<b>B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa</b>	<b>2.779.627</b>	<b>1.992.107</b>	<b>1.880.780</b>	<b>3.072.619</b>	<b>4.515.596</b>	<b>37.035.147</b>	<b>17.546.854</b>	<b>31.286.089</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	852.581	470.649	4.132.324	1.090.048	2.105.057	35.755.024	52.712	53.035
a. Terreinen en gebouwen	782.529	443.399	4.083.413	1.062.119	2.069.857	35.697.364	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	70.052	27.250	48.910	27.929	35.200	57.660	52.712	53.035
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	1.927.046	1.521.458	-2.251.544	1.982.570	2.410.539	1.280.123	17.494.142	31.233.054
a. Onroerende goederen	1.927.046	1.521.458	-2.251.544	1.982.570	2.410.539	1.280.123	17.494.142	31.233.054
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa</b>	<b>-27.371</b>	<b>15.418</b>	<b>18.937</b>	<b>33.505</b>	<b>4.015</b>	<b>0</b>	<b>10.000</b>	<b>10.002</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>-297.166</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- aan de districten	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouw gemeenschappen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	-297.166	0	0	0	0	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
<b>II. Investeringsontvangsten</b>	<b>1.933.198</b>	<b>728.786</b>	<b>1.205.236</b>	<b>492.542</b>	<b>387.137</b>	<b>810.424</b>	<b>0</b>	<b>10.737.949</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>915.080</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	6	0	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	915.073	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>722.813</b>	<b>540.000</b>	<b>540.736</b>	<b>0</b>	<b>89.571</b>	<b>516.475</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	37.379	540.000	0	0	89.571	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	37.379	540.000	0	0	89.571	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	685.434	0	540.736	0	0	516.475	0	0
a. Onroerende goederen	685.434	0	540.736	0	0	516.475	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>295.305</b>	<b>188.786</b>	<b>664.500</b>	<b>492.542</b>	<b>297.567</b>	<b>293.949</b>	<b>0</b>	<b>10.737.949</b>
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	253.862	0	39.328	0	0	2.362.677
- van de provincie	55.839	56.062	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	239.467	132.724	410.637	492.542	258.239	293.949	0	8.375.272
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>III. Investeringsaldo</b>	<b>-1.198.016</b>	<b>-2.532.623</b>	<b>-1.085.685</b>	<b>-5.309.774</b>	<b>-9.903.284</b>	<b>-37.526.131</b>	<b>-23.465.250</b>	<b>-25.301.948</b>
<b>Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-11.181.586</b>	<b>-13.859.922</b>	<b>-19.967.365</b>	<b>22.540.244</b>	<b>3.231.672</b>	<b>-39.991.544</b>	<b>5.043.977</b>	<b>-16.878.416</b>

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
<b>I. Financieringsuitgaven</b>	<b>6.375.047</b>	<b>4.998.617</b>	<b>10.905.520</b>	<b>38.673.381</b>	<b>13.092.080</b>	<b>9.991.792</b>	<b>17.972.587</b>	<b>18.946.646</b>
<b>A. Vereffening van financiële schulden</b>	<b>6.355.467</b>	<b>4.757.938</b>	<b>10.504.810</b>	<b>5.796.126</b>	<b>5.140.508</b>	<b>9.908.249</b>	<b>17.943.673</b>	<b>18.923.515</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	1.083.114	1.415.729	1.228.910	1.292.784	1.433.853	1.435.393	1.461.463	1.488.675
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	5.272.353	3.342.210	9.275.900	4.503.341	3.706.655	8.472.856	16.482.210	17.434.841
<b>B. Vereffening van niet-financiële schulden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>19.580</b>	<b>240.678</b>	<b>400.710</b>	<b>32.877.255</b>	<b>7.951.572</b>	<b>83.543</b>	<b>28.914</b>	<b>23.131</b>
1. Toegestane leningen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeent. samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouw gemeenschappen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	19.580	240.678	400.710	32.877.255	7.951.572	83.543	28.914	23.131
<b>D. Vooruitbetalingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. Kapitaalsverminderingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
<b>II. Financieringsontvangsten</b>	<b>20.536.084</b>	<b>7.850.868</b>	<b>19.834.890</b>	<b>11.171.690</b>	<b>11.615.378</b>	<b>60.438.747</b>	<b>25.533.852</b>	<b>31.745.320</b>
<b>A. Aangaan van financiële schulden</b>	<b>15.804.129</b>	<b>5.574.980</b>	<b>14.748.100</b>	<b>14.788.218</b>	<b>9.149.213</b>	<b>18.771.333</b>	<b>25.373.852</b>	<b>31.535.320</b>
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	11.400.000	0	0	8.660.000	0	0	0	0
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	4.404.129	5.574.980	14.748.100	6.128.218	9.149.213	18.771.333	25.373.852	31.535.320
<b>B. Aangaan van niet-financiële schulden</b>	<b>1.995.157</b>	<b>140.034</b>	<b>4.881.337</b>	<b>-3.658.047</b>	<b>-537.104</b>	<b>5.718.066</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel</b>	<b>2.736.798</b>	<b>2.135.853</b>	<b>205.453</b>	<b>41.519</b>	<b>1.118.269</b>	<b>949.348</b>	<b>160.000</b>	<b>210.000</b>
1. Terugvordering van toegestane leningen	0	0	0	0	0	0	160.000	210.000
a. Periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0	160.000	210.000
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	2.736.798	2.135.853	205.453	41.519	1.118.269	949.348	0	0
<b>D. Vereffening van vooruitbetalingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. Kapitaalsvermeerderingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.885.000</b>	<b>35.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Financieringssaldo</b>	<b>14.161.037</b>	<b>2.852.251</b>	<b>8.929.369</b>	<b>-27.501.691</b>	<b>-1.476.702</b>	<b>50.446.955</b>	<b>7.561.265</b>	<b>12.798.674</b>
<b>Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>2.979.452</b>	<b>-11.007.671</b>	<b>-11.037.996</b>	<b>-4.961.447</b>	<b>1.754.970</b>	<b>10.455.411</b>	<b>12.605.242</b>	<b>-4.079.743</b>

## De investeringsprojecten

(schema T3)

Filters - Investeringsprojecten	
Budgetronde	B25
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaren MJP	2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025
Boekjaar	2025

## Investeringsprojecten

OD10002 - Verhogen van het aanbod aan betaalbare woningen met sterke focus op Gentenaars met een laag inkomen, grote gezinnen en de huurmarkt					
	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b><i>I. Uitgaven</i></b>	<b>0</b>	<b>1.885.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.885.000</b>
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>1.885.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.885.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	1.885.000	0	0	1.885.000
a. Terreinen en gebouwen	0	1.885.000	0	0	1.885.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b>II. Ontvangsten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## OD10027 - Slim gebruiken van ons patrimonium

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b><i>I. Uitgaven</i></b>	<b>0</b>	<b>5.392.724</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.392.724</b>
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>5.392.724</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.392.724</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	5.392.724	0	0	5.392.724
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b>II. Ontvangsten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## OD10030 - Slim gebruiken van bestaande en nieuwe culturele infrastructuur

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b><i>I. Uitgaven</i></b>	<b>8.440.888</b>	<b>1.080.371</b>	<b>0</b>	<b>9.069.669</b>	<b>18.590.928</b>
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>8.440.888</b>	<b>1.080.371</b>	<b>0</b>	<b>9.069.669</b>	<b>18.590.928</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	500.000	0	0	500.000
a. Terreinen en gebouwen	0	500.000	0	0	500.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	8.440.888	580.371	0	9.069.669	18.090.928
a. Onroerende goederen	8.440.888	580.371	0	9.069.669	18.090.928
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b>II. Ontvangsten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.725.353</b>	<b>4.725.353</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.725.353</b>	<b>4.725.353</b>

**OD10080 - Versterken van het continu verbeteren van de organisatie**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b><i>I. Uitgaven</i></b>	<b>24.235.519</b>	<b>7.802.979</b>	<b>0</b>	<b>21.272.460</b>	<b>53.310.958</b>
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>24.166.470</b>	<b>6.440.092</b>	<b>0</b>	<b>21.003.388</b>	<b>51.609.950</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	24.166.470	6.440.092	0	21.003.388	51.609.950
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>35.331</b>	<b>1.318.383</b>	<b>0</b>	<b>218.454</b>	<b>1.572.167</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	35.331	515.855	0	218.454	769.639
a. Terreinen en gebouwen	0	373.410	0	0	373.410
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	35.331	142.445	0	218.454	396.229
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	802.528	0	0	802.528
a. Onroerende goederen	0	802.528	0	0	802.528
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>33.718</b>	<b>44.504</b>	<b>0</b>	<b>50.618</b>	<b>128.841</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b>II. Ontvangsten</b>	<b>26.026.000</b>	<b>1.238.403</b>	<b>0</b>	<b>9.600.000</b>	<b>36.864.403</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>26.026.000</b>	<b>915.073</b>	<b>0</b>	<b>9.600.000</b>	<b>36.541.073</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	26.026.000	915.073	0	9.600.000	36.541.073
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>323.330</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>323.330</b>

## OD10085 - Mee bouwen aan de stad van morgen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b><i>I. Uitgaven</i></b>	<b>3.631.919</b>	<b>3.573.608</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.205.528</b>
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>3.631.919</b>	<b>3.573.608</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.205.528</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	3.633.819	3.573.608	0	0	7.207.427
a. Terreinen en gebouwen	3.633.819	3.573.608	0	0	7.207.427
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	-1.900	0	0	0	-1.900
a. Onroerende goederen	-1.900	0	0	0	-1.900
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b>II. Ontvangsten</b>	<b>280.840</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>280.840</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>280.840</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>280.840</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	280.840	0	0	0	280.840
a. Terreinen en gebouwen	280.840	0	0	0	280.840
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## OD10086 - Verhogen en borgen van de kwaliteit van ons patrimonium

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b><i>I. Uitgaven</i></b>	<b>203.440</b>	<b>3.633.172</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>	<b>3.886.613</b>
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>203.440</b>	<b>3.633.172</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>	<b>3.886.613</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	203.440	2.931.219	0	50.000	3.184.659
a. Terreinen en gebouwen	194.671	2.806.662	0	0	3.001.334
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	8.769	124.556	0	50.000	183.325
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	701.954	0	0	701.954
a. Onroerende goederen	0	701.954	0	0	701.954
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b>II. Ontvangsten</b>	<b>1.023.374</b>	<b>4.279.585</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.302.959</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>985.010</b>	<b>2.409.595</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.394.605</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	985.010	666.950	0	0	1.651.960
a. Terreinen en gebouwen	985.010	666.950	0	0	1.651.960
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	1.742.645	0	0	1.742.645
a. Onroerende goederen	0	1.742.645	0	0	1.742.645
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>38.364</b>	<b>1.869.990</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.908.354</b>

**PO10008 - En Route**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b><i>I. Uitgaven</i></b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringsubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b>II. Ontvangsten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.375.272</b>	<b>8.375.272</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.375.272</b>	<b>8.375.272</b>

**PO10019 - Eiland Zwijnaarde**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b><i>I. Uitgaven</i></b>	<b>297.171</b>	<b>-40.366</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>256.805</b>
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>256.800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>256.800</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	256.800	0	0	256.800
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>297.171</b>	<b>-297.166</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5</b>

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b>II. Ontvangsten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PO10036 - Citadelpark +**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b><i>I. Uitgaven</i></b>	<b>0</b>	<b>35.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35.000.000</b>
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>35.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35.000.000</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	35.000.000	0	0	35.000.000
a. Terreinen en gebouwen	0	35.000.000	0	0	35.000.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringsubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b>II. Ontvangsten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PO10037 - de Krook - Wintercircus**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b><i>I. Uitgaven</i></b>	<b>0</b>	<b>141.947</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>141.947</b>
<b>A. Investeringsen in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
<b>B. Investeringsen in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>141.947</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>141.947</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	141.947	0	0	141.947
a. Onroerende goederen	0	141.947	0	0	141.947
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Investeringsen in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b>II. Ontvangsten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**PO10041 - Opera Ballet Vlaanderen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b><i>I. Uitgaven</i></b>	<b>0</b>	<b>4.643.393</b>	<b>0</b>	<b>114.233.162</b>	<b>118.876.555</b>
<b>A. Investerings in financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>4.643.393</b>	<b>0</b>	<b>114.233.162</b>	<b>118.876.555</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	4.643.393	0	114.233.162	118.876.555
a. Onroerende goederen	0	4.643.393	0	114.233.162	118.876.555
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<b>II. Ontvangsten</b>	<b>0</b>	<b>39.328</b>	<b>0</b>	<b>127.191.667</b>	<b>127.230.995</b>
<b>A. Verkoop van financiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
<b>B. Verkoop van materiële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
<b>C. Verkoop van immateriële vaste activa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Investeringssubsidies en -schenkingen</b>	<b>0</b>	<b>39.328</b>	<b>0</b>	<b>127.191.667</b>	<b>127.230.995</b>

## Een overzicht van de evolutie van de financiële schulden

(schema T4)

<b>Filters - Evolutie van de financiële schulden</b>	
Budgetronde	B25
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaar	2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027
Boekjaar	2025
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee
<b>Jaarrekening/budget</b>	
2020	Aanrekening
2021	Aanrekening
2022	Aanrekening
2023	Aanrekening
2024	Aanrekening
2025	Aanrekening
2026	Budget
2027	Budget

## Evolutie van de financiële schulden

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>59.793.550</b>	<b>60.765.707</b>	<b>64.980.882</b>	<b>73.824.376</b>	<b>77.830.280</b>	<b>86.665.771</b>	<b>94.068.738</b>	<b>106.597.740</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	50.678.564	59.793.550	60.765.707	64.980.882	73.824.376	77.830.280	86.665.771	94.068.738
2. Nieuwe leningen	15.804.129	5.574.980	14.748.100	14.788.218	9.149.213	18.771.333	25.373.852	31.535.320
3. Aflossingen	-5.272.353	-3.342.210	-9.275.900	-4.503.341	-3.706.655	-8.472.856	-16.482.210	-17.434.841
4. Overboekingen	-1.416.789	-1.260.613	-1.257.025	-1.441.383	-1.436.654	-1.462.986	-1.488.675	-1.571.477
5. Andere mutaties	0	0	0	0	0	0		
<b>B. Financiële schuld LT binnen het jaar vervallen</b>	<b>1.440.730</b>	<b>1.285.615</b>	<b>1.313.730</b>	<b>1.462.328</b>	<b>1.465.129</b>	<b>1.492.722</b>	<b>1.519.933</b>	<b>1.602.736</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	1.107.055	1.440.730	1.285.615	1.313.730	1.462.328	1.465.129	1.492.722	1.519.933
2. Aflossingen	-1.083.114	-1.415.729	-1.228.910	-1.292.784	-1.433.853	-1.435.393	-1.461.463	-1.488.675
3. Overboekingen	1.416.789	1.260.613	1.257.025	1.441.383	1.436.654	1.462.986	1.488.675	1.571.477
4. Andere mutaties	0	0	0	0	0	0		
<b>C. Financiële schulden op korte termijn</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11.858.881</b>	<b>15.201.166</b>	<b>16.226.411</b>	<b>8.151.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal</b>	<b>61.234.280</b>	<b>62.051.322</b>	<b>78.153.492</b>	<b>90.487.870</b>	<b>95.521.820</b>	<b>96.309.993</b>	<b>95.588.672</b>	<b>108.200.476</b>

### Een overzicht van de financiële risico's

Met een omschrijving van deze risico's en van de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om deze risico's te dekken

De financiële risico's van sogent kan met opsplitsen in 2 categorieën: generieke risico's en organisatiegebonden risico's.

## Generieke risico's

Deze risico's kunnen zich in elke organisatie voordoen.

### Risico's met betrekking tot het schuldbeheer:

**Kredietrisico:** het risico dat de tegenpartij van een krediet in falig gaat.

Aangezien sogent op heden geen derivaten van banken heeft, is het risico beperkt maar mogelijks zullen er later derivaten gekocht worden om bijvoorbeeld het renterisico in te dekken. Het risico dat de tegenpartij bij wie sogent haar gelden belegt heeft niet meer aan zijn verplichtingen kan voldoen is in grootorde beperkt. Dit aangezien de liquide middelen zoveel als mogelijk gebruikt worden om de openstaande straight loans te verminderen én we streven naar voldoende spreiding tussen de kredietinstellingen.

**Renterisico:** het risico op hogere interestlasten omwille van de wijzigende renteomgeving.

De langetermijnleningen van sogent hebben meestal een vaste rentevoet en hebben dus geen tot een laag renterisico.

Sogent financiert haar projecten bij de kredietinstellingen voor een belangrijk deel via financiering op korte termijn (straight loans), omdat langetermijnleningen niet de flexibiliteit geven om af te lossen bij iedere verkoop. Deze straight loans worden telkens hernomen totdat de volledige leningslijn van het project terugbetaald is met de verkoopopbrengsten. Door steeds te herfinancieren loopt sogent het risico dat de rentestijging het projectresultaat verlieslatend maakt. De evolutie van de rente wordt op heden niet ingedekt maar wanneer de rente ongunstig zou evolueren zijn er financiële instrumenten die deze risico's kunnen afdekken/verzekeran (zie kredietrisico hierboven).

**Liquiditeitsrisico:** het risico om onvoldoende financiering te vinden in de markt.

Doordat sogent zich steeds op korte termijn moet herfinancieren bestaat er het liquiditeitsrisico, dat deze kredietlijnen op een zeker moment niet meer beschikbaar zouden zijn.

Het liquiditeitsrisico is niet te verzekeren, maar door de bijkomende inbrengen en kapitaalsverhogingen van de voorbije jaren is sogent financieel draagkrachtiger geworden. Hierdoor geeft de balans voldoende vertrouwen aan de kredietverstrekkers om financieringen te verlenen. Mocht er zich alsnog een probleem met een tekort aan liquide middelen voordoen, kan sogent als laatste middel steeds een deel van haar onroerende goederen ten gelde maken. Op heden is er echter geen enkele indicatie dat er onvoldoende financiering in de markt zou zijn voor sogent.

### **De opvolging van de klassieke financiële ratio's kan een indicatie geven van bepaalde financiële risico's:**

**Liquiditeit:** De current ratio of de verhouding tussen de vlottende activa en het vreemd vermogen op korte termijn was op basis van de jaarrekening 2025 5,69.

**Solvabiliteit:** De verhouding van het eigen vermogen t.o.v. het totaal vermogen was op basis van de jaarrekening 2025 62,07%.

### **Risico's met betrekking tot verleende borgstellingen en zekerheden:**

De organisatie kan uitgewonnen worden. Sogent probeert de borgstellingen en zekerheden die het stelt, te beperken, de lopende risico's zijn marginaal.

### **Risico's met betrekking tot de evolutie van de loonlasten en de pensioenlasten.**

Sogent heeft geen statutair personeel waardoor er geen risico is voor de beheersing van de pensioenlasten. De organisatie heeft overwegend jonge werknemers waardoor de gemiddelde loonkosten door anciënniteit de komende legislatuur zal blijven stijgen.

### **Organisatiegebonden risico's**

#### **Een aantal financiële risico's zijn verbonden met de specifieke activiteit van de organisatie.**

Sogent is actief in vastgoed waarbij het merendeel van de vastgoedprojecten niet de Stad Gent als tegenpartij heeft. Hierdoor heeft ze het risico dat een daling op de vastgoedmarkt haar inkomsten verminderen tot beneden de kostprijs. Ook al proberen we op tijd bij te sturen, er is geen garantie dat dit altijd zal lukken. Wanneer deze vastgoedprijzen echter negatief evolueren heeft dit echter ook een positieve kant wanneer we zelf nieuwe projectgronden willen aanschaffen. Dit risico is inherent aan vastgoedontwikkeling en het is onze expertise dit risico te beheersen.

Bij de ontwikkeling van projecten voorzien we een risicogewogen marge. De projecten die we doen in opdracht en voor rekening van de Stad Gent worden uitgevoerd op basis van een algemene beheersovereenkomst, eventueel aangevuld met een bijzondere samenwerkingsovereenkomst. Op deze manier worden de risico's voor sogent in deze ontwikkelingen opgevangen. Het enige risico is dat de Stad Gent deze overeenkomsten éézijdig zou wijzigen.

Een groot deel van de activa bestaan uit participaties in dochterbedrijven die specifiek opgericht zijn om voor een bepaalde locatie samen met andere partners een project te realiseren. Deze participaties krijgen niet alleen een kapitaalsinbreng maar in vele gevallen ook een financieringslijn van sogent. Indien er met de opbrengsten van deze vennootschap onvoldoende middelen gegenereerd worden om aan haar verplichtingen te voldoen, kan dit een zware impact hebben op het moederbedrijf.

- Voor onze dochter Citadel Finance zijn de grootste risico's: het bekomen van een externe financiering, eventuele juridische procedures tegen de vergunning en de stijging van de bouwkosten bij het geplande renovatieproject.

Daarnaast is de herinvulling van de grote gebruikers van het kantoorcomplex, die hun huurovereenkomst hebben opgezegd, cruciaal omdat deze het merendeel van de recurrente inkomsten uitmaken.

- Bij de dochter Grondbank The Loop zijn we voor de terugbetaling van de externe financiering, waarbij sogent voor €5.000.000 hoofdelijk borg staat, afhankelijk van de gerealiseerde projecten, het niet tijdig realiseren van ontwikkelingen en de prijsstijgingen op de nog uit te voeren infrastructuurwerken. Daarnaast is er ook nog onzekerheid over de gevolgen die zullen voortvloeien uit het nieuwe RUP dat in opmaak is.
- De dochtervennootschap TLG Science Park NV is een project waarbij erfpachten op lange termijn worden afgesloten. Hier bestaat het risico dat de vennootschap in de verwervingsfase bijkomende eigen middelen zal nodig hebben vanwege de aandeelhouders. Op lange termijn is dit een rendabel verhaal waardoor het liquiditeitsrisico zich hoofdzakelijk in de verwervingsfase situeert tot 2031.

- De dochtervennootschap Investeringsmaatschappij Modest NV werd opgericht voor het aanbieden van betaalbare huurwoningen in Gent en rekening houdend met de stijgende vraag naar dergelijke woningen. Deze vennootschap verwerft woningen om vervolgens te verhuren aan een doelgroep met een beperkt inkomen. Voor het verwerven van 151 woningen (4 projecten) werd een bancaire krediet afgesloten van €37.000.000. Hierbij verbond sogent zich tot het opnemen van een cash deficiency en cost overrun clause, dit beperkt tot deze 4 projecten. De marktwaarde van de woningen ligt hoger dan de boekwaarde, bijgevolg is de Loan to Value (LTV) gunstig en het risico beperkt.
- Deze dochters kunnen dan ook een grote negatieve of positieve invloed hebben op onze liquiditeitspositie.
- In een aantal projecten wordt sogent mogelijk geconfronteerd met kosten van bodemvervuiling waarover er op dit moment onvoldoende gegevens beschikbaar zijn.

Sogent is onderhevig aan diverse specifieke wetgeving waaronder bijvoorbeeld de wetgeving rond onteigeningen, wetgeving met betrekking tot het bekomen van vergunningen inzake ontwikkelingsprojecten, wetgeving met betrekking tot de overheidsopdrachten,...

Wijziging in deze wetgeving of onduidelijkheden kunnen aanleiding geven tot rechtszaken en vertraging in de projecten. Hierdoor zijn er momenteel veel hangende rechtszaken waarbij de uitkomst een grote financiële meerkost kan betekenen. Voor een deel van deze risico's dient de voorziene risicomarge; zoals het risico dat we lopen inzake vergunningen.

Sogent is onderhevig aan de vennootschapsbelasting en btw. Een wijziging van de geldende fiscaliteit kan een hogere fiscale druk tot gevolg hebben.

## Betrokken rechtszaken

De onderneming is als partij betrokken (of in 2025 betrokken geweest) bij onderstaande rechtszaken:

- Kaai 24: procedure tegen stedenbouwkundige vergunning bij de burgerlijk rechtbank (procedure bestaat formeel nog steeds maar is eigenlijk zonder voorwerp geworden)
- Procedure i.v.m. onteigening van een woning met bijgebouw te Gent, Smalle Heerweg 104, i.h.k.v. bedrijventerrein R4 Oostakker
- Procedures i.v.m. onteigening NV VOP en NV Sippelberg

- Procedure VOF Bene Property en IKEA Belgium NV vs Grondbank The Loop, Stad Gent en sogent
- Procedures i.v.m. de Wasserijssite te Sint-Amandsberg
- Procedure BESIX nv vs. De Vlaamse Waterweg nv en sogent
- Procedure tegen sogent i.v.m. schade aan het pand Platteberg 20 van Promatec BV palend aan het Wintercircus
- Procedure mho op recuperatie van kosten stabilisatiewerken gemene keldermuur tussen Wintercircus en pand Lammerstraat 15/17 van Tenere BV
- Procedure Furnibo tegen sogent i.v.m. verwijlinteressen ihkv de werken aan het Wintercircus
- Procedure tegen Global Expansion NV om het plat dak van het pand Sint-Pietersnieuwstraat 5/5A, palend aan het Wintercircus, te mogen gebruiken voor gevelafwerking aan het Wintercircus
- Procedure i.v.m. onteigening van deel van een bedrijfsperceel te Gent, Smalle Heerweg 124 mho op aanleg omleidingsweg voor de Drieselstraat (bedrijventerrein R4 Oostakker)
- Procedure tot tussenkomst van sogent in een rechtszaak tussen de koper van de woning Abrahamstraat 9 te Gent en diens buur
- Procedure tegen huurder i.v.m. achterstallige huur en ontbinding huur kelderruimte hoek Stadhuissteeg-Hoogpoort

### Toelichting bij de balans

(schema T5)

Filters - Toelichting bij de balans	
Bedrijfsnaam	sogent
Jaar	2025

## Mutatiestaat van het nettoactief

A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Verrekening	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
sogent	14.566.454	293.949	-353.662	0	14.506.740
<b>Totaal</b>	<b>14.566.454</b>	<b>293.949</b>	<b>-353.662</b>	<b>0</b>	<b>14.506.740</b>
B. Gecumuleerd overschot of tekort	Boekwaarde op 1/1	Overschot of tekort van het boekjaar	Tussenkost gemeente aan OCMW	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
sogent	-1.630.361	127.350	0	0	-1.503.011
<b>Totaal</b>	<b>-1.630.361</b>	<b>127.350</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1.503.011</b>
C. Herwaarderingsreserves	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Terugneming	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
sogent	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
D. Overig nettoactief	Boekwaarde op 1/1	Wijziging kapitaal		Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
sogent	156.816.905	35.000.000		0	191.816.905
<b>Totaal</b>	<b>156.816.905</b>	<b>35.000.000</b>		<b>0</b>	<b>191.816.905</b>
Totaal nettoactief	Boekwaarde op 1/1			Mutatie	Boekwaarde op 31/12
sogent	169.752.997			35.067.636	204.820.634
<b>Totaal</b>	<b>169.752.997</b>			<b>35.067.636</b>	<b>204.820.634</b>

Sogent staat borg voor bancaire leningen aan verbonden vennootschappen:

- Grondbank The Loop : €5.000.000,00
- Investeringsmaatschappij Modest: €18.719.759,68
- Borgstelling wijkpark Ecowijk: €837.220,16
- Espevelo2: €356.146,50
- Espevelo3: €285.360,00

Sogent is ook begunstigde van veel borgen en dit voor een totaalbedrag van €5.267.715,27. Deze kunnen uitgesplitst worden over:

- Bestekken (overheidsopdrachten): €3.837.919,19
- Aandeelhoudersovereenkomst: €1.000.000,00
- Ontwikkelingsovereenkomsten: €375.000,00
- Erfpachtovereenkomsten: €22.218,08
- Huurovereenkomsten: €31.578,00
- Bruikleenovereenkomsten: €1.000,00

Sogent heeft voor €16.884.323,06 bancaire financieringen waarvoor de Stad Gent borg staat.

Sogent heeft aandeelhoudersleningen toegekend aan dochtervennootschappen waarvan €4.511.625,80 nog niet opgenomen is.

Sogent staat soms borg t.a.v. een verhuurder aan huuringent. Dit om voldoende zekerheid te bieden i.v.m. de continuïteit van de huur van lange duur. Sogent neemt hierbij de verplichting op zich dat, als vzw huuringent om welke reden ook zou worden ontbonden, de rechten en verplichtingen van vzw huuringent als hoofdhuurder worden overgenomen door sogent, dan wel door een door vzw huuringent of sogent aan te duiden rechtspersoon.

Er staat €16.645,03 op een geblokkeerde bankrekening als waarborg voor een door sogent gehuurd pand. Dit bedrag staat vermeld bij de onbeschikbare gelden.

Er is een cost overrun clause ten voordele van Investeringsmaatschappij Modest: €0,00 (op vandaag ingeschat als €0).

**Toelichting bij de materiële verschillen**

Een verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde en de geraamde ontvangsten en uitgaven

	Budget ontvangsten	Bestede ontvangsten	Budget uitgaven	Bestede uitgaven	Budget	Besteed	Budget	Besteed	<> Saldo	% Saldo	Verklaring (Verklaring nodig indien saldo >10K én >50%)
<b>Gent verruimt het woonaanbod en maakt bestaande woningen kwaliteitsvoller en</b>	<b>1.002.882</b>	<b>240.126</b>	<b>9.401.971</b>	<b>9.138.719</b>	<b>-8.399.089</b>	<b>-8.898.593</b>	<b>-8.399.089</b>	<b>-8.898.593</b>	<b>499.504</b>	<b>6%</b>	
<b>Verhogen van het aanbod aan betaalbare woningen met sterke focus op Gentenaars met een laag inkomen, grote gezinnen en de huurmarkt</b>	<b>994.270</b>	<b>226.675</b>	<b>9.276.235</b>	<b>9.038.071</b>	<b>-8.281.965</b>	<b>-8.811.396</b>	<b>-8.281.965</b>	<b>-8.811.396</b>	<b>529.431</b>	<b>6%</b>	
KROALG - Krottenaanpak		-912	14.105	2.035	-14.105	-2.948	-14.105	-2.948	-11.157	79%	Project is afgerond. Het voorziene budget voor eventuele onvoorziene kosten bleek niet nodig.
Exploitatie		-912	14.105	2.035	-14.105	-2.948	-14.105	-2.948	-11.157	79%	
SVKWON - Realiseren van SVK woningen	330.136	11.679	349.317	112.601	-19.181	-100.922	-19.181	-100.922	81.741	426%	In SVK erpacht werd een nieuwe procedure opgestart. De renovatie zal gebeuren via een Design en Build, hierdoor heeft het project vertraging opgelopen. In het project SVK wonen werd de procedure stopgezet en zal sogent enkel verkavelingsvergunning begeleiden.
Exploitatie	330.136	11.679	349.317	112.601	-19.181	-100.922	-19.181	-100.922	81.741	426%	
Financiering		0				0		0	0		
<b>Een divers en duurzaam economisch weefsel</b>	<b>5.477.120</b>	<b>6.043.252</b>	<b>2.921.199</b>	<b>653.259</b>	<b>2.555.921</b>	<b>5.389.993</b>	<b>2.555.921</b>	<b>5.389.993</b>	<b>-2.834.072</b>	<b>111%</b>	
<b>R4 Oostakker Noord</b>	<b>4.152.977</b>	<b>5.779.782</b>	<b>2.257.790</b>	<b>609.532</b>	<b>1.895.188</b>	<b>5.170.250</b>	<b>1.895.188</b>	<b>5.170.250</b>	<b>-3.275.063</b>	<b>173%</b>	
R4OBIS - R4 Oostakker bis	4.152.977	5.779.782	2.257.790	609.532	1.895.188	5.170.250	1.895.188	5.170.250	-3.275.063	173%	Een voorziene verkoop in 2024, is uiteindelijk pas verkocht in 2025. Een deel van de oorspronkelijke subsidie werd tegengeboekt als schuld conform de subsidieafspraken. De onteigeningsprocedure van een perceel grond loopt langer dan voorzien.
Exploitatie	4.152.977	1.909.603	2.257.790	609.532	1.895.188	1.300.072	1.895.188	1.300.072	595.116	31%	
Financiering		3.870.178				3.870.178		3.870.178	-3.870.178		
<b>Wiedauwkaai Wondelgemse Meersen</b>	<b>1.324.143</b>	<b>263.471</b>	<b>663.409</b>	<b>43.727</b>	<b>660.734</b>	<b>219.743</b>	<b>660.734</b>	<b>219.743</b>	<b>440.991</b>	<b>67%</b>	
WONALG - Wondelgemse Meersen	1.324.143	263.471	663.409	43.727	660.734	219.743	660.734	219.743	440.991	67%	De verwerving van een perceel is opgeschoven in de tijd. De verkoopprocedure liep vertraging op.
Exploitatie	1.324.143	263.471	663.409	43.727	660.734	219.743	660.734	219.743	440.991	67%	
Financiering		0				0		0	0		
<b>Gent blijft een aangename stad door een slim ruimtegebruik</b>	<b>25.087.566</b>	<b>61.492.119</b>	<b>27.946.205</b>	<b>56.458.193</b>	<b>-2.858.639</b>	<b>5.033.926</b>	<b>-2.858.639</b>	<b>5.033.926</b>	<b>-7.892.565</b>	<b>276%</b>	
<b>Slim gebruiken van bestaande en nieuwe culturele infrastructuur</b>	<b>4.896.341</b>	<b>10.041.888</b>	<b>4.553.784</b>	<b>10.203.167</b>	<b>342.557</b>	<b>-161.279</b>	<b>342.557</b>	<b>-161.279</b>	<b>503.836</b>	<b>147%</b>	
DESIGN - Renovatie Designmuseum	4.103.076	9.770.104	3.692.725	9.724.260	410.351	45.844	410.351	45.844	364.507	89%	De werken hebben vertraging opgelopen waardoor een groter deel in 2025 werd gefactureerd. Uitgaven en inkomsten zijn aan elkaar gelinkt.
Exploitatie	4.103.076	9.770.104	3.692.725	9.724.260	410.351	45.844	410.351	45.844	364.507	89%	
HVAALG - Huis van Alijn	111.670	167.797	42.253	172.194	69.417	-4.397	69.417	-4.397	73.814	106%	Het project was eerst voorzien als opvolging van het ontwerp maar heeft een doorstart gekregen en sogent zal ook bij renovatie opvolgen.
Exploitatie	111.670	167.797	42.253	172.194	69.417	-4.397	69.417	-4.397	73.814	106%	
CINREX - Cinema Rex	300.000	329	374.908	88.732	-74.908	-88.403	-74.908	-88.403	13.494	18%	De voorziene subsidie werd niet ontvangen en het project staat tijdelijk on hold om een gepaste invulling te vinden voor het gebouw.
Exploitatie	300.000	329	92.744	85.283	-92.744	-84.954	-92.744	-84.954	-7.790	8%	
Investering	278.966	295	278.966	50.222	0	-49.926	0	-49.926	49.926	62407850%	Er werd nog geen haalbaarheidsstudie opgestart. De kosten zullen niet langer doorgefactureerd worden.
NTGALG - NTGent	278.966	295	278.966	50.222	0	-49.926	0	-49.926	49.926	62407850%	
Exploitatie	278.966	295	278.966	50.222	0	-49.926	0	-49.926	49.926	62407850%	

	Budget ontvangsten	Bestede ontvangsten	Budget uitgaven	Bestede uitgaven	Budget	Besteed	Budget	Besteed	<> Saldo	% Saldo	Verklaring (Verklaring nodig indien saldo >10K én >50%)
<b>Slim gebruiken van ons patrimonium</b>	<b>134.238</b>	<b>286.596</b>	<b>201.199</b>	<b>299.522</b>	<b>-66.961</b>	<b>-12.926</b>	-66.961	-12.926	-54.035	81%	
Optimaliseren van de tijdelijke invulling van projectvastgoed	24.025		58.013	6	-33.988	-6	-33.988	-6	-33.982	100%	De kosten en opbrengsten zijn onder een andere activiteit opgenomen, namelijk beheer van eigen vastgoed.
Exploitatie	24.025		58.013	6	-33.988	-6	-33.988	-6	-33.982	100%	
<b>Bloemekenswijk</b>	<b>3.605.069</b>	<b>11.075</b>	<b>173.675</b>	<b>90.070</b>	<b>3.431.394</b>	<b>-78.995</b>	3.431.394	-78.995	3.510.389	102%	
UCOALG - UCO: Maisstraat	3.557.076	43	152.828	79.117	3.404.248	-79.074	3.404.248	-79.074	3.483.322	102%	Het project wordt afgewerkt. De omzetting van renteloze lening in subsidie is verschoven in de tijd.
Exploitatie	3.557.076	43	152.828	79.117	3.404.248	-79.074	3.404.248	-79.074	3.483.322	102%	
Financiering				0		0		0	0		
UCOPAR - Parking het Getouw	47.994	11.032	20.847	10.953	27.146	79	27.146	79	27.067	100%	Het project is afgewerkt. Het aantal kosten was beperkt waardoor het budget voor de onvoorziene kosten niet nodig bleek.
Exploitatie	47.994	11.032	20.847	10.953	27.146	79	27.146	79	27.067	100%	
<b>Brugse Poort 2.0</b>	<b>1.391.806</b>	<b>81.096</b>	<b>142.589</b>	<b>35.992</b>	<b>1.249.216</b>	<b>45.104</b>	1.249.216	45.104	1.204.112	96%	
MBSALG - Meibloemsite Tijdelijke invulling	1.391.806	36.089	136.480	30.052	1.255.325	6.037	1.255.325	6.037	1.249.289	100%	De beheerskost lag lager dan ingeschat, de omzetting van renteloze lening in subsidie is verschoven in de tijd.
Exploitatie	1.391.806	36.089	136.480	30.052	1.255.325	6.037	1.255.325	6.037	1.249.289	100%	
ROOAPP - 3 hoekwoningen	0	45.007	6.109	5.940	-6.109	39.068	-6.109	39.068	-45.177	739%	De nieuwe eigenaar komt de vastgelegde afspraken niet na en blijft langer dan voorzien de boete betalen.
Exploitatie	0	45.007	6.109	5.940	-6.109	39.068	-6.109	39.068	-45.177	739%	
<b>de Krook - Wintercircus</b>	<b>285.000</b>	<b>221.078</b>	<b>547.196</b>	<b>603.231</b>	<b>-262.196</b>	<b>-382.152</b>	-262.196	-382.152	119.956	46%	
WAAALG - De Krook: algemeen		-11.529	13.218	726	-13.218	-12.255	-13.218	-12.255	-964	7%	De ereloonkosten bleken niet nodig te zijn. Er werd een openstaande schuld t.o.v. de Stad afgeboekt n.a.v. gemaakte kosten i.f.v. juridische procedures.
Exploitatie		3	13.218	726	-13.218	-723	-13.218	-723	-12.496	95%	
Financiering		-11.532				-11.532		-11.532	11.532		
WAAMAH - De Krook: Wintercircus	285.000	232.607	533.978	602.505	-248.978	-369.898	-248.978	-369.898	120.920	49%	Er werd een subsidie van de Vlaamse Overheid doorgestort aan TENT bv. De werf werd financieel afgehandeld.
Exploitatie	225.000	222.607	533.978	602.505	-308.978	-379.898	-308.978	-379.898	70.920	23%	
Financiering	60.000	10.000		0	60.000	10.000	60.000	10.000	50.000	83%	
Investing				0		0		0	0		
<b>De Porre</b>		<b>29.902</b>	<b>3.073.812</b>	<b>115.168</b>	<b>-3.073.812</b>	<b>-85.265</b>	-3.073.812	-85.265	-2.988.547	97%	
PORWON - De Porre: Woonproject		29.902	3.073.812	115.168	-3.073.812	-85.265	-3.073.812	-85.265	-2.988.547	97%	Bijdrage ontvangen van OVAM voor de PFAS-verontreiniging. De sanering werd nog niet opgestart.
Exploitatie		29.902	3.073.812	115.168	-3.073.812	-85.265	-3.073.812	-85.265	-2.988.547	97%	
<b>Ecowijk</b>		<b>83.349</b>	<b>225.470</b>	<b>185.356</b>	<b>-225.470</b>	<b>-102.007</b>	-225.470	-102.007	-123.462	55%	
AAGoud - Ottenstadion		83.349	225.470	185.356	-225.470	-102.007	-225.470	-102.007	-123.462	55%	Er werd een stuk grond geruild in kader van de onderhandelingen. Er waren ook meer kosten in kader van de akte.
Exploitatie		83.349	225.470	185.356	-225.470	-102.007	-225.470	-102.007	-123.462	55%	
<b>Eiland Zwijnaarde</b>		<b>831.541</b>	<b>188.489</b>	<b>352.463</b>	<b>502.607</b>	<b>479.078</b>	479.078	-314.118	793.196	166%	

	Budget ontvangsten	Bestede	Budget uitgaven	Bestede uitgaven	Budget	Besteed	Budget	Besteed	<-> Saldo	% Saldo	Verklaring (Verklaring nodig indien saldo
EILALG - Eiland Zwijnaarde	831.541	188.489	352.463	502.607	479.078	-314.118	479.078	-314.118	793.196	166%	Er werden geen verkopen gerealiseerd. Sogent heeft een bijkomende vordering op dochteronderneming TLG.
Exploitatie	831.541	186.070	317.766	162.264	513.775	23.806	513.775	23.806	489.969	95%	
Financiering Investering		2.419	34.697	83.543 256.800	-34.697	-81.124 -256.800	-34.697	-81.124 -256.800	46.427 256.800	134%	
<b>En Route</b>	<b>350.160</b>	<b>243.477</b>	<b>4.004.802</b>	<b>3.403.632</b>	<b>-3.654.642</b>	<b>-3.160.156</b>	<b>-3.654.642</b>	<b>-3.160.156</b>	<b>-494.486</b>	<b>14%</b>	
STAHHP - Sint-Amandsberg: Heilig Hartplein	350.160	242.847	220.722	244.707	129.437	-1.861	129.437	-1.861	131.298	101%	Kosten en opbrengsten zijn aan elkaar gelinkt door doorfacturatie. Het saldo werd opgenomen in BO25 als ontvangst met de veronderstelling dat het project ging aflopen.
Exploitatie	350.160	242.847	220.722	244.707	129.437	-1.861	129.437	-1.861	131.298	101%	
<b>FNO - Filature Nouvelle d'Orleans</b>		<b>91</b>	<b>62.199</b>	<b>15.224</b>	<b>-62.199</b>	<b>-15.133</b>	<b>-62.199</b>	<b>-15.133</b>	<b>-47.066</b>	<b>76%</b>	Het project staat on hold door de bodemvervuiling en het uitblijven van een beslissing rond de toekomstige invulling.
FNOECO - Filature Nouvelle d'Orleans		91	62.199	15.224	-62.199	-15.133	-62.199	-15.133	-47.066	76%	
Exploitatie		91	62.199	15.224	-62.199	-15.133	-62.199	-15.133	-47.066	76%	
Financiering		0				0		0	0		
<b>Gebiedsontwikkeling Fabiolalaan &amp; S-gebouw</b>	<b>2.616.874</b>	<b>94.942</b>	<b>1.675.122</b>	<b>483.625</b>	<b>941.752</b>	<b>-388.683</b>	<b>941.752</b>	<b>-388.683</b>	<b>1.330.435</b>	<b>141%</b>	
FABALG - Gent-Sint-Pieters: Fabiolalaan	1.028.865	73.508	1.133.138	357.741	-104.273	-284.233	-104.273	-284.233	179.960	173%	De verkopen verlopen trager dan oorspronkelijk ingeschat. De grondcorrectie, werken aan het openbaar domein en de ereloonkosten zijn verschoven in de tijd.
Exploitatie	1.028.865	73.508	1.133.138	357.741	-104.273	-284.233	-104.273	-284.233	179.960	173%	
FABWAP - Fabiolalaan: Wonen Aan het park	588.009		50.118	0	537.891	0	537.891	0	537.891	100%	Het project is afgerond en wordt verder opgenomen onder FABALG.
Exploitatie	588.009		50.118	0	537.891	0	537.891	0	537.891	100%	
SDPALG - Koningin Mathildeplein	1.000.000	224	491.866	99.104	508.134	-98.879	508.134	-98.879	607.013	119%	De verkoop aan de private partner is opgeschoven in de tijd, net zoals de werken aan het openbaar domein.
Exploitatie	1.000.000	224	491.866	99.104	508.134	-98.879	508.134	-98.879	607.013	119%	
<b>Gebiedsontwikkeling Oude Dokken</b>	<b>575.174</b>	<b>1.053.455</b>	<b>7.094.279</b>	<b>889.977</b>	<b>-6.519.105</b>	<b>163.478</b>	<b>-6.519.105</b>	<b>163.478</b>	<b>-6.682.583</b>	<b>103%</b>	
DOKALG - Oude Dokken algemeen	426.176	42.095	6.291.294	482.027	-5.865.118	-439.932	-5.865.118	-439.932	-5.425.186	92%	De voorziene kosten voor een schadevergoeding en de bijhorende grote risicomarge vielen weg. De subsidies voor asbestverontreiniging worden pas verwacht in 2026 en zijn lager dan ingeschat.

	Budget ontvangsten	Bestede ontvangsten	Budget uitgaven	Bestede uitgaven	Budget	Besteed	Budget	Besteed	<> Saldo	% Saldo	Verklaring (Verklaring nodig indien saldo >10K én >50%)
Exploitatie	426.176	42.095	6.291.294	482.027	-5.865.118	-439.932	-5.865.118	-439.932	-5.425.186	92%	
DOKHAO - Oude Dokken: Wonen aan de Schipperskaai	83.462	944.053	32.017	60.778	51.446	883.275	51.446	883.275	-831.829	1617%	Het uitstel van betaling voor de gronddelen werd in 2025 betaald en boekhoudkundig verwerkt. Er werd geen overdracht gedaan naar het moederdossier. Verschil tussen boekhouding en cashflow benadering van de files. De onroerende voorheffing was hoger dan ingeschat.
Exploitatie	83.462	58.803	32.017	60.778	51.446	-1.975	51.446	-1.975	53.421	104%	
Financiering		885.250				885.250		885.250	-885.250		
DOKHAW - Oude Dokken: Handelsdok West		18.005		921		17.083		17.083	-17.083		Project is afgerond. We ontvingen een schadevergoeding door gevraagde doorverkoop van een budgetkoopwoning.
Exploitatie		18.005		921		17.083		17.083	-17.083		
DOKZUI - Oude Dokken: Campus Zuid	64.536	38.713	409.534	59.887	-344.998	-21.173	-344.998	-21.173	-323.824	94%	Er loopt een procedure tegen de vergunning waardoor de voorziene kosten nog niet gemaakt werden.
Exploitatie	64.536	38.713	409.534	59.887	-344.998	-21.173	-344.998	-21.173	-323.824	94%	
<b>Halfweg-Blaar-meersen</b>		<b>3</b>	<b>11.918</b>	<b>1.001</b>	<b>-11.918</b>	<b>-999</b>	<b>-11.918</b>	<b>-999</b>	<b>-10.919</b>	<b>92%</b>	
HFWALG - sportcluster Halfweg		3	11.918	1.001	-11.918	-999	-11.918	-999	-10.919	92%	Het project is bijna afgerond. De voorziene kosten waren niet nodig.
Exploitatie		3	11.918	1.001	-11.918	-999	-11.918	-999	-10.919	92%	
<b>Ledeberg Leeft</b>		<b>4.888.289</b>		<b>2.995</b>		<b>4.885.294</b>		<b>4.885.294</b>	<b>-4.885.294</b>		
LEDSTA - Standaertsite		-23.194		2.323		-25.517		-25.517	25.517		Het project is afgerond. De subsidies werden teruggestort aan Stad Gent.
Exploitatie		-23.194		2.323		-25.517		-25.517	25.517		
LEDALG - Ledeberg kern		4.911.482		672		4.910.811		4.910.811	-4.910.811		Het project was al afgerond. De BSO werd in 2025 formeel afgehandeld en de renteloze lening werd omgezet in een subsidie.
Exploitatie		4.911.482		672		4.910.811		4.910.811	-4.910.811		
Financiering		0		0		0		0	0		
<b>Logistieke Huisvesting</b>		<b>751</b>	<b>19.262</b>	<b>3.788</b>	<b>-19.262</b>	<b>-3.037</b>	<b>-19.262</b>	<b>-3.037</b>	<b>-16.225</b>	<b>84%</b>	
LORALG - Lourdeshoek		751	19.262	3.788	-19.262	-3.037	-19.262	-3.037	-16.225	84%	Het project is bijna afgerond, het ingeschatte budget voor kosten bleek niet nodig.
Exploitatie		751	19.262	3.788	-19.262	-3.037	-19.262	-3.037	-16.225	84%	
<b>Muide Meulestede Morgen</b>	<b>6.306.150</b>	<b>2.437.936</b>	<b>954.990</b>	<b>1.166.068</b>	<b>5.351.160</b>	<b>1.271.868</b>	<b>5.351.160</b>	<b>1.271.868</b>	<b>4.079.292</b>	<b>76%</b>	
MEUALG - Meulestede site		48	39.694	6.864	-39.694	-6.816	-39.694	-6.816	-32.877	83%	Het project is bijna afgerond, het ingeschatte budget voor kosten bleek niet nodig.
Exploitatie		48	39.694	6.864	-39.694	-6.816	-39.694	-6.816	-32.877	83%	

	Budget ontvangsten	Bestede ontvangsten	Budget uitgaven	Bestede uitgaven	Budget	Besteed	Budget	Besteed	<-> Saldo	% Saldo	Verklaring (Verklaring nodig indien saldo >10K én >50%)
MEUKAA - Meulestede Kaai		183	209.635	45.716	-209.635	-45.533	-209.635	-45.533	-164.101	78%	Het project heeft on hold gestaan waardoor de PPS-procedure pas aan het einde van het jaar opstartte.
Exploitatie		183	209.635	45.716	-209.635	-45.533	-209.635	-45.533	-164.101	78%	
NVHL24 - Nieuwe Voorhaven: KAAI 24	6.306.150	2.437.706	705.662	1.113.488	5.600.488	1.324.218	5.600.488	1.324.218	4.276.270	76%	De verkoop van de appartementen loopt trager dan ingeschat. Een groter deel van de werken dan ingeschat was nog te betalen in 2025.
Exploitatie	6.306.150	2.437.706	705.662	1.113.488	5.600.488	1.324.218	5.600.488	1.324.218	4.276.270	76%	
<b>The Loop</b>	<b>3.748.602</b>	<b>6.434.503</b>	<b>4.506.833</b>	<b>3.066.499</b>	<b>-758.231</b>	<b>3.368.004</b>	<b>-758.231</b>	<b>3.368.004</b>	<b>-4.126.235</b>	<b>544%</b>	
EXPVOS - Vossenbos	134.095	2.949.057	14.689	9.724	119.406	2.939.334	119.406	2.939.334	-2.819.928	2362%	De grond aan Thuispunt Gent is in 2025 gebeurd i.p.v. eind 2024 en een deel werd geboekt als een schuld conform de beheersovereenkomst.
Exploitatie	134.095	1.042.057	14.689	9.724	119.406	1.032.333	119.406	1.032.333	-912.927	765%	
Financiering		1.907.000				1.907.000		1.907.000	-1.907.000		
EXPALG - beheer en belangen sogent		53.849	443.677	58.768	-443.677	-4.919	-443.677	-4.919	-438.759	99%	Er werden kosten doorgerekend aan projectpartners en er werd een subsidie van OVAM bekomen. De verwerving is gebeurd maar betreffen aandelen en werd boekhoudkundig verwerkt. Er werden minder ereloonkosten uitgegeven.
Exploitatie		53.849	443.677	58.768	-443.677	-4.919	-443.677	-4.919	-438.759	99%	
EXPFIL - beheer en belangen GBTL	186.602	74.617	186.602	184.647	0	-110.030	0	-110.030	110.030		De doorfacturatie van de personeelskost is geplafoneerd waardoor er minder inkomsten werden ontvangen.
Exploitatie	186.602	74.617	186.602	184.647	0	-110.030	0	-110.030	110.030		
EXP PAR - parkeergebouw The Loop		202.833	89.240	53.634	-89.240	149.199	-89.240	149.199	-238.438	267%	Het project werd herdacht in samenspraak met het Mobiliteitsbedrijf van de Stad Gent en werd daardoor even on hold gezet. Historische kosten werden hierdoor vroeger afgerekend en de personeelskosten zijn lager dan oorspronkelijk ingeschat.
Exploitatie		202.833	89.240	53.634	-89.240	149.199	-89.240	149.199	-238.438	267%	
EXPTUN - Fietstunnel West The Loop	3.427.905	3.154.146	3.772.625	2.759.727	-344.720	394.420	-344.720	394.420	-739.140	214%	De oplevering zal pas plaatsvinden in 2026 i.p.v. 2025, waardoor niet alle uitvoeringskosten werden gemaakt. Kosten en opbrengsten zijn aan elkaar gelinkt door doorfacturatie.
Exploitatie	3.427.905	3.154.146	3.772.625	2.759.727	-344.720	394.420	-344.720	394.420	-739.140	214%	
Citadelpark +	<b>257.873</b>	<b>35.271.562</b>	<b>257.873</b>	<b>35.267.293</b>	<b>0</b>	<b>4.270</b>	<b>0</b>	<b>4.270</b>	<b>-4.270</b>		
ICCALG - Reconversie ICC	257.873	35.271.562	257.873	35.267.293	0	4.270	0	4.270	-4.270		De personeelskosten zijn hoger dan ingeschat. Kosten en opbrengsten zijn aan elkaar gelinkt door doorfacturatie. De gebouwen van het ICC werden ingebracht in sogent door de stad Gent.
Exploitatie	257.873	271.562	257.873	267.293	0	4.270	0	4.270	-4.270		
Financiering		35.000.000				35.000.000		35.000.000	-35.000.000		
Investing		0		35.000.000	0	-35.000.000	0	-35.000.000	35.000.000		
<b>Gent is een jonge en authentieke stad met een breed en versterkt vrijetijds- sport- en</b>	<b>831</b>	<b>5.852.831</b>	<b>1.948.748</b>	<b>1.948.748</b>	<b>-5.852.831</b>	<b>-1.947.918</b>	<b>-5.852.831</b>	<b>-1.947.918</b>	<b>-3.904.913</b>	<b>67%</b>	
<b>Opera Ballet Vlaanderen</b>	<b>831</b>	<b>5.852.831</b>	<b>1.948.748</b>	<b>1.948.748</b>	<b>-5.852.831</b>	<b>-1.947.918</b>	<b>-5.852.831</b>	<b>-1.947.918</b>	<b>-3.904.913</b>	<b>67%</b>	
OPBAVL - Opera Ballet Vlaanderen		831	5.852.831	1.948.748	-5.852.831	-1.947.918	-5.852.831	-1.947.918	-3.904.913	67%	Het project werd tijdelijk on hold gezet en herdacht in functie van besparingen, wat leidde tot lagere kosten.
Exploitatie		831	356.171	172.074	-356.171	-171.243	-356.171	-171.243	-184.927	52%	
Financiering		0				0		0	0		
Investing			5.496.660	1.776.674	-5.496.660	-1.776.674	-5.496.660	-1.776.674	-3.719.986	68%	

	Budget ontvangsten	Bestede ontvangsten	Budget uitgaven	Bestede uitgaven	Budget	Besteed	Budget	Besteed	<> Saldo	% Saldo	Verklaring (Verklaring nodig indien saldo >10K én >50%)
<b>Mee bouwen aan de stad van morgen</b>	<b>135.164</b>	<b>142.097</b>	<b>130.095</b>	<b>126.798</b>	<b>5.069</b>	<b>15.299</b>	5.069	15.299	-10.230	202%	
NEDREN - Renovatie Nederpolder	135.164	142.097	130.095	126.798	5.069	15.299	5.069	15.299	-10.230	202%	De huurinkomsten werden meer geïndexeerd dan voorzien. De beheerskosten lagen lager dan ingeschat.
Exploitatie	135.164	142.097	130.095	126.798	5.069	15.299	5.069	15.299	-10.230	202%	
Financiering				0		0		0	0		
Investing		0				0		0	0		
<b>Verhogen en borgen van de kwaliteit van ons patrimonium</b>	<b>2.085.903</b>	<b>3.807.228</b>	<b>1.023.946</b>	<b>970.404</b>	<b>1.061.957</b>	<b>2.836.824</b>	1.061.957	2.836.824	-1.774.867	167%	
Beheer van eigen vastgoed	2.085.903	3.807.228	1.023.946	970.404	1.061.957	2.836.824	1.061.957	2.836.824	-1.774.867	167%	Een deel van het budget bleek niet opgeladen in 2025 waardoor er grote verschillen zijn in ontvangsten en uitgaven. Hierbij komt dat verschillende budgetten bij de start van de nieuwe legislatuur gebundeld werden onder een nieuwe activiteit.
Exploitatie	1.595.753	3.246.807	528.796	729.854	1.066.957	2.516.953	1.066.957	2.516.953	-1.449.996	136%	
Financiering		4.098		0		4.098		4.098	-4.098		
Investing	490.150	556.324	495.150	240.550	-5.000	315.774	-5.000	315.774	-320.774	6415%	
<b>Versterken van het continu verbeteren van de organisatie</b>	<b>23.194.036</b>	<b>22.870.283</b>	<b>13.348.959</b>	<b>11.732.126</b>	<b>9.845.077</b>	<b>11.138.157</b>	9.845.077	11.138.157	-1.293.080	13%	
Ontwikkelen organisatiestructuur in functie van het kenniscentrum projectleiders	753.694	597.573	4.855.240	1.823.878	-4.101.546	-1.226.305	-4.101.546	-1.226.305	-2.875.242	70%	Er werd minder financiering verstrekt aan de dochterondernemingen. Een grote IT-investering werd nog niet uitgevoerd.
Exploitatie	499.594	343.473	1.866.765	764.797	-1.367.171	-421.324	-1.367.171	-421.324	-945.847	69%	Projectleiders die nog niet toegewezen waren bij opmaak BO25, zijn actief ingezet op projecten waar hun kost aan toegewezen werd.
Financiering		0		0		0		0	0		
Investing	254.100	254.100	2.988.476	1.059.081	-2.734.376	-804.981	-2.734.376	-804.981	-1.929.395	71%	

### **Toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar**

Verder bouwend op de boekingen m.b.t. het Wintercircus en de uitbater TENT in de jaarrekening 2023, is er een verschil tussen de overgedragen rekeningen en het saldo van de klasse 6 en 7 in het boekjaar 2025.

Doordat de verwerking van de inkomsten van TENT verschillend is tussen de verwerking in de jaarrekening volgens vennootschapswetgeving en de verwerking van de opbrengsten volgens BBC, is er een niet-budgettaire boeking nodig om de inkomsten over te boeken naar aflossing van langetermijn betalingsuitstel. Hierdoor sluit de logische controle van het saldo van 6 en 7 - rekeningen niet aan met het saldo van de overlopende rekeningen voor een bedrag van €60.000.

Sogent heeft een kapitaalsverhoging van €35.000.000 doorgevoerd door de overdracht van het investeringsproject ICC van de Stad Gent naar sogent. Dit was niet voorzien bij de opmaak van het meerjarenplan.



<b>JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN</b>
---

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)**Naam : **Stadsontwikkeling Gent (sogent)**

Rechtsvorm : Autonom gemeentebedrijf

Adres : Voldersstraat

Nr : 1

Bus :

Postnummer : 9000

Gemeente : Gent

Land : België

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Gent

Internetadres :

E-mailadres :

Ondernemingsnummer 

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt

Deze neerlegging betreft :

 de JAARREKENING in  goedgekeurd door de algemene vergadering van  de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van

tot

het vorige boekjaar van de jaarrekening van

tot

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn :

VOL-kap 6.1, VOL-kap 6.2.1, VOL-kap 6.2.2, VOL-kap 6.2.4, VOL-kap 6.2.5, VOL-kap 6.3.4, VOL-kap 6.5.2, VOL-kap 6.6, VOL-kap 6.7.2, VOL-kap 6.17, VOL-kap 6.18.1, VOL-kap 6.18.2, VOL-kap 8, VOL-kap 9, VOL-kap 11, VOL-kap 12, VOL-kap 13, VOL-kap 14, VOL-kap 15

**De afdruk is niet bedoeld om neergelegd te worden bij de Nationale Bank van België.**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN  
VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF  
CORRECTIE**

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

**PEETERS Christophe**

Sint-Lievenspoortstraat 262

9000 Gent

BELGIË

Begin van het mandaat : 2025-01-28

Einde van het mandaat :

Bestuurder

**WATTEEUW Filip**

Paardestraat 15

9000 Gent

BELGIË

Begin van het mandaat : 2025-01-28

Einde van het mandaat :

Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur

**ROBERT GERT**

Bosakker 8

9050 Gentbrugge

BELGIË

Begin van het mandaat : 2025-01-28

Einde van het mandaat :

Bestuurder

Begin van het mandaat : 2019-01-03

Einde van het mandaat : 2025-01-28

Bestuurder

**DE SMET Gaëlle**

Kompasplein 20 405

9000 Gent

BELGIË

Begin van het mandaat : 2025-01-28

Einde van het mandaat :

Bestuurder

**VAN PEE Jef**

Wildebrake 8

9041 Oostakker

BELGIË

Begin van het mandaat : 2019-03-25

Einde van het mandaat : 2025-01-28

Bestuurder

**VAN LYSEBETTENS Jeroen**

Sperwerstraat 5

9000 Gent

BELGIË

Begin van het mandaat : 2024-03-25

Einde van het mandaat : 2025-01-28

Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur

**VANDENBROUCKE Joris**

Klinkkouterstraat 76

9040 Sint-Amandsberg

BELGIË

Begin van het mandaat : 2025-01-28

Einde van het mandaat :

Voorzitter van de Raad van Bestuur

**TEMMERMAN Karin**

Gentbruggekouter 79 0201

9050 Gentbrugge

BELGIË

Begin van het mandaat : 2019-01-03

Einde van het mandaat : 2025-01-28

Bestuurder

Begin van het mandaat : 2025-01-28

Einde van het mandaat :

Bestuurder



**Figurad Bedrijfsrevisoren BV (B00027)**

0423109644

Jean-Baptiste de Ghellincklaan 21

9051 Sint-Denijs-Westrem

BELGIË

Begin van het mandaat : 2025-06-24

Einde van het mandaat : 2028-06-26

Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Meganck Bart (A01675)

Commissaris

Jean-Baptiste de Ghellincklaan 21

9051 Sint-Denijs-Westrem

BELGIË

## VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap\*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening\*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

(\* Facultatieve vermelding.)

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

<b>JAARREKENING</b>
---------------------

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>	6.1	20		
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	<b><u>230.113.516,19</u></b>	<b><u>194.525.499,22</u></b>
<b>Immateriële vaste activa</b>	6.2	21	<b>8.296,24</b>	<b>25.172,61</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	6.3	22/27	<b>166.073.840,18</b>	<b>131.495.203,6</b>
Terreinen en gebouwen		22	73.160.892,07	38.744.836,27
Installaties, machines en uitrusting		23	79.672,87	64.946,77
Meubilair en rollend materieel		24	53.258,25	51.585,22
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	84.685.404,19	86.031.590,41
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	8.094.612,8	6.602.244,93
<b>Financiële vaste activa</b>	6.4/6.5.1	28	<b>64.031.379,77</b>	<b>63.005.123,01</b>
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	57.757.251,04	57.248.491,25
Deelnemingen		280	49.285.309,33	49.285.309,33
Vorderingen		281	8.471.941,71	7.963.181,92
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	5.745.583,45	5.418.574,36
Deelnemingen		282	3.879.331,81	3.879.331,81
Vorderingen		283	1.866.251,64	1.539.242,55
Andere financiële vaste activa		284/8	528.545,28	338.057,4
Aandelen		284	206.807,4	163.057,4
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	321.737,88	175.000

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<b>99.866.110,04</b>	<b>95.093.679,82</b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29	<b>10.941.879,97</b>	<b>12.870.921,28</b>
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	10.941.879,97	12.870.921,28
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3	<b>73.561.334,82</b>	<b>70.079.191,52</b>
Vorraden		30/36	73.561.334,82	70.079.191,52
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35	73.561.334,82	70.079.191,52
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	<b>5.585.996,84</b>	<b>5.993.362,34</b>
Handelsvorderingen		40	3.651.693,81	5.343.740,86
Overige vorderingen		41	1.934.303,03	649.621,48
<b>Geldbeleggingen</b>	6.5.1/6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
<b>Liquide middelen</b>		54/58	<b>9.744.030,4</b>	<b>6.126.221,75</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.6	490/1	<b>32.868,01</b>	<b>23.982,93</b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		20/58	<b>329.979.626,23</b>	<b>289.619.179,04</b>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
<b>Inbreng</b>				
Kapitaal				
Geplaatst kapitaal				
Niet-opgevraagd kapitaal				
Buiten kapitaal				
Uitgiftepremies				
Andere				
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>				
<b>Reserves</b>				
Onbeschikbare reserves				
Wettelijke reserve				
Statutair onbeschikbare reserves				
Inkoop eigen aandelen				
Financiële steunverlening				
Overige				
Belastingvrije reserves				
Beschikbare reserves				
<b>Overgedragen winst (verlies)</b>	(+)/(-)			
<b>Kapitaalsubsidies</b>				
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b>				
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>				
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>				
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen				
Belastingen				
Grote herstellings- en onderhoudswerken				
Milieuverplichtingen				
Overige risico's en kosten				
<b>Uitgestelde belastingen</b>				

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<b>116.515.522,5</b>	<b>110.679.091,44</b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	6.9	17	<b>97.944.670,28</b>	<b>83.666.264,44</b>
Financiële schulden		170/4	86.665.770,82	77.830.280,25
Achtergestelde leningen		170	58.392.889,35	48.094.412,73
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	28.272.881,47	29.735.867,52
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	11.278.899,46	5.835.984,19
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	6.9	42/48	<b>15.640.961,7</b>	<b>23.953.385,32</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	1.492.722,09	1.465.128,71
Financiële schulden		43	8.151.500,38	16.226.410,71
Kredietinstellingen		430/8	8.151.500,38	16.226.410,71
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	4.326.048,43	4.526.959,86
Leveranciers		440/4	4.326.048,43	4.526.959,86
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	1.317.308,83	1.265.859,76
Belastingen		450/3	330.562,53	201.838,03
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	986.746,3	1.064.021,73
Overige schulden		47/48	353.381,97	469.026,28
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.9	492/3	<b>2.929.890,52</b>	<b>3.059.441,68</b>
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		10/49	<b>329.979.626,23</b>	<b>289.619.179,04</b>

**RESULTATENREKENING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/76A	<b>29.822.370,02</b>	<b>34.211.597,4</b>
Omzet	6.10	70	13.063.301,12	21.396.031,36
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)	(+)/(-)	71	-4.752.116,11	-10.782.358,8
Geproduceerde vaste activa		72	212.244,6	4.306.006,98
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	21.105.499,77	17.116.495,93
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	193.440,64	2.175.421,93
<b>Bedrijfskosten</b>		60/66A	<b>29.076.844,22</b>	<b>32.780.667,66</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	15.436.647,61	11.187.022,29
Aankopen		600/8	25.353.429,12	9.211.568,29
Voorraad: afname (toename)	(+)/(-)	609	-9.916.781,51	1.975.454
Diensten en diverse goederen		61	2.917.140,1	3.258.938,75
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(+)/(-)	6.10 62	7.199.209,83	7.046.703,91
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	2.181.737,52	2.156.252,84
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	6.10 631/4	1.682.522,1	
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-)	6.10 635/8	-543.620,37	8.961.118,92
Andere bedrijfskosten		6.10 640/8	203.207,43	170.630,95
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	(-)	649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A		
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b>	(+)/(-)	9901	<b>745.525,8</b>	<b>1.430.929,74</b>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b>		75/76B	<b>636.171,24</b>	<b>564.025,78</b>
Recurrente financiële opbrengsten		75	636.171,24	564.025,78
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	128.006,05	110.599,47
Opbrengsten uit vlottende activa		751		
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	508.165,19	453.426,31
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
<b>Financiële kosten</b>		65/66B	<b>1.254.346,92</b>	<b>1.507.950,74</b>
Recurrente financiële kosten	6.11	65	1.254.346,92	1.507.950,74
Kosten van schulden		650	1.245.284,69	1.504.615,8
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	651		
Andere financiële kosten		652/9	9.062,23	3.334,94
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b>	(+)/(-)	9903	<b>127.350,12</b>	<b>487.004,78</b>
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat</b>	(+)/(-)	6.13		
Belastingen		67/77		
Regularisering van belastingen en terugnemning van voorzieningen voor belastingen		670/3		
		77		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9904	<b>127.350,12</b>	<b>487.004,78</b>
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>	(+)/(-)	9905	<b>127.350,12</b>	<b>487.004,78</b>

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies)</b>	(+)/(-) 9906	<b>-1.503.963,82</b>	<b>-1.631.313,94</b>
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-) (9905)	127.350,12	487.004,78
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-) 14P	-1.631.313,94	-2.118.318,72
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>	791/2		
aan de inbreng	791		
aan de reserves	792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>	691/2		
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921		
<b>Over te dragen winst (verlies)</b>	(+)/(-) (14)	<b>-1.503.963,82</b>	<b>-1.631.313,94</b>
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>	794		
<b>Uit te keren winst</b>	694/7		
Vergoeding van de inbreng	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

## TOELICHTING

## STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	XXXXXXXXXX	908.871
8022		
8032		
(+)/(-) 8042		
8052	908.871	
8122P	XXXXXXXXXX	883.698,39
8072	16.876,37	
8082		
8092		
8102		
(+)/(-) 8112		
8122	900.574,76	
211	8.296,24	

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA****TERREINEN EN GEBOUWEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Meerwaarden per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

**Meerwaarden per einde van het boekjaar****Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8191P	XXXXXXXXXX	<b>50.783.628,3</b>
8161	35.697.363,8	
8171	112.641	
(+)/(-) 8181		
8191	<b>86.368.351,1</b>	
8251P	XXXXXXXXXX	
8211		
8221		
8231		
(+)/(-) 8241		
8251		
8321P	XXXXXXXXXX	<b>12.038.792,03</b>
8271	1.197.414,17	
8281		
8291		
8301	28.747,17	
(+)/(-) 8311		
8321	<b>13.207.459,03</b>	
(22)	<b>73.160.892,07</b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192P	XXXXXXXXXX	<b>663.541,92</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	43.828,71	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	6.245,53	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8182		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192	<b>701.125,1</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8242		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322P	XXXXXXXXXX	<b>598.595,15</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8272	29.102,61	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	6.245,53	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322	<b>621.452,23</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(23)	<b><u>79.672,87</u></b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>535.517,75</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	13.831,18	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	6.845,07	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	<b>542.503,86</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>483.932,53</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	12.158,15	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	6.845,07	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	<b>489.245,61</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(24)	<b>53.258,25</b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195P	XXXXXXXXXX	94.835.754,25
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	420.000	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8185		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195	94.415.754,25	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8245		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325P	XXXXXXXXXX	8.804.163,84
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8275	926.186,22	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8315		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325	9.730.350,06	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(26)	84.685.404,19	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8196P	XXXXXXXXXX	<b>6.602.244,93</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	1.492.367,87	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8186		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8196	<b>8.094.612,8</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8256P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8246		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8256		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8326P	XXXXXXXXXX	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8316		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8326		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(27)	<b>8.094.612,8</b>	

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

**VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

**VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

Overige mutaties

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

**GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	<b>XXXXXXXXXX</b>	
8391P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>49.327.224,49</b>
8361		
8371		
(+)/(-) 8381		
8391	<b>49.327.224,49</b>	
8451P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
8411		
8421		
8431		
(+)/(-) 8441		
8451		
8521P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>41.915,16</b>
8471		
8481		
8491		
8501		
(+)/(-) 8511		
8521	<b>41.915,16</b>	
8551P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
(+)/(-) 8541		
8551		
(280)	<b><u>49.285.309,33</u></b>	
281P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>7.963.181,92</b>
8581	508.759,79	
8591		
8601		
8611		
(+)/(-) 8621		
(+)/(-) 8631		
(281)	<b><u>8.471.941,71</u></b>	
8651		

**ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING -  
DEELNEMINGEN EN AANDELEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8392P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>3.879.331,81</b>

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen

8362

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8372

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

8382

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

8392

**3.879.331,81**

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

8452P

**XXXXXXXXXX**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

8412

Verworven van derden

8422

Afgeboekt

8432

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

8442

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

8452

**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

8522P

**XXXXXXXXXX**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

8472

Teruggenomen

8482

Verworven van derden

8492

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8502

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

8512

**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

8522

**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**

8552P

**XXXXXXXXXX**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

(+)/(-)

8542

**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**

8552

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

(282)

**3.879.331,81**

**ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

283P

**XXXXXXXXXX**

**1.539.242,55**

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Toevoegingen

8582

327.009,09

Terugbetalingen

8592

Geboekte waardeverminderingen

8602

Teruggenomen waardeverminderingen

8612

Wisselkoersverschillen

(+)/(-)

8622

Overige mutaties

(+)/(-)

8632

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

(283)

**1.866.251,64**

**GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER  
EINDE BOEKJAAR**

8652

**ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8393P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>223.432,6</b>

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen

8363		5.000
------	--	-------

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8373		
------	--	--

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)	8383	
---------	------	--

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

8393	<b>228.432,6</b>	
------	------------------	--

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

8453P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
-------	-------------------	--

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

8413		
------	--	--

Verworven van derden

8423		
------	--	--

Afgeboekt

8433		
------	--	--

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)	8443	
---------	------	--

**Meerwaarden per einde van het boekjaar**

8453		
------	--	--

**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

8523P	<b>XXXXXXXXXX</b>	
-------	-------------------	--

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

8473		
------	--	--

Teruggenomen

8483		
------	--	--

Verworven van derden

8493		
------	--	--

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8503		
------	--	--

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)	8513	
---------	------	--

**Waardeverminderingen per einde van het boekjaar**

8523		
------	--	--

**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**

8553P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>60.375,2</b>
-------	-------------------	-----------------

**Mutaties tijdens het boekjaar**

(+)/(-)	8543	<b>-38.750</b>
---------	------	----------------

**Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar**

8553	<b>21.625,2</b>	
------	-----------------	--

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

(284)	<b><u>206.807,4</u></b>	
-------	-------------------------	--

**ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN**

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

285/8P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b><u>175.000</u></b>
--------	-------------------	-----------------------

**Mutaties tijdens het boekjaar**

Toevoegingen

8583		146.737,88
------	--	------------

Terugbetalingen

8593		
------	--	--

Geboekte waardeverminderingen

8603		
------	--	--

Teruggenomen waardeverminderingen

8613		
------	--	--

Wisselkoersverschillen

(+)/(-)	8623	
---------	------	--

Overige mutaties

(+)/(-)	8633	
---------	------	--

**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

(285/8)	<b><u>321.737,88</u></b>	
---------	--------------------------	--

**GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR**

8653		
------	--	--

## INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochter s	Jaarrekening per	Muntco de	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%				%	(+ ) of (- ) (in eenheden)
<b>ARTEVELDE-STADION</b> 0863176670 Besloten vennootschap Ottergemsesteenweg-Zuid 808 9000 Gent BELGIË	aandelen categorie A	2.478.878	79,1		2024-12-31	EUR	27.044.844	-95.853
<b>CITADEL FINANCE</b> 0447332425 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIË	aandelen zonder nominale waarde	10.183	100		2024-12-31	EUR	12.061.380	198.832
<b>CREAT SERVICES</b> 0692624441 Dienstverlenende vereniging of stichting, Vlaams Gewest Botermarkt 1 9000 Gent BELGIË	aandelen op naam	5	0,01		2024-12-31	EUR	2.020.778	375.343
<b>EILAND ZWIJNAARDE NV</b> 0820566847 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIË	aandelen categorie B	26.795	32,45		2024-12-31	EUR	5.296.154	310.010
<b>ESPEVELO2</b> 0794273513 Naamloze vennootschap Bischoffsheimlaan 33 1000 Brussel BELGIË	aandelen zonder nominale waarde	5.791	10		2024-12-31	EUR	3.508.980	-26.714
<b>ESPEVELO3</b> 0794274008 Naamloze vennootschap Bischoffsheimlaan 33 1000 Brussel BELGIË	aandelen zonder nominale waarde	4.640	10		2024-12-31	EUR	2.831.616	-14.793

<b>FARYS</b> 0200068636 Opdrachthoudende vereniging of stichting, Vlaams Gewest Stropstraat 1 9000 Gent BELGIË	aandelen op naam	50	0,01		2024-12-31	EUR	1.920.852.147	38.180.199
<b>GRONDBANK THE LOOP NV</b> 0867399734 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIË	aandelen categorie A	25.476	66,62		2024-12-31	EUR	16.794.684	-628.955
<b>ICUBES</b> 0887884253 Naamloze vennootschap Technologiepark-Zwijnaarde 122 9052 Zwijnaarde BELGIË	aandelen zonder nominale waarde	89	9,99		2024-12-31	EUR	537.740	-47.989
<b>INVESTERINGSMATSCHAPPIJ MODEST</b> 0500504162 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIË	aandelen zonder nominale waarde	10.382	100		2024-12-31	EUR	6.290.907	-71.625
<b>K.A.A.GENT</b> 0407885394 Naamloze vennootschap Ottergemsesteenweg-Zuid 808 9000 Gent BELGIË	aandelen zonder nominale waarde	390	1,05		2025-06-30	EUR	25.462.504	1.895.863
<b>MAATSCHAPPIJ VOOR INDUSTRIËLE ONTWIKKELING BV/NV (MIO)</b> 0456929386 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIË	aandelen op naam	1.250	100		2024-12-31	EUR	-594.504	-84.426
<b>TECH LANE PARKGEBOUW</b> 0789726488 Naamloze vennootschap Charles de Kerchovelaan 189 9000 Gent BELGIË	aandelen categorie D	500	5		2024-12-31	EUR	5.325.892	-76.866
<b>TLG SCIENCE PARK</b> 0704841689 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIË	aandelen zonder nominale waarde - categorie B	920	40		2024-12-31	EUR	-576.528	-359.513

<p><b>TOGETHER FOR ENTREPRENEURSHIP, NETWORKING AND TECHNOLOGY (TENT)</b></p> <p>0801426074 Besloten vennootschap Sint-Pietersnieuwstraat 11 9000 Gent BELGIË</p>	<p>aandelen zonder nominale waarde</p>	1.000	8,57		2024-12-31	EUR	7.388.525	-2.347.875
---	--	-------	------	--	------------	-----	-----------	------------

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**

**STAAT VAN HET KAPITAAL**

**Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar  
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXX	156.816.904,73
(100)	191.816.904,73	

Wijzigingen tijdens het boekjaar  
 Kapitaalverhoging door inbreng in natura

Samenstelling van het kapitaal  
 Soorten aandelen

Aandelen op naam  
 Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	35.000.000	0
8702	XXXXXXXXXX	
8703	XXXXXXXXXX	

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal  
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal  
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf  
 Kapitaalbedrag  
 Aantal aandelen  
 Gehouden door haar dochters  
 Kapitaalbedrag  
 Aantal aandelen

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten  
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal  
 Maximum aantal uit te geven aandelen  
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten  
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop  
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal  
 Maximum aantal uit te geven aandelen

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal**

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling  
 Aantal aandelen  
 Daaraan verbonden stemrecht  
 Uitsplitsing volgens de aandeelhouders  
 Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf  
 Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

**BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)**

Boekjaar

**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**

**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT**

provisie voor toekomstige verwerving en kosten kavels (rollend fonds)  
provisie kosten opgelegde werken aan het openbaar domein project Fabiolalaan

Boekjaar
225.438,89
8.418.031,03

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD**

**Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	1.492.722,09
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	1.492.722,09
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	

**Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

	(42)	<b>1.492.722,09</b>
Financiële schulden	8802	42.361.581,26
Achtergestelde leningen	8812	36.126.647,23
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	6.234.934,03
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	4.071.566,7
	8912	<b>46.433.147,96</b>

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar**

**Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

Financiële schulden	8803	44.304.189,56
Achtergestelde leningen	8813	22.266.242,12
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	22.037.947,44
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	7.207.332,76

**Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar**

8913	<b>51.511.522,32</b>
------	----------------------

**GEWAARBORGDE SCHULDEN (BEGREPEN IN DE POSTEN 17 EN 42/48 VAN DE PASSIVA)**

**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

- Financiële schulden
  - Achtergestelde leningen
  - Niet-achtergestelde obligatieleningen
  - Leasingschulden en soortgelijke schulden
  - Kredietinstellingen
  - Overige leningen
- Handelsschulden
  - Leveranciers
  - Te betalen wissels
- Vooruitbetalingen op bestellingen
- Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten
- Overige schulden

**Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

**Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

- Financiële schulden
  - Achtergestelde leningen
  - Niet-achtergestelde obligatieleningen
  - Leasingschulden en soortgelijke schulden
  - Kredietinstellingen
  - Overige leningen
- Handelsschulden
  - Leveranciers
  - Te betalen wissels
- Vooruitbetalingen op bestellingen
- Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten
  - Belastingen
  - Bezoldigingen en sociale lasten
- Overige schulden

**Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap**

Codes	Boekjaar
8921	75.306.948,45
8931	58.392.889,35
8941	
8951	
8961	16.914.059,1
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	<b>75.306.948,45</b>
8922	7.682.111,95
8932	
8942	
8952	
8962	7.682.111,95
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	<b>7.682.111,95</b>

**SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**

**Belastingen (posten 450/3 en 179 van de passiva)**

- Vervallen belastingschulden
- Niet-vervallen belastingschulden
- Geraamde belastingschulden

**Bezoldigingen en sociale lasten (posten 454/9 en 179 van de passiva)**

- Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid
- Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten

Codes	Boekjaar
9072	
9073	299.344,53
450	
9076	
9077	986.746,3

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

- Toe te rekenen kosten
- Over te dragen opbrengsten
- Over te dragen opbrengsten subsidies

Boekjaar
63.443,18
933.446,22
<b>1.933.001,12</b>

**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****NETTO-OMZET**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

**BEDRIJFSKOSTEN**

Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

**Personeelskosten**

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740	6.693.231,38	9.583.271,92
9086	61	64
9087	58,7	60,9
9088	85.682	86.274
620	5.106.250,45	4.988.260,72
621	1.460.065,02	1.428.286,79
622	32.843,71	31.824,07
623	600.050,65	598.332,33
624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-) 635		
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110	1.682.522,1	
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113		
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen	9115		9.056.769,57
Bestedingen en terugnemingen	9116	543.620,37	95.650,65
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	203.207,43	170.478,65
Andere	641/8		152,3
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098		
Kosten voor de vennootschap	617		

**FINANCIËLE RESULTATEN****RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Andere

Kapitaalsubsidies

Diverse financiële opbrengsten

Opbrengsten uit financiële vaste activa

Creditintresten

**RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN****Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen****Geactiveerde interesten****Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt

Teruggenomen

**Andere financiële kosten**

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

**Voorzieningen met financieel karakter**

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

**Uitsplitsing van de overige financiële kosten**

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

**Andere**

Andere financiële kosten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125		
9126		
754		
	353.662,42	356.000,62
	133.761,32	54.985,23
	128.006,05	110.599,47
	20.741,45	42.440,46
6501		
6502		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
654		
655		
	9.062,23	3.334,94

## OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b>	76	<b><u>193.440,64</u></b>	<b><u>2.175.421,93</u></b>
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b>	(76A)	<b>193.440,64</b>	<b>2.175.421,93</b>
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	193.440,64	2.175.421,93
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b>	(76B)		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b>	66		
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b>	(66A)		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-) 6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten	(-) 6690		
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b>	(66B)		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)/(-) 6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	(-) 6691		

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren**

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

- Verworpen uitgaven
- Aangewende overgedragen verliezen

Codes	Boekjaar
9134	0
9135	6.222,44
9136	6.222,44
9137	
9138	
9139	
9140	
	129.596,13
	256.946,25

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

Boekjaar

**Bronnen van belastinglatenties**

- Actieve latenties
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
  - Andere actieve latenties
- Passieve latenties
  - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	5.697.942,04
9142	5.697.942,04
9144	

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

**Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van**

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	4.722.326	2.242.871,13
9146	6.471.851,98	3.321.342,08
9147	1.519.755,18	1.483.685,08
9148		

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN****DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

**ZAKELIJKE ZEKERHEDEN****Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

## Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

## Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

## Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

## Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

## Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	4.180.034,94
91621	27.500
91631	2.640.000
91711	
91721	
91811	5.413.712,13
91821	5.413.712,13
91911	
91921	
92011	
92021	

**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91612

Bedrag van de inschrijving

91622

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

91632

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

91712

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

91722

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91812

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91822

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

91912

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91922

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

92012

Bedrag van de niet-betaalde prijs

92022

Codes	Boekjaar
91612	
91622	
91632	
91712	
91722	
91812	
91822	
91912	
91922	
92012	
92022	

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA**

**TERMIJNVERRICHTINGEN**

**Gekochte (te ontvangen) goederen**

9213

**Verkochte (te leveren) goederen**

9214

**Gekochte (te ontvangen) deviezen**

9215

**Verkochte (te leveren) deviezen**

9216

Codes	Boekjaar
9213	
9214	
9215	
9216	

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

Boekjaar

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Vanaf januari 2015 heeft sogent een BTW-eenheid opgericht

Boekjaar
0

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

Sogent heeft een aanvullend rustpensioen ten behoeve van haar personeelsleden. Deze verplichting wordt gefinancierd door bijdragen in een groepsverzekering van het type "defined contribution". Op 31/12/2025 is er geen onderfinanciering van de groepsverzekering.

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Codes	Boekjaar
9220	

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

Boekjaar

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

Boekjaar

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)**

	Boekjaar
Bancaire financieringen aangegaan door sogent en waarbij de Stad Gent borg staat	16.884.323,06
Bankgarantie - Stad Gent - aanleg wijkpark	837.220,16
Borgstelling met onroerende verbintenis voor Grondbank The Loop NV ten gunste van ING	5.000.000
Tussenkomende partij kredietov. Investeringsmaatschappij Modest NV - cash def. clause ten gunste van VDK / KBC	18.719.759,68
Inpandgeving aandelen Espevelo2 ten gunste van BNP/Belfius	356.146,5
Inpandgeving aandelen Espevelo3 ten gunste van BNP/Belfius	285.360
Toegekende niet opgenomen lening aan een deelneming	4.511.625,8
Cost overrun clause ten voordele van Investeringsmaatschappij Modest NV ifv bancaire financiering	0
Sogent staat soms borg ten aanzien van een verhuurder aan huuringent om zodoende voldoende zekerheid te bieden i.v.m. de continuïteit van de huur van lange duur waarbij sogent de verplichting op zich neemt dat indien vzw huuringent om welke reden ook zou worden ontbonden, de rechten en verplichtingen van vzw huuringent als hoofdhurder worden overgenomen door sogent, dan wel door een door vzw huuringent of sogent aan te duiden rechtspersoon.	0

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

**VERBONDEN ONDERNEMINGEN**

**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Geldbeleggingen**

Aandelen

Vorderingen

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen

Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**

**Financiële resultaten**

Opbrengsten uit financiële vaste activa

Opbrengsten uit vlottende activa

Andere financiële opbrengsten

Kosten van schulden

Andere financiële kosten

**Realisatie van vaste activa**

Verwezenlijkte meerwaarden

Verwezenlijkte minderwaarden

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
(280/1)	<b>57.757.251,04</b>	<b>57.248.491,25</b>
(280)	49.285.309,33	49.285.309,33
9271	8.471.941,71	6.542.724,2
9281		1.420.457,72
9291	<b>557.840,84</b>	<b>275.914,67</b>
9301		
9311	557.840,84	275.914,67
9321		
9331		
9341		
9351	<b>290.086,76</b>	<b>621.088,5</b>
9361		275.151
9371	290.086,76	345.937,5
9381		
9391		
9401		
9421	35.241,4	40.178,3
9431		
9441		
9461		
9471		
9481		
9491		

**GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN****Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Persoonlijke en zakelijke zekerheden**

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

**Andere betekenisvolle financiële verplichtingen****ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

**Vorderingen**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

**Schulden**

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253	<b>4.094.076,95</b>	<b>3.767.067,86</b>
9263	2.227.825,31	2.227.825,31
9273	1.866.251,64	1.539.242,55
9283		
9293	<b>4.193.997,07</b>	<b>4.218.427,68</b>
9303	4.074.536,14	3.990.992,96
9313	119.460,93	227.434,72
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252	<b>1.651.506,5</b>	<b>1.651.506,5</b>
9262	1.651.506,5	1.651.506,5
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352	<b>123.280</b>	<b>173.380</b>
9362	73.280	123.380
9372	50.000	50.000

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in deze staat.

Boekjaar

0

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel****Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)****Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	22.000
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

**WAARDERINGSREGELS**

## 1. Algemene waarderingsregels

Krachtens artikel 25 van de statuten van het autonoom gemeentebedrijf sogent voert sogent de wettelijk verplichte boekhouding, onder het toezicht en de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur.  
Krachtens art. 3:1 van het K.B. van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen worden de waarderingsregels opgesteld met naleving van de vereisten van het getrouw beeld van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de vennootschap, rekening houdend met de specifieke kenmerken van de onderneming. Voor hetgeen de wet aanvullend regelt in de gevallen waar zij een keuze laat aan de onderneming, zijn de hierna volgende waarderingsregels bepaald.

## 2. Specifieke waarderingsregels

## 2.1 Immateriële vaste activa

De kosten met betrekking tot het aankopen en creëren van software en websites worden geactiveerd tegen aanschaffingswaarde. De enige uitzonderingen zijn kosten voor de opmaak van het voorafgaande bestek, de interne personeelskosten van sogent en de licenties die maximaal 1 jaar geldig zijn.  
De immateriële vaste activa met beperkte levensduur worden lineair afgeschreven op 3 jaar en dit vanaf het ogenblik van datum van factuur of inbezitneming, welk tijdstip ook het eerste is.

## 2.2 Materiële vaste activa

Onder de materiële vaste activa worden duurzame, tastbare bedrijfsmiddelen opgenomen die geacht worden langdurig in eigendom te blijven van sogent. De waardering gebeurt aan aanschaffingsprijs of vervaardigingsprijs of de conventionele waarde zoals bepaald in artikelen 3:14 en 3:15 van het K.B. van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen.

Afschrijvingen van materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden geboekt op basis van de aanschaffingswaarde, de vervaardigingsprijs of de conventionele waarde. De materiële vaste activa worden lineair afgeschreven volgens volgende onderstaande afschrijvingspercentages en dit vanaf het ogenblik van datum van factuur of inbezitneming, welk tijdstip ook het eerste is :

- terreinen : er wordt niet afgeschreven op terreinen en gronden
- gebouwen : 33 jaar
- kantoormeubilair : 10 jaar
- ander materieel : 3 jaar
- kantoormachines : 5 jaar
- informaticamaterieel : 3 jaar
- rollend materieel : 5 jaar
- andere materiële vaste activa (indien betrekking op gebouwen) : 33 - 75 jaar

De gebruiksrechten op lange termijn betreffende bebouwde materiële vaste activa worden op het actief geboekt voor een bedrag gelijk aan het gedeelte van de gespreide stortingen dat de kapitaalaflossing vertegenwoordigt van het in het contract beschreven goed. Er wordt afgeschreven naargelang de nuttige gebruiksduur van de activa. Indien de financieringsperiode (huur of financiële leasing) een andere periode bestrijkt, wordt de afschrijvingsduur gelijkgesteld met de huur of de leaseperiode.

De kapitaalsubsidies met betrekking tot de materiële vaste activa worden geboekt op de rubriek '15 kapitaalsubsidies' en worden geleidelijk afgeboekt via overboeking naar post 'Andere financiële opbrengsten' van de resultatenrekening, volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen op de vaste activa voor de verwerving waarvan ze werden verkregen of, in voorkomend geval, ten belope van het saldo, bij realisatie of buitengebruikstelling van de betrokken vaste activa.

## 2.3 Andere materiële vaste activa

Conform het advies van de commissie voor boekhoudkundige normen van 8 juli 2015 - CBN-advies 2015/5 - zakelijke rechten op onroerende goederen : vruchtgebruik - opstalrecht - erfpachtrecht - erfdiensbaarheid - worden vanaf 2015 de onroerende goederen bezwaard met zakelijke rechten op de rekening 26 Overige materiële vaste activa geboekt. Op de gronden en de terreinen wordt niet afgeschreven. Op gebouwen wordt lineair afgeschreven à rato van 33 jaar en dit vanaf het ogenblik van datum van inbezitneming. Indien de financieringsperiode (huur of financiële leasing) een andere periode bestrijkt, wordt de afschrijvingsduur gelijkgesteld met de huur of de leaseperiode.

Het gebouw 'Wintercircuit' werd in mei 2023 in erfpacht gegeven voor een periode van 75 jaar. Gezien de specifieke aard van het gebouw en de voorwaarden opgenomen rond de conditiestaat van het gebouw in de afgesloten erfpachtovereenkomst wordt dit gebouw lineair afgeschreven à rato van 75 jaar.

## 2.4 Activa in aanbouw en vooruitbetalingen

Zolang de materiële vaste activa in aanbouw niet bedrijfsklaar zijn worden deze opgenomen onder deze rubriek. Vanaf de bedrijfsklaarheid (op moment van de voorlopige oplevering) van de vaste activa worden ze naar de definitieve rubriek overgeboekt. Er worden op activa in aanbouw geen afschrijvingen toegepast, uitgezonderd in geval van duurzame minderwaarden en uitzonderlijke omstandigheden.  
Na de overboeking naar de definitieve rubriek, zal op deze materiële vaste activa lineair afgeschreven worden vanaf de datum van de eerste ingebruikname en conform de looptijd van de overeenkomst van terbeschikkingstelling.

## 2.5 Financiële vaste activa

De aandelen en deelbewijzen die de onderneming als participatie aanhoudt, worden geactiveerd aan hun aanschaffingswaarde. De schuldvorderingen die onder deze rubriek geboekt staan, worden opgenomen aan nominale waarde.

De aandelen en deelnemingen behorend tot de rubriek Financiële Vaste Activa worden aan de waardeverminderingen onderworpen in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding die verantwoord is door de positie, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelneming wordt gehouden.

## 2.6 Voorraden

Onroerende goederen bestemd voor de verkoop bestaan uit gronden en panden die ontwikkeld worden met als doelstelling om ze nadien te verkopen. De waardering van de voorraad van onroerende goederen bestemd voor de verkoop wordt bepaald op basis van de netto-kostprijs of aan de marktwaarde, indien deze lager is. Direct toewijsbare kosten worden op de projecten geïmputeerd. De financiële kosten, de afschrijvingen, de algemene kosten en de loonkosten van niet-projectverantwoordelijken worden niet geactiveerd.  
Indien in de bijzondere samenwerkingsovereenkomst met de Stad Gent een uitzonderingsbepaling wordt opgenomen met betrekking tot de terugbetaling van de financiële kosten, mogen deze geactiveerd worden. Indien hier ook een uitzonderingsbepaling met betrekking tot de financiële opbrengsten wordt in opgenomen, worden deze niet in resultaat genomen, maar in mindering van de voorraad.  
De kosten in verband met verhuur van panden of gronden worden niet geactiveerd als hiertegenover de opbrengsten uit de verhuring in resultaat worden genomen.

De ontvangen exploitatiesubsidies worden in mindering van de voorraadwaarde geboekt (volgens het matching principe) tenzij de kosten in hetzelfde jaar van de ontvangst van de subsidie geboekt zijn.

Bij de waardering van de voorraden wordt gebruikt gemaakt van de zogenaamde 'completed contract method'. D.w.z. dat de eventuele winst of verlies pas wordt geboekt na de gedeeltelijke of volledige uitvoering van het project (voorzichtigheidsbeginsel). Indien de kostprijs van de verkopen niet gekend is, wordt deze kostprijs bepaald à rato van een percentage van de voorraadwaarde of de verkochte oppervlakte tegenover de totale oppervlakte.

Voor projecten met een bijzondere samenwerkingsovereenkomst met de Stad Gent is de kostprijs van de verkopen gelijk aan de verkoopprijs van de gronden of panden, als deze verkoopprijs deel uitmaken van de afhandelingwaarde.

## 2.7 Vorderingen op lange of korte termijn

De vorderingen worden opgenomen aan nominale waarde. De vorderingen met een contractuele looptijd van meer dan één jaar worden onder de vorderingen van meer dan één jaar opgenomen. Het gedeelte dat binnen het jaar invorderbaar is, worden onder vorderingen op hoogstens één jaar opgenomen.

De vorderingen worden als dubieus of oninbaar beschouwd als er zekerheid bestaat over het feit dat de vordering of een gedeelte ervan verloren is. In dit geval zal een waardevermindering geboekt worden ten belope van dit verloren gedeelte.

## 2.8 Beschikbare waarden

De geldbeleggingen en liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## 2.9 Overlopende rekeningen

Investeringsubsidies met betrekking tot de aankoop van gronden en/of panden die geactiveerd werden in de voorraad, worden overgedragen naar volgende boekjaren via de rubriek 'over te dragen opbrengsten' tot op het moment dat ze verkocht worden. Op moment van verkoop worden ze in resultaat genomen à rato van de verkochte oppervlakte.

## 2.10 Schulden op lange of korte termijn

De schulden worden opgenomen aan nominale waarde. De verplichtingen met een contractuele looptijd van meer dan één jaar worden onder de schulden op meer dan één jaar opgenomen. Het gedeelte dat binnen het jaar verschuldigd is, wordt opgenomen onder de schulden op hoogstens één jaar.

## ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

Verantwoording van de boekhoudkundige regels van continuïteit

Aangezien uit de balans een overgedragen verlies blijkt dient het jaarverslag een verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit te bevatten overeenkomstig art. 3:6.§1.6° van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. De Raad van Bestuur licht toe dat door de winst gegenereerd uit onze projectwerking en de samenwerkingsovereenkomst stad Gent – sogent de continuïteit van de onderneming niet in het gedrang komt. Daarenboven licht de Raad van Bestuur toe dat sogent aan al haar betalingsverplichtingen voldoet en zal kunnen voldoen. De Raad van Bestuur is van oordeel dat de huidige waarderingsregels opgemaakt werden volgens het going-concern principe, niet dienen aangepast te worden.

De uitsplitsing van de schulden met een looptijd van meer dan één jaar, naargelang hun resterende looptijd in de toelichting bij vol 6.9 is gebaseerd op de laatst geactualiseerde cijfers van de projecten opgenomen in het ondernemingsplan van sogent.

Vol 6.14 belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen : De onderneming is als partij betrokken (of in 2025 betrokken geweest) bij een veertiental rechtszaken. De rechtszaken zijn hoofdzakelijk te categoriseren als volgt: procedures tegen een stedenbouwkundige of verkavelingsvergunning van sogent, procedures inzake overheidsopdrachten, onteigeningsprocedures gevoerd door sogent, eisen tot schadevergoeding jegens sogent, zakenrechtelijke betwistingen, eisen tegen sogent tot vernietiging van koop- of andere overeenkomsten en eisen tegen sogent tot stopzetting of wijziging van bouwwerken of verbod tot uitvoering van bouwwerken. Op basis van de actuele stand van zaken is de Raad van Bestuur van mening dat er geen voorziening voor de financiële gevolgen van de lopende rechtszaken dienen aangelegd te worden.

Sociale balans : bij gebrek aan uitsplitsing van de loonkosten op basis van het geslacht, is de verdeling gebeurd op basis van het aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.

Erfpacht Wintercircuit : in 2023 (jaar aanvang erfpacht) werd om BTW-technische redenen de volledige erfpachtvergoeding over een periode van 75 jaar gefactureerd. Aangezien deze rechten reeds vervat zitten in het actief dat in de overige materiële vaste activa is opgenomen, en omwille van het getrouw beeld, worden deze bedragen niet opgenomen als lange termijn vordering en over te dragen opbrengst.

Voorziening project Fabiolalaan : Per 31 december 2025 heeft de vennootschap een voorziening aangelegd voor opgelegde werken aan het openbaar domein project Fabiolalaan ten belope van 8.418.031 EUR. De totale verplichting die in dit verband is opgelegd wordt op heden ingeschat op 18.661.674 EUR, waarvan reeds 2.455.556 EUR werd gerealiseerd. In toepassing van het matching-principe (overeenstemmingsbeginsel) wordt de aanleg van deze voorziening voor nog te maken kosten toegerekend aan het boekjaar in functie van de ontwikkelbare m2 BVO die verkocht/gerealiseerd worden.

Belangrijke gebeurtenis na balansdatum - akte inbreng ICC  
De gemeenteraad keurde in zitting van 25 november 2025 goed:  
- een statutenwijziging door te voeren en het kapitaal van sogent te verhogen met 35.000.000 EUR  
- de bijhorende overdracht en inbreng in het kapitaal van het onroerend goed 'ICC'

Het kapitaal werd, naar aanleiding van deze beslissingen, reeds verhoogd in de balans per 31/12/2025. De notariële inbrengakte werd verleden op 09/01/2026, na balansdatum.

Op dezelfde datum, 09/01/2026, werd de participatie van sogent in haar dochtervennootschap Citadel Finance NV verhoogd met 35.000.000 EUR. Dit door op haar beurt het onroerend goed 'ICC' te gaan inbrengen in het kapitaal van Citadel Finance.

Sogent is in 2019, naar aanleiding van de liquidatie van de NV Buffalo, rechtstreeks aandeelhouder geworden van aandelen van de CVBA Artevelde Stadion (op heden een BV). Aangezien sogent door de liquidatie haar participatie boekhoudkundig realiseert, diende de marktwaarde van de aandelen van de CVBA Artevelde te worden bepaald op de peildatum, nl. 28 juni 2019. Hiervoor heeft sogent een waardering laten uitvoeren door een onafhankelijk bedrijfsrevisorenkantoor. Op basis van de uitgewerkte prognosetabel en een inschatting van de restwaarde na afloop van de erfpacht in 2064 hebben zij een marktwaarde bepaald van het eigen vermogen van Artevelde stadion per 28/6/2019.

Hierbij is er vanuit gegaan dat de overtollige liquiditeiten kunnen belegd worden aan een rendement van 2% bruto. De toekomstige kasstromen werden geactualiseerd naar de peildatum met een verdisconteringsvoet van 2%. De berekende toekomstige waarde is slechts geldig op voorwaarde dat de erfpachthouders hun verplichtingen stipt honoreren, de vennootschap niet onderhevig is aan kostenverhogende beslissingen en de in de waardebeoordeling gehanteerde parameters (o.a. inzake rentevoet en inflatie) geldig blijven.

Sogent heeft aan hetzelfde onafhankelijk bedrijfsrevisorenkantoor gevraagd na te gaan hoe de waarde van haar participatie in Artevelde Stadion BV per einde 2024 geëvolueerd is. Bij de actualisatie van de waardering werd rekening gehouden met marktconforme bedrijfseconomische parameters. Gezien de huidige marktomstandigheden, die o.a. aanleiding geven tot een hogere actualisatievoet, is de hieruit voortvloeiende marktwaarde per einde 2024 significant lager dan de boekwaarde van de deelneming. Omwille van de lange looptijd en het feit dat sogent niet de intentie heeft om de aandelen van de vennootschap te vervreemden lijkt een marktconforme waardering (op basis van de "Discounted Cash Flow methode") op heden niet opportuun en is de gebruikswaarde op lange termijn op heden een betere indicator van de waarde op lange termijn.

Daarnaast werd, ter vergelijkbaarheid met eerdere waarderings, een berekening gevraagd met dezelfde parameters als voorgaande waarderings. Hieruit blijkt dat de berekening voortvloeiende waarde en financiële situatie doorheen de jaren stabiel is gebleven t.o.v. eerdere waarderings en geen aanleiding geeft tot een duurzame minderwaarde van de participatie op lange termijn. Het meerjarenplan van Artevelde Stadion BV toont aan dat het aandeel van sogent in de waarde van het eigen vermogen naar de toekomst toe hoger zal zijn dan de boekwaarde van de aandelen. Daarnaast stellen we vast dat de cashpositie van de vennootschap in de komende jaren wordt versterkt. De visie over de waardering van Artevelde Stadion BV blijft hoe dan ook positief in een langetermijnperspectief.

Aandeelhoudersstructuur

Stadsontwikkeling Gent (afgekort : sogent) werd opgericht bij gemeenteraadsbeslissing van de stad Gent. Sogent is geen vennootschap in de zin van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen maar een autonoom gemeentebedrijf, zijnde een rechtsvorm sui generis waarvan de werking wordt geregeld door het Decreet Lokaal Bestuur. De rechtsfiguur van het autonoom gemeentebedrijf kent geen aandelen. Derhalve heeft sogent ook geen aandeelhouders maar enkel een oprichter, zijnde de stad Gent.

De controle op de financiële toestand, op de jaarrekening en op de regelmatigheid van de verrichtingen weer te geven in de jaarrekening van het autonoom gemeentebedrijf wordt uitgeoefend door één of meer commissarissen. De commissarissen zijn erkende bedrijfsrevisoren en worden benoemd door de gemeenteraad.

Sogent dient zich, als boekhoudplichtige onderneming, te gedragen naar de toepasselijke bepalingen van het Wetboek Economisch Recht inzake de boekhouding van de ondernemingen en naar het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de uitvoeringsbesluiten daarvan wat de vorm, de inhoud, de controle en de neerlegging van de jaarrekening en het jaarverslag betreft.

Het autonoom gemeentebedrijf beslist vrij, binnen de grenzen van zijn doel, over de verwerving en de vervreemding van zijn goederen, over de vestiging of opheffing van zakelijke rechten op die goederen, alsook over de uitvoering van dergelijke beslissingen en over hun financiering. De gemeenteraad kan steeds beslissen om tot ontbinding en vereffening van het bedrijf over te gaan. In de beslissing tot ontbinding wijst de gemeenteraad de vereffenaars aan. Alle andere organen vervallen op het ogenblik van ontbinding. Het personeel in statutair dienstverband van het ontbonden bedrijf wordt overgenomen door de stad Gent, die de rechten waarborgt die het bedrijf op het ogenblik van ontbinding voor het overgenomen personeel had vastgesteld. In geval van ontbinding en vereffening van het bedrijf, wordt een algemene inventaris opgemaakt en tevens een eindafrekening, omvattende de balans en resultatenrekening. De rechten en de verplichtingen van het ontbonden bedrijf, met inbegrip van alle eigendomsrechten en beschikbare gelden, worden overgenomen door de stad Gent. In afwijking van het voorgaande, kan de gemeenteraad in het ontbindingsbesluit de personeelsleden, die daarmee moeten instemmen, en de rechten en de verplichtingen aanwijzen die overgenomen worden door de overnemer of de overnemers van de activiteiten van het bedrijf.

Sogent wordt bestuurd door een raad van bestuur (bevoegd voor alles wat niet uitdrukkelijk bij decreet, in de statuten of in de beheersovereenkomst aan de gemeenteraad is voorbehouden) en een directiecomité (dagelijks bestuur, de vertegenwoordiging met betrekking tot dat bestuur en de voorbereiding en uitvoering van beslissingen van de raad van bestuur).

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN  
VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN  
DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

## AUTONOMOOM GEMEENTEBEDRIJF STADSONTWIKKELING GENT (SOAGENT)

Voldersstraat 1  
9000 Gent  
0367.300.594

### Jaarverslag 2025 van de raad van bestuur van sogent

Dit jaarverslag wordt opgesteld in toepassing van artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en brengt verslag uit over ons beleid en de gang van zaken van de onderneming tijdens het voorbije boekjaar, afgesloten per 31/12/2025.

## 1. Ontwikkeling, resultaten, positie van de vennootschap – risico's en onzekerheden

### 1.1. Analyse van de jaarcijfers en de resultaten

#### Vergelijking met vorig boekjaar

De onderneming heeft het afgelopen boekjaar een winst van het boekjaar gerealiseerd van 127.350 EUR, tegenover een winst van het boekjaar ten bedrage van 487.005 EUR op het einde van vorig boekjaar.

#### De jaarrekening geeft de volgende situatie weer:

Balanstotaal	329.979.626 EUR
Omzet	13.063.301 EUR
Te bestemmen winst van het boekjaar	127.350 EUR
Overgedragen verlies van vorig boekjaar	-1.631.314 EUR
Te bestemmen winst-/verliessaldo	
Over te dragen verlies	-1.503.964 EUR

#### Balans na resultaatverwerking

ACTIVA	31/12/2025	%	31/12/2024	%
<b>Vaste activa</b>	230.113.516,00	69,7	194.525.499,00	67,2
<b>Vorderingen &gt; 1 j</b>	10.941.880,00	3,3	12.870.921,00	4,4
<b>Subtotaal</b>	241.055.396,00	73,1	207.396.420,00	71,6
<b>Vlottende activa &lt; of = 1 j</b>	88.924.230,00	26,9	82.222.759,00	28,4
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>	329.979.626,00	<b>100</b>	289.619.179,00	<b>100</b>

<b>PASSIVA</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>%</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>%</b>
<b>Eigen vermogen</b>	204.820.634,00	62,1	169.752.997,00	58,6
<b>Voorzieningen en uitgestelde belastingen &gt; 1 j</b>	8.643.470,00	2,6	9.187.090,00	3,2
<b>Schulden &gt; 1 j</b>	97.944.670,00	29,7	83.666.265,00	28,9
<b>Subtotaal</b>	311.408.774,00	94,4	262.606.352,00	90,7
<b>Voorzieningen en uitgestelde belastingen &lt; of = 1 j</b>				
<b>Schulden &lt; of = 1 j</b>	15.640.962,00	4,7	23.953.385,00	8,3
<b>Overlopende rekeningen</b>	2.929.890,00	0,9	3.059.442,00	1,1
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>	329.979.626,00	<b>100</b>	289.619.179,00	<b>100</b>

### Resultatenrekening

	<b>31/12/2025</b>	<b>%</b>	<b>31/12/2024</b>
Bedrijfsopbrengsten	29.822.370,00	-13%	34.211.598,00
- Omzet	13.063.301,00	-39%	21.396.031,00
- Voorraadmutatie	-4.752.116,00	-56%	-10.782.358,00
- Geproduceerde vaste activa	212.245,00	-95%	4.306.007,00
- Andere	21.105.500,00	23%	17.116.496,00
- Niet recurrente bedrijfsopbrengsten	193.440,00	-91%	2.175.422,00
Bedrijfskosten	29.076.844,00	-11%	32.780.668,00
- Handelsgoederen	15.436.648,00	38%	11.187.022,00
- Diensten en diverse goederen	2.917.140,00	-10%	3.258.939,00
- Personeelskosten	7.199.210,00	2%	7.046.704,00
- Afschrijvingen en waarde(-)	3.864.259,00	79%	2.156.253,00
- Voorzieningen	-543.620,00	-106%	8.961.119,00
- Andere	203.207,00	19%	170.631,00
- Niet-recurrente bedrijfskosten			
Bedrijfsresultaat	745.526,00		1.430.930,00
Financieel resultaat	-618.176,00		-943.925,00
Uitzonderlijk resultaat			
Belastingen op het resultaat			
Resultaat van het boekjaar	127.350,00		487.005,00
<b>TE BESTEMMEN WINST</b>	127.350,00		487.005,00
<b>TE VERWERKEN VERLIES</b>			
<b>VAN HET BOEKJAAR</b>			

## Resultaatverwerking

Wij stellen U voor aan het resultaat de volgende bestemming te geven (bedragen in EUR):

A.	Te bestemmen verliessaldo:	-1.503.964
	bestaande uit:	
	- te bestemmen winst van het boekjaar	127.350
	- overgedragen verlies van het vorige boekjaar	- 1.631.314
C.	Toevoeging aan het eigen vermogen	
	bestaande uit:	
	- toevoeging aan de wettelijke reserve	
	- toevoeging aan de overige reserves	
D.	Over te dragen verlies	-1.503.964

## 1.2. Ontwikkeling

Sogent sluit 2025 af met een positief resultaat.

Naast onze operationele werking, zijn er aantal éénmalige acties die dit resultaat bepalen:

- Boekhoudkundige winsten op het project Vossenbos
- De geboekte waardevermindering op het voorraadproject de Porre, dit naar aanleiding van PFAS-vervuiling

Stad Gent geeft jaarlijks een werkingsbijdrage aan sogent (bepaling van de nieuwe beheersovereenkomst 2020-2025) om onze operationele werking op het huidige niveau te behouden. In de mate dat er winsten worden gerealiseerd op onze projecten worden deze voor 65% doorgestort aan de stad Gent.

Sogent is in 2019, naar aanleiding van de liquidatie van de NV Buffalo, rechtstreeks aandeelhouder geworden van aandelen van de CVBA Artevelde Stadion (op heden een BV). Aangezien sogent door de liquidatie haar participatie boekhoudkundig realiseert, diende de marktwaarde van de aandelen van de CVBA Artevelde te worden bepaald op de peildatum, nl. 28 juni 2019. Hiervoor heeft sogent een waardering laten uitvoeren door een onafhankelijk bedrijfsrevisorenkantoor. Op basis van de uitgewerkte prognosetabel en een inschatting van de restwaarde na afloop van de erfpacht in 2064 hebben zij een marktwaarde bepaald van het eigen vermogen van Artevelde stadion per 28/6/2019.

Hierbij is er vanuit gegaan dat de overtollige liquiditeiten kunnen belegd worden aan een rendement van 2% bruto. De toekomstige kasstromen werden geactualiseerd naar de peildatum met een verdisconteringsvoet van 2%. De berekende toekomstige waarde is slechts geldig op voorwaarde dat de erfpachthouders hun verplichtingen stipt honoreren, de vennootschap niet onderhevig is aan kostenverhogende beslissingen en de in de waardebepaling gehanteerde parameters (o.a. inzake rentevoet en inflatie) geldig blijven.

Sogent heeft aan hetzelfde onafhankelijk bedrijfsrevisorenkantoor gevraagd na te gaan hoe de waarde van haar participatie in Artevelde Stadion BV per einde 2024 geëvolueerd is. Bij de actualisatie van de waardering werd rekening gehouden met marktconforme bedrijfseconomische parameters. Gezien de huidige marktomstandigheden, die o.a. aanleiding geven tot een hogere actualisatievoet, is de hieruit voortvloeiende marktwaarde per einde 2024 significant lager dan de boekwaarde van de deelneming. Omwille van de lange looptijd en het feit dat sogent niet de intentie heeft om de aandelen van de vennootschap te vervreemden lijkt een marktconforme waardering (op basis van de “Discounted Cash Flow methode”) op heden niet opportuun en is de gebruikswaarde op lange termijn op heden een betere indicator van de waarde op lange termijn.

Daarnaast werd, ter vergelijkbaarheid met eerdere waarderings, een berekening gevraagd met dezelfde parameters als voorgaande waarderings. Hieruit blijkt dat de berekening voortvloeiende waarde en financiële situatie doorheen de jaren stabiel is gebleven t.o.v. eerdere waarderings en geen aanleiding geeft tot een duurzame minderwaarde van de participatie op lange termijn. Het meerjarenplan van Artevelde Stadion BV toont aan dat het aandeel van sogent in de waarde van het eigen vermogen naar de toekomst toe hoger zal zijn dan de boekwaarde van de aandelen. Daarnaast stellen we vast dat de cashpositie van de vennootschap in de komende jaren wordt versterkt. De visie over de waardering van Artevelde Stadion BV blijft hoe dan ook positief in een langetermijnperspectief.

### **1.3. Positie van de onderneming**

Sogent is een autonoom gemeentebedrijf van de stad Gent. Op 16 december 2019 werd een nieuwe beheersovereenkomst met de stad Gent afgesloten, die de onderneming de nodige financiële stabiliteit biedt. Deze stabiliteit wordt geboden, zowel voor de projectgebonden kosten als voor de overheadkosten. De beheersovereenkomst loopt van 1 januari 2020 tot 30 juni 2025.

Als bij het verstrijken van de beheersovereenkomst geen nieuwe beheersovereenkomst in werking is getreden, wordt de bestaande overeenkomst van rechtswege verlengd. De nieuwe beheersovereenkomst is in opmaak en wordt ter goedkeuring voorgelegd aan de gemeenteraad van juni 2026.

### **1.4. Risico's en onzekerheden**

1.4.1 Aangezien de voorraden van het bedrijf hoofdzakelijk bestaan uit onroerende goederen is de evolutie van de vastgoedprijs een constante onzekere factor. We proberen dit risico in te perken door onze voorraad op een zeer voorzichtige manier te waarderen.

1.4.2 De onderneming is als partij betrokken (of in 2025 betrokken geweest) bij onderstaande rechtszaken:

- Kaai 24: procedure tegen stedenbouwkundige vergunning bij de burgerlijk rechtbank (procedure bestaat formeel nog steeds maar is eigenlijk zonder voorwerp geworden)
- Procedure onteigening project R4-Oostakker-bis
- Procedures ivm onteigening NV VOP en NV Sippelberg
- Procedure VOF Bene Property en IKEA Belgium NV vs Grondbank The Loop, Stad Gent en sogent
- Procedure ikv Wasserij der Vlaanderen
- Procedure BESIX nv vs. De Vlaamse Waterweg nv en sogent

- Procedure Promatec BV tegen sogent en Furnibo NV (schade Platteberg 20)
- Procedure t.o.v. Tenere BV i.v.m. waterschade Wintercircus
- Procedure Furnibo tegen sogent
- Procedure sogent tegen Global Expansion NV (ladderrecht)
- Procedure Global Expansion NV tegen sogent (schade aan gebouw)
- Procedure onteigening De Vreese Renting BV
- Procedure met koper Abrahamstraat 9

Op basis van de actuele stand van zaken is de Raad van Bestuur van mening dat er geen voorziening voor de financiële gevolgen van de lopende rechtszaken dienen aangelegd te worden.

1.4.3 In een aantal projecten wordt sogent mogelijks geconfronteerd met kosten van bodemvervuiling waarvoor er op dit moment onvoldoende gegevens beschikbaar zijn.

## **2. Belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar**

De gemeenteraad keurde in zitting van 25 november 2025 goed:

- een statutenwijziging door te voeren en het kapitaal van sogent te verhogen met 35.000.000 EUR
- de bijhorende overdracht en inbreng in het kapitaal van het onroerend goed 'ICC'

Het kapitaal van sogent werd, naar aanleiding van deze beslissingen, reeds verhoogd in de balans per 31/12/2025. De notariële inbrengakte werd verleden op 09/01/2026, na balansdatum.

Op dezelfde datum, 09/01/2026, werd de participatie van sogent in haar dochtervennootschap Citadel Finance NV verhoogd met 35.000.000 EUR. Dit door op haar beurt het onroerend goed 'ICC' te gaan inbrengen in het kapitaal van Citadel Finance.

## **3. Inlichtingen over de omstandigheden die de ontwikkeling van de onderneming aanmerkelijk kunnen beïnvloeden**

Wij voorzien geen noemenswaardige omstandigheden die de toekomstige evolutie van onze onderneming in belangrijke mate kunnen beïnvloeden.

## **4. Onderzoek en ontwikkeling**

Op het gebied van onderzoek en ontwikkeling werden in het voorbije boekjaar geen activiteiten uitgevoerd.

## **5. Bijkantoren**

Nihil.

## **6. Verantwoording waarderingsregels**

### **Waarderingsregels in continuïteit**

Aangezien uit de balans een overgedragen verlies blijkt dient het jaarverslag een verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit te bevatten overeenkomstig art. 3:6.§1.6° van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

De Raad van Bestuur licht toe dat door de winst gegenereerd uit onze projectwerking en de samenwerkingsovereenkomst stad Gent – sogent de continuïteit van de onderneming niet in het gedrang komt. Daarenboven licht de Raad van Bestuur toe dat sogent aan al haar betalingsverplichtingen voldoet en zal kunnen voldoen.

De Raad van Bestuur is van oordeel dat de huidige waarderingsregels opgemaakt werden volgens het going-concern principe, niet dienen aangepast te worden.

### **Voorraadwaardering**

We verwijzen naar vol 6.19 van de toelichting van de jaarrekening voor de details van de waarderingsregels.

## **7. Vermeldingen vereist door het wetboek van Vennootschappen en verenigingen**

Nihil.

## **8. Informatie bij gebruik door de onderneming van financiële instrumenten voor zover betekenisvol**

De onderneming heeft geen gebruik gemaakt van dergelijke financiële instrumenten.

## **9. Belangenconflicten**

Nihil.

## **Slot**

Wij vragen u de jaarrekening te willen goedkeuren en kwijting te verlenen aan de Raad van Bestuur en de commissaris voor het uitgeoefende mandaat gedurende het voorbije boekjaar. Tot slot danken wij allen die zich in het voorbije boekjaar ingezet hebben voor de werking van de onderneming.

Te Gent, 28 mei 2026

Frank Van Goethem  
Algemeen directeur  
Voorzitter van het directiecomité

Joris Vandenbroucke  
Voorzitter Raad van Bestuur

## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

---

### STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

#### WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>				
Voltijds	1001	43,5	16,1	27,4
Deeltijds	1002	19	2,9	16,1
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	58,6	18,5	40,1
<b>Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren</b>				
Voltijds	1011	62.719	24.966	37.753
Deeltijds	1012	22.963	3.693	19.270
Totaal	1013	85.682	28.659	57.023
<b>Personeelskosten</b>				
Voltijds	1021	5.269.802,77	2.097.703,98	3.172.098,79
Deeltijds	1022	1.929.407,06	310.294,83	1.619.112,23
Totaal	1023	7.199.209,83	2.407.998,81	4.791.211,02
<b>Bedrag van de voordelen bovenop het loon</b>	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	60,8	19,4	41,4
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	86.274	30.222	56.052
Personeelskosten	1023	7.046.704	2.468.478	4.578.226
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Op de afsluitingsdatum van het boekjaar</b>				
<b>Aantal werknemers</b>	105	43	18	57,7
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	42	18	56,7
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	1		1
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
<b>Mannen</b>	120	16	3	18,5
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	1		1
hoger niet-universitair onderwijs	1202	4		4
universitair onderwijs	1203	11	3	13,5
<b>Vrouwen</b>	121	27	15	39,2
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	2	1	2,9
hoger niet-universitair onderwijs	1212	13	5	17,2
universitair onderwijs	1213	12	9	19,1
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	43	18	57,7
Arbeiders	132			
Andere	133			

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
<b>Tijdens het boekjaar</b>			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151		
Kosten voor de vennootschap	152		

## TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

## INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	2		2
210	2		2
211			
212			
213			

## UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

## Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

## Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfsstoelag
- Afdanking
- Andere reden
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	5		5
310	4		4
311	1		1
312			
313			
340			
341			
342	3		3
343	2		2
350			

## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5801	16	5811	37
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	177	5812	536
Nettokosten voor de vennootschap	5803	12.955	5813	40.070
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	12.955	58131	40.070
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de vennootschap	5823		5833	
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

S

Sogent is het Gentse stadsontwikkelingsbedrijf met één doel voor ogen: Gent uitbouwen tot een stad waar het aangenaam wonen, elkaar ontmoeten en werken is voor iedereen. We voeren hierbij als deel van de Groep Gent het stedelijk beleid inzake stadsontwikkeling en vastgoedbeheer van de Stad Gent mee uit. En dat samen met een prachtig en sterk team. Onze baseline hierbij is: 'samen ontwikkelen we onze stad' en dat mag je best letterlijk nemen.

G



**sogent** | samen ontwikkelen  
we onze stad

**sogent**

Voldersstraat 1

9000 Gent

België

info@sogent.be

**www.sogent.be**

T: 09 269 69 00

btw BE0367 300 594

**gent:**