



---

Bestemd voor de raad voor maatschappelijk welzijn  
**2026\_VB\_00227 Overeenkomst over de oprichting van ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw en tot regeling van de verhoudingen op lange termijn tussen de Stad en OCMW Gent en ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw - Goedkeuring**

**Beslissing:** Goedgekeurd in besloten vergadering van 29 mei 2026

**Zijn aanwezig bij de beslissing van dit punt:**

Mathias De Clercq, burgemeester-voorzitter  
Hafsa El-Bazioui, schepen; Astrid De Bruycker, schepen; Sofie Bracke, schepen; Joris Vandembroucke, schepen; Bram Van Braeckevelt, schepen; Filip Watteeuw, schepen; Christophe Peeters, schepen  
Liesbet Vertriest, adjunct-algemeendirecteur

**Bevoegd:** Astrid De Bruycker

**Betrokken:** Christophe Peeters

**Juridisch kader**

**De volgende bepalingen zijn van toepassing inzake de bevoegdheid:**

Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 77 lid 1.

**De beslissing wordt genomen op grond van:**

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikelen 2 en 496 - 500 en 501-507.
- De gecoördineerde wet van 10 juli 2008 op de ziekenhuizen en andere verzorgingsinrichtingen (ziekenhuiswet), artikel 125.
- De omzendbrief van 31 maart 2023 betreffende de wetswijziging inzake de tekorten van openbare ziekenhuizen.
- De omzendbrief van 2 augustus 2024 betreffende de informatie over de tekortenregeling vanaf 2023.

**Motivering**

AZ Jan Palfijn Gent (hierna AV Jan Palfijn) met ondernemingsnummer 0262.926.616 en adres te Watersportlaan 5, 9000 Gent is een autonome verzorgingsinstelling (A.V.) die een ziekenhuis uitbaat in de zin van artikel 496 van het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017. OCMW Gent is stichtend lid en deelgenoot van AV Jan Palfijn.

Tussen de Stad en AV Jan Palfijn werd op 21 december 2023 een overeenkomst gesloten. Deze overeenkomst legt de modaliteiten vast waarmee de Stad uitvoering geeft aan haar wettelijke

verplichting om tussen te komen in het financiële tekort van AV Jan Palfijn. Daarnaast verankert zij de bestaande historische afspraken en verplichtingen met betrekking tot het ziekenhuispersoneel, in het bijzonder het voormalig OCMW-personeel. Tot slot bepaalt de overeenkomst de voorwaarden voor de uitbating van het stadsmortuarium door AV Jan Palfijn. Deze overeenkomst verving de voorgaande overeenkomsten zoals afgesloten tussen de Stad en AV Jan Palfijn. Deze overeenkomst dient thans herzien te worden in het licht van de voorgenomen fusie tussen AV Jan Palfijn en AZ Sint-Lucas & Volkskliniek vzw (hierna AZ Sint-Lucas) met ondernemingsnummer 0459.265.997.

Tussen AV Jan Palfijn Gent en AZ Sint-Lucas werd op 25 januari 2024 een intentieverklaring gesloten waarbij beide ziekenhuizen overeenkwamen om intensief samen te werken en een fusie tegen 1 januari 2027 voor te bereiden. Beide ziekenhuizen kondigden aan samen een stadsziekenhuis te willen uitbouwen met een nieuwe naam (AZ Ganda) en een volledig zorgaanbod, gespreid over twee campussen. Deze intentieverklaring werd nader uitgewerkt in een gedetailleerd prefusieakkoord waarin de ambities van het fusieziekenhuis nauwkeurig worden beschreven en waarin afspraken werden gemaakt over het verder waarborgen van alle essentiële doeleinden van een publiek ziekenhuis (o.m. op het vlak van het waarborgen van een integraal toegankelijke, betaalbare en pluralistische gezondheidszorg). Dit prefusieakkoord werd op 17 juni 2025 goedgekeurd door de algemene vergadering van AV Jan Palfijn en van AZ Sint-Lucas op 18 juni 2025 en werd ondertekend op 24 juni 2025.

Op vraag van de voorzitters en algemeen directeurs van beide ziekenhuizen werd aan de Stad gevraagd om akkoord te gaan over het verderzetten van de wettelijke en contractuele verplichtingen na de fusie. Tegelijk werd gevraagd om een ondersteuning in de fusiekosten als compensatie voor het definitief afbouwen van de tussenkomst van de stad Gent in de tekorten van AV Jan Palfijn. Het college van burgemeester en schepenen en het vast bureau hebben zich hiertoe op 19 juni 2025 geëngageerd.

AV Jan Palfijn en AZ Sint-Lucas zijn op 28 april 2026 overeengekomen om tussen hen een vereniging zonder winstoogmerk met de naam AZ Ganda op te richten bij onderhandse akte en unaniem de statuten van deze vzw te aanvaarden. De oprichting van AZ Ganda vzw werd met het oog op de bekendmaking in het Belgisch Staatsblad op 5 mei 2026 neergelegd. AZ Ganda vzw heeft tot doel het voorbereiden, ondersteunen, coördineren en faciliteren van de structurele samenwerking en de geplande fusie tussen AZ Sint-Lucas en AV Jan Palfijn met als einddoel de oprichting van ziekenhuisvereniging "Algemeen Ziekenhuis Ganda vzw" afgekort als "AZ Ganda". Deze vzw zal via een statutenwijziging en met naleving van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen enerzijds en het Decreet over het lokaal bestuur anderzijds omgevormd worden tot de ziekenhuisvereniging AZ Ganda waarbij de bestaande rechtspersoon en het ondernemingsnummer behouden blijven.

De concretisering van de verplichtingen van de Stad en het OCMW ten aanzien van de AV Jan Palfijn na de fusie en de ondersteuning in de fusiekosten, moeten geregeld worden. Dit maakt het voorwerp uit van de ter goedkeuring voorgelegde overeenkomst tussen Stad Gent, OCMW Gent, AV Jan Palfijn, AZ Sint-Lucas, de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw in oprichting en - voor een deel van de overeenkomst - sogent.

De overeenkomst regelt o.m. het volgende:

- De oprichting van AZ Ganda onder de vorm van een ziekenhuisvereniging in de zin van art. 501 van het Decreet Lokaal Bestuur die de vorm van een vereniging zonder winstoogmerk in de zin van het Wetboek Verenigingen en Vennootschappen zal aannemen.
- Ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw zal instaan voor hoogkwalitatieve, toegankelijke en betaalbare zorg, gekenmerkt door een totaalaanbod, dit door een sterk artsenkorps dat zijn activiteiten hoofdzakelijk in het ziekenhuis uitoefent.
- AV Jan Palfijn zal blijven verderbestaan, maar waarbij de AV Jan Palfijn, net zoals AZ Sint-Lucas, de volledige exploitatie van het ziekenhuis zal overdragen aan ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw.
- OCMW Gent zal als deelgenoot van ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw een kapitaalsinbreng in speciën verrichten van 36.500.000 EUR, te volstorten in 3 schijven, om de optimalisatie van de (voormalige) werking van de AV Jan Palfijn te realiseren, om een deel van de kosten van de fusie te dragen, om het eigen vermogen deels aan te passen om eventuele toekomstige tekorten op te vangen en om de toekomstige kosten verbonden aan het “Statuut Kelchtermans” en andere historische meerkosten van het personeelsstatuut van het voormalig OCMW-personeel te dragen. Door deze inbreng van kapitaal zijn alle tussenkomsten van de stad en OCMW Gent vanaf 1/1/2027 definitief en voor slot van alle rekeningen voldaan (m.u.v. de tussenkomst in de responsabiliseringsbijdrage en een eventuele vergoeding voor de exploitatie van een mortuarium in het geval AZ Ganda deze dienstverlening verder uitvoert).
- De erfpachtrechten die door OCMW Gent werden verleend aan AV Jan Palfijn bij akte van 14 januari 1998, die verlengd werden bij akte van 30 april 2014 en opnieuw verlengd en gewijzigd werden bij akte van 7 maart 2016, zullen na de oprichting van de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw, door AV Jan Palfijn met toestemming van OCMW Gent, ingebracht worden in de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw. Ook de te wijzigen voorwaarden van de erfpacht worden in de overeenkomst opgenomen, m.o.o. het kunnen realiseren van de volgende doelstellingen:
  - De verdere ontwikkeling van de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw tot een moderne instelling voor gezondheidszorg met mogelijkheid om op de in erfpacht gegeven gronden een nieuw ziekenhuisgebouw op te richten;
  - De mogelijkheid voor OCMW Gent om als huidige eigenaar van de grond in samenwerking met de Stad Gent en sogent en in overleg met de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw, toe te laten dat er op de gronden rond het ziekenhuisgebouw een zorgcampus met mogelijke externe partners ontwikkeld wordt en dat de gronden kunnen gebruikt worden voor de ontwikkeling van parkeervoorzieningen voor het personeel van de politiezone Gent en eventueel voor andere gebruikers.
- De AV Jan Palfijn zal de statutaire personeelsleden overeenkomstig art. 185 van het Decreet Lokaal Bestuur ter beschikking stellen van ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw. Ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw zal AV Jan Palfijn vergoeden voor de prestaties geleverd door de ter beschikking gestelde statutaire personeelsleden.

- De Stad zal blijvend tussenkomen in de factuur van het niet door andere overheden gefinancierde of gecompenseerde saldo van de responsabiliseringsbijdrage m.b.t. het statutair personeel van AV Jan Palfijn.
- De overeenkomst van 21 december 2023 wordt beëindigd met ingang van 1 januari 2027, met uitzondering van artikel 6 over de responsabiliseringsbijdrage, dat zoals bepaald in artikel 9 van onderhavige overeenkomst verder blijft gelden. Tot en met 31 december 2026 blijven alle bepalingen van de overeenkomst van 21 december 2023 van kracht tussen het OCMW Gent, de Stad Gent en de AV Jan Palfijn. Partijen bevestigen dat AZ Sint-Lucas geen partij is bij voormelde overeenkomst, en bijgevolg ook niet gehouden is tot enige verplichtingen, verantwoordelijkheden of kosten in het kader van voormelde overeenkomst.

Deze overeenkomst wordt gesloten onder de ontbindende voorwaarde van de realisatie van de fusie tussen de AV Jan Palfijn en AZ Sint-Lucas met het oog op de ziekenhuisexploitatie van de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw, zoals beoogd door het pré-fusieakkoord van 24 juni 2025 en deze overeenkomst. Ze wordt gesloten voor eenzelfde duur als de duur waarvoor de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw (en gebeurlijke rechtsopvolgers) wordt (worden) opgericht.

## **Financiële informatie**

**Visum van de financieel directeur:**

**Status visum: Visum verleend mits voorwaarden**

**Vastleggingnummer(s):** in aanmaak, budget is voorzien

**Voorgestelde uitgaven:** € 36.500.000,00

Gebudgetteerd: Neen

T.e.m. 31/12/2026 blijven de tussenkomsten behouden cfr. de bestaande overeenkomst (2023\_GR\_01134). Voorliggende overeenkomst heeft financiële gevolgen vanaf 1/1/2027. De benodigde budgetten hiervoor staan deels op stadsbudget en deels op budget van het OCMW. De tussenkomsten die nodig zijn in het meerjarenplan van de stad omvatten de tussenkomst in de responsabiliseringsbijdrage van de statutaire medewerkers van AZ Jan Palfijn en - indien van toepassing - de kost van het mortuarium. Deze tussenkomsten zijn voor de periode van het huidige meerjarenplan geraamd op 4.610.563 EUR, werden reeds goedgekeurd in voorgaande overeenkomst en zijn reeds gebudgetteerd in het MJP van de stad, maar zullen ook na 2031 verder doorlopen. In 2027 wordt in het meerjarenplan van het OCMW een 1e schijf van de kapitaalsinbreng voorzien van 12.152.227 EUR (de volgende schijven zijn voorzien in 2032 en 2038 en zullen in de volgende meerjarenplannen moeten ingeschreven worden). Vanaf 1/1/2027 vervallen de tussenkomsten in de tekorten en de meerkosten Kelchtermans zoals voorzien in de bestaande overeenkomst.

De bedragen in deze tabel zijn incl. btw

	Reeds eerder goedgekeurd	Nu ter goedkeuring voorgelegd
<b>Dienst*</b>	SBB (stad)	I10 (ocmw)
<b>Budgetplaats</b>	347790000	I10200000
<b>Categorie*</b>	E (6491440)	I (2841000)
<b>Subsidiecode</b>	NIET_RELEVANT	NIET_RELEVANT

2027	573.795	12.152.227
2028	867.172	
2029	925.701	
2030	1.027.019	
2031	1.216.877	
Later	...	24.347.772
<b>Totaal</b>	<b>4.610.563</b>	<b>36.500.000</b>

Verwachte ontvangsten: € 0,00

### **Bijgevoegde bijlage(n):**

- Overeenkomst over de oprichting van ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw (deel van de beslissing)
- Bijlage 1 Lijst van zakelijke rechten ingebracht door AZ Sint-Lucas (deel van de beslissing)
- Bijlage 2 Overzichtsplan campus Watersportlaan - uittreksel uit masterplan van B-City (deel van de beslissing)

### **Beslissing**

**Legt aan de raad voor maatschappelijk welzijn voor ter beslissing:**

#### **Artikel 1:**

Keurt goed de overeenkomst met Stad Gent, AZ Jan Palfijn Gent A.V. met ondernemingsnummer 0262.926.616, AZ Sint-Lucas & Volkskliniek vzw met ondernemingsnummer 0459.265.997, de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw in oprichting en AGB sogent met ondernemingsnummer 0367.300.594, over de oprichting van ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw en tot regeling van de verhoudingen op lange termijn tussen de Stad en OCMW Gent en ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw, zoals gevoegd in bijlage.

#### **Artikel 2:**

Keurt goed dat de benodigde kredieten ook in de volgende meerjarenplannen zullen worden voorzien .

2026\_VB\_00227 - Overeenkomst over de oprichting van ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw en tot regeling van de verhoudingen op lange termijn tussen de Stad en OCMW Gent en ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw

**Overeenkomst over de oprichting van ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw  
en tot regeling van de verhoudingen op lange termijn  
tussen de Stad en OCMW Gent en ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw**

Tussen:

1. Stad Gent, met zetel op het stadhuis te 9000 Gent, Botermarkt 1, vertegenwoordigd door de gemeenteraad, waarvoor optreden Christophe Peeters, schepen van Financiën, Stedenbouw, Erfgoed en Administratieve vereenvoudiging en Mieke Hullebroeck, algemeen directeur, die handelen zoals beslist door de gemeenteraad, hierna genoemd '**Stad Gent**';
2. OCMW Gent, met zetel te 9000 Gent, Onderbergen 86, vertegenwoordigd door de raad voor maatschappelijk welzijn, waarvoor optreden Astrid De Bruycker, schepen voor Sociale Vooruitgang, Gezondheid, Ouderenbeleid en Cultuur en Mieke Hullebroeck, algemeen directeur, en die handelen zoals beslist door de raad voor maatschappelijk welzijn, hierna genoemd '**OCMW Gent**';
3. De Autonome verzorgingsinstelling "Algemeen ziekenhuis Jan Palfijn Gent", met zetel te 9000 Gent, Watersportlaan 5, en ondernemingsnummer 0262.926.616, vertegenwoordigd door de voorzitter van de raad van bestuur, Rudy Coddens, en de bestuurder-directeur, Tom Balthazar, hierna genoemd "**AV Jan Palfijn**";
4. De vereniging zonder winstoogmerk "Algemeen ziekenhuis Sint Lucas en Volkskliniek", met zetel te 9000 Gent, Groenebriel 1, en ondernemingsnummer 0459.265.997, vertegenwoordigd door de voorzitter van het bestuursorgaan, Jan Smets, en de algemeen directeur, Thierry Freyne, hierna genoemd "**AZ Sint-Lucas**";
5. De vereniging zonder winstoogmerk "AZ Ganda", zijnde een ziekenhuisvereniging in vzw-vorm naar Belgisch recht in oprichting, hierbij vertegenwoordigd door en waarvoor zich sterk maken de partijen OCMW Gent (2), AV Jan Palfijn (3) en AZ Sint-Lucas (4) als oprichters-deelgenoten, hierna genoemd "**AZ Ganda**";
6. Stadsontwikkeling Gent, kortweg "sogent", autonoom gemeentebedrijf, en ondernemingsnummer 0367.300.594, met zetel te 9000 Gent, Voldersstraat 1, hier vertegenwoordigd overeenkomstig artikel 17 van de statuten, door de voorzitter van het

directiecomité, met name de heer Van Goethem, Frank Jerome Palmyre, benoemd in deze hoedanigheid bij besluit van de raad van bestuur van 5 februari 2025, hierna genoemd “sogent”.

Hierna elk afzonderlijk een “partij” en gezamenlijk de “partijen” genoemd.

Met dien verstande dat sogent enkel partij is bij deze overeenkomst voor wat betreft ‘Artikel 6 Inbreng zakelijke rechten door AV Jan Palfijn’ en de onroerende goederen waarop het daarin bedoelde erfpachtrecht betrekking heeft (site Jan Palfijn). Voor het overige treedt sogent niet toe tot deze overeenkomst en wordt zij niet geacht partij te zijn bij, noch gebonden te zijn door, enige andere bepaling ervan. Alle rechten, verbintenissen, waarborgen en aansprakelijkheden die voortvloeien uit de overige bepalingen blijven uitsluitend ten laste van Stad Gent, OCMW Gent, AV Jan Palfijn, AZ Sint-Lucas en AZ Ganda.

## Inhoud

<b>VOORGAANDEN .....</b>	<b>3</b>
<b>TITEL I – OPRICHTING ZIEKENHUISVERENIGING AZ GANDA VZW .....</b>	<b>6</b>
<b>ARTIKEL 1 – OPRICHTING VAN ZIEKENHUISVERENIGING AZ GANDA VZW .....</b>	<b>6</b>
<b>ARTIKEL 2 – KWALITEIT, TOEGANKELIJKHEID EN BETAALBAARHEID .....</b>	<b>7</b>
<b>TITEL 2 – INBRENGEN .....</b>	<b>9</b>
<b>ARTIKEL 3 – INBRENG ZIEKENHUISEXPLOITATIE .....</b>	<b>9</b>
<b>ARTIKEL 4 – INBRENG VAN KAPITAAL .....</b>	<b>9</b>
<b>ARTIKEL 5 – INBRENGEN VAN ZAKELIJKE RECHTEN DOOR AZ SINT-LUCAS .....</b>	<b>11</b>
<b>ARTIKEL 6 – INBRENG VAN ZAKELIJKE RECHTEN DOOR AV JAN PALFIJN .....</b>	<b>11</b>
<b>ARTIKEL 7 – ONDERSTEUNING VAN DE WERKING VAN AV JAN PALFIJN EN AZ SINT-LUCAS NA DE OPRICHTING VAN DE ZIEKENHUISVERENIGING AZ GANDA VZW .....</b>	<b>15</b>
<b>TITEL 3 – TERBESCHIKKINGSTELLING VAN PERSONEEL AAN DE ZIEKENHUISVERENIGING AZ GANDA VZW EN RESPONSABILISERINGSBIJDRAGE .....</b>	<b>16</b>
<b>ARTIKEL 8 – TERBESCHIKKINGSTELLING .....</b>	<b>16</b>
<b>ARTIKEL 9 – RESPONSABILISERINGSBIJDRAGE .....</b>	<b>17</b>
<b>TITEL 4 – UITVOERING VAN OVEREENKOMST VAN 21 DECEMBER 2023 .....</b>	<b>18</b>
<b>ARTIKEL 10 – EINDE TUSSENKOMST IN DE TEKORTEN .....</b>	<b>18</b>
<b>ARTIKEL 11 – TOEPASSING VAN DE OVEREENKOMST VAN 21 DECEMBER 2023 .....</b>	<b>19</b>
<b>TITEL 5 – VERKLARINGEN , VERBINTENISSEN EN WAARBORGEN .....</b>	<b>20</b>
<b>ARTIKEL 12 – VERBINTENISSEN, VERKLARINGEN EN WAARBORGEN IN HOOFDE VAN DE PARTIJEN AV JAN PALFIJN EN AZ SINT-LUCAS .....</b>	<b>20</b>
<b>TITEL 6 – SLOTBEPALINGEN .....</b>	<b>25</b>
<b>ARTIKEL 13 – TOEPASSELIJK RECHT EN BEVOEGDE RECHTSCOLLEGES .....</b>	<b>25</b>
<b>ARTIKEL 14 – DUUR VAN DE OVEREENKOMST .....</b>	<b>26</b>

## VOORGAANDEN

Wordt voorafgaandelijk UITEENGEZET

De AV Jan Palfijn is een autonome verzorgingsinstelling in de zin van art. 496 van het Decreet Lokaal Bestuur en baat het ziekenhuis "AZ Jan Palfijn Gent" uit.

Haar deelgenoten zijn het OCMW Gent, de vzw "Institut Moderne" en het Universitair Ziekenhuis Gent. De AV Jan Palfijn werd in 1998 opgericht als een vereniging in het kader van het hoofdstuk XII van de toen geldende OCMW-wet en werd opgericht om de exploitatie van de ziekenhuizen "De Bijloke" (uitgebaat door OCMW Gent) en "Institut Moderne" (uitgebaat door vzw "Institut Moderne") samen te brengen in één organisatie.

De AV Jan Palfijn nam de exploitatie over van het ziekenhuis "De Bijloke", uitgebaat door het OCMW Gent. In 1998 werden ook alle contractuele en statutaire personeelsleden van het ziekenhuis De Bijloke overgedragen aan de AV Jan Palfijn.

Het ziekenhuisgebouw, de gronden waarop het ziekenhuis gebouwd is en de omliggende gronden, bleven eigendom van OCMW Gent, maar werden via erfpacht ter beschikking gesteld aan de AV Jan Palfijn. De erfpacht werd bij akte van 14 januari 1998 initieel verleend voor een duur van 30 jaar om te eindigen op 31 december 2027. Bij akte van 30 april 2014 werd de termijn van het erfpachtrecht verlengd tot 31 december 2052. Bij akte van 7 maart 2016 werd de termijn van het erfpachtrecht verlengd tot 1 juli 2082.

Op grond van art. 125 van de Ziekenhuiswet is de Stad Gent verplicht om bij te dragen in de tekorten van AV Jan Palfijn als openbaar ziekenhuis.

Daarnaast hebben de Stad Gent en OCMW Gent historische verplichtingen met betrekking tot de globale loonkost van het voormalig personeel van OCMW Gent, destijds tewerkgesteld bij ziekenhuis De Bijloke.

Tussen de Stad Gent en AV Jan Palfijn werd op 21 december 2023 een overeenkomst gesloten die alle vorige overeenkomsten verving. Deze overeenkomst regelt de wijze waarop de Stad Gent uitvoering geeft aan haar wettelijke verplichting om tussen te komen in het tekort van AV Jan Palfijn en alle historische afspraken en verplichtingen met betrekking tot het personeel van het ziekenhuis, en in het bijzonder het voormalig OCMW-personeel. AZ Sint-Lucas was en is geen partij bij die voormelde

overeenkomst en is bijgevolg ook niet gehouden tot enige verplichtingen, verantwoordelijkheden of kosten in het kader van voormelde overeenkomst.

Voormelde overeenkomst dient thans op een aantal vlakken te worden herzien en te worden aangevuld in het licht van de voorgenomen ziekenhuisfusie tussen AV Jan Palfijn en AZ Sint-Lucas. Dit gebeurt middels onderhavige overeenkomst.

Tussen AV Jan Palfijn Gent en AZ Sint-Lucas werd op 25 januari 2024 een intentieverklaring gesloten waarbij beide ziekenhuizen overeenkwamen om intensief samen te werken en een fusie tegen 1 januari 2027 voor te bereiden. Beide ziekenhuizen kondigden aan samen een stadsziekenhuis te willen uitbouwen met een nieuwe naam (AZ Ganda) en een volledig zorgaanbod, gespreid over twee campussen. Deze intentieverklaring werd nader uitgewerkt in een gedetailleerd prefusieakkoord waarin de ambities van het fusieziekenhuis nauwkeurig worden beschreven en waarin afspraken werden gemaakt over het verder waarborgen van alle essentiële doeleinden van een publiek ziekenhuis (o.m. op het vlak van het waarborgen van een integraal toegankelijke, betaalbare en pluralistische gezondheidszorg). Dit prefusieakkoord werd op 17 juni 2025 goedgekeurd door de algemene vergadering van AV Jan Palfijn en van AZ Sint-Lucas op 18 juni 2025 en werd ondertekend op 24 juni 2025.

Op 21 augustus 2024 stuurden de voorzitters en de algemeen directeurs van beide ziekenhuizen een brief aan de Stad Gent waarin toegelicht werd waarom een akkoord met de Stad Gent over het verderzetten van de wettelijke en contactuele verplichtingen na de fusie noodzakelijk is.

Tegelijk werd gevraagd om een ondersteuning in de fusiekosten als compensatie voor het definitief afbouwen van de tussenkomst van de Stad Gent in de tekorten van AV Jan Palfijn.

De diverse elementen werden meer gedetailleerd toegelicht en verantwoord in een nota van 14 januari 2025 (*“Uitwerken van lange termijn-afspraken tussen Stad Gent, AZ Jan Palfijn en AZ Sint-Lucas om de vorming van het nieuwe stadsziekenhuis na fusie mogelijk te maken”*).

AV Jan Palfijn en AZ Sint-Lucas zijn op 28 april 2026 overeengekomen om tussen hen een vereniging zonder winstoogmerk met de naam AZ Ganda op te richten bij onderhandse akte en unaniem de statuten van deze vzw te aanvaarden. De oprichting van AZ Ganda vzw werd met het oog op de bekendmaking in het Belgisch Staatsblad op 5 mei 2026 neergelegd. AZ Ganda vzw heeft tot doel het voorbereiden, ondersteunen, coördineren en faciliteren van de structurele samenwerking en de geplande fusie tussen AZ Sint-Lucas en AV Jan Palfijn met als einddoel de oprichting van ziekenhuisvereniging “Algemeen Ziekenhuis Ganda vzw” afgekort als “AZ Ganda”. Deze vzw zal via een statutenwijziging en met naleving van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen enerzijds

en het Decreet over het lokaal bestuur anderzijds omgevormd worden tot de ziekenhuisvereniging AZ Ganda waarbij de bestaande rechtspersoon en het ondernemingsnummer behouden blijven.

Onderhavige overeenkomst strekt ertoe de gevolgen te regelen van de voorgenomen ziekenhuisfusie en op lange termijn afspraken te maken tussen de partijen.

Deze afspraken houden o.m. in dat:

- de tussenkomst van de Stad Gent/het OCMW Gent in de historische personeelskosten voor voormalig OCMW-personeel (voor de periode na 1 januari 2027 geraamd op 8,9 mio EUR – kosten verbonden aan het statuut “Kelchtermans”) en de tussenkomst in de geprojecteerde tekorten voor de periode 2027-2032 (geraamd en vastgelegd op 15,8 mio EUR) samen met een tussenkomst in de fusiekosten (voor een bedrag van 11,7 mio EUR), omgezet worden in een kapitaalsinbreng in AZ Ganda vzw.
- de Stad Gent blijft instaan voor de betaling van het niet door andere overheden gefinancierde of gecompenseerde saldo van de responsabiliseringsbijdrage met betrekking tot statutair personeel van AV Jan Palfijn.

En gelet hierop zijn partijen OVEREENGEKOMEN wat volgt

**Artikel 1 – Oprichting van ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw**

§1. De partijen stemmen in met de oprichting van AZ Ganda onder de vorm van een ziekenhuisvereniging in de zin van art. 501 van het Decreet Lokaal Bestuur die de vorm van een vereniging zonder winstoogmerk in de zin van het Wetboek Verenigingen en Vennootschappen zal aannemen.

§2. De statuten en de oprichtingsakte zullen voor advies of ter goedkeuring voorgelegd worden aan de bevoegde organen van de partijen.

§3. In de statuten van de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw zullen de nodige waarborgen opgenomen worden opdat de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw zal functioneren als een pluralistisch, open, niet-discriminerend ziekenhuis met actieve aandacht voor de toegankelijkheid en de betaalbaarheid van de zorg.

§4. De statuten zullen overeenkomstig art. 503, 1° van het Decreet Lokaal Bestuur vermelden dat de vereniging tot doel heeft een ziekenhuis te exploiteren waarin eenieder die zich aanmeldt de nodige kwaliteitsverzorging tegen de beste kostprijs krijgt, met respect voor zijn ideologische, filosofische of godsdienstige overtuiging en ongeacht de inkomens-, verzekerbaarheids- of vermogenstoestand van de betrokkene.

§5. Partijen AZ Sint-Lucas en AV Jan Palfijn bevestigen -in het kader van de voorgenomen fusie- slechts financiële afspraken met de artsen (zie titel "3.2.4.4. Financiële regeling voor het FZH in het pré-fusieakkoord van 24 juni 2025, *i.e.* de zogenaamde financiële regeling) te zullen goedkeuren in de mate dat er de garanties op het vlak van betaalbaarheid in opgenomen zijn die werden overeengekomen in het pré-fusieakkoord van 24 juni 2025 of gebeurlijke addenda daarop. De krachtlijnen hiervan zijn beschreven in art. 2 van deze overeenkomst.

§6. De statuten zullen tevens voorzien in een passende vertegenwoordiging van de verschillende deelgenoten van de ziekenhuisvereniging, met inbegrip van het OCMW Gent, rekening houdend met de naar economische maatstaven waardeerbare inbreng.

§7. Overeenkomstig artikel 505 van het Decreet Lokaal Bestuur zullen de inbrengen van de respectievelijke partijen vermeld worden in de oprichtingsakte van de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw, die opgericht zal worden bij authentieke (notariële) akte.

§8. Onverminderd het voorafgaande, zal AV Jan Palfijn blijven bestaan, maar zal de exploitatie van het ziekenhuis overdragen aan de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw. AV Jan Palfijn blijft de werkgever van de statutaire personeelsleden en zal die statutaire personeelsleden ter beschikking stellen van de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw, zoals nader bepaald in artikel 8 van deze overeenkomst.

§9. Gelet op het feit dat AV Jan Palfijn niet meer zal instaan voor de exploitatie van een ziekenhuis, zullen AV Jan Palfijn en de deelgenoten van AV Jan Palfijn de statuten in die zin aanpassen.

## **Artikel 2 – Kwaliteit, toegankelijkheid en betaalbaarheid**

§1. Partijen verklaren uitdrukkelijk dat de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw zal staan voor hoogkwalitatieve en toegankelijke zorg, gekenmerkt door een totaalaanbod, dit door een sterk artsenkorps dat zijn activiteiten hoofdzakelijk in het ziekenhuis uitoefent. De realisatie hiervan moet het ziekenhuis in staat stellen voor alle specialismen betaalbare zorg aan te bieden.

§2. Het prefusieakkoord beschrijft hoe de toekomstige financiële regeling zal bijdragen tot de toegankelijkheid en betaalbaarheid van de zorg. Deze bepalingen blijven onverminderd van kracht. De regeling zal aldus rusten op onder meer volgende concrete pijlers:

1. De honoraria en andere bijdragen die door de patiënten worden betaald, worden zowel voor gehospitaliseerde als ambulante patiënten centraal geïnd door de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw. Die bedragen worden gemonitord door een paritair samengestelde financiële commissie (waarin delegaties van het bestuur en de medische raad zetelen), met rapportering aan het bestuursorgaan. Hierdoor zal de betaalbaarheid voor patiënten breed kunnen worden gemonitord.
2. Naast patiënten die genieten van een verhoogde verzekeringstegemoetkoming, zullen ook patiënten die in de ziekteverzekering het statuut hebben van chronisch zieke, recht hebben op (ambulante) zorg aan conventietarief. Hetzelfde zal gelden voor bewoners van de woonzorgcentra en assistentiewoningen van de Stad Gent / OCMW Gent die niet vallen onder de twee voormelde statuten. De concrete modaliteiten zullen verder uitgewerkt worden in de

financiële regeling. Ook patiënten die op consultatie gaan bij een geconventioneerde arts, zullen uiteraard enkel het conventietarief betalen.

3. Voor patiënten die geen aanspraak kunnen maken op conventietarief, zal het gemiddeld ambulante supplement ten hoogste 15 euro (geïndexeerd) bedragen. De concrete modaliteiten dienaangaande worden verder uitgewerkt in de financiële regeling, o.m. op het vlak van de monitoring door de financiële commissie van de aangerekende supplementen en de wijze waarop correcties kunnen worden aangebracht om de voormelde gematigdheid te blijven waarborgen. De honorariumsupplementen voor patiënten die vrijwillig kiezen voor een 1-persoonskamer worden geplafonneerd op max. 150% en zullen aangewend worden om ambulante supplementen te beheersen en medische investeringen te ondersteunen.
4. Er zal blijvend worden ingezet op een actieve sociale dienst die inzet op de begeleiding van zorgvragers en families met financiële problemen. O.m. door het adviseren en bemiddelen bij problemen met de ziekteverzekering en private verzekeringen, door het begeleiden van contacten met OCMW's en instellingen van sociale zekerheid en sociale bijstand, door bijstand bij administratieve formaliteiten en door het bemiddelen rond afbetalingsregelingen. De sociale dienst zal ook samen met de andere diensten van het ziekenhuis en alle zorgverstrekkers waken over tijdige, begrijpelijke en volledige informatie over de kostprijs van de zorgverstrekkingen en in het bijzonder van het eigen aandeel van de patiënt in de kosten.

Patiënten met bijzondere financiële problemen, die niet kunnen genieten van het ambulante conventietarief, kunnen bij de sociale dienst discreet een gemotiveerd verzoek indienen tot vermindering van de supplementen en tot toepassing van het conventietarief. De sociale dienst kan hierover een verslag opmaken -dat jaarlijks kan worden geactualiseerd- en aan de betrokken artsen een gemotiveerd voorstel bezorgen tot beperking van de honoraria tot het conventietarief. Weigeringen worden door de betrokken artsen gemotiveerd. Er zal hierover semestrieel worden gerapporteerd aan de financiële commissie.

§3. Bovenstaande zal nog verder uitgewerkt worden in de financiële regeling die in 2026 binnen AZ Sint-Lucas en AV Jan Palfijn zal uitgewerkt worden in overleg met de beide medische raden. Dit zal ook opgenomen worden in de financiële regeling en de regeling over de kosten ten laste van de patiënt die op grond van art. 503, 3° van het Decreet Lokaal Bestuur moet goedgekeurd worden met een bijzondere meerderheid door het bestuursorgaan van de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw.

Het voorhanden zijn van een goedgekeurde financiële regeling voor het fusieziekenhuis, met inbegrip van de in het prefusieakkoord en de hierboven beschreven waarborgen voor de toegankelijkheid en betaalbaarheid van de zorg en de bijhorende correctiemechanismen, is een opschortende voorwaarde van de daadwerkelijke inwerkingtreding van de fusie.

## TITEL 2 – INBRENGEN

### **Artikel 3 – Inbreng ziekenhuisexploitatie**

§1. Partijen stemmen in met de overdracht van de ziekenhuisexploitatie door AV Jan Palfijn en AZ Sint-Lucas aan de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw en met de inbreng van algemeenheid van beide ziekenhuizen (ziekenhuisexploitaties) in de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw met uitzondering van het statutair personeel van de AV Jan Palfijn.

§2. De overdracht van de exploitatie van de ziekenhuizen en de inbreng van algemeenheid om niet -in de zin van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen- (overdracht van actief en passief) zullen geregeld worden bij bijzondere overeenkomsten, ter goedkeuring voor te leggen aan de bevoegde organen van de betrokken partijen, na de oprichting van de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw.

### **Artikel 4 – Inbreng van kapitaal**

§1. Het OCMW Gent is op het ogenblik van de oprichting van de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw onmiddellijk en onherroepelijk een kapitaalsinbreng van 36.500.000,00 EUR verschuldigd aan de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw en zal als deelgenoot van de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw deze kapitaalsinbreng in speciën als volgt volstorten:

- Op 1 februari 2027: 12.152.227 EUR
- Op 1 februari 2032: 12.173.886 EUR
- Op 1 februari 2038: 12.173.887 EUR

Het OCMW Gent en de Stad Gent verklaren dat het een kapitaalsinbreng betreft met de verplichting in hun hoofde om de voormelde bedragen te volstorten, volgens de toepasselijke modaliteiten (bv. publicatie) en ongeacht of de volstorting zich situeert in de huidige of latere bestuursperiodes van de Stad Gent respectievelijk OCMW Gent.

Deze inbreng gebeurt onvoorwaardelijk, is van rechtswege verschuldigd op de voornoemde data.

Deze inbreng is bestemd om de optimalisatie van de (voormalige) werking van de AV Jan Palfijn te realiseren, om een deel van de kosten van de fusie te dragen, om het eigen vermogen deels aan te passen om eventuele toekomstige tekorten op te vangen en om de toekomstige kosten verbonden aan het "Statuut Kelchtermans" en andere historische meerkosten van het personeelsstatuut van het voormalig OCMW-personeel te dragen.

§2. Naast de inbreng, zullen Stad Gent en OCMW Gent voor de periode na 1 januari 2027, volgende vergoedingen blijven betalen/bijdragen blijven dragen:

- a. De vergoeding voor de exploitatie van een mortuarium en een integraal rouwcentrum voor personen overleden op het openbaar domein van het grondgebied Gent of overleden behoeftige personen wonende of verblijvende in Gent in het geval Stad Gent deze dienstverlening verder toevertrouwt aan de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw. In dat geval zal in 2026 voor deze dienstverlening een afzonderlijke overeenkomst uitgewerkt worden.
- b. De tussenkomst in de responsabiliseringsbijdrage die de AV Jan Palfijn verschuldigd is voor de pensioenen van de statutaire personeelsleden overeenkomstig de modaliteiten die nader bepaald zijn in artikel 9 van deze overeenkomst.

§3. Alle sommen die niet worden betaald zoals contractueel afgesproken, hetzij door de Stad Gent/het OCMW Gent, brengen behoudens onderling akkoord, van rechtswege en na voorafgaande ingebrekestelling een nalatigheidsinterest op tegen de wettelijke intrestvoet. Deze interest is verschuldigd vanaf de eerste dag van de maand die volgt op de uiterste betaaldatum tot aan de datum van volledige betaling.

§4. De partijen komen overeen dat Stad Gent en OCMW Gent gelet op de inbreng voorzien in §1, niet dienen in te staan voor eventuele tekorten van de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw en het door AZ Ganda geëxploiteerde ziekenhuis, ook niet ten belope van hun aandeel in de ziekenhuisvereniging.

§5. Partijen komen overeen dat het bedrag van de gefaseerde inbreng in de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw (of zijn rechtsopvolgers), zoals bepaald in §1, definitief en onvoorwaardelijk verworven is,

van rechtswege verschuldigd is op de voormelde data en ongewijzigd blijft, ongeacht de financiële resultaten van de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw (of van gebeurlijke rechtsopvolgers).

#### **Artikel 5 - Inbrengen van zakelijke rechten door AZ Sint-Lucas**

AZ Sint-Lucas zal alle erfpachtrechten en andere zakelijke rechten waarover ze thans beschikt, inbrengen in de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw. Deze zakelijke rechten zijn beschreven in bijlage 1 bij deze overeenkomst. Hiervoor zal indien nodig een nieuwe overeenkomst tussen AZ Sint-Lucas en de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw worden afgesloten.

#### **Artikel 6 - Inbreng van zakelijke rechten door AV Jan Palfijn**

§1. De erfpachtrechten die door OCMW Gent werden verleend aan AV Jan Palfijn bij akte van 14 januari 1998, die verlengd werden bij akte van 30 april 2014 en opnieuw verlengd en gewijzigd werden bij akte van 7 maart 2016, zullen na de oprichting van de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw, door AV Jan Palfijn met toestemming van OCMW Gent, ingebracht worden in de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw.

§2. Bij deze inbreng zullen de voorwaarden van de erfpacht gewijzigd worden ten einde volgende doelstellingen te kunnen realiseren:

a. De verdere ontwikkeling van de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw tot een moderne instelling voor gezondheidszorg met mogelijkheid om op de in erfpacht gegeven gronden een nieuw ziekenhuisgebouw op te richten;

b. De mogelijkheid voor OCMW Gent om als huidige eigenaar van de grond in samenwerking met de Stad Gent en sogent en in overleg met de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw, toe te laten dat er op de gronden rond het ziekenhuisgebouw een zorgcampus met mogelijke externe partners ontwikkeld wordt en dat de gronden kunnen gebruikt worden voor de ontwikkeling van parkeervoorzieningen voor het personeel van de politiezone Gent en eventueel voor andere gebruikers.

§3. De partijen zullen met elkaar in overleg treden en blijven over de toekomstige invulling van de campus en de ruimtelijke afstemming van de diverse projecten. De partijen zullen indien nodig een studiebureau aanstellen voor de actualisering en bijsturing van het masterplan voor de campus dat in

april 2024 werd afgewerkt door B-City-architecten. Sogent zal betrokken worden bij dit overleg en de begeleiding van de studieopdrachten.

§4. De duur van de erfpacht en de vergoeding zullen ongewijzigd blijven.

§5. Partijen komen overeen dat, na de inbreng van het erfpachtrecht zoals bedoeld in § 1, sogent op eigen initiatief en in overleg met alle partijen zal overgaan tot de opmeting en prekadastratie van

- (i) de Oostvleugel, zoals aangeduid op het masterplan van B-City
- (ii) (delen van) de huidige parking van AV Jan Palfijn of een toekomstige parkeerzone
- (iii) de strategische zone.

§6. Aansluitend zullen de integrale site, dan wel minstens de aldus hierboven vermelde afgebakende delen, worden ingebracht in het kapitaal van sogent (desgevallend via een overdracht om niet), en dit met behoud van en bezwaard met het erfpachtrecht ten voordele van de op dat ogenblik bestaande ziekenhuisvereniging AZ Ganda.

§7. Tegelijkertijd zal sogent, telkens in nauw overleg met alle partijen en in het bijzonder met de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw, de nodige onderzoeken uitvoeren met betrekking tot:

- (1) de ontwikkeling en exploitatie van de Oostvleugel;

In deze zone zal sogent de ontwikkeling mogelijk maken van een zorghostel, een gebouw voor een centrum voor geestelijke gezondheidszorg, een facilitair gebouw voor de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw. Dit project zal ontwikkeld worden in overleg tussen de partijen en zal de normale uitbating en ontwikkeling van het ziekenhuis niet hinderen.

- (2) een parkeervoorziening, al dan niet gespreid over verschillende locaties binnen de site, voor de volledige site, met inbegrip van 255 extra parkeerplaatsen voor de politie:

§8. Na afronding van deze onderzoeken zal, op eerste verzoek van sogent, de zone Oostvleugel uit de erfpacht worden gelicht. De ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw (de erfpachthouder) verklaart zich ertoe zich hiertegen niet te zullen verzetten en alle noodzakelijke medewerking te verlenen.

§9. Met het oog op de realisatie van een parkeervoorziening ten behoeve van de politie (en, in voorkomend geval, eventuele derden) verbinden sogent en de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw zich ertoe, op basis van het gezamenlijk uit te voeren studiewerk, uiterlijk op 31 december 2027 een

schriftelijk akkoord te bereiken (i) over de locatie waar de parkeervoorziening zal worden gerealiseerd en (ii) over de (juridische en financiële) samenwerkings- en realisatievorm. Indien uiterlijk op 31 december 2027 geen schriftelijk akkoord overeenkomstig het voorgaande werd bereikt, staat vast dat de parkeervoorziening wordt gerealiseerd binnen de huidige zone van de parking van het ziekenhuis. In dat geval kunnen sogent en de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw de realisatie en de vereiste zakelijke-rechtsstructuur uitwerken volgens één van onderstaande opties, dan wel een combinatie ervan;

- (1) het erfpachtrecht van de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw (of de relevante deelzone ervan) wordt, in onderling akkoord gelicht en omgevormd tot een volumeopstalrecht, zodanig dat sogent een bovenbouw kan realiseren en, waar nodig, stabiliteitstechnische werken in de ondergrond kan uitvoeren; in dat geval zal deze omzetting geschieden met behoud van dezelfde essentiële voorwaarden als deze verbonden aan het om te vormen erfpachtrecht, waaronder (niet-limitatief) de canon/vergoeding en de duurtijd/looptijd;
- (2) de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw zal binnen haar erfpachtrecht een (volume)opstalrecht en/of (onder)erfpachtrecht verlenen aan sogent of aan de politiezone Gent, uitsluitend en beperkt voor de exploitatie van (delen van) de parkeervoorziening; het (volume)opstalrecht en/of (onder)erfpachtrecht zal kosteloos worden verleend.

Sogent en de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw verbinden zich ertoe uiterlijk op 1 mei 2028 een schriftelijke overeenstemming te bereiken over de concrete uitwerking en keuze van de optie(s), rekening houdend met de fiscaal en juridisch meest aangewezen en onderbouwde structuur. De betrokken parkeerplaatsen zullen uiterlijk op 31 december 2030 gerealiseerd zijn en operationeel ter beschikking zijn gesteld.

In elk geval zal het ziekenhuis blijvend beschikken over de voor de normale exploitatie van het ziekenhuis nodige parkeerplaatsen (thans bepaald op 665 plaatsen in de centrale parking en 41 plaatsen rond het gebouw) en zal het ziekenhuis deze parkeerplaatsen zelf kunnen exploiteren, met inbegrip van het autonoom bepalen van de tarieven en gebruiksvoorwaarden.

§10. De erfpacht zal beheerst worden door volgende voorwaarden die desgevallend tevens zullen opgenomen worden in een nog te sluiten notariële overeenkomst tussen OCMW Gent, AV Jan Palfijn en ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw en indien nodig tevens met sogent als beheerder van de gronden van OCMW Gent. Deze voorwaarden omvatten zowel een herneming als een actualisering van de voorwaarden opgenomen in de akte van 7 maart 2016.

- a. De erfpachter mag zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de erfpachtgever het erfpachtrecht niet geheel of gedeeltelijk overdragen en mag zonder toestemming van de erfpachtgever geen zakelijke rechten verlenen of vestigen op de in erfpacht gegeven grond of gebouwen.
- b. De erfpachter mag zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de erfpachtgever de gronden of de gebouwen niet met hypotheek bezwaren, tenzij dit gebeurt voor schulden aangegaan met betrekking tot de ziekenhuisactiviteiten en de duur van de hypotheek beperkt is tot de erfpacht, en rekening houdende met het hieronder vermelde § 12.
- c. Mogelijke vergoedingen voor het toestaan van een zakelijk recht aan een derde in het kader van andere projecten dan de verdere ontwikkeling van het ziekenhuis uitgebaut door de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw, zullen toekomen aan de erfpachtgever. De ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw zal eenzelfde vergoeding betalen voor de erfpacht als de actuele vergoeding die door AV Jan Palfijn aan OCMW Gent wordt betaald.

§11. De in het masterplan van B-City als “westvleugel” en “groene rand Watersportbaan” aangeduide zones (overzichtskaart als bijlage nr. 2 aan deze overeenkomst gehecht) worden samen aangeduid als de “strategische reserve”. Deze strategische reserve blijft voorbehouden voor de ontwikkeling van de ziekenhuisvereniging AZ Ganda en, in voorkomend geval, voor de realisatie van een nieuw ziekenhuisgebouw, tot en met 31 december 2045. Partijen erkennen dat binnen deze zones desgevallend (delen) uit de erfpacht kunnen worden gelicht in functie van een (globale) parkeervoorziening, zoals hierboven uiteengezet, en dit op voorwaarde dat de mogelijkheden voor de realisatie van een nieuwe ziekenhuisgebouw hierdoor niet worden gehinderd.

Het voorbehoud als strategische reserve vervalt van rechtswege indien uiterlijk op 31 december 2045 (of, in voorkomend geval, uiterlijk op de door de partijen in onderling akkoord vastgestelde latere datum) geen plan voor de realisatie van een nieuw ziekenhuisgebouw aan de partijen wordt voorgelegd. Onder “plan” wordt in dit verband verstaan: een voldoende gedetailleerd en uitgewerkt ontwerp op het niveau van een in te dienen vergunningsdossier, met plannen en stukken die, behoudens bijkomende op te vragen documenten door de bevoegde overheid, in beginsel ontvankelijk en volledig zouden kunnen worden verklaard en dat theoretisch (in beginsel) vergunbaar is.

Indien de optie om de strategische reserve te gebruiken voor een nieuw ziekenhuisgebouw niet wordt uitgeoefend vòòr 31 december 2045, eindigt het erfpachtrecht van rechtswege op 1 januari 2046. Deze beëindiging treedt automatisch in, zonder enige opzegging, ingebrekestelling, kennisgeving of andere formaliteit.

De normale exploitatie van het ziekenhuis zal ook na het beëindigen van het erfpachtrecht op deze zone ongehinderd mogelijk blijven. Dit houdt o.m. in dat de vrije toegang voor alle vormen van verkeer zal mogelijk blijven en dat de parkeerplaatsen nodig voor de normale exploitatie van het ziekenhuis verder geëxploiteerd kunnen worden.

Indien de optie om de strategische te reserve te gebruiken voor een nieuw ziekenhuisgebouw wel wordt uitgeoefend, zal bij de uitwerking van de plannen moeten gewaarborgd worden dat de op dat ogenblik bestaande parkeercapaciteit voor het personeel van de politie binnen de campus behouden blijft.

§12. De ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw (de erfpachthouder) verklaart op de hoogte te zijn en aanvaardt uitdrukkelijk dat elke zone of deelzone die overeenkomstig deze overeenkomst uit de erfpacht wordt gelicht, kosteloos, vrij en onbelast dient te worden afgesplitst. Indien op (een deel van) de te lichten zone op het ogenblik van het lichten hypotheken, inschrijvingen, voorrechten of andere (zakelijke) rechten of zekerheden rusten die door of via de erfpachthouder werden gevestigd, verbindt de erfpachthouder zich ertoe onverwijld alle nodige handlichtingen en/of doorhalingen te bekomen en te verlenen en alle daartoe vereiste akten, stukken en formaliteiten te ondertekenen en te vervullen (met inbegrip van notariële en bancaire formaliteiten), zodat de gelichte zone effectief vrij van schulden en lasten kan worden afgesplitst.

#### **Artikel 7 – Ondersteuning van de werking van AV Jan Palfijn en AZ Sint-Lucas na de oprichting van de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw**

Na de oprichting van de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw en de overdracht van de ziekenhuishuisexploitatie zullen AV Jan Palfijn en AZ Sint-Lucas geen ziekenhuis meer exploiteren, maar verder blijven bestaan, waarbij AV Jan Palfijn, zoals vermeld in artikel 1, § 8 de werkgever zal blijven van de statutaire personeelsleden die ter beschikking zullen gesteld worden van de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw.

De ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw zal de werking van deze beide rechtspersonen ondersteunen door het ter beschikking stellen van lokalen voor vergaderingen en van personeel voor het voorbereiden en organiseren van de vergaderingen.

Om de werking van deze beide rechtspersonen mogelijk te maken zal na de inbreng van algemeenheid voorzien volgens artikel 3, § 2 van deze overeenkomst, door de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw aan AV Jan Palfijn en AZ Sint-Lucas een bedrag overgemaakt worden van 300.000 EUR per rechtspersoon.

Dit bedrag is bestemd om de normale werking mogelijk te maken en is bestemd voor de organisatie van vergaderingen, de betaling van presentiegelden, het voeren van de boekhouding, het controleren van de jaarrekeningen door een commissaris, het inwinnen van juridisch advies en andere kosten die horen bij het zuinig beheer van een rechtspersoon.

Indien in de toekomst blijkt dat deze bijdrage van 300.000 EUR niet volstaat, dan zal dit bedrag aangevuld worden met de middelen die nodig zijn voor het beheer en de normale werking, maar zonder dat de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw kan gehouden zijn om schadevergoedingen of andere schulden van AV Jan Palfijn of AZ Sint-Lucas te betalen of te vergoeden.

### TITEL 3 – TERBESCHIKKINGSTELLING VAN PERSONEEL AAN DE ZIEKENHUISVERENIGING AZ GANDA VZW EN RESPONSABILISERINGSBIJDRAGE

#### **Artikel 8 - Terbeschikkingstelling**

§1. De AV Jan Palfijn zal de statutaire personeelsleden overeenkomstig art. 185 van het Decreet Lokaal Bestuur ter beschikking stellen van de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw. De precieze modaliteiten over deze ter beschikking stelling zullen in 2026 nog nader worden uitgewerkt en vastgelegd in een overeenkomst tussen AV Jan Palfijn en de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw. Bij deze overeenkomst zal de lijst (met uitdovend karakter) gevoegd worden van de statutaire personeelsleden die ter beschikking gesteld worden (en op 31 december 2024 tewerkgesteld waren in de AV Jan Palfijn). Die bijlage vermeldt het stamnummer van de personeelsleden, geboortedatum, anciënniteit, barema en functie zoals van toepassing op 31 december 2024.

De AV Jan Palfijn, zal instaan voor de personeelsadministratie van het aan de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw ter beschikking gesteld statutair personeel. Om te komen tot een geharmoniseerd personeelsbeleid kan deze administratie ook uitgevoerd worden door personeel van de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw namens AV Jan Palfijn bij akkoord tussen deze partijen hierover. Indien AV Jan Palfijn voor deze administratie dient in te staan, zal hiervoor een passende vergoeding betaald worden door de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw overeenkomstig afspraken die nader zullen uitgewerkt en vastgelegd worden in de in het vorig lid vermelde overeenkomst, en op basis van in de sector gebruikelijke kosten voor inzet van de personeelsadministratie van AV Jan Palfijn, waarbij gekeken wordt naar referentiepunten van gelijkaardige organisaties.

§2. De ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw zal de reële loonkost van de ter beschikking gestelde statutaire personeelsleden terugbetalen aan AV Jan Palfijn voor alle periodes in dienstactiviteit, de met dienstactiviteit gelijkgestelde afwezigheidsdagen en periodes van disponibiteit. De AV Jan Palfijn zal hiervoor staten toezenden aan de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw. Onder reële loonkost wordt verstaan:

- Het brutosalaris of het wachtgeld bij disponibiteit wegens ziekte of invaliditeit of wegens ambtsopheffing zoals bepaald in deel 4 van het Administratief Statuut van AV Jan Palfijn, laatst bijgewerkt op 5 mei 2026;
- De toelagen, vergoedingen en sociale voordelen zoals bepaald in deel 4 van het Geldelijk Statuut van AV Jan Palfijn, laatst bijgewerkt op 5 mei 2026;
- Opleidingskosten, in zoverre het gaat om een opleiding die door de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw wordt goedgekeurd en kaderen in ziekenhuisgerelateerde activiteiten
- De patronale bijdrage

Partijen komen overeen dat er een periodieke evaluatie zal plaatsgrijpen van de terbeschikkingstelling van de statutaire personeelsleden.

§3. Gelet de kapitaalsinbreng door het OCMW Gent zoals vermeld in artikel 4, zullen OCMW Gent en Stad Gent vanaf 1 januari 2027 niet langer gehouden zijn tot betaling van de meerkost verbonden aan het zogenaamd statuut Kelchtermans en zal die dus gedragen worden door de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw. Dit omvat de meerkost van de inschaling in de barema's Kelchtermans en de meerkost van andere voordelen (zoals de fietsvergoeding, de maaltijdcheques, de hospitalisatieverzekering en de verhoogde tussenkomst in de kosten van het woon-werkverkeer) waarop de voormalige personeelsleden van OCMW Gent recht hebben indien deze hoger waren dan de voordelen waarop de na de verzelfstandiging aangeworven personeelsleden van AV Jan Palfijn recht hadden.

#### **Artikel 9 - Responsabiliseringsbijdrage**

Voor de responsabiliseringsbijdrage blijft het artikel 6 van de overeenkomst van 21 december 2023 verder gelden en wordt de verbintenis van de Stad Gent hernieuwd in de relatie tot AV Jan Palfijn in het kader van het personeel dat ter beschikking wordt gesteld van de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw. De Stad Gent betaalt -ongeacht de omvang ervan- de tussenkomst in het niet door andere overheden gefinancierde of gecompenseerde deel van de responsabiliseringsbijdrage die moet gedragen worden door AV Jan Palfijn die betrekking heeft op personeel van AV Jan Palfijn dat voor 31

december 2014 werd gestatutariseerd en dat ter beschikking wordt gesteld van de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw. De responsabiliseringsbijdrage is nooit een kost van de ziekenhuisexploitatie van de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw en zal nooit rechtstreeks of onrechtstreeks ten laste worden gelegd van de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw en/of van deelgenoot AZ Sint-Lucas.

De ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw zal zich binnen het wettelijk en reglementair kader maximaal inspannen om in overleg met AV Jan Palfijn en de Stad Gent alle vormen van ondersteuning en compensatie te verkrijgen die door de andere overheden toegekend worden of zullen worden aan ziekenhuizen die statutair personeel tewerkstellen en rechtstreeks of onrechtstreeks een responsabiliseringsbijdrage of een andere bijdrage dragen in de kosten van de pensioenen van statutair personeel. Deze tussenkomst zal toekomen aan de Stad Gent of verrekend worden met de bijdrage die de Stad Gent op basis van dit artikel verschuldigd is.

AV Jan Palfijn bevestigt dat na 31 december 2014 geen personeelsleden meer vast benoemd of gestatutariseerd werden.

Er zal behoudens uitdrukkelijk schriftelijk akkoord tussen de partijen niet meer gestatutariseerd worden. Op het moment dat het laatste statutaire personeelslid uit dienst treedt bij AV Jan Palfijn, kan bijkomend geëvalueerd worden of het opportuun is om één contractueel personeelslid van de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw over te laten nemen door AV Jan Palfijn en deze alsnog te statutariseren om op die manier de responsabiliseringsbijdrage te beperken.

AV Jan Palfijn zal jaarlijks een staat sturen naar de Stad Gent met de afrekening voor het voorgaande jaar en een detaillering van de berekening.

#### TITEL 4 - UITVOERING VAN OVEREENKOMST VAN 21 DECEMBER 2023

##### **Artikel 10 – Einde tussenkomst in de tekorten**

Door de inbreng van kapitaal voorzien in artikel 4 zullen de Stad Gent en OCMW Gent voor de periode na 1 januari 2027 definitief en tot slot van alle rekening voldaan hebben aan alle verplichtingen beschreven in de overeenkomst van 21 december 2023, met uitzondering van:

- a. De vergoeding voor de exploitatie van een mortuarium en een integraal rouwcentrum voor personen overleden op het openbaar domein van het grondgebied Gent of

overleden behoeftige personen wonende of verblijvende in Gent in het geval de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw deze dienstverlening verder uitvoert. In dat geval zal voor deze dienstverlening een afzonderlijke overeenkomst uitgewerkt worden.

- b. De betaling van de responsabiliseringsbijdrage voorzien in art. 6 van de overeenkomst van 21 december 2023, die overeenkomstig art. 9 van onderhavige overeenkomst behouden blijft.

De partijen komen overeen dat Stad Gent en OCMW Gent gelet op de inbreng voorzien in artikel 4 niet dienen in te staan voor eventuele tekorten van de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw en het door de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw geëxploiteerde ziekenhuis, ook niet ten belope van hun aandeel in de vereniging.

#### **Artikel 11 – Toepassing van de overeenkomst van 21 december 2023**

§1. De overeenkomst van 21 december 2023 wordt beëindigd met ingang van 1 januari 2027, met uitzondering van artikel 6 over de responsabiliseringsbijdrage, dat zoals bepaald in artikel 9 van onderhavige overeenkomst verder blijft gelden. Tot en met 31 december 2026 blijven alle bepalingen van de overeenkomst van 21 december 2023 van kracht tussen het OCMW Gent, de Stad Gent en de AV Jan Palfijn. Partijen bevestigen dat AZ Sint-Lucas geen partij is bij voormelde overeenkomst, en bijgevolg ook niet gehouden is tot enige verplichtingen, verantwoordelijkheden of kosten in het kader van voormelde overeenkomst.

§2. Partijen erkennen evenwel dat de overeenkomst van 21 december 2023 ook na 1 januari 2027 zal toegepast worden tussen het OCMW Gent, de Stad Gent en de AV Jan Palfijn op de afrekening die betrekking heeft op de boekjaren 2024, 2025 en 2026, en op alle voorgaande jaren indien nog (positieve of negatieve) herzieningen zouden gebeuren van de door AV Jan Palfijn ontvangen of nog te ontvangen toelagen van andere overheden.

**Artikel 12 - Verbintenissen, verklaringen en waarborgen in hoofde van de partijen AV Jan Palfijn en AZ Sint-Lucas**

§1. In het kader van de voorgenomen fusie, leggen partijen een aantal verklaringen jegens elkaar af, nemen een aantal verbintenissen op zich en verlenen een aantal waarborgen.

§2. De partijen verklaren en waarborgen aan elkaar:

- alle documenten en akten te hebben voorgelegd of te zullen voorleggen;
- alle inlichtingen en gegevens te hebben verstrekt of te zullen verstrekken en
- geen inlichtingen of gegevens te hebben weggelaten te of zullen weglaten,

die redelijkerwijze aan de andere partijen beho(o)r(d)en te worden gegeven zodat die zich een juist oordeel kunnen vormen over de situatie van de partij of waarvan de partijen redelijkerwijze mochten/mogen weten dat deze inlichtingen of gegevens een impact zouden kunnen hebben op het al dan niet afsluiten van of de modaliteiten van het pré-fusieakkoord, deze overeenkomst en alle andere verdere overeenkomsten en verrichtingen in uitvoering daarvan.

§3. Verbintenissen van partijen AZ Sint-Lucas en AV Jan Palfijn jegens elkaar

De partijen AZ Sint-Lucas en AV Jan Palfijn verbinden zich jegens elkaar:

- Onderling volledig transparant te zijn op boekhoudkundig vlak (resultaten en balans, waarderingsregels, enz.);
- Geen beslissingen te zullen nemen in strijd met het in gezamenlijk overleg op te stellen meerjarenbegroting voor de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw;
- Geen handelingen te zullen stellen of beslissingen te nemen buiten hun gebruikelijke bedrijfsvoering/begroting;
- Geen zorgerkenningen of conventie aan te vragen of lopende erkenningen te wijzigen zonder elkaar voorafgaand en schriftelijk te informeren, hierover te hebben overlegd gedurende een redelijke termijn en indien de indieningsprocedure hiermee dermate versterkt wordt, de aanvraag respectieve wijziging van de zorgerkenning gezamenlijk in te dienen;

- Geen beslissingen te nemen met een impact van meer dan 1.000.000 € op jaarbasis en geen overeenkomsten te sluiten, te verlengen of te hernieuwen voor een duurtijd van meer dan vier jaar zonder elkaar hiervan voor de afloop van elk kwartaal in te lichten;
- Geen beslissingen te zullen nemen die de op dit ogenblik bestaande samenwerkingsakkoorden of samenwerkingsverbanden hypothekeren of in het gedrang brengen, in het bijzonder niet over te gaan tot het definitief en volledig stopzetten van alle activiteiten op een campus zonder voorafgaande en schriftelijke goedkeuring van alle partijen;
- In het algemeen geen handelingen te stellen die indruisen tegen de belangen van het fusieziekenhuis (bv. afsplitsen/verkopen/inbrengen van activa die het voorwerp uitmaken van het Integratieproces) met uitzondering van eventuele verkopen van activa door de partijen aan marktwaarde.

#### §4. Verbintenissen en verklaringen m.b.t. de tussenkomensten van de (publieke) deelgenoten (Stad Gent/OCMW Gent)

##### a) De AV Jan Palfijn en het OCMW Gent keuren het volgende goed:

- de inbreng *om niet* van algemeenheid door de AV Jan Palfijn in de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw (onder welke vorm ook);
- de goedkeuring door de AV Jan Palfijn van de statutaire principes van de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw, zoals bepaald in het PFA (“Statutaire principes”);
- dat de nodige stappen zullen worden gezet met het oog op het vervullen van de nodige formaliteiten i.o.m. het Decreet Lokaal Bestuur (DLB);

##### b) De AV Jan Palfijn en het OCMW Gent zullen slechts beslissen tot uittreding uit de AV Jan Palfijn of de stopzetting van de activiteiten van de AV Jan Palfijn na overleg met en akkoord van alle partijen en na uitwerking van een alternatief dat de gevolgen van deze beslissing opvangt en waarbij rekening wordt gehouden met de principes onder deze overeenkomst. Ook een vereffening van AZ Sint-Lucas is slechts mogelijk na akkoord tussen de partijen en na uitwerking van een alternatief dat de gevolgen van deze beslissing opvangt.

##### c) De AV Jan Palfijn, de Stad Gent en het OCMW Gent keuren het volgende goed:

- De ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw, AZ Sint-Lucas en hun respectieve bestuurders worden volledig gevrijwaard voor elke vordering, verbintenis, aansprakelijkheid, (verdedigings-)kosten of verliezen (hierna de “Bedragen”) die hun oorzaak vinden in de statutaire tewerkstelling, inclusief eventuele toekomstige wijzigingen aan de regelgeving en/of financiering met betrekking tot die statutaire tewerkstelling. In het bijzonder wordt hiermee bedoeld: bedragen die hun oorzaak vinden in de terbeschikkingstelling door de AV Jan Palfijn of het OCMW Gent van haar statutair personeel en na integratie, aan de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw zoals (pensioenbasis)bijdragen, kosten, (pensioen)lasten, interesten, verliezen, boetes, administratieve sancties, enz.

Volgende bedragen vormen een uitzondering op deze verbintenis (hierna; de “Uitzonderingen”):

- enige vordering tot betaling van de vergoeding die de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw zal verschuldigd zijn aan de AV Jan Palfijn in ruil voor voormelde terbeschikkingstelling, zoals opgenomen in art. 8 van deze overeenkomst en nader uit te werken in de overeenkomst die zal opgesteld worden over de modaliteiten van de terbeschikkingstelling tussen de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw en de AV Jan Palfijn;
- enige vordering tot betaling van een vergoeding die de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw zal verschuldigd zijn aan de AV Jan Palfijn die kadert in de dagelijkse personeelskwesties (aanwerving, bevordering, evaluatie en ontslag, arbeidsongevallen, aansprakelijkheid, ziekte, e.a.).
- De verbintenis om te verzaken aan het terugnamerecht op de onroerende goederen (zakelijke rechten met betrekking tot de voormelde onroerende goederen) ingebracht door het OCMW Gent/de Stad Gent via AV Jan Palfijn, zoals voorzien in het Decreet Lokaal Bestuur.

## §5. Verklaringen en waarborgen van AV Jan Palfijn

Tot slot verklaart en garandeert AV Jan Palfijn dat:

- De lijst van waarborgen gevoegd als bijlage O van het pré-fusieakkoord juist en volledig is en dat alle waarborgen die de publieke deelgenoten van de AV Jan Palfijn gesteld hebben in het kader van door de AV Jan Palfijn aangegane schulden ten gunste zullen blijven van de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw;
- De interimrekening van de AV Jan Palfijn per 31 december 2025, een getrouw en exact beeld zal geven van de financiële toestand, de activa en passiva, de waarde van de netto-activa, de financiële positie, de solvabiliteit, de liquiditeit van de AV Jan Palfijn op datum van 31 december 2025;
- Op de afsluitingsdatum van de interim-rekening AV Jan Palfijn geen financiële verplichtingen, schulden of (al dan niet reeds vervallen, al dan niet voorwaardelijke of latente) verplichtingen zullen hebben, waarmee geen rekening werd gehouden in deze boekhoudkundige documenten;
- Er zich t.e.m. de fusie, geen belangrijke wijzigingen meer hebben voorgedaan of zullen voordoen in de financiële of andere situatie van de AV Jan Palfijn, die een negatieve impact zou hebben op hun respectievelijke activiteiten of financiële situaties; hierover zal vanaf 1 mei 2026 maandelijks gerapporteerd worden op het gezamenlijk directiecomité (integratiecomité);
- De AV Jan Palfijn tot en met de fusie geen partij is bij noch aansprakelijkheid (inclusief maar niet beperkt tot voorwaardelijke aansprakelijkheid) heeft voor enige waarborg of andere overeenkomst tot zekerheid van een verbintenis van een derde; waarbij zij zich er elk voor hun respectievelijk aandeel in de AV Jan Palfijn toe verbinden om de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw te vergoeden voor alle schade die de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw lijdt, waarbij "schade" betekent: elke schade (en de daarmee samenhangende redelijke kosten, interesten), verliezen, verbintenissen, aansprakelijkheden, boetes of betalingen opgelopen, gedragen of betaald door de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw m.b.t. de activa en passiva overgedragen door de AV Jan Palfijn, in vergelijking met de toestand waarin de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw zich had bevonden mochten voormelde verklaringen juist en nauwkeurig zijn geweest op datum van ondertekening van het pré-fusieakkoord en van integratie.

## §6. Verklaringen en waarborgen in hoofde van AZ Sint-Lucas

AZ Sint-Lucas verklaart en waarborgt dat:

- Alle waarborgen die zij gesteld hebben in het kader van door AZ Sint-Lucas aangegane schulden ten gunste zullen blijven van de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw;
- De interim-rekening van het AZ Sint-Lucas op 31 december 2025 een getrouw en exact beeld zal geven van de financiële toestand, de activa en passiva, de waarde van de netto-activa, de financiële positie, de solvabiliteit, de liquiditeit van het AZ Sint-Lucas op 31 december 2025;
- Op de afsluitingsdatum van de interim-rekening AZ Sint-Lucas geen financiële verplichtingen, schulden of (al dan niet reeds vervallen, al dan niet voorwaardelijke of latente) verplichtingen zal hebben, waarmee geen rekening werd gehouden in deze boekhoudkundige documenten;
- Er zich t.e.m. de fusie geen belangrijke wijzigingen meer hebben voorgedaan of zullen voordoen in de financiële of andere situatie van AZ Sint-Lucas die een negatieve impact zou hebben op hun respectievelijke activiteiten of financiële situaties; hierover zal vanaf 1 mei 2026 maandelijks gerapporteerd worden op het gezamenlijk directiecomité (integratiecomité);
- Het AZ Sint-Lucas t.e.m. de integratie geen partij zijn bij, noch aansprakelijkheid (inclusief maar niet beperkt tot voorwaardelijke aansprakelijkheid) hebben voor enige waarborg of andere overeenkomst tot zekerheid van een verbintenis van een derde;
- Waarbij zij zich er zich toe verbindt om de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw te vergoeden voor alle schade die de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw lijdt, waarbij “schade” betekent: elke schade (en de daarmee samenhangende redelijke kosten, interesten), verliezen, verbintenissen, aansprakelijkheden, boetes of betalingen opgelopen, gedragen of betaald door de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw m.b.t. de activa en passiva overgedragen door het AZ Sint-Lucas, in vergelijking met de toestand waarin de ziekenhuisvereniging AZ Ganda

vzw zich had bevonden mochten voormelde verklaringen juist en nauwkeurig zijn geweest op datum van de integratie.

§7. De in deze overeenkomst opgenomen exoneratiebedingen doen evenwel geen afbreuk aan de mogelijkheid voor de deelgenoten om *inter partes* aangesproken te worden voor de gevolgen van bestuurlijke beslissingen die zij zelf, dan wel hun (bestuurders)vertegenwoordigers, hebben genomen en die een wezenlijke negatieve impact hebben gehad op de financiële resultaten van de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw.

#### TITEL 6 – SLOTBEPALINGEN

#### **Artikel 13 - Toepasselijk recht en bevoegde rechtscolleges**

§1. Onderhavige overeenkomst kan enkel worden gewijzigd, aangevuld of vervangen met de schriftelijke instemming van alle partijen.

§2. Partijen verbinden zich ertoe om indien een geschil rijst met betrekking tot de uitvoering van onderhavige overeenkomst, in eerste instantie een oplossing in der minne na te streven. Indien dit niet mogelijk blijkt, legt de meest gereede partij het geschil voor aan de bevoegde rechter.

§3. Deze overeenkomst wordt beheerst door en geïnterpreteerd overeenkomstig het Belgisch recht.

§4. In geval van betwisting omtrent de naleving van deze overeenkomst, zijn enkel de hoven en rechtbanken van het gerechtelijke arrondissement Oost-Vlaanderen, afdeling Gent bevoegd.

§5. De ongeldigheid of de niet-uitvoerbaarheid van een bepaling in deze overeenkomst zal geenszins de geldigheid en/of de uitvoerbaarheid van de overige bepalingen van deze overeenkomst aantasten. Partijen komen in dergelijk geval overeen om de ongeldige of niet-uitvoerbare bepaling in gezamenlijk overleg te vervangen door een geldige en uitvoerbare bepaling die het dichtst de oorspronkelijke bedoeling van de partijen benadert.

#### **Artikel 14 - Duur van de overeenkomst**

§1. Deze overeenkomst wordt gesloten onder de ontbindende voorwaarde van de realisatie van de fusie tussen de AV Jan Palfijn en AZ Sint-Lucas met het oog op de ziekenhuisexploitatie van de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw, zoals beoogd door het pré-fusieakkoord van 24 juni 2025 en deze overeenkomst.

§2. Deze overeenkomst wordt gesloten voor eenzelfde duur als de duur waarvoor de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw (en gebeurlijke rechtsopvolgers) wordt (worden) opgericht.

§3. Deze onderhandse overeenkomst en de statuten van de ziekenhuisvereniging AZ Ganda vzw, worden notarieel vastgelegd voorafgaand aan de fusie op 1 januari 2027.

Opgemaakt te Gent in één elektronisch exemplaar dat iedere partij verklaart te hebben ontvangen.

Voor de Stad Gent

--	--

Voor het OCMW Gent

--	--

Voor AV Jan Palfijn

--	--

Voor AZ Sint-Lucas

--	--

Voor AZ Ganda

--	--

Voor sogent

--	--

Bijlagen

1. Lijst van zakelijke rechten ingebracht door AZ Sint-Lucas
2. Overzichtsplan van campus Watersportlaan – uittreksel uit masterplan van B-City

## Overzicht OG AZ Sint-Lucas

	afdeling	sectie	nummer	bijzonderheden	opp m <sup>2</sup>	Adres
<b>GENT</b>	1	A	1429K2	erfpacht	477	Groenebriel 1+
			1429H2	erfpacht	20.422	Groenebriel 1 (deel)
			1429L2	erfpacht	13.669	Groenebriel 1
			3703A	OPSTAL	1.875	A. Voortmanstraat 2
			180C4	52 privatieven		Molenaarsstraat 11
			3682A	26 privatieven		A. Voortmanstraat 2/8
			1447X2		4.164	Vogelenzang 1
			1633L		553	Vogelenzang 2/3
			3703C		521	Vogelenzang 24
			3703E		14	Vogelenzang (lot 57)
			1429/02		134	Goenebriel
			1447Y2		312	Vogelenzang 1+
			1429B2	erfpacht	2.451	Groenebriel 1 (deel)
			1459X	erfpacht	19.144	Groenebriel 1
<b>13</b>	T	232A		2.662	Logboekstraat 5	
<b>16</b>	K	949Z4	VG/BE	182	Martelaarslaan 441	
<b>ZELZATE LOCHRISTI</b>	2	C	307W2			Bloemenboslaan 28
			B	328D2		729
			328 E 2		1009	Slagmanstraat 1D
<b>EVERGEM</b>	2	F	370 M			Hulleken 21-27

### Zone 1: Kernziekenhuis

#### 1a: Uitbreiding Hoofdgebouw: ±3.580m<sup>2</sup>

- **Dagziekenhuis: ±3.200m<sup>2</sup>**
- Apotheek: ±380m<sup>2</sup>
- Fietsparking (werknemers+bezoekers): ±1.050m<sup>2</sup>

#### 1b: Oostvleugel: ±8.100m<sup>2</sup>

- **Adeliro: ±3.000m<sup>2</sup>**
- Keuken en restaurant: ±1.400m<sup>2</sup>
- Administratie/ruimte: ±1.600m<sup>2</sup>
- **Zorghostel: ±950m<sup>2</sup>**
- Fietsparking: ±150m<sup>2</sup>

#### 1c: Westvleugel: ±10.300m<sup>2</sup>

- **Sportmedisch centrum: ±6.000m<sup>2</sup>**
- **Kinderdagverblijf: ±1.300m<sup>2</sup>**
- **Energiegebouw: ±350m<sup>2</sup>**
- Techniek/Parking (-1): ±2.100m<sup>2</sup>
- Fietsparking: ±550m<sup>2</sup>

### Zone 2: Zorgbos

#### 2a: Parkeergebouw: ±16.650m<sup>2</sup>

- Parking: ±16.400m<sup>2</sup>
- Fietsparking (bezoekers): ±250m<sup>2</sup>

#### 2b: Geestelijke gezondheidszorg: ± 8.620m<sup>2</sup>

- **PAAZ-Kolibrrie: ±3.400m<sup>2</sup>**
- Kinder- en jeugdpsychiatrie: ±3.400m<sup>2</sup>
- Parking/technieken (-1): ±2.100m<sup>2</sup>
- Fietsparking: ±520m<sup>2</sup>

### Zone 3: Groene rand Watersportbaan

#### Totaal zone: ±9.500m<sup>2</sup>

- **Studentenhuisvesting: ±8.500m<sup>2</sup>** (ca.260 kamers à 30-35m<sup>2</sup>/k)
- **Sportprogramma: ±500m<sup>2</sup>**
- Fietsparking: ±500m<sup>2</sup>

