



STAD GENT
Subsidieovereenkomst
tussen het stadsbestuur van Gent en
Huis voor Jongeren

voor “Ondersteuning van het jeugdwerk i.k.v. het IMPACT-
project”

voor de periode 1 juli 2026 tot en met 31 oktober 2027

In uitvoering van de beslissing van de gemeenteraad van december 2025 houdende de goedkeuring van het Strategisch Meerjarenplan van de Stad Gent.

Wordt toegekend onder voorbehoud van de effectieve ontvangst van de subsidie in het kader van het goedgekeurde Erasmus Plus-project IMPACT;

deze overeenkomst afgesloten tussen enerzijds

de Stad Gent, met zetel op het Stadhuis te 9000 Gent, Botermarkt 1, vertegenwoordigd door de gemeenteraad, waarvoor optreden De Bruycker Astrid, Schepen van Sociale Vooruitgang, Gezondheid, Ouderenbeleid en Cultuur en Mieke Hullebroeck, algemeen directeur en die handelen zoals beslist door de gemeenteraad;

hierna genoemd de Stad;

en anderzijds

vzw ‘Huis voor jongeren’, Visserij 153, 9000 Gent, BE 0683.895.827 vertegenwoordigd door Eric Schoentjes, voorzitter;

hierna genoemd de uitvoerder

en wordt het volgende overeengekomen:

Hoofdstuk I. - Voorwerp van de overeenkomst

Artikel 1. Omschrijving van de werking of project.

| | |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Omschrijving | <p>Deze opdracht kadert binnen het Erasmus+ project IMPACT, een Europees samenwerkingsproject van de steden Gent, Helmond (Nederland) en Espoo (Finland), in samenwerking met de Nederlandse organisatie Impactpunt.</p> <p>Het project resulteert in twee kernoutputs: een Impactnetwerk en een methodiek voor impactgedreven werken rond mentaal welzijn bij jongeren.</p> <ul style="list-style-type: none">• Het Impactnetwerk (voorheen ‘factorenmodel’) is een wetenschappelijk onderbouwd, digitaal en interactief model. Het biedt inzicht in de factoren die bijdragen aan maatschappelijke impact — in dit geval het mentaal welzijn van jongeren — en maakt zichtbaar hoe deze factoren onderling samenhangen. <p>Op basis van dit netwerk wordt een methodiek ontwikkeld die organisaties ondersteunt om gericht en onderbouwd te werken aan impact.</p> <p>Zowel de tool als de methodiek zijn ontworpen met het oog op brede inzetbaarheid. Ze kunnen worden gebruikt door Europese steden die hun jeugd(welzijns)beleid willen versterken, met meer aandacht voor preventie en een stevige wetenschappelijke onderbouwing.</p> <p>Binnen dit Europese project werden ook specifieke middelen voorzien voor de ontwikkeling en het uittesten van een nieuwe interventie rond mentaal welzijn bij jongeren en dit op basis van bovengenoemde tool en methodiek.</p> <p>Via deze middelen geeft Stad Gent opdracht aan OverKop Gent (vzw Huis voor Jongeren) om:</p> <ul style="list-style-type: none">• actief deel te nemen aan en bij te dragen aan de doelstellingen van het IMPACT-project;• Het ontwikkelen van een wetenschappelijk onderbouwde en praktijkgerichte interventie volgens de IMPACT-methodiek, met als doel het versterken van de deskundigheid in preventief werken rond mentaal welzijn én het ondersteunen van het Gentse jeugd- en jeugd welzijns werk bij zorgvragen en complexe situaties. |
| Wat is de doelstelling van de overeenkomst? | Het doel is het mentaal welzijn van kinderen en jongeren te versterken door het Gentse jeugd- en jeugd welzijns werk |

| | |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | beter te ondersteunen in hun preventieve rol én in het omgaan met zorgvragen en complexe situaties. |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|

| | |
|-----------|--------------------------------------|
| Looptijd: | Van 01/07/2026 tot en met 31/10/2027 |
|-----------|--------------------------------------|

| | |
|----------------------------|-------------|
| Voor personeel en werking: | 70.000 Euro |
|----------------------------|-------------|

De subsidie wordt éénmalig toegekend in 2026 voor uitvoering van de prestaties over een looptijd van 1/7/2026 tem 31/10/2027.

Artikel 2. De uitvoerder verbindt er zich toe volgende prestaties jaarlijks te leveren en te meten:

| tegen 31/10/2027 | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Prestaties | Indicatoren (kwantitatief of kwalitatief) |
| <p>Prestatie 1: OverKop Gent Gent draagt bij aan de doelstellingen van het IMPACT-project.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. OverKop Gent Gent werkt mee aan de vormgeving van het Gentse Impactnetwerk. 2. OverKop Gent Gent ondersteunt het participatietraject door praktijkwerkers en jongeren samen te brengen en te bevragen (afzonderlijk of gezamenlijk), onder meer door: <ol style="list-style-type: none"> a. het toeleiden van praktijkwerkers en jongeren naar één of meerdere bijeenkomsten b. het mee organiseren en voorbereiden van deze bijeenkomst(en) c. het meewerken aan de verwerking en analyse van de input uit deze bijeenkomsten. 3. OverKop Gent werkt mee aan de methodiek ‘meten, leren en verbeteren’ en past die waar mogelijk toe binnen de interventie die omschreven wordt in prestaties 2 en 3 (eventueel i.s.m. met een onderzoekinstelling). | <ul style="list-style-type: none"> • Georganiseerde participatieve sessies met praktijkwerkers en jongeren, resulterend in gedeelde inzichten en input die werd verwerkt in de verdere ontwikkeling van de interventie. • Taken en verantwoordelijkheden worden verdeeld en geëvalueerd binnen de stuurgroep van het project. |
| <p>Prestatie 2: OverKop Gent fungeert als bruggenbouwer tussen het Gentse jeugd(welzijns)werk en de GGZ.</p> <ol style="list-style-type: none"> a. <u>Informer</u>en: het bekendmaken en ontsluiten van het aanbod richting | <ul style="list-style-type: none"> • Aantal gerealiseerde contactmomenten en communicatie-acties, gericht op het bekendmaken en verduidelijken van het aanbod van OverKop Gent richting jeugd(welzijns)werkorganisaties. |

| | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>jeugd(welzijns)werkorganisaties via gerichte communicatie, bezoeken ter plaatse, enz.</p> <p>b. <u>Verbinden</u>: het organiseren van en aansluiten bij netwerkmomenten die de samenwerking en afstemming tussen jeugd(welzijns)werk en GGZ versterken.</p> <p>c. <u>Afstemmen</u>: actieve deelname aan en ondersteuning van de stuurgroep, met het oog op strategische afstemming, opvolging en bijsturing.</p> <p>d. <u>Signaleren</u>: Het opnemen van een signaalfunctie, waarbij noden, knelpunten en tendensen uit de praktijk worden samengebracht en gedeeld met relevante partners en beleid.</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Aantal netwerkmomenten waarin actoren uit het jeugd(welzijns)werk en de GGZ werden samengebracht met het oog op samenwerking en afstemming. i.k.v. deze overeenkomst. • Bijdrage aan de stuurgroep van deze interventie, via deelname en inhoudelijke input. • Jaarlijkse terugkoppeling van signalen uit de praktijk, gericht op het zichtbaar maken van noden, knelpunten en trends rond mentaal welzijn bij jongeren. |
| <p>Prestatie 3: OverKop Gent fungeert als ondersteuner en aanspreekpersoon voor en van het Gentse jeugd(welzijns)werk met focus op deskundigheidsbevordering rond preventief werken rond mentaal welzijn binnen het jeugdwerk en consult en doorverwijzing bij (zorg)vragen en moeilijke situaties</p> <p>a. De ontwikkeling van een interventie volgens de IMPACT-methodiek, die preventief werken rond mentaal welzijn en ondersteuning bij moeilijke situaties combineert, vertrekkend vanuit de vragen, noden en signalen van het Gentse jeugd- en jeugd(welzijns)werk. Deze interventie omvat 2 sporen:</p> <p><u>Spoor 1:</u> structurele samenwerkingsverbanden uitbouwen met geïnteresseerde jeugd(welzijns)organisaties</p> <p><u>Spoor 2:</u> vraag gestuurd ondersteunend aanbod voor alle Gentse jeugd(welzijns)organisaties</p> <p>b. Voor deze interventie wordt samengewerkt met alle relevante actoren (bv. CGG, Radar, Conventie eerstelijns hulpverlening,...).</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Aantal jeugd(welzijns)organisaties waarmee een structureel samenwerkingsverband wordt uitgebouwd. Met een minimum van 5 organisaties. • Aantal jeugd(welzijns)organisaties waarmee een (eenmalige) begeleiding werd opgestart. Met een minimum van 10 organisaties. • Aantal ondersteuningsvragen dat binnen OverKop Gent adequaat kon worden beantwoord of doorverwezen (via registratie). • Learnings en verbeterpunten worden gedocumenteerd. • Ervaren deskundigheidsverhoging bij medewerkers/teams (zelfrapportage of kwalitatieve feedback). |

| | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <p>c. De interventie wordt uitgetest binnen de Gentse context, samen met jeugdwerkers en jeugd(welzijns)organisaties. Via de interventie wordt ingezet op deskundigheidsbevordering rond preventief werken én op ondersteuning bij (zorg)vragen en moeilijke situaties o.m. via trajecten, advies/consult, intervisie/vorming,... op maat van de jeugd(welzijns)organisatie.</p> <p>d. Er wordt feedback opgehaald bij deelnemende organisaties en partners: bijv. tevredenheid van medewerkers of teams die ondersteuning ontvingen. Dit kan i.s.m. een onderzoekinstelling.</p> | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

Artikel 3. Bovenstaande prestaties leveren een bijdrage aan de realisatie van het Strategisch Meerjarenplan van de Stad

Deelwerking 1: Coördinatie van de werking van het Overkophuis en van een project in samenwerking met partners.

| | |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Strategische doelstelling | SD20006 Welzijn, gezondheid en zorg |
| (Project) Operationele doelstelling | OD20053 Bevorderen, beschermen en behouden van de fysieke, psychische en sociale gezondheid van elke Gentenaar |
| Activiteit of project | AC35214 Verhogen van het mentaal welbevinden |

Hoofdstuk II. Uitbetaling

Artikel 4. De toegekende subsidie uit artikel 1 wordt aan de uitvoerder gestort, volgens deze modaliteiten:

1. voorschot

90% van het voor deze overeenkomst voorziene bedrag wordt zo snel mogelijk na de ondertekening uitbetaald;

2. saldo

de uitbetaling van het eventuele saldo van 10% van het betrokken bedrag gebeurt na de controle van de ingediende inhoudelijke en financiële verantwoording.

Artikel 5. De uitvoerder verbindt er zich toe elke wijziging van rekeningnummer schriftelijk aan het stadsbestuur mee te delen.

Artikel 6.

Hoofdstuk III. Inhoudelijke en financiële controle

Artikel 7. In te dienen verantwoording:

Gelet op de Wet van 14 november 1983, betreffende de controle op toekenning en aanwending van sommige toelagen, bevat deze rapportering:

1. **inhoudelijk deel:** verslag waarin geduid wordt in welke mate de in art. 2 overeengekomen prestaties zijn gerealiseerd. Bij algemene werkingssubsidies volstaat de indiening van het jaarverslag.
2. **financieel gedeelte** omvat:
 - De balans en jaarrekening alsook verslag inzake beheer en financiële toestand
 - de financiële verantwoording van de ontvangen middelen. Hierbij wordt een volledig overzicht, van de uitgaven en eventuele inkomsten met betrekking tot de prestaties, gegeven. De originele bewijsstukken dienen ter plaatse ter beschikking gehouden te worden. Het uiteindelijk te ontvangen subsidiebedrag bedraagt maximaal het verschil tussen de aanvaarde uitgaven en de gegeneerde ontvangsten. Alle uitgaven die afgerekend worden dienen inhoudelijk gelinkt te zijn met de overeengekomen prestaties.

a. flatrate voor overhead (15%):

De overheadkosten worden als flatrate toegekend op basis van de afgerekende en aanvaarde personeels- en werkingskosten. Ze dienen dus niet gestaafd te worden met verantwoordingsstukken.

Overheadkosten bestaan limitatief uit volgende posten:

- kosten voor (mede)gebruik van gebouw (huur, EGW, onderhoud-, schoonmaak- en servicekosten)
- kosten voor administratie en beheer van de organisatie (secretariaat, IT, personeelsbeheer, stafmedewerkers en directie) Personeelsleden die zowel instaan voor het algemeen beheer (inhoudelijk/zakelijk) als voor de realisatie van de projecten kunnen ingebracht worden voor een deel van hun prestaties mits deze expliciet gemotiveerd worden (omschrijving link met prestaties overeenkomst & tijdsinvestering).
- kosten voor telefonie, kopie en IT (incl. afschrijvingen)
- kosten voor kantoomateriaal (incl. afschrijvingen)
- installaties, machines en uitrusting voor de algemene werking
- verzendingskosten
- representatiekosten (recepties, geschenken,...)
- verzekeringen (behalve vrijwilligersverzekering voor projectmedewerkers)

De voornoemde kosten kunnen dus niet ingediend worden onder de werkingskosten.

Naleving wetgeving overheidsopdrachten:

- De uitvoerder is op grond van artikel 17 van de Wet inzake overheidsopdrachten van 17 juni 2016 op algemene wijze onderworpen aan de overheidsopdrachtenwetgeving (plaatsings- én uitvoeringsregels) indien de toepassingsvoorwaarden van artikel 2, 1° van diezelfde wet zijn voldaan.

- De uitvoering is voor specifieke gesubsidieerde opdrachten onderworpen aan de overheidsopdrachtenwetgeving (plaatsings- én uitvoeringsregels) indien de toepassingsvoorwaarden van artikel 18 van de Wet inzake Overheidsopdrachten van 17 juni 2016 zijn voldaan.”

Artikel 8. Timing indiening verantwoording:

De inhoudelijke en financiële verantwoording wordt ingediend ten laatste op 30/11/2027.

De uitvoerder dient op grond van art. 5 § 2 van de wet van 14 november 1983 betreffende de controle op de toekenning en op de aanwending van sommige toelagen, zijn balans en rekeningen alsook een verslag inzake beheer en financiële toestand aan de Stad te bezorgen uiterlijk op moment van goedkeuring én ondertekening.

Artikel 9. De jaarlijkse inhoudelijke en financiële controle van de ingestuurde verslagen gebeurt door de Stad.

De Stad kan overgaan tot gehele of gedeeltelijke terugvordering van de uitgekeerde subsidie in geval het doel waarvoor de subsidie werd toegekend geheel of gedeeltelijk niet werd bereikt, de subsidie niet werd aangewend voor het doel waarvoor ze was toegekend of indien er geen of onvoldoende financiële verantwoordingsstukken kunnen voorgelegd worden. Indien de terugvordering niet tijdig betaald wordt, kan de Stad dit bedrag inhouden van de eerstvolgende uit te betalen schijf (resterende saldo/subsidieschijf volgende werkingsjaar).

In geval de inhoudelijke en financiële verantwoording niet tijdig wordt aangeleverd, kan de Stad het nog resterende saldo van het betrokken werkingsjaar inhouden.

In geval van fraude of valse verklaringen in hoofde van de uitvoerder, kan de Stad beslissen om de toekenning van de subsidie te schorsen en in de toekomst geen subsidies meer toe te staan aan de uitvoerder.

In geval de uitvoerder onder curatele wordt geplaatst of ophoudt te bestaan, kan de Stad overgaan tot gehele of gedeeltelijke terugvordering van de uitgekeerde subsidie en overgaan tot de stopzetting van de verdere uitvoering van de overeenkomst.

Elke vastgestelde onregelmatigheid geeft bij de Stad aanleiding tot een deel of de geheel uitgekeerde middelen terug te vorderen en/of het saldo niet uit te betalen.

Artikel 10. De uitvoerder verbindt er zich toe wanneer de Stad om meer informatie verzoekt, dit schriftelijk binnen de 7 werkdagen na ontvangst van het verzoek te verstrekken.

De bevoegde ambtenaren van de Stad mogen onaangekondigd de prestaties, de meting en de uitgaven m.b.t. het voorwerp van deze overeenkomst ter plaatse controleren. Externe deskundigen, aangesteld door de Stad, kunnen aangekondigd de uitvoering van deze overeenkomst ter plaatse auditen.

De Stad heeft het recht om ter plaatse de aanwending van de verleende subsidie te doen controleren, alsook het bedrag en de aard van de subsidie die wordt toegekend.

Ingeval de uitvoerder zich verzet tegen de uitoefening van de controle, is hij/zij gehouden tot terugbetaling van de subsidie.

De uitvoerder is verplicht administratieve en financiële richtlijnen betreffende de uitvoering van het in huidige overeenkomst vermeld project, die de Stad of hogere bestuurlijke overheden haar eventueel zouden verstrekken, op te volgen, en de vorm van begeleiding te aanvaarden die de Stad of de hogere bestuurlijke overheden haar voor de uitvoering van de acties zouden opleggen.

De uitvoerder verbindt er zich toe dat de actie in geen geval voorwerp mag uitmaken van een dubbele financiering. Co-financiering is wel toegestaan in zoverre de betrokken regelgeving dit toelaat.

Hoofdstuk IV. Wijziging overeenkomst

Artikel 11. Elke wijziging m.b.t. de prestatie(s), de meting en de begroting van de actie wordt door de uitvoerder onmiddellijk aan de Stad schriftelijk gemeld. Desgevallend wordt de overeenkomst aangepast.

Onderhavige overeenkomst kan aangepast worden op voorstel van de Stad en de uitvoerder bij schriftelijk akkoord.

Hoofdstuk V. Correspondentie en communicatie

Artikel 12. De uitvoerder die voor zijn actie specifieke externe communicatie opzet, licht hierover de Stad in.

In publicaties of externe activiteiten van de uitvoerder moet de Stad Gent als subsidiërende overheid duidelijk vermeld worden.

De Stad en de uitvoerder verbinden zich ertoe om onderling alle relevante informatie tijdig uit te wisselen en op regelmatige tijdstippen met elkaar overleg te plegen over alle aspecten van deze overeenkomst.

De gegevens betreffende de uitvoerder en de Stad.

De uitvoerder

| | |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| - Organisatie | Huis voor Jongeren |
| - Rechtsvorm | VZW |
| - Vertegenwoordiger van de rechtspersoon volgens de statuten | Eric Schoentjes (voorzitter) Drabstraat 18, 9000 Gent |
| - Rekeningnummer en naam van de rekeninghouder | IBAN: BE62 0689 0820 4761 Eric Schoentjes |

De Stad: Bevoegde stedelijke diensten

| | |
|---------------|------------------------------------------------|
| - Naam dienst | Dienst Regie Gezondheid en zorg en Jeugddienst |
|---------------|------------------------------------------------|

Hoofdstuk VI. Bijzondere bepalingen

Artikel 13. Investerings in onroerende goederen gedaan in het kader van deze overeenkomst mogen binnen een periode van 10 jaar geen andere bestemming krijgen.

Artikel 14. De Stad kan in geen geval aansprakelijk gesteld worden voor schade aan personen of goederen die rechtstreeks of onrechtstreeks het gevolg is van activiteiten met betrekking tot de uitvoering van deze overeenkomst.

Artikel 15. De toegekende subsidie mag door de uitvoerder niet in pand gegeven worden aan een derde. In geval dit toch noodzakelijk zou zijn, kan in bepaalde gevallen hiervan afgeweken worden. De uitvoerder dient de Stad hier voorafgaandelijk via gemotiveerd schrijven van op de hoogte te brengen en kan pas na akkoord van de Stad hiertoe overgaan.

Artikel 16. De uitvoerder verbindt er zich toe er op toe te zien dat haar bestuurders of diens partners geen contracten afsluiten met zichzelf of met verwanten in eerste of tweede graad, of met rechtspersonen waarin zijzelf of verwanten in eerste of tweede graad zetelen. In geval dergelijke contracten toch noodzakelijk zouden zijn, dient voorafgaandelijk een schriftelijke toestemming van de Stad bekomen te worden. De Stad dient schriftelijk op de hoogte gebracht te worden van de aard en de omvang van de samenwerking.

Indien dergelijk contract zonder akkoord van de Stad werd afgesloten, is de Stad gerechtigd over te gaan tot terugvordering van de reeds uitbetaalde subsidie of de nog uit te betalen subsidie op te schorten.

Artikel 17. De uitvoerder verbindt er zich toe:

- geen enkele vorm van discriminatie op grond van het geslacht, nationaliteit, zogenaamd ras, huidskleur, afkomst, nationale of etnische afstamming, leeftijd, seksuele geaardheid, burgerlijke staat, geboorte, vermogen, geloof of levensbeschouwing, politieke overtuiging, taal, huidige of toekomstige gezondheidstoestand, handicap, fysieke of genetische eigenschap of sociale afkomst te dulden.
- toegankelijk te zijn voor iedereen.
- elk discriminerend gedrag op de werkplaats te voorkomen en indien nodig te bestrijden en te bestraffen.
- de wetten en reglementen die de toepassing van de non-discriminatie en gelijke kansen bevorderen en verdedigen na te leven.
- indien men beroep doet op derden onderhavige code aan hen ter kennis te brengen en er voor te zorgen dat ook zij die naleven in de bijdrage die zij leveren in het kader van de overeenkomst.

Wanneer de non-discriminatieclausule niet nageleefd wordt, kan de Stad - rekening houdend met alle elementen - maatregelen nemen.

Artikel 18. De gesubsidieerde engageert zich om het belang van het gebruik van het Nederlands te erkennen bij het uitvoeren van de gesubsidieerde activiteiten.

Artikel 19. In geval van betwistingen zijn alleen de hoven en rechtbanken van het gerechtelijk arrondissement van Oost-Vlaanderen, afdeling Gent bevoegd.

Hoofdstuk VII. Inwerkingtreding subsidieovereenkomst

Artikel 20. Huidige overeenkomst gaat in op 01/07/2026 en eindigt op 31/10/2027

Opgemaakt in 2 exemplaren te Gent op/...../2026

Elke partij verklaart een ondertekend exemplaar te hebben ontvangen.

Voor de Stad

Mieke Hullebroeck
Algemeen directeur
Stad en OCMW Gent

Astrid De Bruycker,
Schepen van Sociale Vooruitgang,
Gezondheid, Ouderenbeleid en Cultuur

Voor de uitvoerder

Eric Schoentjes
Voorzitter