

Stad Gent BE0207451227
OCMW BE0212214215
NIS-nummer 44021

Vu.: Mieke Hullebroeck – algemeen directeur - stadhuis, Botermarkt 1, 9000 Gent – 26_00477- niscoode 44021

JAARREKENING 2025



Jaarrekening 2025

Voorwoord jaarrekening 2025

De voorliggende jaarrekening 2025 van de Stad Gent, opgemaakt volgens de principes van de Beleids- en Beheerscyclus en voorgelegd door het college van burgemeester en schepenen, geeft een transparant en volledig beeld van het gevoerde financiële beleid van het afgelopen boekjaar.

De exploitatierekening of het 'huishoudbudget' van de Stad Gent sluit af met een overschot van 85,68 miljoen euro. De gebudgetteerde uitgaven en ontvangsten werden respectievelijk voor 96,4% en voor 97,3% gerealiseerd. In 2025 werd wat investeringen betreft 172,67 miljoen euro netto aangerekend.

De jaarrekening 2025 sluit af met een negatiever dan voorzien budgettair resultaat van -49,89 miljoen euro in plaats van -24,04 miljoen euro. Dit heeft louter en alleen te maken met het feit dat de Stad in 2025 voor 48,36 miljoen euro minder leningen heeft opgenomen dan voorzien. Dit geeft dus in feite een positief effect.

De Stad heeft een groter deel van haar investeringen kunnen financieren met eigen middelen. Dat betekent ook dat de schuld in 2025 minder stijgt dan voorzien, en dat de Stad de komende jaren ook minder leningen moet afbetalen. Dit heeft een gunstig effect op de autofinancieringsmarge (AFM).

De mate waarin de stad in staat is haar verplichtingen te financieren op lange termijn, ofwel de autofinancieringsmarge, eindigt in 2025 met een resultaat van 10,11 miljoen euro.

Tot slot willen wij uitdrukkelijk alle medewerkers van de betrokken diensten, de kabinetten en de financieel directeur bedanken voor hun inzet en deskundigheid, zowel bij het dagelijks financieel beheer als bij de totstandkoming van deze jaarrekening.

Namens het college van burgemeester en schepenen,

Christophe Peeters
Schepen van Financiën, Stedenbouw,
Erfgoed en Administratieve Vereenvoudiging

Mathias De Clercq
Burgemeester

INHOUD

DEEL 1 | Beleidsvaluatie

1.	Beleidsvaluatie.....	3
----	----------------------	---

DEEL 2 | Financiële nota

2.	Globale toelichting.....	161
3.	Ratio analyse.....	165
4.	Doelstellingenrekening.....	171
5.	Staat van het financieel evenwicht.....	181
6.	Kredietrealisatie.....	185
7.	Staat van opbrengsten en kosten	189
8.	Balans.....	195
9.	Toelichting bij de balans	199
10.	Evolutie van de financiële schulden.....	203
11.	Overzicht van de financiële risico's.....	209
12.	Ontvangsten en uitgaven naar economische aard.....	229
13.	De fiscaliteit.....	275
14.	Subsidies.....	279

Deel 1: Beleidsevaluatie

Stad Gent en OCMW Gent

1. Doelstellingen- realisatie

Dit rapport geeft een overzicht van de realisatie van de beleidsdoelstellingen. Het omvat een antwoord op volgende vragen: “Wat hebben we bereikt”, “Wat hebben we daarvoor gedaan?”.

Leeswijzer

beleidsevaluatie

Dit rapport – de beleidsevaluatie – maakt deel uit van de jaarrekening. In de jaarrekening wordt inhoudelijk en financieel teruggekeken naar het afgelopen jaar, 2025. De beleidsevaluatie gaat in op de mate waarin, per prioritair actieplan opgenomen in het meerjarenplan, het beoogde resultaat of eventueel het beoogde effect voor 2025 gerealiseerd is.

De jaarrekening is een geïntegreerd document voor Stad en OCMW Gent samen. De jaarrekening 2025 kijkt terug op het meerjarenplan 2020-2025.

Prioritair beleid

Het prioritair beleid bepalen we op het niveau van actieplannen. Alle beleidsdoelstellingen boven en alle acties onder een prioritair actieplan worden ook prioritair. In de strategische nota ligt de focus op de prioritaire actieplannen.

In het meerjarenplan 2020-2025 duiden we alle actieplannen als prioritair aan. Dit betekent dat we élk actieplan even gedetailleerd toelichten in de rapportering van het meerjarenplan.

Structuur rapport

Wat willen we bereiken?

Evaluatie van de beleidsdoelstellingen

Het Gentse meerjarenplan bestaat uit 20 beleidsdoelstellingen die de lange termijn ambities voor de stad bepalen. De evolutie van de context waarin we aan deze doelstellingen werken, volgen we via omgevingsindicatoren. Die geven een duidelijk beeld van de toestand van de stad.

Alle indicatoren per beleidsdoelstelling zijn samengebracht in een permanent beschikbaar dashboard (zie link: <https://gent.buurtmonitor.be/Dashboard/mosaic3>).

Een belangrijk deel van deze indicatoren komt uit de Stadsmonitor, een grootschalige driejaarlijkse enquête bij Vlamingen. De meest recente bevraging gebeurde in het voorjaar van 2023; de resultaten werden gepubliceerd in januari 2024. De volgende editie vindt plaats in het voorjaar van 2026.

In dit rapport verwijzen we telkens naar dat dashboard, waar u per beleidsdoelstelling meer detailinformatie terugvindt. Wanneer er nieuwe en betekenisvolle evoluties zijn in de cijfers, lichten we die kort toe binnen de betreffende beleidsdoelstelling.

Wat hebben we hiervoor gedaan?

Evaluatie van de actieplannen

De onderliggende actieplannen om de beleidsdoelstelling te realiseren:

- > een globale inschatting van de graad van realisatie van het actieplan: in welke mate hebben we gerealiseerd wat we vooropgesteld hadden?
- > de looptijd en de coördinerende schepen van het actieplan
- > een overzicht van de onderliggende acties waarmee het actieplan geconcretiseerd wordt.
 - o Incl. een weergave van de status, fase en looptijd van projecten. Voor activiteiten wordt geen status weergegeven, aangezien dit onder reguliere werking valt.

Wat zijn de financiële gevolgen?

Er wordt een budgettaire onderbouwing gegeven en een onderbouwing van het personeel bij realisatie van het actieplan. Dit wordt opgedeeld volgens exploitatie, investeringen en financiering.

Digitale rapporten

Daarnaast is er een digitaal documentatierapport ter beschikking met het overzicht van alle beleidsdoelstellingen, met de bijhorende actieplannen en acties. Dit documentatierapport omschrijft inhoudelijk alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties en geeft ook op elk niveau de budgettaire mate van realisatie weer.

Dit rapport wordt ter beschikking gesteld via [Thema Beleid en Strategie > Meerjarenplan 2020-2025 > Stad & OCMW](#)

Na vaststelling van de jaarrekening 2024 op de gemeenteraad, wordt dit documentatierapport digitaal ter beschikking gesteld via de website van Stad Gent.

Aandachtspunten bij de beleidsevaluatie

Terminologie

In het wettelijk rapport beleidsevaluatie (prioritair beleid) wordt de terminologie gebruikt zoals die in het decreet van de beleids- en beheerscyclus geformuleerd is: beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties. Deze verschilt van de terminologie die intern in de organisaties gebruikt wordt, respectievelijk strategische doelstellingen, (programma-) operationele doelstellingen en activiteiten en projecten. In het documentatierapport (prioritair en niet-prioritair beleid) dat digitaal ter beschikking gesteld wordt, wordt wel gebruik gemaakt van de interne terminologie.

Beleidsdoelstelling	Strategische doelstelling
Actieplan	(Programma-) operationele doelstelling
Actie	Activiteit of project

Stad Gent en OCMW Gent

1.1 Beleidsevaluatie - Prioritair beleid

Dit wettelijk rapport geeft de realisatie van de prioritaire actieplannen weer. De realisatie wordt toegelicht en globaal becijferd.

Beleidsvaluatie

Beleidsdoelstelling SD10011

Gent verruimt het woonaanbod en maakt bestaande woningen kwaliteitsvoller en energiezuiniger

Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10011--wonen>. Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens. Er is een update van de indicatoren Woongelegenheden. Tussen 2020 en 2024 bleef het aantal bouwvergunningen voor nieuwe woningen in Gent hoog, ook al waren er duidelijke schommelingen van jaar tot jaar. Na een lagere instroom aan het begin van de periode trok de bouwactiviteit snel opnieuw aan, met een piek halverwege de periode en nadien een niveau dat hoger bleef dan in 2020. Voor nieuwbouw in appartementsgebouwen zien we hetzelfde patroon. Het aantal vergunde wooneenheden gaat op en neer, maar blijft in totaal hoog, met een uitgesproken piek en daarna opnieuw aantallen die boven het niveau van 2020 liggen. De woonquote (percentage van het besteedbaar inkomen dat een huishouden uitgeeft aan woonlasten) daalt voor eigenaars en stijgt voor huurders. Het sociaal woningaanbod daalt licht.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	17.475.241	16.300.196	93,3%	15.428.937	105,6%
	Ontvangsten	3.334.521	3.075.144	92,2%	2.793.334	110,1%
Investing	Uitgaven	22.706.638	21.824.408	96,1%	13.285.125	164,3%
	Ontvangsten	1.322.421	1.051.301	79,5%	1.205.383	87,2%
Financiering	Uitgaven	5.821.027	4.458.264	76,6%	1.314.708	339,1%
	Ontvangsten	0	124.935	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10001	Verhogen van de woonkwaliteit en energiezuinigheid van de Gentse woningen	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	---	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

In 2025 bleef het aantal aanvragen voor renovatiebegeleiding en -leningen constant. De renovatiebereidheid is afhankelijk van maatschappelijke en economische ontwikkelingen, maar we blijven inzetten op de naamsbekendheid van De Energiecentrale. O.a. het webverkeer (55.146 weergaves) en de nieuwe nieuwsbrief (na 1 jaar 1.300 ontvangers, openingsrate van 73%) tonen aan dat er bij de Gentenaar nog altijd veel interesse is om te renoveren. Financiële stimuli zijn een belangrijke binnenkomer: de advertenties over premies en leningen zorgen voor 50% van de totale clicks op onze Google Ads. De Energiecentrale gaf 1.135 (particuliere) renovatieadviezen en rondde 565 begeleidingen af. De Mijn VerbouwLening werd 321 keer aangevraagd. 1.066 personen kregen via een energiescan tips om energie te besparen. 192 kwetsbare gezinnen kregen een gratis ketelonderhoud. Een appartement renoveren is vaak complex. We gaven 26 collectieve adviezen. We startten ook voor 14 gebouwen collectieve begeleiding op (samen 548 wooneenheden). Het Verhuurderspunt had 678 nieuwe cases, waarvan 170 met renovatieadviezen (voor in totaal 271 wooneenheden). Er waren 226 aanvragen voor de Gentse subsidie voor de renovatie van huurwoningen. Na de afronding van het voortraject van het sociaal beheerrecht werd er 1 woning gerenoveerd en verhuurd in 2025. De verordening 'verplicht' conformiteitsattest voor huurwoningen ouder dan 30 jaar bij herverhuur werd onverminderd verdergezet. Voor 2.648 entiteiten werd een conformiteitsattest aangevraagd i.k.v. verordening verplicht CA. Voor 1.409 entiteiten werd vrijwillig een conformiteitsattest aangevraagd. In het kader van de werking van Gent knapt op tellen we eind 2025 in totaal 143 huishoudens met een tussenkomst via het project, waarvan 24 in 2025 zijn ingestapt. Eind 2025 zijn 85 renovaties volledig afgerond en staan 9 dossiers op het punt van afronding. Met 2026 als laatste jaar van het project Gent knapt op komen we in de afrondende fase.

Acties					
AC34251 - Ondersteunen REGent					Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPMGG
AC34874 - Verhogen woonkwaliteit en energiezuinigheid op de private huurmarkt					Dienst Wonen
AC34956 - Gerichte activering van burgers en stakeholders om klimaatmaatregelen toe te passen					Dienst Milieu en Klimaat
AC35381 - Uitvoeren van proactief Woontoezicht en zorgen voor herstel					Dienst Toezicht Wonen, Bouwen en Milieu
AC35400 - Verhogen woonkwaliteit en energiezuinigheid op de eigendomsmarkt					Dienst Wonen
AC35404 - Verhogen woonkwaliteit en energiezuinigheid op de sociale huurmarkt					Dienst Wonen
AC35479 - Gerichte activering gezinnen voor energiezuinige woningrenovatie					Dienst Milieu en Klimaat
AC35480 - Ondersteunen van sociale huisvestingsmaatschappijen in hun stappenplan naar klimaatneutraliteit					Dienst Milieu en Klimaat
AC35539 - Renoveren woningen van kwetsbare gezinnen via Gent knapt op					Beleidscel Precair verblijf, opvang en overgang naar wonen (POOW)
PR40691 - ICCARus renoveert 100 woningen	Afgewerkt	Nazorg	2019 - 2023		Dienst Wonen
PR40809 - Uitbreiding transitwoningen: Alfons Braeckmanlaan 156	Lopend	Uitvoering	2020 - 2029		Dienst Wonen
PR40913 - Uitbreiding transitwoningen: Nieuwland 64A	Lopend	Nazorg	2021 - 2026		Dienst Wonen
PR40948 - Sociaal beheer	Stopgezet	Onderzoek	2025 - 2026		Dienst Wonen
PR40949 - aankoop gronden voor sociale huisvesting	Lopend	Onderzoek	2025 - 2033		Dienst Wonen
PR40951 - Renovatie in ruil voor huuropbrengsten	Stopgezet	Onderzoek	2025 - 2026		Dienst Wonen
PR40952 - Realiseren renovatie huurwoningen	Stopgezet	Onderzoek	2025 - 2026		Dienst Wonen
PR40954 - Experimenteren met de woonswap	Stopgezet	Onderzoek	2024 - 2031		Dienst Wonen
PR40964 - Renovatie resterende stadswoningen	Lopend	Uitvoering	2023 - 2027		Dienst Wonen

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	6.675.879	6.009.693	90,0%	5.056.120	118,9%
	Ontvangsten	2.583.761	2.178.941	84,3%	2.039.522	106,8%
Investering	Uitgaven	3.895.165	2.151.088	55,2%	2.262.959	95,1%
	Ontvangsten	1.322.421	826.837	62,5%	-196.094	-421,7%
Financiering	Uitgaven	3.183.175	1.820.412	57,2%	1.314.708	138,5%
	Ontvangsten	0	124.935	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10002	Verhogen van het aanbod aan betaalbare woningen met sterke focus op Gentenaars met een laag inkomen, grote gezinnen en de huurmarkt	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

Het onderzoek naar kind- en jeugd vriendelijk wonen wordt in 2025 verdergezet met oplevering voorzien in 2026. In 2025 wordt een investeringssubsidie verleend voor de vervanging/renovatie van 1.199 sociale woningen en voor de bouw van 147 nieuwe sociale woningen. Hiermee komt de woonmaatschappij op kruissnelheid met het oog op de aanzienlijke groei. Het Programma Sociaal Wonen wordt verder uitgewerkt met de ambitie van 20% sociale woningen (ten aanzien van het aantal huishoudens) in 2050. Het aantal ingehuurde woningen op de private huurmarkt door resp. de woonmaatschappij en Huuringent is 387 en 343. Beide werkingen worden financieel ondersteund. Huurachterstallen lopen niet op door intensieve bemiddeling, begeleiding en ondersteuning ism de dienst Sociale Woonbegeleiding. De woonzekerheid voor kwetsbare huurders blijft gegarandeerd. Er worden 75 budgethuurwoningen ingekocht door Modest nv. Deze vennootschap, een dochter van het stadsontwikkelingsbedrijf, werd opgericht met oog op verwerving van budgethuurwoningen. Binnen de projectoproep kwetsbare doelgroepen op de huisvestingsmarkt, waarbij organisaties die werken met kwetsbare doelgroepen beroep kunnen doen op financiële ondersteuning, worden 15 projecten goedgekeurd met in totaal 35 woonentiteiten voor een bedrag van 1.094.758 euro. We verankeren de realisatie van betaalbare woningen in diverse RUP's. Het aantal onbebouwde loten en percelen daalt in 2025 tot een totaal van 2.185 (tov 2.262 in 2024) en tot een totale oppervlakte van ca. 201 ha tov ca. 210 ha in 2024. Het aantal bijkomende onbebouwde percelen en loten neemt toe met 216 voor een oppervlakte van ca. 17,4 ha. Dit is duidelijk meer dan 2024 (199 percelen en loten voor ca 5 ha) wat in combinatie met de afname van de totale oppervlakte aan onbebouwde percelen en loten wijst op steeds kleiner wordende percelen en loten voornamelijk door splitsingen en nieuwe woonprojecten.

Acties				
AC34295 - Beheren van plannen- en vergunningenregister en register onbebouwde percelen				Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning
AC34873 - Verruimen betaalbaar aanbod op de private huurmarkt				Dienst Wonen
AC34875 - Organiseren interne werking Dienst Wonen				Dienst Wonen
AC35401 - Organiseren onderzoek en initiatieven naar de brede woonmarkt				Dienst Wonen
AC35402 - Verruimen aanbod op de sociale huurmarkt				Dienst Wonen
AC35403 - Verruimen betaalbaar aanbod op de eigendomsmarkt				Dienst Wonen
PR40226 - Nieuwe woonwijk Hoge Weg	Lopend	Uitvoering	2018 - 2027	Dienst Wonen
PR40508 - Krotbestrijding door erfpachtrenovaties	Afgewerkt	Nazorg	2014 - 2023	Dienst Wonen
PR40827 - Financieren van sogent voor realisatie sociaal woonproject voor SHM in Nieuw Gent (BSO)	Lopend	Uitvoering	2020 - 2029	Dienst Wonen
PR40886 - Piloot woonmodel: realiseren van svk-woningen via erfpacht of opstal via Stad Gent	Lopend	Ontwerp	2019 - 2026	Dienst Wonen
PR40916 - Realiseren van woningen voor het sociaal verhuurkantoor via het erfpachtrenovatie model	Lopend	Ontwerp	2022 - 2027	Dienst Wonen
PR40922 - Realiseren van budgethuur in projecten Groep Gent	Lopend	Nazorg	2022 - 2026	Dienst Wonen
PR41006 - Aankoop Kantoorgebouw Leiekaai 340	Lopend	Uitvoering	2024 - 2032	Dienst Wonen
PRB1062 - Bouwen van elf robuuste woningen voor structureel daklozen	Lopend	Uitvoering	2019 - 2026	Beleidscel Precair verblijf, opvang en overgang naar wonen (POOW)

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	4.327.178	4.107.929	94,9%	3.956.294	103,8%
	Ontvangsten	3.879	4.881	125,8%	5.082	96,0%
Investering	Uitgaven	18.250.808	18.616.562	102,0%	10.391.960	179,1%
	Ontvangsten	0	224.464	0,0%	1.031.488	21,8%
Financiering	Uitgaven	2.637.852	2.637.852	100,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10003	Verhogen van de woonzekerheid en de toegankelijkheid tot de woningmarkt	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

Dienst Sociale woonbegeleiding (SWB) ondersteunde 1.521 gezinnen om hun woning te behouden. A.842 gezinnen kregen woonbemiddeling:-De huurachterstalbemiddeling bij huurders van ThuisPuntGent (TPG) was bij 73% succesvol. -Bij Gentenaars waarbij een procedure tot uithuiszetting is opgestart, konden we die voorkomen bij 54% van de niet gekende OCMW. Het aantal opgestarte procedures uithuiszetting bleef ongeveer gelijk (405 in 2025).B.679 gezinnen kregen woonondersteuning:Afhankelijk van de begeleidingsnood was dat bij 246 gezinnen via wooncoaching (93% succespercentage) en bij 433 via woonbegeleiding (94% succes). Deze woonondersteuning gebeurde op verschillende manieren. We sommen ze op in dalende grootteorde: via door TPG ingehuurde woningen, sociale woningen na versnelde toewijzing voor daklozen, transitwoningen, sociale huur, sociale woningen na versnelde toewijzing bij slechte huisvesting, private huur en in integrale gezinshulp.Doorheen vorige categorieën kregen 31 dakloze gezinnen (34 volwassenen en 13 kinderen) een nieuwe versnelde toewijzing van een sociale woning bij TPG.Zoals afgesproken met TPG, hervatte de dienst 14 eerder afgesloten begeleidingen.Dienst wonenDe woonwyzers ontvingen 6947 nieuwe contacten voor informatie, advies en doorverwijzing incl. langere en intensievere opvolgingen. Er kwamen 64% private huurders. 1131 gezinnen kregen advies bij hun zoektocht naar een private huurwoning. Er waren 534 of 7,7% contactnames door dakloze gezinnen tegenover 287 of 4,3% in 2024.Bij de 43 transitwoningen in beheer gebeurden er 37 toewijzingen. Er werd geherhuisvest vanuit acute situaties zoals brand en onbewoonbaarverklaring artikel 135,§2 N.G.. Er werd 1 bijkomende transitwoning gerenoveerd en 1 aangekocht.De Stedelijke Woonraad gaf 11 adviezen. Er werd een subsidie verleend aan Een Hart Voor Vluchtelingen voor 'woningzoeken'.Er werden 35 woonentiteiten voor kwetsbare doelgroepen gegund voor een bedrag van 1.094.758 euro.

Acties	
AC34317 - Op maat informeren, adviseren en bemiddelen rond wonen	Dienst Wonen
AC34876 - Organiseren van een participatief lokaal woonbeleid	Dienst Wonen
AC34877 - Ondersteunen en opvolgen kwetsbare burgers bij (her)huisvesting	Dienst Wonen
AC35035 - Woningmaatschappijen	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35537 - Beleidsondersteuning en aansturing rond huisvestingsoplossingen	Beleidscel Precair verblijf, opvang en overgang naar wonen (POOW)
ACD1110 - Aanbieden wooncoaching bij sociale en private huurders (sociale huisvestingsmaatschappij)	Sociale woonbegeleiding
ACD1112 - Aanbieden van woonbemiddeling inzake uithuiszettingen, huurachterstal en andere huisvestingsproblemen	Sociale woonbegeleiding
ACD1113 - Aanbieden van een permanente en stabiele woonvorm in de Baai	Dienst Beleidsondersteuning Gezondheid en Zorg

ACD5000 - Organiseren interne werking Sociale Woonbegeleiding					Sociale woonbegeleiding
ACD5010 - Aanbieden van aangepaste woonbegeleiding binnen Thuispunt Gent in functie van de woonzekerheid					Sociale woonbegeleiding
ACD5011 - Woonondersteuning private huurmarkt					Sociale woonbegeleiding
PR40945 - Aankoop woning Ter Luchtepad ifv transitwoning (woning 87)	Afgewerkt	Nazorg	2022 - 2025		Dienst Wonen
PR40950 - Realisatie huurwoningen voor kwetsbare doelgroepen	Stopgezet	Onderzoek	2025 - 2026		Dienst Wonen
PR40990 - Aankoop studio Scandinaviëstraat i.f.v. transitwoning	Stopgezet	Onderzoek	2024 - 2027		Dienst Wonen

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	6.472.185	6.182.574	95,5%	6.416.523	96,4%
	Ontvangsten	746.880	891.322	119,3%	748.730	119,0%
Investing	Uitgaven	560.665	1.056.759	188,5%	630.206	167,7%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	369.988	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10012

Een divers en duurzaam economisch weefsel

Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10012---economisch-weefsel>. Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens. Het aantal vestigingen per sector blijft stabiel, met een gekende lichte schommeling voor de tertiaire sector. De turbulentieratio (aantal oprichtingen en stopzettingen) ten opzichte van het aantal ondernemingen daalt licht.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	6.843.650	6.321.559	92,4%	6.850.195	92,3%
	Ontvangsten	307.841	305.427	99,2%	275.742	110,8%
Investing	Uitgaven	2.256.508	1.403.308	62,2%	974.850	144,0%
	Ontvangsten	115.000	11.790	10,3%	31.741	37,1%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10035	Wiedauwkaai Wondelgemse Meersen	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

#NAAM?

Acties				
PR40113 - Sanering oude droogdokken Wiedauwkaai	Lopend	Nazorg	2018 - 2025	Dienst Milieu en Klimaat
PR40210 - Ontwikkelen en uitgifte bedrijventerrein Wiedauwkaai	Lopend	Uitvoering	2005 - 2035	Dienst Economie
PR40748 - Ontsluitingsweg stelplaats Wissenhage	Lopend	Onderzoek	2020 - 2029	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investing	Uitgaven	714.549	36.331	5,1%	345.008	10,5%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10043	R4 Oostakker Noord	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

- Onteigeningsdossier: er werden 2 positieve vonnissen uitgesproken. In één van beide dossiers werd hoger beroep aangetekend.
- Het infrastructuurdossier werd afgewerkt en een omgevingsvergunning aangevraagd.
- Een verlenging van het VLAIO-subsidiedossier werd aangevraagd.
- Sogent nam initiatief een BSO op te maken voor de stedelijke investeringssubsidie voor de tweede fase van de infrastructuraanleg.
- Een eerste verkoop van een bedrijfskavel in zone N3 werd afgerond.

Acties				
PR40480 - R4 Oostakker bis – tussenkomst stad Gent	Afgewerkt	Nazorg	2020 - 2021	Dienst Organisatiebrede budgetten

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10004	Faciliteren van ondernemerschap in de start- en groeifase	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	---	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

Ondersteuningspunt Ondernemers Gent (OOG) behandelde 4204 vragen van ondernemers, 30 minder dan in 2024 (4234). Daarnaast werden 313 horeca-attesten uitgereikt. Met lancering van digitale balie werd een extra kanaal toegevoegd. Er waren 3.952 startende ondernemers (2% meer als in 2024). 116 ondernemers kregen een starterscontract. 14 ondernemers kregen persoonlijke coaching om hun businessplan te optimaliseren. Gentrepreneur begeleidde 3.400 studenten. Dyzo begeleidde 252 Gentse ondernemingen in moeilijkheden. 2085 ondernemers zijn geregistreerd als stadsleverancier. We organiseerden 6 Business Bites sessies voor 740 ondernemers. Op de Starters Up Date waren 220 ondernemers. 515 ondernemers stelden een vraag naar beschikbare ruimte. 26 ondernemers maakten gebruik van The Box. We halen bezettingsgraden van 98% in beide locaties. 150 personen waren aanwezig op het Matchmakingevent. Website "Ondernemen" kende 65.602 weergaven, -29% tov 2024 (opmerking: 28% van de bezoekers aanvaardt geen cookies waardoor we deze bezoekers én hun klikgedrag niet in de cijfers van Google Analytics 4 terugvinden). Sociale media: volgers tov 2024 (stijging Facebook (FB): 3.488, +88; stijging LinkedIn (LI): 3.806, +727); gemiddeld bereik tov 2024 (stijging FB: 294.859, + 161.938; daling LI: 142.793, -60.436); interacties tov 2024 (daling FB: 1906, -477; stijging LI: 5626, +602). 11 nieuwsbrieven zijn verstuurd naar telkens 9.388 ondernemers (+421 tov 2024). Inspelen op actualiteit, producten, dienstverlening en sterke events zoals Business Bites en Starters Up Date zorgde voor verkeer naar website "Ondernemen". Stadsbrede kanalen werden ingezet: Stadsmagazine, sociale media en nieuwsbrief Stad Gent. Masterplan The Loop is opgeleverd. Eerste fase concessie-opdracht UCB-site: 5 kandidaten geselecteerd. We werkten mee aan de aandeelhoudersstrategie North Sea Port en keurden deze goed. Structureel overleg met vastgoedsector en North Sea Port, respectievelijk 4 en 2 maal per jaar.

Acties

AC34904 - Organiseren interne werking Dienst Economie	Dienst Economie
AC35407 - Economie vormgeven in de ruimte met focus op de juiste onderneming op de juiste plaats	Dienst Economie
AC35409 - Ondersteunen van ondernemerschap in alle levensfasen samen met partners	Dienst Economie
PR40631 - Verlengen van de ontsluitingsweg op bedrijventerrein Gent-Zuid I	Lopend Ontwerp 2017 - 2028 Projectbureau Ruimte
PR40720 - Omlegging Drieselstraat	Lopend Ontwerp 2020 - 2029 Dienst Economie

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	2.376.479	2.297.464	96,7%	2.419.866	94,9%
	Ontvangsten	49.992	41.589	83,2%	51.733	80,4%
Investering	Uitgaven	619.200	517.500	83,6%	417.500	124,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10005	Opschalen van de economie van de toekomst	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	---	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

Er werden voor € 526.850.000 directe buitenlandse investeringen aangekondigd in Gent, met 41 projecten en 1766 nieuw aangekondigde jobs. 30% van aantal nieuw aangekondigde jobs zal daardoor in Gent komen. De meeste projecten bevinden zich in Onderzoek & Ontwerpen (20) en de meeste jobs (1415) zitten in de logistiek. Events zoals Tectonic en TechTour Circular vonden plaats en zetten Gent op de kaart als Technologiehoofdstad. Er werd opnieuw een hoek rond "Technologiehoofdstad" gemaakt voor Gentse startups op de afstudeerbeurs. Het bereik van de internationale economische profilering "Invest in Ghent" blijft sterk groeien Er werd een bedrag van € 229 miljoen geïnvesteerd in de Gentse start- en scale ups. Gent staat volgens het laatste rapport op plaats 19 wereldwijd in de ranking van tech-ecosystemen. In Europa staan we daarbij in de top 10. Voor foodtech staan we zelfs 1e in Europa en 3e in de wereld. De gecombineerde bedrijfswaarde van startups komt neer op € 61 miljard. Het Wintercircus als centrale tech hub kende een succesvolle start met een volle campus en meer dan 1500 leden in het netwerk. De presentatie 'socio-economische situatieschets van Gent' werd opgemaakt samen met de Dienst Toerisme en de Dienst Activering en Werk. De VZW Stadsdistributieplatform Gent werd ontbonden. Het project Slimme Pakjeslogistiek Gent resulteerde in een inzichtenslag. Het project Proeftuin ZES werd afgerond met 8 koppelingen tussen transportbedrijven en last mile partners en een rapport met een nulmeting van goederenvervoer binnen R40 op basis van data uit ANPR-camera's. Het project DISCO had een succesvolle test, met een digitale planner die de routes van logistieke bedrijven efficiënter en veiliger maakten. Het project GreenLog startte een test met lokale handelaars en fietskoeriers. Het project Ruimte voor de Last Mile - Gent via een VLAIO-subsidie werd niet opgestart.

Acties

AC34333 - Uitwerken van een proactieve acquisitiestrategie om toekomstgerichte investeringen aan te trekken					Dienst Economie
AC35408 - Investeren in de economie van de toekomst door uitbouw van ecosystemen ism partners					Dienst Economie
PR40872 - Coördinatie hefboomfonds Ghent Economic Board voor speerpuntprojecten	Lopend	Uitvoering	2021 - 2027		Dienst Economie
PR40957 - Proefproject Slimme Pakjeslogistiek	Lopend	Nazorg	2023 - 2025		Dienst Economie
PR41077 - Opschalen Gentse economie: speerpuntenfonds 2025-2030	Lopend	Ontwerp	2025 - 2031		Dienst Economie

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	2.842.648	2.357.392	82,9%	2.665.022	88,5%
	Ontvangsten	240.942	230.798	95,8%	214.361	107,7%
Investering	Uitgaven	539.759	539.993	100,0%	11.977	4508,5%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	3.507	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10006	Stimuleren van een bruisend en divers handel- en horecaweefsel	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	--	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

De Culinaire Raad kwam 4 keer samen, we bereikten 260 ondernemers. Daarnaast kwam de sector samen in 3 werkgroepen (communicatie, foodmakers en duurzaamheid). Realisaties zijn o.a. 'De lokale Tafel' producentenbeurs in het Wintercircus, Gentse (s)makersstand op Gent Smaakt en Horeca Expo met deelname van respectievelijk 11 en 13 foodmakers, interactieve workshop rond het Agent of Change principe, event Gand Gourmand (20 deelnemende handelszaken aan de foodpromenade, 9 zaken die workshops organiseerden, 9 zaken die deelnamen aan de resto specials, 4 culinaire rondleidingen). In kader van verdieping van de visienota voor het deel horeca werd exploratief onderzoek uitgevoerd en werden er 3 werksessies georganiseerd (50-tal deelnemers). We ondersteunden de nightlifecouncil en organiseerden met hen 3 meetings voor 150-tal ondernemers. Via PuurGent ondersteunden we 9 (-1) handelaars(verenigingen) via subsidie handelsinitiatief. Aan Braderie Publique namen 180 (+0) handelaars deel, aan Ode aan Mode 22 handelaars. We organiseerden netwerkevent i.s.m. FilmFestGent, 180 handelaars en hun partner namen deel (+70). In de werfzone Petercelle ondersteunden we de handelaars via Travaksubsidie voor langdurige wegenwerken, met de actie Petercelle Floreert. In totaal deden 41 handelaars mee. We beleverden de leveranciers met 3.090 plantjes. We organiseerden met steun van De Vlaamse Waterweg het heropeningsfeest van de Krommewalbrug. PuurGent zette blijvend in op promotie. Facebook 801.828 unieke bezoekers (-75.872), Instagram 541.763 unieke bezoekers (-23.337). PuurGent verstuurdde 12 (+1) thematische nieuwsbrieven naar 4.217 (+459) handelaars. We sloten af met 70 (-3) vergunde nachtwinkels en 2 belwinkels (0). We leverden 70 (-8) drankvergunningen af. Via de wijkwerker Economie organiseerden we 5 bijeenkomsten met handelaars uit de BrugsePoort, dit leidde tot het campagneplan 100% Brugse Poort. We keurden 39 (+15) dossiers verfraaiing handelspanden goed.

Acties

AC35410 - Samen met handelaars en ondernemers, Gent als unieke winkel- en beleavingsstad uitbouwen	Dienst Economie
AC35411 - Uitwerken van een gedragen en toekomstgericht handel-en horecabeleid	Dienst Economie

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	1.624.523	1.666.703	102,6%	1.765.306	94,4%
	Ontvangsten	16.907	33.040	195,4%	9.648	342,5%
Investering	Uitgaven	383.000	309.485	80,8%	200.365	154,5%
	Ontvangsten	115.000	11.790	10,3%	28.234	41,8%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10013

Gent blijft koploper in een gedurfd en sociaal klimaatbeleid

Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10013---klimaat>. Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens. De CO2-emissie is gedaald van 1284 kton in 2020 naar 1176 kton in 2023. Als we kijken naar de CO2-emissie volgens type dan zorgen industrie (exclusief ETS), tertiaire sector en woningen voor een daling. Transport is verantwoordelijk voor een stijging van de CO2-emissie. De totale productie van hernieuwbare energie is afgelopen jaren sterk gestegen tot 558869 MWh in 2023 (meest recente cijfer).

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	2.988.903	2.453.055	82,1%	2.560.589	95,8%
	Ontvangsten	650.165	516.404	79,4%	464.572	111,2%
Investering	Uitgaven	790.707	99.232	12,5%	350.829	28,3%
	Ontvangsten	732.004	0	0,0%	338.500	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10007	Verlagen van de klimaatvoetafdruk van voeding	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	---	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

De zevende oproep voor innovatieve voedingsprojecten (via de Voedselraad) resulteerde in 19 ingediende projectideeën, waarvan 18 ontvankelijk. Na juryberaadslaging werden 4 projecten voorgedragen voor subsidiëring. N.a.v. de besprekingen rond de besparingen werd beslist de subsidie niet toe te kennen. Het project Food Waste Monitor (VLAIO) werd verder uitgerold. Zes restaurants maten hun voedseloverschotten en kregen begeleiding om die te verminderen. In het kader van Horizon2020 SchoolFood4Change kregen 11 scholen begeleiding om een whole school food approach uit te werken rond gezonde, duurzame en toegankelijke voeding. Samen met de School Food Council brachten we scholen, lokale besturen en organisaties samen voor een inspiratiedag rond voeding op school waarin de successen van de scholen binnen het project SchoolFood4Change gedeeld werden. De Gentse Voedselraad had in 2025 2 bijeenkomsten waarbij onder meer de autonome verderzetting werd besproken. De EU subsidieproject FEAST betracht duurzame en gezonde voeding toegankelijk te maken voor mensen in een kwetsbare situatie. In overleg met armoede-organisaties 2 acties opgestart: communicatie rond het nieuw opgestarte sociaal restaurant Hartetroef in de dampoortwijk en een boerenmarkt in de wijk Watersportbaan. Een beslissingsboom over de toekomst van de OCMW landbouwgronden waarbij het langdurig landbouwgebruik van deze gronden centraal staat, werd opgemaakt. Landbouwers werden verder geïnformeerd over diverse graszaden die biodiversiteit en klimaatrobuustheid bevorderen. Het flankerend landbouwbeleid in het kader van RUP groen werd verder uitgevoerd. Er werd 1 subsidiedossier korte keten goedgekeurd.

Acties	
AC35406 - Samen met landbouwers en betrokkenen verder werken aan een stadsgerichte, duurzame landbouw	Dienst Economie
AC35483 - Opmaken, coördineren en opvolgen van het Gentse voedselbeleid	Dienst Milieu en Klimaat
AC35484 - Expertiseopbouw en -verspreiding rond duurzame voeding	Dienst Milieu en Klimaat
AC35485 - Voedselverspilling verminderen	Dienst Milieu en Klimaat

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	695.307	426.283	61,3%	641.478	66,5%
	Ontvangsten	141.880	58.998	41,6%	104.871	56,3%
Investing	Uitgaven	12.703	5.187	40,8%	10.000	51,9%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10008	Verlagen van de CO2-voetafdruk van de industrie, KMO's en dienstensector	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

In 2025 vroegen 81 bedrijven ondersteuning in de vorm van energiecoaching aan: 12 quickscans en 69 uitgebreidere coachingtrajecten (totaal deze legislatuur: 433 bedrijven en organisaties). Dit zorgt voor CO2 uitstoot besparing van 10.000 ton / jaar. Voor elke euro aan begeleiding investeerden bedrijven en organisaties zelf ook 10 euro aan energiemaatregelen, waardoor ze samen miljoenen euro's besparen op hun energiefactuur. Met het project 'Bedrijvig voor het klimaat' begeleidde Stad Gent, met studie bureau Ecolife, vier Gentse ondernemingen bij het meten van hun volledige klimaatimpact. De resultaten tonen hoe divers de uitdagingen zijn. Dit gaf de ondernemingen inzicht in wat hun brede CO2-uitstoot betreft: van wagenparken en gebouwen tot aankopen en leveranciers. Bij de 3de uitgiftefase van het bedrijventerrein Wiedauwkaai werd de begeleiding van het bedrijf door een energie-expert vervat in de prijs van de te verkopen percelen. Ook op bedrijventerrein Oostakker Noord (R4/N70) werd een soortgelijke aanpak toegepast. Zo zullen deze nieuwbouwprojecten verder dan business as usual gestimuleerd worden. De verkoop en bouwfase start in 2026. Op de bestaande industrieterreinen worden kansen onderzocht. Voorbeelden zijn het onderzoek naar een warmtenet op Technologiepark Ardoyen ism UGent en onderzoek naar mogelijke samenwerking op het industrieterrein rond de Industrieweg. Dit moet op termijn voor meer hernieuwbare energie en netstabiliteit zorgen. Binnen het financieel duurzaamheidscomité voor de beleggingen van de pensioenfondsen werd advies gegeven over diverse topics rond duurzaamheid (Europese regelgeving, beleggingsbeleid vermogensbeheerders en beleggingscriteria Stad Gent). In 2025 werden 45 aanvragen voor subsidies energiebesparende maatregelen bedrijven aangevraagd, waarvan 33 toegekend werden.

Acties	
AC35340 - Faciliteren van bedrijventerreinverenigingen en private ontwikkelaars om de klimaatvoetafdruk van bedrijventerreinen te verkleinen	Dienst Milieu en Klimaat
AC35341 - Ondersteunen van onderzoek voor de uitbouw van nieuwe businesscases die de klimaatuitdaging in het havengebied aanpakken	Dienst Milieu en Klimaat
AC35486 - Gerichte activering van organisaties, instellingen en ondernemingen om hun klimaatvoetafdruk te verkleinen	Dienst Milieu en Klimaat
AC35487 - Financieel ondersteunen van organisaties, instellingen en ondernemingen bij het verkleinen van hun klimaatvoetafdruk	Dienst Milieu en Klimaat

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	977.158	702.387	71,9%	612.158	114,7%
	Ontvangsten	120.343	38.326	31,8%	22.493	170,4%
Investing	Uitgaven	46.000	94.046	204,4%	33.829	278,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10009	Verhogen van de lokale productie van hernieuwbare energie	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

Het project Neutralpath zoekt in de pilotwijk Muide-Meulestede naar een participatieve wijkgerichte aanpak van de energietransitie, via uitwerking in een Living Lab Fossielvrij. Een warmte-atlas voor de wijk wordt uitgewerkt, met concretisering in een project rond de ontwikkelingen in Meulestede-Noord. Het project Buurzame Stroom 2.0 werd afgerond, en leverde inzichten op ifv de keuze voor een warmtepomp bij renovatie. Binnen project Copper werd een pilootproject rond laadinfrastructuur uitgewerkt. Copper leidt tot een strategische samenwerking met Fluvius. De oprichting van een Klimaatbedrijf werd verkend. We zetten in op een aannemerswerking via een living lab met de warmtepompsector en samenwerking met UGent richting renovatieversnelling en energietransitie. Het raamcontract Energiestudies levert haalbaarheidsstudies op voor energieprojecten (oa campus Guislain) en bij stadsontwikkelingsprojecten (oa Bijlokesite en Technologiepark Ardoyen). Vanuit de Technische Assistentiehub Energiegemeenschappen ondersteunen we een bottom-up aanpak voor de realisatie van collectieve warmte-infrastructuur. Voor een warmtenet via riothermie aan de Watersportbaan werden met de projectpartners de engagementen vastgelegd in een principsovereenkomst. We ondersteunen het Gentse Klimaatforum, een netwerk uit het bedrijfsleven, de vakbeweging, de milieubeweging, de sociale, culturele en onderwijssectoren. Het forum kwam 7 keer samen, deelde de jaarlijkse klimaatprijzen uit en organiseerde fietstochten. Het Gents Sociaal Klimaatakkoord werd ondertekend door een ruime groep van organisaties en bedrijven, met een aantal concrete acties zoals de opstart van een lerend netwerk en een werkgroep 'jobs van de toekomst'. Het aantal Instagramvolgers van Gent Klimaatstad groeide sterk. Op LinkedIn kwamen er dit jaar 823 volgers bij en zorgde de content voor een duidelijke interactie via comments en reposts. De maandelijkse nieuwsbrief telt 3.325 abonnees en scoort hoog op effectiviteit.

Acties	
AC34954 - Opmaken, coördineren en opvolgen van een geïntegreerd klimaatplan	Dienst Milieu en Klimaat
AC34955 - Brede activering van alle Gentenaars via Gent Klimaatstad	Dienst Milieu en Klimaat
AC34964 - Ondersteunen van Minaraad	Dienst Milieu en Klimaat
AC35342 - Uitwerken en uitvoeren van de verwarmingsrevolutie in de Gentse wijken	Dienst Milieu en Klimaat

AC35343 - Innovatie en participatie bij klimaatmaatregelen door experimenten van burgers, bedrijven en verenigingen					Dienst Milieu en Klimaat
AC35344 - Participatie van jongeren en kinderen aan het klimaatbeleid					Dienst Milieu en Klimaat
PR40541 - Energiestrategie TechLane Gent: opmaak en uitvoering	Stopgezet	Onderzoek	2018 - 2050		Dienst Milieu en Klimaat
PR40989 - Coördineren Duurzame Warmte omgeving Watersportbaan	Lopend	Onderzoek	2024 - 2030		Dienst Milieu en Klimaat

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	1.316.438	1.324.385	100,6%	1.306.952	101,3%
	Ontvangsten	387.943	419.080	108,0%	337.208	124,3%
Investering	Uitgaven	732.004	0	0,0%	307.000	0,0%
	Ontvangsten	732.004	0	0,0%	338.500	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10014

Meer groen, natuur en water maken een aangenaam en klimaatrobuust Gent

Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10014---groen--natuur-en-water> Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens. De verharde oppervlakte stijgt licht naar 61.036.417 m², na lichte dalingen in 2021 en 2022. Meer inwoners hebben toegang tot woongroen in vergelijking met de vorige meting in 2019. De tevredenheid over het groen in de stad stijgt licht.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	24.169.591	22.956.329	95,0%	22.526.901	101,9%
	Ontvangsten	1.237.830	1.499.425	121,1%	646.338	232,0%
Investering	Uitgaven	10.653.360	9.354.619	87,8%	5.947.284	157,3%
	Ontvangsten	2.216.424	2.251.302	101,6%	2.047.628	109,9%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10010	Optimaliseren van het waterbeleid	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	-----------------------------------	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

De werking van het Coördinatieteam Integraal Water Gent (CIW Gent) werd opgeschaald, naast de kwartaaloverleggen werd een tweewekelijkse kerngroepoverleg opgestart om te zorgen voor kennisoverdracht, dienstoverschrijdende afstemming en advisering rond projecten, planprocessen en bovenlokale initiatieven. Voor het Hemelwater- en Droogteplan (HWDP) werd een prioritair actieplan opgemaakt, rekening houdende met de meerjarenbegroting. 15 gebiedsdekkende en 4 gebiedsspecifieke acties werden opgenomen (naast de lopende acties uit reguliere werking of bestaande beleidstrajecten). Verschillende HWDP-acties werden verdergezet en/of afgewerkt, bvb -Toepassingsgebied en beoordeling hemelwaterneutraliteit werd uitgewerkt. - Monitoring van het grondwater werd verder gezet, er werd een Vlaio projectvoorstel uitgewerkt voor een grondwaterdashboard-Het BNIP Wateroverlast werd uitgewerkt (noodplanning)-Er werd verder ingezet op de impactstrategie naar de Gentenaars met de regenwatercampagne "Elke druppel telt", advisering en subsidiëring van regenwaterhergebruik en -infiltratievoorzieningen. Volgende LEKP vernattingsprojecten werden gerealiseerd :-Het vernattingsproject van het Frans Tochpark: De regenpijpen van het Braemkasteel (horizontale dakoppervlakte 352m²) werden afgekoppeld ter hoogte van het maaiveld zodat het hemelwater nu de grond kan insijpelen en niet meer wordt afgevoerd naar de riolering. Dit kan de verdroging van het park en de vijver afremmen. -In het Sint-Baafskouterpark (Rozebroeken) werd een stuw geplaatst thv het wandelpad aan de schapenweide, om het water langer vast te houden en verdroging van de waardevolle vegetatie in de moeraszone en de vijver te verminderen.-Het stuwtjesproject in het Parkbos werd afgerond, uiteindelijk werden 3 stuwen geplaatst. Het project werd uitvoerig gedocumenteerd als leertraject en de monitoring loopt nog verder door Provincie Oost-Vlaanderen.

Acties					
AC35393 - Waterplan					Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35405 - Realiseren van groene oevers en eilanden					Groendienst
PR40797 - Water in de stad Gent - implementatie en uitvoering actieplan	Stopgezet	Ontwerp	2020 - 2027		Projectbureau Ruimte
PR40962 - Opmaak Hemelwater- en Droogteplan (HWDP)	Afgewerkt	Nazorg	2023 - 2025		Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40987 - Conceptstudie voor de herintroductie van de historische Lievegang in Kolveniersgang en Blaisantvest	Lopend	Uitvoering	2023 - 2026		Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR41001 - Inrichten van tijdelijke zwemzone(s) in open water in Gent	Lopend	Ontwerp	2024 - 2026		Projectbureau Ruimte

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	87.357	44.673	51,1%	53.006	84,3%
	Ontvangsten	64	70	109,4%	86	81,5%
Investing	Uitgaven	70.000	31.496	45,0%	45.923	68,6%
	Ontvangsten	70.000	31.496	45,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10011	Ontharden en vergroenen van het openbaar domein	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	---	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

In 2025 wipten de Stad Gent, bewoners en bedrijven samen 334.635 tegels op het VK Tegelwippen, wat van Gent in absolute cijfers de koploper in Vlaanderen maakte. Ook de geveltuinbrigade stak de handen serieus uit de mouwen: Gent is weer meer dan 500 geveltuinen rijker. 500 Gentse tuinen kregen er een boom bij dankzij Gent Boomt. In 2025 werden 166 subsidies voor groendaken uitbetaald voor een totale oppervlakte van 6.732 m². Ook 66 subsidies voor het ontharden van tuinen zorgde voor 2.471 m² aan bijkomend groen. Daarnaast zijn 33 hemelwaterinstallaties en 3 infiltratievoorzieningen, uitgevoerd los van enige bouwverplichting, financieel ondersteund. In het eerste jaar van het project Rewild the City werd naast onderzoek (GIS-analyses, bevragingen bij burgers, financiering, institutionele drempels, ...), ook werk gemaakt van de heraanleg van de Blaesstraatcluster en de Ploegstraat in Ledeborg, gestart met ontharden op privaat domein in de Sint-Daniëlstraat en gestart met ontharden en experimenteren op de site van het toekomstige wijkpark Ham. Het ontharden en vergroenen van het openbaar domein wordt verder structureel meegenomen bij (her)aanleg van straten, pleinen en parken. In 2025 werden 1.381 bomen geplant, waarvan 766 vervangingen en 615 bomen op nieuwe plekken. In Gentse parken werd 3.560 m² bijkomend onthard en vergroend, bij heraanlegprojecten van DWBW zo'n 4.000 m². Voorbeelden van ontharding in gerealiseerde parken of wegenisdossiers zijn Nekkersputstraat, Jan Dhondtstraat,.... Voor nieuwe ontwerpen geldt dat de goedgekeurde ontwerpen in 2025 gemiddeld 14.6% minder verharding inhielden dan de huidige toestand. Zo zal 8083 m² extra onthard oppervlak ontstaan.

Acties	
AC34233 - Kwalitatief vergroenen van het straatbeeld	Groendienst
AC35394 - Ontharden en vergroenen: openbaar	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35395 - Ontharden en vergroenen: privaat	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35488 - Opmaken, coördineren en opvolgen van een klimaatadaptatiebeleid	Dienst Milieu en Klimaat
AC35494 - Financieel ondersteunen van burgers, organisaties, instellingen en ondernemingen om hun patrimonium klimaatrobust te maken	Dienst Milieu en Klimaat
AC35495 - Ontharden en vergroenen: privaat - communicatie en gedragsverandering klimaatadaptatie (algemeen en gericht)	Dienst Milieu en Klimaat
AC35496 - Toegepast studiewerk, test nieuwe technieken en monitoring klimaatadaptatie	Dienst Milieu en Klimaat

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	1.027.441	1.014.121	98,7%	896.956	113,1%
	Ontvangsten	396.573	909.367	229,3%	284.966	319,1%
Investing	Uitgaven	467.695	446.477	95,5%	467.547	95,5%
	Ontvangsten	267.695	272.562	101,8%	720.087	37,9%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10012	Uitbreiden en (her)inrichten van parken, bos en natuur voor en met de Gentenaar	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	---	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

We realiseerden een park(her)aanleg, ontharding, vernieuwing speelzone of nieuwe speel- en groenzone op volgende locaties: Wolterspark, Duifhuispark, Cirkelspark, Biest, C. Dangotestraat*, Eylenboschplein*, H. Storyplein*, Belvedereweg*, Polplein*, E. de Turcplein*, Manchesterplein*, Leiekaai (ism Wonen in Vlaanderen), Moriaanstraat, Centrumplein, Claeys Bouuaert, Astridpark, Marseillestraat, Rabotpark, Wasstraat, Nieuw Gent, Verenigde Natieslaan, Invalidenstraat, Yachtdreef, Groene Valleipark, Koning Albert I park, Sluizeken-Tolhuis-Ham*, Ekkerghem* en Voorhavenlaan* (*: via wijkbudget). We werkten mee aan vergroening in meer dan 50 wegenisdossiers. Werken startten aan koppelingsgebied Rieme-Oost, Wasparkje en wijkpark Nieuw Gent. We werkten aan ontwerp of studieopdracht van een 15-tal andere groenzones. We organiseerden plantacties in Vinderhoutse bossen (geboortebos), Gentbrugse meersen en boskern Oostdonk. We zetten de gerechtelijke onteigening voor Slotendriesbos verder. We plantten 919 straatbomen, waarvan 364 nieuwe (ca. 1700 sinds 2020). Er kwamen 111 geveltuinen, 10 groenslingers en 69 goedgekeurde straattuinaanvragen bij. We werkten aan EU-projecten (Regeneration, Just Green, Rewild) en subsidieprojecten (Ondergrondse Spons Citadelpark, Bloemekenspark f3, Bijenvriendelijke inrichting Waspark). We kregen subsidie via Nationaal Park Scheldevallei. We werkten mee aan de vergroening van stadsscholen (Dialogo, Westerhem, ...) en verkregen 2 subsidies Natuur op je school. We dienden de erfgoedpremie Vroonstalledries en erfgoedbeheerplan Maaltebruggepark en Gentbrugse Meersen in en sloten een overeenkomst openstelling private tuin (C. Van der Heydenlaan). We werkten verder aan IPOD-fiches Plantvak en Wadi. Acties hemelwater- & droogteplan werden geconcretiseerd. We actualiseerden de biologische waarderingskaart. We werkten verder aan het uniformiseren van het instrumentarium Volkstuinen.

Acties					
AC34236 - Stimuleren en promoten van het groen					Groendienst
AC34237 - Acties nemen ter bevordering van natuur en biodiversiteit					Groendienst
AC34239 - Opmaken, actualiseren en monitoren van de groenstructuur					Groendienst
AC34241 - Aankopen en aanleggen van groenpolen en natuurgebieden					Groendienst
AC34886 - Aankopen en aanleggen nieuw woongroen					Groendienst
AC34887 - Aankopen en aanleggen nieuwe wijkparken					Groendienst
AC34888 - Herinrichten bestaande wijkparken en woongroenzones					Groendienst
AC35346 - Coördineren en realiseren van de groenklimaatassen					Groendienst
AC35347 - Samen met de Gentenaar groen realiseren en beheren					Groendienst
AC35348 - Aanleggen van nieuwe groene buurtspeelzones					Groendienst
PR40112 - Inrichten bedrijventerrein - groenas De Lieve Wiedauwkaai	Afgewerkt	Nazorg	2015 - 2025		Groendienst
PR40136 - Recreatieve structuur	Afgewerkt	Nazorg	2007 - 2022		Groendienst
PR40137 - Aanleg buurtpark Maria Goretti	Afgewerkt	Nazorg	2020 - 2025		Groendienst
PR40149 - Parkbosbruggen	Afgewerkt	Nazorg	2020 - 2025		Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40155 - Aanleggen wijkpark Handelsdok-Oost (omgeving betoncentrale)	Lopend	Ontwerp	2015 - 2030		Groendienst
PR40157 - Aanleggen wijkpark Houtdok	Lopend	Nazorg	2014 - 2026		Groendienst
PR40176 - Leiekaai	Lopend	Uitvoering	2020 - 2028		Groendienst
PR40191 - Heraanleggen wijkpark Nieuw Gent	Lopend	Uitvoering	2018 - 2028		Groendienst
PR40198 - Heraanleggen wijkpark Wolterslaan	Lopend	Uitvoering	2018 - 2028		Groendienst
PR40204 - Aanleggen Bloemekenspark 3de fase	Lopend	Uitvoering	2017 - 2029		Groendienst
PR40218 - Natuurcompensatie Moervaartvallei	Lopend	Uitvoering	2006 - 2042		Groendienst

PR40219 - Realiseren stedelijke groenprojecten groenpool Parkbos	Lopend	Uitvoering	2015 - 2030	Groendienst
PR40221 - Opwaarderen Portaal Maaltebruggepark	Afgewerkt	Nazorg	2013 - 2025	Groendienst
PR40223 - Inrichten Portaal De Campagne	Lopend	Nazorg	2014 - 2026	Groendienst
PR40224 - Aanleggen omgeving Vinderhoutse Bossen	Lopend	Uitvoering	1998 - 2028	Groendienst
PR40262 - Opstellen Inrichtingsplan Langerbrugge-zuid	Lopend	Nazorg	2014 - 2027	Groendienst
PR40263 - Opstellen inrichtingsplan Rieme-Oost	Lopend	Uitvoering	2014 - 2028	Groendienst
PR40264 - Opstellen inrichtingsplan Rieme-Zuid en Doornzele-Noord	Afgewerkt	Nazorg	2014 - 2022	Groendienst
PR40418 - Heraanleggen wijkpark Baudelohof	Lopend	Nazorg	2012 - 2025	Groendienst
PR40430 - Aanleggen wijkpark Hekers-Zonnebloem	Lopend	Nazorg	2015 - 2025	Groendienst
PR40433 - Heraanleggen Begijnhofdries	Afgewerkt	Nazorg	2014 - 2024	Groendienst
PR40572 - Aanleg Wijkpark Achterdok	Lopend	Onderzoek	2016 - 2032	Groendienst
PR40619 - Rijvissche	Stopgezet	Onderzoek	2020 - 2027	Groendienst
PR40647 - Realiseren Gentbrugse Meersen - Noordelijk deel	Lopend	Ontwerp	2005 - 2030	Groendienst
PR40733 - Realisatie van projecten voortvloeiend uit RUP Groen	Lopend	Uitvoering	2018 - 2039	Groendienst
PR40740 - Vinderhoutse Bossen - inrichten portaal Claeys-Bouüaert	Stopgezet	Onderzoek	2019 - 2030	Groendienst
PR40759 - Aanleggen van het Reigersparkje	Afgewerkt	Nazorg	2020 - 2023	Groendienst
PR40775 - Heraanleg van het Tolhuispark	Stopgezet	Onderzoek	2020 - 2030	Groendienst
PR40798 - Realiseren Groenpool Wonderwoud (Oud Vliegveld)	Lopend	Uitvoering	2019 - 2030	Groendienst
PR40844 - Aanleg van het Papiermolenpark	Stopgezet	Onderzoek	2020 - 2030	Groendienst
PR40869 - Herinrichting park Wasstraat	Lopend	Uitvoering	2021 - 2029	Groendienst
PR40965 - Inrichting koppelingsgebied Oostakker-Noord	Lopend	Ontwerp	2023 - 2031	Groendienst
PR40977 - Aanleg wijkpark Bomastraat	Lopend	Ontwerp	2022 - 2032	Groendienst
PR41017 - Inrichten compensatiegebieden voor riet in Moervaartvallei	Lopend	Onderzoek	2025 - 2028	Groendienst

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	3.304.509	2.873.700	87,0%	2.925.975	98,2%
	Ontvangsten	280.312	207.026	73,9%	22.417	923,5%
Investering	Uitgaven	7.339.150	6.420.086	87,5%	3.550.320	180,8%
	Ontvangsten	1.860.729	1.813.366	97,5%	1.301.446	139,3%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10013	Optimaliseren beheer van openbaar groen, bos, natuur en dierenbeleid	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	--	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

Naar aanleiding van de besparingsmaatregelen startten we reorganisatieoefeningen in teams Groenbeheer en Algemene Ondersteuning. We zetten verder in op het traject voor de meewerkend leidinggevenden. We optimaliseerden interne workflows zoals de verwerking van schadedossiers, magazijnwerking en inventarisatie. We startten met onverwachte depotcontroles in kader van veiligheid, machines en materiaal. We bleven ook inzetten op aanwerving van technische profielen via permanente vacatures. We selecteerden een leverancier voor de nieuwe toepassing voor digitaal inventaris- en beheerssysteem (Oxygis) en startten een projectgroep op die de transitie, datastructuur en workflow voorbereidde. We organiseerden de jaarlijkse interne opleidingen voor startende medewerkers (leerbad). We reorganiseerden de werking van het bomenteam, door de invulling van twee meewerkend leidinggevenden. We startten met de opmaak van een leidraad voor boomveiligheidscontroles (incl. risico inschatting). We voerden de eerste fase van de 5-jaarlijkse inventarisatie en controle van straatbomen uit. We inventariseerden en controleerden de bomen in Muinkpark, Frans Tochpark, park De Vijvers, Koning Albertpark, Maaltebruggepark en Groenevalleipark. We voerden de daardoor noodzakelijke beheerwerken uit. We zetten het structureel overleg met erkende dierenverenigingen verder. We optimaliseerden de werking rond zwervkatten door de introductie van een digitaal meldingsformulier en een samenwerking met de erkende dierenverenigingen voor afvangen. We implementeerden een subsidiereglement voor de terugbetaling van dierenartskosten voor voederpashouders en erkende dierenverenigingen in kader van sterilisatie van zwervkatten. We wezen alle opdrachten rond plaagdierbeheersing voor 4 jaar via Europese aanbesteding toe aan een externe partner. We plaatsten de eerste hondenspeeltoestellen in hondenlosloopweides. We werkten verder aan het soortenplan en maken acties op die hieruit voortvloeien.

Acties	
AC34217 - Coördineren en optimaliseren van het dierenwelzijnsbeleid	Groendienst
AC34219 - Zorgen voor visuele netheid op het openbaar terrein	Groendienst
AC34220 - Bestrijden van plaagdieren en overlast van zwervdieren	Groendienst
AC34230 - Beheren en onderhouden van openbaar groen	Groendienst
AC34889 - Organiseren interne werking Groendienst	Groendienst

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	18.316.142	17.764.366	97,0%	17.299.587	102,7%
	Ontvangsten	542.079	375.181	69,2%	331.752	113,1%
Investing	Uitgaven	2.235.760	1.887.034	84,4%	1.456.084	129,6%
	Ontvangsten	0	2.400	0,0%	2.300	104,3%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10014	Versterken van begraafplaatsen als plaatsen voor rouw, rust, erfgoed en natuur	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

We voerden verschillende acties uit om de begraafplaatsen te versterken en verbeteren:

- Aanpassing van de huisstijl van de naamplaatjes voor de strooiweides
 - Heraanleg van strooiweides en installatie van nieuwe zuilen aan de strooiweides van begraafplaatsen Afsnee, Sint-Denijs-Westrem, Sint-Kruis-Winkel, Ledeberg, Oostakker en Sint-Amandsberg
 - Uitbreiding van de urnentuin op de Zuiderbegraafplaats;
 - Realiseren nieuwe urnenvelden op Zwijnaarde Kerk;
 - Installatie van bijkomende waterpunten;
 - Inventarisatie en waardering van de waardevolle graftekens van Zwijnaarde Kerk
- We sloten 4 nieuwe peterschapsovereenkomsten en 16 overeenkomsten voor hergebruik van een waardevol grafmonument af. We organiseerden het rouwevenement 1 november/Reveil (circa 400 bezoekers), Wereldlichtjesdag (circa 100 bezoekers) en de week van de begraafplaats (circa 300 deelnemers), telkens in samenwerking met diverse partners. We waren aanwezig op de Rouwbeurs De dood leeft.

Acties					
AC34016 - Begraven en beheren begraafplaatsen					Groendienst
AC35349 - Ontsluiten en toegankelijker maken van de begraafplaats					Groendienst
AC35350 - Ruimte maken voor natuurlijke begraafplaatsen					Groendienst
AC35351 - Herstel funerair erfgoed					Groendienst
PR40824 - Produceren en plaatsen van informatiedragers voor de Westerbegraafplaats	Afgewerkt	Nazorg	2020 - 2023		Groendienst
PR40902 - Produceren en plaatsen van informatiedragers op verschillende Gentse begraafplaatsen	Stopgezet	Ontwerp	2021 - 2025		Groendienst
PR40960 - Herstel funerair erfgoed Gentse Begraafplaatsen	Lopend	Nazorg	2023 - 2026		Groendienst

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	1.434.142	1.259.469	87,8%	1.351.375	93,2%
	Ontvangsten	18.803	7.781	41,4%	7.117	109,3%
Investering	Uitgaven	540.755	569.527	105,3%	427.410	133,3%
	Ontvangsten	18.000	131.478	730,4%	23.795	552,5%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10015

In Gent werken we samen aan een gezonde en schone leefomgeving

Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10015---schone-leefomgeving>. Er is een update van de indicator netheidsbarometer in 2025. Gent scoorde tot 2022 steeds hoog en stabiel met 86%, maar viel terug naar 80% in 2023-2024. In 2025 volgde een sterke herstelbeweging, terug op het vroegere niveau van 86%. Er zijn nieuwe metingen voor de luchtkwaliteit in Gent. Het jaargemiddelde NO2 en PM 2,5 en zwarte koolstof (roet) daalt verder op de meetplaatsen Baudelohof en Gustaaf Carlierlaan. Het percentage Gentenaars dat lawaaihinder heeft ondervonden daalt.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	61.641.288	61.492.755	99,8%	62.039.254	99,1%
	Ontvangsten	15.296.182	22.541.714	147,4%	24.578.675	91,7%
Investering	Uitgaven	20.801.954	20.283.913	97,5%	8.597.803	235,9%
	Ontvangsten	92.385	0	0,0%	97.648	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10015	Verhogen van de milieukwaliteit van het watersysteem	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	--	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

In 2025 is intensief verder gewerkt met Farys en Aquafin aan de uitbouw van het rioleringsnetwerk, waarbij systematisch ingezet wordt op de aanleg van gescheiden stelsels. In Mendonk werden de werken verdergezet en de aannemer voor het project Predikherenlei (waar een lozingspunt op de Leie zal weggewerkt worden) is aangesteld. De werken in de Halewijnstationstraat en in de Proeftuinstraat zijn afgerond. Voor de projecten Carelshof, cluster Doornplasstraat, Nederbrugstraat en Griendijk zijn de voorontwerpplannen goedgekeurd door het college en voor cluster Gavergrachtstraat en Krekelstraat is de studie verdergezet. Voor de cluster Raapstraat is de studie heropgestart.

Acties					
AC34917 - Coördineren en adviseren rond water					Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35396 - Sanering private afvalwaterlozingen					Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40744 - Sanering private afvalwaterlozingen	Afgewerkt	Nazorg	2019 - 2025		Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	176.977	175.770	99,3%	167.531	104,9%
	Ontvangsten	319	365	114,5%	379	96,4%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10016	Vermijden en oplossen van milieuverontreiniging met een (gezondheids)risico	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

Milieu-impact van bedrijfs- en bouwactiviteiten wordt via vergunningenbeleid verminderd. In 2025 kwamen 654 dossiers binnen (2024: 771). De daling is te verklaren door het vrijstellen van vergunningsplicht voor kleine en kortdurende bemalingen. Van de 654 dossiers was 86% bevoegdheid college, 11% Deputatie en 3% Vlaamse Overheid. Voor 347 dossiers met stedenbouwkundige handelingen werden 361 adviezen uitgebracht (hoofdzakelijk i.v.m. hemelwatoets). 81 aanvragen voor schrapping risicogronden werden behandeld (2024: 58). Via het raamcontract bodemonderzoeken werden 15 onderzoeken opgestart. Het BBO naar de PFAS-verontreiniging op de FNO-site bevindt zich in een afrondende fase. De screening van moestuinen in beheer van de Stad werd verdergezet. Voor de sanering van het zuurteerstort werd de samenwerking met OVAM opgestart. Er werd een raamovereenkomst afgesloten voor de opmaak van plan-MER's. De opmaak van een plan-MER gebeurt steeds geïntegreerd met de opmaak van een RUP. RUP Afrikalaan en RUP Rozebroeken zijn van kracht. Voor RUP Spoorwegsites werd de scopingnota goedgekeurd. Voor RUP The Loop werd de startnota goedgekeurd. Voor RUP woonuitbreidingsgebieden werd de plan-MER-screening opgemaakt om te integreren in de startnota. Er werd advies gegeven inzake MER voor Gentspoort, GRUP Zelzate-Oost, MAP 7, nieuwbouw kerncentrales (NI), Beleidsplan Ruimte Vlaanderen en GRUP Herinrichting complex E40 Drogen. Dienst Toezicht zette het project 'Ondervergunning' verder (4 bedrijven). We handhaafden in projecten van Farys en Dienst Wegen, Bruggen en waterlopen i.v.m. afkoppelingen, lozingen Gentse binnenwateren en IBA's (77 dossiers). Deelname aan de Handhavingsweek: 431 doorzoeken sluikstort (92 bestuurlijke verslagen GAS) en foutief aangeboden bedrijfsafval (78 bestuurlijke verslagen GAS). We keken 8 bijzondere voorwaarden na, voerden 140 geluidscontroles uit en in totaal werden 198 ambtshalve en 84 projectmatige dossiers opgestart met 65 aanmaningen en 14 pv's.

Acties	
AC34245 - Adviseren en afleveren van omgevingsvergunningen en MER's	Dienst Milieu en Klimaat
AC34253 - Uitvoeren en adviseren van bodemonderzoeken en saneringen	Dienst Milieu en Klimaat
AC34957 - Organiseren interne werking Dienst Milieu en Klimaat	Dienst Milieu en Klimaat

AC35352 - Uitvoeren en adviseren (plan)-MER eigen projecten					Dienst Milieu en Klimaat
AC35379 - Uivoeren van proactief Milieutoezicht, herstellen en handhaven					Dienst Toezicht Wonen, Bouwen en Milieu
PR41038 - Uitvoeren van plan-MER's en MER-screenings bij ruimtelijke instrumenten en beleidsplannen	Lopend	Uitvoering	2025 - 2032		Dienst Milieu en Klimaat
PR41039 - Saneren Zuurteerstort Mariakerke	Lopend	Onderzoek	2025 - 2031		Dienst Milieu en Klimaat
PR41040 - Saneren Jubileumlaan	Lopend	Onderzoek	2025 - 2028		Dienst Milieu en Klimaat

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	2.452.003	2.421.056	98,7%	2.347.067	103,2%
	Ontvangsten	87.396	65.716	75,2%	117.145	56,1%
Investing	Uitgaven	300.385	300.069	99,9%	307.568	97,6%
	Ontvangsten	92.385	0	0,0%	97.648	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10017	Verbeteren van de luchtkwaliteit binnen het grondgebied van de stad	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	---	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

Voor de LEZ werden in 2025 een totaal van 175.491 aanvragen verwerkt. De LEZ camera's registreerden 24.606.161 passages, leidend tot 195.058 vaststellingen en 153.380 boetes over 26 landen. De handhaving op BE, FR en NL werkt al meerdere jaren. Door de gunning buitenlands incasso werd dit gedurende 2025 voor 23 bijkomende landen geïmplementeerd. Een evaluatie wordt in 2026 voorzien. Op 28 november 2025 keurde de Vlaamse Regering een besluitwijziging goed waardoor de LEZ niet verder verstrengt in 2026. Eind 2025 werden alle software en reglementen aangepast om in regel te zijn met de nieuwe voorwaarden. Ook het retributiereglement van de LEZ werd aangepast omwille van een stadsbrede indexatie van de retributietarieven. Sinds de nieuwe Vlaamse Regering ligt het beleid rond Zero-Emissie Stadsdistributie stil. Gezien het Vlaams kader ontbreekt en het toekomstperspectief hierrond nog vaag is, zal Stad Gent voorlopig niet verder inzetten op een emissievrije zone voor logistiek binnen de R40. De Stad blijft wel voorstander van de shift in goederentransport naar emissievrije logistiek. In 2025 werden 371 aanvragen voor subsidies milieuvriendelijke mobiliteit ingediend, waarvan er 330 goedgekeurd werden. Binnen het CityTraQ project lanceerde de VMM een screeningtool voor lokale luchtkwaliteit. Dertien sensorboxen meten de luchtkwaliteit voor en na de opening van de Verapazbrug. En een robot leert kinderen stil te staan bij luchtkwaliteit rondom hun school. Op 15 december startte een het burgeronderzoek Luchtmeters. Er werden 251 bewoners geselecteerd die de fijnstofconcentraties bemeten in de lucht. De meeste bewoners hebben een mobiele sensor waarbij ze al wandelend of fietsend meten. Daarnaast zijn er 60 vaste sensoren aan een huis bevestigd. 40 bewoners hebben ook een binnenmeter. We willen met het onderzoek de variatie van fijn stof in Gent beter in kaart brengen en beter begrijpen.

Acties

AC35259 - Lage Emissiezone (LEZ)					Dienst Milieu en Klimaat
AC35353 - Opmaken, coördineren en opvolgen van een luchtkwaliteitsbeleid					Dienst Milieu en Klimaat
AC35354 - Financiële ondersteuning van milieuvriendelijke mobiliteit					Dienst Milieu en Klimaat
PR40570 - Communicatie Lage EmissieZone	Afgewerkt	Nazorg	2016 - 2020		Dienst Milieu en Klimaat

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	3.477.552	3.517.615	101,2%	1.985.313	177,2%
	Ontvangsten	6.213.108	13.547.444	218,0%	15.393.657	88,0%
Investering	Uitgaven	650.000	190.122	29,2%	238.136	79,8%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10018	Verminderen van de geluidshinder in een leefbare en levendige stad	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

In 2025 werden binnen de Dienst Milieu en Klimaat 254 aanvragen tot afwijkingen van de geluidsnormen behandeld. Dit is een stijging t.o.v. vorig jaar (219). Het ontwerp geluidsactieplan 2026 - 2031 voor de agglomeratie Gent werd door het college goedgekeurd op 24/12/2025. Dit plan is een Europese verplichting binnen de richtlijn Omgevingslawaa (2002/49/EG). Het wordt in 2026 aan een openbaar onderzoek onderworpen, waarna het finaal kan worden goedgekeurd. Voor dieselgeneratoren en batterijen werden de voorwaarden voor onze eigen bestekken, naast door sogent, ook overgenomen door Thuispunt Gent. De Stad nam deel aan de stuur- en werkgroepen van burgerwetenschapsproject De Oorzaak, bood praktische ondersteuning en ondersteunde actief de campagne. Op 30 september was er het eindsymposium waar de resultaten werden voorgesteld aan de deelnemers en betrokkenen. Daarnaast verschenen er verschillende artikels in de pers. De Stad Gent heeft eind december 2025 de gedetailleerde resultaten ontvangen. Deze zullen gebruikt worden om via een diepere analyse een beter en vollediger beeld te krijgen van het geluidsklimaat in onze stad. Zo kunnen we het eigen beleid verder verfijnen en knelpunten op een meer onderbouwde manier aanpakken op hoger niveau (bvb. rond gewestwegen, tram- en treinsporen).

Acties				
AC34961 - Opmaken, coördineren en opvolgen geluidsbeleid				Dienst Milieu en Klimaat
PR40742 - Realiseren van geluidsschermen ism AWV: zone E40 Maaltemeers /Duddegemstraat en zone E17 Moscouviaduct	Stopgezet	Onderzoek	2020 - 2030	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40743 - Realiseren van geluidsschermen ism AWV: zone viaduct E17	Lopend	Nazorg	2019 - 2026	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	96.314	54.729	56,8%	91.876	59,6%
	Ontvangsten	191	122	63,8%	191	63,8%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10019	Verhogen van de netheid en het circulair afvalbeleid voor alle gebruikers van de stad	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

We hernamen de peukencampagne op 221 vuilnisbakken waarbij ook op 50 korven een sticker werd bevestigd zodat de asbak in de vuilnisbak meer opvalt. We versterkten de samenwerking met de handhavende partners zodat een gespreide inzet vaker kan worden gegarandeerd. Ook werd een eerste aanzet gedaan om de inzet van camera's te optimaliseren, en beter af te stemmen op noden. We werkten aan een integrale aanpak van de netheidsproblematiek in Nieuw Gent en Muide-Meulestede (coachingtraject Mooimakers). In MM konden we rekenen op de steun van een betrokken bewonersgroep. Samen met IVAGO en lokale (stads)partners zetten we in op netheidsacties in sluikstortgevoelige wijken. Samen met de dienst organisatieontwikkeling en IVAGO maakten we een life event scan, 'Ik wil mijn afval kwijt'. Er werden aanbevelingen geschreven aan verschillende partners. We zetten in op een goede samenwerking met Thuispunt Gent en de samenwerking met andere partners om proactief en gericht aan de slag te gaan op sluikstortgevoelige plaatsen aan en rond sociale woningen. We slaagden erin alle netheidspartners samen te krijgen in een eerste taskforce rond netheid. Dit past binnen het traject 'Eenheid van commando' dat in opdracht van schepen Bracke wordt onderzocht, en moet leiden tot duidelijk afgebakende taken voor alle betrokken partners. De beslissingsboom voor het plaatsen van korven werd intern, met verschillende stadsdiensten en partners op het terrein, besproken. Met de input wordt in 2026 verder in op KOMBAK samen met partners (Stad Leuven, Fair Resource Foundation, serviceproviders in Gent & Leuven, Green Deal Anders Verpakt en ReuSe Vanguard Project). Tijdens de Gentse Feesten werd een uniform herbruikbaar bekersisteem met meer inwisselpunten en uniforme beker toegepast. Voor de detailcijfers van 2025 verwijzen we naar het jaarverslag van IVAGO.

Acties					
AC34216 - Coördineren en regisseren van de preventieve, curatieve en repressieve aanpak van visuele hinder op het openbaar domein.					Groendienst
AC34780 - Ivago - Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval					Dienst Organisatiebrede budgetten
AC34959 - Afvalpreventie en hergebruik van materialen stimuleren					Dienst Milieu en Klimaat
PR40840 - Onderzoeken toekomst IVAGO	Afgewerkt	Nazorg	2020 - 2025		Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40921 - Gentse Feesten: herbruikbare bekers	Afgewerkt	Nazorg	2022 - 2025		Dienst Milieu en Klimaat
PR41057 - Vervolgtraject Ivago 2.0	Lopend	Onderzoek	2025 - 2032		Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	53.760.016	53.695.269	99,9%	55.664.085	96,5%
	Ontvangsten	8.995.051	8.928.018	99,3%	9.067.232	98,5%
Investing	Uitgaven	19.791.069	19.758.124	99,8%	8.040.000	245,7%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan						
OD10020		Publiek sanitair		2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

Het uitvoeren van het beleid (volgens beleidskader publiek sanitair) wordt gecoördineerd door de operationeel coördinator publiek sanitair. Bij elke nieuwbouw en grote renovatie wordt het publiek sanitair genderinclusief en inclusief toegankelijk gemaakt. Het publiek sanitair is intussen overgegaan van een projectaanpak naar reguliere werking. Realisaties 2025

- Organisatie publiek sanitair tijdens Gentse Feesten en Gentse winterfeesten

- Sanitair in het Wolterspark in de zomermaanden is opgenomen in reguliere werking.

- Plaatsing van 2 bijkomende drinkwaterpunten: Zuid en Ottogracht. In totaal zijn er nu 4 (in 2024: Stalhof en Groenevalleipark). - Voor de toiletcontainer in de Overpoort is de offertefase voorbij. De volgende stap in 2026 is het opmaken van een technische tekening.

Acties	
AC35540 - Onderhouden Publiek sanitair	Dienst Aankoop en Logistiek

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	1.678.425	1.628.316	97,0%	1.783.382	91,3%
	Ontvangsten	117	50	42,4%	71	70,0%
Investing	Uitgaven	60.500	35.598	58,8%	12.100	294,2%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10016

Gent blijft een aangename stad door een slim ruimtegebruik

Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10016---slim-ruimtegebruik> Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens. Een aantal bevolkingscijfers kregen een update in 2025. De bevolking bleef groeien in 2025. In vergelijking met 2020 zijn er bijna 10.000 inwoners bijgekomen in Gent. De ratio bevolkingsdichtheid centrum versus rand is niet toegenomen.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	66.513.449	64.248.026	96,6%	64.537.420	99,6%
	Ontvangsten	9.118.461	9.092.369	99,7%	8.419.308	108,0%
Investing	Uitgaven	153.063.414	96.250.281	62,9%	77.406.013	124,3%
	Ontvangsten	70.843.464	28.242.347	39,9%	28.660.253	98,5%
Financiering	Uitgaven	7.665.302	6.175.873	80,6%	6.892.878	89,6%
	Ontvangsten	4.209.815	4.209.814	100,0%	3.844.530	109,5%

Actieplan				
PO10003	Bruggen naar Rabot	2003 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

VERHOGEN KWALITEIT WOONOMGEVING Het inrichtingsplan voor de omgeving Witte Kaproenen werd verder uitgewerkt als basis voor de geplande vervangbouw vanuit Thuispunt Gent. VERHOGEN WOONKWALITEIT De werken voor de vervangingsbouw op het Witte Kaproenenplein zijn voorbereid, de volgende fase vervangbouw voor de overige woongebouwen aan Witte Kaproenen werd vorm gegeven. De werken voor de realisatie van de Rabotstroken 6 tot en met 8 zijn verder voorbereid. VERHOGEN KWALITEIT VOORZIENINGEN De dakwerken aan de Sint-Jozefkerk zijn uitgevoerd. De realisatie van een kindgerichte cluster op Witte Kaproenen werd onderzocht. VERSTERKEN SOCIALE COHESIE EN ACTIVERINGS GRAAD De invulling van de Sint-Jozefkerk werd verder gezet en uitgebreid.

Acties					
PR40145 - Restauratie beschermde gashouders Tondelierlaan	Lopend	Nazorg	2014 - 2025	Dienst FM Themagebouwen	
PR40454 - Openbaar domein rond Rabottorens	Lopend	Uitvoering	2011 - 2028	Projectbureau Ruimte	
PR40654 - Herbestemming Sint-Jozefkerk	Lopend	Uitvoering	2018 - 2033	Dienst Stedelijke Vernieuwing	
PR40729 - Coördinatie POD Bruggen naar Rabot	Lopend	Uitvoering	2020 - 2033	Dienst Stedelijke Vernieuwing	
PR40753 - Opwaarderen openbaar domein omgeving Sint-Jozefkerk	Stopgezet	Onderzoek	2020 - 2024	Dienst Stedelijke Vernieuwing	
PR40832 - Tuinuitbreiding Kwakkelstraat perceel Imewo	Afgewerkt	Nazorg	2020 - 2024	Dienst Stedelijke Vernieuwing	
PR40920 - Inrichten buurtlabo Maria Goretti	Lopend	Nazorg	2022 - 2025	Dienst Ontmoeten en Verbinden	
PR40931 - Verplaatsing elektriciteitscabine Guldenvliesstraat in functie van nieuw parkje Bargiekaai	Stopgezet	Uitvoering	2022 - 2027	Dienst Stedelijke Vernieuwing	

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	120.140	99.530	82,8%	88.585	112,4%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	287.506	267.967	93,2%	311.019	86,2%
	Ontvangsten	0	39.753	0,0%	83.916	47,4%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10004	Tondelier	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

Van de 105 te realiseren sociale woningen zijn er 81 vergund. Er zijn tot op heden 21 huurappartementen gerealiseerd en 6 sociale huurwoningen gerealiseerd (100% bewoond). De bouw van het appartementsgebouw Emilie, goed voor 17 sociale appartementen wordt opgeleverd midden 2026. Er wordt in 2026 gestart met de bouw van 9 sociale appartementen op lot 29 in bouwblok 1. Van de 105 te realiseren budgetwoningen zijn er 82 vergund. Er zijn tot op heden 24 budgetwoningen (6 rijwoningen en 21 appartementen) gerealiseerd (100% bewoond). In 2026 wordt gestart met de bouw van 49 budgethuurappartementen in bouwblok 1. Van de 317 te realiseren marktconforme woningen zijn er 256 vergund. Hiervan werd een groot aantal (8 rijwoningen en 10 appartementen in bouwblok 1) en 77 appartementen in bouwblok 3 vergund in 2024. Er zijn tot op heden 136 marktconforme woningen gerealiseerd (98% bewoond). 10 rijwoningen langs de Muishondstraat zijn net afgewerkt. Het appartementsgebouw Romain (14 appartementen) is in aanbouw. Het zuidelijke en centrale deel van het Tondelierpark is sinds midden 2025 in gebruik. De bouw van de 80 studentenkamers in bouwblok 1 wordt afgewerkt. In bouwblok 1 zal in 2026 gestart worden met de bouw van een kantoorgebouw voor 5000 m². Dit gebouw zal op het gelijkvloers plek bieden aan een kleine supermarkt. De grondwatersanering is terug opgestart na conformverklaring van het bijgesteld saneringsproject naar aanleiding van de aangetroffen PFAS-verontreiniging.

Acties					
PR40125 - Bodemsanering Tondelier	Lopend	Uitvoering	2012 - 2027	Dienst Milieu en Klimaat	
PR40126 - Opstarten kinderdagverblijf Tondelier	Lopend	Ontwerp	2012 - 2028	Dienst Kinderopvang	
PR40127 - Jeugdlokalen Tondelier	Stopgezet	Uitvoering	2008 - 2028	Jeugddienst	
PR40128 - Kunstintegratie Tondelier	Afgewerkt	Nazorg	2012 - 2022	Staf Departement Cultuur, Sport en Vrije Tijd	
PR40129 - Publiek sanitair Tondelier	Stopgezet	Ontwerp	2008 - 2030	Projectbureau Ruimte	
PR40130 - Sociale woningen Tondelier	Lopend	Uitvoering	2008 - 2029	Projectbureau Ruimte	
PR40131 - Buurtsportzaal Tondelier	Afgewerkt	Nazorg	2012 - 2020	Projectbureau Ruimte	
PR40132 - Tondelier - Algemene Coördinatie	Lopend	Uitvoering	2008 - 2034	Projectbureau Ruimte	

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	176.157	80.092	45,5%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investing	Uitgaven	38.508	13.141	34,1%	744	1766,0%
	Ontvangsten	0	424.385	0,0%	1.656.846	25,6%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

PO10005	Bloemekenswijk	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	----------------	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

Het gebruik van het parkeergebouw Het Getouw werd toegankelijker gemaakt voor de omliggende bewoners. De tarieven werden verlaagd. De aanleg van het Bloemekenspark fase 3 werd aanbesteed en toegewezen. De tijdelijke invulling door Bloemekensforum op site Dracuna loopt (Baracuna). De tijdelijke invullingen UCO Den Hof werd stopgezet. Voor de FNO-site werd de oproep voor tijdelijke invulling van de oostelijke loods gelanceerd en toegewezen. Er werden beheerwerken uitgevoerd aan de erfgoedgebouwen en de groene zones. Het beschrijvend bodemonderzoek naar PFAS loopt. Op de sportsite Dracuna is het gebruik van de sporthal en jeugdlokalen stopgezet. VZW Jong heeft een tijdelijk onderkomen in het Balenmagazijn. Het beheer van het Balenmagazijn is overgedragen van vzw Balenmagazijn naar Stad Gent. De doorgankelijkheid voor voetgangers van site Guislain werd gerealiseerd. Samen met de Stadsacademie is er een traject gelopen in het kader van het stadsvernieuwingsprogramma Bloemekenswijk.

Acties				
PR40259 - Coördinatie POD Bloemekenswijk	Lopend	Uitvoering	2011 - 2032	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40293 - Busstelplaats Wiedauwkaai	Stopgezet	Uitvoering	2024 - 2024	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40622 - Realiseren van parkeergebouw Het Getouw	Afgewerkt	Nazorg	2017 - 2025	IVA Mobiliteitsbedrijf

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	98.141	0,0%
Investing	Uitgaven	3.614	57.336	1586,6%	237.142	24,2%
	Ontvangsten	0	60.000	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10006	FNO - Filature Nouvelle d'Orleans	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

- Uit het oriënterend bodemonderzoek (OBO) bleek de noodzaak voor een beschrijvend bodem onderzoek (BBO). Dit onderzoek is nog steeds lopende. De resultaten zijn bepalend voor de volgende stappen.
- Er werd een oproep gelanceerd en een geschikte kandidaat gevonden voor een tijdelijke invulling van de Oostelijke Loods. Verder beheer van de site wordt opgenomen door Dienst FM.
- Er waren op ambtelijk niveau diverse overleggen over de volgende stappen.

Acties				
PR40249 - Herontwikkelen FNO-site	Lopend	Onderzoek	2020 - 2032	Dienst Stedelijke Vernieuwing

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	55.000	7.000	12,7%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	102.658	17.201	16,8%	765.967	2,2%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	200.000	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

PO10007	Ledeberg leeft	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	----------------	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

In 2025 werden de 2 laatste bijzondere samenwerkingsovereenkomsten met SOGENT in het kader van deze POD definitief afgesloten. De financiële afrekening werd gemaakt binnen de vooropgestelde ramingen en de laatste delen van het openbaar domein bij de nieuw gerealiseerde hoekwoningen werd overgedragen naar de Stad Gent. De algemene evaluatie van het stadsvernieuwingprogramma Ledeberg Leeft is in voorbereiding.

Acties				
PR40050 - Realiseren van parkeergebouw Ledeberg	Lopend	Nazorg	2004 - 2026	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40182 - Heraanleg Franse Vaart	Stopgezet	Onderzoek	2012 - 2029	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40186 - Realiseren kunst in tunnel Frans De Coninckstraat	Afgewerkt	Nazorg	2012 - 2022	Projectbureau Ruimte
PR40231 - Herontwikkeling site Standaert	Afgewerkt	Nazorg	2014 - 2026	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40233 - Coördinatie POD Ledeberg Leeft	Lopend	Uitvoering	2014 - 2030	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40235 - Realisatie nieuwe hoeken	Afgewerkt	Nazorg	2020 - 2025	Dienst Wonen
PR40260 - verkoop woningen Langestraat 134 - 138	Afgewerkt	Nazorg	2006 - 2016	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40470 - Herinrichting omgeving welzijnsknoop	Stopgezet	Onderzoek	2007 - 2025	Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	33.315	25.300	75,9%	49.365	51,3%
	Ontvangsten	0	475.000	0,0%	0	0,0%
Investing	Uitgaven	4.952.780	4.932.503	99,6%	25.792	19124,4%
	Ontvangsten	4.911.478	4.911.478	100,0%	10.000	49114,8%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

PO10008	En Route	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	----------	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

Het eerste jaar van het sociaal restaurant in Hartetroef kent een positieve werking, de beoogde doelgroepen vinden hun weg naar de kerk. Het Dienstenbedrijf Sociale Economie, aangesteld als beheerder, werkt verder om hun sociaal tewerkstellingsproject vorm te geven, de inrichting te verfraaien door het maken van de meubels binnen hun eigen hout- en naaiateliers en ook de buurt beter te leren kennen en te zoeken naar samenwerkingsvormen zoals met de vzw Pastory. Bijkomend onderzoek werd opgestart naar meer bergruimte in kerk en het verbeteren van de akoestiek. De omgevingsvergunning is ingediend voor de bouw van 15 sociale woningen op de site van de voormalige Kring, de realisatie van een nieuwe doorsteek en het vergroenen van de buitenruimte aan de achterzijde van de kerk. Ook de heraanleg van de pastorietaanplanting maakt deel uit van de omgevingsvergunning. Ondertussen zet de tijdelijke invulling De Kring haar werking verder. De renovatiewerken aan de Wasserij site lopen verder en de overeenkomst met de nieuwe beheerder is goedgekeurd. De heraanleg van het Wolterspark is afgerond en het park wordt volop gebruikt. De werken voor de renovatie van de directeurswoning in het Wolterspark tot een buurthuis zijn opgestart. Het archeologisch onderzoek in het Wasparkje is afgerond en nam meer tijd in beslag. De herinrichtingswerken van het park zijn grotendeels afgerond. Het vervallen hoekgebouw is heropend als buurtfietsenstalling. Het ontwerp voor de nieuwe wijk Sint-Bernadette is definitief en de omgevingsvergunning is ingediend. Tot de bouwwerken starten is er een tijdelijke invulling.

Acties

PR40592 - Coördinatie POD En Route	Lopend	Uitvoering	2014 - 2030	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40594 - Sanering en herbestemming Wasserij site Sint-Amandsberg	Lopend	Uitvoering	2016 - 2029	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40695 - Inrichten ontmoetingsplek Heilig Hartsite fase 1	Lopend	Nazorg	2017 - 2026	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40877 - Samen bouwen aan de nieuwe tuinwijk Sint-Bernadette	Lopend	Ontwerp	2021 - 2030	Projectbureau Ruimte
PR40907 - Inrichten ontmoetingsplek Heilig Hartsite - omgevingsaanleg	Lopend	Uitvoering	2021 - 2031	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40963 - Renovatie directeurswoning Wolterspark	Lopend	Uitvoering	2023 - 2028	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PRD3765 - Een nieuw sociaal restaurant realiseren op de Heilig Hartsite (OCMW)	Lopend	Nazorg	2023 - 2026	Dienstenbedrijf Sociale Economie

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	90.135	8.186	9,1%	21.234	38,6%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	4.100.000	3.237.794	79,0%	1.426.014	227,1%
	Ontvangsten	35.973	2.444.645	6795,7%	90.306	2707,1%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

PO10009	Muide Meulestede Morgen	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	-------------------------	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

We zetten verder in op de 12 agendapunten van Muide Meulestede Morgen. De gemeenschapsruimte van het Community Land Trust project werd opgeleverd en opengesteld voor de buurt. De tijdelijke invulling op de vroegere Site Ateljee is lopende: De Solidaire winkel, Bulb en de worstelclub zijn er gehuisvest. Aanleg nieuwe Meulestedebrug is afgerond. Aanleg Verapazbrug is afgerond. Het effect op de Muidepoort wordt gemonitord. Studie Masterplan Marseillestraat voor de zone van de sociale huisvesting loopt. Uitbreiding en vergroening van Standaard Muide is afgerond. Bewoners kunnen een tuinpoortje aanvragen. Het Living Lab Muide Meulestede Fossielvrij loopt. De zachte as Noord-Zuid werd verder gerealiseerd. Jobteam heeft een vaste contactdag per week in Muide Meulestede. Werf Vergroening loopt in samenwerking met de Groendienst. Het Manchesterpleintje werd onthard en vergroend, de Zentuin aangepast samen met wijkbudget. Werf Samen Duurzaam loopt. Werf Mobiliteit loopt. Atelier MMM - bewonersplatform voor het stadsvernieuingsproject loopt.

Acties				
PR40422 - Voorhaven: aanleg openbaar domein	Lopend	Uitvoering	2005 - 2030	Projectbureau Ruimte
PR40473 - Tuinuitbreidingen Goedendagstraat	Lopend	Ontwerp	2015 - 2027	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40595 - Coördinatie POD Muide Meulestede Morgen	Lopend	Uitvoering	2016 - 2032	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40596 - Muide Meulestede Morgen: Ontwikkelen zone Ateljee	Lopend	Onderzoek	2017 - 2031	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40597 - Muide Meulestede Morgen: Ontwikkelen zone ex-lokaal dienstencentrum	Lopend	Ontwerp	2015 - 2029	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40598 - Muide Meulestede Morgen: Ontwikkelen zone Kop van Meulestede	Lopend	Ontwerp	2017 - 2030	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40599 - Muide Meulestede Morgen: Ontwikkelen zone Manchesterplein	Afgewerkt	Nazorg	2016 - 2024	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40795 - Het verleggen van de voorlopige zuidelijke havenring van de New Orleansstraat naar de Port Arthurlaan	Lopend	Onderzoek	2020 - 2036	Projectbureau Ruimte

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	152.006	118.541	78,0%	97.411	121,7%
	Ontvangsten	116.362	97.431	83,7%	68.069	143,1%
Investering	Uitgaven	632.634	491.427	77,7%	512.973	95,8%
	Ontvangsten	340.114	308.555	90,7%	469.438	65,7%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

PO10012	Nieuw Gent Vernieuwt	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	----------------------	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

De POD Nieuw Gent Vernieuwt zette in 2025 grote stappen vooruit richting realisatie. Verhogen woonkwaliteit Bouwveld 2: De nieuwe bewoners trokken mei/juni in de afgewerkte woningen. De casco ruimte voor de wijkresto werd opgeleverd en aangekocht door Stad Gent. Er werd werk gemaakt van de inrichtingsplannen en de aanbesteding voor de afwerking van de wijkresto. De werken aan de school op het Rerum Novarum-plein werden afgerond. Bouwveld 4: Thuispunt Gent (TPG) en Stad Gent werkten het ontwerp verder uit. Bouwveld 5: De bouw werd voortgezet en volgde de timing. Met alle betrokkenen werd een ontwerp voor de inrichting van de buurt- en jeugdruimte gemaakt. In september werd de SWO goedgekeurd. Bouwveld 6/7: De vergunning voor de sloop van de 3 laatste gebouwen, de bouw van 10 nieuwe gebouwen en een eerste fase van de omgevingsaanleg werd eind 2025 aangevraagd. TPG startte parallel met de opmaak aanbestedingsdossier. De verhuis werd voorbereid en gecommuniceerd naar de bewoners. E. Vergeylen: De omgevingsvergunning voor de renovatie van de toren werd ingediend. Bewoners werden op de hoogte gebracht van de plannen en hun noodzakelijke verhuis. Verhogen kwaliteit woonomgeving De Serre zet haar werking verder voor en met bewoners. Heraanleg wijkpark enige vertraging door weerverlet, opening voorzien voorjaar 26. Studieopdracht ontwerp verdere heraanleg Kikvorsstraat loopt. Agaatstraat en Berkhoutsheide: bouw 54 woningen met omgevingsaanleg verdergezet. Sociale, socio-culturele en socio-economische uitdagingen De vele opgestarte werkingen en medewerkers zetten hun werking in de wijk voort. De partners in de wijk zetten in op leefbaarheid in de resterende blokken. Er werd via een prioriteitenmatrix met stadsdiensten en middenveld voorbereidend werk gedaan om de prioriteiten, acties en projecten voor de jaren 26-27-28 te bepalen. Dit resulteerde in een draftnota die verder uitgewerkt wordt. De verdeling van de middelen MJP26-31 voor Nieuw Gent werd afgesproken.

Acties					
PR40478 - Nieuw Gent: Onderzoek doen naar en communiceren over Nieuw Gent Vernieuwt	Lopend	Uitvoering	2015 - 2036	Dienst Stedelijke Vernieuwing	
PR40490 - Nieuw Gent: Uitbouwen tijdelijk multihuis voor de wijk	Lopend	Nazorg	2015 - 2026	Dienst Stedelijke Vernieuwing	
PR40692 - Traject psychisch kwetsbare bewoners Nieuw Gent	Afgewerkt	Nazorg	2018 - 2024	Dienst Regie Gezondheid en Zorg	
PR40730 - Coördinatie POD Nieuw Gent Vernieuwt	Lopend	Uitvoering	2019 - 2035	Dienst Stedelijke Vernieuwing	
PR40803 - Nieuw Gent Vernieuwt - Heraanleggen Kikvorsstraat fase 1	Lopend	Uitvoering	2020 - 2028	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen	
PR40810 - Nieuw Gent Vernieuwt - Realiseren toegankelijke fiets- en voetgangersbrug over de Leebeek	Afgewerkt	Nazorg	2020 - 2025	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen	
PR40868 - Nieuw Gent Vernieuwt: realisatie bouwvelden en omgevingsaanleg	Lopend	Uitvoering	2021 - 2032	Dienst Stedelijke Vernieuwing	

PR40915 - Nieuw Gent Vernieuwt: de plint van woontoren Saturnus een levendige en buurtgerichte invulling geven	Lopend	Uitvoering	2021 - 2026	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PRD3764 - Nieuw Gent Vernieuwt: Een nieuw wijkrestaurant DBSE realiseren voor de wijk en ruimere omgeving (OCMW)	Lopend	Uitvoering	2022 - 2029	Dienstenbedrijf Sociale Economie

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	76.089	10.809	14,2%	64.798	16,7%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investing	Uitgaven	2.067.132	1.733.377	83,9%	1.282.319	135,2%
	Ontvangsten	436.877	998.541	228,6%	520.160	192,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

PO10013	Stationsomgeving Gent Sint-Pieters	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	------------------------------------	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

REALISEREN DYNAMISCH KNOOPPUNT DUURZAME MOBILITEIT De tweede fase van de stationswerken werd verder gezet. Een ontwerp voor de brug Rinkkaai werd gerealiseerd.
REALISEREN AANGENAME EN DUURZAME WOON- EN WERKOMGEVING De werken voor het dienstgebouw Infrabel zijn in uitvoering. De werken voor het project op lot A5 met realisatie woningen en commerciële functies zijn gestart. De werken voor het project Rinkkaai zijn gestart. Een inrichtingsplan voor de zone voorzien voor sociale huisvesting werd opgemaakt. De plannen voor het stadsgebouw liggen klaar voor realisatie.
REALISEREN VAN AANTREKKELIJK, VEILIG, TOEGANKELIJK EN OPENBAAR DOMEIN Een bodemsaneringsproject voor zones B en C werd opgestart. Het ontwerp openbaar domein voor de zone ten westen van het station werd verder vorm gegeven.

Acties

PR40051 - Gent Sint-Pieters: voorzien in bijkomende fietsinfrastructuur	Lopend	Uitvoering	2019 - 2026	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40120 - Gent Sint-Pieters - Minder Hinder	Lopend	Uitvoering	2008 - 2030	Projectbureau Ruimte
PR40121 - Realiseren S-gebouw	Lopend	Uitvoering	2008 - 2028	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40122 - Coördinatie POD project Gent Sint-Pieters	Lopend	Uitvoering	2003 - 2031	Projectbureau Ruimte
PR40277 - Realiseren van de projectontwikkeling K. Fabiolalaan	Lopend	Uitvoering	2014 - 2032	Dienst Stedelijke Vernieuwing

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	31.000	22.500	72,6%	22.500	100,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	146.820	66.175	45,1%	46.963	140,9%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

PO10014	Publieke ruimte stationsomgeving Gent Sint-Pieters	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	--	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

2025 was een jaar van concrete vooruitgang, nauwe samenwerking en gerichte stappen richting een toekomstgerichte, leefbare stationsomgeving. De laatste fase van de renovatie van het station werd ingezet. We bewaakten nauwgezet de minder-hinderaspecten van deze werken en stemden de verkeersafwikkeling van de lopende werven in de Kon. Fabiolalaan af met alle partners. Signalisatie en wegmarkering werden regelmatig geëvalueerd en bijgestuurd waar nodig. Het inrichtingsplan voor de projectontwikkeling op taludniveau in de Kon. Fabiolalaan kreeg verder vorm, met bijzondere aandacht voor de samenhang tussen nieuwe gebouwen en de toekomstige publieke ruimte. De vergunningsaanvraag voor de brug over de Leie, die de verbinding zal vormen tussen de Blaarmeersen en het stationsgebied, werd ingediend. We verfijnden de technische uitwerking van het ontwerp van de publieke ruimte in de omgeving van de esplanade Oscar Van De Voorde. Ook het ontwerp van het openbare groen op de Lumat-site werd verder afgestemd met de betrokken partners. Voor de zuidkant van het station werd het bestek voor het Kon. Mathildeplein gepubliceerd en de aanbestedingsprocedure doorlopen, met een studiebureau dat in het voorjaar 2026 wordt aangesteld. Fietsbeheer bleef een belangrijk aandachtspunt, met regelmatig overleg tussen de projectpartners en het valideren van nieuwe afspraken voor een doeltreffendere aanpak. Daarnaast werd verder ingezet op veiligheid en leefbaarheid in de stationsomgeving. Na het pilotproject met tijdelijke lockers voor dak- en thuislozen werden 20 permanente lockers geplaatst in de ondergrondse fietsenstalling.

Acties

PR40116 - Aanleg Koningin Maria Hendrikaplein	Lopend	Onderzoek	2022 - 2035	Projectbureau Ruimte
PR40688 - Aanleg Koningin Mathildeplein	Lopend	Onderzoek	2019 - 2034	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40690 - Heraanleg Koningin Fabiolalaan	Lopend	Onderzoek	2022 - 2035	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40721 - Heraanleg Sint Denijslaan	Lopend	Onderzoek	2020 - 2033	Projectbureau Ruimte
PR40752 - Algemene coördinatie heraanleg publieke ruimte project Gent Sint-Pieters	Lopend	Nazorg	2020 - 2030	Projectbureau Ruimte

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

PO10015	Gebiedsontwikkeling Fabiolalaan & S-gebouw	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	--	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

- Het inrichtingsplan voor zone B werd verder uitgewerkt, met focus op het woonprogramma en de inpassing van de nieuwe woongebouwen in het openbaar domein.
- Eerste gesprekken tussen sogent en Thuispunt Gent vonden plaats over het bouwheerschap voor de nieuwe woongebouwen in zone B.
- De omgevingsvergunning voor de fietsersbrug werd aangevraagd en de bouwwerken voor Rinkkaai startten. Budgetkoopwoningen wijzigden naar budgethuur, voor verhuur via Modest.
- De omgevingsvergunning voor het verkavelen van gronden voor het S-gebouw en de tijdelijke aanleg van het K. Mathildeplein werd eerst aangevraagd bij Stad Gent. Deze werd later ingetrokken en heringediend bij de Provincie.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

PO10016	Gent Zuid werkt	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	-----------------	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

Bij de opmaak van het meerjarenplan 2026-2031 is beslist deze POD niet verder te zetten. In 2025 lag de focus op de realisatie van de doelstellingen van The Loop (PO10017), een belangrijk strategisch gebied binnen de Gentse Zuidrand.

Acties				
PR40620 - Nieuwescheldestraat aanleggen	Lopend	Uitvoering	2017 - 2047	Projectbureau Ruimte
PR40732 - Coördinatie POD Gent Zuid Werkt	Stopgezet	Onderzoek	2020 - 2025	Dienst Stedelijke Vernieuwing

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	2.132.430	2.097.106	98,3%	53.398	3927,3%
	Ontvangsten	1.055.700	868.883	82,3%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10017	The Loop	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

Volgende stappen werden genomen, volgens de drie gedefinieerde sporen: Voor de lange termijn werd de startnota van het nieuwe RUP goedgekeurd. Een masterplan dat richting moet geven aan de ruimtelijke keuzes in de verdere ontwikkeling werd opgemaakt als basis voor deze startnota. Voor de middenlange termijn werden volgende stappen gezet:

- de procedure voor de bouw van een eerste parkeergebouw werd stopgezet. Dit omdat vanuit de studie rond het parkeermanagement werd beslist om het centraal parkeermanagement op The Loop als Stad Gent zelf in handen te nemen.
- voor de ontwikkeling van één van de grotere bouwvelden werd het inrichtingsplan goedgekeurd dat de basis zal vormen voor de omgevingsvergunningen van de verschillende bouwfases. Op korte termijn werden volgende werken opgestart of gerealiseerd:
 - de werken aan de fietstunnel in het noordwesten werden opgestart
 - er werden over heel The Loop nieuwe fietssignalisatieborden geplaatst
 - de parkeertarieven voor de parkings in beheer van de Stad Gent werden aangepast
 - er werd een zonnepanelenpark van ca. 5ha geopend
 - de vergunning voor de aanleg van een tijdelijk BMX park en twee containerwoningen voor tijdelijke huisvesting van kwetsbare jongeren werd verleend

Acties				
PR40828 - Coördinatie POD The Loop	Lopend	Onderzoek	2020 - 2041	Dienst Stedelijke Vernieuwing

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	249.175	205.610	82,5%	243.271	84,5%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10018	Ardoyen	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

Voor het deelproject fietsbrug en -verbinding tussen de campussen Ardoyen en De Sterre werd in december 2025 een omgevingsvergunning bekomen van de Vlaamse overheid. Nadat de periode om beroep in te stellen is verstreken, zal het Agentschap Wegen en Verkeer in de loop van 2026 een aannemer aanstellen. Voor het deelproject heraanleg van de ovonde werden de micros simulaties verder geanalyseerd. Beide ontsluitingsvarianten blijken verkeerskundig gezien te kunnen functioneren. Daarom werd er nog geen voorkeursvariant gekozen. In 2026 zullen beide varianten nog verder worden onderzocht.

Acties				
PR40727 - Globale coördinatie en studies masterproject Ardoyen	Lopend	Ontwerp	2019 - 2033	Projectbureau Ruimte

PR40749 - Heraanleg ovonde N60 (ontsluiting Technologiepark Ardoyen)	Lopend	Onderzoek	2020 - 2030	Projectbureau Ruimte
--	--------	-----------	-------------	----------------------

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

PO10019	Eiland Zwijnaarde	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	-------------------	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

Via projectgroepen, Directiecomité en Raad van Bestuur van de nv Eiland Zwijnaarde, TLG Science Park nv, Tech Lane Parkgebouw nv en de vzw bedrijventerreinmanagement ondersteunden we actief de verdere realisatie van de site samen met partners. INFRASTRUCTUUR:

- Zichtheuvel: gefaseerde realisatie door DEME Environmental nv, de zichtheuvel is voorlopig opgeleverd.
- Fiets- en voetgangersbrug over Tijarm van de Schelde is gerealiseerd.
- Parkeergebouwen: ontwerp van 2 nieuwe parkeergebouwen met elk 875 plaatsen is klaar. COMMERCIALISATIE:
- Zone Campus E
- Het Parkgebouw - The Nucleus genoemd - wordt verder afgewerkt.

Acties

PR40211 - Ontwikkeling en uitgifte bedrijventerrein Eiland Zwijnaarde	Lopend	Uitvoering	1993 - 2033	Dienst Economie
PR40220 - Eiland Zwijnaarde - inrichten oeverzone			2005 - 2020	Groendienst

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	344.900	347.583	100,8%	90.130	385,6%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	350.000	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10022	Afrikalaan - Oude Dokken	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

De Verapazbrug is volledig klaar, evenals de bijkomende werken in de Afrikalaan, Koopvaardijlaan en Muidelaan. Met deze werken wordt de stadsring verlegd van Dok Noord naar de Afrikalaan waardoor de woonwijken veiliger en leefbaarder worden. Het RUP Afrikalaan is definitief goedgekeurd. Er is nauw overleg met de betrokken stakeholders over de opmaak van inrichtingsplannen voor de projectgebieden in het RUP en de begeleiding van deze trajecten. Een aantal brownfieldconvenanten zijn goedgekeurd of in aanvraag voor een aantal bedrijvensites langs de Afrikalaan.

Acties				
PR40133 - Oude Dokken stadgebouw	Lopend	Nazorg	2014 - 2025	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40158 - Verapazbrug omgevingsaanleg	Lopend	Uitvoering	2014 - 2026	Projectbureau Ruimte
PR40200 - m.e.r. Afrikalaan	Afgewerkt	Nazorg	2017 - 2025	Dienst Milieu en Klimaat
PR40910 - Jeugd ontmoetingsruimte Dok-Zuid	Lopend	Ontwerp	2022 - 2029	Jeugddienst
PR40933 - Project Varende Warmte: aanpassen Matadibrug	Afgewerkt	Nazorg	2022 - 2024	Dienst Milieu en Klimaat

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	11.560	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	29.470	0,0%
Investing	Uitgaven	902.139	835.111	92,6%	275.199	303,5%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	19.703	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10023	Masterproject Gentspoort	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

In 2025 werd onder leiding van De Werkvennootschap (DWV) verder gewerkt aan de opmaak van het voorontwerp en projectnota. Focus lag op het beantwoorden van de onderzoeksvragen die door de projectstuurgroep geformuleerd waren bij de startnota. Parallel werd gewerkt aan de rioleringsplannen en bronmaatregelen. Er zijn diverse technische vooronderzoeken uitgevoerd, waaronder proefsleuven voor nutsleidingen, wortelonderzoek en archeologisch onderzoek. Daarnaast zijn de principes voor de beoogde ruimtelijke kwaliteit vastgelegd, ondermeer materiaalkeuzes voor verhardingen en architecturale kwaliteit van de kunstwerken. In het voorjaar van 2025 vond de publieke raadpleging plaats over de aanmeldingsnota, die de inhoud van het milieueffectenonderzoek (project-MER) van Gentspoort beschrijft. De bekomen inspraakreacties en adviezen werden door Team Omgevingseffecten verwerkt tot een scopingadvies op basis waarvan gestart is met de opmaak van het ontwerp-MER. Ter hoogte van de stationsomgeving Dampoort besliste het stadsbestuur om een ondergrondse parking te realiseren en het nodige studiewerk hiervoor op te starten. De publicatie van de selectieleidraad voor de DBFM-plaatsingsprocedure werd uitgesteld tot 2026, na voorafgaande marktbevraging. Er is gewerkt aan een principeovereenkomst tussen DWV en Farys, met afspraken over het studiewerk voor riolering. Ter hoogte van Dampoort werden de eerste grondverwingingen, noodzakelijk voor de realisatie van de tunnel, gerealiseerd. In alle zones werd een vierde reeks werkateliers met buurtbewoners georganiseerd om feedback te verzamelen op de plannen. Deze input werd meegenomen voor de verdere verfijning van het ontwerp. Specifiek voor de beide transferia werd een Gentspoortpanel georganiseerd. Daarnaast vonden gerichte overlegmomenten plaats met actiecomités, oa voor de Heuvelpoort.

Acties					
PR40161 - Heraanleggen Dampoort	Stopgezet	Ontwerp	2011 - 2034	Projectbureau Ruimte	
PR40174 - Aanleggen tramlijn 7	Stopgezet	Ontwerp	2012 - 2034	Projectbureau Ruimte	
PR40421 - Verlengen tramlijn 4	Stopgezet	Ontwerp	2019 - 2034	Projectbureau Ruimte	
PR40423 - Studies voor het strategisch masterplan Dampoort	Afgewerkt	Nazorg	2015 - 2024	Projectbureau Ruimte	
PR40927 - Ondersteunen van het DBFM-project voor tramlijnen 4 en 7 en de Dampoort (Gentspoort)	Lopend	Ontwerp	2022 - 2035	Projectbureau Ruimte	

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	100.000	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan						
PO10024	Gebiedsontwikkeling Oude Dokken			2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

- De asbestsanering is uitgevoerd.
- Voor het project Dok Zuid werd de omgevingsvergunning ingediend.
- Voor het project Kleindokkaai is de publiek-private samenwerking (PPS) wedstrijd in uitvoering. Er zijn 4 teams geselecteerd die zullen worden uitgenodigd om een offerte in te dienen.
- Project Triferto: de inrichtingstudie is gelanceerd en de opdracht is gegund.
- Project De Nieuwe Dokken: 7 gebouwen in Bouwveld Zuid werden verder afgewerkt.
- Intern overleg over mobiliteit in de Oude Dokken.
- De Verapazbrug is in dienst genomen.

Acties					
PR40152 - Heraanleg Kleindokkaai	Afgewerkt	Nazorg	2015 - 2024	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen	
PR40153 - Heraanleg Schipperskaai	Lopend	Uitvoering	2011 - 2031	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen	
PR40154 - Heraanleg Spadestraat en Houtdoklaan	Afgewerkt	Nazorg	2014 - 2020	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen	
PR40424 - Globale coördinatie openbaar domein Oude Dokken	Stopgezet	Uitvoering	2011 - 2032	Projectbureau Ruimte	
PR40500 - Bodemsanering zone Handelsdok Oost	Lopend	Nazorg	2013 - 2026	Dienst Milieu en Klimaat	
PR40571 - Heraanleg Handelsdokkaai	Lopend	Nazorg	2016 - 2027	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen	

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	142.271	52.127	36,6%	127.757	40,8%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	155.359	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10026	Brugse Poort 2.0	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

In 2025 werden een aantal stappen vooruit gezet in de uitvoering POD10026 Brugse Poort 2.0. * Er werd onder trekkerschap van de wijkwerker economie een samenwerking en campagne uitgewerkt met de handelaars op de as Bevrijdingslaan-Seghersplein-Phoenixstraat.* Er werd een stadsintern traject afgelegd om tot een definitieve invulling voor de Meibloemsite te kunnen komen. Voor het nieuwe ontmoetingshuis op Malem werd het voorontwerp verder uitgewerkt.

Acties				
PR40271 - Verwerving en tijdelijke inrichting binnengebied Meibloemsite	Lopend	Uitvoering	2015 - 2026	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40657 - Coördinatie tijdelijke invulling Meibloemsite	Lopend	Uitvoering	2018 - 2027	Dienst Ontmoeten en Verbinden
PR40728 - Coördinatie POD Brugse Poort	Lopend	Uitvoering	2020 - 2032	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40853 - Malem: Bouwen van een nieuwe plek voor ontmoeting en jeugd	Lopend	Ontwerp	2021 - 2028	Dienst Stedelijke Vernieuwing

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	132.768	15.709	11,8%	20.675	76,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investing	Uitgaven	92.655	40.680	43,9%	247.476	16,4%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10027	Verhogen leefkwaliteit in Sluizeken Tolhuis Ham	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

De verdiepende studieopdracht rond wonen, zorg/welzijn en publieke ruimte werd afgerond. Een conceptstudie ter bepaling van doelstellingen voor een stadsvernieuwingsprogramma werd opgestart. Een bijkomende concepstudie voor onderzoek naar bouwblokvernieuwing werd bekomen.

Acties				
PR40696 - Coördinatie aankoop IMEWO-site Bomastraat	Lopend	Uitvoering	2019 - 2026	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40903 - Coördinatie POD Sluizeken Tolhuis Ham	Lopend	Ontwerp	2021 - 2032	Dienst Stedelijke Vernieuwing

PR41075 - Inclusiecampus	Stopgezet	Onderzoek	2025 - 2030	Dienst Stedelijke Vernieuwing
--------------------------	-----------	-----------	-------------	-------------------------------

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	0	54.000	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	54.000	0,0%	1	5400000,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	12.510.442	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	10.423.856	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

PO10029	Baudelo	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	---------	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

In 2025 werden geen acties ondernomen voor de POD Baudelo.

Acties

PR40636 - Baudelohof - Nieuwbouw voor jongeren	Stopgezet	Onderzoek	2017 - 2033	Dienst Vastgoed
--	-----------	-----------	-------------	-----------------

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

PO10030	Overpoortbuurt	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	----------------	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

De omgevingsvergunning voor de semi-permanente, integraal toegankelijke container publiek sanitair werd verder voorbereid, waarbij pre-adviezen verwerkt werden in een finaal ontwerp. Dit finaal ontwerp dient als input voor de containerbouwer. Daarnaast werden gesprekken opgezet met RVM Invest over de compensatie van enkele fietsenstallingen die moeten plaatsmaken voor de container. Deze werden opgevangen door een intensivering van de bestaande fietsenstallingen en het plaatsen van nieuwe rekken op nog beschikbare plekken. Tenslotte werd de opdracht gegeven aan de containerbouwer om de container in detail uit te tekenen en plaatsing in 2026 voor te bereiden.

Acties				
PR40722 - Coördinatie POD Overpoortbuurt	Lopend	Uitvoering	2020 - 2026	Projectbureau Ruimte
PR40723 - Introduceren herbruikbare bekers in Overpoortbuurt	Afgewerkt	Nazorg	2020 - 2025	Dienst Milieu en Klimaat
PR40724 - Heraanleg publiek domein Overpoortbuurt	Afgewerkt	Nazorg	2020 - 2023	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	11.158	0	0,0%	1.162	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	11.235	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10032	De Porre	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

#NAAM?

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10033	Ecowijk	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

- De PPS-opdracht werd gegund aan ION-Alides en er werd een samenwerkingsovereenkomst afgesloten.
- De private partner werd begeleid zodat een bijstelling/verfijning van de verkaveling aangevraagd kon worden. In deze aanvraag werden de ambitieniveaus verder uitgewerkt voor duurzaamheid, stedenbouwkundige en architecturale kwaliteit, programma, participatie, budgetwoningen, etc.
- De samenwerkingsovereenkomst met De Stip werd verder uitgevoerd en uitgewerkt. Een addendum aan de samenwerkingsovereenkomst werd onderhandeld en afgesloten met De Stip over borgstelling voor het verkoopbaarheidsattest .
- Er werd tussengekomen voor het verlijden van de verkavelingsakte van het deelproject De Stip.
- De opgebouwde relatie met het buurtcomité werd onderhouden en ingezet voor vlottere relaties met buurtbewoners.

Acties				
PR40348 - Ottenstadion	Lopend	Nazorg	2015 - 2030	Dienst Stedelijke Vernieuwing

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10034	Dienstencentrum Gentbrugge	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

Het bouwproject is opgeleverd en het gebouw is sinds 1/09/2025 volledig in gebruik genomen door de hoofdgebruikers. De officiële opening is doorgegaan op 10/10/2025. De opstart van het gedeeld gebruik voor de buurt/externen is gepland vanaf januari '26 (de PTI attesten werden bekomen). Het is de realisatie van een slim stadsgebouw waarbij meerdere functies op een slimme en efficiënte manier samen worden gehuisvest. Samen met de bestaande gebouwen wordt het een belangrijk en herkenbare gemeenschapscluster. Voor de werking wordt niet alleen gekeken naar intelligente systemen, maar optimaliseren wij ook het beheer. Het beheertraject werd verder verfijnd, geoptimaliseerd en waar mogelijk reeds toegepast.

Acties				
PR40617 - Herontwikkeling site dienstencentrum Gentbrugge	Lopend	Nazorg	2017 - 2027	Dienst Vastgoed
PR40719 - Aanliggende omgevingsaanleg ten behoeve van renovatie DC Gentbrugge			2020 - 2025	Groendienst

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	874.673	355.611	40,7%	773.356	46,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	10.140.311	7.199.334	71,0%	7.590.076	94,9%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	1.571.937	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

PO10036	Citadelpark +	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	---------------	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

De opmaak van het programma van eisen voor het project Floraliënhal en zijn logistieke ondergrond werd afgerond. Een overkoepelende mobiliteitstudie werd doorlopen om de nood voor de logistiek van de gehele gebouwencluster in kaart te brengen. Het eindrapport Citadelpark

- Naar een alternatief beheermodel werd opgemaakt dat de Stad Gent handvaten, tools, aanbevelingen en concrete testvelden biedt om het Citadelpark te ontwikkelen als buurttuin én stadspark met als doelstellingen dat parkfunctie versterkt wordt, de parkinstituten en hun gebouwen als 'gasten' aanwezig blijven en goed kunnen functioneren, en tegelijk lokale noden en bezoekersverwachtingen beantwoord worden. Er werd een scenario-onderzoek uitgevoerd over de afhankelijkheden en verschillende scenario's voor de deelprojecten van de gebouwencluster. Een haalbaarheidstudie voor het deelproject Kuipke werd uitgevoerd om na te gaan of en hoe deze sportevenementenhal ook kan worden ingezet voor dagdagelijks sportgebruik.

Acties				
PR40391 - Pilootproject Citadelpark+: Circuit-walk fase 1	Lopend	Ontwerp	2013 - 2030	Projectbureau Ruimte
PR40600 - Citadelpark: Herbestemmen gebouw dierenasiel	Stopgezet	Onderzoek	2017 - 2032	Projectbureau Ruimte
PR40601 - Herhuisvesting Onderhoudsafdeling Groendienst	Stopgezet	Onderzoek	2017 - 2026	Groendienst
PR40602 - MICE Reconversie ICC	Lopend	Ontwerp	2017 - 2030	Projectbureau Ruimte
PR40603 - Renovatie en Restauratie Floraliënhal	Lopend	Onderzoek	2017 - 2033	Projectbureau Ruimte
PR40604 - Bouwen logistieke ondergrond gebouwencluster Citadelpark	Lopend	Onderzoek	2017 - 2039	Projectbureau Ruimte
PR40643 - Coördinatie POD Citadelpark+	Lopend	Uitvoering	2010 - 2041	Projectbureau Ruimte
PR41041 - Renoveren Kuipke	Lopend	Onderzoek	2026 - 2030	Dienst FM Themagebouwen
PR41044 - Instandhoudingswerken "Zwitserse Vallei" en Kazematten (incl. onderzoek totale staat)	Lopend	Onderzoek	2025 - 2029	Dienst FM Themagebouwen
PR41060 - Realiseren van de tussentuinen in het Citadelpark	Lopend	Onderzoek	2025 - 2036	Groendienst

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	103.677	105.000	101,3%	0	0,0%
	Ontvangsten	75.000	75.000	100,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	167.038	305.149	182,7%	33.764	903,8%
	Ontvangsten	0	58.198	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

PO10037	de Krook - Wintercircus	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	-------------------------	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

- De schadedossiers met derden werden opgevolgd.
- De overeenkomst over de Vlaamse financiële tussenkomst voor de inzet van een intendant voor de exploitatie van het Wintercircus, afgesloten met TENT bv, werd opgevolgd. Dit voor de uitbetaling van de subsidieschijven.
- Afronden van de audit van de Vlaamse Auditautoriteit n.a.v. de EFRO-subsidiëring voor het Wintercircus.
- De budgetopvolging van erfpachtvergoeding en financiële tussenkomst van Stad Gent voor de afbetalingen van bankfinancieringen werd verdergezet.

Acties

PR40425 - De Krook - Aanleg Openbaar Domein	Stopgezet	Uitvoering	2009 - 2031	Projectbureau Ruimte
PR40493 - Renovatie en ombouw kelderverdieping Wintercircus tot pop- en rockzaal	Afgerukt	Nazorg	2016 - 2025	Cultuurdienst

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	800.000	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

PO10038	Ontwikkeling Stedelijk Transferium R4 Wondelgem	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	---	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

Zoals beslist op 16 december 2021 door het College van Burgemeester en Schepenen staat dit project nog steeds on hold.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

PO10039	Transitietraject Viaduct B401	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	-------------------------------	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

In 2025 werd de mobiliteitsstudie gefinaliseerd door een afsluitende stuurgroep. De studie geeft duidelijk weer wat we op korte termijn kunnen realiseren, maar ook welke acties we op middellange termijn moeten nemen om de herbouw van een nieuw viaduct te vermijden en te komen tot een kwalitatievere gelijkgrondse stedelijke boulevard. De stuurgroep besliste om de betrokken schepenen en het College kennis te geven van deze studie. Na het tonen van de studie aan de betrokken schepenen, werd in de tweede helft van 2025 bijkomend onderzoek uitgevoerd ter voorbereiding van een toelichting aan het College. De studie zal in het voorjaar van 2026 aan het College getoond worden.

Acties

PR40666 - Coördinatie Transitietraject Viaduct B401	Stopgezet	Uitvoering	2014 - 2043	Projectbureau Ruimte
---	-----------	------------	-------------	----------------------

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	25.000	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

PO10042	Bijlokesite	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	-------------	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

In 2025 ontwikkelde de werking van de vzw Bijlokesite zich verder tot een ondertussen onmisbare schakel op de site. De culturele organisaties die op de site werkzaam zijn, werken in verschillende werkgroepen (communicatie, programmatie, ...). De vzw Bijlokesite bouwde zich verder uit als centraal aanspreekpunt voor al wat reilt en zeilt op de Bijlokesite en ging een stap verder in het opzetten van concrete samenwerkingsverbanden. Er werd een werkgroep opgestart om 800 jaar Bijlokesite in 2028 op gepaste wijze te vieren. De Materniteit werd verder afgewerkt en de voorbereidingen voor een kunstintegratie werden getroffen. Daarnaast werd ook het budget goedgekeurd tijdens opmaak van het meerjarenplan om 'Klein Zwitserland' te renoveren. Dit gaat over 650.000 euro.

Acties				
PR40650 - Globale coördinatie POD Bijlokesite herinrichten	Lopend	Uitvoering	2018 - 2026	Cultuurdienst
PR40875 - Renovatie en uitbouw Materniteit (Bijlokekaai)	Lopend	Uitvoering	2021 - 2028	Cultuurdienst

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	86.300	80.800	93,6%	103.200	78,3%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	4.824.264	3.384.718	70,2%	1.169.348	289,5%
	Ontvangsten	0	2.007.407	0,0%	701.609	286,1%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10048	Baarle-Drongen	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

In 2025 hebben de betrokken administraties hun advies gegeven over het voorontwerp GRUP Herinrichting Complex E40 en de milieubeoordeling ervan. Deze adviezen werden verwerkt tot het ontwerp GRUP. De in slechte staat verkerende brug van de Deinseseesteenweg/Baarledorpstraat (N466) over de E40 is in 2025 door AWW vervangen door een nieuwe moderne brug. De herbestemming van de Sint-Martinuskerk in Baarle werd afgerond. De stichting Kurt Defrancq neemt de kerk en naastgelegen pastorie voor 40 jaar in erfpacht en zal beide gebouwen uitbaten. Na een grondige renovatie komt in de kerk een open en flexibele ruimte die onder meer kan dienen voor tentoonstellingen en evenementen. De pastorie wordt een nieuw 'dorpshuis' en ook de tuin zal voor iedereen toegankelijk zijn.

Acties					
PR40731 - Agentschap Wegen en Verkeer: milieueffectrapportage		Stopgezet	Initiatie	2020 - 2025	Projectbureau Ruimte
PR40991 - Herbestemmen kerk en pastorie Sint-Martinus Drongen Baarle		Lopend	Onderzoek	2024 - 2029	Dienst Vastgoed

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	25	25	100,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	948.000	948.216	100,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	945.000	945.000	100,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10049	Omgeving St-Jacobs	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

Door de besparingen werd dit project ingeperkt in scope. Daarom werd bevraagd of er mogelijkheden zijn om met een kleiner budget in een deel van het projectgebied aan de slag te gaan met kwalitatieve ruimtelijke ingrepen. De keuze voor twee scenario's werd voorgelegd aan de projectsponsor en besproken. Andere acties binnen dit item werden on hold gezet.

Acties					
PR40929 - Ruimtelijke ingrepen omgeving Vlasmarkt en Sint-Jacobs		Lopend	Onderzoek	2022 - 2034	Projectbureau Ruimte

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

PO10050	Halfweg-Blaarmeersen	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	----------------------	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

De sportcluster werd volledig gerealiseerd, de werken zijn afgerond. De sportcluster is volledig actief.

Acties

PR41067 - Coördinatie POD omgeving Watersportbaan	Lopend	Ontwerp	2025 - 2032	Dienst Stedelijke Vernieuwing
---	--------	---------	-------------	-------------------------------

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

PO10051	Openbaar Domein Sociale Huisvestingsprojecten	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	---	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

In de vorige legislatuur lag de focus op het uitwerken en opvolgen van de processen die zorgen voor het gestroomlijnd verloop van de aanleg van het openbaar domein bij sociale woonprojecten. Dit gaat over het integreren van diverse procedures van o.a. de Vlaamse Maatschappij voor Sociaal Wonen (Wonen in Vlaanderen), de sociale huisvestingsmaatschappijen (vanaf 2024 enkel nog de woonmaatschappij Thuispunt Gent), Farys en de stedelijke diensten in de eerste fase van de bewuste projecten, met name tot aan de omgevingsvergunning. De optimalisatie van het samenwerkingsmodel is in 2024 geëvalueerd door de verschillende partners en waar nodig bijgestuurd. Op het einde van de legislatuur is een vervolgtraject opgestart voor de optimalisatie van de procedures vanaf de omgevingsvergunning tot en met de uitvoering van de projecten op het terrein. In 2024-2025 was er de initiatie van een groot aantal concrete nieuwe projecten door Thuispunt Gent, waardoor de samenwerking tussen de verschillende partners zeer sterk is geïntensifieerd. Inhoudelijk is aan een aantal infrastructuurprojecten gewerkt in verschillende fasen (schetsontwerp, voorontwerp, omgevingsvergunningsaanvraag, aanbesteding, uitvoering).

Acties				
PR40474 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Voorhavenlaan 25 - aanleg openbaar domein	Lopend	Ontwerp	2015 - 2027	Projectbureau Ruimte
PR40621 - Omgeving sociaal huisvestingsproject CLT Meulestede – aanleg openbaar domein	Lopend	Nazorg	2017 - 2025	Projectbureau Ruimte
PR40716 - Coördinatie POD Openbaar Domein Sociale Huisvesting	Stopgezet	Uitvoering	2020 - 2034	Projectbureau Ruimte
PR40781 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Marseillestraat - aanleg openbaar domein	Lopend	Onderzoek	2020 - 2035	Projectbureau Ruimte
PR40782 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Baviaanstraat - aanleg openbaar domein	Lopend	Onderzoek	2020 - 2032	Projectbureau Ruimte
PR40784 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Witte Kaproenenplein - aanleg openbaar domein	Lopend	Ontwerp	2020 - 2029	Projectbureau Ruimte
PR40785 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Wolfputsite - aanleg openbaar domein	Lopend	Onderzoek	2020 - 2036	Projectbureau Ruimte
PR40786 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Jan Yoensstraat - aanleg openbaar domein	Lopend	Ontwerp	2019 - 2030	Projectbureau Ruimte
PR40787 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Jubileumlaan - aanleg openbaar domein	Lopend	Onderzoek	2020 - 2030	Projectbureau Ruimte
PR40788 - Omgeving sociaal huisvestingsproject New Orleansstraat (SAW) - aanleg openbaar domein	Lopend	Ontwerp	2020 - 2029	Projectbureau Ruimte
PR40789 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Goedendagstraat (L-gebouw) - aanleg openbaar domein	Lopend	Ontwerp	2020 - 2031	Projectbureau Ruimte
PR40790 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Watersnepstraat - aanleg openbaar domein	Stopgezet	Onderzoek	2019 - 2031	Projectbureau Ruimte
PR40791 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Epéeplein - aanleg openbaar domein	Lopend	Onderzoek	2020 - 2028	Projectbureau Ruimte
PR40792 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Ferrerlaan - aanleg openbaar domein	Lopend	Ontwerp	2020 - 2030	Projectbureau Ruimte
PR40793 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Borluut - aanleg openbaar domein	Lopend	Onderzoek	2020 - 2031	Projectbureau Ruimte
PR40968 - Omgeving sociaal woonproject Groeningestraat - aanleg openbaar domein	Lopend	Ontwerp	2023 - 2031	Projectbureau Ruimte
PR40969 - Sociaal woonproject omgeving Sneysonnestraat - aanleg openbaar domein	Lopend	Onderzoek	2023 - 2033	Projectbureau Ruimte
PR40970 - Omgeving sociaal woonproject Vogelhoekwijk - aanleg openbaar domein	Lopend	Ontwerp	2023 - 2034	Projectbureau Ruimte
PR40992 - Omgeving sociaal woonproject Bevrijdingslaan - aanleg openbaar domein	Lopend	Onderzoek	2024 - 2030	Projectbureau Ruimte
PR40993 - Omgeving sociaal woonproject Bloemekeswijk - aanleg openbaar domein	Lopend	Onderzoek	2024 - 2032	Projectbureau Ruimte
PR40994 - Omgeving sociaal woonproject Jan Yoensstraat - aanleg openbaar domein - fase 2	Lopend	Onderzoek	2024 - 2031	Projectbureau Ruimte
PR40995 - Omgeving sociaal woonproject Serafijnstraat - Cloquetstraat - aanleg openbaar domein	Lopend	Onderzoek	2024 - 2033	Projectbureau Ruimte
PR40996 - Omgeving sociaal woonproject Sint-Baafsdorp - aanleg openbaar domein	Lopend	Onderzoek	2024 - 2034	Projectbureau Ruimte
PR40998 - Omgeving sociaal woonproject Neuseplein - aanleg openbaar domein	Lopend	Onderzoek	2024 - 2029	Projectbureau Ruimte

PR41010 - Omgeving sociaal woonproject Van Hoorebekehof - aanleg openbaar domein	Lopend	Onderzoek	2025 - 2031	Projectbureau Ruimte
PR41046 - Heraanleg openbaar domein bij sociale woonprojecten	Lopend	Onderzoek	2025 - 2035	Projectbureau Ruimte

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	15.200	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investing	Uitgaven	164.151	128.856	78,5%	718.727	17,9%
	Ontvangsten	52.764	34.000	64,4%	129.407	26,3%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10053	Logistieke huisvesting	2021 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

Via deze POD optimaliseren en concentreren we de stedelijke logistieke werking van 39 naar 12 locaties. De nieuwe knooppunten zorgen voor betere en veilige werkplekken, duurzame gebouwen en maken ruimte vrij voor sociale woningen, wijkwerking of openbaar groen. Statusupdate: Westerbegraafplaats (Groendienst + Jeugdwerking): de omgevingsvergunningaanvraag is ingediend, na akkoord van Thuispunt Gent om de site te ontsluiten via hun terrein. Proeftuinstraat (Wegendienst) & Farmanstraat (Aankoop & Logistiek): een gezamenlijk ontwerpteam is opgestart voor beide dossiers. Grondwetlaan (Groendienst, IVA Mobiliteit): een haalbaarheidsstudie bevestigde de geschiktheid voor zowel logistieke functies als sociale huisvesting. Er loopt onderzoek naar de realisatie van dit gecombineerde programma via gedelegeerd bouwheerschap door sogent. Hondelee (Groendienst + Jeugdwerking): het ontwerpteam werd gegund; de ontwerpfasen start in het voorjaar van 2026. Lourdeshoek (Aankoop & Logistiek + Erfgoed + opslag derden): de inschrijvingen voor bouwteams zijn afgerond. Begin 2026 volgt aanstelling bouwteam om vooruitgang te boeken. Sint-Salvatorstraat (FM): deze site staat op de vervreemdingslijst. Onderzoek naar alternatieve huisvesting leverde meerdere scenario's op; begin 2026 wordt het voorkeursscenario uitgerold. Koninginnelaan (Groendienst, opslag derden, Ivago): de gesprekken vanuit het brownfieldconvenant lopen. In 2026 wordt het projectgebied afgebakend en de ontwikkeling opgestart. Wiedauwkaai (Feestelijkheden, Ontmoeten & Verbinden): de verhuis van de opslag uit de Spellewerkstraat naar Wiedauwkaai werd afgerond; de huur van de Spellewerkstraat werd stopgezet. Logistieke werking (FM, Groendienst, Wegendienst, Mobiliteit): de drie digitale deelprojecten (orderwerking, magazijnwerking, transportplanning) zijn verder uitgewerkt. PRO FM behaalde zijn deadline en gaat live begin 2026. Het onderzoek naar nieuwe magazijn- en transporttoepassingen loopt.

Acties				
PR40537 - Globale coördinatie Logistieke huisvesting	Lopend	Uitvoering	2017 - 2039	Dienst Vastgoed
PR40871 - Logistieke site Lourdeshoek	Lopend	Ontwerp	2020 - 2028	Dienst Vastgoed
PR40893 - Realiseren van een stadsdepot – Vliegtuiglaan	Lopend	Onderzoek	2020 - 2028	Dienst Vastgoed
PR40894 - Realiseren van een logistieke hub – Westerbegraafplaats	Lopend	Ontwerp	2021 - 2050	Dienst Vastgoed
PR40896 - Realiseren van een stadsdepot – Koninginnelaan	Lopend	Onderzoek	2021 - 2029	Dienst Vastgoed
PR40897 - Realiseren van een stadsdepot – Proeftuinstraat	Lopend	Ontwerp	2021 - 2028	Dienst Vastgoed
PR40898 - Realiseren van een stadsdepot - Farmanstraat	Lopend	Ontwerp	2021 - 2031	Dienst Vastgoed
PR40900 - Installeren van een vernieuwde Logistieke Werking	Lopend	Uitvoering	2021 - 2026	Dienst Vastgoed

PR40971 - Realiseren van een logistieke hub – Grondwetlaan	Lopend	Onderzoek	2023 - 2028	Dienst Vastgoed
PR40972 - Realiseren van een stadsdepot – Sint-Salvatorstraat	Lopend	Onderzoek	2023 - 2027	Dienst Vastgoed
PR40973 - Realiseren van een logistieke hub – Hondellee	Lopend	Onderzoek	2023 - 2027	Dienst Vastgoed
PR40974 - Realiseren van een logistieke hub – Oefenpleinstraat	Lopend	Onderzoek	2023 - 2027	Dienst Vastgoed
PR40975 - Realiseren van een stadsdepot - Wiedauwkaai	Lopend	Ontwerp	2023 - 2028	Dienst Vastgoed

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	40.000	609	1,5%	0	0,0%
	Ontvangsten	18.048	0	0,0%	15.189	0,0%
Investing	Uitgaven	5.411.497	660.768	12,2%	498.247	132,6%
	Ontvangsten	1.725.000	0	0,0%	341.995	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10021	Versterken eigenheid en authentieke stad	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	--	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

In 2025 behandelden we als erkende onroerend erfgoedgemeente 239 toelatingsaanvragen voor handelingen aan beschermd erfgoed en 46 meldingen voor werken in een beschermd stadsgezicht. We behandelden 116 archeologienota's en nota's en voerden 51 terreinbezoeken uit in functie van advisering en ondersteuning. We verleenden 137 archeologische preadviezen. We adviseerden als dienst 644 omgevingsvergunningen en namen de begeleiding die daaraan voorafgaat op. We ontvingen 33 nieuwe ensembles in ons archeologische depot en behandelden 9 bruikleendossiers; we registreerden 8802 vondsten in de Vulferus database. We namen ook het voorzitterschap van het Vlaamse Depotnetwerk op. We inventariseerden en waardeerden de begraafplaats van Sint-Denijs-Westrem. We kenden voor 5 restauratiedossiers een subsidie waardevolle niet beschermde gevels toe voor een totaalbedrag van € 157.527,17. We organiseerden de archeologiedagen en ontvingen een 700-tal bezoekers in het depot in De Zwarte Doos. We coördineerden Open Monumentendag voor Stad Gent en ontvingen meer dan 33.000 bezoekers, verspreid over 45 deelnemende locaties. We organiseerden de Archeologische Nieuwjaarslezing en 3 voorjaarslezingen, samen goed voor bijna 1.330 bezoekers. We organiseerden de Gentse Monumentenprijs en duiden winnaars aan in de categorieën openbare projecten en particuliere projecten. In 2025 werd de monumentenverlichting voor de toren van de St-Niklaaskerk verled, werden de uplighters in de Veldstraat verled, werden de grondlichtbakken rond het standbeeld van Jacob Van Artevelde verled en kwam er verlichting aan de fietsonderdoorgangen van de Verapazbrug.

Acties

AC34146 - Bewaken, begeleiden en activeren van de bouwhistorische, bouwtechnische en architecturale kwaliteiten van bouwprojecten	Dienst Stadsarcheologie en monumentenzorg
AC34147 - Creëren van draagvlak erfgoedzorg	Dienst Stadsarcheologie en monumentenzorg
AC34164 - Begeleiden van archeologische interventies in Gent en beheren van het archeologisch patrimonium	Dienst Stadsarcheologie en monumentenzorg
AC34972 - Organiseren interne werking Dienst Stadsarcheologie en monumentenzorg	Dienst Stadsarcheologie en monumentenzorg

AC35355 - Erkende Onroerenderfgoedgemeente					Dienst Stadsarcheologie en monumentenzorg
AC35385 - Coördineren realisatie en beheer lichtplan en monumentverlichting					Projectbureau Ruimte
PR40448 - Lichtplan, deel monument- (MOV) en sfeerverlichting (SFOV)	Lopend	Uitvoering	1998 - 2053		Projectbureau Ruimte
PR40926 - Opmaken van een masterplan voor het gebruik van het historisch patrimonium in de Gentse Kuip	Afgewerkt	Nazorg	2022 - 2024		Dienst Stadsarcheologie en monumentenzorg
PR41068 - (Ver)plaatsen stadsklokken (Mathildisklok en Grote Triomfante)	Lopend	Onderzoek	2025 - 2027		Dienst Stadsarcheologie en monumentenzorg

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	1.809.542	1.820.168	100,6%	1.960.828	92,8%
	Ontvangsten	204.333	220.448	107,9%	203.589	108,3%
Investing	Uitgaven	565.003	230.749	40,8%	659.632	35,0%
	Ontvangsten	3	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10022	Versterken van het mensgericht plannen	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	--	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

We informeerden de stakeholders over de goedkeuring van het RUP Afrikalaan en gingen met hen in gesprek over het vervolgtraject richting vergunningverlening. We werkten het Masterplan voor The Loop verder uit in nauw overleg met de actoren en stakeholders in het gebied en informeerden hen over de opmaak van de startnota van het RUP. Voor de opvolging van het proces harmonisering kaders en regels, stelden we een reflectiegroep samen die een eerste keer samen kwam. We werkten ook dit jaar verder aan het draagvlak voor verdichting in de 20ste-eeuwse wijken onder de kapstok 'Ruimte voor alle Gentenaars'. We werkten mee aan de projectoproep 'Verkavelingswijken in transformatie'. Bij dit leertraject - geïnitieerd door de Vlaams Bouwmeester en Departement Omgeving - werden ook een aantal bewoners uit Wondelgem betrokken. Dit traject resulteerde in een boek en een toegankelijk filmpje die breed worden verspreid. De gebiedsvisie voor Sint-Denijs-Westrem en Afsnee is afgerond. Er is gekozen voor een wijkwaliteitsplan met heraanleg van de publieke ruimte in de kern van Sint-Denijs-Westrem, gebaseerd op de visie en de input uit het participatietraject. We stimuleerden private initiatiefnemers van bouwprojecten om op een co-creatieve manier tot een mensgericht project te komen. We hanteerden de stappenplannen voor complexere projecten als leidraad. Private projecten die een voortraject hebben doorlopen, publiceren we op 'Plannen en projecten' op onze website. Zo geven we bewoners een zo volledig mogelijk overzicht van wat beweegt in hun wijk.

Acties

AC34298 - Uitwerken en opvolgen ruimtelijke beleidsopties	Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning
AC34302 - Sensibiliseren en informeren over ruimtelijk beleid	Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning
AC34770 - Administratie van het Kadaster	Administratie van het kadaster

AC34884 - Organiseren interne werking Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling					Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
AC35223 - Corrigeren personeelsbudget Departement Stedelijke Ontwikkeling					Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40756 - Opmaak wijkstructuurschets Moscou-Vogelhoek	Afgewerkt	Nazorg	2020 - 2022		Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning
PR40758 - Opmaak wijkstructuurschets UZ Gent en ruime omgeving	Afgewerkt	Nazorg	2020 - 2023		Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning
PR40780 - Ontwikkelen stadsbrede communicatie- en participatiestrategie Ruimte voor alle Gentenaars	Afgewerkt	Nazorg	2019 - 2025		Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning
PR40911 - Opmaak Wijkstructuurschets Sint-Denijs-Westrem Afsnee	Lopend	Uitvoering	2022 - 2025		Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning
PR41008 - Opmaken van masterplan wonen aan de Watersportbaan	Lopend	Ontwerp	2024 - 2027		Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	-2.055.341	2.422.364	-117,9%	2.890.556	83,8%
	Ontvangsten	64.889	26.273	40,5%	78.385	33,5%
Investing	Uitgaven	118.800	118.800	100,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	118.800	118.800	100,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10023	Verhogen van de leefkwaliteit en ruimte-efficiëntie	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	---	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

In enkele stadsprojecten worden de duurzaamheidsambities opgevolgd a.d.h.v. een duurzaamheidsmeter: Tondelier, De Nieuwe Dokken, Rinkkaai, Vossenbos, De Porre, Ecowijk Gantoise. De ontwerpverordening stedenbouwkundige bijdragen is in bespreking en maakt deel uit van het harmoniseringsproces voor regels en kaders. Dit proces leidt tot minder maar eenvoudigere en duidelijkere regels in ons ruimtelijk beleid en op termijn tot een vernieuwd ABR. Het onderzoek naar kindvriendelijk wonen is afgerond en de verfijning van visie op hoger bouwen is opgestart. RUP Afrikalaan werd goedgekeurd. We werkten aan masterplan en RUP The Loop (startnota goedgekeurd) en RUP Spoorwegsites (voorontwerp in opmaak). Verdichting, functieverweving, voorzieningen en groene en publieke ruimte staat hierin voorop. Private masterplanning levert aanbod aan bijkomende sociale woningbouw, functieverweving en stedelijke dichtheden in combinatie met voorzieningen en groene publieke ruimte. We bleven inzetten op het voortraject en begeleiding van diverse kleine, middelgrote en grote ontwikkelingen. Veel van deze projecten zijn afgewerkt, ingediend en als omgevingsdossier vergund. Zowel projecten voor marktconform- als sociaal- en budgetwonen zijn vergund alsook kleine en grote studentenhuisvestingsprojecten, tewerkstellings- en infrastructuurprojecten. Nog niet alle ingediende dossiers hebben tot een beslissing geleid; eind 2025 zijn 2250 dossiers behandeld wat vergelijkbaar is met 2019-2020. We ontvingen 1679 bezoekers aan Balie Bouwen, beantwoordden 14034 telefonische oproepen en 12651 dossiers in CRM. We werkten verder op het project ontsluiting verkavelingen via Vastgoedinformatie. We voerden 1281 toezichtcontroles uit met 15 raadgevingen, 466 aanmaningen en 60 PV's. 22% van de controles gebeurde ambtshalve. Bij ruim 57% van de initiële controles werd een bouwmisdrijf vastgesteld. Bij de navolgende controles werd nog steeds in 41% van de gevallen een bouwmisdrijf vastgesteld.

Acties				
AC34249 - Toepassen van de duurzaamheidsmeter				Dienst Milieu en Klimaat
AC34265 - Organiseren frontoffice werking balie Bouwen/Stedenbouw				Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning
AC34269 - Verlenen van adviezen aan notarissen en vastgoedmakelaars				Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning
AC34273 - Uitvoeren van topografische opdrachten				Projectbureau Ruimte
AC34299 - Uitwerken en opvolgen stedenbouwkundige instrumenten				Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning
AC34300 - Behandelen van omgevingsvergunningen				Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning
AC34775 - sogent - gebiedsontwikkeling				Dienst Organisatiebrede budgetten
AC34866 - Organiseren interne werking Stedenbouw en Ruimtelijke Planning				Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning
AC34924 - Organiseren interne werking Projectbureau Ruimte				Projectbureau Ruimte
AC35380 - Uitvoeren van proactief Bouwtoezicht, herstellen en handhaven				Dienst Toezicht Wonen, Bouwen en Milieu
AC35382 - Ondersteunen van projectwerking				Projectbureau Ruimte
AC35383 - Leiden en coördineren van masterprojecten en projecten				Projectbureau Ruimte
PR40532 - Tijdelijke Inname Openbaar Domein (TIOD)	Afgewerkt	Nazorg	2015 - 2027	Projectbureau Ruimte
PR40542 - Ombouwen R4 West en R4 Oost tot primaire wegen - Globale coördinatie en inhoudelijke opvolging	Lopend	Uitvoering	2015 - 2032	Projectbureau Ruimte
PR40577 - Vertramming lijn 3	Stopgezet	Onderzoek	2012 - 2028	Projectbureau Ruimte
PR40739 - Actualisatie studie raamplan voorlopige zuidelijke havenring Gent	Afgewerkt	Nazorg	2018 - 2021	Projectbureau Ruimte
PR40750 - Procesbegeleiding complexe projecten - toekomsttraject viaduct E17	Lopend	Onderzoek	2020 - 2044	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40796 - Globale coördinatie voorlopige zuidelijke havenring Gent	Lopend	Onderzoek	2020 - 2041	Projectbureau Ruimte
PR40904 - Uitwerken en implementeren stedenbouwkundige (financiële) lasten	Lopend	Uitvoering	2022 - 2025	Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning
PR40961 - Opmaken strategische visienota 'Spoor in en naar de stad'	Lopend	Ontwerp	2023 - 2026	Projectbureau Ruimte
PR41049 - Aanpassen aan nieuwe procedure Omgevingsvergunning (2025)	Lopend	Onderzoek	2025 - 2026	Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	10.700.421	10.201.856	95,3%	10.148.642	100,5%
	Ontvangsten	1.199.412	1.224.676	102,1%	1.232.769	99,3%
Investering	Uitgaven	38.082.309	356.348	0,9%	2.175.604	16,4%
	Ontvangsten	37.699.082	15.000	0,0%	1.885.000	0,8%
Financiering	Uitgaven	3.501.378	3.501.378	100,0%	3.395.492	103,1%
	Ontvangsten	3.501.378	3.501.378	100,0%	3.395.492	103,1%

Actieplan				
OD10024	Kwalitatief (her)inrichten, onderhouden en functioneren van het stedelijk patrimonium wegen, bruggen en waterlopen	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

Klein onderhoud schoolomgevingen: Ganzendries, Schuurstraat, F. Ferrerlaan, Ottergemsesteenweg, Reinaertstraat Bushaltes: Meulesteedsesteenweg, Onderhoudsdossiers: Beekstraatkouter, veermanplein fietspad, voetgangersdoorsteek aan rabot, HJ Reystraat, Duifhuisstraat toegang naar park, Moerstraat keermogelijkheid, rijbaankussens in de Motorstraat Smalle heerweg, aanpassingen aan de voet van de brug Trottoiractieplan (TAP): Kleemstraat, Flanelstraat, H. Hartstraat, Tramstraat, Winkelstraat, Ganzendries Toplegen: Bevrijdingslaan, Phoenixstraat, Noordstraat, Kaarderijstraat, Lieven Delaruyestraat, Gasklokstraat, Klaverstraat, Brabantdam, Chrysantenstraat, Biezenstuk, Vroonstalledries, Schuurstraat, Vriendschapstraat, Nieuwenbos, Zuidstationstraat, Grontwetlaan, Nachtegaaldreef, Zaamslagstraat, H. Bracqstraat, J. Braekeleirstraat, Tweekapellenstraat, Onafhankelijkheidslaan, Frans De Potterstraat Kleine asfalteringswerken: 10 stuks Voegvullingen in 4 straten. WEGEN- EN RIOLERINGSWERKEN, WEGBRUGGEN:

- Afgewerkt: Nieuwpoort, Proeftuinstraat, Schepenevijverstraat, Jules Van Biesbroeckstraat, Barrestraat, herinrichting kruispunt N70 thv R4
- In uitvoering: Verenigde Natieslaan, Nekkersputstraat, Braemkasteelstraat, Moutstraat Toemaatragel, Cluster Nekkersberglaan, Goedlevenstraat (fase 2), Ploegstraat, E Blaesstraat, J.Lipsiusstr, Biezekapelstraat, Sente Clarenhof, Barrestraat

STUDIE- EN AANBESTEDINGSDOSSIER:

- In studie: Spellewerkstraat, Wittelinkstraat, Brioolstraat, E Blaesstraat, Vlierstraat_cl, Noendries (fase2), Belgradostr_cl, Vlierstraat_cl, Predikherenlei_cl, Poperingestraat, ...

VOETGANGERS- EN FIETSERSBRUGGEN, ONDERDOORGANGEN:

- In uitvoering: Voetgangers- en fietsersbrug Scheldemeander, renovatie Verlorenkostbrug
- Uitgevoerd: Voetgangers en fietsersbrug Eiland Zwijnaarde
- Lopende analyses (ikv PFAS): Voetgangers- en fietsersbrug Wondelgem/Ringvaart
- In studie en voorbereiding: Theresianenbrug, fietsbrug Fabiolala

Acties	
AC34296 - Uitwerken en opvolgen stedenbouwkundige aspecten van het openbaar domein	Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning
AC34305 - Communiceren en sensibiliseren mbt infrastructurele werken	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC34867 - Opvolgen, opmaken en adviseren inzake openbare weg	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC34882 - Boekhoudcel Departement Stedelijke Ontwikkeling	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
AC34911 - Organiseren interne werking Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen

AC34912 - Uitvoering en toezicht op werken: integrale heraanleg of nieuwbouw					Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC34913 - Ondersteunend en stadsbreed beheren en onderhouden van wegen, bruggen, waterlopen en publieke ruimte					Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC34914 - Gebiedsgericht beheer en onderhouden van wegen, bruggen, waterlopen en publieke ruimte					Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC34925 - Beheer schuilhuizen					Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC34928 - Plannen, ontwerpen, coördineren en opvolgen van projecten en werken					Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35134 - Ombouwen van de openbare verlichting					Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35386 - Uitvoering en toezicht op werken: Bruggen, kaaimuren en aanhorigheden					Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35387 - Uitvoering en toezicht op werken: toplaagvernieuwingen					Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35388 - Uitvoering en toezicht op werken: lokale maatregelen					Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35389 - Uitvoering en toezicht op werken: openbare verlichting					Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35390 - Uitvoering en toezicht op werken: trage wegen					Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35391 - Uitvoering en toezicht op werken: trottoiractieplan					Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35392 - Sensibilisering en projecttoelichting					Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40292 - Wegenwerken Hogeweg: investeringssubsidie en opvolgen uitvoering			2014 - 2019		Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40416 - Smalle Heerweg: investeringssubsidie en opvolgen uitvoering			2014 - 2023		Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40506 - Heraanleg Oostakkerdorp en omgeving	Lopend	Uitvoering	2016 - 2028		Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40507 - Realisatie brug Watersportbaan	Lopend	Uitvoering	2018 - 2027		Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40540 - Aanpak schoolomgevingen	Afgewerkt	Nazorg	2017 - 2025		Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40576 - Realisatie ondergrondse kruising Drongensesteenweg	Afgewerkt	Nazorg	2016 - 2023		Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen

PR40612 - Heraanleg Petercelle-as (Koophandelsplein en omgeving)	Lopend	Uitvoering	2017 - 2031	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40737 - Realisatie fietsbrug Ringvaart Wondelgem	Lopend	Ontwerp	2019 - 2031	Projectbureau Ruimte
PR40851 - Realiseren fietsbrug tussen Eiland Zwijnaarde en Merelbeke	Lopend	Uitvoering	2021 - 2027	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40856 - Realisatie nieuwe Theresianenbrug	Lopend	Onderzoek	2021 - 2030	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40917 - Noordelijke brug Schelde-meander	Lopend	Uitvoering	2021 - 2028	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40953 - Zuidelijke brug Schelde-meander	Stopgezet	Ontwerp	2021 - 2031	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40956 - Opvolging en uitvoering Gemeente Zonder Gemeentehuisproject Volgen van Linkende Asset Gegevens	Lopend	Uitvoering	2022 - 2025	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40999 - Opvolging fietsbrug Fabiolalaan	Lopend	Ontwerp	2024 - 2029	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR41047 - Integraal heraanleggen van de Poperingestraat	Lopend	Ontwerp	2024 - 2030	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR41078 - Coördinatieproject Wijkkwaliteitsplannen (Sint-Denijs-Westrem - Omgeving Kunstenaarstraat - Ottergemsedries)	Lopend	Onderzoek	2025 - 2036	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	21.680.454	19.231.354	88,7%	18.897.705	101,8%
	Ontvangsten	2.953.879	3.558.644	120,5%	3.121.830	114,0%
Investing	Uitgaven	25.317.309	22.149.095	87,5%	22.734.872	97,4%
	Ontvangsten	3.335.953	2.080.105	62,4%	4.770.798	43,6%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10025	Versterken van een efficiënt vergunnings-, controle- en handhavingsbeleid voor werken en andere innames van publieke ruimte, afgestemd op de minderhinderprincipes	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	--	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

GEREALISEERD:

- Prioriteitennota DEELS GEREALISEERD EN LOPEND:

- Lopende reorganisatie van de afdeling IPRCIJFERSTotaal aantal behandelde vergunningsaanvragen in 2025: 30.867-Aanvraag uitvoeringsvergunningen: 19.868, onder andere:

oAanvragen wegenwerken: 252oAanvragen nutswerken: 5.276oAanvragen bouwwerkzaamheden: 11.570oAanvragen innames door terrassen: 250

- Meldingen (verkorte aanvraagprocedure voor innames op de parkeerstrook): 8.664

- Meldingen ihkv TIPA jaartoeelingen: 2.319AANTAL CONTROLES IN SECTORENWERKING: 4.911

- 477 aanvraagcontroles

- 430 afsluitcontroles

- 1.622 klachtcontroles

- 175 meldingen

- 1.266 opvolgcontroles

- 45 plaatsbeschrijvingen

- 514 spontane controles

- 382 controles bij aanvang werken

NUTSWERKEN: 10.065 (8,905 in 2024)

- 1.377 startcontroles (1.107 in 2024)

- 4918 opvolgcontroles (4452 in 2024)

- 1532 afsluitcontroles (1195 in 2024)

- 592 spontane controles (614 in 2024)

- 1053 klachtcontroles (1076 in 2024)

- 43 plaatsbeschrijvingen (47 in 2024)

- 429 schadecontroles (358 in 2024)

AANTAL CONTROLES DOOR DE CEL

Acties				
AC34865 - Vergunnen van innames publieke ruimte en behandelen van vragen, meldingen en vaststellingen over deze innames				Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC34927 - Toezien op externe uitvoering van werken door nutsmaatschappijen op het grondgebied Stad Gent				Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35397 - Ondersteunend beheer van publieke ruimte door eigen personeel				Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35398 - Controleren en handhaven van innames publieke ruimte				Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35399 - Adviseren, voorbereiden en opvolgen van beleidskaders, projecten, instrumenten en communicatie inzake innames publieke ruimte en het minderhinder beleid				Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40976 - Opstellen van een businesscase over de toekomst van tijdelijke parkeersignalisatie	Stopgezet	Onderzoek	2024 - 2027	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR41048 - Aanpassen verkeersborden volgens de timing van de nieuwe code van de openbare weg	Lopend	Ontwerp	2025 - 2046	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	3.899.208	3.661.060	93,9%	3.555.347	103,0%
	Ontvangsten	795.862	15.164	1,9%	14.565	104,1%
Investering	Uitgaven	37.500	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10026	Samen bouwen, via ontwerp en overleg, aan een ruimtelijk en architecturaal kwalitatieve stad	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	--	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

2025 stond in het teken van koersvast verdiepen én verbreden van de werking. De tweede mandaatsnota scherpte tien strategische hefbomen aan die richting geven aan een veerkrachtige, inclusieve en ontwerpgedreven stadsontwikkeling. Die inhoudelijke positionering kreeg meteen vertaling in publicaties, gesprekken en projecten. Met de stadsessays 'Huisje Tuintje' en 'Zorgen maken' werd het maatschappelijk debat over wonen, ruimte en zorg expliciet gekoppeld aan ontwerpkracht. Beide essays verruimden het referentiekader van ontwerpers en beleidsmakers en onderstrepen dat ruimtelijke kwaliteit tegelijk ook een sociale opdracht is. De Kwaliteitskamer bleef een stabiele motor bij beeldbepalende projecten rond studentenhuisvesting, (sociale) woningbouw en innovatieve bedrijfstypologieën. Parallel werd via wedstrijdjury's en voorbesprekingen gestuurd op kwaliteit onder meer aan Houtdok, Triferto, The Loop en diverse woon- en onderwijsprojecten van Groep Gent en andere publieke opdrachtgevers. Via ontwerpoules konden ook niet beeldbepalende overheidsopdrachten sneller én kwaliteitsvoller worden aanbesteed. Met de stadkaart Bouwen aan betaalbaarheid werd de inhoudelijke basis gelegd voor een bouwmanifestatie rond betaalbaar wonen en werkten we agenderend en coalitievormend. Ook de ontwerpcultuur kreeg nieuwe ruimte. De Stadsbouwmeester nam het programmamandaat op voor de vitrine als stedelijke debatplek, lanceerde de stadsredactie op architectuur.gent en installeerde een onafhankelijke "vakbond van ontwerpers" als structurele gesprekspartner voor beleid. Tot slot liep een traject rond vereenvoudiging van ruimtelijke kaders en werd samen met Vlaamse partners kennis opgebouwd over verdichting van verkavelingswijken, beide met het oog op een kwaliteitsvoller en vlotter voortraject voor projecten.

Acties					
AC35489 - Organiseren werking Advieskamer					Stadsbouwmeester
AC35490 - Organiseren werking Bouwmeesterkamer					Stadsbouwmeester
AC35491 - Organiseren werking Kwaliteitskamer					Stadsbouwmeester
AC35492 - Organiseren werking Ontwerpkamer					Stadsbouwmeester
AC35493 - Organiseren werking Stadskamer					Stadsbouwmeester
PR40738 - Opmaak van de aanstellingsleidraad voor ontwerp opdrachten Groep Gent	Afgewerkt	Nazorg	2019 - 2026		Stadsbouwmeester

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	480.591	485.358	101,0%	510.531	95,1%
	Ontvangsten	701	766	109,3%	763	100,5%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10027	Slim gebruiken van ons patrimonium	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	------------------------------------	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

Het contractueel beheer van vastgoed dat juridisch onder de Stad of het OCMW Gent valt, is verder opgevolgd. De verdere uitwerking van de strategische visie vastgoedbeheer door middel van masterplanning en haalbaarheidsstudies werd opgenomen en het dagelijks beheer bij contractopmaak en -beheer, onteigeningen en leegstandsbeheer is uitgevoerd. Dit alles ondersteund door een degelijke opvolging en inventarisatie van vastgoeddata. - Masterplan Campus Prins Filip: finale verhuis werd afgerond in februari 2025 (verhuis o.a. D09). In kader van de centralisatie kantoren, zit ook Campus Prins Filip in scope. - Masterplan herhuisvesting Politie: De haalbaarheidsstudie is afgerond en heeft geresulteerd in een ontwikkelingsplan. Bijkomend zijn in het najaar van 2025 de aspecten timing en budget verder geanalyseerd, waarna een doorstart van het project politiek werd gevalideerd. - Conceptstudie Stadsgebouw 2.0: vertaling van conceptstudie naar Gentse situatie met o.a. uitwerking beheerskader stadsgebouwen is afgerond. Het vervolgtraject beheerskader Slim Samenhuizen zit momenteel in validatiefase. De vastgoedvisie van de Groep Gent werd goedgekeurd door de gemeenteraad. De Vastgoedstrategie is opgemaakt. Bij tijdelijk beheer wordt waar mogelijk een tijdelijke invulling gevonden om leegstand en verloedering tegen te gaan door het vastgoed zo optimaal mogelijk in te zetten (vb. Sint-Magrietstraat/Abeelstraat/Krijgsgasthuisstraat (Nucleo) en Nieuwland (Broei)). Erediensten: 2025 was een planjaar. In overleg met de kerkfabrieken werden een nieuw kerkenbeleidsplan, nieuwe meerjarenplannen en een nieuwe financiële afsprakennota opgemaakt. Qua grote werven werd de restauratie van de gevel van de Sint-Michielskerk (fase I) afgewerkt, alsook de dak- en gevelrenovatie van de O.L.V. Presentatiekerk in het Klein Begijnhof

Acties					
AC34690	- Optreden binnen voorgedij rol m.b.t. erediensten				Dienst FM Themagebouwen
AC34725	- Juridisch beheren, analyseren en rapporteren van de vastgoedcontracten en onteigeningen - FM Vastgoed				Dienst Vastgoed
AC34726	- Ontwikkelen en opmaken van beleidsvoorstellen m.b.t. de vastgoedportefeuille Groep Gent - FM Vastgoed				Dienst Vastgoed
AC34950	- Organiseren interne werking Dienst Vastgoed				Dienst Vastgoed
AC35027	- Patrimonium zonder maatschappelijk doel				Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35429	- Instaan voor het strategisch ontwikkelen en optimaliseren van Vastgoed voor Groep Gent - FM Vastgoed				Dienst Vastgoed
ACU1012	- Beheren van cultuurkapel				Zelfstandig wonen
ACZ2000	- Beheren privaat patrimonium				Dienst Vastgoed
PR40895	- Realiseren van een logistieke hub – Plantendistributiecentrum	Stopgezet	Onderzoek	2021 - 2030	Dienst Vastgoed
PR40967	- Opmaken strategische visienota Gents vastgoed	Lopend	Nazorg	2023 - 2024	Dienst Vastgoed

PR41020 - Restaureren van monumentale kerkdaken	Lopend	Onderzoek	2025 - 2032	Dienst FM Themagebouwen
PRO1560 - Herinrichting Campus Prins Filip	Lopend	Nazorg	2022 - 2026	Dienst Vastgoed
PRX1860 - Bouwen dienstverleningsknoop Oostakker	Lopend	Ontwerp	2018 - 2031	Campus Oostakker

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	6.892.244	5.855.809	85,0%	5.930.327	98,7%
	Ontvangsten	3.096.414	2.825.299	91,2%	3.015.534	93,7%
Investing	Uitgaven	1.206.849	734.678	60,9%	1.641.591	44,8%
	Ontvangsten	16.333.286	7.188.619	44,0%	1.748.189	411,2%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10028	Slim gebruiken van ruimte voor onderwijs en kinderopvang	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	--	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

- In 2025 hebben we de stadsbrede samenwerking tussen onderwijs- en opvangvoorzieningen versterkt. oDe Taskforce Onderwijsvoorzieningen werd hernomen en uitgebreid met opvanginitiatieven, waardoor vraag en aanbod in beide sectoren gezamenlijk konden worden bekeken. oOok de Taskforce Capaciteit kwam opnieuw samen om de capaciteitsmonitor voor Gent te bespreken en de voortgang van infrastructuurprojecten op te volgen.
- We monitorden de planning en bestedingsgraad van de onderhoudsenveloppe gebouwen en van de portfolio.
- De werf rond de centralisatie van het zalengebruik ging van start
- We werkten, samen met de FM-partners, mee aan de vastgoedstrategie als basis voor een toekomstgericht patrimoniumbeleid.
- Voorbereiding nieuwe legislatuur: in kaart brengen van prioritaire acties en beleidsnoden.
- Wat de projecten betreft: owaren o.m. in uitvoering: KDV Dampoort, BS De Vlieger, de uitbreiding van De Kereltjes en De Kleurdoos, DBFM Steenakker en de optimalisatie van BS Speurheus; oliiep onderzoeksfase van de DBFM Jef Crick-site verder; ozaten verschillende projecten in de ontwerpfase, zoals de uitbreiding van Bert Carlier, de optimalisatie van De Piramide (fase 3), de Triangla-site en de DBFM Fabiolalaan.

Acties

AC34988 - Organiseren van breed gebruik infrastructuur onderwijs, opvoeding en jeugd				Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
AC35422 - Managen van de capaciteits- en ruimtevragen voor onderwijs, opvoeding en jeugd				Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR40079 - Vernieuwen sanitair en heraanleg stallen Ecologisch Centrum en Kinderboerderij De Campagne	Lopend	Ontwerp	2017 - 2029	Educatieve Diensten
PR40085 - Optimaliseren BS en Stibo De Piramide	Afgewerkt	Nazorg	2024 - 2024	IVA Stedelijk Onderwijs
PR40250 - Opstarten Brede School Sint-Bernadette fase 2	Lopend	Nazorg	2015 - 2025	IVA Stedelijk Onderwijs
PR40251 - Uitbreiden BS, KDV en Stibo De Klavertjes	Afgewerkt	Nazorg	2024 - 2024	IVA Stedelijk Onderwijs

PR40284 - Optimaliseren BS De Zonnepoort	Afgewerkt	Nazorg	2024 - 2024	IVA Stedelijk Onderwijs
PR40526 - Optimaliseren BS Henri D'Haese	Lopend	Nazorg	2015 - 2026	IVA Stedelijk Onderwijs
PR40527 - Optimaliseren BS en Stibo De Boomgaard	Lopend	Uitvoering	2015 - 2027	IVA Stedelijk Onderwijs
PR40531 - Uitbreiden KDV De Kereltjes / BS en Stibo De Kleurdoos - fase 1	Lopend	Uitvoering	2015 - 2027	IVA Stedelijk Onderwijs
PR40538 - Nieuwbouw kinderdagverblijf De Boekenmolen - Zwijnaarde	Lopend	Nazorg	2015 - 2025	Dienst Kinderopvang
PR40585 - Instituut Bert Carlier - Nieuwbouw refter	Lopend	Nazorg	2017 - 2025	IVA Stedelijk Onderwijs
PR40587 - Vernieuwbouw achterbouw met didactische keukens Hotelschool en CVO Gent	Lopend	Nazorg	2017 - 2026	IVA Stedelijk Onderwijs
PR40625 - Realiseren DBFM Fabiolalaan - Nieuwbouw voor Basisonderwijs, Kinderopvang, Jeugd en de buurt	Lopend	Ontwerp	2017 - 2029	IVA Stedelijk Onderwijs
PR40626 - Realiseren DBFM Steenakker - Nieuwbouw voor Stedelijk Internaat & Basisschool voor Buitengewoon Onderwijs	Lopend	Nazorg	2017 - 2027	IVA Stedelijk Onderwijs
PR40747 - Herhuisvesting Basisschool De Triangel, KDV 't Sleepken en IBO Sleepken	Stopgezet	Ontwerp	2020 - 2028	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR40799 - Optimaliseren BS en STIBO De Piramide (fase 3)	Lopend	Ontwerp	2020 - 2030	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR40833 - Uitbreiden instituut Bert Carlier Eendrachtstraat	Lopend	Ontwerp	2020 - 2031	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR40835 - Optimaliseren KDV en STIBO Domino	Lopend	Ontwerp	2020 - 2031	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR40846 - Coördinatie en financiering capaciteitsuitbreiding kinderopvang en onderwijs	Stopgezet	Uitvoering	2020 - 2028	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR40861 - Opstarten KDV Dampoort	Lopend	Ontwerp	2021 - 2029	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41000 - DBFM "Scholen van Vlaanderen" - Site Jef Crickstraat	Lopend	Onderzoek	2024 - 2031	IVA Stedelijk Onderwijs
PR41021 - Optimaliseren van Basisschool en Buitenschoolse opvang De Muze, Begijnhofdries 42	Lopend	Onderzoek	2026 - 2032	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41022 - Renovatie museum Tuin Van Kina, Berouw 55	Lopend	Onderzoek	2025 - 2037	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41023 - Integrale aanpak sporthal Jan Yoens en Jeugdlokalen, Dracenastraat 8	Lopend	Onderzoek	2025 - 2032	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41024 - Renovatie BS De octopus, Oude blok, Drongensesteenweg 146	Lopend	Onderzoek	2025 - 2030	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41025 - Renovatie jeugdlokaal scouts De Woudloper, Gijzelstraat 12A	Lopend	Onderzoek	2025 - 2032	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41026 - Renoveren BS Het Kompas, Ijskelderstraat 29	Lopend	Onderzoek	2026 - 2032	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41027 - Optimalisatie site Jubileumlaan 215 (KS/BO De Bollekens - KDV De Petteflat - CLB - CVO Gent - LSC Pilar)	Lopend	Onderzoek	2026 - 2032	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd

PR41028 - Renovatie Instituut Bert Carlier - Het Nest, Kregelstraat 20	Lopend	Onderzoek	2025 - 2034	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41029 - Renovatie Kindcentrum Drakena, Onderstraat 10	Lopend	Onderzoek	2026 - 2033	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41030 - Renoveren daken en optimaliseren SKI Academie De Kunstbrug, Ottogracht 4	Lopend	Onderzoek	2026 - 2032	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41031 - Renovatie en optimaliseren site Bagattenstraat 155/Pollepelstraat 15/17 - Freinetschool/BO De Harp - Stedelijk Internaat Pollux - APK	Lopend	Onderzoek	2026 - 2039	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41032 - Uitbreiding KDV Het Kriebelhuis, Peerstraat (verhuis KDV Sofie De Woelmuis)	Lopend	Onderzoek	2025 - 2032	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41033 - Uitbreiden capaciteit SKI - Steendam	Lopend	Onderzoek	2026 - 2032	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41034 - Huisvesten Hotelschool Gent	Stopgezet	Onderzoek	2026 - 2035	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41035 - Renoveren BS De Stadspoort - KDV/BO Het Uilennestje - Aca De Kunstbrug, Coupure 52-54	Lopend	Onderzoek	2025 - 2032	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41037 - Onderzoek site Bevelandstraat	Lopend	Onderzoek	2026 - 2035	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41061 - Uitbreiding op Triangla-site in functie van BS en BO de Piramide	Lopend	Ontwerp	2026 - 2031	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41062 - Capaciteitsuitbreiding Freinetschool Het Eiland	Lopend	Onderzoek	2027 - 2032	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41064 - Renovatie chiro Totem (Sint-Kruis-Winkel)	Lopend	Onderzoek	2026 - 2033	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41065 - Infrastructuur Chiro Ambo optimaliseren	Lopend	Onderzoek	2026 - 2032	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41066 - KDV Ter Leie – inrichting nieuwe leefgroep	Lopend	Onderzoek	2026 - 2032	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	520.271	277.397	53,3%	211.671	131,1%
	Ontvangsten	105.565	27.911	26,4%	63.087	44,2%
Investering	Uitgaven	20.574.607	19.510.537	94,8%	3.466.138	562,9%
	Ontvangsten	1.529.948	1.847.389	120,7%	2.414.694	76,5%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan					
OD10029	Slim gebruiken van een divers en ruim aanbod sportinfrastructuur dat voldoet aan alle kwaliteitseisen	2020 - 2027	Groep Gent	College	

Wat hebben we bereikt?

In 2025 hebben we in de sporthallen 141.477 uren genoteerd. In 2025 bedroeg het aantal gereserveerde uren van de buurtsporthallen 19.478 uren. Het aantal uren voor particulieren bedroeg 53.777 uren. 45.894 uren (85%) van de losse particuliere reserveringen verliep via het web. Hierbij stellen we met 9.895 uren alweer een forse stijging van 5.083 uren (ca. 51%) vast van het aantal gereserveerde uren aan kansentarium. Bij de zwembaden zien we een lichte stijging van het aantal gereserveerde uren nl. 88.368 t.o.v. 86.078 gereserveerde uren in 2024. In 2025 werd een kunstgrasveld gerealiseerd voor de voetbalclub VC Zwijnaarde. Door de omvorming van het bestaande competitieveld in natuurgras naar kunstgras kan de club zijn trainingen en wedstrijden onbeperkt laten doorgaan in Zwijnaarde en dienen zij niet meer uit te wijken naar andere accommodaties zoals de Blaarmeersen. Op de Blaarmeersen werd een nieuwbouw cafetaria opgeleverd aan de Waterkant. Sinds augustus is de exploitatie opgestart. Project Watersportbaan: dit project is nauwelijks gevorderd omdat de bouw van de wedstrijdtoren een aantal bouwkundige problemen kent.

Acties					
AC34474 - Optimaliseren en uitbreiden aanbod en gebruik sportinfrastructuur					Sportdienst
AC34786 - Farys (terbeschikkinggestelden)					Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
AC35413 - Samenwerkingen met partners - Farys/TMVW					Sportdienst
AC35414 - Samenwerkingen met partners - S&R					Sportdienst
PR40528 - Duikclub Manta - bouw luchtvlustation en berging		Afgewerkt	Nazorg	2015 - 2020	Sportdienst
PR40834 - Opwaarderen Watersportbaan		Lopend	Uitvoering	2020 - 2027	Sportdienst
PR40946 - Optimaliseren en uitbreiden aanbod en gebruik sportinfrastructuur		Stopgezet	Onderzoek	2023 - 2026	Sportdienst
PR41016 - Vervangen van het ponton voor roeiers aan Watersportbaan		Lopend	Onderzoek	2025 - 2027	Sportdienst
PR41071 - Haalbaarheidsstudie en ontwerp zwembadcomplex Blaarmeersen		Lopend	Onderzoek	2026 - 2037	Sportdienst

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	18.454.885	18.282.591	99,1%	18.353.798	99,6%
	Ontvangsten	487.971	491.732	100,8%	477.878	102,9%
Investing	Uitgaven	12.300.471	10.881.829	88,5%	11.531.599	94,4%
	Ontvangsten	1.399.288	394.613	28,2%	440.976	89,5%
Financiering	Uitgaven	4.163.924	2.674.496	64,2%	3.497.386	76,5%
	Ontvangsten	668.437	668.437	100,0%	409.038	163,4%

Actieplan				
OD10030	Slim gebruiken van bestaande en nieuwe culturele infrastructuur	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

In 2025 werd de renovatie van het Design Museum Gent verdergezet en kwam het project in een afrondende fase. De opening van het vernieuwde museum is voorzien na de zomer van 2026. Binnen de opmaak van het Meerjarenplan 2025 - 2031 werden meerdere renovatiebudgetten goedgekeurd, waaronder: •de renovatie van het Huis van Alijn, •dringende renovaties aan het S.M.A.K., •infrastructurele vernieuwingen in het Industriemuseum. •de Bijlokesite - 'Klein Zwitserland' Voor het nieuwe S.M.A.K. werd het ontwerp in 2025 verder verfijnd tot een diepgaander architecturaal concept. Daarnaast werd het beleidsbesluit genomen om het museum over te hevelen naar het Vlaamse bestuursniveau, wat impact heeft op governance, financiering en toekomstige infrastructuurplanning. Ook in het Operagebouw werd het renovatiebudget bijgestuurd. Naar aanleiding daarvan werden de ontwerpplannen herbekeken en opnieuw naar de tekentafel gestuurd. De Centrale en muziekcentrum De Bijloke werkten in 2025 verder aan de optimalisatie van de ecologische duurzaamheid binnen de werking en de infrastructuur. Met de investeringsubsidies voor NTGent, Viernulvier, vzw Minard, Kopergieterij, ... werden de plannen van de verschillende huizen verder geconcretiseerd. NTGent maakte ook een masterplan op samen met Campo en KASK. De zalen die door Cultuur Gent worden beheerd, kenden in 2025 een totaal van 3.203 ingebruiknames. Dit toont een blijvende en intensieve vraag naar stedelijke cultuurinfrastructuur. Cultuur Gent werkte in 2025, samen met het Gents Kunstenoverleg, verder aan het Actieplan Culturele Infrastructuur. Dit in samenspraak met de klankbordgroep Ruimte, met vertegenwoordiging uit de volledige Gentse culturele sector. Deze groep adviseert over noden, prioriteiten en strategische keuzes in het brede infrastructuurbeleid.

Acties				
AC34110 - Optimaliseren culturele infrastructuur				Cultuurdienst
AC34175 - Optimaliseren Historische Huizen Gent				IVA Historische Huizen Gent
AC35461 - Optimaliseren infrastructuur Design Museum				Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
AC35463 - Optimaliseren infrastructuur Huis van Alijn				Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
AC35464 - Optimaliseren infrastructuur S.M.A.K.				Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
AC35465 - Optimaliseren infrastructuur STAM				Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
AC35466 - Optimaliseren infrastructuur Industriemuseum				Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
AC35467 - Optimaliseren infrastructuur MSK				Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
PR40098 - Sint-Niklaaskerk: Coördinatie restauratie		Lopend	Uitvoering	2018 - 2033
PR40108 - STAM - Restauratie altaar en altaarwand abdijkerk		Stopgezet	Onderzoek	2013 - 2027
				Dienst Organisatiebrede budgetten
				Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT

PR40525 - Huis van Alijn - Renovatie schouwen en metselwerk van de muurbekroningen en dakkapellen	Afgewerkt	Nazorg	2015 - 2023	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
PR40547 - Design museum Gent – ontwerp en bouw Designcenter / vleugel Drabstraat	Lopend	Uitvoering	2018 - 2027	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
PR40568 - Time Castle - hefboomproject 2015 voor Gravensteen	Lopend	Ontwerp	2016 - 2031	IVA Historische Huizen Gent
PR40838 - SMAKisteklein - Uitbreiding en (ver)nieuwbouw SMAK voor de permanente collectie	Lopend	Onderzoek	2020 - 2034	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
PR40843 - Gevelwerken Industriemuseum: Herstellen van de gevels	Lopend	Uitvoering	2020 - 2026	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
PR40848 - Optimaliseren van de camerabewaking van de musea	Lopend	Uitvoering	2020 - 2026	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
PR40880 - Infrastructuurwerken ter optimalisatie van de musea	Stopgezet	Uitvoering	2021 - 2027	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
PR41013 - Beveiligingswerken Klein Zwitserland (Bijlokesite)	Lopend	Ontwerp	2025 - 2028	Cultuurdienst
PR41014 - Verwijderen asbest oude zaal Minard	Stopgezet	Onderzoek	2025 - 2027	Cultuurdienst
PR41076 - Innovatief project KASK/Campo/NTGent	Stopgezet	Onderzoek	2025 - 2030	Cultuurdienst

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	947.821	820.773	86,6%	550.868	149,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investing	Uitgaven	17.249.659	15.451.675	89,6%	7.261.844	212,8%
	Ontvangsten	924.198	3.496.977	378,4%	676.064	517,3%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	40.000	40.000	100,0%	40.000	100,0%

Actieplan

OD10031	Slim gebruiken van zorginfrastructuur	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	---------------------------------------	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

In Het Heiveld maakte een werkgroep van verschillende actoren een bundel aanbevelingen op voor het nieuwe masterplan. Doel is toekomstgerichte, buurtgerichte zorg realiseren. De site moet een meerwaarde zijn voor de buurt en een ontmoetingsplek voor jong en oud, hulpbehoevend en zelfstandig: een “nieuwe wijk” binnen een innovatief zorgkader. Binnen de LDC werden in 2025 verschillende projecten afgerond. LDC De Regenboog kreeg een renovatie van het loket, dat rolstoeltoegankelijk werd. In LDC De Boei werden onthaal, secretariaat, bar en toiletten opgefrist en rolstoeltoegankelijk gemaakt. Voor LDC De Vlaschaard werd een concept uitgewerkt om het centrum toegankelijker en leesbaarder te maken. Voor het nieuwe LDC in Oostakker werd de omgevingsvergunning goedgekeurd, VIPA-subsidies aangevraagd en de erfgoedsubsidie goedgekeurd. ThuisPuntGent besliste in LDC De Horizon en De Thuishaven een ingrijpende energetische renovatie uit te voeren. Gesprekken startten om ook hier VIPA-subsidies aan te vragen. Voor LDC Drongen en Sint-Denijs-Westrem werden voorafgaande vergunningen aangevraagd. De diensten zelfstandig wonen, wonen, gelijke kansen en stedenbouw willen levensloopbestendig bouwen in Gentse appartementen promoten en opleggen via de stedenbouwkundige verordening. Vanuit Zelfstandig Wonen wordt gepleit om aan stedelijke knooppunten aangepaste flats voor 65+ en personen met een beperking te bouwen, om vergrijzing op te vangen, woonrotatie te stimuleren en stadsvlucht van jonge gezinnen te voorkomen. De omgevingsvergunning voor 20 sociale assistentiewoningen in Meulestede werd eind 2025 door ThuisPuntGent aangevraagd. Het MSOC stelde een programma van eisen op voor nieuwbouw of verhuis naar een bestaand stadsgebouw. Voor het zorghostel werden bijkomende bouwsubsidies aangevraagd bij Europa en het Vlaams Departement Wonen. Met sogent en ZH Jan Palfijn startten gesprekken over de inplanting binnen het masterplan.

Acties					
PRK1162 - Realiseren groepswonen voor ouderen	Lopend	Nazorg	2014 - 2026		Zelfstandig wonen
PRK1163 - Bouwen van assistentiewoningen De Liberteyt	Stopgezet	Onderzoek	2017 - 2025		Zelfstandig wonen
PRK1164 - Realiseren van een zorghostel	Lopend	Onderzoek	2025 - 2029		Medisch Sociaal Opvangcentrum
PRW1361 - Optimalisatie (fase 2) Woonzorgcentrum De Vijvers: aanpassen kamers aan nieuwe norm met behoud capaciteit	Stopgezet	Onderzoek	2019 - 2024		Woonzorgcentrum De Vijvers
PRW1362 - Totaalrenovatie kelder WZC De Vijvers	Lopend	Onderzoek	2026 - 2031		Woonzorgcentrum De Vijvers
PRW1363 - Kleinschaliger maken van de afdelingen van WZC De Vijvers	Lopend	Onderzoek	2026 - 2032		Woonzorgcentrum De Vijvers
PRW1460 - Bouwen van Woonzorgcentrum Zuiderlicht te Mariakerke	Lopend	Nazorg	2013 - 2018		Woonzorgcentrum Zuiderlicht

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	9.600	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10032	Slim gebruiken van infrastructuur voor dienstverlening en ontmoeting	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

Het Stadskantoor is een open huis: logisch ingedeeld, overzichtelijk, kindvriendelijk en begrijpelijk toegankelijk voor alle gebruikers. De bedoeling is om het de bezoekers zo makkelijk mogelijk te maken, van de aanvraag die ze (thuis) doen, tot ze buiten stappen met het product of de info die ze nodig hebben. De etalageruimte aan de stadsruimte wordt gebruikt als ontmoetingsplaats en voor het uitlichten van waardevolle projecten. De agenda is in beheer van de Stadsbouwmeester. Het gedeelde gebruik van ruimtes in de wijken stimuleert interactie van bewoners en versterkt de sociale cohesie. Eind 2024 werden de activiteiten in twee buurtcentra stopgezet. Het aantal gebouwen in beheer van de dienst komt zo op 7 buurtcentra, 3 buurthuizen en 16 Open Huizen. 66% van het totale gebruik van de ruimtes was voor initiatieven van bewoners zelf, zowel gemeten naar gebruiksfrequentie als naar gebruiksuren. Dit ligt in lijn met voorgaande jaren.

Acties			
AC35451 - Initiëren en begeleiden van trajecten naar laagdrempelige buurtontmoetingsplaatsen van, door en voor de buurt			Dienst Ontmoeten en Verbinden
AC35457 - Uitvoeren scan 'wijkkantoren en ontmoeting'			Dienst Publiekszaken
PR40717 - Dienstencentrum Sint-Denijs	Stopgezet	Ontwerp	2023 - 2027 Projectbureau Ruimte

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	41.590	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	39	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10017

Iedereen kan zich duurzaam, vlot en veilig verplaatsen in Gent

Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10017---mobiliteit>. Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens. Er is een update voor de indicator verkeersslachtoffers. Het aantal verkeersslachtoffers (1.502) en zwaargewonde verkeersslachtoffers (103) bleef in 2024 op hetzelfde niveau als in 2023. Het aantal doden steeg echter van 5 in 2023 naar 15 in 2024. De twee belangrijkste hoofdvervoermiddelen bij woon-werk/school verkeer blijven de auto en fiets met een bijna even groot aandeel (34,9% versus 33,5%).

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	36.512.447	32.718.460	89,6%	33.175.465	98,6%
	Ontvangsten	51.896.363	52.279.120	100,7%	48.638.260	107,5%
Investering	Uitgaven	4.649.821	4.133.497	88,9%	3.609.898	114,5%
	Ontvangsten	79.511	0	0,0%	41.847	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10034	Verhogen van veilig stappen voor iedereen	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	---	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

In 2025 werkten we verder aan de technische verfijning van het voetgangersnetwerk, door met mazen de hoofdassen en de toegangswegen in de verschillende wijken te identificeren en uit te puren; verder gaven we input en feedback op het Vlaamse vademecum voetgangersvoorzieningen in opmaak en actualiseerden we ter voorbereiding van een terrassenkader het plan met de drukke wandelassen in Gent. We voltooiden 6 voetgangersscreenings, voerden diverse kleine maatregelen uit waar nodig, communiceerden en voerden campagne rond voetgangers met onder andere een campagnemaand voor de maand van de voetganger en verzamelden de nodig data. In het kader van de beleidscyclus selecteerden we acties en doelstellingen voor 2026 tot en met 2030. We organiseerden een derde voetgangersacademie. Voor kinderen- en jongerenmobiliteit werd in 2025 het Kinder- en Jongerennetwerk uitgebouwd op basis van data die in 2023-2024 werd verzameld: een overzicht van de straten in Gent die zij het meest gebruiken om zich te verplaatsen. Het datanetwerk werd verder verwerkt in een de lijst met knelpunten en zwarte punten om als basis te dienen voor de acties van de komende jaren. Verder werd het kader veilige schoolomgevingen intern gevalideerd. 4 schoolomgevingen werden veiliger dankzij ingrepen met subsidies van de Vlaamse overheid. We ondersteunden in 2025 30 scholen met een subsidie om duurzame mobiliteit te stimuleren.

Acties

AC34857 - Ondersteunen van kindermobiliteitsmanagement	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35357 - Initiëren en implementeren van strategische studies: voetgangers	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35358 - Sensibiliseren en informeren rond veilig stappen	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35359 - Uitwerken en implementeren van een duurzaam voetgangersbeleid	IVA Mobiliteitsbedrijf

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	551.698	504.772	91,5%	491.857	102,6%
	Ontvangsten	1.169	1.256	107,4%	1.331	94,4%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10035	Uitbouwen toonaangevende fietsstad voor iedereen	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

In 2025 werden er door het college 817 extra fietsparkeerplaatsen goedgekeurd waarvan 168 voor buitenmaatse fietsen. We openden één nieuwe buurtfietsenstalling (E. Van Arenbergstraat) en stelden de afgesloten stalling in het parkeergebouw Ledeborg ook open voor buurtbewoners. Om de bestaande fietsparkeercapaciteit optimaal te benutten werden er 7839 fietsen (weesfietsen, fietswrakken, hinderlijk gestalde fietsen) opgehaald van het openbaar domein en daarbovenop ook 1008 fietsen uit de fietswrakvakken. Om het fietsparkeren in Gent beter in kaart te brengen schakelden we een versnelling hoger en telden we in 2025 gestalde fietsen in 7 wijken. Samen met de bovenlokale overheden realiseerden we 12,1 km nieuwe fietsinfrastructuur waarvan 9,6 km fietspaden en fietswegen, 1,7 km fietsstraten en 0,8 km fietssuggestiestroken en namen ook 2 nieuwe fietskunstwerken in gebruik (fietsbrug Eiland Zwijnaarde en fietstunnel Schuutstraat). Voor 2 fietsdossiers kregen we het akkoord om subsidies aan te vragen via het Fietsfonds/Kopenhagenplan. We telden voor het eerst op 6 locaties meer dan 2.000.000 fietsers: Coupure-Links, Visserij, Groendreef, Louisa d'Havébrug, Dampoort-Zuid en Bijlokekaai. Op de Coupure-Links, Louisa d'Havébrug en Bijlokekaai passeren er geregeld meer dan 10.000 fietsers op 1 dag. We plaatsten fietsbewegwijzering op The Loop en zetten deze ook communicatief in de verf naar de gebruikers en bewoners van The Loop. Het aanbod van deelfietsen werd in samenwerking met de deelfietsaanbieders verhoogd met 181 fietsen en zetten met 1,3 miljoen ritten de stijgende lijn van de afgelopen jaren voort. Met 8702 ritten beleefden ook de fietstaxi's opnieuw een succesvol jaar. Tot slot namen er 407 personen deel aan fietslessen. De evolutie van Gent als fietsvriendelijke stad wordt al verschillende jaren opgemerkt in binnen- en buitenland en resulteerde in 2025 in een derde plaats op de Copenhagenize-index, een index die de meest fietsvriendelijke steden wereldwijd rangschikt.

Acties				
AC34855 - Realiseren van fietsparkeerplaatsen en -accommodatie				IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35195 - Samenwerken met EVA Fietsambassade				IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35360 - Initiëren en implementeren van strategische studies: fietsers				IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35361 - Sensibiliseren en informeren rond fietsen				IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35362 - Beheren of coördineren van (freefloating) deelfietsystemen				IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35482 - Uitrollen en beheren van het Stadsregionaal Fietsnetwerk				IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40501 - Herhuisvesting Fietspunt Fietsambassade S-gebouw – investeringssubsidie	Stopgezet	Ontwerp	2014 - 2029	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40679 - Vernieuwen en uitbreiden van het fietstelsysteem	Lopend	Uitvoering	2016 - 2027	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40862 - Realiseren van een 500-tal inpandige fietsparkeerplaatsen in de binnenstad	Lopend	Onderzoek	2021 - 2031	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40863 - Realiseren van een 400-tal inpandige fietsparkeerplaatsen in de omgeving Voldersstraat - Korenmarkt - Emile Braunplein	Stopgezet	Onderzoek	2021 - 2031	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40864 - Realiseren van een 400-tal inpandige fietsparkeerplaatsen in de omgeving Vrijdagmarkt - Sint-Jacobs - Vlasmarkt	Stopgezet	Onderzoek	2021 - 2031	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40943 - Organiseren Velo-city 2024	Afgewerkt	Nazorg	2022 - 2025	IVA Mobiliteitsbedrijf

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	3.755.450	3.650.088	97,2%	3.704.204	98,5%
	Ontvangsten	69.458	71.107	102,4%	453.287	15,7%
Investing	Uitgaven	659.309	416.083	63,1%	747.478	55,7%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10036	Vergroten van het aandeel toegankelijk collectief vervoer	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	---	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

In 2025 gingen we het laatste jaar van het Actieplan Vervoersarmoede in. Er werden met de beschikbare budgetten 8 toegankelijke haltes aangelegd voor een totaal kost van 298,385 euro. Voor leerlingen secundair DBSO/Duaal, Buso en OKAN werd in kader van stages en werkplekken tussengekomen met 10-rittenkaarten van De Lijn. De vereenvoudiging van de aanvraag (proactieve dienstverlening) en gebruik taxicheques kende zijn doorstart in januari 2025: alle bestaande gebruikers zijn overgeschakeld op de elektronische 'voordeelkaart taxi' en het aantal afhaaloketten is uitgebreid van 3 naar 24 locaties. Met die voordeelkaart taxi zijn 11.345 ritten uitgevoerd in 2025 aan gemiddeld 19,6 € per rit. Via Mobar werden met vrijwilligersvervoer: 4887 ritten uitgevoerd, in totaal 91.681 km voor 215 actieve leden en voor rolstoelvervoer: 4516 ritten uitgevoerd, voor 646 gebruikers, waarvan 281 recht op Uitpas kansen tarief. Voor openbaar vervoer maakten we werk van enkele dringend noodzakelijke kaders: touringcars is in 2025 uitgemond in een beleidsnota, een actie nieuw beleid en een nieuw project. In het kader van de week van mobiliteit werd tramvervoer in de kijker gezet met de feesttram-actie en een campagne op sociale media. In 2025 zijn alle taxivoertuigen met een Gentse machtiging volledig elektrisch gegaan. Voor taxi's werd de reguliere werking verdergezet en de procedures voor hoorzittingen, klachten en meldingen geoptimaliseerd. Er werd verder gewerkt aan een strategische en kwalitatieve inplanting van de standplaatsen en de bekendmaking ervan. Tijdens de Gentse Feesten, de week van de mobiliteit en de winterfeesten liep een promotiecampagne voor de Gentse standplaatstaxi's. Tijdens de Gentse Feesten werden tijdelijke standplaatsen ingericht aan de toegangspoorten van de feesten.

Acties	
AC34036 - Organiseren aangepast vervoer	Dienst Lokaal sociaal beleid
AC34283 - Financieren annuïteiten De Lijn	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC34286 - Ondersteunen derden bij de organisatie van collectief vervoer	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC34890 - Organiseren taxiwerking	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC34937 - Sensibiliseren en informeren rond collectief vervoer	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35363 - Initiëren en implementeren van strategische studies: collectief vervoer	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35365 - Aanbieden van laagdrempelig natransport vanop 2 P+R's	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35366 - Coördineren van opmaak en uitrol actieplan vervoersarmoede	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35478 - Samenwerken aan en Stad Gent vertegenwoordigen binnen de vervoerregio Gent	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR41005 - Garanderen bereikbaarheid centrum en doorstroming OV door een vorm van toeritdosering	Lopend Uitvoering 2024 - 2029
PR41070 - Uitrol intelligente verkeerslichten op stadswegen	Lopend Onderzoek 2026 - 2032

PR41079 - Bouwen van een systeem voor het uitreiken en beheren van sociaal tarief bij mobiliteitsaanbieders	Lopend	Ontwerp	2025 - 2025	IVA Mobiliteitsbedrijf
---	--------	---------	-------------	------------------------

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	4.183.841	3.584.594	85,7%	3.565.252	100,5%
	Ontvangsten	210.993	330.256	156,5%	339.309	97,3%
Investering	Uitgaven	254.887	393.141	154,2%	392.191	100,2%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	41.847	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10037	Verbeteren van de leefkwaliteit door middel van selectieve bereikbaarheid	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	---	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

In 2025 verbeterden we de verkeersveiligheid op kruispunten en in wijken. Circulatiemaatregelen zijn ingevoerd in Tolhuis in functie van de aanleg van de Verapazbrug. De wijkmobiliteitsplannen ingevoerd in 2024 zijn geëvalueerd en waar nodig ook bijgestuurd. Een 10-tal lichtengeregelde kruispunten zijn verder geoptimaliseerd ten gunste van de veiligheid voor voetgangers, fietsers of de doorstroming voor het autoverkeer of hulpdiensten. Samen met de Politie werkten we aan concrete en gedragen acties rond snelheid. We zorgden voor snelheidremmende maatregelen en rolden het snelheidsplan verder uit waardoor zo goed als alle woonstraten tot zone 30 of woonerf behoren, in 2026 worden de laatste zones 30 ingevoerd. Er werden softwarematige optimalisaties in het handhavingsproces in het autovrij gebied doorgevoerd en het vergunningenbeleid werd geëvalueerd. We adviseerden ook bovenlokale projecten zoals GentSpoort, N60, The Loop...om ons beleid ingang te doen vinden. Bij nieuwe ruimtelijke projecten namen we een sterke adviesrol op en er werd een aangepaste werking rond woon-werkverkeer opgestart. Op The Loop werden parkeerterreinen geautomatiseerd, een nieuw retributiereglement ingevoerd en een vervoersmanagementstudie opgestart. We gebruikten verkeersgeleidingssysteem om zoekverkeer te minimaliseren, bestuurders naar P+R's te leiden en verkeersinformatie te voorzien. We faciliteerden duurzame verplaatsingen tijdens evenementen.

Acties				
AC34282 - Initiëren en implementeren van strategische studies: circulatie van gemotoriseerd verkeer				IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35367 - Sensibiliseren en informeren rond bereikbaarheid van gemotoriseerd verkeer				IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35368 - Beheren van dynamische toegang (GAS4)				IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35370 - Beheren en onderhouden van het verkeersgeleidingssysteem (VGS), sturen van verkeer met tekstkarren				IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35371 - Beheren en uitbouwen van het verkeerscentrum Gent				IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35372 - Ontwikkelen en implementeren van wijkmobiliteitsplannen in de deelgemeenten van Gent				IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35373 - Milieumonitoren van wijkmobiliteitsplannen in deelgemeenten van Gent				IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40513 - Aanpak gevaarlijke punten op korte termijn op stadswegen	Stopgezet	Onderzoek	2018 - 2025	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40697 - Vernieuwen en uitbreiden van het Verkeers Geleidings Systeem (VGS) Centrum	Afgewerkt	Nazorg	2018 - 2024	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40771 - Opmaak Wijkmobiliteitsplan Muide - Meulestede	Stopgezet	Onderzoek	2022 - 2029	IVA Mobiliteitsbedrijf

PR40772 - Opmaak Wijkmobiliteitsplan Wondelgem-Kolegem-Bloemekeswijk	Stopgezet	Onderzoek	2022 - 2029	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40773 - Opmaak Wijkmobiliteitsplan Dampoort / Oud-Gentbrugge	Lopend	Nazorg	2019 - 2025	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40774 - Opmaak Wijkmobiliteitsplan Sint-Amandsberg	Stopgezet	Onderzoek	2021 - 2027	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40805 - Opmaak wijkmobiliteitsplan Zwijnaarde	Afgewerkt	Nazorg	2020 - 2025	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40857 - Opmaak wijkmobiliteitsplan Ledeberg-Moscou	Stopgezet	Onderzoek	2022 - 2030	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40858 - Opmaak wijkmobiliteitsplan Sint-Denijs-Westrem	Stopgezet	Onderzoek	2021 - 2028	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40883 - Ontwikkelen mobiliteitsvisie sector Tolhuis	Lopend	Nazorg	2021 - 2026	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40890 - Fase 2 - Verdere ontwikkeling van een beheerpakket voor aanmaak, verwerking en beheer van GAS4-boetes	Lopend	Ontwerp	2021 - 2027	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40892 - Ontwikkeling van extra features voor ANPR-software GAS4	Afgewerkt	Nazorg	2021 - 2023	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40908 - Onderzoek en installatie van trajectcontroles op Gentse stadswegen	Lopend	Ontwerp	2021 - 2027	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40912 - Weren van vrachtverkeer op schoolroutes tijdens de spits	Lopend	Ontwerp	2021 - 2025	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40966 - Realiseren van een directe voorwaardelijke toegang tussen Bloemekeswijk en parkeergebouw Het Getouw	Afgewerkt	Nazorg	2023 - 2024	IVA Mobiliteitsbedrijf

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	7.191.911	5.206.993	72,4%	5.434.140	95,8%
	Ontvangsten	7.621.039	9.938.082	130,4%	8.739.407	113,7%
Investering	Uitgaven	520.979	40.756	7,8%	112.190	36,3%
	Ontvangsten	79.511	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10038	Vrijwaren van de verkeersleefbaarheid via een selectief en kwalitatief parkeeraanbod	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

In 2025 zijn belangrijke stappen gezet om de kwaliteit van het parkeeraanbod en de dienstverlening te verbeteren. Voor klanten van parkeergarages werden kwaliteitsverbeteringen doorgevoerd: vernieuwing van nummerplaatcamera's, software en servers, met betere beveiliging van het slagboomsysteem, betaling aan de uitrit en een deelsysteem voor parkingabonnementen voor bedrijven op The Loop. In drie parkeergarages (Reep, Sint-Pietersplein en Tolhuis) werd duurzame ledverlichting geplaatst. Daarnaast kwam er een centraal callcenter met videowall voor de beveiliging. Nieuwe tariefstructuren gingen in voor parking B/C op The Loop en nieuwe bewonersabonnementen voor Ledeberg en Het Getouw. Op straat werd een beleidskader uitgewerkt voor parkeersensoren om de proof of concept om te zetten in reguliere werking. Er werd een concreet plan uitgewerkt om de bestaande parkeerautomaten duurzaam te kunnen gebruiken tot 2030. Autodelen werd actief gepromoot zowel in het straatbeeld als via sociale media onder de slogan 'autodelen is voor iedereen'. Er werden 73 extra autodeelplaatsen ingericht op het openbaar domein en er was een proefproject met autodeelwagens in drie parkings (Ledeberg, Tolhuis en Het Getouw). Tevens werden er 42 extra parkeerplaatsen voor personen met een handicap ingericht en werden 338 aanvullende reglementen opgemaakt. De scanwagen werd structureel ingebed in de dagelijkse werking van de parkeercontrole. Het project om de parkeercontrole volledig in eigen beheer te nemen tegen eind 2026 werd opgestart. In totaal werden 2.698 burgervragen behandeld rond straatparkeren. Tot slot nam de stad via een overeenkomst de buurtparking aan de Robert Rinskoplaan in beheer. Voorbereidingen zijn gestart voor nieuwe tarifiering parkeergarages, integreren van aanvragen en beheren van abonnementen voor parkeergarages in Trafiek (vergunningensoftware), uitbreiding en centrumregistratie P+R The Loop en een toekomstvisie rond de rol van parkeerautomaten op straat.

Acties					
AC34805 - Realiseren en beheren van off-street parkeergebouwen					IVA Mobiliteitsbedrijf
AC34806 - Ontwikkelen, opzetten, onderhouden en handhaven van een sturend StraatParkeerbeleid					IVA Mobiliteitsbedrijf
AC34807 - Realiseren en beheren van buurtparkeren					IVA Mobiliteitsbedrijf
AC34809 - Realiseren en beheren van parkeerterreinen					IVA Mobiliteitsbedrijf
AC34894 - Organiseren interne werking Mobiliteitsbedrijf					IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35033 - Parkeren					Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35194 - Behandelen van burgervragen					IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35374 - Initiëren en implementeren van strategische studies: parkeren					IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35375 - Sensibiliseren en informeren rond parkeren					IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35376 - Ondersteunen en promoten van autodelen					IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35377 - Ondersteunen van bedrijven bij hun mobiliteitsbeleid					IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35378 - Uitrollen van laadpalen					IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35555 - Corrigeren personeelsbudget IVA Mobiliteitsbedrijf					IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40672 - Realiseren van P+R Arsenaal	Stopgezet	Onderzoek	2018 - 2029		IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40684 - Realiseren van buurtparking Neerscheldestraat	Stopgezet	Ontwerp	2001 - 2025		IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40754 - Uittekenen strategisch plan voor laadinfrastructuur voor elektrische voertuigen	Afgewerkt	Nazorg	2020 - 2022		IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40887 - Uitrollen van publieke laadinfrastructuur op het openbaar domein	Lopend	Uitvoering	2021 - 2027		IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40888 - Plaatsen van laadpalen voor elektrische voertuigen in de stedelijke parkings	Afgewerkt	Nazorg	2021 - 2024		IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40891 - Fase 2 - Ontwikkeling software vergunningenbeleid parkeren en autovrijgebied	Afgewerkt	Nazorg	2021 - 2022		IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40928 - Plaatsen van laadeilanden voor elektrische voertuigen	Stopgezet	Onderzoek	2022 - 2026		IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40942 - Handhaven van overtredingen betreffende stilstaan & parkeren (GAS4)	Afgewerkt	Nazorg	2022 - 2024		IVA Mobiliteitsbedrijf

PR40955 - Invoeren parkeercontrole met scanvoertuigen	Lopend	Nazorg	2022 - 2026	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR41073 - Insourcen parkeercontrole	Lopend	Uitvoering	2025 - 2027	IVA Mobiliteitsbedrijf

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	20.829.548	19.772.014	94,9%	19.980.012	99,0%
	Ontvangsten	43.993.703	41.938.419	95,3%	39.104.925	107,2%
Investering	Uitgaven	3.214.647	3.283.517	102,1%	2.358.039	139,2%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10021

Meer Gentenaars aan het werk met een Gents arbeidspact

Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10021---werk>. Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens. Een aantal cijfers kregen een update: -Werkzoekendengraad- Algemene werkzoekendengraden- Werkzoekenden zonder werk 18-24 jaar- Werkzoekenden zonder werk 25-59 jaar- Werkzoekenden zonder werk 60-64 jaar- Langdurige werkzoekenden (1-2 jaar)- Werkzoekenden naar herkomst- Tewerkstelling binnen sociale economie

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	42.933.181	39.237.030	91,4%	37.433.120	104,8%
	Ontvangsten	17.170.698	18.509.514	107,8%	16.035.169	115,4%
Investering	Uitgaven	554.668	333.468	60,1%	779.294	42,8%
	Ontvangsten	0	500	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10039	Beter laten aansluiten van vraag en aanbod op de arbeidsmarkt nu en in de toekomst	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	--	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

Samen met de sectorfondsen Horeca Forma en Travi werd extra instroom bij Gentse werkgevers gerealiseerd en kwam meer lokale focus op de aansluiting onderwijs-arbeidsmarkt. De resultaten van het Arbeidspact werden gedeeld tijdens studiedagen en via de nieuwsbrief Gent, stad in werking (GSIW). GSIW organiseerde een partnerdag rond het thema 'De arbeidsreserve: van potentieel naar participatie, met respect voor ieders pad', met 123 deelnemers uit 64 organisaties. Dienst Activering en Werk zette samen met I-Diverso en het Gespecialiseerd Team Bemiddeling de Lerende Netwerken re-integratie verder. Het Gents ecosysteem werd versterkt en samenwerking tussen partners gefaciliteerd. 40 bedrijven ontvingen informatie over het aanbod rond taal en vertaaltechnologie en 10 bedrijven kregen ondersteuning in het creëren van inclusieve werkvloeren. Samen met Doof Vlaanderen liep het project "Doof en dan", met workshops die bedrijven sensibiliseerden rond tewerkstelling van doven en slechthorenden en jobcoaches versterkten. Het project North Sea Port Talent 2.0 bouwde de technische basis voor een digitaal arbeidsmarktportaal. 2025 vormde het laatste projectjaar van het Werkschakelpunt (WSP). WSP prospecteerde bij 246 bedrijven en lichtte bij 151 bedrijven de werking toe, goed voor 83 doorverwijzingen naar HR-dienstverleners. Bij 25 bedrijven startte een verdiepend traject rond leerambassadeurs en begeleiding van werknemers in uitdagende functies. Samen met mtech werd in vier bedrijven een aanpak voor leerambassadeurs uitgewerkt. Als eindproduct ontwikkelde WSP een video over tijdelijke werknemers, bedoeld voor kennisdeling met andere bedrijven. In totaal vonden 140 werkexploratiegesprekken met werknemers plaats. Daarnaast werden 64 arbeidsmarkteducatiesessies Wijs aan 't Werk georganiseerd, waarmee 673 jongeren in 19 Gentse scholen werden bereikt. Tot slot gingen 29 nieuwe job- en taalcoachingstrajecten van start; 12 trajecten werden afgerond, waarvan 10 succesvol.

Acties	
AC34819 - Ondersteunen van schoolverlaters, werkzoekenden en werknemers bij transitie in hun (leer)loopbaan	Dienst Activering en Werk
AC34831 - Organiseren van het partnerschap Gent, stad in werking en het structureel overleg tussen Stad Gent, VDAB en OCMW Gent	Dienst Activering en Werk
AC34832 - Verbinden van actoren in functie van arbeidskansen voor de Gentse werkzoekenden	Dienst Activering en Werk
AC34834 - Gentse bedrijven ondersteunen bij het vinden van talent	Dienst Activering en Werk
AC34919 - Extra inspanningen in het kader van het Arbeidspact	Dienst Activering en Werk
AC34976 - Mee-realiseren van het Arbeidspact voor Gent	Onderwijscentrum Gent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	1.785.103	1.334.524	74,8%	1.644.282	81,2%
	Ontvangsten	154.632	198.764	128,5%	425.935	46,7%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10040	Verhogen van het aantal mensen dat de hoogst haalbare trap naar werk bereikt en behoudt	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

Dienst Activering en Werk (DAW) behandelde 6703 ondersteuningsvragen van Gentenaars over werk, 623 meer dan in '24. Digibank U-Connect beantwoordde 1592 digitale vragen van 1185 Gentse werkzoekenden en werknemers in de sociale economie (1566 en 935 in '24). 9 jongeren startten in een Startbaan (10 in '24) en 99 in Ondersteuning Alternerend Leren (109 in '24). 77% stroomde door naar een hogere trap richting arbeidsmarkt (79% in '24). 718 Gentenaars vroegen info of dienstverlening aan een Werkpunt, 128 meer dan in '24. Gemiddeld waren maandelijks 216 wijkwerkers actief (214 in '24). Zes maanden later was 47% van de wijkwerkers aan het werk of in opleiding of begeleidingstender (46% in '24). Het partnerschap Jobteam bereikte 899 cliënten (778 in '24), waarvan 388 nieuwe doorverwijzingen. Van de 257 stopgezette begeleidingen stroomde 50% door naar werk, opleiding of gespecialiseerd aanbod. In totaal volgden 3552 leefloongerechtigden een activeringstraject, 114 meer dan in '24. De welzijnsbureaus verwezen in '25 1983 cliënten door naar een activeringstraject; het aantal blijft hoog, al ligt het lager dan vorig jaar (2189 in '24). Het aantal cliënten in Arbeidsmatige Activiteiten steeg van 426 naar 448, het hoogste jaarcijfer tot nu toe. De groepswerkingen noteerden een daling van 383 naar 306 deelnemers. 371 cliënten kregen taalondersteuning (298 in '24). De stijging van de art. 60-tewerkstellingen zette zich verder door in '25, tot het hoogste aantal sinds 2020 (van 504 in '24 naar 598). Voor 1569 leefloongerechtigden werd het activeringstraject beëindigd; 31% stroomde door naar werk (27%) of opleiding (4%), tegenover samen 32% in '24.

Acties	
AC34821 - Uitbouwen en ondersteunen van werkervaring in systemen van leren en werken en dual leren	Dienst Activering en Werk
AC34828 - Wijkgerichte dienstverlening	Dienst Activering en Werk
AC35216 - Uitbouwen van een werking naar kwetsbare doelgroepen	Dienst Activering en Werk
AC35513 - Bieden van (beleids)ondersteuning Activering en Werk	Dienst Activering en Werk
AC35514 - Aanbieden van taalondersteuning tijdens het activeringstraject	Dienst Activering en Werk
AC35515 - Aanbieden van empowerend groepswerk	Dienst Activering en Werk
AC35517 - Bevorderen van interculturalisering	Dienst Activering en Werk
AC35518 - Realiseren van sociale tewerkstelling artikel 60	Dienst Activering en Werk
AC35519 - Aanbieden van individuele trajecten economische activering	Dienst Activering en Werk
AC35520 - Organiseren van intake en opmaken van een trajectplan	Dienst Activering en Werk
AC35521 - Aanbieden van individuele trajecten sociale activering	Dienst Activering en Werk
ACD3816 - Subsidie inspanningsvergoeding tijdelijke werkervaring	Dienst Activering en Werk
ACD3817 - Subsidie compensatievergoeding tijdelijke werkervaring	Dienst Activering en Werk
ACD8000 - Beheren Campus UCO	Campus UCO

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	23.081.243	23.548.206	102,0%	20.711.721	113,7%
	Ontvangsten	10.642.165	13.189.908	123,9%	10.807.249	122,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	434	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10041	Realiseren van banengroei en kwaliteitsvolle loopbanen in de sociale economie	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

Via Collectief Maatwerk kwamen in Gent 71 banen bij. Door de omvorming van de financiering van de Lokale Diensteneconomie (LDE) gingen 27 banen verloren. Bij Dienst Activering en Werk werkten 25 medewerkers in een ingroeibaan (22 in '24), waarvan 14 in LDE en 11 via IM. De lange indiceringstijd bij VDAB blijft de instroom van nieuwe IM werknemers bemoeilijken en nieuwe instromers brengen vaker complexe begeleidingsvragen mee. Gentse bedrijvenplatform sociale economie bracht de sociale economiebedrijven samen om de impact van nieuwe wettelijke kaders – zoals de beperking van de werkloosheidsduur en aangepaste regels rond re-integratie van langdurig zieken – op doelgroepbereik en inzetbaarheid scherp te stellen. Tijdens een intervisiemoment verzamelden de bedrijven bijkomende inzichten over de overgang van LDE naar IM, wat hun keuzes rond projectfocus en financiering concreet richting gaf. Het project Socio circulaire Hub Gent werd in '25 afgerond. Tijdens de looptijd werd een sterk bereik opgebouwd via sociale media en kregen tientallen circulaire initiatiefnemers begeleiding via adviesgesprekken. Daarnaast faciliteerde SCHG 20 samenwerkingen tussen reguliere en sociale economie, resulterend in vier concrete opdrachten voor sociale economieorganisaties. Dienstenbedrijf Sociale Economie fungeerde als schakel naar werk voor 409 medewerkers in 483 trajecten, 44% stroomde door naar de arbeidsmarkt. De medewerkers droegen bij aan een leefbare en duurzame stad via 1.331 klussen en verhuisopdrachten, 550 ton herverdeeld voedsel, 126.460 horecaconsumpties, 5.174 fietswerkorders, 400 buurtgerichte activiteiten en events in Hartetroef, de dagelijkse schoonmaak in Groep Gent gebouwen en 227 ton opgeruimd zwerfvuil. Klanten gaven een tevredenheidsscore van 8,6/10.

Acties	
AC34823 - Uitbouwen van de sociale economie	Dienst Activering en Werk
AC34835 - Ontwikkelen van de sociale economie cluster	Dienst Activering en Werk
AC34916 - Ontwikkelen van kwaliteitsvolle loopbanen	Dienst Activering en Werk
AC35468 - Aanbieden van dienstverlening en werkervaring schoonmaakactiviteiten	Dienstenbedrijf Sociale Economie
AC35469 - Aanbieden van dienstverlening en werkervaring bij activiteiten openbaar domein	Dienstenbedrijf Sociale Economie
AC35470 - Aanbieden van dienstverlening en werkervaring bij onderhoud en herstelling fietsen	Dienstenbedrijf Sociale Economie
AC35471 - Aanbieden van dienstverlening en werkervaring logistieke activiteiten	Dienstenbedrijf Sociale Economie
AC35472 - Aanbieden van dienstverlening en werkervaring bouwactiviteiten	Dienstenbedrijf Sociale Economie
AC35473 - Aanbieden van dienstverlening en werkervaring in horeca-activiteiten	Dienstenbedrijf Sociale Economie
AC35474 - Beheren magazijn Dienstenbedrijf sociale economie	Dienstenbedrijf Sociale Economie
AC35475 - Cluster Strategie en Ondersteuning	Dienstenbedrijf Sociale Economie
AC35536 - Doelgroepmedewerkers	Dienstenbedrijf Sociale Economie
ACD3725 - Realiseren van tewerkstelling doelgroepmedewerkers DBSE	Dienstenbedrijf Sociale Economie

PR40005 - Vernieuwbouwing Balenmagazijn UCO	Afgewerkt	Nazorg	2020 - 2020	Dienst Activering en Werk
PR40855 - UCO - Huisvesting dienstenbedrijf - aankoop gebouw en verbouwingen	Afgewerkt	Nazorg	2017 - 2024	Dienst Activering en Werk
PRD3761 - Verbouwing van het UCO-gebouw voor Dienstenbedrijf Sociale Economie en Maatgericht Activeringscentrum	Lopend	Ontwerp	2017 - 2030	Campus UCO

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	18.066.835	14.354.300	79,5%	15.077.117	95,2%
	Ontvangsten	6.373.902	5.120.842	80,3%	4.801.985	106,6%
Investering	Uitgaven	554.668	333.468	60,1%	778.859	42,8%
	Ontvangsten	0	500	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10022

Iedere Gentenaar kan zijn talenten ontplooiën door kinderopvang en onderwijs

Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10022---kinderopvang-en-onderwijs>. Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens. De cijfers over het aantal studenten in Gent, het spijbelgedrag in het basis en secundair onderwijs en een aantal cijfers over opvangplaatsen voor baby's en peuters kregen een update. Voor het academiejaar 2023-2024 stijgt het aantal unieke studenten in Gent tot 88.286. Spijbelgedrag in basisonderwijs en gewoon secundair onderwijs stijgt licht. Het totaal aantal opvangplaatsen voor baby's en peuters is toegenomen. Het aandeel inkomensgerelateerde opvangplaatsen ten aanzien van het totale aantal opvangplaatsen nam toe van 88.9% tot 90.1%.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	282.418.112	250.260.648	88,6%	264.751.424	94,5%
	Ontvangsten	232.613.002	202.695.638	87,1%	218.848.187	92,6%
Investering	Uitgaven	776.976	237.708	30,6%	598.499	39,7%
	Ontvangsten	575.077	323.547	56,3%	436.787	74,1%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10044	Offerlaan	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

- De ruimtenoden werden geactualiseerd en geëvalueerd. Onderzoek naar oplossingen en quick wins.
- De scouts Kariboes blijven werking verderzetten in de loods. Hiervoor werden enkele beperkte renovaties uitgevoerd.
- Verdere stappen ikv parkeersituatie-fietsstallingen-doorwaadbaarheid-verkeersveiligheid.

Acties				
PR40713 - Slopen loods en aankopen containers Campus Offerlaan	Lopend	Ontwerp	2019 - 2027	IVA Stedelijk Onderwijs
PR41036 - Optimaliseren scholen Campus Offerlaan	Lopend	Onderzoek	2026 - 2032	IVA Stedelijk Onderwijs

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	69.302	34.851	50,3%	19.730	176,6%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	85.053	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10042	Versterken van de kwalitatieve en toegankelijke kinderopvang tot 3 jaar	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

REGIE EN KINDEROPVANGPUNT

- 235 inkomensgerelateerde plaatsen toegekend voor Gent
- Stadsbrede ondersteuning voor private kinderopvangorganisatoren. Focus op samenwerking KOP/Organisatoren + ruimtevragen
- Vernieuwd reglement voor start- en herinvesteringspremies private organisatoren
- Software voor het Lokaal Loket op punt gesteld
- Via het Mentorenproject versterkten we stedelijke en private kinderopvanglocaties. ORGANISATOR
- Wijkgerichte Recruiters gestart: grote toename van het aantal sollicitaties en grotere instroom van kinderbegeleiders
- Vormingsaanbod voor alle medewerkers werd geëvalueerd; leerlijn 'baby's' ontwikkeld
- Werkgroep stagebeleid zorgde voor draagvlak en een beleid op maat van de locatie
- Gemiddeld bereik van 30% kwetsbare gezinnen over alle locaties heen
- Reflectietool 'Verbinden met Ouders' ivf inclusie van kinderen met extra ondersteuningsbehoeften
- Ondersteunende materialen voor preventie- en reactiebeleid bij grensoverschrijdend gedrag, seksueel gedrag tussen kinderen en emotieregulatie werden aangepast en uitgebreid
- Kernpartner in de Leerstoel Kinderopvang (Ugent): innovatief onderzoek met als doelstelling kwaliteitsverhoging
- We optimaliseerden het gebruik van de nieuwe software (Koning Apestaart); de nieuwe hardware (tablets) werd overal in gebruik genomen
- Brandweercontroles: slechts 4 locaties vergen nog verdere acties voor een A- Attest.

Acties	
AC34415 - Organiseren interne werking Dienst Kinderopvang	Dienst Kinderopvang
AC34417 - Regisseren van aanvragen voor voorschoolse kinderopvang in Gent	Dienst Kinderopvang
AC34421 - Inrichten kinderopvang tot 3 jaar	Dienst Kinderopvang
AC34422 - Inrichten van een Dienst Onthaalouders	Dienst Kinderopvang
AC35158 - Professionaliseren, innoveren en kwaliteit verhogen van de kinderopvang	Dienst Kinderopvang

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	34.979.732	29.834.677	85,3%	27.519.444	108,4%
	Ontvangsten	22.306.027	21.259.031	95,3%	20.087.857	105,8%
Investing	Uitgaven	53.500	64.933	121,4%	65.176	99,6%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	8.400	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10043	Versterken van het Stedelijk Onderwijs Gent	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

TOEKOMSTGERICHTE ORGANISATIESTRUCTUUR

- Afstemmen van aanbod, capaciteit en infra op data, instroom, visie en maatschappelijke evolutie (alg financiële strategie en beheer van subsidies ifv duurzame schoolinfra binnen vastgoedplan met flexibele gebouwen, aandacht voor multifunctioneel gebruik, vergroenen speelplaatsen, inzet van middelen in nabijheid van doelpubliek, maximale toegankelijkheid, buitenruimte als verlengde van de klas en duurzaamheid).
- Integreren van experimenten als onderwijslabo, onderwijsinnovatie en proeftuinen ikv organisatiestructuur van de toekomst
- Aanscherpen SOG-structuur in stadsorganisatie OPTIMALE LEERKANSSEN VOOR IEDEREEN
- Focus op onderwijskwaliteit: oTaal- en leesonderwijs, talentgericht werken (BaO) oBrede basiszorg (BaO, SO en DKO) oVoorbereiden Scholen voor Iedereen (BaO en SO)
- Start uitrol Masterplan DKO: structureel overleg DKO en dept Cultuur, onderzoek Kunstknoop
- Uitrol van ICT-beleidsapp en professionaliseringsaanbod voor leerlingen en teams met focus op scholengroep als geheel
- Voeren van een gelijkkansenbeleid en datagerelateerde armoedetoets via sensibilisering, communicatie en financieel beleid voor SOG-delen en in afstemming met oa dept, Pilar, CLB, DIKO, OCG, FM KRACHTIG PERSONEEL OP DE WERKVLOER DOOR PROFESSIONALISERING EN WELZIJN
- Implementatie van actiepunten obv resultaten welzijnsenquête
- Geïntegreerd professionaliseringsbeleid (PBSOG, P&O en ICT) KWALITEITSVOLLE INZET VAN MENSEN EN MIDDELEN
- Traject rond criteria voor inzet van stedelijke personeels- en werkmiddelen

Acties	
AC34402 - Organiseren ICT-ondersteuning en innovatie	IVA Stedelijk Onderwijs
AC34406 - Organiseren van leerlingenvervoer	IVA Stedelijk Onderwijs

AC34429 - Versterken van de schoolteams in het buitengewoon secundair onderwijs	IVA Stedelijk Onderwijs
AC34430 - Versterken van de schoolteams in het buitengewoon basisonderwijs	IVA Stedelijk Onderwijs
AC34433 - Versterken van de schoolteams in het secundair onderwijs	IVA Stedelijk Onderwijs
AC34434 - Versterken van de schoolteams in Duo ²	IVA Stedelijk Onderwijs
AC34435 - Versterken van de schoolteams in het deeltijds kunstonderwijs	IVA Stedelijk Onderwijs
AC34436 - Versterken van de schoolteams in het CVO	IVA Stedelijk Onderwijs
AC34437 - Organiseren van een internaatwerking	IVA Stedelijk Onderwijs
AC34439 - Versterken van de schoolteams in het basisonderwijs (kleuter + lager)	IVA Stedelijk Onderwijs
AC34989 - Organiseren interne werking Stedelijk Onderwijs Gent	IVA Stedelijk Onderwijs
AC35159 - Organiseren van pedagogische begeleiding en aanvangsbegeleiding	IVA Stedelijk Onderwijs
AC35542 - Managen van HR-processen	IVA Stedelijk Onderwijs
AC35543 - Voeren van een overkoepelend, innoverend projectbeleid	IVA Stedelijk Onderwijs

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	198.178.608	171.490.018	86,5%	190.944.883	89,8%
	Ontvangsten	191.990.940	165.866.928	86,4%	185.641.703	89,3%
Investering	Uitgaven	487.773	166.456	34,1%	392.004	42,5%
	Ontvangsten	339.375	323.547	95,3%	372.122	86,9%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10044	Verruimen van de stad als brede leer- en leefomgeving	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	---	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

- BOA
- REGIE
 - 2025 was het laatste jaar van de voorbereiding op de uitrol van het BOA-decreet. De testfase van de proefprojecten rond een geïntegreerd toegankelijk naschools aanbod in 3 pilootwijken en het buitengewoon basisonderwijs en het kader voor professionalisering van opvangbegeleiders op scholen werden afgerond. Er werden nieuwe reglementen uitgewerkt voor de erkenning en subsidiëring van lokaal BOA-aanbod vanaf september 2026.
 - Verslag (inhoudelijke rapportage) aan de Vlaamse overheid, Agentschap Opgroeien: <https://stad.gent/nl/media/891541>
 - Stadsbreed overzicht van huidige buitenschools aanbod voor scholen, organisatoren en gebruikers. Dit werd uitgetest via wijkproefprojecten
 - 64 scholen ontvingen een opvangsubsidie; 39 scholen een vormingssubsidieDIKO
 - ORGANISATOR
 - Voorbereidingen nieuw huishoudelijk reglement en model van de buitenschoolse opvang
 - K²O: structureel ingebedde acties werden verdergezet
 - Project Doorgaande Lijn. Gezamenlijke meerjarenplanning die bij vernieuwing of nieuwbouwsites vertrekt vanuit een geïntegreerd organisatie-modelOCG
 - Continuering 10 Brede Schoolwijken
 - Samen met DKO: extra kansen door intensieve toeleiding en subsidiereglement UitpasEDUCATIEVE DIENSTEN
 - Kina ontving 68.309 bezoekers; een stijging van 5% tov vorig jaar
 - Museaal masterplan rond tentoonstellingsbeleid ontwikkeld
 - Opstart waarderingstraject rond de etnografische deelcollectie
 - Inrichting tijdelijk inleefatelier paleontologie en ontwikkeling 2 nieuwe publieks- en educatieve pakketten in de Tuin
 - Huis: gevelwerken, elektriciteit en schilderwerken
 - De Ruigte: 6.051 leerlingen bezochten de Bourgoyen of Gentbrugse Meersen
 - 7.157 leerlingen en 445 leerkrachten bezochten De Campagne
 - De Ruigte: 6051 leerlingen bezochten de Bourgoyen of Gentbrugse Meersen
 - 7157 leerlingen en 445 leerkrachten bezochten De Campagne

Acties	
AC34246 - Realiseren van natuureducatie voor scholen	Educatieve Diensten
AC34420 - Inrichten van buitenschoolse opvang	Dienst Kinderopvang
AC34424 - Inrichten van een educatieve hoeve	Educatieve Diensten
AC34425 - Inrichten van een natuurwetenschappelijk museum voor kinderen en jongeren	Educatieve Diensten
AC34427 - Organiseren interne werking Educatieve Diensten	Educatieve Diensten
AC34447 - Activeren scholen en partners met het oog op een breed aanbod binnen en buiten de school(m)uren	Onderwijscentrum Gent
AC34983 - Inrichten van toezicht lager onderwijs	IVA Stedelijk Onderwijs
AC35416 - Regisseren, ondersteunen en faciliteren van de buitenschoolse opvang en activiteiten in Gent	Dienst Kinderopvang
AC35417 - Ontwerpen en promoten van het educatief aanbod, activiteiten en tentoonstellingen	Educatieve Diensten
AC35549 - Activeren scholen en partners met het oog op een breed zomeraanbod	Onderwijscentrum Gent
AC35550 - Toekennen van sociale voordelen toezicht aan niet-stedelijke scholen	Dienst Kinderopvang

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	28.502.267	28.878.662	101,3%	29.110.425	99,2%
	Ontvangsten	7.483.106	6.195.303	82,8%	6.148.921	100,8%
Investering	Uitgaven	235.703	0	0,0%	56.265	0,0%
	Ontvangsten	235.703	0	0,0%	56.265	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10045	Versterken van de actoren in opgroeien, leren en onderwijs	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

GEZINSBELEID

- Governance Gentse gezinsbeleid verduidelijkt en geharmoniseerd: meer draagvlak gezamenlijke doelen
- Convenanten op elk van de 4 actiesporen
- Groeitem: sterkere samenwerking en fundament voor continuïteit
- Opvoedingswinkel: sterke stijging van het aantal gesprekken + uitbreiding wijkgerichte werking De Vlasschaard OCG
- Versterking van scholen rond kostenbewust onderwijs
- Uitbreiding gezonde voeding op school naar meerdere scholen
- Gekwalificeerde uitstroom: ocontinuering en bijsturing volgens nieuwe inzichten in onderzoek en praktijk in nauwe samenwerking met jeugdwelzijnspartners, TOPunt, ... osterke inzet op verbindend schoolklimaat, leren en studeren, onderwijsloopbaan en versterken van stagecompetenties via The challenge, SMS, Stage en voltijds engagement oextra aandacht voor aanwezigheidsbeleid
- Ondersteuning van scholen in omgaan met diversiteit, meertalige context en taalontwikkelen leren
- Nieuwe toekenningen brugfiguren in het basis en secundair onderwijs (1e graad B-stroom)
- Ondersteuning door trajectbrugfiguren in de uitbouw van een krachtgericht partnerschap school-gezin in het basis en secundair
- Lerende netwerken om ervaringen en expertise te delen (oa. buitengewoon onderwijs en OKAN)
- Externe financiering gevonden voor onze Gentse uitdagingen en initiatie van oproepen bij onze partners (Plan Samenleven, Erasmus, ...)CLB
- Opstart werkgroep 'gedrag'
- Netoverstijgende samenwerking
- Opstart pilootproject datagericht beleid i.s.m. 2 scholenLEERSTEUNCENTRUM PILAR
- Visieontwikkeling rond inclusief onderwijs, leerkrachtgericht werken
- Pilootprojecten rond gedrag: positieve evaluatie
- Opzet Power BI ihkv data-analyse

Acties	
AC34391 - Realiseren van aanbodgestuurde en vraaggestuurde leerlingenbegeleiding	Centrum voor Leerlingenbegeleiding CLB
AC34395 - Organiseren interne werking Centrum voor Leerlingenbegeleiding CLB	Centrum voor Leerlingenbegeleiding CLB
AC34401 - Organiseren interne werking Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd

AC34444 - Organiseren interne werking Onderwijscentrum Gent	Onderwijscentrum Gent
AC34978 - Ondersteunen opvoedingsverantwoordelijken en stimuleren van een partnerschap school-gezin	Onderwijscentrum Gent
AC35221 - Corrigeren personeelsbudget Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
AC35418 - Ondersteunen van scholen en partners in het garanderen van een optimaal leertraject	Onderwijscentrum Gent
AC35419 - Organiseren van maatschappelijke netwerken die samen de Gentse onderwijsuitdagingen aanpakken	Onderwijscentrum Gent
AC35420 - Ondersteunen van scholen en partners in het handelen vanuit een brede visie op diversiteit	Onderwijscentrum Gent
AC35423 - Managen van financiële processen	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
AC35547 - Aanbieden van leersteun aan leerlingen, leerkrachten en schoolteams	Leersteuncentrum Pilar Gent
AC35548 - Organiseren van geïntegreerde dienstverlening m.b.t. opgroeien, opvoeden en leren	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
AC35557 - Ontwikkelen van grootstedelijke projecten	Centrum voor Leerlingenbegeleiding CLB
AC35558 - Organiseren van de interne werking van Leersteuncentrum Pilar Gent	Leersteuncentrum Pilar Gent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	20.045.023	19.370.349	96,6%	16.564.261	116,9%
	Ontvangsten	10.800.911	9.348.185	86,5%	6.943.500	134,6%
Investing	Uitgaven	0	6.319	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10046	Sterker inzetten op de kansen en uitdagingen die de aanwezigheid van studenten en hoger onderwijsinstellingen met zich meebrengen	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

- Opvolging van actiepunten ikv studentenbeleid en StuGent. Een hervorming en doorstart zal in 2026 plaatsvinden.
- Kennisnetwerk voor Vlaamse Studentensteden is verduurzaamd; structurele aanwezigheid van Agentschap Hoger Onderwijs Vlaanderen, samenkomst op kwartaalbasis.
- ZorgCampus ondersteund in opstart en doorstart, Student in Warme Stad Gent blijft goed draaien (ondersteuning op vlak van communicatie/website).
- Diversiteit in studentenleven blijft een werkpunt.

Acties	
AC34312 - Faciliteren van studentenhuysvesting	Dienst Wonen
AC34400 - Ondersteunen van projecten en evenementen van studenten en jongeren	Jeugdendienst

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	643.179	652.091	101,4%	592.681	110,0%
	Ontvangsten	32.019	26.191	81,8%	26.206	99,9%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10023

Minder armoede in Gent door een proactief en integraal armoedebeleid

Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10023--armoede>. Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens. Een aantal cijfers kregen een update in 2025. Het Belgische armoederisico daalt verder tot 10,9%. Ook de kansarmoede index op basis van een eenmalige registratie in de maanden na de geboorte van Kind en Gezin kent een daling tot 18,5%. In 2025 steeg het aantal ouderen (65 jaar of ouder) met een inkomensgarantie. Het aandeel van huishoudens met een budgetmeter voor elektriciteit nam in 2025 toe tot 36,7 huishoudens op de 1.000.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	150.147.352	152.420.957	101,5%	145.363.872	104,9%
	Ontvangsten	91.634.333	91.225.886	99,6%	88.697.601	102,9%
Investering	Uitgaven	389.137	696.728	179,0%	984.331	70,8%
	Ontvangsten	70.455	94.768	134,5%	506.615	18,7%
Financiering	Uitgaven	223.895	917.003	409,6%	457.668	200,4%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10047	Daklozen ondersteunen naar duurzame trajecten uit dakloosheid	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	---	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

We continueerden de reguliere acties op dak- en thuislozenbeleid en zetten in op de overgang van opvang naar een meer huisvestingsgericht beleid: 1. Huisvesting: a. 31 woningen (2024: 29) zijn via pijler 2 uit het reglement op Sociale Woningen toegewezen aan daklozen vanuit de Housing First idee. b. Project Robuust Wonen : 9 van de 11 bewoners behielden hun woonst. 2. Opvang: a. 863 (2024: 762) personen verbleven in de Nachtopvang. In de acute gezinsopvang verbleven 17 gezinnen. b. In Opvanginitiatieven die de Stad Gent subsidieert, verbleven 220 huishoudens (2024: 178). i. In het Project Leegstand verbleven 77 (2024: 68) huishoudens. 22 (66% (2024: 75%)) van de 33 (2024: 28) huishoudens stroomden uit naar een woonoplossing. ii. In O&O Leeuwenhof (Opvang & Oriëntatie) verbleven 47 (2024: 45) personen. 32 personen (2024: 29) stroomden uit. Bij 14 (44% (2024: 51 %)) was di t naar een woonoplossing. iii. In O&O voor dakloze Jongeren verbleven 21 personen (2024: 14). 2 jongeren stroomden uit. iv. 5 gezinnen verbleven in Instapwonen. 1 gezin stroomde uit naar een woning, 5 gezinnen stroomden in. v. In de 5 bedden voor medisch herstel (waar daklozen kunnen revalideren na ziekenhuisopname) verbleven 22 (2024: 18) personen. 3 van hen konden doorstromen naar langere opvang. vi. O&O voor dakloze mensen zonder wettig verblijf ving 31 mensen op. Vanuit de begeleiding bekwamen 5 personen een wettig verblijf, 1 persoon koos voor vrijwillige terugkeer. c. Er waren 19.470 bezoeken aan de inloopcentra in 2025. De dienst Thuislozenzorg van het OCMW begeleidde 462 (2024: 484) structureel dakloze personen. Voor mensen zonder wettig verblijf creëerden we verder draagvlak voor de visie: inzet op verblijfsrecht of op terugkeer/doormigratie.

Acties					
AC35538 - Beleidsondersteuning en aansturing rond dakloosheid en mensen met onwettig of precair verblijf					Beleidscel Precair verblijf, opvang en overgang naar wonen (POOW)
ACB1413 - Opvang en oriëntatie voor dakloze personen en gezinnen					Beleidscel Precair verblijf, opvang en overgang naar wonen (POOW)
ACC3010 - Aanbieden van hulp- en dienstverlening en huisvestingsgerichte oplossingen aan daklozen en woononstabele mensen					Thuislozenzorg
ACC3012 - Aanbieden van een laagdrempelig en vindplaatsgericht aanspreekpunt voor dakloze en woononstabele mensen					Thuislozenzorg
PR40823 - Postmobiel wonen: tijdelijk opvang- en integratieproject voor mensen die clandestien mobiel wonen		Afgewerkt	Nazorg	2020 - 2023	Beleidscel Precair verblijf, opvang en overgang naar wonen (POOW)
PR40988 - Renoveren en inrichten Instapwoning Port Arthurlaan		Lopend	Nazorg	2021 - 2026	Beleidscel Precair verblijf, opvang en overgang naar wonen (POOW)

PR41002 - Optimalisatie patrimonium instapwonen: Vervanging woning Leebeekstraat	Lopend	Nazorg	2024 - 2025	Beleidscel Precair verblijf, opvang en overgang naar wonen (POOW)
PRB1064 - Opvang en oriëntatie voor dakloze personen en gezinnen	Afgewerkt	Nazorg	2020 - 2025	Beleidscel Precair verblijf, opvang en overgang naar wonen (POOW)
PRB1460 - Renoveren en inrichten instapwoningen	Stopgezet	Ontwerp	2021 - 2025	Beleidscel Precair verblijf, opvang en overgang naar wonen (POOW)

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	5.454.845	5.405.831	99,1%	4.941.850	109,4%
	Ontvangsten	523.943	494.978	94,5%	544.934	90,8%
Investering	Uitgaven	141.188	147.488	104,5%	705.837	20,9%
	Ontvangsten	0	31.350	0,0%	415.086	7,6%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10048	Het versterken en afstemmen van het armoedebeleid doorheen alle beleidsdomeinen en het bewustzijn over armoede verhogen	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

Vanuit de regierol kinderarmoede realiseerden we samen met Onderwijscentrum Gent en VZW Krijt praktische tools voor scholen zoals een videoroute en brochures rond kosten-en armoedebewust onderwijs. Op de studiedag Onderwijs-Welzijn in kader van de dag van verzet tegen Armoede werden meer dan 150 professionals geïnformeerd en geïnspireerd. We brachten onze expertise binnen bij de armoedetoets op Vlaamse hervormingen rond de Sociale toeslag in het Groeipakket en het Individueel Verminderd Tarief in de kinderopvang. Met het Team Armoedebeleid en Sociaal Middenveld verzamelden we input voor het toekomstig Armoedebeleidsplan bij stadsdiensten, het sociale middenveld en mensen in armoede. We werkten hiervoor nauw samen met het Gents Collectief tegen Armoede. Binnen het nieuw model 'materiële hulp' gaven we subsidie aan vzw SIVI (cluster Dampoort-Sint-Amandsberg), Open Plaats vzw (cluster Brugse Poort) en KRAS vzw (clusters Ledeberg-Gentbrugge en Gent Noord). De afspraken mbt aanmelden en doorverwijzen werden verfijnd, wat leidt tot betere rechtendetectie en -toekenning. 18 voedselinitiatieven werken met Carity, waardoor we zicht krijgen op het aantal bereikte personen. Daarnaast wordt Carity gebruikt voor de registratie van materiële hulp (zoals kledij, starterspakketten, ...) door 6 organisaties. In de sociale restaurants werden meer dan 120.000 maaltijden aan sociaal tarief verkocht. We breidden het toekomstmodel verder uit om te komen tot een robuuster en gelijkwaardig model van voedselondersteuning voor elke kwetsbare Gentenaar. We deden dit met het nieuwe samenwerkingsverband COMANO. Zij verenigen de netwerken KRAS, Gent Samen Solidair, SAAMO, Sociale Kruideniers Gent, SIVI en Open Plaats. De kerngroep materiële hulp organiseren we nu in de schoot van COMANO.

Acties

ACB1010 - Bieden van algemene beleidsondersteuning aan het departement	Dienst Lokaal sociaal beleid
ACB1013 - Coördineren van een geïntegreerd (kinder)armoedebeleidsplan	Dienst Lokaal sociaal beleid

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	2.134.058	1.823.794	85,5%	2.200.497	82,9%
	Ontvangsten	239.626	263.951	110,2%	445.438	59,3%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10049	Alle Gentse gezinnen met minderjarige kinderen én alle jongeren in of met een grotere kans op een kwetsbare situatie krijgen een passende hulpverlening	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	---	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

De Sociale Dienst begeleidt heel wat gezinnen met kinderen (9956 tov 9933 kinderen in '24) en jongeren (5641 tov 5320 in '24). De methodische cellen Integrale gezinsbegeleiding en Jongerenwerking voorzien intensieve begeleiding in multiprobleem situaties. De Sociale Dienst zet hierbij samenwerking op met actoren zoals brugfiguren, groeiteam, jeugdwerkwijz, Kind & Gezin, bijzondere jeugdzorg, straathoekwerk. Een diploma halen is een hefboom tegen armoede: we werken dus sterk samen met onderwijs en ondersteunden zowel kleuters, lagere schoolkinderen en hun gezin, als jongeren. We continueerden het project Lekkers Op School waardoor meer dan 600 kleuters in 8 scholen konden rekenen op toegankelijke, gezonde maaltijden. Met de resultaten van het experiment Lekker(s) op School ondersteunden we de voorbereidingen nieuw beleid rond gezonde voeding op school en Buitenschoolse Opvang en Activiteiten. De maatschappelijk werkers van Kinderen Eerst werken vindplaatsgericht in scholen. Zij bereikten in het voorbije schooljaar minder personen (651 tov 874 in '23-'24), omwille van afwezigheden. Van deze 651 personen verwezen ze 17% door voor verdere begeleiding binnen de Sociale Dienst. In schooljaar '24-'25 ondersteunden we 1460 studerende jongeren (tov 1328 in '24) door hen een leefloon te bieden. We zetten blijvend in op integrale en aanklappende begeleiding van jongeren en gezinnen in meest kwetsbare situaties binnen OCMW en hanteren de kindreflex om kennisdeling en samenwerking rond kinderen en jongeren zowel preventief als in situaties van verontrusting te versterken.

Acties	
ACC1014 - Dedecteren en begeleiden van kinderen in armoede via vindplaatsgericht werken en Kinderen Eerst	Staf Sociale dienst
ACC1015 - Begeleiden methodische cellen Jongerenwerking, Integrale Gezinsbegeleiding en Perspectief	Staf Sociale dienst

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	2.603.972	2.644.733	101,6%	2.598.403	101,8%
	Ontvangsten	32.077	219.804	685,2%	188.208	116,8%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10050	Garanderen van integrale hulpverlening op maat van Gentenaars in of met een grotere kans op een kwetsbare situatie en de groeiende problematieken	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

De onthalen van de welzijnsbureaus ontvingen 9742 Gentenaars met een hulpvraag. Het aantal dossiers binnen de Sociale Dienst blijft jaarlijks stijgen met ongeveer 4%, naar een totaal van 17432. Door de inzet van onze maatschappelijk werkers slaagden we erin om integrale hulpverlening op maat van 36102 (tov 35161 in '24) kwetsbare Gentenaars te garanderen. 1665 tijdelijk ontheemde Oekraïners kregen ondersteuning van het Gentse OCMW. Via de Energiecel ontvingen 2972 gezinnen een tussenkomst energie (tov 3866 in '24), we namen ook minder energieschulden ten laste (109 tov 218 in '24). Deze daling is te wijten aan de extra noden en middelen tijdens de energiecrisis. De psychologische dienst begeleidde 1929 cliënten (tov 1814 in '24). Het aantal tussenkomsten voor medische kosten daalde licht met 3% tot 13639. Het aantal Gentenaars met een medische kaart blijft stabiel ten opzichte van de voorbije jaren (1168). Mensen die in financiële problemen of schulden terecht kwamen, kunnen bij de Sociale Dienst terecht voor budgetbeheer of schuldhulpverlening. In 2025 begeleidde we 1962 huishoudens (tov 1994 in '24). Onze hulpverleners stonden in 2025 onder grote druk door de moord op een collega. Dit had een diepe impact op onze medewerkers en maakte de veiligheidsrisico's binnen de hulpverlening pijnlijk duidelijk. Daarom werd in dialoog met de medewerkers een actieplan veiligheid opgemaakt, waarbij werd verder gewerkt aan de bestaande veiligheidsprotocollen en bijkomende maatregelen werden onderzocht. Daarnaast besliste de federale overheid om de werkloosheidsuitkering in de tijd te beperken, waardoor vanaf 2026 een aanzienlijke instroom van nieuwe cliënten wordt verwacht. In 2025 hebben we ons hierop maximaal voorbereid door: nieuwe medewerkers aan te werven, campagnes op te zetten, een specifieke onthaalfloor te ontwikkelen en onze systemen aan te passen.

Acties	
AC35498 - Corrigeren personeelsbudget departement Welzijn en Samenleving	Aansturing Welzijn en Samenleving
AC35556 - Bieden van strategische en financiële (beleids)ondersteuning aan het departement	Dienst Lokaal sociaal beleid
AC35562 - Aansturen departement Welzijn en Samenleving	Aansturing Welzijn en Samenleving
AC35627 - Bieden (beleids)ondersteuning aan de Welzijnsbureaus en Thematische Hulp	Staf Sociale dienst
ACB1110 - Aanbieden van laagdrempelige juridische bijstand	Juridische dienst Sociale dienst
ACB1111 - Aanbieden van juridische ondersteuning en beleidsvoorbereiding in de sociale dossiers	Juridische dienst Sociale dienst
ACB1112 - Aansturen van het thema handhaving en het voeren van doorgedreven sociale onderzoeken	Juridische dienst Sociale dienst
ACB1113 - Aanbieden van juridische schuldhulpverlening en aansturen van kwaliteitsvolle budget- en schuldhulpverlening	Juridische dienst Sociale dienst
ACB1210 - Aanbieden van een laagdrempelige, toegankelijke en drempelluwe psychologische hulpverlening	Psychologische Dienst
ACB1212 - Verhogen van de deskundigheid en ondersteunen van hulpverleners in het omgaan met kwetsbare kinderen, jongeren en volwassenen met psychische moeilijkheden, opvoedings- en verslavingsproblemen	Psychologische Dienst
ACC1013 - Organiseren Mobiele Ploeg welzijnsbureaus	Staf Sociale dienst
ACC1017 - Realiseren van de functies en werkingsprincipes van een samenwerkingsverband geïntegreerd breed onthaal	Staf Sociale dienst
ACC1111 - Verzekeren van administratieve verwerking van de beslissingen en subsidiëring steunverlening	Centrale administratie
ACC2010 - Aanbieden van maatgerichte hulp -en dienstverlening aan de kwetsbare Gentse burgers in Welzijnsbureau Gent Zuid (hulpverleners)	Welzijnsbureau Gent Zuid
ACC2011 - Aanbieden van een outreachend en laagdrempelig onthaal in Welzijnsonthaal Campus Prins Filip	Welzijnsonthaal Campus Prins Filip
ACC2110 - Aanbieden van maatgerichte hulp -en dienstverlening aan de kwetsbare Gentse burgers in Welzijnsbureau Gent Noord (hulpverleners)	Welzijnsbureau Gent Noord
ACC2111 - Aanbieden van een outreachend en laagdrempelig onthaal in Welzijnsbureau Gent Noord (hulpverleners/onthaal)	Welzijnsbureau Gent Noord
ACC2210 - Aanbieden van maatgerichte hulp -en dienstverlening aan de kwetsbare Gentse burgers in Welzijnsbureau Bloemekenswijk (hulpverleners)	Welzijnsbureau Bloemekenswijk
ACC2211 - Aanbieden van een outreachend en laagdrempelig onthaal in Welzijnsbureau Bloemekenswijk (hulpverleners/onthaal)	Welzijnsbureau Bloemekenswijk
ACC2310 - Aanbieden van maatgerichte hulp -en dienstverlening aan de kwetsbare Gentse burgers in Welzijnsbureau Brugse Poort (hulpverleners)	Welzijnsbureau Brugse poort
ACC2311 - Aanbieden van een outreachend en laagdrempelig onthaal in Welzijnsbureau Brugse Poort (hulpverleners/onthaal)	Welzijnsbureau Brugse poort

ACC2410 - Aanbieden van maatgerichte hulp -en dienstverlening aan de kwetsbare Gentse burgers in Welzijnsbureau Gentbrugge-Ledeberg (hulpverleners)	Welzijnsbureau Gentbrugge - Ledeberg
ACC2411 - Aanbieden van een outreachend en laagdrempelig onthaal in Welzijnsbureau Gentbrugge-Ledeberg (hulpverleners/onthaal)	Welzijnsbureau Gentbrugge - Ledeberg
ACC2510 - Aanbieden van maatgerichte hulp -en dienstverlening aan de kwetsbare Gentse burgers in Welzijnsbureau Sint-Amandsberg (hulpverleners)	Welzijnsbureau Sint-Amandsberg
ACC2511 - Aanbieden van een outreachend en laagdrempelig onthaal in Welzijnsbureau Sint-Amandsberg (hulpverleners/onthaal)	Welzijnsbureau Sint-Amandsberg
ACC2610 - Aanbieden van maatgerichte hulp -en dienstverlening aan de kwetsbare Gentse burgers in Welzijnsbureau Nieuw Gent (hulpverleners)	Welzijnsbureau Nieuw Gent
ACC2611 - Aanbieden van een outreachend en laagdrempelig onthaal in Welzijnsbureau Nieuw Gent (hulpverleners/onthaal)	Welzijnsbureau Nieuw Gent
ACC3210 - Waarborgen van dringende medische hulp aan mensen met precair verblijf	Gezondheidszorg
ACC3211 - Aanbieden van hulp- en dienstverlening aan Gentse burgers met en financiële problemen ten gevolge van medische problematiek	Gezondheidszorg
ACD1210 - Begeleiden van cliënten in kader van de Lokale adviescommissie (LAC)	Energiecel
ACD1211 - Geven van advies en ondersteuning aan cliënten en professionelen in kader van energie en rationeel energieverbruik om de woonkwaliteit te verbeteren	Energiecel
ACD1212 - Opnemen en onderzoeken van aanvragen Federale Verwarmingstoelage (stookolie) en Vlaamse Winterpremie (gas) en interne winterpremie (elektriciteit)	Energiecel
PRC2261 - Vervangen van het welzijnsbureau Bloemekenswijk	Lopend Onderzoek 2025 - 2030 Welzijnsbureau Bloemekenswijk

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	31.443.052	38.094.554	121,2%	35.313.027	107,9%
	Ontvangsten	5.639.072	5.762.647	102,2%	6.450.770	89,3%
Investing	Uitgaven	247.948	549.240	221,5%	278.495	197,2%
	Ontvangsten	70.455	63.418	90,0%	91.530	69,3%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10051	Verzekeren dat mensen die in Gent verblijven in of met een grotere kans op een kwetsbare situatie, kunnen voorzien in hun basisbehoeften en maximaal hun rechten uitputten	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

In 2025 verdeelden we 830 nieuwe en refurbished toestellen aan digitaal kwetsbare OCMW-cliënten en mensen in armoede via het middenveld. Digicoaches boden 2.170 keer ondersteuning (1.401 unieke hulpvragen), vooral rond apps en digitale dienstverlening. Daarnaast volgden 229 hulpverleners een vorming digitale oefenkansen. Tot slot vereenvoudigden we de toekenning van de korting in sociale restaurants voor kwetsbare Gentenaars via de eID. Deze automatische korting wordt in alle Gentse sociale restaurants toegepast. 48 nieuwe maatschappelijk werkers volgden de 2-daagse opleiding over rechtenuitputting. Met 10 sessies 'Recht van de maand' informeerden we telkens een 70-tal Gentse onthaal medewerkers. We zetten verder in op systemen voor automatische rechtentoeakening: de inkomensgerelateerde korting in het stedelijk onderwijs en kinderopvang, sociale correctie voor huishoudelijk afval, de bepaling van het kansentarief voor UiTPAS-houders, de sociale tarieven in de sociale restaurants,... Het systeem van Aanvullende Financiële Hulp (AFH) werd onveranderd toegepast, de aantallen bleven constant tov. '24: gemiddeld 939 gezinnen/maand (+2%) kregen gemiddeld 150 €/maand (= '24). In '25 kregen in totaal 1802 gezinnen een uitbetaling AFH (+1,4%).

Acties					
AC34777 - Tussenkomst aan OCMW Gent					Dienst Organisatiebrede budgetten
ACB1015 - Regisseren van materiële ondersteuning					Dienst Lokaal sociaal beleid
ACC1016 - Rechten meer proactief toekennen					Staf Sociale dienst
ACC9900 - Verstrekken van decentrale financiële hulpverlening					Decentraal maatschappelijk werk
PRC1060 - Ontsluiten E-dossier van de Sociale Dienst voor cliënten	Lopend	Uitvoering	2020 - 2026		Staf Sociale dienst

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	108.511.426	104.452.044	96,3%	100.310.095	104,1%
	Ontvangsten	85.199.615	84.484.506	99,2%	81.068.250	104,2%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	223.895	917.003	409,6%	457.668	200,4%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10024

Gent toont iedere Gentenaar de weg naar meer welzijn, een betere gezondheid en zorg

Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via: <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10024---welzijn-en-gezondheid> Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens. Het aantal mensen met een globaal medisch dossier stijgt naar 90,8%. De subjectieve gezondheid daalt naar 70,4%. In vergelijking met 2020 vinden minder inwoners dat er voldoende huisartsen. De tevredenheid over de gezondheidsvoorzieningen daalt van 92,5 naar 87,4%.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	94.840.765	91.646.921	96,6%	89.837.487	102,0%
	Ontvangsten	72.442.240	72.302.768	99,8%	69.958.268	103,4%
Investing	Uitgaven	3.196.812	2.137.003	66,8%	1.984.008	107,7%
	Ontvangsten	1.694.141	20.284	1,2%	195.840	10,4%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	10.000	0,0%

Actieplan

OD10052	Betere toegang tot kwaliteitsvolle zorg- en welzijnsvoorzieningen	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	---	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

In 2025 werden verdere stappen gezet om zorgomgevingen toegankelijker, kwalitatiever en sterker ingebed in de buurt te maken. Onze wzc's hebben er steeds voor geoopteerd om enerzijds samen maar anderzijds complementaire te werken met de overige Gentse wzc's. Samen met de Gentse ziekenhuizen werd het programma WoonZorgZeker gelanceerd. Die de toegankelijkheid van de Gentse wzc overzichtelijker maakt. Dit in eerste instanties voor ziekenhuizen, daarna professionals en tenslotte voor de Gentenaars. Er werd werk gemaakt om diverse afdelingen open te stellen voor moeilijk plaatbare profielen. In- en exclusiecriteria zijn opgesteld, medewerkers opgeleid en knowhow aangetrokken. De volledige uitrol van Belrai ondersteund de teams in het opstellen van gepersonaliseerde zorgplannen van deze bewoners. 2025 was een overgangsjaar op bouwtechnisch vlak. De renovatie van de kamers in het Heiveld werd voltooid. Een aantal dossier kregen eindelijk groen licht zoals de uitbreiding van het DVC in het Heiveld, verruimen kamers en creëren van kleinere afdelingen voor specifieke doelgroepen in De Vijvers, aanbouw terrassen in De Liberteyt, bouw van een LDC in Oostakker ea. Tevens werd er sterk ingezet op positieve beeldvorming en buurtverbinding. Het openstellen van het activiteitenaanbod voor wijkpartners versterkt de sociale inbedding. Samen worden bijkomende initiatieven ontwikkeld voor buurtbewoners met een zorgnood, waaronder praatgroep dementie, Roesoesoe Rock, tentoonstelling Unboxed. In diverse wzc werd ook sterk ingezet op intergenerationele werking. Structurele samenwerking met scholen draagt bij aan welzijn en sociale verbondenheid. Ook nationale en internationale erkenning bleef dit jaar niet uit Heiveld kreeg de New European Bauhaus Prize voor het project "Green Elderly Care", De Liberteyt een culturele subsidie van de Koning Boudewijn stichting en De Vijvers kreeg bezoek van Koningin Mathilde in het kader van Te Gek "kijk eens onder de schil".

Acties	
AC34779 - Ziekenhuizen	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35525 - Corrigeren personeelsbudget Departement Gezondheid en Zorg	Dienst Beleidsondersteuning Gezondheid en Zorg
ACI1010 - Bieden van beleidsondersteuning met betrekking tot gezondheid en zorg	Dienst Beleidsondersteuning Gezondheid en Zorg
ACI1016 - Centraliseren keuken woonzorgcentra	Dienst Beleidsondersteuning Gezondheid en Zorg
ACJ5011 - Aanbieden van maatschappelijke dienstverlening en zorg vanuit het lokaal dienstencentrum De Boei	Lokaal dienstencentrum De Boei
ACJ5111 - Aanbieden van maatschappelijke dienstverlening en zorg vanuit het lokaal dienstencentrum De Horizon	Lokaal dienstencentrum De Horizon
ACJ5211 - Aanbieden van maatschappelijke dienstverlening en zorg vanuit het lokaal dienstencentrum De Waterspiegel	Lokaal dienstencentrum De Waterspiegel

ACJ5311 - Aanbieden van maatschappelijke dienstverlening en zorg vanuit het lokaal dienstencentrum De Regenboog	Lokaal dienstencentrum De Regenboog
ACJ5411 - Aanbieden van maatschappelijke dienstverlening en zorg vanuit het lokaal dienstencentrum De Thuishaven	Lokaal dienstencentrum De Thuishaven
ACJ5511 - Aanbieden van maatschappelijke dienstverlening en zorg vanuit het lokaal dienstencentrum De Vlaschaard	Lokaal dienstencentrum De Vlaschaard
ACJ5611 - Aanbieden van maatschappelijke dienstverlening en zorg vanuit het lokaal dienstencentrum Speltincx	Lokaal dienstencentrum Speltincx
ACJ5711 - Aanbieden van maatschappelijke dienstverlening en zorg vanuit het lokaal dienstencentrum Ten Hove	Lokaal dienstencentrum Ten Hove
ACJ5811 - Aanbieden van maatschappelijke dienstverlening en zorg vanuit het lokaal dienstencentrum Wibier	Lokaal dienstencentrum Wibier
ACJ5911 - Aanbieden van maatschappelijke dienstverlening en zorg vanuit het lokaal dienstencentrum De Knoop	Lokaal dienstencentrum De Knoop
ACJ6011 - Aanbieden van maatschappelijke dienstverlening en zorg vanuit het lokaal dienstencentrum De Mantel	Lokaal dienstencentrum De Mantel
ACJ6111 - Aanbieden van maatschappelijke dienstverlening en zorg vanuit het lokaal dienstencentrum Oostakker	Lokaal dienstencentrum Oostakker
ACK1010 - Aanbieden van psychologische en interculturele ondersteuning bij de dienstverlening in de lokale dienstencentra	Coördinatie lokale dienstencentra
ACK1100 - Organiseren interne werking Zelfstandig wonen	Zelfstandig wonen
ACK1112 - Beheren groep van assistentiewoningen Antoniushof	Zelfstandig wonen
ACK1113 - Beheren seniorenwoningen Ten Hove	Zelfstandig wonen
ACK1114 - Beheren groep van assistentiewoningen Wibier	Zelfstandig wonen
ACK1115 - Beheren groep van assistentiewoningen 'De Zonnetuin' - Zwijnaarde	Zelfstandig wonen
ACK1116 - Regisseren zelfstandig wonen voor ouderen en ontwikkelen en realiseren van nieuwe woon- en welzijnsvormen voor ouderen	Zelfstandig wonen
ACK1118 - Beheren groepswonen Muide	Zelfstandig wonen
ACK1120 - Beheren sociale assistentiewoningen	Zelfstandig wonen
ACK1210 - Aanbieden van advies, oriëntatie en opnamebegeleiding	Dienst Beleidsondersteuning Gezondheid en Zorg
ACK1211 - Verlenen van financiële tussenkomsten in de private woonzorgcentra en assistentiewoningen	Dienst Beleidsondersteuning Gezondheid en Zorg
ACW1010 - Aanbieden woonomgeving met hedendaagse zorg bewoners woonzorgcentrum Het Heiveld	Woonzorgcentrum Het Heiveld
ACW1020 - Aanbieden van dagverzorging voor thuiswonende senioren	Woonzorgcentrum Het Heiveld

ACW1110 - Aanbieden woonomgeving met hedendaagse zorg bewoners woonzorgcentrum De Liberteyt					Woonzorgcentrum De Liberteyt
ACW1210 - Aanbieden van een woonomgeving met hedendaagse zorg aan de bewoners van Woonzorgcentrum Zonnebloem					Woonzorgcentrum Zonnebloem
ACW1235 - Aanbieden van een woonomgeving met hedendaagse zorg voor VAPH-bewoners woonzorgcentrum Zonnebloem					Woonzorgcentrum Zonnebloem
ACW1310 - Aanbieden woonomgeving met hedendaagse zorg bewoners woonzorgcentrum De Vijvers					Woonzorgcentrum De Vijvers
ACW1410 - Aanbieden van een woonomgeving met hedendaagse zorg voor reguliere bewoners van Woonzorgcentrum Zuiderlicht					Woonzorgcentrum Zuiderlicht
ACW1435 - Aanbieden van een woonomgeving met hedendaagse zorg voor VAPH-bewoners woonzorgcentrum Zuiderlicht					Woonzorgcentrum Zuiderlicht
PRI1062 - Realiseren van een integraal kwaliteitsbeleid binnen departement ouderenzorg	Afgewerkt	Nazorg	2020 - 2022		Dienst Beleidsondersteuning Gezondheid en Zorg
PRI1063 - Vernieuwen oproepsystemen en dwaaldetectiesysteem binnen de woonzorgcentra van stad Gent	Lopend	Onderzoek	2025 - 2028		Dienst Beleidsondersteuning Gezondheid en Zorg
PRI1064 - Opmaken masterplan site Het Heiveld	Lopend	Onderzoek	2025 - 2035		Dienst Beleidsondersteuning Gezondheid en Zorg
PRW1060 - Uitbreiden dagverzorgingscentrum Het Heiveld	Lopend	Onderzoek	2022 - 2028		Woonzorgcentrum Het Heiveld
PRW1160 - Realiseren van zes bijkomende woningen in WZC De Liberteyt voor efficiëntere inzet van erkenningen binnen Ouderenzorg	Afgewerkt	Nazorg	2020 - 2025		Woonzorgcentrum De Liberteyt
PRW1162 - Omgevingsaanleg WZC De Liberteyt na realisatie woningen TPG	Lopend	Ontwerp	2025 - 2025		Woonzorgcentrum De Liberteyt
PRW1360 - Optimaliseren infrastructuur woonzorgcentrum De Vijvers	Afgewerkt	Nazorg	2013 - 2022		Woonzorgcentrum De Vijvers

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	72.791.609	71.419.762	98,1%	69.068.000	103,4%
	Ontvangsten	60.748.212	61.350.315	101,0%	59.527.012	103,1%
Investering	Uitgaven	3.117.277	2.088.834	67,0%	1.732.299	120,6%
	Ontvangsten	1.673.999	9.106	0,5%	67.713	13,4%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10053	Elke Gentenaar krijgt alle kansen op een gezond leven en welzijn	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

Inzet op het versterken van gezondheidsvaardigheden, gezondheidspromotie en toegankelijkheid van gezondheidszorg door subsidiëring WGC, De Sloep, Gezondheidsmakers, Kraamkaravaan, Pasop vzw, HVG en mondhygiënist. Inzet op mondzorg (maand van de tand, 542 kinderen op 44 screeningsmomenten), 4 cursussen Rookstop, coördinatie "Bewegen op Verwijzing" (547 deelnemers), begeleiding 9 Gezonde scholen en 21 gezondheidsbabbels ECM, begeleiding 114 mensen door 21 gezondheidsgidsen. Inzet op data gezondheid, gezondheids- en zorgraad, netwerk gezondheidspromotie, werkgroep toegankelijke gezondheidszorg. Inzet op verhogen mentaal welbevinden, 10-daagse veerkracht (50 partners, 81 activiteiten, 2500 deelnemers), psycho-educatie HerstelAcademie Gent, open jeugdtraad mentaal welzijn, wijkateliers psychische kwetsbaarheid, acties (Student in) Warme Stad, piloot 1elijnspsycholoog-jeugd welzijnswerk, inzet wijknetwerkers en mobiele werkers GGZ (640 cliënten), piloot projecten zorg- en welzijnshub op Nieuw Gent en Watersportbaan (bereik 144 cliënten), betere ontsluiting sociale kaart. Ondersteuning ouderenraad, inspraaksessies ouderenbeleidsplan (325 deelnemers), dementievriendelijk Gent (320 deelnemers inloophuis, Singalong-concert met livestream (1250 deelnemers), Dementiekeuken (400 deelnemers), mantelzorgbeleid (dag van de mantelzorg, bereik 2185 mantelzorgers), intergenerationele projecten. De 11 lokale dienstencentra hadden 11580 unieke bezoekers en 8827 deelnemers aan een activiteit. Aanbod surplusactiviteiten voor kwetsbare ouderen (486 deelnemers). De bouwvergunning voor LDC Oostakker werd ontvangen en aanvraag voor viba-subsidies werd ingediend. De voorbereiding voor uitbouw LDC-werking Sint-Denijs-Westrem en Drongen is lopend. De signalen uit de signalenbundel 2024 werden opgevolgd. De digitale tool Lokaal Signaal werd uitgerold. De 6 projecten van het sociaal innovatiefonds werden tussentijds geëvalueerd. Alle projecten zullen hun doelstelling behalen.

Acties	
AC34003 - Regisseren initiatieven op vlak van (Lokaal) welzijn	Dienst Lokaal sociaal beleid
AC35214 - Verhogen van het mentaal welbevinden	Dienst Regie Gezondheid en Zorg
AC35454 - Gezondheidsvaardigheden versterken	Dienst Regie Gezondheid en Zorg
AC35511 - Toegankelijke gezondheidszorg	Dienst Regie Gezondheid en Zorg
AC35522 - Verzorgen van communicatie gezondheid en zorg	Dienst Regie Gezondheid en Zorg
AC35523 - Bouwen aan een Leefstijdsvriendelijk Gent	Dienst Regie Gezondheid en Zorg
AC35524 - Realiseren concrete samenwerkingsprojecten rond mantelzorgondersteuning	Dienst Regie Gezondheid en Zorg
ACJ0000 - Coördinatie lokale dienstencentra	Coördinatie lokale dienstencentra
ACJ0016 - Uitbouwen LDC-werking Drongen	Coördinatie lokale dienstencentra
ACJ5010 - Aanbieden en ondersteunen activiteiten en ontmoeting lokaal dienstencentrum de Boei	Lokaal dienstencentrum De Boei
ACJ5110 - Aanbieden en ondersteunen activiteiten en ontmoeting lokaal dienstencentrum De Horizon	Lokaal dienstencentrum De Horizon
ACJ5210 - Aanbieden en ondersteunen activiteiten en ontmoeting lokaal dienstencentrum de Waterspiegel	Lokaal dienstencentrum De Waterspiegel

ACJ5310 - Aanbieden en ondersteunen activiteiten en ontmoeting lokaal dienstencentrum de Regenboog	Lokaal dienstencentrum De Regenboog	
ACJ5410 - Aanbieden en ondersteunen activiteiten en ontmoeting vanuit het lokaal dienstencentrum de Thuishaven	Lokaal dienstencentrum De Thuishaven	
ACJ5510 - Aanbieden en ondersteunen activiteiten en ontmoeting lokaal dienstencentrum de Vlaschaard	Lokaal dienstencentrum De Vlaschaard	
ACJ5610 - Aanbieden en ondersteunen activiteiten en ontmoeting lokaal dienstencentrum Speltinx	Lokaal dienstencentrum Speltinx	
ACJ5710 - Aanbieden en ondersteunen activiteiten en ontmoeting lokaal dienstencentrum Ten Hove	Lokaal dienstencentrum Ten Hove	
ACJ5810 - Aanbieden en ondersteunen activiteiten en ontmoeting lokaal dienstencentrum Wibier	Lokaal dienstencentrum Wibier	
ACJ5910 - Aanbieden en ondersteunen activiteiten en ontmoeting lokaal dienstencentrum De Knoop	Lokaal dienstencentrum De Knoop	
ACJ6010 - Aanbieden en ondersteunen activiteiten en ontmoeting lokaal dienstencentrum De Mantel	Lokaal dienstencentrum De Mantel	
ACJ6110 - Aanbieden en ondersteunen van activiteiten en ontmoeting vanuit het lokaal dienstencentrum Oostakker	Lokaal dienstencentrum Oostakker	
ACR0014 - Toegankelijke en doelgerichte gezondheids-en welzijnszorg	Dienst Regie Gezondheid en Zorg	
PRJ0060 - Conformereren Open Huizen aan De Leie en Sint-Denijs aan infrastructuurvereisten van Woonzorgdecreet	Lopend Onderzoek 2025 - 2028	Coördinatie lokale dienstencentra
PRW1161 - Verbouwen van de leefruimtes en aansluitende toiletten met uitbreiding van terrassen op hoogte in WZC De Liberteyt	Lopend Onderzoek 2026 - 2029	Woonzorgcentrum De Liberteyt

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	9.236.377	8.687.182	94,1%	9.515.072	91,3%
	Ontvangsten	1.188.036	1.147.035	96,5%	1.277.015	89,8%
Investing	Uitgaven	68.356	36.990	54,1%	242.766	15,2%
	Ontvangsten	8.963	0	0,0%	128.127	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	10.000	0,0%

Actieplan				
OD10054	Verhogen van de ondersteuning op maat voor specifieke (welzijns)noden van kwetsbare Gentenaars met een beperkt en fragiel netwerk.	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

In 2025 organiseerden we 15 straatpraatsessies met externe partners en onze doelgroep. De sessie voor stadscollega's hielp 100 deelnemers om een correcter beeld te krijgen van wie we helpen. Het stadsmagazine vierde 5 jaar jeugdstraathoekwerk in een artikel. Team Asiel en Vluchtelingen maakte een actieplan op basis van de aanbevelingen uit Consolidate, een project via Eurocities, (oa. de inzet van een community worker). Om de toenemende dak- en thuisloosheid bij internationaal beschermden op te vangen, werd de dagopvang in de Pannestraat aangepast, met extra activerende activiteiten. Op wereldvluchtelingendag organiseerden we met partners het event Taste of Home. OpStap en Straathoekwerk engageerden zich in het project Robuuste Woningen en de dedicated teams van de gasten die daar wonen. OpStap verhuisde naar 2 nieuwe werkplekken waar de bezoekers een diverser aanbod vinden voor zinvolle dagbesteding. De buurtstewards, straathoekwerk en jeugdstraathoekwerk bereikten in totaal 4675 gasten. De Schoolspotters breidden hun werking uit. Er kwamen 10 extra lockers voor daklozen op de nieuwe locatie station Dampoort. De locatie Gent-Sint-Pieters telt na een verhuis van de Abeelstraat 20 lockers. De buurtstewards bereikten meer alleenstaande daklozen. De stopzetting van het federale Project Samenleven zorgt ervoor dat we 15% minder cases kunnen opnemen. We werken sterker samen met partners zoals de Slovaakse en Bulgaarse ambassades en brugfiguren. Signalen: Nieuwe en groeiende doelgroepen dakloze mensen, ook door de federale opvangcrisis, hebben impact op de veldwerkers in verschillende teams. Het aanbod en gebruik van drugs die via onlineplatformen gemakkelijk toegankelijk zijn en van middelen in de grijze zone zoals lachgas, Snuss en designerdrugs nemen toe. Veldwerkers passen hun kennis en aanpak hieraan aan. We ontwikkelden een BI-rapport voor alle teams als een eerste stap richting meer datagedreven beleid.

Acties				
AC34038 - Opvolging exploitatieovereenkomst De Wal				Dienst Beleidsondersteuning Gezondheid en Zorg
AC34044 - Organiseren wijkgericht straathoekwerk voor de meest kwetsbare inwoners van Gent met geen of een beperkt sociaal en professioneel netwerk				Dienst Outreachend Werken
AC34519 - Coördineren vrijwillige terugkeer en opvolgen van het thema mensen zonder wettig verblijf				Dienst Asiel- en Vluchtelingenbeleid
AC34520 - Beheren van het Stedelijk Opvanginitiatief en opvolgen van het thema vluchtelingen				Dienst Asiel- en Vluchtelingenbeleid
AC34536 - Beheren van een ambulante, laagdrempelige, multidisciplinaire voorziening voor middelenverslaafden				Medisch Sociaal Opvangcentrum
AC34998 - Organiseren centrale ondersteuning Dienst Medisch Sociaal Centrum				Medisch Sociaal Opvangcentrum
AC35000 - Organiseren centrale ondersteuning Dienst Asiel- en Vluchtelingenbeleid				Dienst Asiel- en Vluchtelingenbeleid
AC35013 - Organiseren van outreachend maatwerk voor de meest kwetsbare Intra-Europese Migranten				Dienst Outreachend Werken
AC35014 - Organiseren centrale ondersteuning Dienst Outreachend Werken				Dienst Outreachend Werken
AC35156 - Organiseren van peer support voor (kwetsbare) jongeren in schoolomgevingen, hun eigen leefwereld en jongerenorganisaties				Dienst Outreachend Werken
AC35163 - Organiseren van laagdrempelige ontmoeting en zinvolle dagbesteding in functie van harm reduction voor de meest kwetsbare (ex)druggebruikers				Dienst Outreachend Werken
AC35449 - Organiseren en beheren Lockers voor daklozen				Dienst Outreachend Werken
AC35450 - Organiseren outreachend jeugdwelzijnswerk voor kwetsbare jongeren die onvoldoende toegang vinden tot de hulpverlening				Dienst Outreachend Werken
AC35551 - Vluchtelingen crisis Oekraïne				Dienst Asiel- en Vluchtelingenbeleid
PR40694 - Huisvesting MSOC	Stopgezet	Onderzoek	2019 - 2023	Medisch Sociaal Opvangcentrum

PR40741 - Ondersteunen tijdelijk opvangcentrum Reno	Afgewerkt	Nazorg	2020 - 2025	Dienst Asiel- en Vluchtelingenbeleid
PR41015 - Realiseren nieuwe huisvesting MSOC	Lopend	Onderzoek	2025 - 2031	Medisch Sociaal Opvangcentrum

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	12.812.778	11.539.977	90,1%	11.254.415	102,5%
	Ontvangsten	10.505.991	9.805.418	93,3%	9.154.240	107,1%
Investering	Uitgaven	11.179	11.179	100,0%	8.943	125,0%
	Ontvangsten	11.179	11.179	100,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10031

In Gent is superdiversiteit het nieuwe normaal

Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via: <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10031---superdiversiteit> Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens. Een aantal cijfers kregen in 2025 een update:-herkomst 0-24 jarigen niet EU-aandeel Gentenaars met een handicap-aantal nationaliteiten in Gent-aandeel inwoners van niet-Belgische herkomst ten opzichte van het totaal aantal inwoners.-Leerlingen secundair onderwijs die thuis geen Nederlands spreken (ten opzichte van het aantal leerlingen secundair onderwijs in Gent).

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	14.615.223	14.326.425	98,0%	12.831.270	111,7%
	Ontvangsten	9.336.021	9.278.023	99,4%	8.158.002	113,7%
Investering	Uitgaven	695.168	665.555	95,7%	119.671	556,2%
	Ontvangsten	247.506	665.555	268,9%	119.949	554,9%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10056	Verhogen gelijke kansen voor doelgroepen met een verhoogd risico op maatschappelijke kwetsbaarheid	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

De Stad Gent streed actief tegen discriminatie en voor gelijke kansen voor iedere Gentenaar. Een greep uit de realisaties: 45 KOMBI-activiteiten brachten Gentenaren en politie dichterbij elkaar. HOGent deed een impactmeting voor een duurzame doorstart van KOMBI vanaf 2026. We trinden 2302 omstaanders om te leren reageren op ongewenst gedrag. De gecoördineerde aanpak van haatmisdrijven resulteert in 102 aangiftes bij de Gentse politie, het dark number reduceert dus. We rondde het proces af van de praktijktesten. Samen met de makelaars en de private verhuurders maakten we een actieplan om de toegankelijkheid van hun sector te vergroten. Uitvoering is voorzien vanaf 2026. Op dossierniveau behandelde het Vlaams Mensenrechteninstituut 2 cases huisvesting. Unia contacteerde 91 bedrijven. Via Taalcafé Mundial en Amal namen resp. 2347 en 6712 volwassenen deel aan een oefenkans Nederlands. Roeland vzw bood 104 minderjarigen een taalkamp. We gaven 237 beurzen om Nederlands te leren aan het Universitair Talencentrum. Dankzij Gent Verbindt konden 1308 nieuwkomers terecht bij 78 organisaties om 40 uren "stage" te lopen en hun persoonlijk netwerk uit te breiden. Onderzoek van Amal toont aan dat de invoering van de retributies inburgering een terugval van 40% veroorzaakt van het aantal rechthebbenden dat inburgering volgt. De Stad betaalde de kosten terug van 122 nieuwkomers met recht op verhoogde tegemoetkoming. We openden een nieuw gebouw op het doortrekkersterrein, onder meer voor een educatief aanbod voor de kinderen die er verblijven. We faciliteerden het proces van de Queer Community om een nieuw toekomstmodel uit te bouwen voor het Gents Regenbooghuis. In tussentijd financierden we Queer March vzw, die een hele maand lang activiteiten aanbood over LGBTQIA+ topics. Via hun adviesfunctie

- waarbij ze samen een 12tal topics behandelden
- en talrijke andere activiteiten, beïnvloedden ADREM en de SAPH de beleidsverklaring van het nieuw bestuur.

Acties				
AC35137 - Ondersteunen EVA IN-Gent				Dienst Lokaal sociaal beleid
AC35142 - Organiseren centrale ondersteuning Dienst Lokaal Sociaal Beleid				Dienst Lokaal sociaal beleid
AC35148 - Doelgroepgerichte initiatieven				Dienst Lokaal sociaal beleid
AC35149 - Ondersteunen adviesraden				Dienst Lokaal sociaal beleid
AC35152 - Positieve beeldvorming en antidiscriminatie				Dienst Lokaal sociaal beleid
AC35516 - Organiseren directiesecretariaat departement Welzijn en Samenleving				Dienst Lokaal sociaal beleid
PR40918 - Ontwikkeling van een duurzame klasunit op het doortrekkersterrein	Lopend	Nazorg	2021 - 2026	Dienst Lokaal sociaal beleid
PR41018 - Renoveren van de Amal-site	Stopgezet	Onderzoek	2025 - 2028	Dienst Lokaal sociaal beleid
PR41019 - Veiligheids- en stabiliteitswerken Regenbooghuis Casa Rosa	Lopend	Ontwerp	2025 - 2027	Dienst Lokaal sociaal beleid

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	13.744.909	13.448.861	97,8%	11.966.642	112,4%
	Ontvangsten	9.152.221	9.079.292	99,2%	7.934.483	114,4%
Investering	Uitgaven	695.168	665.555	95,7%	94.520	704,1%
	Ontvangsten	247.506	665.555	268,9%	119.949	554,9%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10057	Verhogen van de integrale toegankelijkheid van de stad voor al zijn gebruikers	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

We maakten Gent tastbaar toegankelijker. Een greep uit de realisaties: Ervaringsdeskundigen testten de taxivoordeelkaart en de dienstverlening in het Stadskantoor, waar we zeer concrete aanpassingen deden in het online afsprakenportaal, de infozuilen en de prikkelarme ruimte. We integreerden toegankelijkheid als voorwaarde in het Subsidiereglement Feestelijk Evenement. Aanvragers moeten voortaan rekening houden met de noden van personen met een handicap en anderstaligen, genderinclusiviteit en financiële toegankelijkheid. We trainden 165 collega's in het gebruik van taalhulpinstrumenten voor communicatie met anderstaligen en personen met een handicap. 22 personen volgden een onderdompelingscursus handicap. We zetten 27.022 tolk- en 1.061 vertaalaanvragen van 99 diensten en organisaties om naar 15.312 uitgevoerde gesprekken en 1001 vertalingen. Vooral het aantal tolkaanvragen is opnieuw gestegen. Om de kosten van sociaal tolken en vertalen te beheersen, voerden we gerichte maatregelen door. We startten een experiment taalhulpen Tigrinya bij de Welzijnsbureaus. Via onderzoek toonden we aan dat AI nog geen oplossing biedt voor STV. We begeleidden 5 evenementen in functie van toegankelijkheid. Tijdens de Gentse Feesten zorgden we voor 18 integraal toegankelijke activiteiten. We gaven toegankelijkheidsadvies op de (ver)bouwplannen van 36 gebouwen (bv. De Felix en diverse Batopin cashpoints) en 30 projecten openbaar domein (bv. Gentspoort). Door de koppeling van toegankelijkheid aan het horeca-attest, ontstonden nieuwe contacten met eigenaars van handelspanden (12 adviseringen). We adviseerden de eerste subsidiedossiers voor toegankelijkheidsingrepen in huurwoningen. Met de hulp van Inter screenden we 14 stadsgebouwen en 200 horecazaken. Minder mobiele Gentenaren reden 11.345 ritten met de taxivoordeelkaart. We boden 215 personen 4887 ritten vrijwilligersvervoer. We voerden 4516 ritten rolstoelvervoer uit voor 646 gebruikers.

Acties	
AC34004 - Ondersteunen van diensten op het vlak van diversiteit	Dienst Lokaal sociaal beleid
AC35455 - Toegankelijke infrastructuur	Dienst Lokaal sociaal beleid
AC35456 - Taalbeleid	Dienst Lokaal sociaal beleid

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	870.313	877.563	100,8%	864.628	101,5%
	Ontvangsten	183.800	198.731	108,1%	223.519	88,9%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	25.151	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10032

Gent is een jonge en authentieke stad met een breed en versterkt vrijetijds- sport- en cultuurleven

Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via: <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10032---vrije-tijd--sport-en-cultuur> Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens. De toerismecapaciteit stijgt licht van 47,5 in 2024 naar 48,9 bedden per 1.000 inwoners in 2025. Ook het aandeel kinderen, jongeren en jongvolwassenen in Gent werd geüpdatet: dit blijft stabiel.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	69.639.995	70.704.657	101,5%	71.776.459	98,5%
	Ontvangsten	15.053.023	14.608.968	97,1%	14.778.856	98,9%
Investering	Uitgaven	4.758.725	4.225.762	88,8%	4.628.789	91,3%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	45.653	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	780.633	780.633	100,0%	780.633	100,0%

Actieplan

PO10041	Opera Ballet Vlaanderen	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	-------------------------	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

- Opmaak omgevingsvergunning en uitvoeringsdossier werd zo goed als afgewerkt.
- Aankoop Bijkhuis Justitie van de FOD Regie der Gebouwen: het proces werd stopgezet door besparingen Stad Gent en falen van de onderhandeling.
- Afsluiten van het ontwerpproces.
- Opstart heroriënteringsopdracht Opera 2.0.
- Herziening van het bouwbudget.

Acties				
PR40876 - Restauratie, renovatie en uitbreiding operagebouw	Lopend	Ontwerp	2021 - 2033	Cultuurdienst

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investing	Uitgaven	2.527.903	2.208.380	87,4%	1.550.256	142,5%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10058	Realiseren van een toegankelijk en nabij sport- en beweegaanbod	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

De sportkampen kenden in 2025 met 5.676 deelnemers een daling van 5% tegenover de opkomst in 2024. De gemiddelde bezettingsgraad bleef wel hoog met 87,5%. De sportcursussen blijven het zeer goed doen, met als uitschieters de tennis- en de zwemcursussen met respectievelijk een 600-tal en 1.000-tal wekelijkse deelnemers. Het aantal deelnemers met een kansentarief bleef stabiel, zo'n 18 % van de deelnemers gebruikte dit kansentarief. Bij de sportpakketten in de Blaarmeersen kenden de schoolsportdagen en de groepsarrangementen opnieuw een sterk seizoen met deelname van een 20.000-tal personen. Het jaar 2025 ziet opnieuw een lichte stijging in het aantal erkende Gentse sportverenigingen. Het aantal erkende Gentse sportverenigingen met bijkomende jeugdwerking en het aantal erkende clubs met G-sportwerking bleef stabiel. Er werden dit jaar maar liefst 88 verschillende sportevenementen georganiseerd die Sportdienst Gent allemaal kon subsidiëren. Zelf organiseerde de Sportdienst in Gent een Start2Coach opleiding i.s.m. met de Vlaamse trainerschool en kon zo bijna 20 Gentse trainers helpen om een door de VTS erkende kwalificatie te behalen.

Acties				
AC34476 - Promoten van sporten en bewegen in Gent				Sportdienst
AC34477 - Aanzetten van Gentenaars om te sporten en te bewegen door middel van een eigen sportaanbod				Sportdienst
AC34481 - Wegnemen drempels tot sportparticipatie				Sportdienst
AC34482 - Ondersteunen van sportclubs				Sportdienst
AC34981 - Bedrijfsvoering Sportdienst				Sportdienst
PR40958 - Retopping van het publiek kunstgrasveld op Henri Storyplein	Lopend	Nazorg	2023 - 2025	Sportdienst

PR40959 - Realisatie buurtsportinfrastructuur				Stopgezet	Onderzoek	2024 - 2028	Sportdienst
Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024	
Exploitatie	Uitgaven	5.110.301	4.790.314	93,7%	5.022.837	95,4%	
	Ontvangsten	1.303.642	1.156.843	88,7%	1.025.532	112,8%	
Investering	Uitgaven	7.288	2.483	34,1%	288.050	0,9%	
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%	
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%	
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%	
Actieplan							
OD10059	Sterker uitbouwen en promoten van Gent als kind- en jeugdvriendelijke stad			2020 - 2027	Groep Gent	College	
Wat hebben we bereikt?							
<p>- Participatieprojecten: 28 sessies Thuis in 't stadhuis, 10 jeugdleden en 2 Open Jeugdleden (o.a. 13 adviezen en 15 nieuwe leden) en verschillende bevestigingen rond publieke ruimte.</p> <p>- Op 17 november ging in De Krook de inspiratiedag jongerenparticipatie door. 93 deelnemers (zowel jongeren, deelnemers uit het middenveld en verschillende overheden) wisselden uit en inspireerden elkaar rond vraagstukken en uitdagingen over jongerenparticipatie, waaronder het bereiken van jonge tieners en digitale participatie.</p> <p>- Op 6 oktober ging de studienamiddag kind-en jeugdvriendelijke stad door in de Kazematten. 116 deelnemers stonden stil bij de uitdagingen voor een integraal beleid dat rekening houdt met kinderen en jongeren. Er was een terugblik op de realisaties en geleerde lessen uit voorbije bestuursperiodes. Vanuit concrete acties wordt verder gewerkt aan een kind-en jeugdvriendelijk beleid.</p> <p>- In een samenwerking tussen Stedelijke Vernieuwing, Jeugddienst, FM, Groendienst en Sportdienst kwam er een open call om een urban sportsplek op de FNO-site te realiseren. Vanaf midden 2026 creëren we zo een nieuwe overdekte plek voor urban sports en culture. De opdracht werd gegund aan Ghent Basketball vzw; zij zullen de plek in samenwerking met andere spelers in het veld verder realiseren.</p> <p>- De geleerde lessen uit het project Europese Jongerenhoofdstad gebundeld en omgevormd in communicatie-producten op maat van de doelgroep, met oa een nederlandsstalige website. Alle partners (in binnen- en buitenland) en overheden (op stedelijk, Vlaamse, federaal en Europees niveau) die op één of andere manier betrokken waren bij EYC, kregen de EYC-publicatie. Gent blijft een trekkende partner in dit Europees netwerk, vanuit de doelstelling om ons jeugdbeleid en onze jeugdwerkers en jongeren blijvend te versterken en inspireren.</p>							
Acties							
AC34059 - Uitbouwen integraal jeugdbeleid						Jeugddienst	
AC35009 - Organiseren interne werking Jeugddienst						Jeugddienst	
PR40925 - Organisatie Gent European Youth Capital 2024				Lopend	Nazorg	2022 - 2027	Jeugddienst

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	1.510.969	1.643.316	108,8%	2.778.579	59,1%
	Ontvangsten	160.036	118.849	74,3%	338.682	35,1%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10060	Verhogen van het aanbod en versterken van de kwaliteit en toegankelijkheid van Jeugd(werk)initiatieven	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

- Uitwerking van strategisch plan om convenanten en subsidiereglementen voor jeugdwerkinitiatieven te herzien. Opmaak van een grondige wijkanalyse als basis voor de vormgeving van de opdrachten. Daarnaast werd er tijd en ruimte voorzien om in overleg met jeugdwerkorganisaties noden, infrastructuur, diversiteit en toegankelijkheid helder te krijgen en af te stemmen binnen de strategische keuzes.
- Het ondersteuningsaanbod werd geactualiseerd.
- Het lerend netwerk 'meisjes' kreeg verder vorm samen met de sector onder de noemer 'collectief meisjeswerk Gent'.
- Er liep een traject met het Vrijwilligerspunt om meer oudere vrijwilligers te koppelen aan jeugdwerkinitiatieven

Acties				
AC34063 - Ondersteunen jeugdwerk				Jeugddienst
AC34841 - Ondersteunen van vakantieaanbod en organiseren stedelijk vrijetijdsaanbod				Jeugddienst
PR40093 - Jeugd(verblijfs)lokalen Noordgijzelstraat	Afgewerkt	Nazorg	2018 - 2021	Jeugddienst
PR41063 - Renovatieproject Krejo & JOC Gentbrugge	Lopend	Onderzoek	2027 - 2032	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	8.575.420	8.349.697	97,4%	8.509.274	98,1%
	Ontvangsten	294.499	284.385	96,6%	344.298	82,6%
Investing	Uitgaven	1.095.690	1.045.222	95,4%	1.523.132	68,6%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	8.958	8.958	100,0%	8.958	100,0%

Actieplan				
OD10061	Versterken van de beleving in de musea en verhogen van de toegankelijkheid en participatie voor iedereen	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

Industriemuseum zet met 57.982 bezoekers in 2025 de stijgende lijn verder, met 22% meer groepsbezoeken. De doe-factor van het Industriemuseum werd het hele jaar door erg gesmaakt, van de interactieve expo's en de Maakdag over creatieve residenties op de textiel- en drukkerijafdeling. MSK Gent ontving 218.483 bezoekers. Het hoogtepunt van 2025 was de tentoonstelling Stephan Vanfleteren. Transcripts of a Sea. Andere hoogtenpunten waren de tentoonstelling over Gents kunstenaar Jules De Bruycker en de diverse publieksactiviteiten, waaronder de Flash Tattoo Night in samenwerking met Noir. Het STAM telde 63.131 bezoekers. De expo 'De Poorten - Op 't randje van de stad' en de bijhorende activiteiten in en buiten het museum brachten nieuw publiek op de been. Huis van Alijn ontving 68.535 bezoekers. Een van de hoogtenpunten van het jaar was het nieuwe museumspel, de Sintzoektocht. Tijdens vijf weekends namen 5.100 bezoekers deel aan het speelse parcours door onze permanente tentoonstelling. S.M.A.K. verwelkomde 94.794 bezoekers. April en oktober waren de drukstbezochte maanden van het jaar door de ambitieuze groepstentoonstelling 'Painting After Painting' rond de hedendaagse schilderkunst in België. Het hoogtepunt van Design Museum Gent is natuurlijk het oprijzen van de nieuwe vleugel. Het museum zat niet stil en bereikte 14.544 mensen met een activiteitsaanbod. 2025 fungeerde als een cruciaal transitiejaar. Via de opstart van een nieuwe projectgroep en diverse thematische werkgroepen werd het nodige voorbereidingswerk verricht om het eengemaakte AGB operationeel te maken vanaf 1 januari 2026. Deze overgang vereiste niet alleen gerichte technische en organisatorische aanpassingen, maar ook een doordachte change-aanpak: medewerkers werden tijdig geïnformeerd en meegenomen in het traject, administratieve processen werden geharmoniseerd en de eengemaakte interne bewakingsdienst werd structureel voorbereid op haar nieuwe werking.

Acties				
AC34898 - Ondersteunen van AGB Kunsten en Design				Ondersteuning zelfstandige entiteiten DEPCULT
AC34899 - Ondersteunen van AGB Erfgoed				Ondersteuning zelfstandige entiteiten DEPCULT
AC35412 - Bedrijfsvoering AGB Erfgoed en AGB Kunsten en Design				Ondersteuning zelfstandige entiteiten DEPCULT
PR40881 - Restauratie en optimalisatie Huis van Alijn		Lopend	Ontwerp	2021 - 2031 Ondersteuning zelfstandige entiteiten DEPCULT

PR40930 - Uittippelen van het toekomstige gezamenlijke traject voor de musea	Lopend	Uitvoering	2022 - 2026	Ondersteuning zelfstandige entiteiten DEPCULT
--	--------	------------	-------------	---

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	15.760.991	18.186.141	115,4%	17.781.377	102,3%
	Ontvangsten	3.972.333	3.779.907	95,2%	4.163.470	90,8%
Investing	Uitgaven	676.031	818.101	121,0%	939.739	87,1%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10062	Verder kwalitatief ontwikkelen van onze historische huizen als toegankelijke en prikkelende ontmoetingsplekken van vandaag zowel voor de Gentenaars als voor de nationale en internationale bezoekers	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

In 2025 bezochten 800.910 mensen onze historische huizen - een duidelijke bevestiging van hun relevantie, kwaliteit en familievriendelijkheid. Het Gravensteen bleef met 473.490 bezoekers de absolute publieksliefeling. Nu het hefboomproject Time Castle niet doorgaat werd gekozen voor een minimumscenario dat voldoet aan alle wettelijke en veiligheidsvereisten. Voor de Winterbar werd een nieuwe concessie voor vier jaar afgesloten. In het Belfort steeg het bezoekersaantal met 7%. We startten er met de ontwikkeling van een actuelere bezoekersbeleving, gepland voor 2027-2028. Het nieuwe spel Belfortbonzen voor het secundair onderwijs ging van start en de businesscase voor interne uitbating werd goedgekeurd. De Sint-Pietersabdij noteerde met 85.681 bezoekers een opvallende groei. De expo's van Michiel Hendryckx, de huiskamerverhalen van de Brugse Poort en fantasie van Raoul Servais werden warm onthaald. We voerden verkennende gesprekken voor een grote tentoonstelling Onze Natuur voor 2027, in samenwerking met Oval Earth, VRT en Hotel Bonka. Naast kinderparcours zetten we sterk in op gezinnen, wijkbewoners en inclusie. Het eerste Oogstfeest Rijp werd zeer positief geëvalueerd. We namen ook deel aan Hoop vouwen en Hartelijke plekken. De gedeelde ruimtes werden 183 keer gebruikt (ongeveer de helft gratis), waaronder negen congressen en meerdere huwelijksceremonies in de tuin. De Stadspaleizen ontvingen dankzij een sterke vrijwilligerswerking 52.807 bezoekers. Voor Erfgoeddag werd in Hotel d'Hane Steenhuyse een duurzaam Moordmysterie ontwikkeld. Tijdens de tweede Zomer van Arnold toonden we foto's van Wannes Nimmegeers. In de Sint-Baafsabdij organiseerden we samen met Buren van de Abdij de reeks Laudencconcerten. Tijdens Open Monumentendag waren er slam poetry en demonstraties steenkappen. Kunstenaar Koen Broucke werkte er als artist in residence verder aan Mijn Guernica, ter voorbereiding van zijn expo in 2026 in de Sint-Pietersabdij.

Acties				
AC34167 - Productontwikkeling				IVA Historische Huizen Gent
AC34173 - Exploitatie				IVA Historische Huizen Gent
AC34174 - Collectiebeheer				IVA Historische Huizen Gent
AC34984 - Bedrijfsvoering IVA HHG				IVA Historische Huizen Gent
PR40850 - Inrichten van meeting infrastructuur in de Sint-Pietersabdij	Afgewerkt	Nazorg	2020 - 2026	IVA Historische Huizen Gent
PR41012 - Belfort - installeren van een veiligheidsplatform	Lopend	Onderzoek	2025 - 2028	IVA Historische Huizen Gent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	7.459.090	6.325.610	84,8%	6.356.387	99,5%
	Ontvangsten	6.712.367	7.045.925	105,0%	6.652.873	105,9%
Investering	Uitgaven	21.848	51.127	234,0%	119.156	42,9%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10063	Optimaal regisseren van het cultuurleven in de stad door het organiseren van grensverleggende projecten en het faciliteren van de cultuursector en de cultuurparticipatie voor iedereen.	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	--	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

In 2025 vond de derde editie van het Feest van de Gentse Muziekscène plaats en werd een nieuwe stedelijke muziekstrategie ontwikkeld. De Jazz Day Relay startte met een sterke Gentse bijdrage. Binnen UNESCO City of Music kregen Gentse artiesten internationale kansen: Farnoosh nam in Hannover deel aan een traject rond gendergelijkheid, Kunde werkte mee aan Fête de la Musique en Zes Gang werd opgenomen in een internationale hiphop-playlist. Het traject Kunst Verbindt bracht kunstenaars uit het Oekraïense nooddorp en Gentse makers samen. Artiest zkt groeide tot 206 geregistreerde acts, met 164 aanvragen voor buurtfeesten en huiskamerconcerten. Vlamo organiseerde zondagse kioskconcerten op de Kouter, en de samenwerking met stadscomponist Lara Rosseel sloot af met 'Oorschip'. Er kwamen 296 aanvragen binnen voor erkenning als sociaal-culturele vereniging. Samen met het Onderwijscentrum Gent werd een gedeelde werking uitgebouwd. Gent 2030 evolueerde naar de bredere TOOPEN-werking, met trajecten rond gedeeld ruimtegebruik, cultuur in de wijken en water als stedelijk weefsel. Dit leidde tot een plan om in 2027 het 200-jarig bestaan van het kanaal Gent-Terneuzen te vieren. De Cultuurraad werd verder ondersteund en opnieuw samengesteld. De straatkaart geactualiseerd en er kwam een nieuwe graffiti-gedoogzone in het Wolterspark. Circa 50 meerjarige overeenkomsten 2020-2025 met kunstorganisaties en wijkprogrammatoren liepen verder. Binnen projectsubsidies werden 189 aanvragen ingediend. 30 theaterorganisaties, 54 muziekorganisaties en 9 verenigingen voor vrijetijdskunstbeoefening werden ondersteund. Ook 17 heemkundige verenigingen ontvingen steun. Het ondersteuningsbeleid werd hervormd volgens de Culturele Strategie 2040 en het Plan Actuele Kunsten werd opgestart. Via UiTPAS bereikten we 17.106 unieke pashouders, goed voor 77.810 kortingen. Er kwamen 9.097 nieuwe pashouders bij; in totaal waren 485 partnerorganisaties aangesloten.

Acties	
AC34087 - Logistieke ondersteuning cultuursector	Cultuurdienst
AC34092 - Eigen culturele projecten	Cultuurdienst
AC34102 - Cultuurraad	Cultuurdienst
AC34109 - Fonds Kunst in Publieke Ruimte	Cultuurdienst
AC34113 - Financiële ondersteuning werking cultuur-en erfgoedsector	Cultuurdienst
AC34115 - EVA De Centrale	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
AC34119 - EVA Muziekcentrum De Bijloke Gent	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT

AC34893 - UitPAS					Cultuurdienst
AC34897 - Bedrijfsvoering Staf					Staf Departement Cultuur, Sport en Vrije Tijd
AC34901 - Bedrijfsvoering Cultuurdienst					Cultuurdienst
AC35220 - Corrigeren personeelsbudget Departement Cultuur, Sport en Vrije Tijd					Staf Departement Cultuur, Sport en Vrije Tijd
AC35415 - Programmeren in wijken en deelgemeenten					Cultuurdienst
AC35545 - Gent Europese Culturele Hoofdstad 2030					Staf Departement Cultuur, Sport en Vrije Tijd
PR40944 - Uitwerken duurzaam concept uit Gent2030	Lopend	Ontwerp	2022 - 2026		Staf Departement Cultuur, Sport en Vrije Tijd

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	18.782.837	19.504.833	103,8%	19.795.352	98,5%
	Ontvangsten	1.635.417	1.475.860	90,2%	1.447.468	102,0%
Investing	Uitgaven	381.583	24.545	6,4%	66.095	37,1%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	18.220	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10064	Vanuit de demografische noden van de stad een bibliotheekwerking uitbouwen die toonaangevend is in het Nederlands taalgebied	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

Met 56.776 unieke leners en een stabiel ledenaantal blijft Bibliotheek De Krook een vaste waarde voor een divers en evoluerend publiek. In 2025 schreven 10.431 nieuwe leden zich in. De collectie wordt intensief gebruikt: in 2025 noteerden we 1.616.686 uitleningen. Een belangrijk moment was de opening van de wijkbibliotheek in de Felix, inclusief plus uren. Tegelijk blijven beperkte openingsuren in vestigingen zonder plus-uren een aandachtspunt. Door de bewarende maatregelen in aanwervingen was die dienstverlening bovendien kwetsbaar; zo moest Mariakerke in 2025 twee weken sluiten. Hoewel het investeringsprogramma voor wijkbibliotheken vertraagde, konden we toch enkele waardevolle verbeteringen realiseren. Zo werden in Wondelgem en de Watersportbaan in de hoogte verstelbare balies geplaatst, en bereidden we verschillende grotere infrastructuurdossiers voor, waaronder de vernieuwing van het Krookcafé en de sanitaire voorzieningen. De invoering van de identiteitskaart als lidkaart heeft de drempel tot lidmaatschap verlaagd. Het veiligheidsbeleid werd versterkt via een structurele opvolging van incidenten binnen het stadsbrede IDPW kader. Leesbevordering blijft centraal staan in collectie, programmatie en scholenwerking, via laagdrempelige projecten en partners zoals Vrijdag Voorleesdag, Weesgedichten, Library of Emotions, leesgroepen met Avansa en de viering van vijf jaar Gent Leest. De bouwstenen van de ledereenleestacademie vormen de basis voor de scholenwerking. De taalwerking groeit verder dankzij een vernieuwde Arabische collectie en publieksinitiatieven rond oefenkansen Nederlands in samenwerking met Amal. De bibliotheek ondersteunt diverse acties rond digitale geletterdheid, zoals een maakatelier met partners, deelname aan de Digitale Week en extra digipunten in wijkbibliotheken. In de agora kreeg innovatie meer zichtbaarheid met een vaste Comon opstelling. Jongeren kunnen via een open call eigen programmatie ontwikkelen.

Acties						
AC34082 - Publiekswerking bibliotheek						Bibliotheek
AC34084 - Collectiebeheer Bibliotheek						Bibliotheek
AC34085 - Exploitatie bibliotheek						Bibliotheek
AC34907 - Bedrijfsvoering Bibliotheek						Bibliotheek
AC35458 - Optimaliseren infrastructuur Bibliotheek						Bibliotheek
PR40923 - Welkom in je wijkbib: realiseren infrastructuurplan voor de Gentse wijkbibliotheken richting Gent2030	Lopend	Uitvoering	2022 - 2027			Bibliotheek

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	12.440.388	11.904.747	95,7%	11.532.655	103,2%
	Ontvangsten	974.729	747.198	76,7%	806.533	92,6%
Investing	Uitgaven	48.383	75.904	156,9%	142.362	53,3%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	27.433	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	771.675	771.675	100,0%	771.675	100,0%

Beleidsdoelstelling SD10033

Beleef de stad op het ritme van de Gentenaars

Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via: <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10033---beleef-de-stad> Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens. De toerismecapaciteit stijgt licht van 47,5 in 2024 naar 48,9 bedden per 1.000 inwoners in 2025.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	11.094.637	10.261.429	92,5%	11.172.377	91,8%
	Ontvangsten	2.684.581	2.204.637	82,1%	1.590.987	138,6%
Investing	Uitgaven	298.773	0	0,0%	56.857	0,0%
	Ontvangsten	0	1.425	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10065	Het verbeteren van het evenwicht tussen het unieke toeristisch aanbod en draagkracht/draagvlak van Gent/de Gentenaars	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

- Voorbereiden van nieuw of aangepast beleid rond gidsen in de stad, managen van toeristische autocars en watertoerisme
- Anticiperen op wijzigende wetgeving rond aanbieden van toeristisch logies
- Adviseren van 16 dossiers omgevingsvergunningsaanvraag voor toeristisch logies
- Rap op Stap Toerisme Gent (5 kantoren, 11 vrijwilligers) werd erkend en decretaal en structureel gesubsidieerd door Vlaamse Overheid/Toerisme Vlaanderen
- Opstarten van vragenlijst, bestek en overeenkomst voor Bewonersonderzoek 2025 i.s.m. Kunststeden en Toerisme Vlaanderen
- Onderhouden van kenniswebpagina op website van Visit Gent om kennis te delen met belanghebbenden
- Uitbreiden van marketingmiddelen en aanbod op www.visitgent.be volgens stedelijke merkstrategie en beleidsplan, om het unieke aanbod van Gent in de kijker te zetten (5 nieuwe vaste social media formats - 12M impressies content social media - 215 nieuwe pagina's op visitgent/gentcongres website met 5M paginaweergaven en 1,5 M webbezoekers)
- Verfijning van doelgroepen en gerichte digitale campagnes met geschikte boodschappen naar individuele verblijfstoerist en congresorganisator (advertenties: 13M vertoningen - 266K clicks naar website)
- Samenwerking met toeristische ondernemers via overleg, nieuwsbrieven en instrumenten zoals Ambassadeurswerking (3 ambassadeursevents - 2 geleide wandelingen - 2 tentoonstellingen en 17 baliebezoeken) en Culinaire Raad (5 bijeenkomsten)
- Verder opzetten van verbeterd decentraal onthaal via opzetten van Sharepoint voor eigen TIC en alle hotelbalies alsook via opleiding en sectorwerking binnen Ambassadeurstraject
- Verdere evolutie van digital signage in infokantoor met dubbele balieschermen en vernieuwde schermen
- Continu onderhoud van toeristische voetgangersbewegwijzering
- Onthaal en rondleiding in een 100-tal dossiers met 47 reisindustriespecialisten, 3 redacteurs van reisgidsen en 193 journalisten/content creators in Gent
- We werkten op 156 congresdossiers en wonnen 49

Acties				
AC34467 - Marketing en promotie van Gent als bestemming (leisure en congressen)				Dienst Toerisme
AC34468 - Frontoffice, klanten- en stakeholdersmanagement				Dienst Toerisme
AC34469 - Onderzoek en bestemmingsmanagement				Dienst Toerisme
AC34471 - Bedrijfsvoering Dienst Toerisme				Dienst Toerisme
AC34960 - Productontwikkeling in het kader van flankerend toeristisch beleid				Dienst Toerisme
PR40105 - restauratie en afwerken bovenbouw (Oude Vismijn)			2013 - 2014	Dienst Toerisme
PR40589 - Vernieuwing toeristische voetgangersbewegwijzering	Lopend	Nazorg	2016 - 2028	Dienst Toerisme

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	2.930.604	2.684.188	91,6%	2.667.195	100,6%
	Ontvangsten	360.054	600.308	166,7%	49.830	1204,7%
Investering	Uitgaven	271.814	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10066	Het versterken van de rijkdom en diversiteit van het leven in de stad door het organiseren en ondersteunen van kwaliteitsvolle evenementen, markten en foren in de publieke ruimte	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	--	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

2025 was opnieuw een goed gevuld evenementenjaar voor de dienst Feesten en ambulante handel. Er werden 743 evenementen op de openbare weg vergund, daarvan vonden 479 evenementen plaats in het centrum. De dienst organiseerde zelf opnieuw een Nieuwjaarsdrink, Gentse Feesten activiteiten, een Sinterklaasintrede, eindejaarsvuurwerk en de Gentse Winterfeesten (concessie). In 2025 was er voor het eerst terug een feest van de Vlaamse Gemeenschap. Organisatorisch en programmatorisch allemaal kwalitatieve evenementen die veel publiek lokten. Het Uitleenpunt bood logistieke ondersteuning aan 1.230 unieke klanten, goed voor 3.397 logistieke dossiers. De dienst stond in voor de financiële ondersteuning van tientallen evenementenorganisaties. 40 vzw's waaronder stadskermissen, festivals, kleine organisaties, carnaval, stoeten en de opperdekenij ontvingen via een convenant in 2025 subsidies voor een totaalbedrag van €670.000. Daarnaast subsidieerde de dienst op basis van een reglement sociale dekenijen (€55.000). De 14 GF pleinorganisatoren (via een overeenkomst) en de 89 organisatoren kleine projecten (via een reglement) ontvingen ongeveer €1.150.000 aan subsidies. De dienst vergunde diverse markten, ambulante handel, frituren (nieuwe toewijzing voor 8 jaar na elektronische veiling) en foren op het Gents grondgebied, goed voor een ontvangst van +/- €1.000.000. Er wordt continu bijgestuurd om deze reguliere markten, boerenmarkten, ambulante handel en foren futureproof en conform de wetgeving hogere overheid te houden.

Acties

AC34388 - Ambulante handel en foren	Dienst Feesten en Ambulante Handel
AC34454 - Verlenen van subsidies voor evenementen	Dienst Feesten en Ambulante Handel
AC34460 - Uitleenpunt	Dienst Feesten en Ambulante Handel
AC34464 - Gentse Feesten	Dienst Feesten en Ambulante Handel
AC34465 - Bedrijfsvoering Dienst EFMF	Dienst Feesten en Ambulante Handel
AC34965 - Stadsevenementen en kermissen	Dienst Feesten en Ambulante Handel
AC34966 - Lichtfestival	Dienst Feesten en Ambulante Handel

AC34968 - Inname openbaar domein evenementen en digitaal evenementenloket	Dienst Feesten en Ambulante Handel
AC35015 - Evenementenbeleid	Dienst Feesten en Ambulante Handel

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	8.164.033	7.577.241	92,8%	8.505.182	89,1%
	Ontvangsten	2.324.527	1.604.329	69,0%	1.541.156	104,1%
Investering	Uitgaven	26.959	0	0,0%	56.857	0,0%
	Ontvangsten	0	1.425	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10034

Gent is een warme stad waar mensen elkaar ontmoeten en zich verbonden voelen

Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via: <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10034---warme-stad> Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	5.204.500	4.993.611	95,9%	4.982.164	100,2%
	Ontvangsten	126.810	164.458	129,7%	116.635	141,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10067	Versterken en verbinden van sociale netwerken	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	---	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

Dienst Ontmoeten en Verbinden versterkte in 2025 de sociale cohesie op verschillende manieren. We ondersteunden in 16 wijken 248 spontane bewonersinitiatieven. We organiseerden de Dag van de Buren die bewoners uit 249 Gentse straten samenbracht. Veldwerkers bleven zichtbaar en actief aanwezig in de wijken met een structurele tijdsinvestering in directe, nabije buurtwerking. Dit gebeurde op verschillende manieren: huisbezoeken, deur-aan-deurbezoeken, bezoeken van wijkactiviteiten, het plaatsen van een 'chalet' en het organiseren van koffiemomenten op diverse locaties. De oproep van STAM rond 'De Poorten' kreeg navolging in 5 wijken via wandelingen voor buurtbewoners met focus op de gedeelde geschiedenis. De wandelingen groeiden uit een traject gebaseerd op de historie van wijkplekken en betrokken actoren. Elke wandeling telde zo'n 120 deelnemers, zette een 10-tal plekken in de kijker en droeg bij aan een positief wijkgevoel. We versterkten onze inzet op sociale woningconcentraties en verhuusbewegingen. In 3 wijken ondersteunden we vertrekkende bewoners. We bundelden hun verhalen en maakten ze zichtbaar in de buurt via bv. een podcast. Voor nieuwe bewoners bouwden we in 1 wijk een methodiek uit die we later in andere wijken toepassen. Verder organiseerden we in alle 16 wijken minstens 1 grootschalig buurt evenement om aan verbinding te werken, zoals buurtfeesten, nieuwjaarsontbijten, Iftars, Gemiddeld bereikten we per evenement 300 bewoners. Diverse bewoners en wijkorganisaties droegen bij aan de organisatie. Onderzoekers van AP Hogeschool verwerkten de lessen van de wijkverbeteringscontracten in wijken Sluizeken en Rabot tot concrete beleidsaanbevelingen. Er werd een ezine gemaakt met en door Gentse Bulgaren, dat een inkijk geeft in hun leefwereld en ruim werd verspreid. De dienst maakte een handleiding voor periodieke organisatie van Baba Martha (Bulgaarse feestdag).

Acties	
AC35011 - Organiseren centrale ondersteuning Dienst Ontmoeten en Verbinden	Dienst Ontmoeten en Verbinden
AC35155 - Initiëren en begeleiden van initiatieven die bijdragen aan sociale cohesie in de buurt	Dienst Ontmoeten en Verbinden

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	4.237.850	4.044.795	95,4%	4.187.027	96,6%
	Ontvangsten	125.964	162.285	128,8%	113.456	143,0%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10068	Gent stemt haar beleid af op de impact op het globale Zuiden en moedigt op verschillende manieren mondiale solidariteit aan	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

Het dekoloniale parcours werd inhoudelijk afgerond, 8 plakkaten kregen design en context, het fysieke parcours kreeg goedkeuring. Organisatie van dekoloniale wandelingen sportdag. Lancering 'Gent Gezien' als dekoloniale laag op 'Gent Gemapt'. Try-out van dekoloniale workshop i.s.m. Vorming & Training. Medewerking aan projecten: Redresshub (koloniale schade), DeCiDe (lokale mensenrechtenindicatoren). De mensenrechtenraad adviseerde over dienstreizen, delegaties en traject Gent als mensenrechtenstad. Organisatie van Week van de Mensenrechten i.s.m. partners Curieus, Studio Globo en Kiyu, focus op kinderrechten. Deelname aan vormen van jeugdbeleid via een gemodereerde tafel rond kinderrechten. Ondersteuning van stadsdiensten via teambuildings rond mondiale thema's & communicatie via lunchlezingen Electronics Watch en Mensenrechten. Activering sociale media door een BIS-stagiair, met groei in bereik. Mondiale educatie voor scholen, met een bestek voor het aanbod van de volgende legislatuur. Adviesraad Mondiale Solidariteit adviseerde over noodhulp en subsidieaanvragen. Ondersteuning van het middenveld via subsidies voor 19 erkende verenigingen. Een student onderzocht 10 jaar subsidiebeleid werkte een objectieve scoringsmethode uit. Noodhulpdossiers: Oxfam, Unicef, Viva Salud, extra steun voor Artsen zonder Grenzen (Gaza). Versterking van eerlijk aankoopbeleid i.s.m. (inter)nationale netwerken en trajecten rond textiel en faire elektronica. Begeleiding van bedrijven bij het verduurzamen van productieketen. Er werd verder gewerkt aan een uitsluitingsclausule voor bedrijven actief in bezette Palestijnse gebieden. Opnemen van fair trade-principes in raamovereenkomsten werkkleding, bakkerijproducten. Voorbereiding van nieuw convenant met Oxfam Wereldwinkel Lammerstraat. Mobilisatie tijdens Fair Trade-campagnes, 81 ondernemers droegen de titel 'Fair Trade Hotspot', ondersteuning van festivals. Gent behaalde opnieuw de titel Faire Gemeente.

Acties	
AC34506 - Het uitbouwen van Gent als voorbeeld en erkend centrum voor kennis en innovatie rond eerlijke handel.	Dienst Internationale Netwerken en Subsidies
AC34569 - Het versterken van het draagvlak voor mondiale solidariteit	Dienst Internationale Netwerken en Subsidies

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	966.650	948.816	98,2%	795.137	119,3%
	Ontvangsten	846	2.173	256,9%	3.179	68,4%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10035

Een veilig Gent dankzij nabije en alerte veiligheidsdiensten

Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via: <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10035---veiligheid> Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens. De criminaliteitsgraad neemt licht af ten opzichte van het jaar voordien.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	162.166.051	160.565.444	99,0%	159.395.300	100,7%
	Ontvangsten	4.852.009	4.261.960	87,8%	4.544.300	93,8%
Investering	Uitgaven	3.698.146	3.700.878	100,1%	3.076.700	120,3%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10069	Verruimen van een evenwichtig en gedragen driesporenbeleid: voorkomen, herstellen en handhaven	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

Dienst Preventie voor Veiligheid pakt conflicten, overlast en criminaliteitsfenomenen integraal en interdisciplinair aan vanuit nabij zijn, zorg geven en grenzen stellen. PVV combineert methodieken op maat van context en doelgroep. Met acties en procesregie ligt focus op overlast publiek domein (vb. sensi-acties/infocoaches Overpoort, EFRO nachtlawaai, coaching uitbaters, hotspotoverleg, inrichtingsadvies, vuurwerkacties, graffiti), seksueel grensoverschrijdend gedrag (vb. toolbox, nee-is-nee, meldpunt), radicalisering (vb. LIVC-R, BARST, vorming), intrafamiliaal geweld (vb. podcast, orange-the-world) en middelenmisbruik (vb. inclusie personen in herstel, drugmonitoring). 85% deelnemers aan lerende netwerken voelt zich competent in het omgaan met de problematiek. Gemeenschapswacht ondersteunt met gerichte sensibilisatie en toezicht, met focus op conflictgevoelige locaties (o.a. Zuid, nabij stations en scholen) en tijdens evenementen. Ze pakken 1.055 meldingen van burgers/diensten vast. Ze melden 18.107 afvalproblemen en 2.254 defecten voor opkuis of herstel. 98% van de 1.328 geverbaliseerde inbreuken betreft afval. PVV behandelt 519 meldingen van spanningen en conflicten tussen burgers (nl. burens 258, studenten 25, horeca 130, publiek domein 106) via bemiddeling, advies/coaching of coördinatie over diensten. Aanpak blijft moeilijk door kwetsbaarheden (armoede, psychisch probleem, verslaving) en wij-zij-denken. 89% betreft geluidsoverlast. We maken in 84% van de dossiers een positief verschil. Dienst Toezicht WBM realiseert: 9.488 reactieve dossiers; Prioriteitennota Ruimtelijk Ordening en Milieu; sensibilisatie en handhaving bedrijfsafval; 2.683 dossiers ikv verplicht conformiteitsattest; erkend team wooncontroleurs; aanpassing info elektronisch versterkte muziekJeugdstraathoekwerk werkt in 7 wijken, versterkt netwerken, organiseert groepsactiviteiten, zet in op sociale media en op actuele evoluties in middelengebruik, dak-/thuisloosheid, mentale beperking.

Acties	
AC34214 - Uitvoeren van reactief toezicht, herstellen en handhaven inzake milieu, bouwen, wonen, openbare gezondheid en veiligheid	Dienst Toezicht Wonen, Bouwen en Milieu
AC34528 - Organiseren centrale ondersteuning Dienst Preventie Voor Veiligheid	Dienst Preventie voor Veiligheid
AC34869 - Opvolgen, adviseren en implementeren van regelgeving en beleid in het woon-, bouw- en milieuthema.	Dienst Toezicht Wonen, Bouwen en Milieu
AC34909 - Organiseren interne werking van de Dienst Toezicht Wonen, Bouwen en Milieu	Dienst Toezicht Wonen, Bouwen en Milieu
AC35147 - Versterken van de geïntegreerde en integrale aanpak van veiligheids-, leefbaarheids- en samenlevingsproblemen	Dienst Preventie voor Veiligheid
AC35168 - Beheren van inventarissen van leegstaande, verwaarloosde, ongeschikte en onbewoonbare panden.	Dienst Toezicht Wonen, Bouwen en Milieu
AC35445 - Voorkomen en herstellen van veiligheids-, leefbaarheids- en samenlevingsproblemen door gericht toezicht, informatie, sensibilisatie en dienstgericht melden	Dienst Preventie voor Veiligheid
AC35446 - Voorkomen en herstellen van veiligheids-, leefbaarheids- en samenlevingsproblemen door preventieacties, advies en bemiddeling	Dienst Preventie voor Veiligheid
AC35447 - Handhaven van veiligheids-, leefbaarheids- en samenlevingsproblemen door vaststellen van inbreuken op politiereglementen GAS 1 op het openbaar domein	Dienst Preventie voor Veiligheid
AC35526 - Geïntegreerd Drugbeleid - STOP BO26	Dienst Preventie voor Veiligheid

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	9.991.929	8.992.364	90,0%	8.917.130	100,8%
	Ontvangsten	2.316.646	2.042.103	88,1%	2.032.835	100,5%
Investering	Uitgaven	0	9.099	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10070	Versterken en vernieuwen van een nabije en alerte veiligheidszorg	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

De Noodplanning (Dienst Preventie voor Veiligheid) verzekerde een 24/7 permanentie en ondersteunde het crisisbeheer in 25 incidenten. 1 incident vergde samenkomst van de Gemeentelijke Veiligheidscel, nl. storm Benjamin (code oranje wind) op 23/10/2025. Los van enig incident kwam de 'gewone' GVC 3x samen. Er werden 5 nieuwe interventie-/actieplannen opgemaakt, nl. Bijzonder Nood- en Interventieplan Wateroverlast en Overstromingen, 2 evacuatieplannen voor werken met verhoogd risico op bomvondst (nl. Kuhlmannkaai en Merelbekestation) en de Actiekaarten Winterfeesten en Oudejaar. Het Bijzonder Nood- en Interventieplan Gentse Feesten, het Warmteactieplan en de Actiekaart Stormwind zijn geactualiseerd. Noodplanning nam deel aan de Psychosociale Hulpverlenings-oefening en was observator bij een AMOK-oefening van Politie Gent en bij een terreinoefening op UZ Gent. De noodplanning beheert het Be-Alert-systeem, waarmee men in crisissituaties betrokkenen snel waarschuwt en adviseert, wat ingezet werd bij 2 reële incidenten. Promotie-initiatieven en deelname aan de nationale Be-Alerttest (492.210 Gentse sms-en) motiveerden tot aansluiting: met 8.762 nieuwe abonnees zijn er nu 47.582 Gentenaars aangesloten op Be-Alert (stijging van 22,5%). Samen met Brandweerzone Centrum werden de inrichting en de IT-tools van het nieuwe zonaal crisiscentrum geoptimaliseerd. Politie PZ Gent verzekerde de permanente routinematige politionele dienstverlening ivm de basisfunctionaliteiten van nabije politiezorg. PZG stond in voor het versterken en vernieuwen van de nabije politiezorg volgens de planning vervat in het zonaal veiligheidsplan 2020-2025. Brandweer versterkte het agressiebeleid met kennisoverdracht, verduidelijkte het meldingsproces aan het personeel, schreef mee aan het jaarverslag van Brandweer België en wisselde juridische inzichten uit met de procureur-generaal van Luik.

Acties				
AC34778 - Politiediensten				Dienst Organisatiebrede budgetten
AC34939 - Versterken Lokale Politie Gent door burgerpersoneel				Dienst Preventie voor Veiligheid
AC35135 - politiediensten-takelingen				Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35136 - Hulpverleningszone centrum				Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35448 - Versterken nood- en interventieplanning				Dienst Preventie voor Veiligheid
PR40097 - Brandweerkazerne Post Oost Nieuwbouw Melle		Afgewerkt	Nazorg	2014 - 2024 Dienst Organisatiebrede budgetten

PR40947 - Versterken nood- en interventieplanning	Stopgezet	Onderzoek	2023 - 2024	Interne Dienst voor Preventie en Bescherming op het Werk
---	-----------	-----------	-------------	--

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	152.174.122	151.573.079	99,6%	150.478.169	100,7%
	Ontvangsten	2.535.363	2.219.857	87,6%	2.511.465	88,4%
Investering	Uitgaven	3.698.146	3.691.779	99,8%	3.076.700	120,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10041

We maken Gent samen met haar burgers en partners

Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via: <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10041--burgers-en-partners> Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	11.527.713	10.715.798	93,0%	11.968.763	89,5%
	Ontvangsten	294.015	335.962	114,3%	469.401	71,6%
Investering	Uitgaven	432.820	120.854	27,9%	1.192.722	10,1%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	693.878	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10071	Een scherpgesteld imago, meer experimenteer- en innovatieruimte en kracht, een versterkt Gentse (stads)regionale en internationale positie, zorgen dat Gent haar ambities beter en verbindend kan realiseren	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	--	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

Bovenlokale subsidiekansen werden benut om innovatieruimte te creëren voor stedelijke uitdagingen o.a. via opstart van Erasmus+ project Impact en Urbact Transver Network 'Urban Echo', goedgekeurde aanvragen bij EFRO-Vlaanderen (binnen de GTI Gent-Antwerpen en in het generieke programma), indienen van projecten via INTERREG, indiening van aanvragen rond New European Bauhaus. Gent werd verder internationaal op de kaart gezet o.a. via voorzitterschap Eurocities netwerk; werkbezoeken i.h.k.v. Eurocities (werkgroep Housing); deelname aan de Mayors for Housing Alliance (overleg met EU commissarissen Fitto, Ribera, Jorgensen en overleg met Voorzitter Europese Raad Costa); winnen van prijzen (Woonzorgcentrum Heiveld: New European Bauhaus award voor groene ouderenzorg, Sustainable Food Procurement Champion voor project rond Gentse schoolmaaltijden SchoolFood4Change, Hotelschool Gent: goud op internationale wedstrijd m.b.t. 4 disciplines keuken-zaal-bakkerij-toerisme); Vlaamse Nederlandse Top (Gent); organisatie netwerkreceptie Gent Kanazawa & openingstoespraak op de receptie ter ere van de Japanse keizer. Ter versterking van de innovatiekracht werd het 3de Living Lab Klimaat over warmtepompen afgerond, met de publicatie en gerichte verspreiding van het UGent rapport en acties naar sectorpartners. De samenwerking met hoger onderwijs kreeg vorm via de trefdag #SamenGentMaken, waar kennisdeling en nieuwe samenwerkingen centraal stonden. Het merk Gent werd zowel binnen als buiten de organisatie geactiveerd o.a. met workshops voor de nieuwe strategie van Invest in Ghent, inspirerende content in de MIA-community.

Acties					
AC34485 - Het ondersteunen van de stadsregionale en internationale werking van stadsdiensten met het oog op het realiseren van hun doelstellingen					Dienst Internationale Netwerken en Subsidies
AC34498 - Ondersteunen van stadsdiensten met oog op efficiënt inzetten van inkomende subsidies van bovenlokale overheden					Dienst Internationale Netwerken en Subsidies
AC34604 - Coördineren stadsbreed innovatiebeleid					Strategische Coördinatie
AC35432 - Regisseren, uitvoeren en actueel houden van het stadsbreed merkbeleid					Dienst Communicatie
PR41009 - Reguliere verankering van de BGTS North Sea Port District binnen de Stad Gent	Stopgezet	Onderzoek	2022 - 2026		Dienst Internationale Netwerken en Subsidies

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	2.379.942	2.093.773	88,0%	2.352.673	89,0%
	Ontvangsten	169.627	214.504	126,5%	357.589	60,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10072	Verstevigen van de lokale stadsbrede participatieve praktijk voor alle Gentenaars	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

In 2025 werd verder gewerkt aan de trajecten die voortvloeiden uit de studiedag in 2024 waarin de 25-jarige werking rond participatie en co-creatie werd gevierd. Er blijft bijzondere aandacht voor de afstemming tussen leefwereld en systeemwereld transversaal over alle beleidsthema's heen, het bereiken van stille meerderheid en specifieke participatiemethodieken. Naar aanleiding van de beslissing om de dienstverlening van de Verenigingswijzer en het Vrijwilligerspunt in een nieuw loket te centraliseren werden de laatste activiteiten van deze twee punten georganiseerd. Intussen werd gestart met de voorbereiding het nieuwe loket Gent aan Zet, een toegankelijk aanspreekpunt dat ontmoeting en engagement stimuleert. Het ondersteunt bewoners, verenigingen en partners om hun ideeën en initiatieven voor de stad te realiseren en versterkt zo de brug tussen participatie en actief burgerschap.

Acties					
AC35144 - Organiseren interne werking Dienst Beleidsparticipatie					Dienst Beleidsparticipatie
AC35440 - Horizontaal verankeren van participatie					Dienst Beleidsparticipatie
AC35441 - Versterken van de lokale democratie					Dienst Beleidsparticipatie
AC35442 - Realiseren van een gericht ondersteuningsbeleid voor Gentse burgerinitiatieven en commons					Dienst Beleidsparticipatie
AC35443 - Begeleiden van stadsbrede participatieprocessen					Dienst Beleidsparticipatie
AC35444 - Burgerbegroting op maat van de wijk					Dienst Beleidsparticipatie
PR40663 - Uitwerken (alternatief) organisatie- en ondersteuningsmodel adviesraden	Afgewerkt	Nazorg	2018 - 2023		Dienst Beleidsparticipatie

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	901.873	568.066	63,0%	1.283.760	44,3%
	Ontvangsten	829	5.718	689,8%	5.698	100,4%
Investering	Uitgaven	187.777	-88.091	-46,9%	374.078	-23,5%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10073	Geïntegreerde aanpak van maatschappelijke uitdagingen in de wijken met alle partners	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

In 2025 werd verder gewerkt aan de wijkbudgetprojecten. Er werden 56 projecten afgerond en 94 nieuwe projecten goedgekeurd waarvan een aantal verlengd werden naar het volgende werkingsjaar. De meeste projecten focussen op de leefbaarheid en ontmoeting. Dit o.a. door ingrepen in het openbaar domein, socio-culturele initiatieven,...De wijkregisseurs blijven inzetten op een geïntegreerde benadering van uitdagingen in de wijken, samen met professionele organisaties, stadsdiensten en bewoners. In 2025 werd gestart met de voorbereiding van de wijkbarometer die deze legislatuur als centraal instrument zal fungeren om zichtbaar te maken wat leeft in de wijken, prioriteiten te bepalen en richtinggevend zal zijn voor inzet van middelen in de wijk.

Acties	
AC34002 - Vrijwilligerspunt	Dienst Beleidsparticipatie
AC34539 - Voeren van actieve regie over de verschillende territoriale projectoperationele doelstellingen in functie van stedelijke vernieuwing met aangepaste methodes	Dienst Stedelijke Vernieuwing
AC34540 - Ontwikkelen van een stadsbrede 'gebiedsgerichte werking'	Dienst Beleidsparticipatie
AC35150 - Ondersteunen van verenigingen	Dienst Beleidsparticipatie

AC35433 - Burgerbegroting	Dienst Beleidsparticipatie
AC35434 - Realiseren van wijkfora	Dienst Beleidsparticipatie
AC35512 - Sociale regie	Dienst Beleidsparticipatie
PR40770 - Bouwen van een buurthuis Watersportbaan	Lopend Nazorg 2020 - 2026 Dienst Lokaal sociaal beleid

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	6.916.371	6.867.867	99,3%	7.377.977	93,1%
	Ontvangsten	114.543	110.657	96,6%	87.184	126,9%
Investering	Uitgaven	245.043	208.945	85,3%	818.644	25,5%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	693.878	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10074	Versterken van vrijwilligers en inzetten op samenwerking met een divers verenigingsleven en middenveld	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	--	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

Vrijwilligers zijn een essentieel deel van de werking van Ontmoeten en verbinden (OTV). Er zijn zo'n 800 vrijwilligers actief, waarvan 199 in de Open Huizen, 66 bij Gent Repareert, 21 bij Samen aan Zet en de rest bij buurtwerk. OTV beheerde en ondersteunde in totaal 35 Leefstraten waarvan 8 nieuwe tov. 2024. 27 daarvan werden georganiseerd door bewoners, 8 door buurtwerkers. De werking van de Leefstraten werd positief geëvalueerd door de trekkende en deelnemende bewoners. 90% vindt het belangrijk om jaarlijks een Leefstraat te organiseren. Via Samen aan zet kregen 521 Gentse initiatieven financiële steun, tov 492 in 2024. Het aantal aanvragen stijgt jaar na jaar gestaag. Ongeveer 85% van de aanvragen is gericht op het creëren van ontmoeting. 15 Open Huizen zorgen elke week voor ongeveer 335 uur aan open ontmoeting. Per Open Huis werden minstens 8 grote activiteiten georganiseerd. Samen bereikten ze 7000 tot 8000 Gentenaars. De Open Huizen halen mensen uit hun isolement en bieden hun een aangename, laagdrempelige ontmoetingsplek. We startten een structureel overleg met de LDC's over de Open Huis-werking. We zetten in op het bevorderen van de samenwerking binnen de wijk en het verduidelijken van rollen en verantwoordelijkheden van de vrijwilligers. Een systematische opvolging over de betrokken diensten heen wordt belangrijker met het oog op het afstoten van enkele locaties waar de Open Huis-werking plaatsvindt. In wijken over de hele stad werden 43 Répair Cafés georganiseerd door vrijwilligers van buurtcomités, verenigingen, LDC's, Ivago ... De mediaan van de bezoekers is 30. Gent Repareert draait volledig op vrijwilligers. OTV verzorgt de ondersteuning - en waardering - van de vrijwilligerswerking. De Repair Cafés verbreden de werking van OTV, ze focussen op ontmoeten en trekken een ander publiek dan de andere initiatieven. We ondersteunden het middenveld door het ter beschikking stellen van infrastructuur, infokasten en expertise.

Acties

AC34073 - Ondersteunen en begeleiden van vrijwilligersgroepen van de Open Huizen	Dienst Ontmoeten en Verbinden
AC35153 - Ondersteunen en begeleiden van kleinschalige ontmoetingsactiviteiten	Dienst Ontmoeten en Verbinden
AC35452 - Ondersteunen en begeleiden van bewonersgroepen en Leefstraattrajecten	Dienst Ontmoeten en Verbinden

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	1.329.527	1.186.092	89,2%	954.353	124,3%
	Ontvangsten	9.016	5.084	56,4%	18.931	26,9%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10042

Gent gaat volop voor dynamische dienstverlening op maat van de burger

Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via: <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10042---dynamische-dienstverlening> Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	65.420.157	60.561.978	92,6%	61.774.069	98,0%
	Ontvangsten	3.078.301	2.927.927	95,1%	2.656.826	110,2%
Investering	Uitgaven	23.838.787	19.592.397	82,2%	16.243.160	120,6%
	Ontvangsten	1.725.619	1.171.492	67,9%	1.119.677	104,6%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

PO10045	Site Zuid	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	-----------	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

Het project zit in nazorgfase. De gebouwen functioneren voor de burgers en medewerkers zo goed als optimaal. Daarnaast werd, naast een tijdelijke oplossing, ook gewerkt aan een definitieve oplossing op het vlak van toegankelijkheid, die intussen werd aanbesteed en zal worden gerealiseerd in 2026 (voor personen met een beperking, ouders met een buggy,...). Het stadskantoor behaalde de BREEAM-score Excellent voor duurzaamheid, wat op één na de hoogste waardering is. BREEAM is een internationale standaard die nagaat hoe duurzaam een gebouw is, met aandacht voor onder andere energie-efficiëntie, watergebruik, afvalbeheer, welzijn van de gebruikers, transport en mobiliteit,... De publiekszone werd ingericht met het oog op een kwalitatieve, klantgerichte en vraaggestuurde dienstverlening. De werking wordt systematisch bijgestuurd. Daarnaast werden het beheer en de logistieke organisatie van de site geoptimaliseerd en geëvalueerd voor zowel de front- als backoffice.

Acties				
PR40380 - Bouw Site Zuid	Lopend	Nazorg	2014 - 2027	Dienst Vastgoed
PR40642 - Globale coördinatie POD Site Zuid	Afgewerkt	Nazorg	2014 - 2025	Dienst Vastgoed
PR40648 - Omgevingsaanleg Site Zuid	Stopgezet	Onderzoek	2018 - 2031	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	435.411	305.938	70,3%	3.151.329	9,7%
	Ontvangsten	16.884	0	0,0%	0	0,0%
Investing	Uitgaven	702.348	521.929	74,3%	1.521.689	34,3%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	3.100	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10075	Versterken van een toegankelijke en nabije dienstverlening op maat	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

Gentinfo had contacten met de burger, gespreid over verschillende kanalen (onthaalbalies Gentinfo, telefonische contacten, e-mail, chat, sociale media e.a.). Het aantal contactnames kende opnieuw een lichte stijging, voornamelijk via e-mail werd er meer contact opgenomen. De dienstverlening kende een combinatie van het werken op afspraak en het werken met vrije inloop, gebaseerd op de voorkeuren na een klantenbevraging afgenomen in 2021. Op vlak van e-dienstverlening namen we het trekkerschap op van projecten van de Vlaamse Overheid i.h.k.v. de subsidieoproep Gemeente zonder Gemeentehuis: het Verenigingsloket en de Digitale Balie. In november ging de digitale balie live voor dienstverlening van verschillende stadsdiensten. Ook de MijnGent app ging van start: een nieuw kanaal voor dienstverlening en info voor de burger.

Acties	
AC34551 - Het verder uitbouwen van de eerstelijnsdienstverlening naar de burger via het callcenter Gentinfo	Dienst Publiekszaken
AC34852 - Het verder uitbouwen van de eerstelijnsdienstverlening naar de burger via eigen balies en synchronisatie baliewerking groep Gent	Dienst Publiekszaken
AC34969 - Ondersteunen van de organisatie bij vormgeving van de BESTe dienstverlening nu en in/van de toekomst	Dienst Publiekszaken
AC35459 - Organiseren centrale ondersteuning van de dienst Publiekszaken	Dienst Publiekszaken
ACC1112 - Aanbieden laagdrempelig aanspreekpunt voor alle buurtbewoners in GIP Campus Prins Filip	Welzijnsbureau Gent Zuid

ACC2012 - Aanbieden van een laagdrempelig aanspreekpunt voor alle buurtbewoners in welzijnsbureau Gent Zuid	Welzijnsbureau Gent Zuid
ACC2112 - Aanbieden van een laagdrempelig aanspreekpunt voor alle buurtbewoners in Welzijnsbureau en GIP Gent Noord	Welzijnsbureau Gent Noord
ACC2212 - Aanbieden van een laagdrempelig aanspreekpunt voor alle buurtbewoners in Welzijnsbureau en GIP Bloemekenswijk	Welzijnsbureau Bloemekenswijk
ACC2312 - Aanbieden van een laagdrempelig aanspreekpunt voor alle buurtbewoners in Welzijnsbureau en GIP Brugse Poort	Welzijnsbureau Brugse poort
ACC2412 - Aanbieden van een laagdrempelig aanspreekpunt voor alle buurtbewoners in welzijnsbureau en GIP Gentbrugge-Ledeberg	Welzijnsbureau Gentbrugge - Ledeberg
ACC2512 - Aanbieden van een laagdrempelig aanspreekpunt voor alle buurtbewoners in Welzijnsbureau en GIP Sint -Amandsberg	Welzijnsbureau Sint-Amandsberg
ACC2612 - Aanbieden van een laagdrempelig aanspreekpunt voor alle buurtbewoners in Welzijnsbureau en GIP Nieuw Gent	Welzijnsbureau Nieuw Gent
PR40777 - Uitbreiding statusmagazijn	Afgewerkt Nazorg 2020 - 2021 Dienst Publiekszaken
PR40804 - Online reserveren en betalen: pilootproject	Afgewerkt Nazorg 2019 - 2025 Dienst Publiekszaken
PR40839 - Pro-actieve dienstverlening uitbouwen	Afgewerkt Nazorg 2020 - 2025 Dienst Publiekszaken
PR40865 - Coördinatieproject eDienstverlening	Lopend Uitvoering 2020 - 2026 Dienst Organisatieontwikkeling
PR40997 - De digitale balie: een videogesprek als nieuw kanaal voor dienstverlening	Lopend Ontwerp 2023 - 2026 Dienst Publiekszaken
PR41072 - Coördinatieproject digitale dienstverlening	Lopend Onderzoek 2026 - 2031 Dienst Organisatieontwikkeling

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	7.536.229	6.439.976	85,5%	6.473.057	99,5%
	Ontvangsten	751.923	607.740	80,8%	504.879	120,4%
Investing	Uitgaven	761.967	0	0,0%	46.934	0,0%
	Ontvangsten	761.967	0	0,0%	57.950	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10076	Samen versterken van een breed en laagdrempelig digitaal aanbod: spontaan digitaal	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	--	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

In 2025 bleef de digitale dienstverlening in Gent toegankelijk en groeiend. De focus verschoof van “spontaan digitaal” naar duurzaam ingebedde, mensgerichte en veilige dienstverlening, met aandacht voor governance, inclusie en informatieveiligheid. We bouwden verder op de stijgende adoptie en bewaakten de gebruikersbeleving via stabiliteit, SLI afspraken en procesoptimalisatie. Ook werden platformroadmaps en een vernieuwde governance-structuur met Stad Gent uitgewerkt, die in 2026 wordt doorgetrokken in de nieuwe MJP opzet. Digitale inclusiedrempels werden verlaagd via digipunten, opleidingen en samenwerkingen zoals Digibanken. De nadruk lag op continuïteit ondanks subsidiedruk, sterkere impactmeting en het verzekeren van instroom naar basisdienstverlening. Zo blijft elke Gentenaar meegenomen in de digitale transitie. AI, datagedreven werken en privacy by design AI werd verantwoord toegepast via het AI Competence Center en nieuwe governance richting 2026. Privacy by design werd verankerd in intake, onderzoek en evaluatie, met heldere afspraken tussen DPO en CISO. Innovatie ging zo hand in hand met ethiek, transparantie en dataveiligheid. Informatieveiligheid en NIS2 Cyberweerbaarheid werd verhoogd via NIS2 voorbereiding, dataclassificatie en de vertaling van CI lessons learned naar operationele maatregelen. Continuïteit en betrouwbaarheid bleven centraal. Governance en samenwerking De regio werd versterkt via het samenwerkingsmodel met Stad Gent en de voorbereiding van de beheersovereenkomst 2026-2031. De zes digitale principes bleven richtinggevend in intake en besluitvorming. Conclusie 2025 bevestigt de duurzame verankering van “spontaan digitaal”: breed gebruikt, inclusief, veilig en betrouwbaar, met duidelijke governance. Hiermee is de basis gelegd voor versneld datagedreven en AI ondersteund verder bouwen binnen de MJP structuur vanaf 2026.

Acties					
AC34776 - District09					Dienst Organisatiebrede budgetten
PR41050 - Opzetten van Mijn Burgerprofiel App - Gentse variant	Lopend	Uitvoering	2024 - 2026		Dienst Organisatieontwikkeling

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	37.174.254	34.974.204	94,1%	32.117.070	108,9%
	Ontvangsten	846.198	770.667	91,1%	725.387	106,2%
Investering	Uitgaven	22.374.471	19.070.468	85,2%	14.674.538	130,0%
	Ontvangsten	963.652	1.171.492	121,6%	1.058.190	110,7%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10077	Verzekeren van kwalitatieve en proactieve dienstverlening met betrekking tot burgerzaken	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

We blijven inzetten op toegankelijke, duidelijke en betrouwbare dienstverlening voor alle Gentenaars. Met de Mobio-toestellen brengen we de dienstverlening tot bij burgers die zich moeilijk kunnen verplaatsen: de volledige eID-aanvraagprocedure kan thuis worden afgehandeld. Ook onze communicatie maken we begrijpelijker. Beeldbrieven helpen om complexe informatie helder uit te leggen en door het aantal telefoonnummers te beperken, bieden we burgers één duidelijk aanspreekpunt. Ondanks een uitzonderlijk piekjaar met ca. 45.000 aanvragen voor identiteitsdocumenten bleven de wachttijden binnen de normale termijnen. Dankzij rechtstreekse leveringen van eID, eVK en reispassen in de dienstencentra verkortten we de doorlooptijd. Door onze planningsprincipes te optimaliseren verlaagden we de wachttijden verder. We breidden ook digitale dienstverlening uit. Nieuwe e-forms laten toe om o.a. aanvragen voor onbeperkt verblijf, verlenging of statuutwijziging van buitenlandse studenten, naamplaatjes voor de strooiweide, reservaties van percelen of nissen en wijzigingen van de bestemming van een kist of urne digitaal in te dienen. EU-burgers kunnen zich voortaan volledig digitaal aanmelden. Via Mijn Burgerprofiel kunnen burgers de status van hun geboorteaangifte opvolgen en zich inschrijven op een mailinglijst die automatisch verwittigt wanneer een concessie vervalt. Ook een verklaring tot wettelijk samenwonen - of de beëindiging ervan - kan digitaal worden ingediend. Vandaag wordt 90% van de attesten en uittreksels onmiddellijk digitaal geleverd, een stijging van 25% tegenover 2020. De aanvraag van het uittreksel uit het strafregister (model 1) werd geautomatiseerd. Daarnaast ontwikkelden we een checklist ‘verhuizen’ die alle administratieve stappen bundelt. We versterkten tegelijk de bescherming van persoonsgegevens met een transparant doelgroepenbeleid en zorgden ervoor dat medewerkers via nieuwe kennisplatformen sneller actuele informatie terugvinden.

Acties	
AC34012 - Organiseren dienstverlening Identiteit en Adres	Dienst Burgerzaken
AC34015 - Organiseren dienstverlening levensweg	Dienst Burgerzaken
AC34017 - Organiseren verkiezingen	Dienst Burgerzaken
AC34045 - Organiseren dienstverlening migratie	Dienst Burgerzaken
AC35010 - Organiseren centrale ondersteuning	Dienst Burgerzaken

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	14.779.625	13.718.742	92,8%	14.406.466	95,2%
	Ontvangsten	1.285.733	1.380.975	107,4%	1.317.302	104,8%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	437	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10078	Versterken van de communicatieve organisatie, die luistert, informeert, verbindt en stimuleert	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

Ondersteuning en optimalisatie van de vernieuwde digitale werkplek (opleidingsaanbod, verbetering zoekresultaten, rapportering) i.s.m. District09. Afronding van het Document Management Systeem FLOO (subsidieproject Gemeente zonder Gemeentehuis) met oplevering producten en borging kennisdelingsplatform. Organisatiebrede interne communicatie en campagnes zoals het welzijnsbeleid, ondersteuning bij de verdere uitbouw van het intern crisismanagement en -communicatie. Acties ter ondersteuning van de Gentsterscommunity met o.a. collectieve deelname aan sportevents. Uitvoering en begeleiding van communicatiedossiers (campagnes, branding, positionering), grafische print- en digitale productontwikkeling en copywriting voor onze diensten. Ontwikkeling vernieuwde employer brand voor de organisatie, ondersteuning Eurocities netwerk en communicatiebegeleiding Europese subsidieprojecten (Rewild the city), actualisering stadspromotionele toolbox, Beheer affichage en outdoor kanalen, actualiseren van de stadsplannen. Trajecten in het kader van toegankelijke communicatie (o.a. beeldbrieven, bewonersbrieven). Digitale innovatie, opstart en beheer van projecten binnen het AI-kernteam, waaronder de uitwerking van een chatbot samen met Dienst Publiekszaken. Webontwikkeling en -design, gebruikersonderzoeken, inhoudelijke en technische verbeteringen van de stad.gent website, met nadruk op toegankelijke burgerinformatie en dienstverlening. Adviseren en uitvoeren van digitale advertencampagnes (Google, sociale media) voor diensten. Verdere professionalisering van externe crisiscommunicatie (D5). Stroomlijning en begeleiding van perscommunicatie, in samenwerking met diensten en kabinetten. Interne coördinatie, opmaak en redactie van het tweemaandelijks stadsmagazine.

Acties	
AC34552 - Publiekscommunicatie, digitale marketing en mediabeheer	Dienst Communicatie
AC34612 - Intern communiceren en netwerk vormen binnen Groep Gent	Dienst Communicatie
AC34848 - Servicedesk & interne werking Dienst Communicatie	Dienst Communicatie
AC35161 - Marketingcommunicatie en publiekscampagnes	Dienst Communicatie

AC35435 - Creatieve studio & beeldmanagement					Dienst Communicatie
PR40901 - Wijkcommunicatie, ontwikkelen van een structureel kader	Stopgezet	Onderzoek	2021 - 2022		Dienst Communicatie
PR40934 - Mia integreren in Office 365 en/of Sharepoint Online	Lopend	Nazorg	2022 - 2025		Dienst Communicatie
PR40935 - Meldingen: creëren en implementeren van een stadsbrede visie voor de intake, registratie en verwerking van burgermeldingen	Stopgezet	Onderzoek	2021 - 2026		Dienst Publiekszaken

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	5.494.638	5.123.117	93,2%	5.626.146	91,1%
	Ontvangsten	177.563	168.546	94,9%	109.257	154,3%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10043

Groep Gent is een wendbare en resultaatgerichte organisatie

Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via: <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10043---stadsorganisatie> Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	182.888.757	190.258.169	104,0%	177.381.243	107,3%
	Ontvangsten	897.543.322	881.909.579	98,3%	868.506.365	101,5%
Investing	Uitgaven	43.211.090	25.874.274	59,9%	25.583.429	101,1%
	Ontvangsten	34.631.583	4.455.014	12,9%	3.284.752	135,6%
Financiering	Uitgaven	90.158.913	90.099.262	99,9%	88.182.930	102,2%
	Ontvangsten	182.385.709	133.626.049	73,3%	107.938.532	123,8%

Actieplan

OD10079	Verhogen van de datagedreven beleidsvoorbereiding en beleidsuitvoering	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	--	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

De opmaak van het nieuwe meerjarenplan werd gecoördineerd, samen met het nieuwe politiek bestuur en de ambtelijke organisatie. Een aantal beleidsvoorbereidende producten ondersteunden hierin: meerjarenplanscan, adviesnota voor de politiek-ambtelijke samenwerking, proces opmaak meerjarenplan 2026-2031. De organisatie werd ondersteund in de weg naar datamaturiteit onder meer door het verhogen van de datageletterdheid via fysieke en digitale netwerken (data talk, lerende netwerken, informatie via intranet, cijfers en kaarten). Stadsdiensten werden geadviseerd waar nodig, er was deelname aan interne en externe project- en werkgroepen. Twee innovatieve projecten (projecten LODE

- Lokale Open Data Economie
- en DECIDe

- publicatie van lokale besluiten als herbruikbare gelinkte open data) werden verder opgevolgd. Dit droeg allemaal bij tot sensibiliseren, inspireren en uitwisselen rond datagedreven werken. Kwalitatieve data werd ontsloten (referentiedata, herziening statistische sectoren), data werd gevisualiseerd (stad.gent webkaarten), actuele data over de stad werd gepubliceerd (Gent in Cijfers, hoeveelinstad.gent en opstart wijkbarometer). Daarnaast was er voorbereiding van data voor het NIS2-project ('Network & Information Systems' is Europese wetgeving m.b.t. cyberveiligheid en incidentbeheer).

Acties				
AC34488 - Coördinatie databeleid				Dienst Data en Informatie
AC34514 - Coördineren strategische planningscyclus				Strategische Coördinatie
AC35421 - Beheren en analyseren van data onderwijs en opvoeding				Onderwijscentrum Gent
AC35424 - Beheren en analyseren van data onderwijs, opvoeding en jeugd				Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR40745 - Uitwerken nieuwe governance investeringsbudget projecten	Lopend	Uitvoering	2019 - 2026	Projectbureau Ruimte
PR40751 - Ontwikkelen Fundament Meta Projectendatabank (RADAR)	Afgewerkt	Nazorg	2020 - 2024	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40755 - Kennisdatabank bouwen en begeleiden redactie kennisfiches	Stopgezet	Uitvoering	2018 - 2021	Dienst Data en Informatie
PR40767 - Ontwikkeling van een geografisch opvolgingssysteem voor dossiers binnen het Mobiliteitsbedrijf Gent	Afgewerkt	Nazorg	2020 - 2024	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40802 - Opmaken roadmap voor het applicatielandschap van departement Facility Management	Stopgezet	Onderzoek	2020 - 2021	Dienst FM Beleidssteuning
PR40822 - Actuele kadastragegevens beschikbaar stellen voor de hele organisatie	Afgewerkt	Nazorg	2020 - 2021	Dienst Data en Informatie

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	2.273.684	2.085.948	91,7%	2.001.006	104,2%
	Ontvangsten	23.826	34.974	146,8%	94.233	37,1%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	37.891	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10080	Versterken van het continu verbeteren van de organisatie	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

Het nieuwe Kader voor Organisatiebeheersing werd goedgekeurd. Voor crisis- en continuïteitsmanagement zijn de kritieke processen geactualiseerd, de risicoanalyse verfijnd en de crisisgovernance herwerkt. Het privacy-by-designproces werd uitgerold. De interne audit voerde audits uit rond: veiligheidsbeheer bij arbeidsmiddelen; verwerking van persoonsgegevens en informatieveiligheid; het proces voor huursubsidies; processen voor reispassen en rijbewijzen; en financiële hulpverlening door het OCMW, inclusief voorschotten en subrogaties. Binnen het IDPBW startte het welzijnsprogramma dat medewerkers en hun gezinnen 24/7 ondersteuning biedt. Zo vinden medewerkers sneller de weg naar hulp en versterken we een gezonde en veerkrachtige werkomgeving. We werkten een duidelijk kader uit voor het omgaan met agressie door derden en legden de rol van leidinggevendenden rond welzijn op het werk helder vast. Op het vlak van administratieve vereenvoudiging werd Gent finalist in de Bloomberg Mayors Challenge en werden life-events scans uitgevoerd voor "mijn adres wijzigt" en "ik wil mijn afval kwijt". Er werden ongeveer 40 KUS-trajecten opgestart en werd het recht op vergissing voor het eerst geïntegreerd in vernieuwde belastingreglementen. Organisatorisch vonden reorganisaties plaats bij Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen, Dienst Lokaal Sociaal Beleid en het CVO. De reorganisatie Inname Publieke Ruimte werd opgestart. Er werden vier opleidingsmodules ontwikkeld om leidinggevendenden te ondersteunen bij verandering. Binnen de digitale transformatie werd de architectuurwerking geïmplementeerd, de architectuurbibliotheek beschikbaar gesteld en werden IT-roadmaps voor de nieuwe legislatuur opgesteld. In het archief werd de projectfase van het DMS afgerond en het DAV-onderzoek voor het E-depot voltooid. Er kwam één bibliotheekstelsel, een Topstukkenavond en nieuwe schenkingen, waaronder van de erfgenamen van Lieven Bauwens.

Acties	
AC34198 - Behouden en beheren van de collecties van het Archief Gent en het opbouwen van kennis over de collecties	Archief Gent
AC34204 - Organiseren van het informatie- en archiefbeheer binnen Stad en OCMW	Archief Gent
AC34564 - Ontwikkelen en beheren van BIDOC	Juridische Dienst en Kennisbeheer
AC34623 - Adviseren, begeleiden en stimuleren van Groep Gent op gebied van organisatiebeheersing, procesmanagement en administratieve vereenvoudiging	Dienst Organisatieontwikkeling
AC34624 - Adviseren, begeleiden en stimuleren van Groep Gent op gebied van organisatie- en veranderingsmanagement	Dienst Organisatieontwikkeling
AC34625 - Coördineren van de werking van het projectpunt en portfolio-beheer	Dienst Organisatieontwikkeling
AC34645 - Adviseren over alle domeinen van welzijn op het werk	Interne Dienst voor Preventie en Bescherming op het Werk
AC34652 - Verzekeren van interimmanagement en stimuleren van leiderschap	Kabinet Algemeen Directeur
AC34743 - Plannen, organiseren en uitvoeren van audits en opdrachten in het domein van organisatiebeheersing	Dienst Interne Audit
AC34798 - Organiseren interne werking Ombudsdienst	Ombudsdienst
AC34800 - Behandelen van tweedelijns klachten volgens ombudscriteria	Ombudsdienst
AC34801 - Analyseren klachten, formuleren aanbevelingen en opvolgen jaarverslag	Ombudsdienst
AC35128 - Niet verdeelde kredieten	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35138 - Organiseren interne werking Archief Gent	Archief Gent
AC35145 - Presenteren van de kennis en de collectie van Archief Gent en bevorderen van kennisdeling	Archief Gent

AC35170 - Organiseren van archiefdienstverlening binnen de eigen organisatie en ten aanzien van externen					Archief Gent
AC35197 - Organiseren en coördineren van het informatieveiligheidsbeleid					Dienst Organisatieontwikkeling
AC35255 - Ondersteunen departement Bedrijfsvoering					Staf Bedrijfsvoering
AC35384 - Coördineren van de werking van Projectpunt en portfoliobeheer					Projectbureau Ruimte
PR40042 - Coördinatie organisatietrajecten wendbaar organiseren	Afgewerkt	Nazorg	2011 - 2025		Dienst Organisatieontwikkeling
PR40645 - Invoeren 1e lijn klachtenbeheer voor stad en ocmw	Afgewerkt	Nazorg	2018 - 2022		Dienst Organisatieontwikkeling
PR40698 - Organisatieontwerp ter ondersteuning van de verdere digitalisering bij Stad Gent	Afgewerkt	Nazorg	2019 - 2024		Dienst Organisatieontwikkeling
PR40735 - Ontwikkelen en implementeren samenwerkingsmodel Stadsontwikkeling	Afgewerkt	Nazorg	2019 - 2022		Dienst Organisatieontwikkeling
PR40801 - Vereenvoudigen dienstverleningsprocessen	Afgewerkt	Nazorg	2020 - 2025		Dienst Organisatieontwikkeling
PR40819 - Ontwikkelen projectendatabank Sirius	Afgewerkt	Nazorg	2018 - 2025		Projectbureau Ruimte
PR40882 - Document Management System (DMS) in Office 365	Afgewerkt	Nazorg	2021 - 2026		Archief Gent
PR40884 - Het structureel verankeren van continu verbeteren in de organisatie	Afgewerkt	Nazorg	2021 - 2024		Dienst Organisatieontwikkeling
PR41007 - Implementatie bedrijfsarchitectuur	Afgewerkt	Nazorg	2022 - 2026		Dienst Organisatieontwikkeling
PR41069 - Aanpak reglementen	Lopend	Onderzoek	2025 - 2029		Dienst Organisatieontwikkeling
PR41074 - Traject van GUS naar GUS 2.0: de stadsbrede tool voor Gentse Uitgaande Subsidies	Lopend	Onderzoek	2024 - 2028		Dienst Publiekszaken
PRP1162 - Invoeren van een E-depot voor Stad Gent	Lopend	Uitvoering	2021 - 2026		Archief Gent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	9.847.831	9.554.437	97,0%	8.209.998	116,4%
	Ontvangsten	16.076.359	12.259.414	76,3%	11.413.563	107,4%
Investing	Uitgaven	1.737.806	0	0,0%	23.293	0,0%
	Ontvangsten	4.040.727	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10081	Versterken van de bestuurskundige en juridische ondersteuning	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

Verdere integratie van digitale handtekeningen in de organisatie en het verhogen van de zelfraadzaamheid van de diensten in het aanbieden van hun documenten. · Verdere uitrol van digitaal versturen van brieven (via magda, CS Collect, ...), en onderzoek rechtstreeks verzenden BCSD brieven vanuit New Horizon. · Verfijning van actieve openbaarheid door o.a. aanpassing van publicatietermijnen op basis van geldende regelgeving, en afstemming op andere communicatiekanalen. Dit met behoud van maximale transparantie. · Praktische en organisatorische ondersteuning van de installatie van de nieuwe bestuursploeg voor 2025-2031 (o.a. organisatie installatievergadering, opleidingen voorzien, administratieve ondersteuning,...) · (e)Besluitvorming: verder proactief informeren en communiceren, structureren en verbeteren van beschikbare informatie op mia, op maat opleidingen in diverse diensten, onderhouden van Q-netwerk. · Voortzetting van brede juridische adviesverlening, projectondersteuning en (gerechtelijke) dossieropvolging ter ondersteuning van diensten en beleid, inclusief evaluatie en opvolging van GAS 123-, GAS 4- en GAS 5-reglementering (stilstaan, parkeren en nieuwe vaststellingen). · Behoud van een overkoepelend zicht op verzekeringen, de opvolging van verbonden rechtspersonen (beheersovereenkomsten, regelgeving, verzelfstandiging en ondersteuning van mandatarissen): De uitbouw van kennisdeling rond nieuwe wetgeving, de ontwikkeling van een staatssteuncheck binnen KUS-reglementen · Het ontsluiten van richtlijnen, opleidingen, netwerken en praktijkkennis inzake overheidsopdrachten. · Verderzetten en optimaliseren facilitaire, logistieke en technische ondersteuning van het stadhuis. · Organisatie van diverse ontvangsten en protocollaire evenementen zoals de herdenking van 450 jaar Pacificatie.

Acties	
AC34561 - Ondersteuning, advisering en handhaving met betrekking tot juridische en gerechtelijke dossiers	Juridische Dienst en Kennisbeheer
AC34562 - Beheren van polissen en verzekeringen	Juridische Dienst en Kennisbeheer
AC34738 - Faciliteren en organiseren van de werking van de politieke organen	Dienst Bestuursondersteuning
AC34747 - Protocollair ondersteunen van bestuursorganen en administratie	Dienst Protocol
AC34750 - Facilitair ondersteunen van de politieke organen en administratie	Dienst Protocol
AC34762 - Het bewaken van de resultaatsgebieden zoals omschreven in de functiebeschrijving van de algemeen directeur en adjunct algemeen directeur	Kabinet Algemeen Directeur
AC34767 - Organiseren interne werking kabinetsscretariaten	College en Kabinetsscretariaten
AC34769 - Organiseren interne werking fractiesecretariaten	Fractiesecretariaten Gemeenteraad
AC34788 - Organiseren interne werking College van Burgemeester en Schepenen	College en Kabinetsscretariaten
AC34896 - Organiseren interne werking Kabinet algemeen directeur	Kabinet Algemeen Directeur
AC34932 - Organiseren interne werking Juridische Dienst	Juridische Dienst en Kennisbeheer
AC34935 - Organiseren interne werking Dienst Protocol	Dienst Protocol
AC35227 - Corrigeren personeelsbudget Bedrijfsvoering	Staf Bedrijfsvoering
AC35437 - Openbaarheid van bestuur	Dienst Bestuursondersteuning

AC35438 - Verwerken van in- en uitgaande post					Dienst Bestuursondersteuning	
AC35559 - Ondersteuning raadsleden m.b.t. catering					Dienst Protocol	
AC35560 - Ondersteuning raadsleden m.b.t. werking					Dienst Bestuursondersteuning	
ACP1510 - Ontwikkelen en beheren van BIDOC					Juridische Dienst en Kennisbeheer	
PR40829 - Benovatie van de interne postwerking			Afgewerkt	Nazorg	2020 - 2022	Dienst Bestuursondersteuning

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	24.198.698	23.599.107	97,5%	23.720.077	99,5%
	Ontvangsten	2.569.020	2.186.995	85,1%	2.401.347	91,1%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10082	Een interactief en performant HR-beleid stuwt de organisatie in haar doelstellingen	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

De nabijheid en visibiliteit van HR bij de klanten werd verbeterd door:> het 2x per jaar organiseren van HR café voor leidinggevenden en het verderzetten van het nieuw concept voor HR on tour met Departement Cultuur, Sport en Vrije Tijd.> Het digitale personeelsdossier werd als prioriteit naar voren geschoven en opgenomen in het CHRIS-project de update van het hele HR ICT-landschap, voor implementatie. De rapportering werd verder geprofessionaliseerd door: > het HR-dashboard te optimaliseren en uit te breiden (continu verbeteren en technische bijsturen)> door de HR-indicatoren te inventariseren zodat deze in de nieuwe legislatuur verder kunnen uitgewerkt worden volgens de doelstellingen van HR en de noden van het management. Een visie op de deelaspecten van onze lokale RPR werd uitgewerkt door middel van thematische werkgroepen, vervolgens afgetoetst bij onze stakeholders en daarna omgezet in regelgevende teksten.

Acties	
AC34627 - Bieden van juridische ondersteuning HR en voeren van sociaal overleg	Dienst HR Juridische Ondersteuning en Sociaal Overleg
AC34629 - Voeren van personeels- en salarisadministratie	Dienst Personeelsbeheer
AC34630 - Opmaken van het personeelsbehoefteplan en -budget	Dienst HR Coördinatie en Sodigent

AC34631 - Realiseren HR-rapportering en ondersteunen HR-applicaties					Dienst HR Coördinatie en Sodigent
AC34650 - Opvangen van tijdelijke personeelsnoden					Dienst Selectie en Mobiele ploeg
AC35183 - Aanbieden van strategisch HR-advies en ondersteuning op maat van de klant					Dienst HR Partners en Projecten
AC35189 - (Mee) vormgeven van de organisatiestructuur door het opzetten van een correcte functiewaardering en -classificatie					Dienst HR Partners en Projecten
AC35192 - Professionaliseren van een back office personeelsadministratie en audit- en controlecentrum					Dienst Personeelsbeheer
PR40521 - Uitbouwen van een gedragen integriteitsbeleid en een deontologische code - deel 1	Afgewerkt	Nazorg	2018 - 2021		Dienst HR Partners en Projecten
PR40522 - Benoemen en implementeren van een cultuurmodel voor Stad Gent & OCMW Gent	Stopgezet	Uitvoering	2015 - 2021		Dienst HR Partners en Projecten
PRN1167 - implementeren van IFIC-functieclassificatie en loonhuis in wzc's en DIKO	Afgewerkt	Nazorg	2021 - 2023		Dienst HR Partners en Projecten

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	19.421.360	19.407.844	99,9%	17.527.918	110,7%
	Ontvangsten	1.531.655	1.382.224	90,2%	1.447.890	95,5%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10083	De klanten hebben een betrouwbaar financieel inzicht, een sterker bewustzijn en zijn op maat ondersteund in hun financiële verrichtingen	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	--	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

De klanttevredenheid wordt jaarlijks gemeten. Over het jaar 2025 halen we 8,23/10, wat ruim boven de streefwaarde van 7.5/10 is. Daarmee behaalden we over de hele legislatuur scores boven de streefwaarde en evalueren we het speerpunt van klantgerichte teams als gerealiseerd. In het kader van het versterken van de financiële processen en het bewaken van de risico's werd in 2025 een evaluatie gemaakt van de proceswerking: de procesrisico's en bijbehorende maatregelen zijn in kaart gebracht, de procesmaturiteit werd bepaald en er is een roadmap met initiatieven opgemaakt om de maturiteit te bewaken of te verhogen, maar ook te werken aan innovatie. In 2025 is er vooral ingezet op het versterken en digitaliseren van de basisprocessen. Binnen het ontvangstenproces werd heel wat facturatie van prestaties verder ingebed in het uniform facturatieproces binnen SAP-SD en werd gestart met het uniformiseren van het online betalingsverkeer van alle webshops. Aan uitgavenzijde werden de processen rond factuurcontrole en -goedkeuring aangepast; o.a. via de implementatie van de app factuurcontrole. Ook het project voor de vervanging van de subsidietool; de eenmaking

- binnen SAP
- van de beide AG's en Historische Huizen; de voorbereiding voor de overstap naar BBC3.0 en de migratie naar sharepoint als document managementsysteem vergden een aanzienlijk deel van de beschikbare projectcapaciteit. Dit jaar werd ook het evaluatierapport verbonden rechtspersonen opgeleverd en politiek gevalideerd. Het wordt gebruikt als input voor de opmaak van de nieuwe overeenkomsten. Tesaamen met de verwezenlijkingen in de voorgaande jaren werden 7 vooropgestelde speerpunten volledig behaald en werd er veel inzicht en vooruitgang geboekt. Daarmee is de operationele doelstelling van het MJP 20-25 voor het Departement Financiën grotendeels gerealiseerd.

Acties	
AC34781 - Tussenkomen in tekorten kerken	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35023 - Beheren van algemene overdrachten tussen bestuurlijke niveaus	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35025 - Financiële aangelegenheden	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35026 - Transacties ivm de openbare schuld	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35030 - Gasvoorziening	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35031 - watervoorziening	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35032 - Nijverheid	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35109 - dividenden uit Publiec	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35110 - Dividenden uit Finiwo	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35118 - overige algemene financiering	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35119 - elektriciteitsvoorziening	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35132 - Beheer van regen- en afvalwater	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35225 - Corrigeren personeelsbudget Departement Financiën	FIN Beheer en Ondersteuning
AC35228 - Uitvoeren en ondersteunen van financiële processen voor het departement Stedelijke ontwikkeling, het departement Bedrijfsvoering en het IVA Mobiliteitsbedrijf	FIN Organisatie en Omgeving

AC35229 - Uitvoeren en ondersteunen van financiële processen voor het departement Gezondheid en Zorg	FIN Gezondheid en Zorg
AC35230 - Uitvoeren en ondersteunen van financiële processen voor het departement Welzijn en Samenleving	FIN Welzijn en Samenleving
AC35231 - Uitvoeren en ondersteunen van financiële processen voor cliëntgerelateerd materie OCMW Gent	FIN Terugvordering en Ondersteuning
AC35233 - Uitvoeren en ondersteunen van financiële processen voor het departement Cultuur, Sport en Vrije tijd en het departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd	FIN Jeugd en Vrije Tijd
AC35235 - Uitvoeren en ondersteunen van financiële processen voor de departementen FM, HR en Financiën	FIN Facility en Medewerkers
AC35237 - Uitvoeren en ondersteunen van financiële processen voor Politiezone Gent en Hulpverleningszone Centrum	FIN Hulpdiensten
AC35238 - Beheren van financiële processen op geconsolideerd niveau en ondersteunen van klantenteams	FIN Beheer en Ondersteuning
AC35239 - Organiseren interne werking Departement Financiën	FIN Beheer en Ondersteuning
AC35240 - Organiseren interne werking departement Financiën (operationele werking)	FIN Facility en Medewerkers
AC35500 - Onverdeelde kredieten enveloppe 1 Algemeen bestuur & publieke dienstverlening	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35501 - Onverdeelde kredieten enveloppe 2 Openbaar domein, stadsontwikkeling en ruimtelijke ordening	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35502 - Onverdeelde kredieten enveloppe 3 Cultuur en vrije tijd	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35503 - Onverdeelde kredieten enveloppe 4 Leren, onderwijs en kinderopvang	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35504 - Onverdeelde kredieten enveloppe 5 Groen, milieu en klimaat	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35505 - Onverdeelde kredieten enveloppe 6 Ondernemen en werken	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35506 - Onverdeelde kredieten enveloppe 7 Wonen	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35507 - Onverdeelde kredieten enveloppe 8 Mobiliteitsbedrijf	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35510 - Beheren van financiële processen voor het bestuur en de verbonden rechtspersonen	FIN Bestuur en Verbonden rechtspersonen
AC35552 - Onverdeelde kredieten enveloppe 9 Afgezonderde projecten	Dienst Organisatiebrede budgetten
ACZ1000 - Beheer onbeschikbare gelden en schenkingen en legaten zonder specifiek doel	Dienst Organisatiebrede budgetten
ACZ1100 - Beheren overige algemene financiering	Dienst Organisatiebrede budgetten

ACZ1110 - Beheren thesaurie					Dienst Organisatiebrede budgetten
ACZ1112 - Beheren van transacties ivm de openbare schuld					Dienst Organisatiebrede budgetten
PR40939 - Ontwikkelen van een visie en analyse van toepassingen voor Eenheid van Schuld (EvS)	Afgewerkt	Nazorg	2022 - 2024		FIN Beheer en Ondersteuning

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	37.777.295	44.579.370	118,0%	38.940.006	114,5%
	Ontvangsten	556.794.102	554.200.917	99,5%	542.628.055	102,1%
Investing	Uitgaven	14.902.099	2.080.369	14,0%	1.588.519	131,0%
	Ontvangsten	26.440.277	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	90.158.913	90.099.262	99,9%	88.182.930	102,2%
	Ontvangsten	182.385.709	133.626.049	73,3%	107.938.532	123,8%

Actieplan

OD10084	Versterken van de beleidsuitvoering door gerichte belastingen	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	---	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

Er werd besloten over te stappen op een nieuw dossiersysteem voor de belastingen. De migratie heeft voor alle functies heel wat inspanning gevraagd. De vestiging en inning liep daardoor vertraging op. Er worden blijvend inspanningen geleverd om op termijn tot een efficiëntere verwerking en inning te komen. Het budget voor lokale kohierbelastingen 2025 bedroeg ca 47 miljoen euro. In de loop van 2025 werd voor ca 41 miljoen euro (87%) gevestigd. Eerste evaluatie van de Algemene Bedrijfsbelasting en de invloed van de Raad van State, nopen tot bijkomende bijsturing van de budgetten. Bijkomende controles voor aanslagjaar 2023-2024 vertraagden de verwerking voor 2025. De vernieuwde logiesbelasting presteert op het verwachte peil. Beleidsbelastingen (bvb. onbebouwde gronden) dalen structureel omwille van (gewenste) aanpassing van gedrag van de burger. Uitschieter naar boven zijn de belastingen op leegstand, verwaarlozing en ongeschikte woningen. Van de ca 37,6 miljoen euro (81%) aan in 2025 geïnde bedragen, was ca 72% afkomstig uit vorderingen van boekjaar 2025. Eind 2025 kwam het verzenden van de aanslagbiljetten terug naar het normale tempo. Sinds begin 2026 worden terug herinneringsbrieven verstuurd. Er wordt een inhaalbeweging verwacht in 2026. De belastingreglementen werden vernieuwd in een samenwerking tussen kabinetten, beleidsdiensten, Juridische Dienst, KUS en Belastingen. Daarbij werden aanpassingen aan wetgeving en in rechtspraak in de reglementen opgenomen. Sinds midden 2025 worden naast de aanslagbiljetten, ook de aangiftes en herinneringsbrieven digitaal verzonden naar wie eBox activeerde. Aanslagbiljetten die in eBox niet werden geopend, krijgen een papieren herinnering. De achterstand in de bezwaarschriften verkleint, maar blijft hoog. We merken nog steeds een bottleneck in het aantal aangevraagde en te organiseren hoorzittingen.

Acties

AC35024 - Fiscale aangelegenheden	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35508 - Opmaak van economiegerelateerde belasting- en retributiereglementen, verwerking en invordering van de kohierbelastingen ervan	FIN Belastingen Economie+
AC35509 - Opmaak van woongerelateerde belasting- en retributiereglementen, verwerking en invordering van de kohierbelastingen ervan	FIN Belastingen Wonen+

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	7.153.043	7.316.082	102,3%	6.257.081	116,9%
	Ontvangsten	319.118.655	310.292.212	97,2%	308.887.245	100,5%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10085	Mee bouwen aan de stad van morgen	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	-----------------------------------	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

De bouwprojecten zijn afgestemd met de klantengroep, en de opvolging en begeleiding van bouw- en renovatieprojecten is verzekerd. Eind 2024 werd de doelstelling gehaald dat 30% van het elektriciteitsverbruik in stadsgebouwen in operationeel beheer van FM afkomstig is van lokaal geproduceerde hernieuwbare energie. Dit werd mogelijk dankzij de PPA-overeenkomst met Beauvent en bijkomende zonnepanelen op eigen daken. In 2024 en 2025 realiseerde FM 28 extra installaties (2289 kWp). Eind 2025 liggen er zo 83 installaties op stadsgebouwen voor in totaal 4957 kWp. De doelstelling van 3% jaarlijkse energiebesparing binnen Groep Gent wordt opgevolgd via de Energienota. Naast energiebesparende investeringen via onderhoudsplannen werd in de winter 2024-2025 gekozen voor een standaardtemperatuur van 20°C in alle gebouwen, behalve in woonzorgcentra en enkele musea. Met extra middelen uit het LEKP werd in 2025 bijkomend ingezet op verdedding van stadsgebouwen. Ook voor verwarming kiest FM waar mogelijk voor fossielvrije of fossielarme oplossingen. Op de Bijlokesite loopt onderzoek naar het warmtepotentieel van riothermie. Voor de gebouwen aan de Watersportbaan werden in 2025 tien bijkomende energie-audits uitgevoerd om het potentieel van een warmtenet of bronnet in te schatten. Daarnaast werd onderzocht wat de mogelijkheden zijn voor warmteopslag in het stadhuis en hoe het Stadskantoor op termijn fossielvrij verwarmd kan worden. In voorbereiding op de legislatuur 2026-2031 werd een klimaatplan Stadsgebouwen opgesteld, met twee hoofdambities: voldoen aan de regelgeving rond klimaatuitdagingen voor stadsgebouwen en het uitvoeren van het beslist Gents klimaatbeleid. Door budgettaire beperkingen ligt de focus in deze periode op het realiseren van wettelijke verplichtingen.

Acties					
AC34686 - Instaan voor bouwkundig projectmanagement - FM Themagebouwen					Dienst FM Themagebouwen
AC35208 - Instaan voor bouwkundig projectmanagement - FM Onderwijs					Dienst FM Onderwijs
AC35209 - Instaan voor bouwkundig projectmanagement - Dienst FM Welzijn					Dienst FM Welzijn
PR40567 - Klimaatadaptieve maatregelen voor eigen patrimonium: voorzien van groendaken op bestaande gebouwen	Afgewerkt	Nazorg	2015 - 2024		Dienst Milieu en Klimaat
PR40889 - Opmaken en implementatie Patrimoniumkader	Stopgezet	Onderzoek	2021 - 2022		Dienst FM Beleidsondersteuning
PR41042 - Renoveren Pastorie Mariakerke	Stopgezet	Onderzoek	2026 - 2031		Dienst FM Themagebouwen
PR41043 - Renoveren Kasteel Borluut	Lopend	Onderzoek	2026 - 2031		Dienst FM Themagebouwen
PR41045 - Sloop Bolbaan Zwijnaarde	Lopend	Onderzoek	2025 - 2030		Dienst FM Themagebouwen

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	3.958.879	4.010.226	101,3%	4.248.148	94,4%
	Ontvangsten	353.956	379.985	107,4%	325.934	116,6%
Investering	Uitgaven	1.279.323	911.058	71,2%	1.163.314	78,3%
	Ontvangsten	252.852	503.701	199,2%	457.244	110,2%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10086	Verhogen en borgen van de kwaliteit van ons patrimonium	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	---	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

De inspanningen om het patrimonium in regel te brengen met de wettelijke verplichtingen, behoud van integriteit gebouwen en het investeren in energiebesparende maatregelen werden verder gezet. Onder meer door acties ivm brandveiligheid, vernieuwing van HVAC-installaties, vervangen van elektrische installaties, plaatsen LED-verlichting, dakrenovaties, vernieuwing schrijnwerk, installeren gebouwbeheerssystemen (GBS) en opstart uitrol energiemonitoringsysteem (via EFRO). Het historisch patrimonium kreeg de nodige aandacht. -Restauratie Sint-Michielskerk-Restauratie voormalige materniteit op Bijlokesite (voorlopige oplevering gepland februari 2026)-Restauratie Groot Vleeshuis (voorlopige oplevering gepland april 2027)-Restauratie dak en gevels kerk OLV Presentatie (begijnhof Lange Violettestraat)-Restauratie dak koetshuis kasteel Claeys Bouaert (open huis Mariakerke)-Restauratie dak FNO katoenloods-Stabiliteitswerken zolder, restauratie buitenschrijnwerk en plaatselijke restauratie daken hotel d'hane steenhuyse-Restauratie dak St-Jozefskerk-Restauratie graven Westerbegraafplaats-Restauratie verbindingvolume StadhuisBinnen het programma Assetbeheer, Compliance en Energiebeheer (ACE) werd o.a. ingezet op de opmaak van de vastgoedvisie, menukaart Warmte, MAKET en Klimaatplan Stadsgebouwen. Ter voorbereiding van komende legislatuur werd in beeld gebracht welke budgetten nodig zijn om onze stadsgebouwen kwalitatief en toekomstbestendig te maken en houden. Voor een aantal wettelijke verplichtingen en Gents beleid is nog nooit systematisch budget voorzien. De meerkost van deze MAKET verplichtingen werd berekend:-Meervoudig ruimtegebruik-Asbest-Klimaat-Erfgoed-Toegankelijkheid.

Acties	
AC34701 - Organiseren van onderhouds- en herstellingswerken aan het patrimonium - FM Themagebouwen	Dienst FM Themagebouwen
AC34948 - Organiseren interne werking Dienst FM Themagebouwen	Dienst FM Themagebouwen
AC35123 - Uitvoeren van gebouwtechnisch onderhoud aan gebouwen onderwijs en jeugd - investeringsenveloppe - FM Onderwijs	Dienst FM Onderwijs
AC35124 - Uitvoeren van gebouwtechnisch onderhoud aan beleidsgebouwen- investeringsenveloppe - FM Themagebouwen	Dienst FM Themagebouwen
AC35171 - Organiseren interne werking Dienst FM Onderwijs	Dienst FM Onderwijs
AC35173 - Organiseren interne werking Dienst FM Welzijn	Dienst FM Welzijn
AC35200 - Organiseren van onderhouds- en herstellingswerken aan het patrimonium - FM Onderwijs	Dienst FM Onderwijs
AC35201 - Organiseren van onderhoud- en herstellingswerken aan het patrimonium - FM Welzijn	Dienst FM Welzijn
AC35207 - Uitvoeren van gebouwtechnisch onderhoud aan beleidsgebouwen- investeringsenveloppe - Dienst FM Welzijn	Dienst FM Welzijn
AC35541 - Onderhouden woningen - FM Welzijn	Dienst FM Welzijn
ACO1111 - Organiseren van onderhouds- en herstellingswerken aan het patrimonium - FM Welzijn	Dienst FM Welzijn

ACO1115 - Onderhouden welzijnsgebouwen Stad Gent					Dienst FM Welzijn
ACX1000 - Beheren Campus Hoofdbestuur					Campus Hoofdbestuur
ACX1100 - Beheren Campus Prins Filip					Campus Prins Filip
ACX1300 - Beheren campus Welzijnsknoop Ledeberg					Campus Welzijnsknoop Ledeberg
ACX1500 - Beheren Campus Zwijnaarde					Campus Zwijnaarde
ACX1600 - Beheren Campus Sint-Amandsberg					Campus Sint-Amandsberg
ACX1700 - Beheren Campus De Muide					Campus Muide
PR40063 - Afwerking wachtgevels Zuurstof voor de Brugse Poort	Afgewerkt	Nazorg	2017 - 2023		Dienst FM Themagebouwen
PR40094 - DC Ledeberg_Renovatie_Ledebergplein	Afgewerkt	Nazorg	2020 - 2023		Dienst FM Themagebouwen
PR40100 - Renovatie Stadhuis	Afgewerkt	Nazorg	2013 - 2022		Dienst FM Themagebouwen
PR40479 - Restauratie Groot Vleeshuis en realisatie Fietsonthaalpunt	Lopend	Uitvoering	2015 - 2028		Dienst FM Themagebouwen
PR40825 - Gefaseerde werken kasteelsite Borluut	Lopend	Onderzoek	2021 - 2030		Dienst FM Themagebouwen
PR40937 - Restauratie conventiegevels: finale fase	Lopend	Ontwerp	2021 - 2027		Dienst FM Themagebouwen

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	29.260.024	29.031.894	99,2%	27.389.251	106,0%
	Ontvangsten	448.555	434.941	97,0%	521.515	83,4%
Investing	Uitgaven	20.355.298	17.800.778	87,5%	17.894.121	99,5%
	Ontvangsten	3.428.158	3.378.542	98,6%	2.119.170	159,4%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10087	Aanbieden van een facilitaire dienstverlening	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	---	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

Naast facilitaire services ten aanzien onze gebouwen, worden ook facilitaire diensten en producten zoals drukwerk, raamcontracten voor leveringen en diensten, opslag en distributie van goederen, interne mobiliteitsoplossingen en services voor de klant (bijvoorbeeld schoonmaakdiensten, catering, ...) geleverd. Binnen het Project professioneel en duurzaam aankopen is er in 2025 gewerkt rond: - Tevredenheidsrapport klanten van Ariba opgemaakt - Kader voor leveranciersevaluatie afgewerkt en geïntroduceerd in reguliere werking - Europees pilootproject (binnen Innomatch traject) opgestart rond het gebruik van AI bij opmaak van aankoopbestekken

- Rapport geschreven rond analyse van de gunningsfase binnen het aankoopproces

- Opstart van een piloot rond product lifecycle costing, toegepast in een eerste aankoopdossier Binnen het project Bedrijfsvervoersplan Dienstverplaatsingen lag de focus in 2025 op: - Klimaat neutraal maken van de vloot: oBlijvend inzetten op het standaard kiezen voor elektrische varianten bij vervangingen van personenwagens en kleine bestelwagens. Bij zwaarder vervoer wordt ad hoc bekeken of er eventueel elektrische varianten mogelijk zijn. oBlijvend optimaliseren van de bestaande vloot en duurzaam omschakelen indien mogelijk oVerhoogde optimalisatie van onze stadsbreed gedeelde poolwagens: lCampagne en rapportage sleutelhamsters (=optimale gebruik)lCampagne gewoontedieren (=sensibilisering 'denk na' over je verplaatsingen alvorens in oude gewoontes te vallen) met aangepast STOP-principe. oSteeds verder werken aan een gevarieerd duurzaam aanbodWe optimaliseren de ondersteuning en zetten hierbij in op het optimaal inzetten van mensen en middelen, een positief en veilig werkklimaat, een professionele ondersteuning en de verdere uitbouw van ons klantenmodel. We bouwen de project- en procesorganisatie (incl. data, applicatie, kennis) verder uit. De realisatie van de doelstellingen worden door middel van het FM Plan opgevolgd.

Acties	
AC34705 - Organiseren van de schoonmaakdienstverlening	Dienst Aankoop en Logistiek
AC34706 - Organiseren en beheren van goederentransport en magazijnen	Dienst Aankoop en Logistiek
AC34713 - Organiseren en professionaliseren facilitaire services	Dienst Aankoop en Logistiek
AC34849 - Organiseren Bedrijfsvoering van Dienst FM Beleidsondersteuning	Dienst FM Beleidsondersteuning
AC34946 - Professionaliseren van de aankooporganisatie	Dienst Aankoop en Logistiek
AC34951 - Organiseren interne werking Dienst Aankoop en Logistiek	Dienst Aankoop en Logistiek
AC34952 - Onderhouden, optimaliseren en verduurzamen van de vloot	Dienst Aankoop en Logistiek
AC35127 - Onderhouden, optimaliseren en verduurzamen van de vloot en fiets - investerings- en exploitatie-enveloppe	Dienst Aankoop en Logistiek
AC35143 - Beheren en uitvoeren van personenvervoer	Dienst Aankoop en Logistiek
AC35226 - Corrigeren personeelsbudget Departement Facility Management	Dienst FM Beleidsondersteuning
AC35426 - Organiseren Bedrijfsvoering van het departement FM	Dienst FM Beleidsondersteuning
AC35427 - Organiseren facilitair beheer - FM Themagebouwen	Dienst FM Themagebouwen
AC35428 - Organiseren facilitair beheer - FM Onderwijs	Dienst FM Onderwijs
AC35620 - Organiseren beleidsvoorbereiding en -opvolging FM	Dienst FM Beleidsondersteuning
AC35621 - Bieden van juridische ondersteuning overheidsopdrachten	Dienst FM Beleidsondersteuning
AC35622 - Inrichten van een positief en veilig werkklimaat	Dienst FM Beleidsondersteuning
AC35623 - Opmaak budgettaire meerjarenplan en uitvoeren financiële processen	Dienst FM Beleidsondersteuning

AC35624 - Uitvoeren van communicatie FM					Dienst FM Beleidsondersteuning
AC35625 - Organiseren Bedrijfsarchitectuur FM					Dienst FM Beleidsondersteuning
ACO1113 - Organiseren facilitair beheer - Dienst FM Welzijn					Dienst FM Welzijn
PR40821 - Circulair Materialenbeheer	Afgewerkt	Nazorg	2020 - 2021		Dienst FM Beleidsondersteuning

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	48.997.944	50.673.261	103,4%	49.087.758	103,2%
	Ontvangsten	627.194	737.917	117,7%	786.584	93,8%
Investering	Uitgaven	4.936.564	5.082.069	102,9%	4.876.292	104,2%
	Ontvangsten	469.568	572.770	122,0%	708.338	80,9%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10044

Groep Gent heeft getalenteerde en gemotiveerde medewerkers die een spiegel zijn van de Gentse samenleving

Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via: <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10044---stadsmedewerkers> Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens. Ziekteverzuim is opnieuw in dalende lijn en bedraagt voor 2025 8,8%. Qua diversiteit stadspersoneel is er weinig evolutie. Het aandeel vrouwelijke medewerkers in de organisatie blijft al enkele jaren 67%, het aandeel 55-65 jarigen bedraagt rond de 19% en het aandeel personeelsleden van buitenlandse herkomst bedraagt 22%.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	45.309.977	43.783.167	96,6%	40.559.740	107,9%
	Ontvangsten	1.426.220	2.172.204	152,3%	1.871.870	116,0%
Investering	Uitgaven	8.468	21.489	253,8%	8.978	239,3%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10088	De medewerkers van Groep Gent zijn een spiegel van de Gentse samenleving	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

Diversiteit en inclusie blijven een belangrijk aandachtspunt binnen het M-team. In 2025 werd het bestaande DEI-beleid 2021-2025 geëvalueerd, met als doel de verdere verankering van het thema binnen het HR-beleid voor te bereiden. De visie en acties rond diversiteit en inclusie worden geïntegreerd in het centrale HR-beleid en de bijhorende HR-processen. Door deze acties te labelen binnen de HR-processen kunnen ze structureel opgevolgd en gemonitord worden. Departementen vertalen het thema diversiteit en inclusie binnen hun eigen context en werking, in lijn met het centrale HR-beleid. Het M-team en de departementen blijven betrokken bij de uitwerking van acties rond diversiteit en inclusie. De coördinatie van het thema blijft bij HR. De monitoring en evaluatie van de werking rond diversiteit en inclusie verlopen op continue basis. In dat kader werd een uitgebreide evaluatienota opgemaakt over het strategisch kader diversiteit en inclusie 2021-2025. Daarnaast werd het middenveld betrokken via een meet-up met als doel contacten te leggen en de basis te leggen voor verdere samenwerking.

Acties	
AC35003 - Verhogen van de diversiteit binnen het personeelsbestand	Dienst HR Partners en Projecten
AC35430 - Inzetten op diversiteit bij instroom, doorstroom en retentie	Dienst Selectie en Mobiele ploeg

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	715.808	426.751	59,6%	482.784	88,4%
	Ontvangsten	37.060	36.441	98,3%	18.866	193,2%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10089	Getalenteerde medewerkers schitteren voor Gent	2020 - 2027	Groep Gent	College

Wat hebben we bereikt?

De structurele werking rond vlotte en kwalitatieve selectieprocedures werd verdergezet. De voorgestelde wijzigingen aan de rechtspositieregeling (RPR) rond instroom en doorstroom bevinden zich momenteel in de fase van overleg met de vakbonden. Daarnaast werd bijkomende expertise ingezet op rekrutering via een dedicated rekruteringsteam, met bijzondere aandacht voor knelpuntfuncties. In samenwerking met de dienst Communicatie werd ook een nieuw employer brand ontwikkeld, "Gent, daarvoor doe je 't", met een stapsgewijze uitrol die voorzien is in 2026. Ook de werking rond de flexibele inzet van personeel voor tijdelijke noden, zoals pieken of afwezigheden, werd aangehouden.

Acties	
AC34615 - Coachen van medewerkers, teams en leidinggevenden	Dienst Talent en Ontwikkeling

AC34616 - Uitwerken en organiseren van vormingsinitiatieven en inzetten op feedbackcultuur	Dienst Talent en Ontwikkeling
AC34640 - Invullen van (definitieve) personeelsnoden via diverse selectieprocedures	Dienst Selectie en Mobiele ploeg
AC34772 - Syndicale hoofdafgevaardigden	Dienst syndicale hoofdafgevaardigden
AC35028 - Niet verdeelde pensioenen en renten	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35626 - Rekruteren en employer branding	Dienst Selectie en Mobiele ploeg
ACZ1300 - Ter beschikking stellen van personeelsleden aan partners voor detachering	Dienst Organisatiebrede budgetten

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	41.338.371	39.535.487	95,6%	37.094.837	106,6%
	Ontvangsten	694.278	335.504	48,3%	1.241.078	27,0%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10090	Groep Gent heeft gemotiveerde medewerkers	2020 - 2027	Groep Gent	College
---------	---	-------------	------------	---------

Wat hebben we bereikt?

In het kader van een preventief en geïntegreerd welzijnsbeleid werden zeven prioritaire acties bepaald waaraan momenteel gewerkt wordt. Daarnaast werd het welzijnsprogramma, in samenwerking met een externe partner, uitgerold en verder bekendgemaakt binnen de organisatie. Vanuit de reguliere werking werd verder ingezet op coaching en begeleiding van medewerkers, leidinggevenden en teams. Ook medewerkers en teams in verandertrajecten kregen gerichte ondersteuning. De sociaal-maatschappelijke dienstverlening via vzw SodiGent werd verdergezet. Daarnaast bleef de opvolging van langdurig zieke medewerkers, medewerkers in re-integratietraject en medewerkers met een arbeidsbeperking een belangrijk aandachtspunt. Tegelijk werden voorbereidingen getroffen in functie van de nieuwe re-integratiewetgeving die vanaf 2026 van kracht wordt. Binnen het thema organisatiecultuur werden in 2025 geen nieuwe initiatieven opgestart; de focus lag op lopende trajecten en begeleiding van teams. Tot slot werd een vernieuwd opleidingsaanbod voor leidinggevenden uitgerold. Via een nieuwe overheidsopdracht werd gekozen om de samenwerking met Tweekt verder te zetten. Het programma werd afgestemd op actuele noden, met onder meer aandacht voor welzijn en leidinggeven in complexe en veranderende contexten.

Acties

AC34606 - Organiseren van sociale dienstverlening voor de actieve en gepensioneerde leden	Dienst HR Coördinatie en Sodigent
AC34608 - Organiseren van HR-Coördinatie en communicatie	Dienst HR Coördinatie en Sodigent

AC34628 - Organiseren van personeelsmomenten	Dienst HR Coördinatie en Sodigent
AC35186 - Bieden van HR-beleidsondersteuning	Dienst HR Partners en Projecten
AC35191 - Voeren van aanwezigheids-, welzijns- en re-integratiebeleid en begeleiding van medewerkers met een arbeidsbeperking	Dienst Talent en Ontwikkeling
AC35224 - Corrigeren personeelsbudget Departement Human Resources	Dienst HR Coördinatie en Sodigent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2025	Jaarrekening 2025	% Besteding budget 2025	Jaarrekening 2024	Jaarrekening 2025 t.o.v. 2024
Exploitatie	Uitgaven	3.255.798	3.820.929	117,4%	2.982.119	128,1%
	Ontvangsten	694.881	1.800.259	259,1%	611.925	294,2%
Investing	Uitgaven	8.468	21.489	253,8%	8.978	239,3%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Stad Gent en OCMW Gent

1.2 Beleidsevaluatie – Niet-prioritair beleid

Dit wettelijk rapport geeft de realisatie van de niet-prioritaire actieplannen onder prioritaire beleidsdoelstellingen weer.

In de legislatuur van 2020-2025 werd het prioritair beleid bepaald op het niveau van beleidsdoelstellingen, en zorgde dit er cascadegewijs voor dat alle onderliggende actieplannen en acties ook al dan niet als prioritair beleid bestempeld werden. Hierdoor zijn er in 2025 geen niet-prioritaire actieplannen onder prioritaire beleidsdoelstellingen, wat resulteert in een leeg rapport.

DEEL 2 | FINANCIËLE NOTA

2. Globale toelichting

In dit hoofdstuk wordt het gecumuleerd budgettair resultaat en de autofinancieringsmarge voor het jaar 2025 besproken.

LEESWIJZER

Gecumuleerd budgettair resultaat

D.i. het saldo van alle ontvangsten en uitgaven van een lopend boekjaar, vermeerderd met het saldo van de vorige boekjaren.

Beschikbaar budgettair resultaat

Een positief beschikbaar budgettair resultaat toont aan dat de besturen binnen het gerapporteerde jaar hun verplichtingen kunnen nakomen. Er moeten voldoende middelen zijn om de geplande engagements na te komen. Hierbij wordt rekening gehouden met het overschot van voorgaande jaren en de gelden die omwille van hun aard onbeschikbaar zijn.

Autofinancieringsmarge

Een positieve autofinancieringsmarge toont aan dat de besturen op lange termijn voldoende capaciteit hebben om de voorziene leningslasten te kunnen dragen. De capaciteit moet structureel van aard zijn en mag niet worden bereikt door de verkoop van patrimonium of het aangaan van bijkomende financiering.

De autofinancieringsmarge moet positief zijn in het laatste jaar van de financiële nota van het meerjarenplan. Dit toont aan dat de bestaande bestuursploeg een gezonde financiële situatie achterlaat voor de toekomstige ploeg.

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge

De gecorrigeerde autofinancieringsmarge is een indicator die aangeeft hoe groot de autofinancieringsmarge is wanneer er rekening wordt gehouden met een vast percentage van de totale uitstaande financiële schuld in de plaats van met de gebudgetteerde aflossingen. Op deze manier worden ook de schulden waar geen periodieke aflossingen aan verbonden zijn meegerekend. De indicator maakt zichtbaar of alle schuld binnen een redelijke termijn wordt afgelost en of er mogelijk sprake kan zijn van een fictief evenwicht.

Afwijkingen tussen de autofinancieringsmarge en de gecorrigeerde autofinancieringsmarge zijn mogelijk.

Wanneer de gecorrigeerde autofinancieringsmarge groter is dan 0 dan stelt er zich geen probleem en hebben de besturen voldoende ruimte om alle bestaande schuld op een redelijke termijn af te lossen.

Het rapport van de financiële schulden (T4 – zie verder) vormt de basis voor het berekenen van de gecorrigeerde aflossingen.

Toelichting bij het globale resultaat van de jaarrekening 2025

In dit hoofdstuk staan we kort stil bij het globale resultaat en de financiële toestand na het afsluiten van de jaarrekening 2025.

De financiële toestand heeft twee invalshoeken, vanuit de twee evenwichtsvoorwaarden.

Beschikbaar budgettair resultaat

Het beschikbaar budgettair resultaat geeft weer of we voldoende middelen hebben om onze uitgaven te betalen. Het gebudgetteerde resultaat moet in elke periode positief zijn. Onderstaande tabel geeft een beknopte berekening van dit toestandsevenwicht.

	Initieel budget	Eindbudget	Jaarrekening
I. Exploitatiesaldo (O-U)	96.274.707	75.699.946	85.680.513
II. Investeringsaldo (O-U)	-180.864.898	-183.242.854	-172.666.052
III. Saldo exploitatie en investeringen (I+II)	-84.590.191	-107.542.908	-86.985.539
IV. Financieringsaldo	84.590.191	83.507.021	37.091.029
V. Budgettair resultaat van het boekjaar (III+IV)	0	-24.035.887	-49.894.510
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	889.557	24.928.260	24.928.260
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	889.557	892.372	-24.966.250
VIII. Onbeschikbare gelden	789.557	792.372	793.832
IX. Beschikbaar budgettair resultaat (VII-VIII)	100.000	100.000	-25.760.082

Het budgettair resultaat van het dienstjaar bedraagt -49,89mio EUR. Dit resultaat is de som van het resultaat op het exploitatiebudget, het investeringsbudget en het financieringsbudget. De eerste twee worden verder in dit document toegelicht.

Het financieringsbudget bevat aan uitgavenzijde vooral aflossingen van leningen. Aan ontvangstenzijde staan vooral de opgenomen leningen. Bij het initieel budget werd een inschatting gemaakt van het gecumuleerd budgettair resultaat en de schuldpositie. Deze werden verwerkt als startpunt van het nieuwe meerjarenplan. Het effectieve gecumuleerd budgettair resultaat werd meegenomen bij de verwerking van de jaarrekening 2025 naar aanleiding van de budgetwijziging 2026. In vergelijking met het eindbudget wordt de lagere aanrekening op de leningsopname verklaard door de lagere realisatiegraad van het investeringsbudget en bijhorende lagere financieringsnood.

Het gecumuleerd budgettair resultaat is de som van het budgettair resultaat van het dienstjaar (-49,89mio EUR) met het gecumuleerd budgettair resultaat op het eind van 2025 (24,93mio EUR). Dit resultaat bedraagt -24,97mio EUR en geeft de financiële toestand van de stad weer als alle vorderingen en schulden zouden zijn vereffend. Hoewel het resultaat negatief is, heeft dit nogal contra-intuïtief een positief resultaat op het meerjarenplan, omdat dit het gevolg is van de lagere leningsopnames en dus ook lager dan voorzien aflossingen van leningen.

Autofinancieringsmarge

Met de autofinancieringsmarge (AFM) wordt het structureel evenwicht van de stad berekend. Dit geeft weer in hoeverre we in staat zijn leningslasten te dragen met het saldo op exploitatie. De regelgever legt op dat de AFM in het laatste jaar van het meerjarenplan positief moet zijn. Onderstaande tabel geeft een beknopt overzicht weer van de berekening van de AFM met de cijfers van het begin- en eindbudget en de jaarrekening 2025.

	Initieel budget	Eindbudget	Jaarrekening
I. Exploitatiesaldo	96.274.707	75.699.946	85.680.513
II. Netto periodieke aflossingen	-75.726.418	-75.483.658	-75.566.904
II.a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	79.821.888	79.559.913	79.643.262
II.b. Periodieke terugvordering leningen	4.095.471	4.076.255	4.076.358
III. Autofinancieringsmarge (I-II)	20.548.289	216.288	10.113.609

De AFM bedroeg in 2025 10,11mio EUR. Het exploitatiesaldo ligt op 85,68mio EUR en de netto periodieke aflossingen die vanuit het exploitatiesaldo moeten kunnen worden gefinancierd, liggen op -75,57mio EUR. Het verschil tussen beide is de AFM. In het budget was een AFM van 0,22mio EUR voorzien. Het resultaat is dus 9,90mio EUR beter dan het gebudgetteerde resultaat. Dit is voornamelijk te wijten aan het betere exploitatiesaldo.

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge

Naast de autofinancieringsmarge hebben we ook de gecorrigeerde autofinancieringsmarge. Terwijl de autofinancieringsmarge vertrekt van de werkelijke periodieke aflossingen, werkt de gecorrigeerde autofinancieringsmarge met een vast percentage op de uitstaande schuld van het voorgaand jaar. Deze maakt dus abstractie van het soort financiering en of hier al dan niet periodieke aflossingen aan gekoppeld zijn.

	Initieel budget	Eindbudget	Jaarrekening
I. Autofinancieringsmarge	20.548.289	216.288	10.113.609
II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b)	-3.452.102	-244.730	-161.381
II.a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	79.821.888	79.559.913	79.643.262
II.b. Gecorrigeerde aflossingen obv financiële schulden	83.273.990	79.804.643	79.804.643
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	17.096.187	-28.442	9.952.228

Transacties met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat en het overschot/tekort van het boekjaar

Alle materiële verschillen worden verduidelijkt in de toelichting van wettelijk rapport T2.

DEEL 2 | FINANCIËLE NOTA

3. Ratio analyse

Ratio-analyse

1. Inleiding

Ratio's of kengetallen zijn verhoudingsgetallen waarbij twee of meerdere gegevens uit de balans en/of resultatenrekening met elkaar in verhouding worden gebracht. De ratio's vervullen een zogenoemde barometerfunctie: ze worden berekend om na te gaan wat de financiële toestand van een organisatie is en hoe die evolueert. Hierbij dient onder andere rekening te worden gehouden met het feit dat de balans steeds een weergave is van een momentopname en bijgevolg moet er dus voorzichtig omgesprongen worden met de interpretatie van de daaruit afgeleide ratio's. Daarom worden ook meestal evoluties van de ratio's gerapporteerd met de nodige duiding.

Alle onderstaande ratio's werden berekend op geconsolideerd niveau (Stad Gent en OCMW Gent) met uitzondering van de rentabiliteitsratio (kostendekkingsgraad) waar er ook een berekening per entiteit gebeurde.

1.1. Liquiditeitsratio's

Een liquiditeitsratio geeft de verhouding weer tussen het geheel (of een deel) van de vlottende activa en het totaal van de schulden op korte termijn. De ratio geeft m.a.w. aan in hoeverre de organisatie met de eigen realiseerbare middelen (vorderingen op korte termijn, geldbeleggingen en liquide middelen) in staat is de schulden op korte termijn (leveranciersschulden, sociale schulden, etc.) af te lossen.

De liquiditeitsratio kan berekend worden volgens een ruime benadering (current ratio) en een enge benadering (acid test). Bij de enge benadering worden de voorraden en de overlopende rekeningen niet meegeteld als "beschikbare/realiseerbare middelen" in de teller van de ratio.

$$\text{Current Ratio} = \frac{\text{Vlottend actief}}{\text{Schulden op korte termijn}}$$

$$\text{Acid test} = \frac{\text{Vord. op KT} + \text{Vord. op LT die binnen jr verv.} + \text{Liq. mid. en geldbel.}}{\text{Schulden op korte termijn}}$$

Hoe groter de waarde van deze ratio's, hoe sterker de liquiditeitspositie. In de literatuur wordt soms aangegeven dat bv. de current ratio minstens dient gelijk te zijn aan 1. Een current ratio kleiner dan 1 geeft strikt genomen aan dat de organisatie op balansdatum niet voldoende beschikbare middelen op korte termijn heeft (of zou hebben) om de lopende engagementen en schulden op korte termijn

De current ratio en acid test-ratio bedragen respectievelijk 0,5620 en 0,5611 voor boekjaar 2025. Beide ratio's bedragen dus allebei afgerond 0,56 voor boekjaar 2025. De reden daartoe is dat de bij de acid test ratio uitgesloten rubrieken, zijnde de voorraden en overlopende rekeningen, een relatief klein bedrag vertegenwoordigen in 2025 (dit was ook zo in het verleden), en bijgevolg is de teller van beide ratio's quasi-identiek (en de noemer is in elk geval identiek).

Zoals ook kan afgeleid worden uit onderstaande tabel, is er een afname van de liquiditeitsratio's in 2025. In 2025 namen beide ratio's meer specifiek af met ongeveer 21% van afgerond 0,71 naar afgerond 0,56 ten opzichte van 2024.

Boekjaar	Acid test	Current ratio
2019	0,9223	0,9230
2020	0,8183	0,8191
2021	0,7159	0,7168
2022	0,6083	0,6090
2023	0,8127	0,8139
2024	0,7109	0,7117
2025	0,5611	0,5620

Bij nadere analyse van de data zien we een afname van de vlottende activa met 17,4mio EUR (van 205,8mio EUR in 2024 naar 188,4mio EUR in 2025) met daarnaast een toename van de korte termijn schulden met 46,0mio EUR (van 289,2mio EUR in 2024 naar 335,3mio EUR in 2025). Dit veroorzaakt vanuit mathematisch oogpunt dan ook een afname van de liquiditeitsratio's.

Bij de bespreking van rapport J4 (de balans) wordt er meer inzicht verstrekt in de afname van de vlottende activa en in de toename van de schulden op korte termijn tijdens boekjaar 2025 (in vergelijking met boekjaar 2024). De afname van de vlottende activa wordt in wezen veroorzaakt door een afname van de liquide middelen met 21,5mio EUR. De toename van de schulden op korte termijn met 46,0mio EUR is vooral het gevolg van de toename van financiële schulden op korte termijn met 24,8mio EUR (vooral ten gevolge van de opname van een vast termijnkrediet), een toename van de schulden uit niet-ruiltransacties met 9,5mio EUR (onder andere omwille van een toename van ontvangen voorschotten uit subsidies), een toename van de niet-financiële schulden uit ruiltransacties met 6,3mio EUR (vooral ten gevolge van een toename van de nog te ontvangen facturen) en een toename van de financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen met 4,6mio EUR.

De sterke afname van de liquiditeitsratio's betekent echter niet dat er noodzakelijkerwijze sprake zou zijn van een acuut liquiditeitsprobleem bij Stad Gent-OCMW Gent. Zo dient er te worden opgemerkt dat een liquiditeitsratio eerder een statisch gegeven is, waarbij er impliciet wordt verondersteld dat bv. alle schulden op korte termijn daadwerkelijk opeisbaar worden binnen het jaar, hetgeen uiteraard niet zo zal zijn in een going-concern context. Omgekeerd is het uiteraard ook wel zo dat niet alle vorderingen op minder dan een jaar daadwerkelijk zullen kunnen geïnd worden binnen het jaar. De interpretatie van de liquiditeitspositie via enkel en alleen een liquiditeitsratio dient dus met het nodige voorbehoud te gebeuren.

Gegeven dat Stad Gent-OCMW Gent een evenwichtig en uitvoerbaar meerjarenplan heeft en de verwachting is dat dit ook zo zal zijn in de toekomst (aangezien een meerjarenplan op periodieke wijze wordt bijgesteld rekening houdende met o.a. externe omstandigheden zoals evoluties op de geld- en kapitaalmarkt), lijkt er op dit moment geen reden te zijn om aan te nemen dat er zich in de nabije toekomst een acuut liquiditeitsprobleem zou voordoen.

1.2. Solvabiliteitsratio's

Een solvabiliteitsratio kan vanuit diverse oogpunten worden benaderd:

- Ofwel geeft de solvabiliteitsratio een indicatie van de schuldgraad van de organisatie, met name de mate waarin de organisatie afhankelijk is van vreemd vermogen of schulden (het vreemd vermogen wordt opgenomen in de teller van de ratio);
- Ofwel geeft de solvabiliteitsratio een indicatie van het percentage aan eigen vermogen of de onafhankelijkheid van vreemd vermogen of schulden (dus de onafhankelijkheid van de schuldeisers) (het eigen vermogen wordt opgenomen in de teller van de ratio);

Hierna worden twee ratio's besproken vanuit het tweede oogpunt, zijnde:

$$\text{Solvabiliteitsratio 1} = \frac{\text{Eigen Vermogen}}{\text{Balanstotaal}}$$

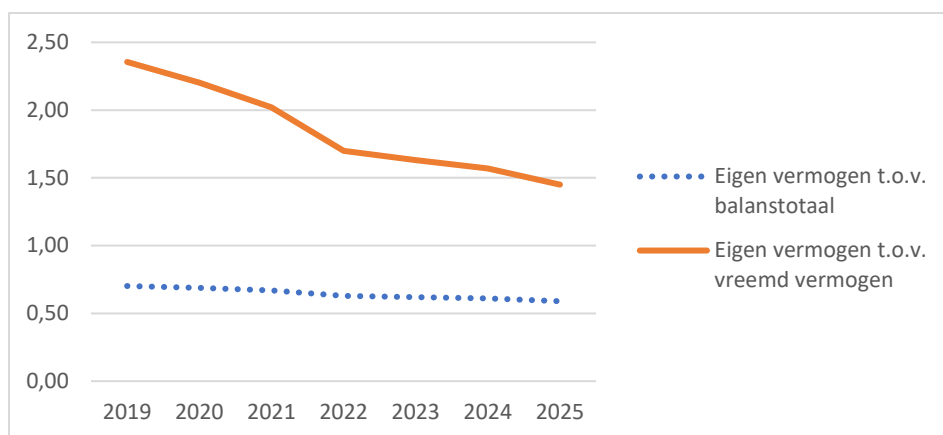
$$\text{Solvabiliteitsratio 2} = \frac{\text{Eigen Vermogen}}{\text{Vreemd Vermogen}}$$

Solvabiliteitsratio 1: de verhouding eigen vermogen t.o.v. het balanstotaal geeft aan welk percentage van de totale bezittingen gefinancierd zijn met eigen middelen. In de literatuur wordt er soms aangegeven dat de ratio minstens 0,7 dient te bedragen (hetgeen vatbaar is voor discussie), hetgeen betekent dat het vermogen van de organisatie idealiter bestaat uit 70% eigen vermogen en 30% vreemd vermogen.

De solvabiliteitsratio volgens berekening 1 bedraagt 0,59 in boekjaar 2025 en zoals kan afgeleid worden uit onderstaande grafiek (stippellijn) neemt de ratio af over de voorbije jaren. De ratio nam af met 3,3% in 2025 (0,59) ten opzichte van 2024 (0,61). Deze afname van de solvabiliteit wordt veroorzaakt door zowel een afname van het netto-actief (omwille van het boekhoudkundig verlies van het boekjaar) als door een toename van het balanstotaal (omwille van een toename van vooral de financiële schulden).

Solvabiliteitsratio 2 geeft de verhouding weer van het eigen vermogen ten opzichte van het vreemd vermogen. Hoe hoger de ratio, hoe meer onafhankelijk Stad Gent-OCMW Gent in principe is van haar schuldeisers zoals financiële instellingen.

De solvabiliteitsratio volgens berekening 2 bedraagt 1,45 in boekjaar 2025. Dit betekent dat er voor elke euro schuld er 1,45 euro eigen middelen ter beschikking zijn, en dit bepaalt uiteraard de (on)afhankelijkheid ten opzichte van schuldeisers. Zoals kan afgeleid worden uit onderstaande (volle lijn in onderstaande grafiek) vertoont de ratio een dalende trend over de voorbije jaren.



De solvabiliteitsratio volgens berekening 2 is gedaald van 1,57 in 2024 naar 1,45 in 2025.

Bij nadere analyse van de cijfers zien we een toename van het vreemd vermogen en een afname van het eigen vermogen, hetgeen zorgt voor een verdere afname van de ratio. De toename van het vreemd vermogen is in hoofdzaak het gevolg van de toename van de financiële schulden, terwijl de afname van het eigen vermogen vooral het gevolg is van het boekhoudkundig verlies van het boekjaar (zie o.a. de bespreking van rapport J4 - de balans)

1.3. Rentabiliteitsratio's (kostendeckingsgraad)

Bij rentabiliteitsratio's wordt er in principe een indicatie gegeven van de winstgevendheid. Voor lokale overheden die geen winst nastreven, zijn de rentabiliteitsratio's dus op het eerste zicht niet of op zijn minst minder relevant.

Lokale overheden rekenen echter prestaties aan aan diverse actoren (bv. parkeerretributies, retributies bibliotheek, recuperatie individuele hulpverlening, etc.) en het kan interessant zijn om na te gaan in welke mate deze prestaties/inkomsten uit de reguliere werking toelaten om de operationele kosten te dekken.

Hierna wordt dan ook de kostendeckingsgraad weergegeven, zijnde de verhouding tussen enerzijds de ontvangsten uit reguliere werking en anderzijds de operationele kosten.

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
GENT	7,34%	8,59%	6,28%	6,63%	7,59%	7,89%	7,58%	7,71%
Ontvangsten uit de werking	63.218.183	68.929.165	53.124.649	60.324.124	72.847.906	80.681.891	82.615.470	87.229.893
Operationele kosten	861.262.839	802.407.303	846.585.216	909.734.178	960.369.047	1.022.181.359	1.090.134.256	1.131.910.940
OCMW	21,49%	23,20%	23,48%	22,28%	22,68%	22,72%	21,95%	21,69%
Ontvangsten uit de werking	37.081.746	41.636.034	44.626.492	46.142.324	51.582.258	54.704.532	54.987.828	56.934.880
Recuperatie individuele hulpverlening	6.209.962	6.916.122	7.599.734	8.710.221	7.813.113	9.690.986	10.067.107	10.662.095
Operationele kosten	201.459.316	209.281.230	222.397.495	246.191.295	261.923.855	283.374.764	296.383.116	311.637.124

Bij Stad Gent is de kostendekkingsgraad toegenomen van 7,58% in 2024 naar 7,71% in 2025. Deze toename kan mathematisch verklaard worden door het feit dat de ontvangsten uit de werking relatief gezien sterker toenamen dan de operationele kosten¹.

Bij OCMW Gent is de kostendekkingsgraad eerder in beperkte mate afgenomen van 21,95% in 2024 naar 21,69% in 2025. Dit komt omdat de teller van de kostendekkingsgraad minder dan evenredig is toegenomen in vergelijking met de toename van de operationele kosten in de noemer van de kostendekkingsgraad.

Vanuit geconsolideerd oogpunt, waarbij de interne facturatie tussen Stad Gent en OCMW Gent, buiten beschouwing wordt gelaten², kan er worden gesteld dat de geconsolideerde kostendekkingsgraad toenam van 10,43% in 2024 naar 10,50% in 2025. Dit komt omdat de teller van de kostendekkingsgraad vanuit relatief oogpunt meer toenam in vergelijking met de toename van de operationele kosten in de noemer van de kostendekkingsgraad³.

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Geconsolideerd: GENT-OCMW	11,54%	9,58%	9,63%	10,46%	10,83%	10,43%	10,50%
Ontvangsten uit de werking	109.707.585	94.460.848	102.149.912	119.517.287	131.218.296	134.137.084	140.524.942
Recuperatie individuele hulpverlening	6.916.122	7.599.734	8.710.221	7.813.113	9.690.986	10.067.107	10.662.095
Operationele kosten	1.010.830.920	1.065.692.418	1.151.608.937	1.217.380.025	1.301.387.996	1.383.051.158	1.439.908.232

¹ Tijdens boekjaar 2024 werd er voor 25,4mio EUR te veel aan loonkost van het onderwijzend personeel ten laste van andere overheden ingeboekt (weliswaar budgettair neutraal omdat er een specifieke subsidie-ontvangst tegenover staat). Indien er hiervoor gecorrigeerd wordt, dan zou de kostendekkingsgraad van Stad Gent voor 2024 niet 7,58%, maar 7,76% geweest zijn. Vanuit dit oogpunt zou er dan sprake geweest zijn van een lichte afname van de kostendekkingsgraad voor boekjaar 2025 (van 7,76% in 2024 naar 7,71% in 2025).

² Stad Gent factureerde in 2025 voor € 1.326.630 aan OCMW Gent, terwijl OCMW Gent in 2025 voor € 2.313.202 factureerde aan Stad Gent. Wat betreft de aansluiting van de geconsolideerde ontvangsten uit werking met deze van de individuele entiteiten Stad Gent en OCMW Gent: merk op dat $87.229.893 - 1.326.630 + 56.934.880 - 2.313.202 = 140.524.942$.

³ Tijdens boekjaar 2024 werd er voor 25,4mio EUR te veel aan loonkost van het onderwijzend personeel ten laste van andere overheden ingeboekt (weliswaar budgettair neutraal omdat er een specifieke subsidie-ontvangst tegenover staat). Indien er hiervoor gecorrigeerd wordt, dan zou de geconsolideerde kostendekkingsgraad voor 2024 niet 10,43%, maar 10,62% geweest zijn. Vanuit dit oogpunt zou er dan sprake geweest zijn van een afname van de kostendekkingsgraad voor boekjaar 2025 (van 10,62% in 2024 naar 10,50% in 2025).

DEEL 2 | FINANCIËLE NOTA

4. Doelstellingenrekening

Doelstellingenrekening

SD10011 - Gent verruimt het woonaanbod en maakt bestaande woningen kwaliteitsvoller en energiezuiniger

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-13.225.053	-14.140.720
Uitgaven	16.300.196	17.475.241
Ontvangsten	3.075.144	3.334.521
Investering	-20.773.107	-21.384.217
Uitgaven	21.824.408	22.706.638
Ontvangsten	1.051.301	1.322.421
Financiering	-4.333.329	-5.821.027
Uitgaven	4.458.264	5.821.027
Ontvangsten	124.935	0

SD10012 - Een divers en duurzaam economisch weefsel

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-6.016.132	-6.535.809
Uitgaven	6.321.559	6.843.650
Ontvangsten	305.427	307.841
Investering	-1.391.519	-2.141.508
Uitgaven	1.403.308	2.256.508
Ontvangsten	11.790	115.000
Financiering	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

SD10013 - Gent blijft koploper in een gedurfd en sociaal klimaatbeleid

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-1.936.651	-2.338.737
Uitgaven	2.453.055	2.988.903
Ontvangsten	516.404	650.165
Investering	-99.232	-58.703
Uitgaven	99.232	790.707
Ontvangsten	0	732.004
Financiering	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

SD10014 - Meer groen, natuur en water maken een aangenaam en klimaatrobuust Gent

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-21.456.905	-22.931.762
Uitgaven	22.956.329	24.169.591
Ontvangsten	1.499.425	1.237.830
Investering	-7.103.317	-8.436.935
Uitgaven	9.354.619	10.653.360
Ontvangsten	2.251.302	2.216.424
Financiering	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

SD10015 - In Gent werken we samen aan een gezonde en schone leefomgeving

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-38.951.040	-46.345.106
Uitgaven	61.492.755	61.641.288
Ontvangsten	22.541.714	15.296.182
Investering	-20.283.913	-20.709.569
Uitgaven	20.283.913	20.801.954
Ontvangsten	0	92.385
Financiering	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

SD10016 - Gent blijft een aangename stad door een slim ruimtegebruik

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-55.155.657	-57.449.989
Uitgaven	64.248.026	66.568.449
Ontvangsten	9.092.369	9.118.461
Investering	-68.007.934	-83.061.425
Uitgaven	96.250.281	153.063.414
Ontvangsten	28.242.347	70.001.989
Financiering	-1.966.059	-3.455.487
Uitgaven	6.175.873	7.665.302
Ontvangsten	4.209.814	4.209.815

SD10017 - Iedereen kan zich duurzaam, vlot en veilig verplaatsen in Gent

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	19.560.660	15.383.916
Uitgaven	32.718.460	36.512.447
Ontvangsten	52.279.120	51.896.363
Investering	-4.133.497	-4.535.310
Uitgaven	4.133.497	4.614.821
Ontvangsten	0	79.511
Financiering	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

SD10021 - Meer Gentenaars aan het werk met een Gents arbeidspact

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-20.727.516	-25.762.483
Uitgaven	39.237.030	42.933.181
Ontvangsten	18.509.514	17.170.698
Investering	-332.968	-554.668
Uitgaven	333.468	554.668
Ontvangsten	500	0
Financiering	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

SD10022 - Iedere Gentenaar kan zijn talenten ontplooiën door kinderopvang en onderwijs

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-47.565.010	-49.805.110
Uitgaven	250.260.648	282.418.112
Ontvangsten	202.695.638	232.613.002
Investering	85.839	-201.898
Uitgaven	237.708	776.976
Ontvangsten	323.547	575.077
Financiering	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

SD10023 - Minder armoede in Gent door een proactief en integraal armoedebeleid

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-61.195.070	-58.513.019
Uitgaven	152.420.957	150.147.352
Ontvangsten	91.225.886	91.634.333
Investing	-601.960	-318.682
Uitgaven	696.728	389.137
Ontvangsten	94.768	70.455
Financiering	-917.003	-223.895
Uitgaven	917.003	223.895
Ontvangsten	0	0

SD10024 - Gent toont iedere Gentenaar de weg naar meer welzijn, een betere gezondheid en zorg

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-19.344.154	-22.398.525
Uitgaven	91.646.921	94.840.765
Ontvangsten	72.302.768	72.442.240
Investing	-2.116.718	-1.502.670
Uitgaven	2.137.003	3.196.812
Ontvangsten	20.284	1.694.141
Financiering	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

SD10031 - In Gent is superdiversiteit het nieuwe normaal

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-5.048.402	-5.279.202
Uitgaven	14.326.425	14.615.223
Ontvangsten	9.278.023	9.336.021
Investing	0	-447.663
Uitgaven	665.555	695.168
Ontvangsten	665.555	247.506
Financiering	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

SD10032 - Gent is een jonge en authentieke stad met een breed en versterkt vrijetijds- sport- en cultuurleven

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-56.095.689	-54.576.973
Uitgaven	70.704.657	69.629.995
Ontvangsten	14.608.968	15.053.023
Investing	-4.225.762	-4.758.725
Uitgaven	4.225.762	4.758.725
Ontvangsten	0	0
Financiering	780.633	780.633
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	780.633	780.633

SD10033 - Beleef de stad op het ritme van de Gentenaars

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-8.056.792	-8.410.056
Uitgaven	10.261.429	11.094.637
Ontvangsten	2.204.637	2.684.581
Investing	1.425	-298.773
Uitgaven	0	298.773
Ontvangsten	1.425	0
Financiering	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

SD10034 - Gent is een warme stad waar mensen elkaar ontmoeten en zich verbonden voelen

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-4.829.153	-5.077.690
Uitgaven	4.993.611	5.204.500
Ontvangsten	164.458	126.810
Investing	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Financiering	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

SD10035 - Een veilig Gent dankzij nabije en alerte veiligheidsdiensten

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-156.303.483	-157.314.043
Uitgaven	160.565.444	162.166.051
Ontvangsten	4.261.960	4.852.009
Investing	-3.700.878	-3.698.146
Uitgaven	3.700.878	3.698.146
Ontvangsten	0	0
Financiering	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

SD10041 - We maken Gent samen met haar burgers en partners

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-10.379.836	-11.233.699
Uitgaven	10.715.798	11.527.713
Ontvangsten	335.962	294.015
Investing	-120.854	-432.820
Uitgaven	120.854	432.820
Ontvangsten	0	0
Financiering	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

SD10042 - Gent gaat volop voor dynamische dienstverlening op maat van de burger

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-57.634.051	-62.341.856
Uitgaven	60.561.978	65.420.157
Ontvangsten	2.927.927	3.078.301
Investing	-18.420.905	-22.113.167
Uitgaven	19.592.397	23.838.787
Ontvangsten	1.171.492	1.725.619
Financiering	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

SD10043 - Groep Gent is een wendbare en resultaatgerichte organisatie

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	691.651.410	714.654.565
Uitgaven	190.258.169	182.888.757
Ontvangsten	881.909.579	897.543.322
Investering	-21.419.260	-8.579.508
Uitgaven	25.874.274	43.243.317
Ontvangsten	4.455.014	34.663.809
Financiering	43.526.786	92.226.797
Uitgaven	90.099.262	90.158.913
Ontvangsten	133.626.049	182.385.709

SD10044 - Groep Gent heeft getalenteerde en gemotiveerde medewerkers die een spiegel zijn van de Gentse samenleving

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-41.610.963	-43.883.757
Uitgaven	43.783.167	45.309.977
Ontvangsten	2.172.204	1.426.220
Investering	-21.489	-8.468
Uitgaven	21.489	8.468
Ontvangsten	0	0
Financiering	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Er zijn geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Totalen

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	85.680.513	75.699.946
Uitgaven	1.306.226.614	1.354.395.990
Ontvangsten	1.391.907.127	1.430.095.937
Investering	-172.666.052	-183.242.854
Uitgaven	210.955.375	296.779.196
Ontvangsten	38.289.323	113.536.342
Financiering	37.091.029	83.507.021
Uitgaven	101.650.402	103.869.137
Ontvangsten	138.741.431	187.376.157

DEEL 2 | FINANCIËLE NOTA

5. Staat van het financieel evenwicht

Dit rapport geeft weer op welke manier Stad en OCMW Gent zowel op korte als op lange termijn de engagementen vermeld in de beleidsevaluatie financieren.

Wettelijk schema J2

Staat van het financieel evenwicht

Resultaten	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo (a-b)	85.680.513	75.699.946
I.a. Ontvangsten	1.391.907.127	1.430.095.937
I.b. Uitgaven	1.306.226.614	1.354.395.990
II. Investeringsaldo (a-b)	-172.666.052	-183.242.854
II.a. Ontvangsten	38.289.323	113.536.342
II.b. Uitgaven	210.955.375	296.779.196
III. Saldo exploitatie en investeringen (I+II)	-86.985.539	-107.542.908
IV. Financieringsaldo (a-b)	37.091.029	83.507.021
IV.a. Ontvangsten	138.741.431	187.376.157
IV.b. Uitgaven	101.650.402	103.869.137
V. Budgettair resultaat van het boekjaar (III+IV)	-49.894.510	-24.035.887
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	24.928.260	24.928.260
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	-24.966.250	892.372
VIII. Onbeschikbare gelden	793.832	792.372
IX. Beschikbaar budgettair resultaat (VII-VIII)	-25.760.082	100.000

Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo (a-b)	85.680.513	75.699.946
II. Netto periodieke aflossingen (a-b)	-75.566.904	-75.483.658
II.a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	79.643.262	79.559.913
II.b. Periodieke terugvordering leningen	4.076.358	4.076.255
III. Autofinancieringsmarge (I-II)	10.113.609	216.288

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Autofinancieringsmarge	10.113.609	216.288
II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b)	-161.381	-244.730
II.a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	79.643.262	79.559.913
II.b. Gecorrigeerde aflossingen obv financiële schulden	79.804.643	79.804.643
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	9.952.228	-28.442

Geconsolideerd financieel evenwicht	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Beschikbaar budgettair resultaat	-15.510.143	-13.329.226
AGB Erfgoed	2.903.285	1.375.227
AGB Kunsten en Erfgoed Gent	6.316.283	2.212.817
District09	658.674	575.425
sogent	371.698	-17.592.696
Gemeente en OCMW	-25.760.082	100.000
II. Autofinancieringsmarge	6.332.123	-12.510.158
AGB Erfgoed	31.898	-528.857
AGB Kunsten en Erfgoed Gent	4.174	-1.034.695
District09	83.249	0
sogent	-3.900.806	-11.162.894
Gemeente en OCMW	10.113.609	216.288
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	1.439.376	-18.961.506
AGB Erfgoed	31.884	-528.871
AGB Kunsten en Erfgoed Gent	1.479.174	-1.034.695
District09	83.249	0
sogent	-10.107.159	-17.369.498
Gemeente en OCMW	9.952.228	-28.442

DEEL 2 | FINANCIËLE NOTA

6. Kredietrealisatie

Kredietrealisatie

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Gemeente	1.308.107.881	1.341.736.704	1.434.933.185	1.497.249.181	1.389.786.063	1.476.775.138
Exploitatie	1.009.323.075	1.172.403.170	1.053.331.606	1.214.489.574	1.028.261.548	1.211.126.511
Investering	201.965.848	30.717.037	283.376.542	95.503.450	267.209.602	84.100.948
Financiering	96.818.959	138.616.496	98.225.037	187.256.157	94.314.913	181.547.679
Leningen en leasings	88.005.233	131.336.647	87.921.883	179.977.768	88.183.859	174.276.467
Toegestane leningen en betalingsuitstel	8.813.726	7.278.389	10.303.154	7.278.389	6.131.054	7.271.213
Overige financieringstransacties	0	1.460	0	0	0	0
Openbaar centrum voor maatschappelijk welzijn	310.724.510	227.201.178	320.111.138	233.759.255	309.992.879	223.003.804
Exploitatie	296.903.539	219.503.957	301.064.384	215.606.363	296.171.762	209.581.506
Investering	8.989.527	7.572.285	13.402.654	18.032.892	10.150.541	12.394.297
Financiering	4.831.444	124.935	5.644.099	120.000	3.670.575	1.028.000
Leningen en leasings	2.094.029	0	2.117.029	0	2.596.029	958.000
Toegestane leningen en betalingsuitstel	2.737.415	124.935	3.527.070	120.000	1.074.546	70.000
Overige financieringstransacties	0	0	0	0	0	0

DEEL 2 | FINANCIËLE NOTA

7. Staat van opbrengsten en kosten

De staat van opbrengsten en kosten (rapport J5): leeswijzer

Rapport J5 geeft de **geconsolideerde staat van opbrengsten en kosten** van Stad Gent en OCMW Gent weer, hetgeen bestaat uit de samenvoeging/optelling van de opbrengsten en kosten van Stad Gent enerzijds en van OCMW Gent anderzijds.

De kosten en opbrengsten worden op een **gestructureerde wijze** weergegeven in rubriek I. en II. van rapport J5:

- De kosten worden opgedeeld in **operationele kosten** (gerelateerd aan de operationele activiteiten) en in **financiële kosten** (bv. intresten van leningen);
- De opbrengsten worden opgedeeld in **operationele opbrengsten** (gerelateerd aan de operationele activiteiten) en in **financiële opbrengsten** (bv. dividenden);

Rekening houdende met de opdeling tussen enerzijds operationele kosten en opbrengsten en anderzijds financiële kosten en opbrengsten, kan er in rubriek III. respectievelijk een **operationeel resultaat** en een **financieel resultaat** worden bepaald.

De samentelling van het operationeel resultaat en het financieel resultaat vormen samen het **resultaat van het boekjaar**. Dit resultaat bestaat ofwel uit een overschot van het boekjaar ofwel uit een tekort van het boekjaar.

Rubriek IV. geeft weer hoe het overschot of het tekort van het boekjaar wordt verwerkt. In principe wordt het overschot of tekort van het boekjaar overgedragen naar het volgende boekjaar.

Tot slot worden hierna nog twee opmerkingen weergegeven voor de lezer die zich iets diepgaander wil informeren over het thema van de kosten en opbrengsten:

- Kosten (opbrengsten) resulteren veelal in een uitgave (ontvangst), maar toch is dit niet steeds het geval. Zo is een afschrijvingskost (zie rubriek I.A.3.) een kost die de waardevermindering van de activa tot uiting brengt, maar een afschrijvingskost vormt echter geen uitgave. De afschrijvingskost is onder andere één van de redenen waarom het boekhoudkundig resultaat (opbrengsten – kosten) afwijkt van het budgettair resultaat (ontvangsten – uitgaven) van rapport J2;
- Gegeven de boekhoudregels van BBC2020 worden kosten of opbrengsten met een uitzonderlijk karakter (zoals bv. een minderwaarde/meerwaarde bij de verkoop van een activa) integraal opgenomen onder de operationele kosten (rubriek I.A.) en de operationele opbrengsten (rubriek II.A.). Zo kan er bv. geen uitzonderlijk resultaat meer worden berekend.

De staat van opbrengsten en kosten

	Boekjaar	Vorig boekjaar
I. Kosten	1.465.386.788	1.406.132.210
A. Operationele kosten	1.439.908.232	1.383.051.158
1. Goederen en diensten	185.418.936	182.999.845
2. Bezoldigingen, sociale lasten & pensioenen	675.759.056	675.860.205
3. Afschrijvingen, waardeverm. en voorz.	105.042.227	75.502.657
4. Individuele hulpverlening door OCMW	104.326.505	99.971.786
5. Toegestane werkingssubsidies	303.973.912	303.643.498
6. Toegestane investeringssubsidies	48.233.897	32.765.963
7. Minderwaarden bij realisatie vaste activa	5.909.989	1.437.890
8. Andere operationele kosten	11.243.710	10.869.314
B. Financiële kosten	25.478.555	23.081.052
II. Opbrengsten	1.413.328.638	1.401.846.448
A. Operationele opbrengsten	1.389.149.818	1.372.939.162
1. Opbrengsten uit de werking	140.524.942	134.137.084
2. Fiscale opbrengsten en boetes	337.300.512	336.439.720
3. Werkingssubsidies	874.482.069	868.268.780
a. Algemene werkingssubsidies	540.958.218	525.361.392
b. Specifieke werkingssubsidies	333.523.851	342.907.388
4. Recuperatie individuele hulpverlening	10.662.095	10.067.107
5. Meerwaarden bij realisatie vaste activa	7.882.323	4.981.278
6. Andere operationele opbrengsten	18.297.877	19.045.192
B. Financiële opbrengsten	24.178.820	28.907.287
III. Overschot of tekort van het boekjaar	-52.058.150	-4.285.761
A. Operationeel overschot of tekort	-50.758.414	-10.111.996
B. Financieel overschot of tekort	-1.299.736	5.826.235
IV. Verw. v h overschot of tekort van het BJ	-52.058.150	-4.285.761
A. Rechthebbenden uit het overschot vh bj	0	0
B. Tussenkost door derden in het tekort v bj	0	0
C. Over te dragen overschot of tekort vh bj	-52.058.150	-4.285.761

De staat van opbrengsten en kosten (rapport J5): toelichting

Bij de toelichting van de geconsolideerde staat van opbrengsten en kosten van Stad Gent en OCMW Gent dient er **vooreerst** te worden opgemerkt dat de opbrengsten en kosten in hoofdzaak worden bepaald door deze van Stad Gent. De reden daartoe is dat bv. de kosten van Stad Gent 79% bedragen van de geconsolideerde kosten (van Stad Gent en OCMW Gent tezamen), terwijl de kosten van OCMW Gent slechts 21% bedragen van de geconsolideerde kosten (van Stad Gent en OCMW Gent tezamen).

Indien de **kosten van het huidige boekjaar 2025** worden beschouwd, dan valt het op dat de totale kosten bijna exclusief worden veroorzaakt door de operationele kosten (98,3% van alle kosten):

- Bij de operationele kosten valt het op dat de personeelskosten (incl. sociale lasten en pensioenen) bijna de helft uitmaken van alle operationele kosten. De toegestane werkingssubsidies vormen verder ook een grote kostenpost;
- De financiële kosten zijn vooral toe te schrijven aan de intresten van leningen;

Indien de **opbrengsten van het huidige boekjaar 2025** worden beschouwd, dan valt het op dat de totale opbrengsten bijna exclusief worden veroorzaakt door de operationele opbrengsten (in casu circa 98,3% van alle opbrengsten):

- De belangrijkste operationele opbrengst bestaat uit de algemene werkingssubsidies (in hoofdzaak afkomstig van het Gemeentefonds van de Vlaamse Overheid). Daarnaast zijn de volgende inkomstenbronnen ook vrij substantieel (opsomming in afnemende volgorde van omvang in euro): fiscale opbrengsten en boetes, specifieke werkingssubsidies, en de opbrengsten uit de werking (bv. parkeerretributies);
- De financiële opbrengsten zijn vooral toe te schrijven aan dividenden (afkomstig van de financiële vaste activa) en aan de boekhoudkundige verrekening van kapitaalsubsidies;

Indien de **kosten van het huidige boekjaar 2025** worden vergeleken met **deze van het vorige boekjaar 2024** dan kan het volgende worden vastgesteld:

- De operationele kosten zijn toegenomen met 56,9mio euro (41,5mio euro bij Stad Gent en 15,3mio euro bij OCMW Gent). Vooreerst was er een toename van de (niet-budgettaire) kost van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen met 29,5mio euro, hetgeen vooral kan verklaard worden door een toename van de waardeverminderingen op onroerend erfgoed¹ met 16,1mio euro, een toename van de afschrijvingen op vaste activa met 8,9mio euro en een toename van de (kost van de aanleg van) waardeverminderingen op vorderingen met 6,2mio euro².

Ten tweede was er een toename van de investeringssubsidies met 15,5mio euro, zijnde vooral ten gevolge van een toename van de subsidies aan IGS Ivago met 6,7mio euro en aan AGB Sogent met 4,1mio euro.

Verder waren er de volgende toenames met meer dan 1mio euro: (niet-budgettaire) minderwaarden bij realisatie vaste activa met 4,5mio euro, individuele hulpverlening door OCMW met 4,4mio euro, aankoop goederen en diensten met 2,4mio euro.

Tot slot valt het op te merken dat de kost van de bezoldigingen, sociale lasten & pensioenen alsook van de toegestane werkingssubsidies amper beweging kende. Wat betreft de kost van de bezoldigingen, sociale lasten & pensioenen dient echter wel te worden opgemerkt dat er

¹ Onroerend erfgoed dient (net zoals roerend erfgoed) gewaardeerd te worden aan € 1 per actief conform de BBC-boekhoudregels, en daarom dienen er dus waardeverminderingen te worden aangelegd.

² Door een aanpassing van de waarderingsregels werden er vooral meer waardeverminderingen voor de LEZ-boetes aangelegd.

tijdens het vorige boekjaar 2024 voor 25,4mio euro te veel (weliswaar budgettair neutraal³) aan loonkost van het onderwijzend personeel ten laste van de Vlaamse overheid werd ingeboekt⁴. Indien er hiertoe wordt gecorrigeerd, dan is er echter een toename van de kost van de bezoldigingen, sociale lasten & pensioenen met 25,3mio euro. Deze toename kan dan in belangrijke mate worden verklaard door (a) een toename van de loonmassa van het niet-vastbenoemd personeel met circa 21,6mio euro⁵ (o.a. ten gevolge van loonindexering en de vervanging van vastbenoemden door niet-vastbenoemden), (b) een toename van de bezoldigingen van onderwijzend personeel ten laste van de Vlaamse overheid ten bedrage van 7,0mio euro en (c) een afname van de loonmassa van het vastbenoemd personeel met 3,7mio euro⁶.

- De financiële kosten zijn met circa 2,4mio euro toegenomen, hetgeen te wijten is aan een toename van de intrestlast/kosten m.b.t. de financiële schulden.

Indien de **opbrengsten van het huidige boekjaar 2025** worden vergeleken met **deze van het vorige boekjaar 2024** dan kan het volgende worden vastgesteld:

- De operationele opbrengsten zijn toegenomen met 16,2mio euro (0,6mio euro bij Stad Gent en 15,6mio euro bij OCMW Gent).
De belangrijkste redenen daartoe zijn een toename van de opbrengsten uit werking met 6,4mio euro, een toename van de werkingssubsidies met 6,2mio euro en een toename van de (niet-budgettaire) meerwaarden bij realisatie van vaste activa met 2,9mio euro.
De toename van de werkingssubsidies is de resultante van een toename van de algemene werkingssubsidies met 15,6mio euro (o.a. de indexatie van de basisdotatie uit het gemeentefonds met 9,8mio euro en een toename van de subsidie van de Vlaamse Overheid voor de opvang van oplopende personeels- en energiekosten ten bedrage van 3,1mio euro) en een afname van de specifieke werkingssubsidies met 9,4mio euro. Wat betreft de specifieke subsidies dient echter wel te worden opgemerkt dat er tijdens het vorige boekjaar 2024 voor 25,4mio euro te veel (weliswaar budgettair neutraal) aan specifieke subsidies ter compensatie van de loonkost van het onderwijzend personeel ten laste van de Vlaamse overheid werd ingeboekt (zie ook hierboven bij de operationele kosten). Indien er hiertoe wordt gecorrigeerd, is er sprake van een toename van de specifieke subsidies met 16,0mio euro (in het bijzonder de Vlaamse overheid en de Federale overheid).
Verder dient opgemerkt te worden dat de opbrengst uit fiscale opbrengsten en boetes, zijnde na de werkingssubsidies de belangrijkste inkomstenbron, slechts toenam met 0,9mio euro. Binnen de fiscale opbrengsten was er wel enige dynamiek, zijnde dat de aanvullende belasting op de personenbelasting toenam met 16,1mio euro⁷ terwijl de inkomst uit bedrijfsbelasting afnam met 9,7mio euro (n.a.v. rechtszaken en vertraagde inkohiering).

³ De kost van het onderwijzend personeel ten laste van de Vlaamse overheid wordt gecompenseerd door inboeking van een specifieke subsidie aan ontvangstenzijde.

⁴ Er werd in 2024 onder andere verkeerdelijk aangenomen dat er voor vastbenoemd onderwijzend personeel evenveel werkgeversbijdrage diende afgedragen te worden dan voor contractuelen.

⁵ Zo nam het brutoloon, het vakantiegeld, de eindejaarstoelage, de werkgeversbijdragen, de bijdrage 2de pensioenpijler en de bijdrage hospitalisatieverzekering van het niet-vastbenoemd personeel toe met 21,6mio euro.

⁶ Zonder de onttrekking van circa 11,7mio euro aan het pensioenreservefonds bij Ethias m.b.t. de gesolidariseerde pensioenen van de vastbenoemden zou er echter wel een toename geweest zijn van de loonmassa met 8,0mio euro.

⁷ Indien het bedrag van de aanvullende personenbelasting van 2025 wordt vergeleken met 2024, dan is er een toename met 16,1mio euro, zijnde van 91,4mio euro naar 107,5mio euro aan aanvullende personenbelasting. Navraag bij de FOD Financiën geeft aan dat deze toename hoofdzakelijk het gevolg is van het versnelde inkohieringsritme m.b.t. aanslagjaar 2025.

- De financiële opbrengsten zijn afgenomen met 4,7 mio euro omwille van vooral een afname van de dividenden (in het bijzonder minder dividend afkomstig van intergemeentelijk samenwerkingsverband IMEWO).

Merk op dat er een **operationeel tekort** wordt gerealiseerd van 50,8mio euro en een **financieel tekort** wordt gerealiseerd van 1,3mio euro. Dit resulteert in een **tekort van het boekjaar** van 52,1mio euro, hetgeen wordt overgedragen naar het volgende boekjaar.

DEEL 2 | FINANCIËLE NOTA

8. Balans

Balans (rapport J4): leeswijzer

Rapport J4 geeft de geconsolideerde balans van Stad Gent en OCMW Gent weer, bestaande uit de samenvoeging/optelling van de balansposten van Stad Gent enerzijds en van OCMW Gent anderzijds.

Om rapport J4 te kunnen lezen/interpreteren, dient de lezer enige noties te hebben van het begrip **balans** en van de opbouw/structuur ervan, hetgeen hierna wordt uiteengezet.

Om het begrip **balans** te duiden, dient er vooreerst een onderscheid te worden gemaakt tussen:

(a) werkingsmiddelen of bezittingen (bv. gebouwen, geld op de bankrekeningen, etc.) die **activa** worden genoemd;

(b) financieringsmiddelen of financieringsbronnen (zoals bv. schulden aan financiële instellingen, opgebouwd vermogen uit het verleden, etc.) die **passiva** worden genoemd;

De **activa** en **passiva** worden op een onderscheiden wijze weergegeven in de **balans** (in rapport J4 worden eerst de activa weergegeven en vervolgens de passiva).

De **balans** is steeds een **momentopname** (als het ware een foto) van alle **activa** (werkingsmiddelen of bezittingen) en van alle **passiva** (financieringsbronnen) op een **bepaald tijdstip**. De balans van het boekjaar 2025 is een momentopname dd. 31/12/2025, terwijl de balans van het vorig boekjaar een momentopname is dd. 31/12/2024.

Een **balans** is steeds **in evenwicht**, hetgeen betekent dat de waarde van alle activa (werkingsmiddelen of bezittingen) **gelijk is** aan de waarde van alle passiva (financieringsmiddelen). Dit is logisch aangezien alle werkingsmiddelen of bezittingen op de één of andere wijze ook moeten gefinancierd worden.

De **activa** worden verder onderverdeeld in **vaste activa** en **vlottende activa**:

- Vaste activa zijn werkingsmiddelen of bezittingen die voor langere termijn (langer dan 1 jaar) worden aangewend binnen een organisatie zoals bv. gebouwen;
- Vlottende activa zijn werkingsmiddelen of bezittingen die in principe minder dan één jaar dienstbaar zijn binnen een organisatie (bv. geld op de bankrekening, vorderingen op burgers/ondernemingen worden in de regel geïnd binnen het jaar zodat het geïnde geld beschikbaar wordt als werkingsmiddel);

De **passiva** worden onderverdeeld in **schulden** en **nettoactief (eigen vermogen)**:

- De schulden worden opgedeeld in schulden op korte termijn (minder dan één jaar) en in schulden op lange termijn (langer dan één jaar);
- Het nettoactief (eigen vermogen) bestaat uit eigen vermogen opgebouwd in het verleden zoals bv. gecumuleerde boekhoudkundige winsten;

De balans

ACTIVA	Boekjaar	Vorig boekjaar
I. Vlottende activa	188.403.432	205.844.525
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	17.879.386	39.332.233
B. Vorderingen op korte termijn	165.856.131	162.210.914
1. Vorderingen uit ruiltransacties	18.091.278	17.442.501
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	147.764.852	144.768.413
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	273.756	245.562
D. Overlopende rekeningen van het actief	0	256
E. Vorderingen LT die binnen het jaar verv.	4.394.160	4.055.560
II. Vaste activa	2.930.783.168	2.865.708.167
A. Vorderingen op lange termijn	60.083.079	49.844.486
1. Vorderingen uit ruiltransacties	42.114.903	40.273.744
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	17.968.177	9.570.742
B. Financiële vaste activa	1.285.878.037	1.272.681.580
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	236.848.455	228.629.110
2. Int.gem. samwerkverb. en soortg. ent.	315.306.523	310.329.411
3. OCMW-verenigingen	25.989	25.989
4. Andere financiële vaste activa	733.697.070	733.697.070
C. Materiële vaste activa	1.554.869.564	1.516.537.060
1. Gemeenschapsgoederen	1.381.780.355	1.339.316.386
a. Terreinen en gebouwen	812.442.752	799.309.898
b. Wegen en andere infrastructuur	361.878.397	352.731.002
c. Installaties, machines en uitrusting	4.165.462	5.454.331
d. Meubilair, kantooruitr en rollend mat.	41.665.127	42.437.962
e. Leasing en soortgelijke rechten	115.411.277	96.148.164
f. Erfgoed	46.217.340	43.235.030
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	80.269.200	82.682.882
a. Terreinen en gebouwen	79.290.883	80.940.332
b. Installaties, machines en uitrusting	596.470	693.985
c. Meubilair, kantooruitrusting & roll mat	381.847	1.048.565
3. Andere materiële vaste activa	92.820.009	94.537.792
a. Terreinen en gebouwen	92.820.009	94.537.792
b. Roerende goederen	0	0
D. Immateriële vaste activa	29.952.488	26.645.042
TOTAAL ACTIVA	3.119.186.600	3.071.552.693

PASSIVA	Boekjaar	Vorig boekjaar
I. Schulden	1.273.595.955	1.195.185.555
A. Schulden op korte termijn	335.261.499	289.228.233
1. Schulden uit ruiltransacties	152.099.580	120.163.839
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	23.217.246	22.376.350
b. Financiële schulden	51.000.000	26.200.000
c. Niet-financiële schulden ruiltransactie	77.882.334	71.587.489
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	100.804.057	91.321.830
3. Overlopende rekeningen van het passief	3.083	1.085
4. Schulden op LT die binnen het jaar verv.	82.354.778	77.741.478
B. Schulden op lange termijn	938.334.456	905.957.322
1. Schulden uit ruiltransacties	938.334.456	905.957.322
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	8.093.815	12.340.767
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	7.619.663	11.906.189
2. Andere risico's en kosten	474.153	434.578
b. Financiële schulden	930.240.640	893.616.555
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	0	0
II. Nettoactief	1.845.590.645	1.876.367.138
A. Kapitaalssubsidies en schenkingen	441.256.372	421.517.716
B. Gecumuleerd overschot of tekort	248.239.932	300.298.082
C. Herwaarderingsreserves	50.780.682	49.659.806
D. Overig nettoactief	1.105.313.659	1.104.891.534
TOTAAL PASSIVA	3.119.186.600	3.071.552.693

DEEL 2 | FINANCIËLE NOTA

9. Toelichting bij de balans

Balans (rapport J4): toelichting

Bij de toelichting van de geconsolideerde balans van Stad Gent en OCMW Gent dient er **vooreerst** te worden opgemerkt dat de balanswaarden ("de cijfers") in hoofdzaak worden bepaald door de balanswaarden van Stad Gent. De reden daartoe is dat het totaal actief van Stad Gent 92% bedraagt van het geconsolideerd totaal actief (zijnde het totaal actief van Stad Gent en OCMW Gent tezamen), terwijl het totaal actief van OCMW Gent slechts 8% bedraagt van het geconsolideerd totaal actief.

Indien de **activawaarden van het huidige boekjaar 2025** worden beschouwd, dan valt op dat het totaal actief (vlottende activa + vaste activa) in beperkte mate bestaat uit vlottende activa (6%) en vooral bestaat uit vaste activa (94%):

- De vlottende activa bestaan vooral uit liquide middelen (bv. geld op bankrekeningen) en uit vorderingen op korte termijn (bv. operationele vorderingen, subsidievorderingen, etc.);
- De vaste activa bestaan in hoofdzaak uit materiële vaste activa (bv. gebouwen en wegen) en financiële vaste activa (bv. participaties in T.M.V.W, North Sea Port, etc.). In absolute cijfers bedragen de materiële vaste activa 1.554,9mio euro, hetgeen voor 984,6mio euro toe te schrijven is aan terreinen en gebouwen (excl. onroerend erfgoed¹ en onroerend goed in leasing²). In absolute cijfers bedragen de financiële vaste activa 1.285,9mio euro. Dit omvangrijk bedrag aan financiële vaste activa is voor 556,7mio euro toe te schrijven aan het belang van Stad Gent in North Sea Port, waartoe er in 2018 een belangrijke meerwaarde werd gerealiseerd ten gevolge van de fusie van Havenbedrijf Gent en Zeeland Seaports.

Indien de **passivawaarden van het huidige boekjaar 2024** worden beschouwd, dan valt op dat het totaal passief voor 41% bestaat uit schulden en voor 59% bestaat uit nettoactief:

- De schulden bestaan uit schulden op korte termijn (bv. leveranciersschulden) en uit schulden op lange termijn (vooral financiële schulden). De schulden bestaan voor circa 84% uit financiële schulden (ter info: de schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen zijn tevens financiële schulden);
- Het nettoactief (eigen vermogen) bestaat voor 40% uit kapitaalsubsidies (en schenkingen van vooral vaste activa), gecumuleerde overschotten en herwaarderingsreserves. 60% van het netto-actief bestaat uit het saldo beginbalans ten gevolge van in hoofdzaak de introductie van de BBC-wetgeving in 2014.

Indien de **activawaarden van het huidige boekjaar 2025** worden vergeleken met **deze van het vorige boekjaar 2024** dan kan het volgende worden vastgesteld:

- Bij de vlottende activa was er een afname van de boekwaarde met 17,4mio euro, hetgeen vooral de resultante is van een afname bij de liquide middelen, zijnde met 21,5mio euro³, en een toename bij de vorderingen op korte termijn, zijnde met 3,6mio euro. Wat betreft de liquide middelen bedroeg onder andere het saldo van de hoofdzichtrekening van Stad Gent eind 2025 9,4mio euro minder dan eind 2024 en werd er voor circa 13,0mio euro minder belegd op diverse spaarrekeningen in vergelijking met eind 2024.

¹ Onroerend erfgoed dient (net zoals roerend erfgoed) gewaardeerd te worden aan € 1 per actief conform de BBC-boekhoudregels.

² De MAR250 'Terreinen en gebouwen in leasing' (gerelateerd aan de S-divisie van TMVW en scholenbouw via DBFM-contracten) heeft een boekwaarde van 89,6mio euro op 31/12/2025.

³ De afname van de liquide middelen is de resultante van het budgettair resultaat van het boekjaar en de wijzigingen in het budgettair nettowerkkapitaal m.b.t. de vorderingen en schulden op korte termijn.

De toename van de vorderingen op korte termijn is vooral het gevolg van een toename van de vorderingen uit niet-ruiltransacties met 3,0mio euro⁴.

- De vaste activa namen toe met 65,1mio euro ten gevolge van een toename van de boekwaarde van de materiële vaste activa, financiële vaste activa, vorderingen op lange termijn en immateriële vaste activa met respectievelijk 38,3mio euro, 13,2mio euro, 10,2mio euro en 3,3mio euro.

De toename van de netto-boekwaarde van de materiële vaste activa betekent in grote lijnen dat de aanschaffingswaarde van de nieuwe activa groter is dan de tijdens het boekjaar uitgedrukte afschrijvingen, waardeverminderingen en eventuele uitboekingen van activa n.a.v. verkopen. De aangroei van de netto-boekwaarde van de materiële vaste activa wordt voor een groot deel veroorzaakt door een toename van de activa uit leasing met 19,3mio euro⁵. Daarnaast was er een toename van de investeringen in terreinen, gebouwen, wegen en andere infrastructuur.

De toename van de netto-boekwaarde bij de financiële vaste activa is het gevolg van een toename van de waarde van de belangen in extern verzelfstandigde agentschappen met 8,2mio euro (vooral ten gevolge van een toename van duurzame projectfinanciering aan AGB Sogent) en een toename van de belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden met 5,0mio euro (quasi-volledig ten gevolge van een kapitaalsverhoging bij IVAGO, zodoende IVAGO van de nodige financiële middelen te voorzien n.a.v. de uittreding van de private partner ECOV).

Tot slot is er een toename van de vorderingen op lange termijn met 10,2mio euro (vooral omwille van een lange-termijnvordering wegens de prefinanciering van nieuw opgestarte scholenbouw) en een toename van de netto-boekwaarde van de immateriële vaste activa met 3,3mio euro (omdat de waarde van de aanschaffing van nieuwe activa meer bedraagt dan de waarde van de afschrijving op jaarbasis).

- Merk op dat het totaal actief toenam met 47,6mio euro (de resultante van een afname van de vlottende activa met 17,4mio euro en een toename bij de vaste activa met 65,1mio euro).

Indien de **passivawaarden van het huidige boekjaar 2025** worden vergeleken met **deze van het vorige boekjaar 2024** dan kan het volgende worden vastgesteld:

- De schulden namen toe met 78,4mio euro, hetgeen het gevolg is van een toename van de schulden op korte termijn, zijnde met 46,0mio euro, en een toename van de schulden op lange termijn, zijnde met 32,4mio euro.

De toename van de schulden op korte termijn met 46,0mio euro is vooral het gevolg van de toename van financiële schulden op korte termijn met 24,8mio euro (vooral ten gevolge van de opname van een vast termijnkrediet)⁶, een toename van de schulden uit niet-ruiltransacties met 9,5mio euro (onder andere omwille van een toename van ontvangen voorschotten uit subsidies), een toename van de niet-financiële schulden uit ruiltransacties

⁴ Hoewel de vorderingen uit niet-ruil slechts toenamen met 3,0mio euro, zijn er wel materiële bewegingen waar te nemen op de rekeningen van de niet-ruil vorderingen. Zo werden er ten gevolge van een aanpassing van de waarderingsregels meer vorderingen uit niet-ruil (in het bijzonder de LEZ-boetes) beschouwd als dubieus, en werden er meer waardeverminderingen (in het bijzonder voor de LEZ-boetes) aangelegd.

⁵ De toename van de boekwaarde van de activa uit leasing kan voor 15,5mio euro worden verklaard door de opstart van nieuwe DBFM-scholenbouw (Steenakker/Fabiolalaan). Het restant van de toename van de boekwaarde is quasi-volledig gerelateerd aan de S-divisie van TMVV.

⁶ Financiële schulden op korte termijn dd. 31/12/2025: vast termijnkrediet op korte termijn van 26,0mio EUR, kortlopende thesauriebewijzen van 20,0mio EUR voor algemene financiering, kortlopende thesauriebewijzen van 5,0mio EUR binnen de context van het project POD Logistieke Huisvestiging; Financiële schulden op korte termijn dd. 31/12/2024: kortlopende thesauriebewijzen van 20mio EUR voor algemene financiering en kortlopende thesauriebewijzen van 6,2mio EUR binnen de context van het project POD Logistieke Huisvestiging.

met 6,3mio euro (vooral ten gevolge van een toename van de nog te ontvangen facturen) en een toename van de financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen met 4,6mio euro.

De toename van de schulden op lange termijn met 32,4mio euro is in hoofdzaak het gevolg van de toename van de financiële schulden met 36,6mio euro. Zo werden er voor 131,3mio euro aan nieuwe leningen aangegaan (zijnde 105,0mio euro bij financiële instellingen, 10,4mio euro aan leasingschulden omwille van de S-divisie van TMVW en 16,0 omwille van DBFM Scholenbouw), was er een overboeking van de financiële schulden op lange termijn naar korte termijn ten bedrage van 84,3mio euro, en was er een niet-periodieke aflossing van lange-termijn schulden van 10,5⁷mio euro.

- Het nettoactief nam af met 30,8mio euro. Deze afname is vooral het gevolg van een afname van het gecumuleerd overschot met 52,1mio euro omwille van het negatief boekhoudkundig resultaat en een toename van de kapitaalsubsidies en schenkingen van vaste activa met 19,7mio euro. De lezer kan rapport T5 raadplegen voor een correcte en gedetailleerde weergave van de mutatie van het netto-actief (vorig boekjaar ten opzichte van het huidige boekjaar).

⁷ 10,0mio euro aan terugbetaling medium term notes bij Stad Gent en 456.000 euro aan terugbetaling m.b.t. wooncertificaten bij OCMW Gent.

DEEL 2 | FINANCIËLE NOTA

10. Evolutie van de financiële schulden

Evolutie van de financiële schulden

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Financiële schulden op lange termijn	648.591.834	716.565.705	792.216.362	877.657.919	893.616.555	930.240.640
1. Financiële schulden op 1 januari	562.395.814	648.591.834	716.565.705	792.216.362	877.657.919	893.616.555
2. Nieuwe leningen	70.000.000	137.197.816	169.661.957	164.370.643	105.647.775	131.336.647
3. Aflossingen	-231.000	-453.000	0	-20.453.000	-10.225.000	-10.456.000
4. Overboekingen	-60.657.190	-68.759.932	-93.964.426	-58.895.859	-79.833.933	-84.256.562
5. Andere mutaties	77.084.210	-11.013	-46.874	419.773	369.794	0
B. Financiële schuld LT binnen het jaar vervallen	59.360.337	65.208.374	91.856.428	75.865.475	77.741.478	82.354.778
1. Financiële schulden op 1 januari	51.084.840	59.360.337	65.208.374	91.856.428	75.865.475	77.741.478
2. Aflossingen	-52.381.694	-62.911.894	-67.316.372	-74.886.812	-77.957.930	-79.643.262
3. Overboekingen	60.657.190	68.759.932	93.964.426	58.895.859	79.833.933	84.256.562
4. Andere mutaties	0	0	0	0	0	0
C. Financiële schulden op korte termijn	20.000.058	20.000.000	37.500.008	0	26.200.000	51.000.000
Totaal	727.952.229	801.774.080	921.572.799	953.523.394	997.558.033	1.063.595.419

Toelichting rapport T4: evolutie van de financiële schulden

Stad Gent en OCMW Gent hadden op datum van 31 december 2025 een totale uitstaande financiële schuld van 1.063,6mio EUR.

De verdeling tussen lange termijnschuld en korte termijnschuld dd. 31/12/2025 is als volgt:

- 930,2mio EUR is een financiële schuld op lange termijn;
- 82,4mio EUR is een financiële schuld op lange termijn die binnen het jaar vervalt;
- 51,0mio EUR is een financiële schuld op korte termijn

De verdeling naar gelang het type van schuld dd. 31/12/2025 is als volgt:

- klassieke bankleningen ten bedrage van 860,2mio EUR;
- thesauriebewijzen rechtstreeks uitgegeven op de geld- en kapitaalmarkt ten bedrage van 30,0mio EUR (in casu medium term notes);
- prefinancieringsleningen voor een totaalbedrag van 29,3mio EUR (DBFM-contracten in het kader van het project Scholen van Morgen en Aurora Scholen);
- obligatieleningen met woonrecht (wooncertificaat) ten bedrage van 5,0mio EUR;
- een leasingschuld van 87,7mio EUR omwille van de activering als leasing op de balans van Stad Gent van de investeringskosten verricht door TMVW aan sportinfrastructuur naar aanleiding van ingebrachte gebruiksrechten in de S-divisie (volgens boekingsfiche 6321 DBFMO – Sportinfrastructuur van het Agentschap Binnenlands Bestuur);
- een met leasing gelijkgestelde schuld van 0,4mio EUR¹ naar aanleiding van de overname van de erfpacht van het Balenmagazijn van AGB Sogent;
- vast termijnkrediet op korte termijn (straight loans) ten bedrage van 26,0mio EUR;
- kortlopende thesauriebewijzen (commercial paper) voor algemene financiering (niet-projectgebonden) ten bedrage van 20,0mio EUR;
- kortlopende thesauriebewijzen (commercial paper) ten bedrage van 5,0mio EUR voor het project POD Logistieke Huisvestiging (die op termijn zullen omgezet worden in een lange-termijnlening);

De schulden namen in 2025 toe met 66,0mio EUR ten opzichte van 2024. Deze toename kan als volgt verklaard worden:

- er werden in 2025 voor 131,3mio EUR aan nieuwe schulden op lange termijn aangegaan (zie A.2. van het rapport), zijnde voor 105,0mio EUR aan klassieke bankleningen, voor 10,4²mio EUR aan leasingschuld met betrekking tot bijkomende investeringskosten verricht door TMVW aan sportinfrastructuur naar aanleiding van ingebrachte gebruiksrechten in de S-divisie (zie hoger) en voor € 16,0³ aan leasingschuld omwille van nieuwe scholenbouw DBFM (Steenakker/Fabiolalaan).
- er werden in 2025 voor 90,1mio EUR aan schulden op lange termijn afgelost (79.643.262⁴ EUR aan schulden op lange termijn die binnen het jaar vervielen, 10.000.000 EUR

¹ In casu bedraagt de waarde van de met leasing gelijkgestelde schuld n.a.v. het overgenomen erfpacht van het Balenmagazijn 352.592,36 EUR.

² Meer specifiek gaat dit om een bedrag van 10.365.948,22 EUR aan extra leasingschulden omwille van de S-divisie (10.256.097,98 EUR m.b.t. bijkomende investeringskosten aan de sporthallen en 109.850,24 EUR m.b.t. de bijkomende investeringskosten aan de Ghelamco-site). Zie de boekingsfiche 6321 DBFMO – Sportinfrastructuur van het Agentschap Binnenlands Bestuur.

³ Meer specifiek gaat dit om een bedrag van € 15.970.699,26 aan extra leasingschuld omwille van nieuwe scholenbouw DBFM.

⁴ Dit bedrag van 79.643.262 EUR omvat onder andere ook de aflossing van 6.064.407,63 aan leasingschulden à rato van de afschrijvingen met betrekking tot de investeringskosten verricht door TMVW aan sportinfrastructuur naar aanleiding van de ingebrachte gebruiksrechten in de S-divisie. Zie de boekingsfiche 6321 DBFMO – Sportinfrastructuur van het Agentschap Binnenlands Bestuur.

terugbetaling aan medium term notes en 456.000 EUR terugbetaling m.b.t. wooncertificaten; zie respectievelijk B.2. en A.3. van het rapport T5);

- er was een toename van de schuld op korte termijn met 24,8mio euro⁵;
- er waren in boekjaar 2025 geen andere mutaties⁶;
- Merk op dat $131,3\text{mio EUR} - 90,1\text{mio EUR} + 24,8\text{mio EUR} = 66,0\text{mio EUR}$;

⁵ Financiële schulden op korte termijn dd. 31/12/2024: kortlopende thesauriebewijzen van 20 mio EUR voor algemene financiering en kortlopende thesauriebewijzen van 6,2 mio EUR binnen de context van het project POD Logistieke Huisvestiging; Financiële schulden op korte termijn dd. 31/12/2025: vast termijnskrediet op korte termijn van 26,0 mio EUR, kortlopende thesauriebewijzen van 20,0 mio EUR voor algemene financiering, kortlopende thesauriebewijzen van 5,0 mio EUR binnen de context van het project POD Logistieke Huisvestiging);

⁶ Er waren bv. geen uitboekingen van leasingschuld m.b.t. de S-divisie omdat er geen definitieve uitboeking was (via een minderwaarde) van (historische) investeringskosten m.b.t. de S-divisie.

DEEL 2 | FINANCIËLE NOTA

11. Overzicht financiële risico's

Dit rapport omschrijft de financiële risico's en de mogelijkheden/middelen waarover het bestuur beschikt om deze in te dekken.

Financiële risico's

Wettelijke basis

De Financieel Directeur dient over de financiële risico's te rapporteren in gevolge art 177, 2° van het DLB.

AP(...) De financieel directeur rapporteert in volle onafhankelijkheid over de volgende aangelegenheden aan de gemeenteraad, aan de raad voor maatschappelijk welzijn, aan het college van burgemeester en schepenen, en aan het vast bureau:

(...)

3° de financiële risico's.

(...)

Inleiding

Hieronder wordt gerapporteerd over de financiële risico's van stad en OCMW Gent en (deels) ook het beheersen van risico's. De beheersmaatregelen zijn in de tekst telkens onderstreept. Dit document baseert zich op de informatie die voorhanden is dd. 5 mei 2026.

Voor de rapportering over het risicobeheer in het algemeen binnen de volledige organisatie verwijzen we naar het jaarrapport organisatiebeheersing, waarvan jaarlijks kennis wordt genomen door de gemeenteraad/raad voor maatschappelijk welzijn.

We hanteren als definitie van een risico:

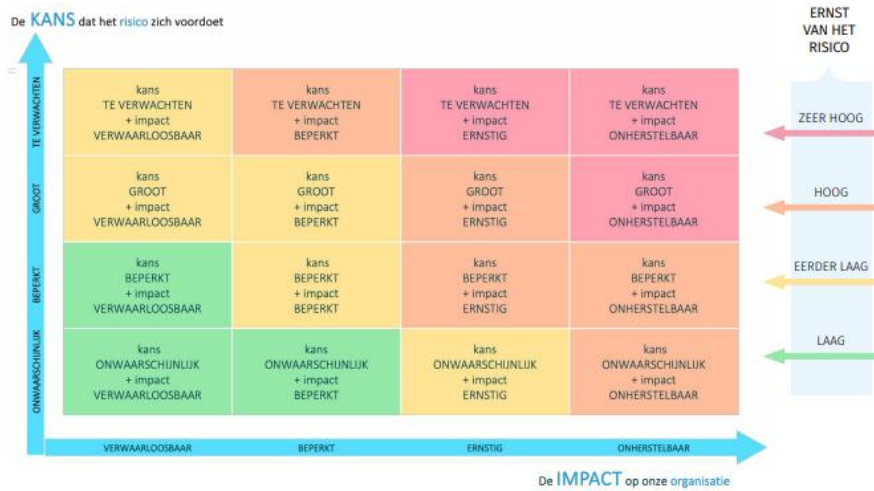
“een onzekere gebeurtenis die onze vooropgestelde doelstellingen kan bedreigen”

Een risico is dus niet noodzakelijk gelijk te stellen aan een probleem.

NB: het oordeel of iets in het MJP moet opgenomen worden of niet en of iets als een risico moet benoemd worden of niet, is niet steeds eenduidig te bepalen. Deze opsomming heeft dan ook niet de bedoeling om zekerheid te bieden, noch om volledig te zijn. Ze beoogt wél om de risico's die voldoende materieel¹ zijn en die een kans hebben om zich voor te doen te benoemen. Het omgekeerde geldt uiteraard ook, nl. potentieel kunnen er meevallers zijn, die we (nog) niet meegenomen hebben in het meerjarenplan, wegens de onzekerheid. Deze laatste komen niet nominatief aan bod in voorliggend rapport.

¹ *Materieel is hier te lezen als 'voldoende groot', 'dat zorgt voor een probleem dat niet zomaar kan opgelost worden binnen de budgettaire marges'*

We laten ons leiden door het model dat de stad in het algemeen hanteert bij risicobeheer. Dit geeft de kans weer dat een risico optreedt x de impact dat een risico mogelijk heeft:



Lagere niveaus van risico zijn niet helemaal te negeren, maar het voorzien van middelen daarvoor zou het beheersen van andere risico's te veel verdringen, hogere niveaus dienen sowieso voorzien te worden en gemiddelde niveaus verantwoord het aanhouden van een (impliciete) buffer op de autofinancieringsmarge. (beheersmaatregel).

Dit perspectief maakt ook duidelijk dat bij het beoordelen van risico's niet alleen economisch-boekhoudkundige afwegingen komen kijken, maar ook een inschatting. Wat zeker is, is dat een lagere buffer, met de tegenslagen die we recent meegemaakt hebben, niet groot genoeg is gebleken.

Algemene risico's

> (Nog) niet geïdentificeerde risico's

We leven niet (volledig) in een planeconomie. Bij het vorm geven van onze beleids- en beheerscyclus mogen we niet naast dit gegeven kijken, hoewel de neiging groot kan zijn om onmiddellijk alle middelen toe te wijzen. De volatiliteit, die de laatste jaren toegenomen is, zal er ook de komende jaren voor zorgen dat we voor verrassingen komen te staan. Met een volledig dichtgetimmerd meerjarenplan zouden we geen marge hebben om verrassingen op te vangen.

Een buffer op de autofinancieringsmarge moet ons een minimale bescherming geven hiertegen. (beheersmaatregel)

> Algemeen: macro economie en geopolitiek

De meeste parameters die rechtstreeks worden beïnvloed door inflatie (vb. personeel) of de geopolitieke situatie (energieprijzen) lijken weer volatieler te worden. Deze evolutie is ongunstig voor het meerjarenplan, want schokken verstoren de uitvoering van het beleid. Bij budgetopmaak 2026 konden we nog van een stabilisering spreken, wat nu niet meer het geval is. De voorliggende aanpassing van het meerjarenplan houdt daar rekening mee, waardoor de buffer dan ook negatief wordt beïnvloed, terwijl het risico op een mogelijke bijkomende stijging van inflatie en prijzen niet verdwenen is.

Het gegeven dat veel van onze inkomsten niet welvaartsvast zijn (cfr ook infra bij de paragraaf over het gemeentefonds), maakt ons daarvoor kwetsbaar. Aan de andere kant zijn veel van onze uitgaven vast of relatief vast (schuld, patrimonium, pensioenen, loonlasten). Één procent inflatie extra betekent zodoende een tegenvaller van meerdere miljoenen euro's.

Dit risico is zeer moeilijk in te schatten en kan echt excessieve vormen aannemen of in tegendeel verschrompelen. De kans dat de inflatie niet exact het in het MJP uitgestippelde pad zal volgen is echter quasi 100%. We wijzen er bovendien op dat de redenering dat de reële inflatie gemiddeld 'wel meevalt' een valkuil creëert. Doordat de groeivoet van de niet-welvaartsvaste inkomsten vast is, dienen we deze aldus op te nemen in het MJP en kunnen deze inkomsten vervolgens volledig gebruikt worden voor uitgaven, waardoor elke tegenvaller besparingen opdringt in de eerstvolgende aanpassing van het MJP.

De buffer moet ons een minimale bescherming geven hiertegen en dient enkel daarvoor gebruikt te worden. (beheersmaatregel)

> Algemeen: Thesauriebeheer

De totale beschikbare thesaurie van Groep Gent is gelijk aan het geheel van gelden en waarden die beschikbaar zijn of op maximaal één jaar belegd zijn, van volgende entiteiten: de Stad, het OCMW, de Politiezone én het AGKE. Hierbij wordt rekening gehouden met de diverse criteria en limieten opgelegd vanuit het beleggingskader, (beheersmaatregel).

Hierover wordt periodiek gerapporteerd.

Gemiddeld genomen bedroeg de dagelijks beschikbare thesaurie van Groep Gent over de eerste 3 maanden van 2026 9mio EUR. Deze middelen werden uitgezet op spaar -en termijnrekeningen . Gemiddeld genomen werd er voor 61mio EUR geleend op korte termijn.

Om de grootte van de leningen te bepalen maken we een prognose (beheersmaatregel) van de geconsolideerde thesaurie van Groep Gent tot het einde van het jaar, zonder rekening te houden met nog op te nemen leningen. Dit dient vervolgens als basis om de werkelijk op te nemen leningen in te schatten. Zo vermijden we te veel of te weinig leningen op te nemen.

> **Algemeen: Schuldbeheer**

De leningen voor Stad en OCMW worden gecentraliseerd bij de Stad. Inzake schuldbeheer of financieringen moet rekening worden gehouden met de volgende risico's:

1. het renterisico:
 - a. risico op verliezen t.g.v. een veranderende rente-omgeving;
 - b. risico dat de werkelijke leningslasten hoger komen te liggen dan de geraamde;
 - c. fixingrisico: risico van een te grote concentratie aan leningen die op herziening komen.
2. het kredietrisico (= tegenpartijrisico): van belang bij derivaten (indien de bank failliet gaat)
3. het liquiditeitsrisico ofwel het risico om onvoldoende financiering te vinden in de markt.

Om deze risico's te beheersen legt het kader van Stad en OCMW Gent diverse limieten (beheersmaatregel) op. Hierover wordt periodiek gerapporteerd.

Via verschillende schuldoperaties en het inplannen van de herzienings- en vervaltermijnen (bij opname van de leningen) worden toekomstige risico's op bestaande en nieuwe (herzienbare) leningen ingeperkt. Op de helft van de portefeuille zit geen renterisico aangezien de rentevoet van deze leningen vast ligt tot aan de vervaldag. Het aantal leningen dat in 2026 en 2027 een renteherziening krijgt, is beperkt. De Stad en het OCMW hadden einde maart 2026 een leningschuld van 949,6mio EUR, verdeeld over enerzijds klassieke bankleningen voor een totaalbedrag van 883,2mio EUR en anderzijds bullet-financiering (= financiering waarvan het kapitaal pas op vervaldag wordt terugbetaald) via uitgegeven thesauriebewijzen rechtstreeks op de geld -en kapitaalmarkt voor een totaalbedrag van 66,4mio EUR. Daarnaast staat er ook een leasingschuld uit t.b.v. 88,1mio EUR (d.d. 31 december 2025)

De gemiddelde rentevoet van de leningenportefeuille bedraagt 2,41%.

In het eerste kwartaal werden er nieuwe leningen opgenomen voor een totaalbedrag van 23,0mio EUR, tegen een gemiddelde rentevoet van 3,57%. Deze rentevoet ligt lager dan de rentevoet waarvan wordt uitgegaan in het meerjarenplan (3,75%). In het tweede kwartaal zullen nog nieuwe leningen worden opgenomen voor een vermoedelijk totaalbedrag van 100,5mio EUR.

We beschikken over een afwegingskader (beheersmaatregel) dat richting geeft welk deel van de nieuwe leningen we best opnemen aan een variabele en welk deel aan een vaste rente.

Het structureel hoog blijven (ook al vertraagt de aangroei) van de schulden zorgt er voor dat de rente een belangrijke uitgavenpost geworden is en maakt de stad kwetsbaar voor het renterisico. Zoals gesteld voorziet het meerjarenplan een risicomarge, die echter onder druk komt te staan door

de rentestijgingen van het afgelopen jaar. We herhalen dat daartoe het voornemen van schuldafbouw (beheersmaatregel) dient aangehouden te blijven.

PM: de gemeenten worden door de Belgische banken in een aparte risicocategorie onderverdeeld dan de federale en gewestelijke overheid, waardoor er op vandaag geen direct risico is dat de ratingverlaging zal resulteren in een hogere spread voor de gemeenten.

> **Algemeen: Beheersing van de schuldgraad en borgstellingen**

De Stad en OCMW hebben zich borg gesteld voor de financiering van een aantal organisaties. Het betreft waarborgen ten voordele van AG Sogent, NV Citadel Finance (fusievennootschap), NV S&R Gent, VVSG, vzw REGent, cvba Arteveldestadion, IMEWO, vzw Muziekcentrum de Bijloke Gent, Zefier en AZ Jan Palfijn. Het gewaarborgde bedrag van de bestaande borgstellingen zal tegen eind 2026 geëvolueerd zijn tot 171,6mio EUR.

Nieuwe aanvragen voor waarborgen voor de Stad en het OCMW worden getoetst aan het 'Toetsingskader voor borgstellingen door de Stad Gent en OCMW Gent' (beheersmaatregel) goedgekeurd door de gemeenteraad van 24 juni 2019. Dit kader voorziet twee criteria om een begrenzing te stellen aan de waarborgverlening door de Stad en het OCMW:

1. De som van de totale openstaande schuld ten laste van de Stad en het OCMW én het totaal van de door de gemeenteraad en raad voor maatschappelijk welzijn goedgekeurde waarborgen mag nooit hoger zijn dan 100% van het totaal van de geconsolideerde exploitatie-ontvangsten van de stad en het OCMW.
2. De borgstellingen van de Stad en het OCMW mogen vanaf 2025 maximaal 20,0% van het totaal van de geconsolideerde exploitatie-ontvangsten van de stad en het OCMW bedragen.

We stellen vast dat door de voorliggende aanpassing deze grens overschreden wordt, om vervolgens weer terug te vallen door de verbeterende financiële situatie.

Om duidelijk te maken dat de schuld beslag legt op beleidsruimte hebben we de indicator 'kannibalisatiegraad' ontwikkeld (beheersmaatregel). Deze drukt uit hoeveel van de beschikbare middelen besteed wordt aan aflossingen van schulden en intresten. De doelstelling is om deze te beperken tot 9,5% van onze uitgaven in 2031. In de voorliggende aanpassing bedraagt deze 9,9 % in 2031.

Het is van belang deze onder controle te houden en terug te brengen naar de oorspronkelijke waarde. Dit kan door het volume investeringen te beperken, maar zeker ook door de jaarlijkse tekorten te beperken. Immers, een jaar waarin we een negatief resultaat hebben, leidt tot een leningenopname, om dat tekort te dekken. Te veel jaren met een negatief resultaat leiden tot een sterke schuldgroei. Die slepen we vervolgens mee de komende jaren door een hoge kannibalisatiegraad, zoals we gezien hebben de afgelopen jaren. Omgekeerd echter zorgt een hoog primair overschot (exploitatiesaldo) voor het afsmelten van de schulden aan een flink tempo.

Het nastreven van een gemiddeld positieve autofinancieringsmarge (i.p.v. enkel in het laatste jaar) draagt sterk bij aan het inperken van de schuldgroei. (beheersmaatregel). Deze blijft nipt positief.

De buffer heeft in de ronde BW26 zijn rol gespeeld als stootkussen tegen inflatie en externe tegenvallers. Het gevolg hiervan is echter ook dat de beoogde financiële evenwichten niet meer gehaald worden (de decretaal vereiste evenwichten worden wel gehaald), Dit anticyclisch beleid

(bijspringen wanneer het slecht gaat, sparen wanneer het goed gaat) dient op lokaal niveau verder gezet te worden, dus ook wanneer zich meevallers voordoen.

> **Algemeen: rechten en verplichtingen buiten balans**

Hieronder vallen de financiële verplichtingen, garanties of onvoorziene gebeurtenissen die niet in de balans zijn opgenomen. Deze worden gekenmerkt door een materiële en bindende grondslag (in veel gevallen is dit een verbintenis) én dat de uitvoering ervan afhankelijk is van een gebeurtenis. Dit kan uitvallen in ons voordeel of ons nadeel.

Je vindt deze terug in de jaarrekening, boek toelichting, Deel 3. Een deel van de daar opgenomen posten wordt eveneens besproken in deze rapportering, waarbij de jaarrekening een overzicht geeft van de specifieke boekingen en bedragen. We herhalen deze hier niet.

Risico's op ontvangsten

> **Ontvangsten: Subsidies – Gemeentefonds**

Het Gemeentefonds is een gesloten enveloppe waarop een aantal voorafnames en verdeelsleutels van toepassing zijn.

De beslissingen van de Vlaamse regering die een tegemoetkoming vormen voor andere gemeenten dan de centrumsteden milderen ietwat de druk die uitgeoefend wordt om tot een andere verdeelsleutel te komen. Niettemin komt deze beslissing maar deels tegemoet aan de argumentatie van het grondwettelijk hof dat destijds geoordeeld heeft dat het verdeelmechanisme in zijn huidige vorm niet passend is. Politieke opportuniteitskeuzes spelen bij ontstentenis van een volledig vernieuwd verdelingsmechanisme de belangrijkste rol, wat zorgwekkend is.

Risico blijft eveneens dat de evolutie van de parameters van het gemeentefonds in andere gemeenten -door het gesloten enveloppesysteem - de ontvangsten van Gent zullen beïnvloeden. Ten titel van voorbeeld: de bevolkingsgroei in Antwerpen en andere centrumsteden beïnvloedt rechtstreeks de ontvangsten van Gent en omgekeerd.

Ook de vaste groeivoet van het gemeentefonds impliceert een risico (cfr supra). Deze bedraagt 3,5% en oogt op het eerste zicht positief. Echter, door de zekerheid dat daarmee budgettaire ruimte gecreëerd wordt, worden deze middelen vlot toegewezen in het MJP (en wordt de besparingsdruk gemilderd), terwijl elke negatieve afwijking van de in het MJP voorziene inflatie (die dus niet gecompenseerd wordt in het gemeentefonds) leidt tot noodzakelijke ingrepen.

Het feit dat we sterk afhankelijk zijn van het gemeentefonds, dat voor een half miljard inkomsten zorgt, rechtvaardigt het aanhouden van een buffer. (beheersmaatregel).

> **Ontvangsten: Subsidies - Strategische Veiligheids- en Preventieplannen**

Gent ontvangt jaarlijks federale "Ex-VECO" (VEiligheidsCONtract)-subsidies waarbij de uitbetaling gefaseerd gebeurt: een voorschot gevolgd door een saldo na financiële controle. Voor de boekjaren sinds 2017 ondervinden we structurele problemen bij de uitbetaling van deze saldo's aan de politie.

De vernietiging van de KB's voor de jaren 2018-2020 door de Raad van State (na een klacht door een gemeente) verhindert de uitbetaling van de bijhorende saldo's (ruim 300.000 EUR) en creëert bovendien het risico op terugvordering van al uitgegeven voorschotten (2,75mio EUR).

Voor 2021 werd het saldo intussen ontvangen, voor de jaren 2022, 2023 en 2024 zouden de resterende saldi binnen afzienbare tijd gestort worden. Ook voor 2025 zouden we het voorschot in de loop van 2026 moeten ontvangen. Over de jaren 2026 en verder wordt momenteel nog geen uitspraak gedaan.

> **Ontvangsten: Subsidies - Steunverlening**

De federale overheid (POD MI) subsidieert ons voor heel wat vormen van steun. We zijn daarvoor afhankelijk van het beleid op federaal niveau. De federale regering heeft reeds beslissingen genomen om bepaalde subsidies af te bouwen en te kennen gegeven een verdere rationalisatie te overwegen. We verwijzen naar:

- De verhoogde subsidiëring voor de Oekraïense Vluchtelingen van 110% voor het GPMI is bij het wegvallen een risico van 1mio EUR/jaar bij een gelijk aantal steundossiers als vandaag. Het is onduidelijk hoelang de verhoogde subsidiëring aangehouden blijft. In die zin vormt deze compensatie ook een financieel risico voor de toekomstige jaren.
- Impact van de verstrenging van de toekenningsvoorwaarden leefloon; bv. voor nieuwkomers en in geval van opstapeling van leeflonen binnen het gezin. De impact wat betreft het aantal getroffen gezinnen en de gevolgen voor de lokaal gefinancierde steunvormen en/of de sociale gevolgen voor de stad wordt nog in kaart gebracht en is als dusdanig nog niet vertaald in het MJP.

> **Ontvangsten: Lokale belastingen en retributies**

Een deel van onze ontvangsten hebben we zelf in de hand. Het gaat dan vooral over retributies en belastingen, waar behalve zware externe schokken (zoals door corona) we door tariefzetting zelf een rechtstreekse impact hebben op het budget.

Het is een kentering ten goede dat de kostendekkingsgraad (welk deel van de kosten van de dienstverlening recupereren we via het aanrekenen van de dienstverlening) ondersteund wordt door het besluit om retributies welvaartsvast (beheersmaatregel) te maken.

We wijzen er niettemin op dat er voor zalenverhuur extra inkomsten voorzien zijn door een hervorming van het reglement op de zalenverhuur dat de lage prijzen dient op te trekken. Deze hervorming dient te slagen om deze doelstelling (0,3mio EUR/jaar) te realiseren.

Daarnaast wensen we ook bij de ter beschikking stelling van vastgoed de verhuurprijs minstens de "MOK" (ModelOnderhoudsKost) te laten dekken. We ambiëren hierbij tegen 2031 per jaar 0,9mio EUR extra inkomsten te realiseren. Deze ambitie dient zo spoedig mogelijk geconcretiseerd te worden voor elke verhuring/ter beschikking stelling.

Tenslotte pleiten we er ook voor dat ontvangsten voldoende realistisch ingeschat worden. Bij sommige dienstverleningen merken we de laatste jaren lagere realisatiegraden. Het correct inschatten geldt uiteraard ook voor de nieuw voorziene ontvangsten. We verwijzen daarbij naar het marktconform maken van de erfpachtvergoedingen en de verhuringen (1,25mio EUR/jaar extra tegen 2031), de inkomsten uit de parkeersignalisatie en de aannemerskaart (4,2mio EUR/jaar vanaf 2027), de GAS5 inkomsten (12,6mio EUR/jaar vanaf 2027) en de 'kotbelasting' (4,3mio EUR/jaar tegen 2031). Deze dienen door de uitwerking van realistische cases getoetst te worden aan de realiteit.

> **Ontvangsten: Aanvullende belastingen**

Een risico inzake de APB en OOV is dat deze inkomsten onvoorspelbaar zijn door het onregelmatige inkohieringsritme van de federale (die de APB mee ontvangt) of regionale (die de OOV mee ontvangt) belasting en dus moeilijk in te schatten. Hierdoor stellen we soms grote schommelingen vast over de jaren heen.

> **Ontvangsten: Dividenden**

De sector van de energie-intercommunales is specifiek omdat het geïnvesteerd kapitaal van de gemeenten afkomstig is, die rekenen op de daaruit voortvloeiende dividenden, terwijl de prijs- en

investeringspolitiek historisch geëvolueerd is naar het regionaal of nationaal niveau. Daarbij speelt 'de Vlaams Nutsregulator' (de vroegere VREG) een bepalende rol.

De noodzakelijke investeringen om de energietransitie te realiseren in de komende jaren, (cfr. risico infra mbt Fluvius IMEWO), zullen wellicht impact hebben op de dividendenpolitiek van IMEWO en dus de huidige dividenden die voorzien zijn in het meerjarenplan.

In 2024 heeft de Vlaamse Nutsregulator de tariefmethodologie gepubliceerd voor de periode 2025-2028. De verhoopte verbetering (o.a. het toelaten van de opname van de kapitaalkost in de kostprijs van de energieproductie) is er niet gekomen. De opdrachthoudende verenigingen hebben beslist de tariefmethodologie juridisch aan te vechten, momenteel ligt deze ter discussie bij het Marktenhof en bij het Europees Hof van Justitie. Dit stelt zich des te meer naar aanleiding van het (voorlopig) afspringen van de kapitaalinjectie door Vlaanderen, met een mogelijke hogere schuldenlast en ratingverlaging (en dus hogere intresten) tot gevolg.

Bij budgetopmaak 2026 werd weliswaar reeds het geraamde dividend van IMEWO voor de jaren 2026 en volgende sterk naar beneden bijgesteld, we behouden deze ook bij budgetwijziging 2026. Deze was volgens Fluvius Imewo nodig omdat het beleid van de voorgaande jaren de winstverwachtingen al niet kon waarmaken, waar nu dus een bijkomend risico aan toegevoegd wordt.

Het bestaan van deze risico's rechtvaardigt een voldoende grote buffer.

Risico's op uitgaven

> **Uitgaven: Niet geconcretiseerde besparingen**

Het meerjarenplan bevat heel wat besparingen. Los van een opportuniteitsoordeel hierover, is het goed dat het grootste deel geconcretiseerd is en toegewezen is aan een activiteit of project. Sommige besparingen echter zijn algemeen geformuleerd of wél al toegewezen zonder materialisatie.

Dergelijke niet-geconcretiseerde besparingen zijn te verwachten, omdat het MJP op een beperkte tijdsspanne tot stand diende te komen en een grote hoeveelheid aan besparingsmaatregelen inhoudt. Deze dienen evenwel binnen het voorziene tijdspad gematerialiseerd te worden, om de beoogde financiële gezondheid te realiseren en nieuw beleid mogelijk te maken.

Heel wat van de bij budgetopmaak 2026-31 niet geconcretiseerde besparingen zijn uitgewerkt sindsdien en worden hier dus niet meer gerapporteerd.

Er resteert niettemin nog:

- Een ambitie om de personeelsformatie te reduceren ten belope van 500.000 euro..
- De ambitie om door de inzet van extra personeel het energieverbruik te reduceren. Daar wordt nu gerekend op een bruto besparing van 860 KEUR recurrent in 2031, door de inzet van extra personeel, wat neerkomt op netto 650 KEUR. Dit dient zo spoedig mogelijk omgezet te worden in een geresponsabiliseerd energieverbruik en een optimalisatie van dat verbruik (in kWh).
- De opbrengsten en gevolgbesparingen door de verkoop van vastgoed. Stad en OCMW bezitten een enorm patrimonium dat niet altijd ten volle gebruikt wordt. Door een doordachte hergroepering kunnen gebouwen afgestoten worden. De daaruit voortvloeiende verkoopopbrengsten zullen gebruikt worden om projecten te financieren en zullen dus cruciaal zijn. De gebouwen in kwestie dienen bijgevolg daarvoor voorbehouden te blijven enerzijds en anderzijds dienen de corresponderende investeringen binnen de nu gekende budgettaire beperkingen te blijven. Er zijn anderzijds ook budgettaire winsten ingeschreven als gevolgbesparing (onderhoud, EGW, schoonmaak,...) in de veronderstelling dat deze kosten niet meer door de stad zullen worden gedragen. Gebeurt dit echter niet, dan verslechtert het resultaat door de doorlopende gevolgkosten van het aanhouden van dergelijk omvangrijk patrimonium. Het bedrag dat hiervoor ingeschreven is, is aanzienlijk en bedraagt 6,25mio EUR tegen 2031.

Dit geheel dient omgezet te worden in reële besparingen. Het college en de administratie volgen dit van nabij op. (beheersmaatregel).

NB: de risico's m.b.t. de nog niet geconcretiseerde ontvangsten worden besproken bij de ontvangsten.

> **Uitgaven: Mogelijke (externe) tegenvallers**

Daarnaast werden we reeds geconfronteerd met tegenvallers. Zo werden volgende zaken meegenomen bij de opmaak van het meerjarenplan, maar waren op moment van opmaak nog niet alle modaliteiten voldoende duidelijk en verwachten we verdere bijsturing in de komende budgettrondes:

- de meerkosten ten gevolge van de beperking van de werkloosheid in de tijd, waardoor het aantal cliënten van het OCMW nog meer dan anders zal toenemen. Het meerjarenplan houdt hiervoor rekening met inschattingen van de verwachte instroom die – ten opzichte van de budgetopmaak 2026 - werden bijgesteld met de laatste inzichten. Precieze cijfers qua instroom, duurtijd van de steunperiode en doorstroming naar werk blijven een onzekere factor in dit meerjarenplan.
- een zekere ruimte voor omscholings- en vertrekvergoedingen voor medewerkers.
- een marge op de rente, wiens evolutie mogelijks minder gunstig kan uitvallen dan wat de ECB beoogt.

Uiteraard: we kijken met de bril van vandaag naar de komende zes jaar. Het is een illusie te denken dat we alles kunnen voorspellen en voorzien in het meerjarenplan. De afgelopen jaren hebben dit afdoende aangetoond, meer nog: we mogen niet pretenderen te weten vanuit welke hoek externe tegenvallers zullen komen. Zie ook de paragraaf over de niet gekende risico's.

Ook dit is een reden om een algemene buffer aan te houden (beheersmaatregel)

> **Uitgaven: legislatuuroverschrijdende engagementen**

Meer en meer dienen we rekening te houden dat we wereld niet bevriest na het laatste jaar van het meerjarenplan. Soms kennen projecten het zwaarste financieel beslag in de volgende planningsperiode(s). Het gaat dan uiteraard over grotere projecten, met een groter beslag.

We verwijzen daarbij concreet naar de noodzakelijke vernieuwing van de politiekazerne, waarvan de studiefase nu een aanvang neemt, maar de uitgaven in de volgende planningsperiode(s) zullen vallen. Daar voorzien we nu reeds een reservefonds op de balans van de politiezone en ruimte in het budget van de politie voor aflossingen (beheersmaatregelen). Om de impact ervan ten volle te kennen, dienen we een inschatting te maken van hoe onze financiële evenwichten zullen evolueren de volgende planningsperiode. Het is daarbij ten zeerste aangeraden om grote bijkomende engagementen hiertegen af te wegen. (beheersmaatregel)

> **Uitgaven: Investerings**

Het al dan niet realiseren van investeringen is moeilijk te voorspellen, omwille van de vele externe factoren die de realisatietermijn en de kostprijs beïnvloeden (vergunningstrajecten, klachten, grondstoffenprijzen, krapte op de markt,...). De portfoliomethodiek (beheersmaatregel) biedt daar een antwoord op: eens projecten volledig geraamd en ingepland zijn, worden deze budgettair vertaald.

> **Uitgaven: Pensioenverplichtingen**

De pensioenen verdienen een aparte vermelding, gegeven de grootte van het bedrag en de precare situatie van de federale pensioenkas. Deze laatste past regelmatig de financieringsmechanismes aan, meestal ten nadele van de lokale besturen.

Bijzonder daarbij is dat de oorzaak (een statutaire medewerker levert prestaties die een pensioen laten opbouwen) van de pensioenverplichtingen meestal decennia vóór de uitgave (het pensioen zelf) ligt. Door het contractualiseren van het personeel wordt de oorzaak van dit risico weggenomen. Immers, de rsz-bijdrage is bevrijdend (er zijn geen verplichtingen meer eens de medewerker zijn pensioen heeft bereikt) en de aangelegde reserves voor de tweede pijler zijn toegewezen aan elke medewerker via een 'defined contribution'-systeem.

We zullen niettemin nog tientallen jaren de statutaire pensioenen dienen te dragen. Daartoe heeft de Stad Gent volgende strategie uitgewerkt:

De afgelopen jaren werd een reservefonds (beheersmaatregel) aangelegd bij Ethias. Per 31/12/2025 hebben de pensioenreserves een totale boekwaarde van 162mio EUR. De marktwaarde van deze totale portefeuille bedraagt 159mio EUR. Deze reserve is bedoeld voor zowel stad, OCMW, als politie en laat toe schokken op te vangen en het MJP stabiel te houden.

De patronale norm, de bedragen die Stad, OCMW en Politie betalen aan Ethias om te voldoen aan de pensioenverplichtingen, is voor 2026 bepaald op 65,3mio EUR (voor Stad en OCMW). Deze bijdrage groeit in het meerjarenplan aan 3%.

Elk jaar wordt er een pensioenstudie (beheersmaatregel) opgemaakt die gerapporteerd wordt in de budgetwijziging, met een nieuwe inschatting op de evolutie van de pensioenreserves de komende 30 jaar. We stellen daarbij vast dat de komende jaren onze pensioenreserves onder druk staan en dalen tot in het jaar 2035. Pas na 2035 evolueren de pensioenreserves gunstiger. De pensioenreserves blijven boven de 85mio EUR in alle jaren. De dekkingsgraad is echter relatief laag.

De maatregelen die de federale regering in de stijgers heeft gezet zijn min of meer gekend, maar zijn nog steeds niet geland in uitvoeringsbesluiten. We hebben deze dus nog niet kunnen doorrekenen. Deze zullen wellicht een gunstig effect hebben op de toekomstige pensioenlasten en dus de reserves.

Bijkomend wordt elk jaar de tussenkomst van Vlaanderen in de responsabiliseringsbijdrage doorgestort naar de pensioenreserves. In de pensioenstudie wordt deze tussenkomst in alle jaren aangehouden. Ondertussen heeft de Vlaamse regering beslist om deze tussenkomst te verlagen, wat een ongunstig effect heeft op de reserves. De verdere houdbaarheid van de tussenkomst blijft een risico.

Het schuiven van zowel de tussenkomst van Vlaanderen als de pensioenverplichtingen tegenover de voormalige medewerkers én het ontbreken van uitvoeringsbesluiten zorgt er voor dat we nog steeds dienen terug te vallen op de actuariële studie van 2025. De meevaller (en het effect van de centenindex) en de tegenvaller zullen elkaar deels compenseren, maar uiteraard niet volledig waardoor het risico op budgettaire bijsturing reëel wordt.

NB: in een apart onderdeel wordt dieper ingegaan op de reserves en de verplichtingen.

> **Uitgaven: Verzelfstandigingen**

De grote omvang van activiteiten die de stad ontplooit, noopt tot een goede governance, die verzelfstandigingen dient in te zetten om het geheel beheersbaar te houden.

Het meerjarenplan voorziet om een deel van de projecten te laten uitvoeren door sogent, in het geval daarbij voldoende verkoopsopbrengsten gerealiseerd worden (beheersmaatregel). Daarbij moeten goede voorafgaandelijke afspraken gemaakt worden. Deze worden zoveel mogelijk geconcretiseerd in kader van de opmaak van de nieuwe beheersovereenkomst tussen stad en sogent.

We melden ook dat de gevolgen van de inflatie nog niet volledig gekend bij alle verbonden rechtspersonen en dus nog niet zijn kunnen verwerkt worden in de voorliggende aanpassing.

> **Uitgaven: Verzelfstandigingen: brandweer**

Voor een diepere analyse van de risico's bij de brandweer verwijzen we naar het meerjarenplan van de brandweerzone. Gezien het feit dat de gemeenten het saldo van de brandweerzone dienen ten laste te nemen vermelden we niettemin de PFAS problematiek. Zowel op de oefensites (kazernes), maar zelfs op plaatsen waar geblust is (waar rechtszaken voor opgestart zijn) lopen we het risico op zware saneringskosten. We slagen er momenteel net in om de nodige bodemonderzoeken te laten uitvoeren. De sanering zelf zou een uitgave betekenen die de financiële slagkracht van de brandweer (onze maar ook alle andere zones) ver overstijgt.

> **Uitgaven: NIS2**

Deze nieuwe richtlijn (Network and Information Security –NIS2- Directive, een Europese wetgeving die de cyberbeveiliging van netwerk- en informatiesystemen moet versterken), werd recent uitgevaardigd. De budgettaire impact van NIS2 wordt ondertussen doorgerekend en werd opgenomen als één van de grote digitale werven voor MJP26-31. Sommige inschattingen spreken van een enorme kost, die ons mogelijks zouden nopen tot bijkomende besparingen om dit te financieren. Het is noodzakelijk om daarbij goed te overwegen welke keuzevrijheid we hebben in het opzetten van onze beveiliging en in het opzetten van de onderliggende te beveiligen activiteiten.

> **Uitgaven: ETS2**

Vanaf 2027 moeten bedrijven die fossiele brandstoffen op de markt brengen (zoals gas- of brandstofleveranciers) emissierechten kopen voor de CO₂-uitstoot die hun producten veroorzaken. Naar verwachting vallen AEC's (AfvalEnergieCentrales) vanaf 2030 onder die (Europese) ETS2-wetgeving, wat betekent dat ook stad Gent deze CO₂ heffing zal moeten dragen. AEC's kunnen CO₂-emissies verlagen door te verduurzamen, maar dat is voor IVAGO nog niet aan de orde, gezien het einde van de levensduur van de huidige AEC. Ook wanneer IVAGO zou afvoeren naar een andere AEC, zal deze kost er zijn, aangezien dit wordt doorgerekend in de prijs per ton.

Momenteel wordt er in het MJP nog geen rekening gehouden met de extra kosten die dit met zich mee brengt. De CO₂-prijs per ton is op dit moment moeilijk in te schatten, maar zou naar schatting kunnen variëren van 60 tot 300 EUR per ton, wat betekent dat het risico voor stad Gent kan oplopen van 2,4 tot 12 miljoen EUR per jaar. De evolutie van deze prijs hangt sterk af van de

snelheid waarmee de vraag naar fossiele brandstoffen daalt, de maatregelen die genomen worden om CO₂-uitstoot te reduceren en de technologische vooruitgang die CO₂-reductie mogelijk maakt. Tegen eind 2026 zou hier meer duidelijkheid moeten over zijn.

Deze cijfers hebben enkel betrekking op IVAGO en is dus exclusief de impact op het eigen energiebudget of bij andere verbonden entiteiten. Om dit risico te beheersen voor onze eigen organisatie dienen we een goede inschatting te kunnen maken van ons kWh-verbruik en -zoals hierboven gesteld- van de prijs.

> **Uitgaven: Fluvius IMEWO**

Cfr supra voor het risico op de dividenden.

Er zijn de komende jaren bijkomende enorme investeringen nodig i.h.k.v. de energietransitie. De voorbije jaren heeft Fluvius deze investeringen – de trend naar elektrificatie loopt al enkele jaren – systematisch gefinancierd met schulden, waardoor de solvabiliteit en de kredietrating onder druk komt te staan.

Fluvius heeft een versterking van het eigen vermogen van 1,56 miljard EUR nodig om de kredietscore op peil te houden. Binnen Fluvius heeft Imewo heeft de laagste verhouding Eigen Vermogen tegenover schulden, waardoor zij de grootste inspanningen moet leveren van alle DistributieNetBeheerders, nl. 467 miljoen EUR. Het aandeel van Stad Gent hierin is 132mio EUR . Hiervan zou 107mio EUR moeten volstort worden in 2026, 12mio EUR in 2027 en 13mio EUR in 2028. De piste waarbij Vlaanderen via PMV instapt is recent (voorlopig) af geserveerd, waardoor deze behoefte ten volle bij de gemeenten zou terecht komen.

Het college heeft per brief op 26 september 2025 haar intentie geuit om, zonder enige verbintenis en indien er een versterking van het eigen vermogen zou plaatsvinden en onafhankelijk van de verder uit te werken opties en modaliteiten, met eigen middelen proportioneel deel te nemen aan een gebeurlijke versterking van het eigen vermogen voor een maximaal bedrag van 132.567.960 EUR teneinde het aandeel van het bestuur stabiel te houden. Daar zijn momenteel geen middelen voor ingeschreven.

Meevallers

Contra-intuïtief spreken we ook over meevallers. We wijzen op de volgende valkuilen:

- Cofinanciering: vaak krijgen we subsidies op voorwaarde dat we zelf een deel opleggen. Zeker in het geval van investeringssubsidies gaat het over miljoenen. Bij voorkeur aanvaarden we dergelijke meevallers als het eigen deel reeds voorzien is in het MJP.
- Reeds bestaand beleid: Gent is vaak een voortrekker. Op basis hiervan gaan andere overheden soms subsidies voor reeds (bij stad Gent) bestaand beleid toekennen. Zolang de financiële situatie van de stad precair is, dienen we steeds goed te overwegen of deze middelen bijkomend uitgegeven worden of dienen om reeds bestaande uitgaven te financieren.
- Eenmalig karakter. Eens een subsidie (daar gaat het vaak over) stopt dienen we te beslissen of we het beleid verderzetten met eigen middelen. Ook in dat geval pleiten we ervoor dat dit opgelost wordt via reeds voorziene (eventueel te heroriënteren) middelen.
- Anderzijds: als een subsidie, die eenmalig was, waarbij de stad cofinanciert, toch verder gezet wordt, dan betekent dit dat ook voor de cofinanciering er nog middelen dienen voorzien te worden.
- Match met het eigen beleid: andere overheden verstrekken uiteraard subsidies om hun beleidskeuzes te stimuleren en dus ons eigen beleid te sturen. We dienen ons goed af te vragen of dit ook onze eigen beleidskeuze is vooraleer we daarop ingaan.

We bevelen aan deze aandachtspunten telkens onder de loep te nemen vooraleer meevallers in te schrijven en/of te laten leiden tot extra uitgaven.

Algemeen besluit

Het voorkomen van risico's die een mogelijke impact hebben op het realiseren van onze doelstellingen in het meerjarenplan is niet uit te sluiten. We menen dat deze aanvaardbaar zijn, op voorwaarde dat daar een stevige buffer tegenover staat.

Deze buffer moeten we behouden voor deze risico's.

In vergelijking met het meerjarenplan 2026 bevat deze aanpassing van het meerjarenplan minder te concretiseren besparingen en kunnen een aantal risico's geschrapt worden, maar zien we wel dat er nog dient gewerkt te worden aan de concretisering van bepaalde ontvangsten, dat de buffer flink is afgenomen en het risico op inflatie is toegenomen. Het financieel bewustzijn dat geleid heeft tot het afspreken van financiële klijlijnen dient daarom top of mind te blijven, met de blik op 2031, maar ook op de jaren erna.

Met de blik op de komende jaren dienen we deze buffer te herstellen en iedere gelegenheid daartoe aan te grijpen. Daarbij is grote terughoudendheid aan de dag te leggen in het ontplooiën van nieuwe initiatieven.

Onder deze voorwaarden kunnen Stad en OCMW ruimte vrijhouden voor het nodige (nieuwe) beleid en worden de volgende meerjarenplannen behoed voor de gevolgen van een te hoge schuld.

Pensioenverplichtingen

De afgelopen jaren werd een reservefonds ⁽²⁾ aangelegd bij Ethias om in de toekomst de stijgende kosten voor de **statutaire pensioenen** op te vangen.

Zoals voorzien in de pensioenovereenkomsten betalen STAD, OCMW en Politie een bijdrage. Deze bijdrage vormt een budgettair afgesproken norm. Met deze bijdragen moet Ethias (na aftrek van de kost voor de 2^e pijler) aan alle verplichtingen t.a.v. de gesolidariseerde en niet-gesolidariseerde pensioenen voldoen.

Het overschot/tekort wordt gereserveerd in /onttrokken aan het reservefonds.

Het speciale compartiment kan vergeleken worden met een vorm van zichtrekening, maar dan in een verzekeringscontract. Om niet constant aan- en verkopen te moeten doen vanuit het reservefonds is het verantwoord een bedrag te behouden op dit speciale compartiment

De eindwaarde van het speciale compartiment bedraagt op 31/12/2025 **8.841.225,34 euro**, een stijging met **3.464.079,60 euro** t.o.v. eind 2024. Dit wordt verklaard door enerzijds het behaalde resultaat van -10.135.920,40 euro en anderzijds een totale kapitaalstorting van +13.600.000,00 euro vanuit het tak21 en tak23-fonds.

Het resultaat van 2025 van **-10.135.920,40 euro** wordt onttrokken aan het speciaal compartiment. In de pensioenstudie ging men uit van een onttrekking van **-12.709.327 euro**. Er werd dus voor **2.573.406 euro** minder onttrokken dan oorspronkelijk ingeschat.

De belangrijkste verklaringen hiervoor zijn:

- **Lagere premies aan Ethias** De premies die in 2025 aan Ethias werden betaald, lagen ongeveer 1,9 miljoen euro lager dan voorzien in de pensioenstudie. De premies die de Politie betaalt, zijn afhankelijk van het aantal VTE, en dat aantal lag lager dan verwacht. De patronale norm die Stad en OCMW betalen aan Ethias ligt vast, maar daarop wordt de kost van de tweede pensioenpijler voor contractuelen in mindering gebracht. Die kost lag hoger dan ingeschat in de studie.
- **Hogere Vlaamse tussenkomst** Dit lagere premiebedrag werd deels gecompenseerd door een hogere dotatie vanuit Vlaanderen als tussenkomst in de responsabiliseringsbijdrage, die werd doorgestort aan Ethias.
- **Lagere uitgaven bij Ethias** De voornaamste reden voor het betere resultaat is dat de uitgaven bij Ethias ongeveer 3,9 miljoen euro lager lagen dan voorzien. In 2024 inde de Federale Pensioendienst hoge voorschotten op de responsabiliseringsbijdrage. Bij de berekening van die voorschotten hield men geen rekening met de korting op de responsabiliseringsbijdrage voor het afsluiten van een tweede pensioenpijler. Bij de afrekening in 2025 werd deze korting wél toegepast, waardoor we regularisaties ontvingen voor te veel betaalde bedragen in 2024.

² Dezelfde strategie wordt ook gevolgd door OCMW Gent en Politiezone Gent.

Het reservefonds bestaat uit enerzijds een tak21-fonds samengesteld uit hoofdzakelijk overheids -en bedrijfsobligaties en anderzijds een tak23-fonds waarin hoofdzakelijk (aandelen)fondsen zitten.

De boekhoudkundige eindwaarde van het **tak21-fonds** op 31/12/2025 bedraagt **81.637.730,34 euro**, een daling met **-3.935.675,67 euro** t.o.v. eind 2024. Dit wordt verklaard door de geïnde coupons (+1,8 miljoen euro) minus de aangerekende kosten & taksen (-0,1 miljoen euro) en de kapitaalonttrekkingen (-5,6 miljoen euro).

Het tak21-fonds behaalt in 2025 een nettoresultaat van **2,1%** (berekend aan boekwaarde). De marktwaarde bedraagt 79.296.292,91 euro, wat impliceert dat er een latente minwaarde is op de portefeuille.

De eindwaarde van het **tak23-fonds** bedraagt op 31/12/2025 **71.296.565,78 euro**, een daling met **2.059.646,69 euro** t.o.v. eind 2024. Deze daling wordt verklaard door de gerealiseerde waardevermeerderingen en ontvangen dividenden (+6,2 miljoen euro) minus de aangerekende kosten (-0,2 miljoen euro) en de kapitaalonttrekkingen (-8 miljoen euro).

Het tak23-fonds behaalt in 2025 een rendement van **+8,8%**.

Het **globale rendement** voor Tak 21 en Tak 23 samen bedraagt voor 2025 **+5,2%**.

Per 31/12/2025 hebben de beschikbare middelen op het speciaal compartiment **8.841.225,34 euro**, samen met de middelen van het reservefonds een totale boekwaarde van **161.775.521,46 euro**, een daling met -2.415.566,59 euro t.o.v. eind 2024. De marktwaarde van deze totale portefeuille bedraagt **159.434.084,03 euro**.

Uit deze afrekening blijkt dat er voldoende middelen in het reservefonds aanwezig waren om aan de pensioenverplichtingen in 2025 te voldoen.

De totale boekwaarde van de pensioenreserves, ten belope van **161.775.521,47 euro**, werd opgenomen in de rapportering van **klasse 0**. Deze reserves omvatten zowel de pensioenverzekering als de bijdrageverzekering.

Pensioenverzekering

In de pensioenverzekering zijn de verplichtingen opgenomen met betrekking tot de pensioenen van de mandatarissen en de niet-gesolidariseerde pensioenen. Op **01/01/2025** omvatte deze verzekering **362 gepensioneerden** en **10 actieve mandatarissen**.

- De totale verbintenissen voor deze groep – de geraamde pensioenverplichtingen voor alle toekomstige jaren – bedragen **48.259.176,00 euro**.
- De opgebouwde reserves voor deze verzekering bedragen **40.639.513,10 euro**.

Voor het verschil werd in de jaarrekening een **voorziening** aangelegd.

Daarnaast werd een bijkomende voorziening opgenomen voor de aanvullende pensioenen die de Stad Gent nog uitbetaalt aan gewezen onderwijzend personeel en die niet zijn opgenomen in de pensioenreserves. Deze voorziening bedraagt **188.740,14 euro**.

Bijdrageverzekering

In de bijdrageverzekering zijn de verplichtingen opgenomen met betrekking tot de gesolidariseerde pensioenen. Dit betreft de werkgeversbijdragen op de actieve statutairen en de responsabiliseringsbijdrage. Op **01/01/2025** omvatte deze verzekering **4.086 gepensioneerden** en **2.097 actieve statutaire medewerkers**.

- De totale verbintenissen voor deze groep worden geraamd op **4.717.468.648 euro**.
- De opgebouwde reserves bedragen **121.136.008,37 euro**.

De geraamde responsabiliseringsbijdragen voor de toekomstige jaren N+1 tot N+6 zijn niet als voorziening (conform boekingsfiche 1203) geboekt. Op basis van de meest recente ramingen voor de komende 6 jaar (op basis van de jaarlijkse pensioenstudie) zou dit neerkomen op een bedrag van 300.129.231,00 euro. Dit bedrag dient echter tezamen worden geïnterpreteerd met de volgende niet via de balans uitgedrukte rechten:

- Stad Gent en OCMW Gent hebben voor de gesolidariseerde pensioenen een bijdrageverzekering afgesloten met Ethias. De aangelegde pensioenreserves binnen dit fonds bedroegen 121.136.008,37 euro per jaareinde en kunnen aangewend worden om toekomstige responsabiliseringsbijdragen te dragen/te betalen;
- Stad Gent en OCMW Gent ontvangen een jaarlijkse tussenkomst m.b.t. de responsabiliseringsbijdrage, zijnde een algemene werkingssubsidie van de Vlaamse overheid, die op basis van de jaarlijkse pensioenstudie kan ingeschat worden op 139.336.657,00 euro voor de toekomstige jaren N+1 tot N+6.

DEEL 2 | FINANCIËLE NOTA

12. Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Dit rapport toont de gerealiseerde uitgaven en ontvangsten per rubriek.

Wettelijk schema T2

DEEL 2 | FINANCIËLE NOTA

12.1. Ontvangsten en uitgaven naar economische aard en motivering van de wijzingen

Dit rapport toont de voorziene uitgaven en ontvangsten per rubriek. Dit rapport geeft een overzicht voor de volledige Stad en OCMW samen. Waar van toepassing wordt ook een toelichting voorzien van de voornaamste financiële wijzigingen, assumpties en grondslagen van het meerjarenplan.

*Wettelijk schema T2
Stad en OCMW*

Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatie-uitgaven	991.006.619	1.063.051.241	1.130.574.564	1.204.279.328	1.296.346.049	1.306.226.614
A. Operationele uitgaven	977.298.177	1.048.667.316	1.115.935.185	1.183.897.006	1.273.264.997	1.280.748.059
1. Goederen en diensten	125.803.357	166.982.163	190.374.835	177.269.523	182.920.194	185.444.875
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	508.317.458	548.939.099	574.567.340	621.965.879	675.860.205	675.759.056
a. Politiek personeel	2.258.381	2.223.724	2.393.902	2.544.850	2.517.040	2.635.687
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	195.325.806	193.491.727	196.557.006	203.757.131	206.643.700	203.657.407
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	181.994.703	216.816.304	234.435.150	254.874.098	268.810.290	290.394.140
d. Onderwijzend personeel tlv het bestuur	6.530.763	6.600.744	6.936.894	6.676.676	5.483.447	5.167.581
e. Onderwijzend personeel tlv andere overheden	99.142.161	105.909.669	108.617.956	128.595.721	166.742.710	147.662.771
f. Andere personeelskosten	16.041.314	17.609.323	19.581.850	19.862.826	20.648.465	21.707.673
g. Pensioenen	7.024.329	6.287.609	6.044.583	5.654.576	5.014.552	4.533.799
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	66.325.170	75.272.555	79.535.729	92.255.617	99.971.786	104.326.505
4. Toegestane werkingssubsidies	273.407.807	252.069.803	266.201.502	283.232.015	303.643.498	303.973.912
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	16.526.459	17.134.120	17.554.607	18.112.094	18.601.983	19.262.074
- aan welzijnsverenigingen	390.882	415.669	588.319	651.779	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	2.162.869	1.264.309	1.040.125	3.196.970	1.420.067	2.229.369
- aan de politiezone	86.326.597	87.121.428	88.464.741	93.726.329	110.577.002	110.053.400
- aan de hulpverleningszone	32.447.158	31.905.725	35.690.436	38.962.122	39.213.806	40.790.513
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	77.943.726	53.837.720	60.647.693	62.996.090	65.082.263	63.421.807
- aan besturen van de eredienst	952.991	1.046.768	815.417	866.743	982.077	817.024
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigten	56.657.124	59.344.064	61.400.164	64.719.889	67.766.301	67.399.725
- aan OCMW-ziekenhuis	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele uitgaven	3.444.386	5.403.696	5.255.779	9.173.972	10.869.314	11.243.710
B. Financiële uitgaven	13.708.442	14.383.925	14.639.379	20.382.323	23.081.052	25.478.555
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	13.040.638	14.166.324	14.506.843	20.360.491	23.063.708	25.467.761
- aan financiële instellingen	13.039.476	11.872.982	12.354.973	18.268.271	20.846.766	22.495.763
- aan andere entiteiten	1.162	2.293.342	2.151.871	2.092.221	2.216.942	2.971.998
2. Andere financiële uitgaven	667.804	217.601	132.536	21.831	17.344	10.795
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekj	0	0	0	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
II. Exploitatieontvangsten	1.037.246.929	1.099.301.776	1.126.591.990	1.301.775.677	1.382.048.694	1.391.907.127
A. Operationele ontvangsten	1.017.230.293	1.080.125.404	1.112.177.334	1.286.967.644	1.367.067.157	1.380.952.942
1. Ontvangsten uit de werking	94.463.045	102.150.716	119.519.156	131.216.432	134.137.084	140.524.942
2. Fiscale ontvangsten en boetes	236.097.403	251.243.885	244.426.052	333.002.785	336.439.720	337.300.512
a. Aanvullende belastingen	190.509.151	200.707.957	190.066.218	278.632.370	258.132.382	271.477.256
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	102.980.963	116.375.344	100.078.348	156.666.667	161.998.707	159.061.771
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	83.551.798	80.155.204	85.401.794	117.342.678	91.422.574	107.535.284
- Andere aanvullende belastingen	3.976.390	4.177.409	4.586.077	4.623.025	4.711.101	4.880.201
b. Andere belastingen en boetes	45.588.252	50.535.927	54.359.833	54.370.415	78.307.338	65.823.256
3. Werkingssubsidies	661.482.084	701.585.475	723.259.749	794.683.218	868.268.780	874.482.069
a. Algemene werkingssubsidies	439.962.081	451.064.986	471.501.644	503.068.411	525.361.392	540.958.218
- Gemeentefonds	427.260.784	440.443.848	444.322.190	458.234.627	472.412.061	483.064.881
- Andere algemene werkingssubsidies	12.701.297	10.621.139	27.179.453	44.833.784	52.949.331	57.893.337
- van de federale overheid	856.625	825.716	797.355	816.766	870.476	905.771
- van de Vlaamse overheid	11.844.672	9.795.422	26.311.805	43.943.030	52.016.293	56.922.421
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	70.293	73.988	62.563	65.146
b. Specifieke werkingssubsidies	221.520.003	250.520.489	251.758.105	291.614.808	342.907.388	333.523.851
- van de federale overheid	68.151.024	77.983.347	78.781.684	92.784.995	98.306.219	103.799.074
- van de Vlaamse overheid	147.987.639	167.421.988	169.126.278	195.240.005	241.130.943	226.179.908
- van de provincie	1.086.350	541.338	-114.933	461.574	176.753	180.806
- van de gemeente	55.336	21.144	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	4.239.655	4.552.673	3.965.077	3.128.234	3.293.473	3.364.063
4. Recuperatie individuele hulpverlening	7.599.734	8.710.221	7.813.113	9.690.864	10.067.229	10.662.095
5. Andere operationele ontvangsten	17.588.028	16.435.107	17.159.265	18.374.345	18.154.343	17.983.324
B. Financiële ontvangsten	20.016.636	19.176.372	14.414.656	14.808.034	14.981.537	10.954.186
C. Tussenkost door derden in tekort boekjaar	0	0	0	0	0	0
III. Exploitatiesaldo	46.240.311	36.250.535	-3.982.574	97.496.349	85.702.645	85.680.513

0Toelichting materiële verschillen exploitatie

1. Algemeen

Onderstaande tabel geeft een overzicht van het resultaat van de exploitatierekening van het Gemeentebestuur Gent.

		Budget	Aangerekend	% Aangerekend
I. Exploitatie-uitgaven		-1.354.395.990	-1.306.226.614	96,44%
A. Operationele uitgaven				
	1. Goederen en diensten	-202.999.730	-185.444.875	91,35%
	2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	-701.697.671	-675.759.056	96,30%
	3. Individuele hulpverlening door het OCMW	-108.309.885	-104.326.505	96,32%
	4. Toegestane werkingssubsidies	-303.531.310	-303.973.912	100,15%
	5. Andere operationele uitgaven	-12.263.536	-11.243.710	91,68%
B. Financiële uitgaven		-25.593.858	-25.478.555	99,55%
II. Exploitatieontvangsten		1.430.095.937	1.391.907.127	97,33%
A. Operationele ontvangsten				
	1. Ontvangsten uit de werking	146.543.097	140.524.942	95,89%
	2. Fiscale ontvangsten en boetes	337.881.155	337.300.512	99,83%
	3. Werkingssubsidies	898.237.327	874.482.069	97,36%
	4. Recuperatie individuele hulpverlening	10.454.083	10.662.095	101,99%
	5. Andere operationele ontvangsten	22.301.675	17.983.324	80,64%
B. Financiële ontvangsten		14.678.600	10.954.186	74,63%
Eindtotaal		75.699.946	85.680.513	

Er is een verschil van 9,98mio EUR tussen het gebudgetteerde resultaat (75,70mio EUR) en het resultaat van de rekening (85,68mio EUR). Dit betere resultaat is tot stand gekomen doordat er minder uitgaven zijn aangerekend dan gebudgetteerd (48,17mio EUR of 3,56% van het budget) en er voor de ontvangsten 38,19mio EUR (ofwel 2,67%) ook minder is aangerekend dan gebudgetteerd.

In volgende hoofdstukken wordt bovenstaand resultaat voor de belangrijkste rubrieken (en eventuele verdere onderverdeling) besproken.

2. Uitgaven

2.1. Goederen en diensten

		Budget	Aangerekend	% Aangerekend
I. Exploitatie-uitgaven				
A. Operationele uitgaven				
	Aankopen diensten en leveringen vr dienstverlening	-1.225.518	-757.890	61,84%
	Aankopen van handelsgoederen	-4.309.138	-3.284.236	76,22%
	Kosten voor onroerende goederen	-43.450.510	-43.069.977	99,12%
	Energie	-12.918.605	-12.410.087	96,06%
	Verzekeringen	-1.503.919	-1.430.863	95,14%
	Kantoormatr, documentat, productn & div leverngen	-31.080.095	-33.369.989	107,37%
	Erelonen, huur, onderhoud & div dienstprestaties	-91.667.026	-76.645.958	83,61%
	Post, internet, telefonie en overige communicatie	-2.512.415	-2.254.606	89,74%
	Publiciteit, onthaal & receptie	-5.021.399	-3.603.902	71,77%
	Uitzendkrachten en ter beschikking gestelde personen	-9.311.104	-8.617.366	92,55%
Eindtotaal		-202.999.730	-185.444.875	91,35%

In de rubriek **aankopen handelsgoederen** merken we een verschil op tussen budget en rekening van 1,02mio EUR. Hiervan is 0,77mio EUR toe te wijzen aan Dienstenbedrijf Sociale Economie (DBSE) waar in 2025 zowel minder uitgaven als ontvangsten werden gerealiseerd dan geraamd. De lage aanrekening is te wijten aan de cluster Horeca waar meer sluitingsdagen waren dan in andere jaren. Ook bij de cluster Bouw was er een lagere

omzet door een gebrek aan (voldoende) omkaderend personeel en een daling van het aantal aanvragen. Het budget werd bijgestuurd bij budgetopmaak 2026.

Binnen de rubriek **Kantoormaterialen, documentatie, producten en diverse leveringen** zien we een overbesteding van 2,29mio EUR. Het tekort aan budget stond op een andere rubriek binnen de operationeel uitgaven. Zo zien we op de rubriek **erelonen, huur, onderhoud en div dienstprestaties** zien we een onderbesteding van 15,02mio EUR wat zich situeert over een groot aantal activiteiten. Voor meer details verwijzen we naar de beleidsevaluatie van de jaarrekening en het digitaal document van de toelichting bij de doelstellingenrealisatie.

Op **Publiciteit, onthaal & receptie** werd 1,42mio EUR minder aangerekend dan gebudgetteerd. Dit verschil bevindt zich vooral binnen het IVA Mobiliteitsbedrijf en IVA Historische Huizen Gent. Beiden komen verder in hoofdstuk 12 aan bod.

2.2. Personeel

Er kan worden geconcludeerd dat de personeelskredieten scherp werden gebudgetteerd. De realisatiegraad ligt op 96,3% maar deze lagere aanrekening ligt volledig bij de balanspost van het gesubsidieerd personeel.

	Budget	Aangerekend	% Aangerekend
I. Uitgaven			
A. Operationele uitgaven			
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	-701.697.671	-675.759.056	96,30%
Bezoldigingen, sociale lasten en andere	-441.775.884	-443.210.013	100,32%
Gesubsidieerd onderwijzend personeel	-175.869.240	-148.289.911	84,32%
Pensioenen	-84.052.548	-84.259.132	100,25%

2.2.1 Bezoldigingen, sociale lasten en andere

Op deze post bedragen de aanrekeningen 443,2mio EUR (100,32%). Na de budgetwijziging van 2025 werden extra maatschappelijk werkers ingezet voor de behandeling van de steundossiers. Deze bijkomende inzet werd mogelijk gemaakt door een verschuiving van personeelsmiddelen, gefinancierd met aanvullende subsidies.

2.2.2 Gesubsidieerd onderwijzend personeel

Dit is een zuivere balanspost. Het jaar 2025 is aangerekend op basis van de definitieve factuur die beschikbaar gesteld wordt aan de lokale besturen. Het grote verschil tussen budget een aanrekening is te wijten aan een lagere aanrekening op de werkgeversbijdragen, deze waren in het budget te hoog ingeschat op basis van voorlopige ramingen. Dit is zowel in uitgaven als ontvangsten waar dit verschil in de rekening tot uiting komt. Het budget in het meerjarenplan werd bij de budgetwijziging aangepast op basis van deze meest recente en accurate gegevens van de werkgeversbijdragen.

De globale inschatting voor het budget gebeurt op basis van de gegevens die op dat moment beschikbaar zijn. Het bedrag is afhankelijk van het aantal leerlingen van dat schooljaar.

2.2.3 Pensioenen

	Budget	Aangerekend	% Aangerekend
I. Uitgaven			
A. Operationele uitgaven			
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen			
Pensioenen	-84.052.548	-84.259.132	100,25%
Pensioenen - vastbenoemden - Periodieke boekingen	-27.068.478	-29.288.749	108,20%
Pensioenen - vastbenoemden - Niet periodieke boekingen	-44.857.171	-42.597.899	94,96%
Pensioenen - Contractuelen - 2e pijler	-12.126.899	-12.372.485	102,03%

De totale pensioenlast voor statutaire pensioenen ligt vast in de overeenkomst met Ethias.

2.3. Individuele hulpverlening door het OCMW

	Budget	Aangerekend	% Aangerekend
I. Exploitatie-uitgaven			
A. Operationele uitgaven			
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	-108.309.885	-104.326.505	96,32%
Leefloon	-70.992.861	-68.164.698	96,02%
Steun in speciën	-10.739.409	-10.672.074	99,37%
Steun in natura en wet 65	-26.577.616	-25.489.733	95,91%

De aanrekeningsgraad op leefloon bedraagt 96,02%. Hieronder zit een aanrekening voor leefloon daklozen bij definitieve vestiging die 1,8mio EUR hoger was dan het voorziene budget. De lagere aanrekeningen van het leefloon ingeschreven in bevolkingsregister (2,7mio EUR) en het leefloon niet ingeschreven in het bevolkingsregister (1,3mio EUR) wordt hiermee deels gecompenseerd. Dit verschil op de uitgaven zien we zo goed als volledig terugkomen bij de ontvangen leefloonsubsidies.

De aanrekeningsgraad binnen de steun in natura & de wet 65 bedraagt 95,91% en is voor het grootste deel te verklaren door een budgetoverschot van 0,7mio EUR op het equivalent leefloon. Tegenover deze uitgaven staan evenveel steunsubsidies en terugvorderingen.

2.4. Toegestane werkingssubsidies

	Budget	Aangerekend	% Aangerekend
I. Uitgaven			
A. Operationele uitgaven			
4. Toegestane werkingssubsidies	-303.531.310	-303.973.912	100,15%
Toelage IVAGO	-52.659.333	-52.651.159	99,98%
Toelage Brandweer hulpverleningszone	-41.464.071	-40.790.513	98,38%
Toelage Politie	-109.892.043	-110.053.400	100,15%
Toelage Ziekenhuistekort	-2.229.369	-2.229.369	100,00%
Overige toegestane werkingssubsidies nominatief	-90.860.032	-93.071.198	102,43%
Totaal toegestane werkingssubsidies nominatief	-297.104.847	-298.795.639	100,57%
Totaal toegestane werkingssubsidies niet-nominatief	-6.426.463	-5.178.273	80,58%

De toegestane werkingssubsidies werden met 303,97mio EUR (100,15%) zeer hoog aangerekend. Deze hoge aanrekening wordt verklaard door de quasi 1 op 1 aanrekening van de voorziene dotaties aan de grote verbonden rechtspersonen. Bij de overige toegestane nominatieve werkingssubsidies werd ongeveer 2,2mio EUR meer aangerekend dan gebudgetteerd. Voor meer details verwijzen we naar de beleidsevaluatie van de jaarrekening en het digitaal document van de toelichting bij de doelstellingenrealisatie.

2.5. Andere operationele uitgaven

	Budget	Aangerekend	% Aangerekend
I. Uitgaven			
A. Operationele uitgaven			
5. Andere operationele uitgaven	-12.263.536	-11.243.710	91,68%
Belastingen	-2.676.586	-2.333.885	87,20%
Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen	-1.355.486	-8.287.194	611,38%
Diverse werkingskosten	-8.231.463	-622.631	7,56%

Binnen de rubriek **Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen** werd er voor ruim 5,9mio EUR aangerekend voor openstaande vorderingen uit LEZ-boetes die niet meer zullen worden geïnd.. Het verschil op de **diverse werkingskosten** zien we terugkomen aan ontvangstenzijde onder **3.5 Andere operationele ontvangsten**.

2.6. Financiële uitgaven

	Budget	Aangerekend	% Aangerekend
I. Uitgaven			
B. Financiële uitgaven	-25.593.858	-25.478.555	99,55%
Rente, commissies en kosten van schulden	-25.570.433	-25.467.761	99,60%
Andere financiële uitgaven	-23.425	-10.795	46,08%

De rubriek **financiële uitgaven** werden met 99,55% scherp aangerekend. De aflossingen van diezelfde leningen behoren niet tot het exploitatiebudget, maar wel tot het financieringsbudget.

3. Ontvangsten

3.1. Ontvangsten uit de werking

	Budget	Aangerekend	% Aangerekend
II. Ontvangsten			
A. Operationele ontvangsten			
1. Ontvangsten uit de werking	146.543.097	140.524.942	95,89%
Opbrengst uit verkoop goederen	10.407.973	10.255.961	98,54%
Opbrengst uit geleverde diensten	123.232.670	117.576.180	95,41%
Inkomsten uit verhuring	4.642.262	4.511.307	97,18%
Andere ontvangsten uit de werking	8.260.192	8.181.494	99,05%

De gebudgetteerde ontvangsten uit de werking werden voor 95,89% aangerekend.

In de rubriek **opbrengsten uit geleverde diensten** werd 5,66mio EUR minder aangerekend dan gebudgetteerd. Dit verschil is hoofdzakelijk terug te vinden binnen de volgende departementen:

Departement	Budget	Aangerekend	% Aangerekend	Beschikbaar budget
Departement Stedelijke Ontwikkeling	45.535.873	42.702.723	93,78%	2.833.151
Departement Welzijn en Samenleving	2.781.733	1.482.600	53,30%	1.299.133
Departement Gezondheid en Zorg	54.598.934	53.527.744	98,04%	1.071.190
Departement Cultuur, Sport en Vrije Tijd	9.644.430	8.743.017	90,65%	901.414

Concreet werden er bij departement Stedelijke Ontwikkeling minder parkeerinkomsten ontvangen dan geraamd (3,58mio EUR). Er werden minder parkeertickets verkocht door het lagere aantal bezoekers dan verwacht. Ook werden de inkomsten uit de uitbreiding van de groene zone te hoog ingeschat.

Het grootste verschil tussen budget en rekening bij het departement Welzijn en Samenleving bevindt zich binnen het Dienstenbedrijf Sociale Economie (DBSE) waarbij de aanrekeningen van zowel de ontvangsten als de uitgaven slechts de helft bedragen van wat begroot was, zie hoofdstuk **2.1 Goederen en Diensten**.

Bij departement Gezondheid en zorg was er een tweede indexering voorzien in 2025 voor zowel de basistegemoetkoming zorg als de dagprijzen. Door de lagere inflatie werd deze indexering uitgesteld tot het voorjaar van 2026, wat in 2025 resulteerde in een minderontvangst van in totaal 0,47mio EUR.

Bij dienst Feesten en Ambulante Handel onder het departement Cultuur, Sport en Vrije Tijd waren de ontvangsten te hoog gebudgetteerd op diverse activiteiten. Voor het Uitleenpunt werd hiermee rekening gehouden bij de opmaak van het meerjarenplan.

3.2. Fiscale ontvangsten

	Budget	Aangerekend	% Aangerekend
II. Ontvangsten			
A. Operationele ontvangsten			
2. Fiscale ontvangsten en boetes	337.881.155	337.300.512	99,83%
Opcentiemen op de onroerende voorheffing	161.576.316	159.061.771	98,44%
Aanvullende belasting op de personenbelasting	101.193.769	107.535.284	106,27%
Andere opcentiemen en aanvullende belastingen	4.866.689	4.880.201	100,28%
Lokale belastingen	52.495.541	39.597.328	75,43%
Boetes	17.748.841	26.225.928	147,76%

De aangerekende ontvangsten op de **onroerende voorheffing** zijn 2,51mio EUR lager dan gebudgetteerd. Dit heeft voornamelijk te maken met de lagere inkohieringen voor AJ2022 die een structureel effect hebben.

Daarnaast speelt ook het inkohieringsritme met een hogere afrekening in 2024 dan voorzien, waardoor een deel van de ontvangsten voor 2025 al in 2024 werden aangerekend.

Voor de **aanvullende belasting op de personenbelasting** zijn de gerealiseerde ontvangsten aanzienlijk hoger dan gebudgetteerd. Dit wordt volgens de FOD voornamelijk verklaard door het versnelde inkohieringsritme van aanslagjaar 2025 in het begrotingsjaar 2025.

De aangerekende ontvangsten op de **lokale belastingen** zijn 12,90mio EUR lager dan gebudgetteerd. Dit heeft voornamelijk te maken met de overschakeling op een nieuw softwarepakket wat de aanrekeningen fors vertraagde. Hoofdzakelijk de aanrekeningen op de algemene bedrijfsbelasting werden hierdoor getroffen. Ook zorgden enkele grote dossiers, onder meer door het arrest van de Raad van State (dat een tarief uit deze belasting vernietigde), voor aanzienlijke terugbetalingen voor vorderingen oorspronkelijk uit boekjaren 2023-2025.

De meeropbrengst aan **boetes** van 8,48mio EUR vloeit hoofdzakelijk voort uit ontvangsten op LEZ-boetes uit het buitenland (8,12mio EUR) en GAS4 uit het buitenland (1,93mio EUR). De minwaarden werden tot en met 2025 nog binnen deze rubriek geboekt. Vanaf 2026 worden de ontvangsten bruto gebudgetteerd.

3.3. Werkingssubsidies

	Budget	Aangerekend	% Aangerekend
II. Ontvangsten			
A. Operationele ontvangsten			
3. Werkingssubsidies	898.237.327	874.482.069	97,36%
Gemeente- en provinciefonds	483.227.290	483.064.881	99,97%
Overige werkingssubsidies	189.068.419	190.389.012	100,70%
Gesubsidieerd personeel	225.941.617	201.028.177	88,97%

De rubriek **werkingssubsidies** werd met 97,36% goed aangerekend. Het verschil tussen budget en aanrekening op gesubsidieerd personeel zien we terug aan uitgavenzijde.

3.4. Recuperatie individuele dienstverlening OCMW

	Budget	Aangerekend	% Aangerekend
II. Exploitatieontvangsten			
A. Operationele ontvangsten			
4. Recuperatie individuele hulpverlening	10.454.083	10.662.095	101,99%
Leefloon	2.783.619	2.362.681	84,88%
Steun in speciën	5.457.399	5.759.024	105,53%
Steun in natura en wet 65	2.213.065	2.540.389	114,79%

De lagere aanrekeningsgraad van 84,88% in kader van terugbetalingen leefloon is te verklaren door de lagere aanrekeningen binnen de leefloonuitgaven. Binnen het luik steun in speciën liggen voornamelijk de terugbetalingen van de voorschotten (0,5mio EUR) hoger dan het voorzien budget. Dit is gelijk aan de uitgaven die hier tegenover staan.

De hogere aanrekeningsgraad van 114,79% binnen de steun in natura is te verklaren door een lager dan gebudgetteerde terugname van vorderingen op niet-zelfbetalende residenten enerzijds en hoger dan gebudgetteerde terugvorderingen van verblijfskosten in de WZC anderzijds (0,25mio EUR).

3.5. Andere operationele ontvangsten

	Budget	Aangerekend	% Aangerekend
II. Ontvangsten			
A. Operationele ontvangsten			
4. Andere operationele ontvangsten	42.717.867	34.443.481	80,63%
Meerwaarde op de realisatie operationele vorderingen	39.525	142.953	361,68%
Schadevergoedingen	156.209	792.059	507,05%
Giften	13.684	7.422	54,24%
Kasverschillen	855.802	787.319	92,00%
Terugvordering loonkost gedetacheerden	707.050	471.337	66,66%
Diverse operationele opbrengsten	40.945.598	32.242.391	78,74%

De rubriek **Andere operationele ontvangsten** is voor 80,63% aangerekend. Voor het parkeergebouw Ledeberg werd een onvoorziene schadevergoeding van 0,48mio EUR gerealiseerd omdat er niet werd voldaan aan de initiële voorwaarden van de ontwerpdracht. Het resterende verschil tussen budget en rekening valt quasi volledig te verklaren door de eerder genoemde lagere aanrekening aan uitgavenzijde.

3.6. Ontvangsten uit financiële vaste activa

	Budget	Aangerekend	% Aangerekend
II. Ontvangsten			
B. Financiële ontvangsten	14.678.600	10.954.186	74,63%
Opbrengsten uit financiële vaste activa	13.922.036	10.113.198	72,64%
Opbrengsten uit vlottende activa	238.799	319.162	133,65%
Intrestsubsidies	511.108	506.817	99,16%
Gerealiseerde wisselresultaten (+)	500	116	23,12%
Andere financiële opbrengsten	6.157	14.845	241,13%

Binnen de rubriek **ontvangsten uit financiële vaste activa** valt de lage aanrekening (72,34%) op de financiële vaste activa op. Dit is te wijten aan de dividendontvangsten van Fluvius (IMEWO). Het nieuwe dividendbeleid werd beslist op de raden van bestuur van Fluvius in juni 2025, waardoor de budgetten van de stad hiervoor niet tijdig meer konden aangepast worden. De daling is pas budgettair verwerkt vanaf 2026. De reden die Fluvius voor deze daling aangeeft, is dat er in de periode 2021-2024 een daling van het eigen vermogen is opgetreden doordat de dividenden wel op het beloofde peil gehouden zijn, maar de winstverwachtingen niet werden ingelost.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Investeringsuitgaven	109.562.081	142.045.373	158.372.621	149.034.715	165.428.240	210.955.375
A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa	1.677.107	8.081.906	9.177.272	2.713.074	6.311.259	17.625.254
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	1.676.035	8.079.031	9.133.488	2.712.612	6.310.680	12.648.142
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	41.368	25	0	4.977.112
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	1.072	2.876	2.415	438	579	0
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	77.400.357	105.977.085	120.577.103	104.596.724	115.167.263	130.277.543
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	76.641.635	105.753.639	120.338.569	101.927.259	115.115.603	130.254.623
a. Terreinen en gebouwen	31.054.503	53.878.844	69.523.601	55.406.195	55.867.333	43.457.398
b. Wegen en andere infrastructuur	21.705.442	24.313.998	24.420.693	21.853.382	24.724.445	25.117.431
c. Roerende goederen	11.127.384	12.718.922	14.512.931	11.149.597	12.148.077	12.703.314
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	5.197.816	4.661.957	6.370.643	10.797.775	26.336.647
e. Erfgoed	12.754.306	9.644.058	7.219.387	7.147.442	11.577.972	22.639.832
2. Andere materiële vaste activa	758.722	223.446	238.534	2.669.465	51.660	22.920
a. Onroerende goederen	758.722	223.446	238.534	2.669.465	51.660	22.920
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa	12.524.336	9.310.737	11.012.555	9.646.427	11.183.755	14.818.681
D. Toegestane investeringsubsidies	17.960.282	18.675.644	17.605.691	32.078.490	32.765.963	48.233.897
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	4.940.305	2.711.344	2.507.171	5.479.698	2.288.760	6.418.056
- aan de politiezone	0	37.716	7.270	29.615	26.826	13.108
- aan welzijnsverenigingen	0	20.173	1.296	22.680	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	3.041.660	3.269.094	3.266.353	3.671.961	3.040.727	3.678.671
- aan intergemeent. samenwerkingsverbanden (IGS)	0	506.815	3.506.815	11.017.800	8.040.000	14.782.500
- aan besturen van de eredienst	622.518	716.583	501.967	723.074	1.687.926	2.078.881
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	9.355.799	11.413.920	7.814.819	11.133.662	17.681.723	21.262.681

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
II. Investeringsontvangsten	31.079.560	26.746.265	35.843.125	29.538.283	38.826.151	38.289.323
A. Verkoop van financiële vaste activa	3.319.626	1.893.585	7.031.797	1.801.734	1.017.349	5.549.673
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	3.319.626	693.750	7.031.797	1.801.734	928.195	5.549.673
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	1.199.835	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	89.154	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	12.991.282	5.706.661	11.758.790	6.418.265	15.300.797	9.047.871
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	557.886	555.827	420.016	1.036.009	11.662.299	2.276.560
a. Terreinen en gebouwen	245.913	147.668	189.617	70.888	11.284.175	952.331
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	10.000	0	0	0
c. Roerende goederen	111.973	408.159	220.399	965.121	378.124	379.229
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	200.000	0	0	0	0	945.000
2. Andere materiële vaste activa	12.433.396	5.150.834	11.338.774	5.382.256	3.638.498	6.771.310
a. Onroerende goederen	12.431.366	5.148.834	11.338.774	5.382.256	3.638.498	6.771.310
b. Roerende goederen	2.030	2.000	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	14.768.652	19.146.020	17.052.538	21.318.285	22.508.006	23.691.779
- van de federale overheid	34.999	7.658	18.068	0	0	11.179
- van de Vlaamse overheid	13.756.611	16.037.586	15.398.807	19.157.694	18.809.360	20.374.906
- van de provincie	64.076	1.698.915	1.553.764	1.846.453	2.588.815	1.052.503
- van de gemeente	0	23.130	15.822	-27.936	-11.016	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	912.966	1.378.731	66.077	342.074	1.120.846	2.253.190
III. Investeringsaldo	-78.482.521	-115.299.107	-122.529.496	-119.496.432	-126.602.089	-172.666.052
Saldo exploitatie en investeringen	-32.242.211	-79.048.572	-126.512.070	-22.000.083	-40.899.444	-86.985.539

Toelichting materiële verschillen investeringen

1. Algemeen

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de inhoudelijke investeringsrubrieken. De aanrekening voor 2025 bedraagt 94,23%. Op de portfolio werd er 59,11mio EUR aangerekend t.o.v. een budget van 73,83mio EUR. Op de reguliere investeringen (o.a. onderhoudsenveloppes) zien we een aanrekening van 112,90mio EUR t.o.v. een budget van 105,74mio EUR. Dit zijn bijzonder hoge netto aanrekeningspercentages die weliswaar wat vertekend worden door de relatief lage aanrekening van de bruto ontvangsten.

	Budget	Aangerekend	% Aangerekend
POD Logistieke Huisvesting	-3.675.497	-660.768	17,98%
Portfolio	-73.828.230	-59.107.655	80,06%
Regulier	-105.739.126	-112.897.629	106,77%
District09	-21.266.612	-17.898.976	84,16%
Onderhoudsenveloppe Gebouwen	-13.986.245	-14.516.792	103,79%
Onderhoudsenveloppe Wegen	-20.753.498	-19.172.829	92,38%
Onderhoudsenveloppe Vloot	-4.295.188	-4.403.213	102,52%
Onderhoudsenveloppe Groen	-2.447.589	-2.182.557	89,17%
Overig	-42.989.994	-54.723.262	127,29%
Eindtotaal	-183.242.853	-172.666.052	94,23%

De toelichting van de materiële verschillen doen we volgens de economische investeringsrubrieken.

	Budget	Aangerekend	% Aangerekend
I. Investeringsuitgaven	-296.779.196	-210.955.375	71,08%
A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa	-56.429.690	-17.625.254	31,23%
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	-51.429.194	-12.648.142	24,59%
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	-5.000.496	-4.977.112	99,53%
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	-171.706.756	-130.277.543	75,87%
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	-171.569.806	-130.254.623	75,92%
a. Terreinen en gebouwen	-74.082.955	-43.457.398	58,66%
b. Wegen en andere infrastructuur	-27.938.744	-25.117.431	89,90%
c. Roerende goederen	-14.836.655	-12.703.314	85,62%
d. Leasing en soortgelijke rechten	-26.613.055	-26.336.647	98,96%
e. Erfgoed	-28.098.397	-22.639.832	80,57%
2. Andere materiële vaste activa	-136.950	-22.920	16,74%
C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa	-18.800.566	-14.818.681	78,82%
D. Toegestane investeringssubsidies	-49.842.183	-48.233.897	96,77%
II. Investeringsontvangsten	113.536.342	38.289.323	33,72%
A. Verkoop van financiële vaste activa	5.489.673	5.549.673	101,09%
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	5.489.673	5.549.673	101,09%
B. Verkoop van materiële vaste activa	56.188.051	9.047.871	16,10%
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	41.691.927	2.276.560	5,46%
a. Terreinen en gebouwen	3.743.487	952.331	25,44%
c. Roerende goederen	249.359	379.229	152,08%
e. Erfgoed	37.699.082	945.000	2,51%
2. Andere materiële vaste activa	14.496.124	6.771.310	46,71%
D. Investeringsontvangsten - subsidies en -schenkingen	51.858.617	23.691.779	45,69%
Eindtotaal	-183.242.854	-172.666.052	94,23%

2. Uitgaven

2.1 Investerings in financiële vaste activa

	Budget	Aangerekend	% Aangerekend
I. Investeringsuitgaven			
A. Investerings in financiële vaste activa			
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	-51.429.194	-12.648.142	24,59%
2801000 - Belangen in ext verzelfst agentschap-te storten	-37.699.082		0,00%
2802000 - Vordering op ext verzelfst agentschap	-13.730.112	-12.648.142	92,12%
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	-5.000.496	-4.977.112	99,53%
2811000 - Belang in intergemeentel samenwverband-te storten	-5.000.496	-4.977.112	99,53%
Eindtotaal	-56.429.690	-17.625.254	31,23%

Het verschil tussen budget en rekening van 38,78mio EUR wordt op de rubriek **Extern verzelfstandigde agentschappen** volledig verklaard door de inbreng van de Opera in het AGB sogent die naar 2026 is verschoven. Dit effect zien we ook terug aan ontvangstenzijde.

2.2 Investerings in materiële vaste activa

B. Investerings in materiële vaste activa			
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	-171.569.806	-130.254.623	75,92%
a. Terreinen en gebouwen	-74.082.955	-43.457.398	58,66%
2200000 - GG terreinen	-10.824.659	-8.685.940	80,24%
2210000 - GG gebouwen	-62.095.301	-33.351.286	53,71%
2290000 - BM terreinen	-8.800	-9.828	111,68%
2291000 - BM gebouwen	-1.154.195	-1.410.344	122,19%
b. Wegen en andere infrastructuur	-27.938.744	-25.117.431	89,90%
2240000 - GG wegen	-20.208.341	-16.092.968	79,64%
2250000 - GG andere infrastructuur betreffende de wegen	-4.628.267	-1.780.251	38,46%
2280000 - GG andere onroerende infrastructuur	-3.102.136	-7.244.212	233,52%
c. Roerende goederen	-14.836.655	-12.703.314	85,62%
2310000 - GG andere machines en overig investmat	-1.626.423	-463.680	28,51%
2350000 - BM medische machines en overig medisch investmat	-58.000	-41.688	71,88%
2360000 - BM andere machines en overig investmat	0	-22.796	
2400000 - GG meubilair	-464.325	-648.829	139,74%
2410000 - GG kantooruitrusting	-7.341.330	-6.303.227	85,86%
2420000 - GG rollend materieel, toebehoren en boten	-5.346.576	-5.163.914	96,58%
2450000 - BM meubilair	0	-45.441	
2470000 - BM rollend materieel, toebehoren en boten	0	-13.739	
d. Leasing en soortgelijke rechten	-26.613.055	-26.336.647	98,96%
2501000 - GG gebouwen leasing	-16.247.107	-20.147.092	
2502000 - GG bebouwde terreinen leasing	-10.365.948	0	0,00%
2511000 - GG andere machines en overig investmat leasing	0	-15.328	
2520000 - GG meubilair leasing		-10.637	
2521000 - GG kantooruitrusting leasing		-6.140.152	
2522000 - GG rollend materieel, toebehoren en boten leasing		-23.438	
e. Erfgoed	-28.098.397	-22.639.832	80,57%
2700000 - GG onroerend erfgoed	-28.096.502	-22.639.832	80,58%
2750000 - GG roerend erfgoed	-1.895	0	0,00%
2. Andere materiële vaste activa	-136.950	-22.920	16,74%
2600000 - OM terreinen	0	-22.920	
2610000 - OM gebouwen	-136.950	0	0,00%
Eindtotaal	-171.706.756	-130.277.543	75,87%

Uit bovenstaande blijkt dat het verschil tussen budget en rekening zich niet concentreert op één specifieke rubriek. De realisatiegraad varieert en ligt gemiddeld op 75,87%. Het verschil tussen budget en rekening van 41,43mio EUR wordt voor een groot deel verklaard door projecten uit de portfolio. Dit komt doordat projecten uiteindelijk toch niet volgens de voorziene planning werden gerealiseerd. Naast de budgetten en aanrekeningen op de projecten zelf zijn er ook nog budgetten in de portfolio die nog niet toegewezen waren aan concrete projecten. Deze werden vanzelfsprekend ook niet effectief uitgegeven. Op onderstaande projecten zien we de grootste verschillen.

AC-PR code en titel	Budget	Aangerekend	% Aangerekend	Beschikbaar budget
PR40617 - Herontwikkeling site dienstencentrum Gentbrugge	-10.140.311	-7.199.334	71,00%	-2.940.977
AC34912 - Uitvoering en toezicht op werken: integrale heraanleg of nieuwbouw	-11.153.830	-8.483.561	76,06%	-2.670.269
PR40871 - Logistieke site Lourdeshoek	-2.146.144	-257.238	11,99%	-1.888.905
ACK1116 - Regisseren zelfstandig wonen voor ouderen en ontwikkelen en realiseren van nieuwe woon- en we	-1.650.000			-1.650.000
PR40479 - Restauratie Groot Vleeshuis en realisatie Fietsonthalpunt	-3.343.814	-1.800.958	53,86%	-1.542.856
PR40834 - Opwaarderen Watersportbaan	-1.810.682	-343.587	18,98%	-1.467.095
PR40875 - Renovatie en uitbouw Materniteit (Bijlokekaai)	-4.824.264	-3.384.718	70,16%	-1.439.546
PR40547 - Design museum Gent – ontwerp en bouw Designcenter / vleugel Drabstraat	-12.967.758	-11.775.618	90,81%	-1.192.140
PR40971 - Realiseren van een logistieke hub – Grondwetlaan	-1.018.309			-1.018.309
PR40809 - Uitbreiding transitwoningen: Alfons Braeckmanlaan 156	-1.361.569	-370.990	27,25%	-990.580

Voor meer details over specifieke dossiers verwijzen we naar de doelstellingenrealisatie van de beleidsnota van de jaarrekening en het digitaal document van de toelichting bij de doelstellingenrealisatie.

2.3 Investerings in immateriële vaste activa

	Budget	Aangerekend	% Aangerekend
I. Investeringsuitgaven			
C. Investerings in immateriële vaste activa			
2110000 - Concessie, octrooi, licenties, knowhow	-15.817.607	-13.790.831	87,19%
2130000 - Vooruitbetaling op investering in immateriële VA	-2.499.532	-746.855	18,05%
2140000 - Plannen en studies	-483.427	-280.995	29,31%
Eindtotaal	-18.800.566	-14.818.681	78,82%

Uit bovenstaande blijkt dat het verschil tussen budget en rekening zich niet concentreert op één specifieke rubriek. De realisatiegraad varieert en ligt gemiddeld op 78,82%. Er werd 2,91mio EUR minder aangerekend dan voorzien voor District09 in deze rubriek.

2.4 Toegestane investeringssubsidies

	Budget	Aangerekend	% Aangerekend
I. Investeringsuitgaven			
D. Toegestane investeringssubsidies			
6641000 - Toegestane investeringssubsidies nominatief	-15.912.810	-15.898.281	99,91%
6641200 - Toegestane investeringssubsidies aan de politiezoon	-19.475	-13.108	67,31%
6641300 - Toegestane investeringssubsidies aan de hulpverlen	-3.678.671	-3.678.671	100,00%
6641400 - Toegestane investeringssubsidies aan autonome geme	-6.742.335	-6.418.056	95,19%
6641500 - Toegestane investeringssubsidies aan intergemeente	-14.807.860	-14.782.500	99,83%
6641600 - Toegestane investeringssubsidies aan besturen van	-2.080.220	-2.078.881	99,94%
6642000 - Toegestane investeringssubsidies niet-nominatief	-6.600.813	-5.364.401	81,27%
Eindtotaal	-49.842.183	-48.233.897	96,77%

De toegestane investeringssubsidies werden met 96,77% goed aangerekend. Het verschil tussen budget en aanrekening doet zich voor op een heel aantal activiteiten. Voor details verwijzen we naar de doelstellingenrealisatie van de beleidsnota van de jaarrekening en het digitaal document van de toelichting bij de doelstellingenrealisatie.

3. Ontvangsten

3.1 Verkoop van financiële vaste activa

	Budget	Aangerekend	% Aangerekend
II. Investeringsontvangsten			
A. Investeringsontvangsten in financiële vaste activa			
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	5.489.673	5.549.673	101,09%
2802100 - Vordering op ext verzelfst agentschap-terugvordering	5.489.673	5.549.673	101,09%
Eindtotaal	5.489.673	5.549.673	101,09%

De rubriek **Investeringsontvangsten in financiële vaste activa** werd met 101,09% scherp aangerekend. In casu bestaat de investeringsontvangst van 5,5mio euro uit de terugvordering van structurele projectfinanciering van sogent.

3.2 Verkoop van materiële vaste activa

	Budget	Aangerekend	% Aangerekend
II. Investeringsontvangsten			
B. Verkoop van materiële vaste activa			
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	41.691.927	2.276.560	5,46%
a. Terreinen en gebouwen	3.743.487	952.331	25,44%
2201000 - Verkoop GG-terreinen	365.487	640.519	175,25%
2211000 - Verkoop GG-gebouwen	3.378.000	311.812	9,23%
c. Roerende goederen	249.359	379.229	152,08%
2311000 - Verkoop GG-andere machines en overig invmat	0	4.375	
2421000 - Verkoop GG-rollend materieel, toebehoren en boten	249.359	374.854	150,33%
e. Erfgoed	37.699.082	945.000	2,51%
2701000 - Verkoop GG-onroerend erfgoed	37.699.082	945.000	2,51%
2. Andere materiële vaste activa	14.496.124	6.771.310	46,71%
2600100 - Verkoop OM-terreinen	12.147.124	6.767.761	55,71%
2610100 - Verkoop OM-gebouwen	2.349.000	3.550	
Eindtotaal	56.188.051	9.047.871	16,10%

Het verschil van 48,14mio EUR tussen budget en rekening op de verkoop van materiële vaste activa wordt grotendeels door de volgende activiteiten en projecten verklaard.

AC-PR code en titel	Budget	Aangerekend	% Aangerekend	Beschikbaar budget
AC34775 - sogent - gebiedsontwikkeling	37.699.082			37.699.082
ACZ2000 - Beheren privaat patrimonium	14.496.124	6.343.376	43,76%	8.152.748
PR40871 - Logistieke site Lourdeshoek	1.225.000			1.225.000

Zoals onder hoofdstuk 2.1 Investeringsontvangsten in financiële vaste activa toegelicht, zien we hier ook hier het verschil van 37,7mio EUR m.b.t. de inbreng van de Opera. Op ACZ2000 – beheren privaat patrimonium zit een verschil van 8,15mio EUR tussen budget en aanrekening. Het gaat hier over de ontvangsten uit de geplande verkoop van OCMW patrimonium. De doelstelling werd niet behaald in 2025 en het budget werd naar 2026 doorgeschoven.

3.3 Investeringssubsidies en –schenkingen

	Budget	Aangerekend	% Aangerekend
II. Investeringsontvangsten			
D. Investeringssubsidies en -schenkingen			
1500100 - Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal	16849,6	11.179	
1500200 - Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal	48.068.580	20.075.559	41,76%
1500300 - Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal	1.884.627	1.052.503	55,85%
1500600 - Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal	1.564.733	2.242.621	143,32%
1500601 - Investeringssubsidies en -schenkingen in kapitaal	24.584	10.570	
4952200 - Vordering prefinanciering van de Vlaamse overheid	299.243	299.347	100,03%
Eindtotaal	51.858.617	23.691.779	45,69%

Het verschil tussen budget en rekening van 28,17mio EUR kan hoofdzakelijk verklaard worden door (net zoals bij de uitgavenbudgetten) het niet-gerealiseerde portfoliobudget op concrete budgetten en de nog niet toegewezen portfoliobudgetten. Voor meer details verwijzen we naar de doelstellingenrealisatie van de beleidsnota van de jaarrekening en het digitaal document van de toelichting bij de doelstellingenrealisatie.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Financieringsuitgaven	55.426.551	88.444.433	71.230.420	103.498.456	96.848.184	101.650.402
A. Vereffening van financiële schulden	52.612.694	63.364.894	67.316.372	95.339.812	88.182.930	90.099.262
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	52.381.694	62.911.894	67.316.372	74.886.812	77.957.930	79.643.262
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	231.000	453.000	0	20.453.000	10.225.000	10.456.000
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	2.813.858	25.079.539	3.914.048	8.158.644	8.665.254	11.551.140
1. Toegestane leningen	2.140.227	2.942.210	3.349.064	6.857.046	6.892.878	8.813.726
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	2.140.227	2.942.210	3.276.789	3.279.803	3.395.492	6.139.230
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeent. samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	22.275	3.552.243	3.497.386	2.674.496
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	50.000	25.000	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	673.631	22.137.329	564.984	1.301.599	1.772.375	2.737.415
D. Vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsverminderingen	0	0	0	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
II. Financieringsontvangsten	75.537.540	143.617.338	176.398.876	171.113.983	112.573.695	138.741.431
A. Aangaan van financiële schulden	70.000.000	137.197.816	169.661.957	164.370.643	105.647.775	131.336.647
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	70.000.000	132.000.000	165.000.000	158.000.000	94.850.000	105.000.000
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	0	5.197.816	4.661.957	6.370.643	10.797.775	26.336.647
B. Aangaan van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	5.537.504	6.419.489	6.736.579	6.741.021	6.923.104	7.403.324
1. Terugvordering van toegestane leningen	5.537.504	6.419.489	6.675.173	6.681.021	6.923.104	7.278.389
a. Periodieke terugvorderingen	3.397.277	3.477.279	3.398.384	3.401.218	3.527.612	3.777.011
b. Niet-periodieke terugvorderingen	2.140.227	2.942.210	3.276.789	3.279.803	3.395.492	3.501.378
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	61.406	60.000	0	124.935
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsvermeerderingen	0	0	0	0	0	0
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving vaste activa	36	33	340	2.320	2.815	1.460
III. Financieringssaldo	20.110.989	55.172.905	105.168.456	67.615.527	15.725.511	37.091.029
Budgettair resultaat van het boekjaar	-12.131.222	-23.875.667	-21.343.614	45.615.444	-25.173.932	-49.894.510

Toelichting materiële verschillen financiering

	Budget	Aangerekend	% Aangerekend
I. Financieringsuitgaven	-103.869.137	-101.650.402	97,86%
A. Vereffening van financiële schulden	-90.038.913	-90.099.262	100,07%
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	-13.830.224	-11.551.140	83,52%
II. Financieringsontvangsten	187.376.157	138.741.431	74,04%
A. Aangaan van financiële schulden	179.977.768	131.336.647	72,97%
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	7.398.389	7.403.324	100,07%
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten		1.460	
Eindtotaal	83.507.021	37.091.029	

Er is een verschil van 46,52mio EUR tussen het gebudgetteerde resultaat (83,51mio EUR) en het resultaat van de rekening (37,09mio EUR). Dit resultaat is tot stand gekomen doordat er voor 48,64mio EUR minder aan leningen werd opgenomen aan ontvangstenzijde. Deze lager dan gebudgetteerde opname van leningen is het gevolg van een lagere financieringsbehoefte op zowel het exploitatie- als het investeringsbudget.

DEEL 2 | FINANCIËLE NOTA

12.2. Ontvangsten en uitgaven naar economische aard en motivering van de wijzingen

Dit rapport toont de gerealiseerde uitgaven en ontvangsten per rubriek voor het IVA Mobiliteitsbedrijf van de Stad. Waar van toepassing wordt ook een toelichting voorzien van de voornaamste financiële wijzigingen.

Wettelijk schema T2

Stad | IVA Mobiliteitsbedrijf Gent

Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatie-uitgaven	24.921.234	28.413.539	29.886.122	30.425.500	32.734.169	32.258.265
A. Operationele uitgaven	24.921.234	28.413.539	29.886.122	30.425.500	32.734.169	32.258.265
1. Goederen en diensten	10.393.988	13.304.490	13.594.100	12.948.388	14.986.085	14.472.102
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	9.913.778	11.374.403	12.380.216	13.034.509	12.915.932	12.559.005
a. Politiek personeel	0	0	0	0	0	0
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	3.683.549	3.473.896	3.537.368	3.722.328	3.510.195	3.429.850
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	5.956.197	7.579.914	8.493.095	8.928.841	9.023.282	8.767.346
d. Onderwijzend personeel tlv het bestuur	0	0	0	0	0	0
e. Onderwijzend personeel tlv andere overheden	0	0	0	0	0	0
f. Andere personeelskosten	274.032	320.593	349.753	383.340	382.455	361.809
g. Pensioenen	0	0	0	0	0	0
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	0	0	0	0	0	0
4. Toegestane werkingssubsidies	4.458.270	3.540.774	3.731.242	4.210.815	4.562.335	4.860.005
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	839.708	87.057	60.000	60.000	60.000	74.173
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigten	3.618.563	3.453.717	3.671.242	4.150.815	4.502.335	4.785.832
- aan OCMW-ziekenhuis	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele uitgaven	155.197	193.872	180.565	231.787	269.817	367.152
B. Financiële uitgaven	0	0	0	0	0	0
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	0	0	0	0	0	0
- aan financiële instellingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	0	0	0	0	0	0
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekj	0	0	0	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
II. Exploitatieontvangsten	30.241.543	32.449.481	42.358.867	47.232.014	48.639.779	52.662.721
A. Operationele ontvangsten	30.241.543	32.444.047	42.358.867	47.231.982	48.639.398	52.662.721
1. Ontvangsten uit de werking	22.085.729	26.423.952	33.221.260	36.693.424	37.503.550	39.707.269
2. Fiscale ontvangsten en boetes	7.445.301	5.520.717	8.829.240	10.269.503	10.596.607	12.296.064
a. Aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	0	0	0	0	0	0
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	0	0	0	0	0	0
- Andere aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0
b. Andere belastingen en boetes	7.445.301	5.520.717	8.829.240	10.269.503	10.596.607	12.296.064
3. Werkingssubsidies	373.996	141.703	-2.144	0	380.000	0
a. Algemene werkingssubsidies	0	0	0	0	0	0
- Gemeentefonds	0	0	0	0	0	0
- Andere algemene werkingssubsidies	0	0	0	0	0	0
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	0	0	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	373.996	141.703	-2.144	0	380.000	0
- van de federale overheid	0	0	0	0	150.000	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	0	180.000	0
- van de provincie	373.996	141.703	-2.144	0	50.000	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
4. Recuperatie individuele hulpverlening	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele ontvangsten	336.516	357.675	310.511	269.055	159.241	659.388
B. Financiële ontvangsten	0	5.434	0	32	381	0
C. Tussenkost door derden in tekort boekjaar	0	0	0	0	0	0
III. Exploitatiesaldo	5.320.309	4.035.941	12.472.745	16.806.514	15.905.609	20.404.456

De **operationele uitgaven** bedroegen 32,26mio EUR en liggen hiermee gelijk in vergelijking met het voorgaand boekjaar (32,73mio EUR). De operationele uitgaven kunnen onderverdeeld worden in de goederen en dienst en (14,47mio EUR), personeelsuitgaven (12,55mio EUR), toegestane werkingssubsidies (4,86mio EUR) en andere operationele uitgaven. De goederen en diensten bestaan hoofdzakelijk uit uitgaven voor het ontwikkelen, opzetten, onderhouden en handhaven van een sturend straatparkeerbeleid voor 4,40mio EUR, uitgaven voor het realiseren en beheren van off-street parkeergebouwen voor 4,22mio EUR, uitgaven rond het organiseren van de interne werking & D09 voor 4,32mio EUR. De personeelsuitgaven bedroegen 12,55mio EUR en zijn vergelijking met het voorgaand boekjaar (12,91mio EUR). De toegestane werkingssubsidies bedroegen 4,86mio EUR zijn daarmee vergelijkbaar met 2024 (4,56mio euro). De andere operationele uitgaven bedragen 0,37mio EUR.

De **operationele ontvangsten** bedroegen 52,66mio EUR en liggen hiermee 4mio EUR hoger dan in het voorgaand boekjaar (48,63mio EUR). De ontvangsten uit de werking bestaan hoofdzakelijk uit de ontvangsten uit de ondergrondse parkeergarages (11,87mio EUR) en ontvangsten uit straatparkeren (30,31mio EUR): parkeerautomaten, mobiel parkeren parkeerretributies, parkeervergunningen en GAS-4 foutparkeren. De fiscale ontvangsten en boetes voor het beheren van dynamische toegang bedroegen 9,88mio EUR.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Investeringsuitgaven	6.062.082	10.169.957	16.203.788	7.751.327	3.890.403	4.208.723
A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa	96.942	3.438.229	1.715.826	438	579	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	95.870	3.437.099	1.715.411	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	1.072	1.130	415	438	579	0
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	4.119.333	4.283.468	11.624.450	6.601.272	2.123.155	2.943.522
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	4.119.333	4.283.468	11.624.450	6.601.272	2.123.155	2.943.522
a. Terreinen en gebouwen	2.799.065	3.303.604	7.983.666	5.642.564	811.611	2.233.366
b. Wegen en andere infrastructuur	184.829	200.642	2.417.679	755.348	963.399	319.784
c. Roerende goederen	1.135.440	779.223	1.223.105	203.359	348.145	390.371
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa	1.373.357	1.625.995	2.027.746	902.535	1.438.596	1.009.138
D. Toegestane investeringssubsidies	472.450	822.265	835.765	247.082	328.074	256.063
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeent. samenwerkingsverbanden (IGS)	0	506.815	506.815	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigten	472.450	315.450	328.950	247.082	328.074	256.063

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
II. Investeringsontvangsten	35.500	2.705.869	7.881.324	499.243	41.847	0
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	5.649.112	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	5.649.112	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	35.500	2.705.869	2.232.212	499.243	41.847	0
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	30.000	2.702.455	2.232.212	499.243	41.847	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	5.500	3.413	0	0	0	0
III. Investeringsaldo	-6.026.582	-7.464.089	-8.322.464	-7.252.084	-3.848.555	-4.208.723
Saldo exploitatie en investeringen	-706.273	-3.428.147	4.150.281	9.554.430	12.057.054	16.195.734

De **investeringsuitgaven** bedroegen in totaal 4,21mio EUR en zijn daarmee gestegen ten opzicht van 2024 (3,89mio EUR). De investeringsuitgaven kunnen onderverdeeld worden in de investeringen in materieel vaste activa (2,94mio EUR), immateriële vaste activa (1,00mio EUR) en toegestane investeringssubsidies (0,26mio EUR). De uitgaven in materiële vaste activa bestaan grotendeels uit vervangingsinvesteringen in Parkeergebouwen (vernieuwen branddetectie, relighting, renovatie lift, video wall, installatie laadpunten, vernieuwen camera's & intercoms,... 1,6mio EUR), voorzien van laadpalen in Parkeergebouwen (58K EUR), investeringen in PG Zuid (121K EUR) en The Loop en het realiseren van fietsparkeerplaatsen (1,6mio EUR). De uitgaven in immateriële vaste activa zijn grotendeels toe te wijzen aan interne werking (0,4mio EUR), D09 uitgaven in kader van projecten en EPB (0,5mio EUR) en het actieplan vervoersarmoede (60K EUR). De toegestane investeringssubsidies zijn volledig toe te wijzen aan samenwerking met het EVA De Fietsambassade voor het plaatsen van fietsstallingen op Gents grondgebied (0,26mio EUR).

DEEL 2 | FINANCIËLE NOTA

12.3. Ontvangsten en uitgaven naar economische aard en motivering van de wijzingen

Dit rapport toont de gerealiseerde uitgaven en ontvangsten per rubriek voor het IVA Stedelijk Onderwijs van de Stad. Waar van toepassing wordt ook een toelichting voorzien van de voornaamste financiële wijzigingen.

Wettelijk schema T2

Stad | IVA Stedelijk Onderwijs Gent

Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatie-uitgaven	119.834.516	128.265.557	138.350.560	155.544.488	193.439.709	174.043.350
A. Operationele uitgaven	119.834.516	128.265.557	138.350.560	155.544.488	193.439.571	174.043.350
1. Goederen en diensten	13.075.180	14.380.679	21.226.081	18.473.402	20.821.649	22.044.709
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	106.308.369	113.550.679	116.918.650	136.752.346	172.402.253	151.780.776
a. Politiek personeel	0	0	0	0	0	0
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	729.781	697.520	782.224	827.180	876.836	906.987
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	3.380.158	3.857.709	4.098.784	4.559.052	5.024.754	5.432.716
d. Onderwijzend personeel tlv het bestuur	4.941.399	4.984.713	5.329.040	5.011.677	4.044.148	3.754.934
e. Onderwijzend personeel tlv andere overheden	96.488.553	103.161.800	105.799.819	125.275.891	161.204.297	139.785.270
f. Andere personeelskosten	453.975	563.131	633.231	810.210	1.013.910	1.712.129
g. Pensioenen	314.502	285.806	275.551	268.336	238.308	188.740
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	0	0	0	0	0	0
4. Toegestane werkingssubsidies	424.239	292.554	204.525	318.690	210.399	209.504
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	60.000	90.750	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigten	364.239	201.804	204.525	318.690	210.399	209.504
- aan OCMW-ziekenhuis	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele uitgaven	26.728	41.644	1.305	50	5.270	8.361
B. Financiële uitgaven	0	0	0	0	138	0
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	0	0	0	0	0	0
- aan financiële instellingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	0	0	0	0	138	0
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekj	0	0	0	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
II. Exploitatieontvangsten	113.904.931	121.933.541	125.733.129	149.761.525	186.568.355	166.820.036
A. Operationele ontvangsten	113.904.931	121.933.541	125.733.129	149.761.525	186.568.353	166.820.036
1. Ontvangsten uit de werking	2.957.141	3.644.115	4.799.929	5.453.866	6.420.475	7.061.220
2. Fiscale ontvangsten en boetes	0	0	57.975	0	0	0
a. Aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	0	0	0	0	0	0
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	0	0	0	0	0	0
- Andere aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0
b. Andere belastingen en boetes	0	0	57.975	0	0	0
3. Werkingssubsidies	110.700.686	118.086.283	120.696.224	144.074.538	180.060.408	159.565.458
a. Algemene werkingssubsidies	0	0	0	0	0	0
- Gemeentefonds	0	0	0	0	0	0
- Andere algemene werkingssubsidies	0	0	0	0	0	0
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	0	0	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	110.700.686	118.086.283	120.696.224	144.074.538	180.060.408	159.565.458
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	110.640.873	118.012.606	120.623.165	144.019.110	180.016.706	159.519.377
- van de provincie	6.691	24.021	23.706	39.240	48.400	19.680
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	53.122	49.656	49.353	16.188	-4.699	26.402
4. Recuperatie individuele hulpverlening	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele ontvangsten	247.105	203.144	179.001	233.121	87.470	193.358
B. Financiële ontvangsten	0	0	0	0	2	0
C. Tussenkost door derden in tekort boekjaar	0	0	0	0	0	0
III. Exploitatiesaldo	-5.929.585	-6.332.015	-12.617.432	-5.782.963	-6.871.354	-7.223.314

De exploitatie uitgaven en -ontvangsten worden voornamelijk bepaald door de posten 'Goederen en diensten', 'Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen', 'Ontvangsten uit de werking' en 'Werkingsubsidies'. Onderliggend merken we een zeer hoge aanwending van de kredieten die specifiek voor de scholen zijn voorzien. De gerealiseerde ontvangsten uit de werking bedragen 1,03mio EUR meer dan de gebudgetteerde 6,22mio EUR. De netto kost bedraagt 7,22mio EUR wat 0,35mio EUR meer is ten opzichte van vorig boekjaar.

Uitgaven

Goederen en diensten

Er is een verschil van 1,32mio EUR tussen budget en rekening. Dit is vooral te verklaren omwille van volgende redenen:

0,06mio EUR minder kosten voor PWB (Personeel op Werkingsbudget) t.o.v. 6,38mio EUR budget.

0,04mio EUR meer kosten voor onroerende goederen goed voor een budgetoverschrijding van 30%.

0,05mio EUR minder energiekosten ten opzichte van de gebudgetteerde 2,84mio EUR.

0,14mio EUR minder frankerings-, telefonie- en internetkosten op een budget van 0,32mio EUR.

0,47mio EUR minder wegens het doorschuiven van kosten op balansposten naar volgend boekjaar zoals Taaloffensief Nederlands, MEI-middelen, navormingskredieten, anderstalige nieuwkomers.

0,16mio EUR minder verbruik op een totaal van 0,25mio EUR aan projectbudgetten zoals verhuis-, optimalisatie-, uitbreidings-, renovatie- en gevolggkosten.

0,26mio EUR minder verbruik op het budget van de centrale kredieten v/h IVA SOG die zoveel mogelijk werden opgespaard door de bewarende maatregelen.

0,22mio EUR minder verbruik op de voorziene kredieten voor maaltijden, extra-muros, zwemmen, goederen & diensten en diversen.

Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen

Hierin zitten de loonkosten voor de gesubsidieerde en niet-gesubsidieerde personeelsleden met onderwijsstatuut vevat.

Ontvangsten

Ontvangsten uit de werking

Dit omvat onder meer de retributies voor maaltijden, extramuros activiteiten, opvang en zwemmen, alsook de inschrijvingsgelden in het deeltijds kunstonderwijs, centrum voor volwassenonderwijs, enz.

Werkingsubsidies

Dit betreft balansposten die de rechtstreekse betaling van het gesubsidieerd onderwijzend personeel in beeld brengen, de werkingstoelagen, de nascholingsgelden, het leerlingenvervoer, subsidies voor anderstalige nieuwkomers, nijverheidsgelden enzovoort.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Investeringsuitgaven	937.344	6.411.609	8.564.059	5.946.305	3.819.439	19.613.867
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	937.344	6.411.609	8.564.059	5.938.380	3.819.439	19.613.867
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	937.344	6.411.609	8.564.059	5.938.380	3.819.439	19.613.867
a. Terreinen en gebouwen	861.945	6.264.101	8.363.605	5.712.350	3.368.192	3.392.938
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	75.398	147.508	200.454	226.029	451.247	249.202
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	15.970.699
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	1.029
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	7.926	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeent. samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigen	0	0	0	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
II. Investeringsontvangsten	334.198	3.017.941	3.883.947	2.319.202	2.786.816	2.170.936
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	3.850	450
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	3.850	450
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	3.850	450
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	334.198	3.017.941	3.883.947	2.319.202	2.782.966	2.170.486
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	291.294	2.979.406	3.868.125	2.421.110	2.782.966	2.170.486
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	23.130	15.822	-38.952	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	42.904	15.405	0	-62.956	0	0
III. Investeringsaldo	-603.145	-3.393.669	-4.680.111	-3.627.103	-1.032.623	-17.442.932
Saldo exploitatie en investeringen	-6.532.730	-9.725.684	-17.297.543	-9.410.066	-7.903.977	-24.666.246

Uitgaven

De investeringsuitgaven gaan vooral over een aantal gesubsidieerde projecten in de investeringsenveloppe van onderwijs.

Het gaat over de projecten: Bernadette (Het Tandwiel), De Speurneus, De Boomgaard, de Fransevaart (De Kleurdoos), Instituut Bert Carlier, de Hotelschool Gent, de Fabiolalaan, Jef Crickstraat en vooral Steenakker (internaat). Daarnaast zijn er nog enkele investeringen gebeurd in het CVO, de Hotelschool en het deeltijds kunstonderwijs in respectievelijk smeedovens, keukenmachines en buffetpiano's.

Ontvangsten

De investeringsontvangsten zijn voornamelijk subsidie-ontvangsten van Agion, gegenereerd door de bouwwerken. De reguliere investeringen in materiaal en machines in de verschillende scholen worden gefinancierd met Vlaamse subsidies die rechtstreeks aan de scholen worden toegekend.

12.4. Ontvangsten en uitgaven naar economische aard en motivering van de wijzingen

Dit rapport toont de gerealiseerde uitgaven en ontvangsten per rubriek voor het IVA Historische Huizen van de Stad. Waar van toepassing wordt ook een toelichting voorzien van de voornaamste financiële wijzigingen.

Wettelijk schema T2

Stad | IVA Historische Huizen Gent

Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Exploitatie-uitgaven	4.203.613	4.532.638	6.040.461	6.253.890	6.356.387	6.325.610
A. Operationele uitgaven	4.203.608	4.532.638	6.040.461	6.253.890	6.356.387	6.325.610
1. Goederen en diensten	1.463.145	1.535.969	2.779.977	2.751.814	2.783.645	2.990.203
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	2.731.564	2.992.195	3.258.796	3.500.371	3.571.272	3.333.427
a. Politiek personeel	0	0	0	0	0	0
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	1.515.845	1.461.979	1.511.586	1.603.352	1.648.582	1.370.789
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	1.133.954	1.436.041	1.651.110	1.794.635	1.815.060	1.859.313
d. Onderwijzend personeel tlv het bestuur	0	0	0	0	0	0
e. Onderwijzend personeel tlv andere overheden	0	0	0	0	0	0
f. Andere personeelskosten	81.766	94.175	96.100	102.384	107.630	103.324
g. Pensioenen	0	0	0	0	0	0
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	0	0	0	0	0	0
4. Toegestane werkingssubsidies	1.462	1.394	1.394	1.394	1.470	1.980
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigen	1.462	1.394	1.394	1.394	1.470	1.980
- aan OCMW-ziekenhuis	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele uitgaven	7.437	3.080	293	311	0	0
B. Financiële uitgaven	4	0	0	0	0	0
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	4	0	0	0	0	0
- aan financiële instellingen	4	0	0	0	0	0
- aan andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	0	0	0	0	0	0
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekj	0	0	0	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
II. Exploitatieontvangsten	1.577.353	2.455.957	4.739.520	6.154.936	6.652.873	7.045.925
A. Operationele ontvangsten	1.577.353	2.455.957	4.739.520	6.154.936	6.652.873	7.045.925
1. Ontvangsten uit de werking	1.540.228	2.275.394	4.677.468	6.144.579	6.616.773	7.035.808
2. Fiscale ontvangsten en boetes	0	24.530	0	0	0	0
a. Aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	0	0	0	0	0	0
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	0	0	0	0	0	0
- Andere aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0
b. Andere belastingen en boetes	0	24.530	0	0	0	0
3. Werkingssubsidies	26.223	142.463	45.055	-2.667	20.760	0
a. Algemene werkingssubsidies	0	0	0	0	0	0
- Gemeentefonds	0	0	0	0	0	0
- Andere algemene werkingssubsidies	0	0	0	0	0	0
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	0	0	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	26.223	142.463	45.055	-2.667	20.760	0
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	26.223	142.463	42.389	0	20.760	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	2.667	-2.667	0	0
4. Recuperatie individuele hulpverlening	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele ontvangsten	10.902	13.570	16.996	13.023	15.340	10.117
B. Financiële ontvangsten	0	0	0	0	0	0
C. Tussenkost door derden in tekort boekjaar	0	0	0	0	0	0
III. Exploitatiesaldo	-2.626.260	-2.076.681	-1.300.941	-98.954	296.486	720.315

In 2025 bezochten 800.910 mensen onze historische huizen – een duidelijke bevestiging van hun relevantie, kwaliteit en familievriendelijkheid.

Het Gravensteen bleef met 473.490 bezoekers de absolute publieksliefeling. Nu het hefboomproject Time Castle niet doorgaat werd gekozen voor een minimumscenario dat voldoet aan alle wettelijke en veiligheidsvereisten. Voor de Winterbar werd een nieuwe concessie voor vier jaar afgesloten.

In het Belfort steeg het bezoekersaantal met 7%. We startten er met de ontwikkeling van een actuelere bezoekersbeleving, gepland voor 2027–2028. Het nieuwe spel Belfortbonzen voor het secundair onderwijs ging van start en de businesscase voor interne uitbating werd goedgekeurd.

De Sint-Pietersabdij noteerde met 85.681 bezoekers een opvallende groei. De expo's van Michiel Hendryckx, de huiskamerverhalen van de Brugse Poort en fantasie van Raoul Servais werden warm onthaald. We voerden verkennende gesprekken voor een grote tentoonstelling Onze Natuur voor 2027, in samenwerking met Oval Earth, VRT en Hotel Bonka. Naast kinderparcours zetten we sterk in op gezinnen, wijkbewoners en inclusie. Het eerste Oogstfeest Rijk werd zeer positief geëvalueerd. We namen ook deel aan Hoop vouwen en Hartelijke plekken.

De gedeelde ruimtes werden 183 keer gebruikt (ongeveer de helft gratis), waaronder negen congressen en meerdere huwelijksceremonies in de tuin.

De Stadspaleizen ontvingen dankzij een sterke vrijwilligerswerking 52.807 bezoekers. Voor Erfgoeddag werd in Hotel d'Hane Steenhuyse een duurzaam Moordmysterie ontwikkeld. Tijdens de tweede Zomer van Arnold toonden we foto's van Wannes Nimmegeers.

In de Sint-Baafsabdij organiseerden we samen met Buren van de Abdij de reeks Laudencconcerten. Tijdens Open Monumentendag waren er slam poetry en demonstraties steenkappen.

Kunstenaar Koen Broucke werkte er als artist in residence verder aan Mijn Guernica, ter voorbereiding van zijn expo in 2026 in de Sint-Pietersabdij.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
I. Investeringsuitgaven	262.764	575.435	215.219	467.578	174.974	114.357
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	262.764	575.435	215.219	467.578	174.974	114.357
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	262.764	575.435	215.219	467.578	174.974	114.357
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	25.313	42.500	29.549	13.514	23.107
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	262.764	550.122	172.718	438.029	161.460	91.250
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeent. samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
II. Investeringsontvangsten	157.658	277.603	86.110	201.393	33.491	0
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	157.658	277.603	86.110	201.393	33.491	0
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	157.658	277.603	86.110	201.393	33.491	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
III. Investeringsaldo	-105.105	-297.832	-129.109	-266.185	-141.483	-114.357
Saldo exploitatie en investeringen	-2.731.365	-2.374.513	-1.430.050	-365.139	155.003	605.959

Onderstaande opsommingen zijn werkzaamheden die een grote impact hadden op de werking in onze gebouwen.

Belfort:

1. Ontstoppingswerken waterafvoeren (waterspuwers) op rondgangen 1 en 2 (voorkoming op valgevaar).
2. Vernieuwen van vloer (kant Emiel Braunplein) op rondgang 1. Omleiding van bezoekers met minimale impact.
3. Vernieuwen van de liftmotor. 1 week met gegidste bezoeken om de bezoekersstromen op de trap beheersbaar te houden.

Gravensteen:

1. Vernieuwen van het volledige sanitaire gedeelte.
2. Vernieuwen van de splitunits achter de balie inclusief buitenunits (warmtepomp: verwarming/koeling)
3. Deer Fountain (Willem Boel): kunstbiennale. Opmaak plaatsbeschrijving, veilige bezoekersdoorgang, nazorg.
4. Kast audiogidsen (Ridderzaal).

Sint-Pietersabdij:

1. Relighting: Vernieuwen van de noodverlichting (op norm EN 1838). Verledden van de oude verlichting. 3-fasige railsystemen in museale ruimtes beter positioneren (noodverlichting – reguliere doorgangsverlichting – museale verlichting).
2. Vernieuwing algemeen laagspanningsbord Kina/abdij (spanningsloze week): Construeren van betere opsplitsing/vertrekken tussen Kina, Abdij, Kazematten,...
3. Klimatisatie: vernieuwen/herstellen van de aanwezige stoombevochtigers. Grote revisie van de koelmachines.
4. Schilderwerken
 - trappenhal naar bibliotheek/Kunst in Huis (1,2 en zolder)
 - Torentrap achterbouw

Huis Arnold Vander Haeghen:

1. Grote restauratie van de achtergevel: Opvolging impact/werkwijze in Chinees Salon.

Hotel d'Hane Steenhuyse:

1. Stabiliteitswerken: Inspectie huiszwam, ankeren van plafond vestibule via staalkabels aan dakgebinte, monitoren van door insecten aangetaste houtelementen, uitbraak vloer in het sanitair op het tweede verdiep, ...
2. Schilderen van de ramen (buitenzijde).
3. Herstel kasseien op de binnenplaats.
4. Dakwerken: Resitrix dakgoot, dakkapel leien, dakkapel raam,...

Sint-Baafsabdij:

1. Renovatie mindervalidehelling.
2. Opstart restauratiewerken (bestek).

DEEL 2 | FINANCIËLE NOTA

13. De fiscaliteit

In dit rapport wordt een overzicht gegeven van de opbrengsten per belastingsoort.

LEESWIJZER

Aanslagvoeten

Voor de aanvullende personenbelasting (APB) is de aanslagvoet 6,50%. De geheven opcentiemen op de onroerende voorheffing (OV) bedragen 1.088. Deze bijstelling voor aanslagjaar 2023-2025 werd goedgekeurd door de Gemeenteraad op 5 september 2022.

Belastingreglementen

Alle reglementen van de lokale belastingen zijn raadpleegbaar op de website van de Stad Gent (<http://stad.gent>) met zoekterm "belastingen".

Overzicht van de jaarlijkse opbrengst van elke belastingsoort

Rekening	Omschrijving	2025
7300000	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	159.061.771
7301000	Aanvullende belasting op de personenbelasting	107.535.284
7302000	Motorrijtuigen	3.227.103
7303000	Gewestelijke milieuheffing	1.504.266
7304000	Gewestbelast verwaarlozing woningen en gebouwen	29.700
7305000	Gewestbelast leegst en verwaarloz bedrijfsruimten	119.132
7312000	Vervoer van personen die overlast veroorzaken	22
7314000	Weghalen, bewaren in beslag genomen voertuigen	787.548
7315000	Identiteits-, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels	4.985.315
7340000	Algemene bedrijfsbelasting	13.435.324
7340200	Drijfkracht	-54.425
7340700	Openblijven van drankgelegenheden na sluitingsuur	227.672
7341100	Banken en financieringsinstellingen	516.283
7341900	Verblijfsbelasting	5.265.094
7342200	Reclameborden	538.907
7342400	Verspreiding kosteloos reclamedrukwerk	556.847
7351000	Vertoningen (films)	384.558
7360300	Dagbladkiosken, frituurkramen, handelsinrichtingen	40.539
7360500	Benzine-, olie- persdrukpompen	435.440
7360800	Terrassen, tafels, stoelen	936.201
7361000	Andere inname openbaar domein	2.267.196
7369900	Andere belastingen gebruik van het openbaar domein	10.125
7371000	Niet-bebouwde gronden	733.767
7372000	Niet-bebouwde percelen	938.943
7374000	Leegstaande woningen en gebouwen	1.236.330
7375000	Krotten/verwaarloosde, ongeschikte onbewoonbare won	1.854.206
7377000	Tweede verblijven	4.501.437
7390000	Boetes	26.225.928
Totaal		337.300.512

De **aanvullende belastingen** (rekening 7300000 tot en met 7305000) bedragen 271,5mio EUR in boekjaar 2025, en bestaan vooral uit de opcentiemen op de onroerende voorheffing (159,1mio EUR) en de aanvullende belasting op de personenbelasting (107,5mio EUR). Daarnaast zijn er ook nog aanvullende belastingen m.b.t. motorrijtuigen (3,2mio EUR), gewestelijke milieuheffing (1,5mio EUR), gewestbelasting op ongeschikte en/of onbewoonbare woningen (29.700 EUR) en gewestbelasting op leegstand en verwaarlozing van bedrijfsruimten (119.132 EUR).

De **lokale kohierbelastingen** (rekening 7312000 tot en met 7377000) voor 2025 zitten onder de voorziene budgetten. Het budget voor lokale kohierbelastingen voor 2025 bedroeg \pm 47mio EUR. Daarvan werd voor \pm 41mio EUR (87%) rechten gevestigd. Op sommige belastingen werd het budget overtroffen, zoals de verkrottingsbelastingen en de tweede verblijven. Andere belastingen vertonen een tekort. Dat komt in belangrijke mate door de overschakeling op een nieuw softwarepakket voor de verwerking van de belastingen. De moeizame doorstart na de omschakeling heeft voor een vertraging in de verwerking gezorgd. Ook de nieuwe Algemene Bedrijfsbelasting heeft hier in sterke mate mee te kampen, gezien de technische complexiteit van deze belasting.

Het bedrag van de aanrekeningen ligt lager, met circa 34,3mio EUR. Dat komt door de aftrek van gegronde bezwaren en terugbetalingen.

De mindere aanrekeningen betreffen het *boekjaar 2025*. Begin 2025 werd een inspanning geleverd om al zoveel mogelijk vorderingen te verwerken voorafgaand aan de softwaremigratie. Nadien heeft de doorstart voor een aanzienlijke vertraging in het inkohieringsritme gezorgd. Daardoor verschuiven inkomsten deels naar een volgend boekjaar. Dit effect is algemeen en bespreken we niet telkens opnieuw bij elke belasting hieronder.

Los van bovenstaande, waarvoor een inhaalbeweging verwacht wordt in 2026, vallen vooral op:

- De **Algemene Bedrijfsbelasting (7340000)** had het sterkst te lijden onder de doorstart in de nieuwe software, waardoor opnieuw een bijkomende vertraging in de vestiging optreedt. Daarnaast zorgden enkele grote dossiers, onder meer door het arrest van de Raad van State (dat een tarief uit deze belasting vernietigde), voor aanzienlijke terugbetalingen voor vorderingen oorspronkelijk uit boekjaren 2023-2025. Die worden allemaal aangerekend op het boekjaar 2025, wat voor een vertekend beeld zorgt. Deze uitspraken zullen ook hun invloed hebben op de inkomsten en budgetten van toekomstige jaren.
- Ook in de **belasting op onbebouwde bouwgronden (7371000)** zorgt een belastingontheffing die over meerdere jaren handelt, voor een lagere aanrekening op boekjaar 2025.
- Hoewel de **belasting op banken (7341100)** op peil blijft wat het aantal vorderingen betreft, daalt het bedrag van die vorderingen. De dalende trend van het aantal loketten per vestiging zet zich voort. Het budget werd hieraan in het verleden aangepast, maar dit blijft op te volgen.
- De **verkrottingsbelastingen** (leegstand, ongeschikt/onbewoonbaar, verwaarlozing – 7374000 en 7375000) blijven boven het budget presteren. Gezien de reglementswijziging (reset van teller bij nieuwe eigenaar) vanaf aanslagjaar 2026 geeft dit voorlopig geen aanleiding tot aanpassing van het budget.
- De **belasting op nachtwinkels (7340800)** werd uitzonderlijk pas na nieuwjaar 2026 verwerkt. Het ontbreken van aanrekeningen zal dus rechtgezet worden in boekjaar 2026.
- De **belasting op voorstellingen (7351000)** blijft onder het budget presteren. Statistieken duiden op dalend bioscoopbezoek in Vlaanderen.

NEGATIEVE CIJFERS

De negatieve cijfers betreffen rechtzettingen in oude dossiers (ontheffingen n.a.v. fouten of bezwaarschriften) in ofwel inmiddels afgeschafte belastingen, ofwel belastingen die inmiddels op een ander rekeningnummer worden geboekt.

De boetes (rekening 7390000), die in het BBC-rekeningstelsel vaak samen worden gerapporteerd met de fiscale ontvangsten, bedroegen 26,2mio EUR. Deze boetes bestaan hoofdzakelijk uit GAS-boetes en LEZ-boetes.

DEEL 2 | FINANCIËLE NOTA

14. Subsidies

In dit hoofdstuk wordt een overzicht gegeven, per boekjaar, van de totale toegestane werkings- en investeringssubsidies.

Voor meer detail verwijzen we naar het subsidieregister op het open data portaal van de Stad Gent.

Een overzicht, per boekjaar, van de toegestane werkings- en investeringssubsidies

	2025
Toegestane werkingssubsidies	303.973.912
Toegestane investeringssubsidies	48.233.897
Totaal	352.207.810