



STAD GENT
Subsidieovereenkomst tussen het
stadsbestuur van Gent en Kubat's VZW
voor KOMBI
voor werkingsjaren 2026-2028

In uitvoering van de beslissing van de gemeenteraad van 15 december 2025 houdende de goedkeuring van het Strategisch Meerjarenplan van de Stad Gent.

Wordt onder voorbehoud van de jaarlijkse goedkeuring van de stadsbegroting door de Stad Gent en binnen de perken van de goedgekeurde kredieten;

deze overeenkomst afgesloten tussen enerzijds

de Stad Gent, met zetel op het Stadhuis te 9000 Gent, Botermarkt 1, vertegenwoordigd door de gemeenteraad, waarvoor optreden Bram Van Braeckvelt, schepen van Natuur en Groen, Werk en Sociale Economie, Gelijke kansen en Sport en Mieke Hullebroeck, algemeen directeur en die handelen zoals beslist door de gemeenteraad;

hierna genoemd de Stad;

en anderzijds

Kubat's VZW , ondernemingsnummer BE0634.847.281 , Antoon Sanderusstraat 33, 9000 Gent, vertegenwoordigd door Selim Kubat, bestuurder ;

hierna genoemd de uitvoerder

en wordt het volgende overeengekomen:

Hoofdstuk I. van de overeenkomst

Artikel 1. Omschrijving van de werking of project.

Omschrijving	Een kwalitatief, transparant, nabij en verbindend politieel optreden is essentieel voor het vertrouwen van Genste burgers en hun ervaring van gelijke behandeling, vertrouwen en mentaal welbevinden binnen de lokale samenleving. Vanuit deze visie wil Kubat's VZW ism PZ Gent en HOGENT met de methodiek van KOMBI (Krachtige Ontmoetingen Maken Betere Initiatieven) bijdragen aan de opbouw van duurzame relaties tussen burgers, jongeren en politiemedewerkers. KOMBI zet hierop in door wijkgerichte activiteiten te organiseren, in samenspraak met lokale middenveldorganisaties en PZ Gent, die vertrekken vanuit een evenwaardige, niet-polariserende en oplossingsgerichte benadering. Door middel van verbindende activiteiten (sport, dialoog en gemeenschapsgerichte initiatieven) worden ontmoeting, wederzijds begrip en samenwerking gestimuleerd; ook in buurten waar het contact tussen politie en burgers als moeilijk wordt ervaren. Hierbij werken zowel Kubat's VZW als Politie Gent van <i>safe</i> naar <i>brave spaces</i> .
Wat is de doelstelling van de overeenkomst?	Deze overeenkomst heeft tot doel de structurele samenwerking tussen Stad Gent en Kubat's vzw te verankeren, met het oog op: <ol style="list-style-type: none"> 1. Kubat's versterkt het wederzijds vertrouwen en begrip tussen jongeren en politie door het organiseren van gevarieerde, wetenschappelijk gemonitorde activiteiten met structurele voor- en natrajecten waarin de relatie tussen beide groepen expliciet wordt besproken en positief wordt gekaderd, met als doel te evolueren van <i>safe spaces</i> naar <i>brave spaces</i>. 2. Kubat's bouwt en onderhoudt een duurzaam en complementair netwerk van wijk- en jongerenwerkingen (zoals wijkregisseurs, jeugdorganisaties en wijkpolitie) om een brede en diverse groep jongeren toe te leiden naar de activiteiten en om samen een gevarieerd, gedragen activiteitenaanbod te realiseren.
Looptijd:	Van 1/7/2026 tot en met 31/12/2028

Totaal toegekend subsidiebedrag per jaar	75 000 Euro
Bedrag 01/07/2026 – 31/12/2026 uitbetaald in 2026 na ondertekening	36.000 euro
Bedrag 01/07/2026 – 31/12/2026 uitbetaald in 2027 na evaluatie	4.000 euro

In een voorgaande overeenkomst voor de periode 01/01/2026 – 30/06/2026 werd een subsidie van 35.000 euro toegekend. Via de toekenning van 40.000 euro in voorliggende overeenkomst wordt het totaal toegekende subsidiebedrag per jaar op 75.000 euro vastgelegd.

De toegekende subsidie wordt bij meerjarige subsidieovereenkomsten jaarlijks geïndexeerd op basis van de gezondheidsindex van de maand augustus.

Het nieuwe subsidiebedrag wordt berekend aan de hand van deze formule:

$$\text{Nieuw subsidiebedrag} = \frac{\text{Basis subsidiebedrag} \times \text{Nieuwe index}}{\text{Basisindex}}$$

Nieuw subsidiebedrag: Het subsidiebedrag voor het komende kalenderjaar

Basis subsidiebedrag: Het bedrag zoals opgenomen in deze overeenkomst (het tarief van 2026)

Basisindex: De gezondheidsindex van de maand augustus 2025 (135,64)

Nieuwe index: De gezondheidsindex van augustus voorafgaand aan het kalenderjaar waarin het subsidiebedrag geldt.

Het nieuwe subsidiebedrag wordt telkens afgerond tot op 1 euro.

Uitzonderingsregel: Volgende kosten (aankopen voor activiteiten, drukwerk activiteiten, transportkosten activiteiten,) rechtstreeks gerelateerd aan de in artikel 2 te behalen prestatie “1 organiseren van activiteiten” worden niet als overhead aanzien en vallen buiten de 15%-regel.

Artikel 2. De uitvoerder verbindt er zich toe volgende prestaties te leveren en te meten:

tegen eind 2028	
Prestaties	Indicator (kwantitatief of kwalitatief)
1. Organiseren van impactvolle activiteiten waar jongeren en politie elkaar in een positieve sfeer ontmoeten en beter leren kennen. Er wordt afgewisseld tussen soorten activiteiten zodat een zo breed mogelijk publiek zich aangesproken voelt. Hierbij wordt rekening gehouden met de lessons learned uit het onderzoeksrapport van HOGENT (2024-2025).	Minstens 2 activiteiten per maand (met uitzondering van juli en augustus) in minstens 3 Gentse wijken Minstens 6 jongeren nemen deel per activiteit Overzicht van de georganiseerde activiteiten + aantal deelnemers bij jongeren en bij de politie

<p>2. Kubat's maakt de relatie tussen de jongeren en de Politie actief bespreekbaar. Door het organiseren van voor- en natrajecten bij elke activiteit waarbij wordt stilgestaan bij die relatie, wordt een positieve bijdrage geleverd aan het versterken van het vertrouwen tussen beiden. Op die manier werkt Kubat's van safe naar brave spaces. Het effect van de activiteiten en deze gesprekken wordt wetenschappelijk gemonitord.</p>	<p>Voor elke activiteit wordt minstens 1 voorbereidend groeps gesprek georganiseerd met deelnemende jongeren.</p> <p>Na elke activiteit wordt een nagesprek georganiseerd aan de hand van 5 perceptievragen met jongeren en Politie begeleid door Kubat's.</p> <p>Kubat's houdt een rapportering bij van de signalen, noden en behoeften vanuit zowel de deelnemers aan de activiteiten als de middenveldpartners en koppelt terug naar de stuurgroep.</p> <p>Eindrapport sociale impact KOMBI tegen december 2028.</p>
<p>3. Kubat's bouwt een netwerk uit van relevante wijk- en jongerenwerkingen ivf toeleiding naar de activiteiten en samenwerkingen voor gevarieerde activiteiten (hierbij zijn de wijkregisseurs, de jeugdorganisaties, wijkpolitie,...sleutelfiguren)</p>	<p>In de wijken waar KOMBI actief is, zorgt Kubat's voor actieve deelname aan minstens 3 structurele wijkoverleggen per maand (bv werkgroep jeugd, wijkactieteam,...) waarbij de signalen vanuit de KOMBI-activiteiten en partners worden gedeeld en besproken.</p> <p>Kubat's heeft minstens 3 actieve samenwerkingspartners per wijk waar KOMBI actief is voor de volledige projectperiode.</p> <p>Kubat's heeft een actieve samenwerking met de wijkcommissariaten binnen politiezone Gent waarin KOMBI actief is.</p>
<p>4. Er worden inspanningen geleverd om in te zetten op toegankelijkheid in de breedste zin van het woord. Iedereen is welkom op de activiteiten: er is aandacht voor handicap, de noden van anderstaligen, genderinclusiviteit, cultuursensitiviteit, betaalbaarheid en communicatie hierover.</p>	<p>Streven naar rolstoeltoegankelijke locatie en integraal toegankelijk sanitair</p> <p>Activiteiten zijn gratis</p> <p>In de communicatie wordt verwezen naar toegankelijkheidsinfo en gepeild naar extra noden om te kunnen deelnemen.</p>

Artikel 3. Bovenstaande prestaties leveren een bijdrage aan de realisatie van het Strategisch Meerjarenplan van de Stad

Strategische doelstelling	SD20008 - Inclusie
(Project) Operationele doelstelling	OD20056 - Bevorderen van gelijke kansen voor elke Gentenaar en Gent-gebruiker
Activiteit of project	AC35152 - Bestrijden en remediëren van discriminatie en uitsluiting

Hoofdstuk II. Uitbetaling

Artikel 4. De toegekende subsidie uit artikel 1 wordt aan de uitvoerder gestort, volgens deze modaliteiten:

1. voorschot

- 90% van het voor deze overeenkomst voorziene jaarbedrag wordt zo snel mogelijk na de ondertekening of bij meerjarige overeenkomsten zo snel mogelijk na 1 januari van het betreffende jaar, uitbetaald;
- Uitzondering bij subsidies met totaal ≥ 25.000 EUR: Indien de uitvoerder in jaar x-2 een negatief overgedragen resultaat heeft, wordt dit voorschot in 2 schijven uitbetaald: 45% van het voor deze overeenkomst voorziene jaarbedrag wordt zo snel mogelijk na de ondertekening of bij meerjarige overeenkomsten zo snel mogelijk na 1 januari van het betreffende jaar, uitbetaald en 45% wordt uitbetaald na het eerste trimester.

2. saldo

- de uitbetaling van het eventuele saldo van 10% van het betrokken jaarbedrag gebeurt na de controle van de ingediende inhoudelijke en financiële verantwoording.

Artikel 5. De uitvoerder verbindt er zich toe elke wijziging van rekeningnummer schriftelijk aan het stadsbestuur mee te delen.

Hoofdstuk III. Inhoudelijke en financiële controle

Artikel 6. In te dienen verantwoording:

Gelet op de Wet van 14 november 1983, betreffende de controle op toekenning en aanwending van sommige toelagen, bevat deze rapportering:

1. **inhoudelijk deel:** verslag waarin geduid wordt in welke mate de in art. 2 overeengekomen prestaties zijn gerealiseerd. Bij algemene werkingssubsidies volstaat de indiening van het jaarverslag.
2. **financieel gedeelte** omvat:
 - De balans en jaarrekening alsook verslag inzake beheer en financiële toestand (subsidieovereenkomsten met totale waarde < 25.000 EUR zijn vrijgesteld)
 - de financiële verantwoording van de ontvangen middelen. Hierbij wordt een volledig overzicht, van de uitgaven en eventuele inkomsten met betrekking tot de prestaties, gegeven. De originele bewijsstukken dienen ter plaatse ter beschikking gehouden te worden. Het uiteindelijk te ontvangen subsidiebedrag bedraagt het verschil tussen de aanvaarde uitgaven en de gegenereerde ontvangsten. Alle uitgaven die afgerekend worden dienen inhoudelijk gelinkt te zijn met de overeengekomen prestaties.

a. flatrate voor overhead (15%):

De overheadkosten worden als flatrate toegekend op basis van de afgerekende en aanvaarde personeels- en werkingskosten. Ze dienen dus niet gestaafd te worden met verantwoordingsstukken.

Overheadkosten bestaan limitatief uit volgende posten:

- kosten voor (mede)gebruik van gebouw (huur, EGW, onderhoud-, schoonmaak- en servicekosten)
- kosten voor administratie en beheer van de organisatie (secretariaat, IT, personeelsbeheer, stafmedewerkers en directie) Personeelsleden die zowel instaan voor het algemeen beheer (inhoudelijk/zakelijk) als voor de realisatie van de projecten kunnen ingebracht worden voor een deel van hun prestaties mits deze expliciet gemotiveerd worden (omschrijving link met prestaties overeenkomst & tijdsinvestering).
- kosten voor telefonie, kopie en IT (incl. afschrijvingen)
- kosten voor kantoomateriaal (incl. afschrijvingen)
- installaties, machines en uitrusting voor de algemene werking
- verzendingskosten
- representatiekosten (recepties, geschenken,...)
- verzekeringen (behalve vrijwilligersverzekering voor projectmedewerkers)

De voornoemde kosten kunnen dus niet ingediend worden onder de werkingskosten.

b. Reservevorming :

In geval van subsidieovereenkomsten met een looptijd van langer dan één jaar kan maximaal 20% van het jaarlijks toegekende subsidiebedrag worden aangewend voor de aanleg van reserves. Hierdoor kan een deel van het subsidiebedrag later worden aangewend voor het afgesproken doel. Let wel!

- Deze dienen geboekt te worden als afzonderlijk bestemd fonds (algemene rekening 13) op de balans .
- De totale gecumuleerde reserves kunnen maximaal 50% van het subsidiebedrag van het kalenderjaar bedragen.
- Deze reserves dienen te worden aangewend voor eenzelfde doelstelling als deze waarvoor de initiële subsidie werd toegekend.
- Bij algemene werkingssubsidies en meerjarige projectsubsidies mogen de reserves ook worden gebruikt voor de aanleg van sociaal passief dat aangewend kan worden op het moment de financiering vanuit de Stad wegvalt.
- Het niet aangewende deel van de reserve wordt teruggevorderd bij het beëindigen of niet-verlenging van de subsidieovereenkomst of in geval van overschrijding van de grens van 50%.

Naleving wetgeving overheidsopdrachten:

- De uitvoerder is op grond van artikel 17 van de Wet inzake overheidsopdrachten van 17 juni 2016 op algemene wijze onderworpen aan de overheidsopdrachtenwetgeving (plaatsings- én uitvoeringsregels) indien de toepassingsvoorwaarden van artikel 2, 1° van diezelfde wet zijn voldaan.
- De uitvoering is voor specifieke gesubsidieerde opdrachten onderworpen aan de overheidsopdrachtenwetgeving (plaatsings- én uitvoeringsregels) indien de

toepassingsvoorwaarden van artikel 18 van de Wet inzake Overheidsopdrachten van 17 juni 2016 zijn voldaan.”

Artikel 7. Timing indiening verantwoording:

De inhoudelijke en financiële verantwoording van jaar X wordt ingediend van zodra de jaarrekening van jaar X door de algemene vergadering is goedgekeurd. De indiening wordt voorzien op 31/04/X+1.

De uitvoerder dient op grond van art. 5 § 2 van de wet van 14 november 1983 betreffende de controle op de toekenning en op de aanwending van sommige toelagen, zijn balans en rekeningen alsook een verslag inzake beheer en financiële toestand aan de Stad te bezorgen uiterlijk op moment van goedkeuring én ondertekening.

Artikel 8. De jaarlijkse inhoudelijke en financiële controle van de ingestuurde verslagen gebeurt door de Stad.

De Stad kan overgaan tot gehele of gedeeltelijke terugvordering van de uitgekeerde subsidie in geval het doel waarvoor de subsidie werd toegekend geheel of gedeeltelijk niet werd bereikt, de subsidie niet werd aangewend voor het doel waarvoor ze was toegekend of indien er geen of onvoldoende financiële verantwoordingsstukken kunnen voorgelegd worden. Indien de terugvordering niet tijdig betaald wordt, kan de Stad dit bedrag inhouden van de eerstvolgende uit te betalen schijf (resterende saldo/subsidieschijf volgende werkingsjaar).

In geval de inhoudelijke en financiële verantwoording niet tijdig wordt aangeleverd, kan de Stad het nog resterende saldo van het betrokken werkingsjaar inhouden.

In geval van fraude of valse verklaringen in hoofde van de uitvoerder, kan de Stad beslissen om de toekenning van de subsidie te schorsen en in de toekomst geen subsidies meer toe te staan aan de uitvoerder.

In geval de uitvoerder onder curatele wordt geplaatst of ophoudt te bestaan, kan de Stad overgaan tot gehele of gedeeltelijke terugvordering van de uitgekeerde subsidie en overgaan tot de stopzetting van de verdere uitvoering van de overeenkomst.

Elke vastgestelde onregelmatigheid geeft bij de Stad aanleiding tot een deel of de geheel uitgekeerde middelen terug te vorderen en/of het saldo niet uit te betalen.

Artikel 9. De uitvoerder verbindt er zich toe wanneer de Stad om meer informatie verzoekt, dit schriftelijk binnen de 7 werkdagen na ontvangst van het verzoek te verstrekken.

De bevoegde ambtenaren van de Stad mogen onaangekondigd de prestaties, de meting en de uitgaven m.b.t. het voorwerp van deze overeenkomst ter plaatse controleren. Externe deskundigen, aangesteld door de Stad, kunnen aangekondigd de uitvoering van deze overeenkomst ter plaatse auditen.

De Stad heeft het recht om ter plaatse de aanwending van de verleende subsidie te doen controleren, alsook het bedrag en de aard van de subsidie die wordt toegekend.

Ingeval de uitvoerder zich verzet tegen de uitoefening van de controle, is hij/zij gehouden tot terugbetaling van de subsidie.

De uitvoerder is verplicht administratieve en financiële richtlijnen betreffende de uitvoering van het in huidige overeenkomst vermeld project, die de Stad of hogere bestuurlijke overheden haar eventueel zouden verstrekken, op te volgen, en de vorm van begeleiding te aanvaarden die de Stad of de hogere bestuurlijke overheden haar voor de uitvoering van de acties zouden opleggen.

De uitvoerder verbindt er zich toe dat de actie in geen geval voorwerp mag uitmaken van een dubbele financiering. Co-financiering is wel toegestaan in zoverre de betrokken regelgeving dit toelaat.

Hoofdstuk IV. Wijziging overeenkomst

Artikel 10. Elke wijziging m.b.t. de prestatie(s), de meting en de begroting van de actie wordt door de uitvoerder onmiddellijk aan de Stad schriftelijk gemeld. Desgevallend wordt de overeenkomst aangepast.

Onderhavige overeenkomst kan aangepast worden op voorstel van de Stad en de uitvoerder bij schriftelijk akkoord.

Hoofdstuk V. correspondentie en communicatie

Artikel 11. De uitvoerder die voor zijn actie specifieke externe communicatie opzet, licht hierover de Stad in.

In publicaties of externe activiteiten van de uitvoerder moet de Stad Gent als subsidiërende overheid duidelijk vermeld worden.

De Stad en de uitvoerder verbinden zich ertoe om onderling alle relevante informatie tijdig uit te wisselen en op regelmatige tijdstippen met elkaar overleg te plegen over alle aspecten van deze overeenkomst.

De gegevens betreffende de uitvoerder en de Stad.

De uitvoerder

- Organisatie	Kubat's VZW
- Rechtsvorm	VZW
- Vertegenwoordiger van de rechtspersoon volgens de statuten	Selim Kubat
- Rekeningnummer Kubat's Boxing Gym Gent op naam van Selim Kubat	BE45 7370 4520 6689

De Stad: Bevoegde stedelijke dienst

- Naam dienst	Dienst Lokaal Sociaal Beleid
---------------	------------------------------

Hoofdstuk VI. Bijzondere bepalingen

Artikel 12. Investerings in onroerende goederen gedaan in het kader van deze overeenkomst mogen binnen een periode van 10 jaar geen andere bestemming krijgen.

Artikel 13. De Stad kan in geen geval aansprakelijk gesteld worden voor schade aan personen of goederen die rechtstreeks of onrechtstreeks het gevolg is van activiteiten met betrekking tot de uitvoering van deze overeenkomst.

Artikel 14. De toegekende subsidie mag door de uitvoerder niet in pand gegeven worden aan een derde. In geval dit toch noodzakelijk zou zijn, kan in bepaalde gevallen hiervan afgeweken worden. De uitvoerder dient de Stad hier voorafgaandelijk via gemotiveerd schrijven van op de hoogte te brengen en kan pas na akkoord van de Stad hiertoe overgaan.

Artikel 15. De uitvoerder verbindt er zich toe er op toe te zien dat haar bestuurders of diens partners geen contracten afsluiten met zichzelf of met verwanten in eerste of tweede graad, of met rechtspersonen waarin zijzelf of verwanten in eerste of tweede graad zetelen. In geval dergelijke contracten toch noodzakelijk zouden zijn, dient voorafgaandelijk een schriftelijke toestemming van de Stad bekomen te worden. De Stad dient schriftelijk op de hoogte gebracht te worden van de aard en de omvang van de samenwerking.

Indien dergelijk contract zonder akkoord van de Stad werd afgesloten, is de Stad gerechtigd over te gaan tot terugvordering van de reeds uitbetaalde subsidie of de nog uit te betalen subsidie op te schorten.

Artikel 16. De uitvoerder verbindt er zich toe:

- geen enkele vorm van discriminatie op grond van het geslacht, nationaliteit, zogenaamd ras, huidskleur, afkomst, nationale of etnische afstamming, leeftijd, seksuele geaardheid, burgerlijke staat, geboorte, vermogen, geloof of levensbeschouwing, politieke overtuiging, taal, huidige of toekomstige gezondheidstoestand, handicap, fysieke of genetische eigenschap of sociale afkomst te dulden.
- toegankelijk te zijn voor iedereen.
- elk discriminerend gedrag op de werkplaats te voorkomen en indien nodig te bestrijden en te bestraffen.
- de wetten en reglementen die de toepassing van de non-discriminatie en gelijke kansen bevorderen en verdedigen na te leven.
- indien men beroep doet op derden onderhavige code aan hen ter kennis te brengen en er voor te zorgen dat ook zij die naleven in de bijdrage die zij leveren in het kader van de overeenkomst.

Wanneer de non-discriminatieclausule niet nageleefd wordt, kan de Stad - rekening houdend met alle elementen - maatregelen nemen.

Artikel 17. De gesubsidieerde engageert zich om het belang van het gebruik van het Nederlands te erkennen bij het uitvoeren van de gesubsidieerde activiteiten.

Artikel 18. In geval van betwistingen zijn alleen de hoven en rechtbanken van het gerechtelijk arrondissement van Oost-Vlaanderen, afdeling Gent bevoegd.

Hoofdstuk VII. Inwerkingtreding subsidieovereenkomst

Artikel 19. Huidige overeenkomst gaat in op 1/7/2026 en eindigt op 31/12/2028

Opgemaakt in 2 exemplaren te Gent op ../../20XX

Elke partij verklaart een ondertekend exemplaar te hebben ontvangen.

Voor de Stad

Voor de voorzitter van de gemeenteraad,
bij delegatie (zie ook
<http://www.stad.gent/handtekendelegatie>)

Mieke Hullebroeck
Algemeen directeur
Stad en OCMW Gent

Bram Van Braeckevelt
Schepen van Natuur en groen, Werk en Sociale
economie, Gelijke kansen en sport

voor de uitvoerder
Selim Kubat – Bestuurder Kubat's Boxing Gym Gent

