

STAD Gent  
Subsidieovereenkomst  
tussen het stadsbestuur van Gent  
en Horeca Forma Vlaanderen vzw

Voor de sectorale acties in de horecasector

voor werkingsjaar 2026

In uitvoering van de beslissing van de gemeenteraad van 15 december 2025 houdende de goedkeuring van het Strategisch Meerjarenplan van de Stad Gent.

Wordt onder voorbehoud van de jaarlijkse goedkeuring van de stadsbegroting door de Stad Gent en binnen de perken van de goedgekeurde kredieten;

deze overeenkomst afgesloten tussen enerzijds

de Stad Gent, met zetel op het Stadhuis in 9000 Gent, Botermarkt 1, vertegenwoordigd door de gemeenteraad, waarvoor optreden Bram Van Braeckvelt, schepen van Natuur en Groen, Werk en Sociale Economie, Gelijke kansen, Sport en Dierenwelzijn, en Mieke Hullebroeck, algemeen directeur en die handelen in uitvoering van het gemeenteraadsbesluit d.d. ... 2026;

hierna genoemd de Stad;

en anderzijds

Horeca Forma vzw, Anspachlaan 111, bus 4, 1000 Brussel, vertegenwoordigd door Robin Vanderelst, directeur.

hierna genoemd de uitvoerder

en wordt het volgende overeengekomen:

## Hoofdstuk I. - Voorwerp van de overeenkomst

### Artikel 1. Omschrijving van de werking of project

Omschrijving:	<p>Gent is een centrumstad en een toeristische trekpleister. Hierdoor kent de stad een sterk en divers horecaweefsel met belangrijke tewerkstellingskansen. Via dit project wil Stad Gent acties ondersteunen die de instroom naar jobs met een lage instapdrempel in de horecasector versterken, en wil Stad Gent inzetten op opleidingsinitiatieven die de tewerkstelling van werkzoekenden met een afstand tot de arbeidsmarkt faciliteren.</p> <p>Door samen te werken met Horeca Forma, VDAB en het Onderwijscentrum Gent wordt de nodige expertise gebundeld en kan de slagkracht worden vergroot.</p> <p>Deze overeenkomst heeft betrekking op een extra en aanvullend aanbod, los van de reguliere werking van het sectoraal opleidingsfonds.</p>
---------------	---

Looptijd:	Van 01/01/2026 tot en met 31/12/2026
-----------	--------------------------------------

Totaal toegekend subsidie-bedrag voor 2026	42.725,10 euro
Bedrag 01/01/2026 – 31/12/2026 al uitbetaald via de voorlopige verlenging	21.362,55 euro
Bedrag 01/01/2026 – 31/12/2026 uitbetaald in 2026 na ondertekening	17090,04 euro
Bedrag 01/01/2026 – 31/12/2026 uitbetaald in 2027 na evaluatie	4272,51 euro

### Artikel 2. Staatssteun

De subsidie wordt verleend als de-minimissteun in de zin van de de-minimis Verordening (Verordening 2023/2831 van de Commissie van 13 december 2023 betreffende de toepassing van de artikelen 107 en 108 van het Verdrag betreffende de werking van de Europese Unie op de-minimissteun).

### Artikel 3. De uitvoerder verbindt er zich toe volgende prestaties te leveren en te meten:

Actie	Operationalisering	Indicator	Budget
1. Participatie aan de werkgroep 'kostenbewust onderwijs'.	Op zoek gaan naar oplossingen om kosten horeca-onderwijs te drukken.	Participatie aan de werkgroep 'kostenbewust onderwijs', waarbij Horeca Forma concrete aanbevelingen of maatregelen aanbrengt.	
2. Acties naar arbeidsbemiddelingsorganisaties in Gent	Door de moeilijkheden m.b.t. instroom in de werkzoekendenopleidingen zet Horeca Forma maximaal	Elke arbeidsbemiddelingsorganisatie of begeleidende instantie in Gent krijgt	

	in op het bereiken van arbeidsbemiddelaars. Stad Gent introduceert Horeca Forma maximaal bij haar partners. Horeca Forma geeft infosessies aan de arbeidsbemiddelaars of partners enerzijds en richt zich rechtstreeks tot de doelgroep anderzijds (bvb: voorstelling opleidingen in taallessen).	informatie over Horeca Forma en haar opleidingsaanbod.	
3. Opleidingen voor werkzoekenden en niet-beroepsactieve personen met toeleiding naar de Gentse horeca voor de stage en voor tewerkstelling.	Horeca Forma Vlaanderen wil samen met stad Gent en VDAB 3 opleidingen per jaar organiseren voor werkzoekenden en niet-beroepsactieve personen.  De opleidingen afwasser en medewerker kamerdienst worden in het voorjaar georganiseerd. De opleiding bartender wordt in het najaar georganiseerd.	30 cursisten nemen deel aan de opleiding. 65% van de geslaagde cursisten is 3 maand na het einde van de opleiding tewerkgesteld in paritair comité 302 in een van de Gentse horecazaken.	2026: 42.725,10€
4. Aanleveren van inhoudelijke input voor een bevraging bij de Gentse horeca naar de opleidingsbehoeften in functie van instapjobs.	De aangeleverde inhoudelijke input draagt bij aan een beter zicht op de opleidingsnoden in de Gentse horecasector in functie van instapjobs.	De inhoudelijke input wordt schriftelijk aangeleverd.	

Artikel 4. Bovenstaande prestaties leveren een bijdrage aan de realisatie van het Strategisch Meerjarenplan van de Stad

Operationele doelstelling	OD Veerkrachtiger en talentrijker maken van de Gentse arbeidsmarkt door mensen te versterken en bedrijven te ondersteunen
Activiteit of project	Ondersteunen van bedrijven bij het inzetten van talent

## Hoofdstuk II. Uitbetaling

Artikel 5. De toegekende subsidie uit artikel 1 wordt aan de uitvoerder gestort, volgens deze modaliteiten:

### 1. Voorschot

- 90% van het voor deze overeenkomst voorziene jaarbedrag, min het bedrag uitgekeerd via de voorlopige verlenging nl 21.362,55€, wordt zo snel mogelijk na de ondertekening uitbetaald;
- Uitzondering bij subsidies met totaal  $\geq 25.000$  EUR: Indien de uitvoerder in jaar x-2 een negatief overgedragen resultaat heeft, wordt dit voorschot in 2 schijven uitbetaald: 45% van het voor deze overeenkomst voorziene jaarbedrag wordt zo snel mogelijk na de ondertekening of bij meerjarige overeenkomsten zo snel mogelijk na 1 januari van het betreffende jaar, uitbetaald en 45% wordt uitbetaald na het eerste trimester.

### 2. Saldo

- de uitbetaling van het eventuele saldo van 10% van het betrokken jaarbedrag gebeurt na de controle van de ingediende inhoudelijke en financiële verantwoording.

Artikel 6. De uitvoerder verbindt er zich toe elke wijziging van rekeningnummer schriftelijk aan het stadsbestuur mee te delen.

## Hoofdstuk III. Inhoudelijke en financiële controle

Artikel 7. In te dienen verantwoording:

Gelet op de Wet van 14 november 1983, betreffende de controle op toekenning en aanwending van sommige toelagen, bevat deze rapportering:

1. **inhoudelijk deel:** verslag waarin geduid wordt in welke mate de in art. 2 overeenkomen prestaties zijn gerealiseerd. Bij algemene werkingssubsidies volstaat de indiening van het jaarverslag.
2. **financieel gedeelte** omvat:
  - De balans en jaarrekening alsook verslag inzake beheer en financiële toestand (subsidieovereenkomsten met totale waarde  $< 25.000$  EUR zijn vrijgesteld)
  - de financiële verantwoording van de ontvangen middelen. Hierbij wordt een volledig overzicht, van de uitgaven en eventuele inkomsten met betrekking tot de prestaties, gegeven. De originele bewijsstukken dienen ter plaatse ter beschikking gehouden te worden. Het uiteindelijk te ontvangen subsidiebedrag bedraagt het verschil tussen de aanvaarde uitgaven en de gegenereerde ontvangsten. Alle uitgaven die afgerekend worden dienen inhoudelijk gelinkt te zijn met de overeengekomen prestaties.

### Naleving wetgeving overheidsopdrachten:

- De uitvoerder is op grond van artikel 17 van de Wet inzake overheidsopdrachten van 17 juni 2016 op algemene wijze onderworpen aan de overheidsopdrachtenwetgeving (plaatsings- én uitvoeringsregels) indien de toepassingsvoorwaarden van artikel 2, 1° van diezelfde wet zijn voldaan.
- De uitvoering is voor specifieke gesubsidieerde opdrachten onderworpen aan de overheidsopdrachtenwetgeving (plaatsings- én uitvoeringsregels) indien de toepassingsvoorwaarden van artikel 18 van de Wet inzake Overheidsopdrachten van 17 juni 2016 zijn voldaan.”

#### Artikel 8. Timing indiening verantwoording:

De inhoudelijke en financiële verantwoording van jaar X wordt ingediend van zodra de jaarrekening van jaar X door de algemene vergadering is goedgekeurd. De indiening wordt voorzien op 30/04/X+1.

De uitvoerder dient op grond van art. 5 § 2 van de wet van 14 november 1983 betreffende de controle op de toekenning en op de aanwending van sommige toelagen, zijn balans en rekeningen alsook een verslag inzake beheer en financiële toestand aan de Stad te bezorgen uiterlijk op moment van goedkeuring én ondertekening.

Artikel 9. De jaarlijkse inhoudelijke en financiële controle van de ingestuurde verslagen gebeurt door de Stad.

De Stad kan overgaan tot gehele of gedeeltelijke terugvordering van de uitgekeerde subsidie in geval het doel waarvoor de subsidie werd toegekend geheel of gedeeltelijk niet werd bereikt, de subsidie niet werd aangewend voor het doel waarvoor ze was toegekend of indien er geen of onvoldoende financiële verantwoordingsstukken kunnen voorgelegd worden. Indien de terugvordering niet tijdig betaald wordt, kan de Stad dit bedrag inhouden van de eerstvolgende uit te betalen schijf (resterende saldo/subsidieschijf volgende werkingsjaar).

In geval de inhoudelijke en financiële verantwoording niet tijdig wordt aangeleverd, kan de Stad het nog resterende saldo van het betrokken werkingsjaar inhouden.

In geval van fraude of valse verklaringen in hoofde van de uitvoerder, kan de Stad beslissen om de toekenning van de subsidie te schorsen en in de toekomst geen subsidies meer toe te staan aan de uitvoerder.

In geval de uitvoerder onder curatele wordt geplaatst of ophoudt te bestaan, kan de Stad overgaan tot gehele of gedeeltelijke terugvordering van de uitgekeerde subsidie en overgaan tot de stopzetting van de verdere uitvoering van de overeenkomst.

Elke vastgestelde onregelmatigheid geeft bij de Stad aanleiding tot een deel of de geheel uitgekeerde middelen terug te vorderen en/of het saldo niet uit te betalen.

Artikel 10. De uitvoerder verbindt er zich toe wanneer de Stad om meer informatie verzoekt, dit schriftelijk binnen de 7 werkdagen na ontvangst van het verzoek te verstrekken.

De bevoegde ambtenaren van de Stad mogen onaangekondigd de prestaties, de meting en de uitgaven m.b.t. het voorwerp van deze overeenkomst ter plaatse controleren. Externe deskundigen, aangesteld door de Stad, kunnen aangekondigd de uitvoering van deze overeenkomst ter plaatse auditen.

De Stad heeft het recht om ter plaatse de aanwending van de verleende subsidie te doen controleren, alsook het bedrag en de aard van de subsidie die wordt toegekend.

Ingeval de uitvoerder zich verzet tegen de uitoefening van de controle, is hij/zij gehouden tot terugbetaling van de subsidie.

De uitvoerder is verplicht administratieve en financiële richtlijnen betreffende de uitvoering van het in huidige overeenkomst vermeld project, die de Stad of hogere bestuurlijke overheden haar eventueel zouden verstrekken, op te volgen, en de vorm van begeleiding te aanvaarden die de Stad of de hogere bestuurlijke overheden haar voor de uitvoering van de acties zouden opleggen.

De uitvoerder verbindt er zich toe dat de actie in geen geval voorwerp mag uitmaken van een dubbele financiering. Co-financiering is wel toegestaan in zoverre de betrokken regelgeving dit toelaat.

#### Hoofdstuk IV. Wijziging overeenkomst

Artikel 11. Elke wijziging m.b.t. de prestatie(s), de meting en de begroting van de actie wordt door de uitvoerder onmiddellijk aan de Stad schriftelijk gemeld. Desgevallend wordt de overeenkomst aangepast.

Onderhavige overeenkomst kan aangepast worden op voorstel van de Stad en de uitvoerder bij schriftelijk akkoord.

#### Hoofdstuk V. Correspondentie en communicatie

Artikel 12. De uitvoerder die voor zijn actie specifieke externe communicatie opzet, licht hierover de Stad in.

In publicaties of externe activiteiten van de uitvoerder moet de Stad Gent als subsidiërende overheid duidelijk vermeld worden.

De Stad en de uitvoerder verbinden zich ertoe om onderling alle relevante informatie tijdig uit te wisselen en op regelmatige tijdstippen met elkaar overleg te plegen over alle aspecten van deze overeenkomst.

De gegevens betreffende de uitvoerder en de Stad.

De uitvoerder

- Organisatie	Horeca Forma Vlaanderen vzw
- Rechtsvorm	Vzw
- Vertegenwoordiger van de rechtspersoon volgens de statuten	Yvan De Jonge
- Rekeningnummer en naam van de rekeninghouder	BE04 3101 8021 0831 HORECA FORMA VLAANDEREN vzw
- e-mail	facturatie@horecaformavlaanderen.be

De Stad: Bevoegde stedelijke dienst

- Naam dienst	Dienst Activering en Werk
---------------	---------------------------

## Hoofdstuk VI. Bijzondere bepalingen

Artikel 13. Investerings in onroerende goederen gedaan in het kader van deze overeenkomst mogen binnen een periode van 10 jaar geen andere bestemming krijgen.

Artikel 14. De Stad kan in geen geval aansprakelijk gesteld worden voor schade aan personen of goederen die rechtstreeks of onrechtstreeks het gevolg is van activiteiten met betrekking tot de uitvoering van deze overeenkomst.

Artikel 15. De toegekende subsidie mag door de uitvoerder niet in pand gegeven worden aan een derde. In geval dit toch noodzakelijk zou zijn, kan in bepaalde gevallen hiervan afgeweken worden. De uitvoerder dient de Stad hier voorafgaandelijk via gemotiveerd schrijven van op de hoogte te brengen en kan pas na akkoord van de Stad hiertoe overgaan.

Artikel 16. De uitvoerder verbindt er zich toe er op toe te zien dat haar bestuurders of diens partners geen contracten afsluiten met zichzelf of met verwanten in eerste of tweede graad, of met rechtspersonen waarin zijzelf of verwanten in eerste of tweede graad zetelen. In geval dergelijke contracten toch noodzakelijk zouden zijn, dient voorafgaandelijk een schriftelijke toestemming van de Stad bekomen te worden. De Stad dient schriftelijk op de hoogte gebracht te worden van de aard en de omvang van de samenwerking.

Indien dergelijk contract zonder akkoord van de Stad werd afgesloten, is de Stad gerechtigd over te gaan tot terugvordering van de reeds uitbetaalde subsidie of de nog uit te betalen subsidie op te schorten.

Artikel 17. De uitvoerder verbindt er zich toe:

- geen enkele vorm van discriminatie op grond van het geslacht, nationaliteit, zogenaamd ras, huidskleur, afkomst, nationale of etnische afstamming, leeftijd, seksuele geaardheid, burgerlijke staat, geboorte, vermogen, geloof of levensbeschouwing, politieke overtuiging, taal, huidige of toekomstige gezondheidstoestand, handicap, fysieke of genetische eigenschap of sociale afkomst te dulden.
- toegankelijk te zijn voor iedereen.
- elk discriminerend gedrag op de werkplaats te voorkomen en indien nodig te bestrijden en te bestraffen.
- de wetten en reglementen die de toepassing van de non-discriminatie en gelijke kansen bevorderen en verdedigen na te leven.
- indien men beroep doet op derden onderhavige code aan hen ter kennis te brengen en er voor te zorgen dat ook zij die naleven in de bijdrage die zij leveren in het kader van de overeenkomst.

Wanneer de non-discriminatieclausule niet nageleefd wordt, kan de Stad - rekening houdend met alle elementen - maatregelen nemen.

Artikel 18. In geval van betwistingen zijn alleen de hoven en rechtbanken van het gerechtelijk arrondissement van Oost-Vlaanderen, afdeling Gent bevoegd.

## Hoofdstuk VII. Inwerkingtreding subsidieovereenkomst

Artikel 19. Huidige overeenkomst gaat in op 01/01/2026 en eindigt op 31/12/2026.

Opgemaakt in Gent op ... 2026

Elke partij verklaart een ondertekend exemplaar te hebben ontvangen.

Namens Stad Gent;

Namens de uitvoerder;

Robin Vanderelst  
Directeur Horeca Forma Vlaanderen vzw