



SAMENWERKINGSOVEREENKOMST
*betreffende de ontwikkeling en uitvoering van
een forum en flankerend programma
in het kader van Gent Fossielvrij*

TUSSEN

Stad Gent, met zetel op het stadhuis te 9000 Gent, Botermarkt 1, vertegenwoordigd door de gemeenteraad, waarvoor optreden Filip Watteeuw, schepen van Wonen, Milieu, Klimaat en Energie en mevrouw Mieke Hullebroeck, algemeen directeur en die handelen zoals beslist door de gemeenteraad;

hierna “de Stad”;

en

Workroom VZW, Huis voor Transformatie, met zetel te Leopold II Laan 152, 1080 Sint-Jans-Molenbeek, met ondernemingsnummer 0806.865.301, vertegenwoordigd door algemeen directeur Joachim Declerck en penningmeester Bernard Sintobin; deze personen zijn middels het intern reglement dd. 07/07/2021 gemandateerd om de organisatie te vertegenwoordigen;

hierna “Workroom”;

ZETTEN ALS VOLGT UITEEN:

Bewoners, bedrijven en overheden steken afzonderlijk van elkaar energie en middelen in de energetische omslag van stad Gent. Maar met de huidige oplossingsstrategieën krijgt de transitie naar een fossielvrije stad onvoldoende snelheid om de deadline van 2050 te halen. Het gebouwde patrimonium in stad Gent is immers oud, het eigenaarschap sterk versnipperd, het energiesysteem nog steeds in hoofdzaak fossiel aangedreven en zeer centraal georganiseerd.

De transitie van een fossiel georiënteerde samenleving naar een fossielvrije maatschappij is een taaie maatschappelijke uitdaging. Stad Gent wil deze uitdagende transitie-opgave aanpakken en een trekkende rol opnemen als regisseur en lokale organisator. De bundeling van aanwezige expertise bij verschillende stedelijke diensten en samenwerking met externe partners en kennisbronnen is daarvoor cruciaal.

Gedurende 27 maanden (01/10/2023 - 31/12/2025) organiseerden Stad Gent en Workroom – samen met een consortium van technische, sociale, financiële, juridische en organisatorische experts – een living lab in de wijk Muide-Meulestede (2023_CBS_08472 Subsidieovereenkomst Living Lab Muide Meulestede Fossielvrij). Het living lab Muide-Meulestede Fossielvrij leverde werkbare en schaalbare Forum en programma ‘Gent Fossielvrij’

oplossingen voor de planning, ontwikkeling en organisatie van collectieve duurzame warmtesystemen in de bestaande bebouwde omgeving. Dit living lab leverde ook een reproduceerbaar en opschaalbaar model (WijkEnergieActiePlan) voor de stapsgewijze transformatie naar fossielvrije wijken in Gent.

De inzichten en bouwstenen van dit wijkuitvoeringsplan geven Stad Gent handvatten voor de opdrachten en verplichtingen die samenhangen met de herziene Europese Energie-Efficiency Richtlijn (Richtlijn EU 2023/1791). Deze richtlijn verplicht lokale overheden met meer dan 45.000 inwoners om verwarmings- en koelingsplannen op te maken die een roadmap uittekenen voor een inclusief georganiseerde verduurzaming van de warmtevoorziening van woningen en gebouwen.

In lijn met de Europese klimaatdoelen tegen 2030 (55% CO₂-reductie) en 2050 (klimaatneutraal) hebben deze verwarmings- en koelingsplannen als doel om de warmtetransitie te versnellen met duidelijke objectieven op het vlak van energiebesparende maatregelen, verduurzaming van gebouwen met publieke functie en fossielvrije verwarming van het woningbestand. Om deze objectieven te behalen, geven de plannen ook richting aan de rolverdeling en samenwerking van lokale overheden met maatschappelijke actoren en burgers, met specifieke aandacht voor kwetsbare burgers in energiearmoede.

Stad Gent maakt werk van de transitie naar een fossielvrije stad en bereidt zich voor op de opmaak van deze verwarmings- en koelingsplannen. Voorbereidend studiewerk en praktijkonderzoek in het kader van Living Lab Muide-Meulestede Fossielvrij geven richting en perspectief op een geïntegreerde wijkaanpak die burgers en maatschappelijke actoren sterker kan betrekken op deze opgave.

EN KOMEN OVEREEN WAT VOLGT:

ARTIKEL 1 DOEL EN VOORWERP VAN DE OVEREENKOMST

Met een forum en flankerend programma van vijf weken wil Stad Gent dit perspectief op een fossielvrije toekomst met Gentenaars, Gentmakers en Gentgebruikers delen en verder verkennen.

Het **forum** creëert de **setting voor dialoog**:

Voor **professionals** – en m.n. de eigen stadsdiensten – dient het forum als setting om **samen vorm te geven aan de volgende stappen in de transitie** naar een fossielvrije stad. Dialoogkamers, met inspirerende cijfers, referentieprojecten, kaartmateriaal en verbeeldingen helpen deelnemers om zich voor te stellen hoe die transformatie georganiseerd kan worden en welke rol zij daarin kunnen spelen.

Voor **maatschappelijke actoren** geeft het forum **inzicht in een gezamenlijke fossielvrije toekomst**, in de voordelen én de uitdagingen die met deze transitie gepaard gaan. Flankerend aan de dialoogkamers wordt een opstelling gemaakt die dicht bij de eigen leefwereld staan: bijvoorbeeld via mock-ups die tonen welke concrete oplossingen er (nu al, of in de nabije toekomst) voorhanden zijn of door bewoners en experts aan het woord te laten in (korte) videoreportages. Om deze opstelling te realiseren, wordt gezocht naar opportuniteiten zoals bijkomende sponsoring, eigen Forum en programma 'Gent Fossielvrij'

productiecapaciteit binnen Stad Gent (vb. fotograaf of videomaker), koppeling met andere lopende projecten of studentenwerk.

Het flankerend **programma** draagt bij tot:

- de actieve (**regie**)rol van **stedelijke diensten**: Voor de warmtetransitie zijn stedelijke diensten op het gebied van duurzaamheid/energie, stedenbouw/ruimtelijke planning, wonen en participatie cruciaal. Zij regisseren in samenspraak de overstap van aardgas naar duurzame alternatieven en bepalen de wijkaanpak. Met gegidste rondleidingen door het forum en aansluitende workshops geven we vorm aan actieve samenwerking en innovatieve governance.
- de actieve **betrokkenheid van maatschappelijke actoren**: naast overheden hebben energiebedrijven, burgercoöperaties, bewonersinitiatieven, netwerkorganisaties, milieuverenigingen, kennisinstellingen, producenten, installateurs en financiële instellingen elk hun rol in deze complexe maatschappelijke opgave. Het forum biedt een setting en onderlegger voor lezingen, debatten, presentaties, mock-ups, ontwerpessies, workshops, ... op initiatief van allerlei maatschappelijke actoren.
- de **kennisdeling met wijkbewoners** die actief betrokken waren in het Living Lab Muide-Meulestede Fossielvrij: er wordt een aanpak uitgewerkt zodat deze bewoners zicht krijgen op hun bijdrage en de bedachte oplossingen.
- de profilering van **Gent als pionierstad**: Het flankerende programma biedt verschillende mogelijkheden om de voortrekkersrol van Gent bij koepel- en sectororganisaties, federale en Vlaamse administraties, bovenlokale overheden en Europese partners in de picture te zetten:
 - o Een netwerkevent bij de opening van het forum voor (boven)lokale politieke vertegenwoordigers en koepel- en sectororganisaties
 - o Uitnodiging om het 100 Wijken Forum dat jaarlijks plaatsvindt door te laten gaan in Gent, in de buurt van het forum, i.f.v. maximale wisselwerking (tbc): brengt LEKP-besturen en andere stakeholders samen voor kennisdeling, -uitwisseling en inspiratie
 - o Een feestelijke afsluiter verbindt en engageert stakeholders door de opstart van een Gentse Warmtecoalitie

Het forum en het flankerende programma **lopen 5 weken**, wellicht van 9 oktober tot en met 15 november 2026 (definitieve data in overleg tussen de partijen te bevestigen) **in de De Vitrine**. Deze glazen etalageruimte op het gelijkvloers van de voormalige stadsbibliotheek aan het Woodrow Wilsonplein is centraal gelegen en goed toegankelijk voor een breed publiek. Het programma voor professionals wordt georganiseerd tijdens de werkuren, buiten de werkuren (avond, weekend, herfstvakantie) wordt de ruimte ingezet voor activiteiten in samenwerking met maatschappelijke actoren en georganiseerde burgers.

Voor de ontwikkeling van het forum en het flankerende programma gaat Stad Gent een samenwerking aan met Workroom en bouwt hiermee verder op de expertise die werd ontwikkeld in het kader van het Living Lab Muide-Meulestede Fossielvrij.

Workroom en Stad Gent delen de kosten verbonden aan de ontwikkeling, productie en uitvoering van het forum en het flankerend programma. De voorliggende overeenkomst legt alle afspraken hieromtrent vast.

VERPLICHTINGEN VAN DE STAD GENT

ARTIKEL 2 INHOUDELIJKE ONDERSTEUNING

2.1 Organisatie van het projectteam

Stad Gent stelt een projectleider ter beschikking die zorgt voor de samenstelling van een projectteam. Dit projectteam bestaat minimaal uit de projectleider van Dienst Milieu en Klimaat, de programmaregisseur Muide-Meulestede Morgen en de projectmanager van Workroom. Afhankelijk van de agenda worden op de vergadering van het projectteam medewerkers uitgenodigd met expertise over communicatie, educatie, stakeholdermanagement, projectmanagement en budgetbeheer.

Het projectteam vergadert op regelmatige tijdstippen (gemiddeld tweewekelijks) en is verantwoordelijk voor de voortgang van het project. De projectleider rapporteert over de projectvoortgang aan de stuurgroep van Dienst Milieu en Klimaat.

2.2 Co-curatie van forum en programma

De projectleider van Dienst Milieu en Klimaat geeft input en is klankbord voor de inhoudelijke en vormelijke uitwerking van het forum en het programma. De projectleider zorgt – met ondersteuning van een stadsmedewerker communicatie - voor de afstemming tussen de inhoud en vormgeving van het forum en programma én de visie, de beleidsdoelen en de communicatierichtlijnen van Stad Gent.

2.3 Co-productie van forum en programma

De projectleider van Dienst Milieu en Klimaat bezorgt Workroom de nodige informatie en contacten zodat Workroom de praktische, logistieke en technische realisatie van het forum in stadslocatie De Vitrine kan volbrengen.

De projectleider ondersteunt en faciliteert maatschappelijke actoren om tijdens de looptijd van het forum een activiteit te organiseren. De projectleider informeert en enthousiasmeert hiervoor het Gentse netwerk van stakeholders dat betrokken is op en bij de warmtetransitie.

De projectleider biedt – aanvullend op de gidsbeurten en workshops die door Workroom worden aangeboden – gegidste rondleidingen aan op vraag van relevante maatschappelijke actoren.

ARTIKEL 3 BEKENDMAKING EN VERSPREIDING

3.1 Communicatie en promotie

De projectleider van Dienst Milieu en Klimaat ondersteunt maatschappelijke actoren bij de bekendmaking van activiteiten die zij in het kader van het flankerend programma wensen te organiseren. De projectleider krijgt ondersteuning van een stadsmedewerker communicatie voor de opmaak van communicatieproducten zoals mailings, uitnodigingen.

Voor de bekendmaking van activiteiten die bijdragen aan de profilering van Stad Gent worden relevante en stedelijke communicatiekanalen ingezet.

3.2 Pers

De projectleider van Dienst Milieu en Klimaat maakt – in samenwerking met een stadsmedewerker communicatie en in afstemming met de bevoegd schepen – een persbericht op en is contactpersoon voor vragen van de pers over het forum en het programma.

Workroom en Stad Gent informeren elkaar en stemmen af met betrekking tot het uitnodigen en bereiken van pers.

ARTIKEL 4 LOGISTIEKE TAKEN

4.1 Locatie

Stad Gent stelt gratis de locatie (De Vitrine) voor forum en programma ter beschikking. In deze locatie voorziet Stad Gent basisinfrastructuur zoals stoelen, tafels, projectieschermen, geluidsinstallatie, ...

4.2 Catering

Stad Gent draagt de kosten van de catering tijdens het openingsevent en de feestelijke afsluiting van het forum. Dienst Milieu en Klimaat reserveert hiervoor het nodige budget.

4.3 Onthaal

Wanneer De Vitrine buiten de werkuren wordt opengesteld voor activiteiten in het kader van het forum en flankerend programma zorgt Dienst Milieu en Klimaat voor het onthaal en de beveiliging van de ruimte. Dienst Milieu en Klimaat respecteert hierbij de afspraken zoals opgenomen in de 'gebruikershandleiding' voor De Vitrine van de Stadsbouwmeester Gent. Op aanvraag biedt de projectleider van Stad Gent aan bepaalde bezoekers ook een gegidste rondleiding door het forum.

VERPLICHTINGEN VAN WORKROOM

ARTIKEL 5 CURATORSCHAP & ALGEMENE PROJECT- EN PRODUCTIECOÖRDINATIE

5.1 Algemene conceptontwikkeling en curatorschap

Workroom treedt op als curator van het forum en ontwikkelt het algemene narratief, het scenografie-ontwerp en het vormgevingsconcept. Zoals in Artikel 2.2 beschreven geeft de projectleider van Stad Gent hierbij input en is hij klankbord. Workroom levert de inhoudelijke input aan in functie van communicatie en stakeholderbetrokkenheid (cf. Artikels 2.3 en 3).

5.2 Productiecoördinatie

Workroom staat in voor de planning en opvolging van de fysieke realisatie van het forum en het programma. Workroom onderhoudt het rechtstreeks contact met scenografen, grafisch vormgevers, tentoonstellingsbouwers, drukkers, transportbedrijven, sprekers, etc., zowel voorafgaand bij het aanvragen van offertes in functie van het budgetbeheer als bij de effectieve uitvoering.

5.3 Sponsorwerving

Forum en programma 'Gent Fossielvrij'

Workroom gaat samen met de projectleider van Stad Gent op zoek naar bijkomende sponsoring bij relevante partners zoals VVSG, VEKA, Flux50, ODE, Embuild, ... maar ook bedrijven zoals Daikin, Terrendis, Engie, Eneco, Bolt Energie, KBC, VDK, Triodos, ... die inzetten op Corporate Social Responsibility én een relevante actor zijn in de transitie naar een fossielvrij Gent. Zij krijgen in ruil voor hun financiële bijdrage naamsvermelding (logo), een inhoudelijke bijdrage tijdens het programma en/of aan het forum (cf. in een 'mock-up').

ARTIKEL 6 REALISATIE FORUM

6.1 Inhoudelijke ontwikkeling

Workroom verzamelt naast de resultaten van het Living Lab ook referentieprojecten, kaartmateriaal, cijfers en verbeeldingen. Workroom structureert en illustreert met deze elementen een samenhangend, toegankelijk verhaal. Waar er nog een cruciale schakel of verbinding in de verhaallijn ontbreekt, kan Workroom zelf nieuw materiaal produceren.

6.2 Realisatie producten

Workroom voert de inhoudelijke regie op onderaannemers, zoals eventueel een fotograaf, een cameraman of documentairemaker, of andere, door een nauwe betrokkenheid bij het uitschrijven van het script, het toeleiden naar de juiste personen om te interviewen, het mee selecteren van de finale cuts en het toezien op de montage en oplevering.

6.3 Doorvertaling naar vormgeving en scenografie

Workroom werkt nauw samen met vormgevers en scenografen om te garanderen dat de boodschap overgebracht wordt naar de juiste vorm.

6.4 Bezoekersgids

Workroom voert de redactie, daarbij eventueel ondersteund door een professioneel redacteur (onderaanneming), op een bezoekersgids waarin de belangrijkste info uit het forum wordt opgenomen, zodat mensen dit mee naar huis kunnen nemen en rustig (opnieuw) lezen, zodat de inhoud van het forum ook verder kan leven na afbraak.

ARTIKEL 7 REALISATIE PROGRAMMA

7.1 Samenstelling overkoepelend programma

Workroom staat samen met de projectleider van Stad Gent in (cf. Artikel 2.3) voor het opmaken van een inspirerend programma gedurende de vijf weken waarin het forum toegankelijk is. Workroom bewaakt daarbij de inhoudelijke scope en reikt actief uit naar stakeholders die een nog ontbrekend puzzelstuk in het verhaal kunnen brengen. Workroom zet haar netwerk in van sprekers en innovators om deel te nemen aan lezingen, debatten en werksessies.

Forum en programma 'Gent Fossielvrij'

7.2 Organisatie openings- en slotevent

Workroom voorziet de inhoudelijke en productionele voorbereiding van een publiek openingsevent met lezing en aansluitend debat, gericht op een breed netwerk van professionals, (boven)lokale politieke vertegenwoordigers en koepel- en sectororganisaties. Workroom ondersteunt de projectleider van Dienst Milieu en Klimaat bij de organisatie en uitvoering van het feestelijke afsluitfeest.

7.3 Organisatie werksessies

Workroom neemt de voorbereiding, moderatie en verslaglegging op zich van twee werksessies met verschillende betrokken diensten binnen Stad Gent, met als doel om het kader van het forum te gebruiken om volgende stappen richting een fossielvrije stad vorm te geven.

7.4 Organisatie publieke conferentiedag

Workroom host het 100 Wijken Forum, waarvoor Gent zich als gaststad kandidaat stelt, tijdens de looptijd van het forum.

ALGEMENE BEPALINGEN

ARTIKEL 8 SAMENWERKING TUSSEN PARTIJEN

Strategische beslissingen over het forum en programma worden besproken en beslist door het projectteam, waarbij de hierboven beschreven verdeling van rollen en verantwoordelijkheden wordt gerespecteerd.

Dit projectteam vergadert gemiddeld elke tweede week vanaf de start van ondertekening van de samenwerkingsovereenkomst tot het einde van het forum (minder frequent bij aanvang, frequenter richting de opening)

De kern van dit projectteam bestaat uit de projectleider van Dienst Milieu en Klimaat, de programmaregisseur Muide-Meulestede Morgen en de projectmanager van Workroom. Afhankelijk van de agenda worden op dit projectteam een medewerker met expertise op vlak van communicatie, stakeholdermanagement, educatie of budgetbeheer uitgenodigd (met adviserende rollen ten aanzien van de kernleden).

De projectleider van Dienst Milieu en Klimaat rapporteert over de voortgang aan de stuurgroep van Dienst Milieu en Klimaat. Voordat het forum en het flankerend programma definitief worden vastgelegd, brengt de projectleider dit op agenda van het schepenoverleg.

ARTIKEL 9 FINANCIERING

Het basisbudget voor de ontwikkeling, productie en uitvoering van het forum en flankerend programma bedraagt €120.000 (inclusief btw). Die middelen worden bijeengebracht vanuit een co-financiering van de volgende partijen:

Stad Gent

Forum en programma 'Gent Fossielvrij'

- Dienst Milieu en Klimaat brengt €40.000 (inclusief btw) in vanuit het communicatiebudget Energietransitie
- Dienst Stedelijke Vernieuwing brengt €40.000 (inclusief btw) in vanuit de middelen van het Stadsvernieuwingsfonds gekoppeld aan Muide-Meulestede Morgen.

Workroom

- Workroom draagt €40.000 (inclusief btw) in natura (diensten en personeelsinzet) bij vanuit haar reguliere werkingsbudget en lopende initiatieven (zoals bvb. het 100 Wijkenplatform) met het doel om de concrete ervaringen uit Gentse wijken in beeld te brengen en te spiegelen aan Vlaamse tegenhangers, als onderdeel van haar missie 'Fossielvrije Wijken'

Workroom neemt de algemene project- en productiecoördinatie voor haar rekening en ontvangt het bedrag van €80.000 (inclusief btw) dat Stad Gent bijdraagt in drie schijven. Na de ondertekening van de samenwerkingsovereenkomst ontvangt Workroom een eerste schijf van 40% in functie van de inhoudelijke voorbereiding en de opmaak van het scenario-ontwerp en algemeen vormgevingsconcept. Na 3 maanden ontvangt Workroom een tweede schijf van 50% in functie van de productiekosten verbonden aan de realisatie van forum en programma. Na oplevering van het forum en het flankerend programma wordt de laatste 10% van het totaalbedrag gestort.

Aanvullend engageren Workroom en Stad Gent zich ertoe om bij sectororganisaties zoals VVSG, ODE, Flux50 of Embuild en bij producenten van verwarmingsmaterialen of energieleveranciers zoals Daikin, Terrendis, Engie, Eneco of Bolt Energie sponsoring of bijdrage in natura ter waarde van ongeveer €40.000 op te halen. Deze extra middelen zullen worden aangewend om het forum bijkomend uit te werken.

ARTIKEL 10 INTELLECTUELE EIGENDOMSRECHTEN

De teksten, afbeeldingen, video's en objecten van het forum 'Gent Fossielvrij' (werktitel) zijn auteursrechtelijk beschermde werken. Doordat het forum tot stand komt in een samenwerking tussen Stad Gent en Workroom krijgen deze elk apart het recht op het gebruik en de exploitatie ervan.

Alle stukken van het forum worden na afbraak gestockeerd op een onder partijen overeen te komen locatie, waarbij beide partijen deze verder kunnen gebruiken.

Wanneer het forum en het bijhorende materiaal (bijv. bezoekersgids) na de installatie in 2026 worden gebruikt en herwerkt, informeren de partijen elkaar en vermelden ze de logo's van de partijen met intellectueel eigendomsrecht.

ARTIKEL 11 INWERKINGTREDING EN DUUR VAN DE OVEREENKOMST

Onderhavige overeenkomst treedt in werking op datum van ondertekening door beide partijen.

ARTIKEL 12 **GESCHILLEN**

In geval van betwisting over de uitvoering van deze overeenkomst kan de meest gerede partij de zaak aanhangig maken bij de bevoegde rechtbank te Gent.

Opgemaakt te Gent op 26/05/2026 in één elektronisch exemplaar dat iedere partij verklaart ontvangen te hebben.

Voor de Stad

Voor de uitvoerder