



2026_CBS_01538 Governance North Sea Port District: luik gebiedscoalitie met Vlaanderen en Nederland - Goedkeuring

Beslissing: Goedgekeurd in besloten vergadering van 26 februari 2026

Zijn aanwezig bij de beslissing van dit punt:

Hafsa El-Bazioui, schepen-voorzitter; Astrid De Bruycker, schepen; Sofie Bracke, schepen; Evita Willaert, schepen; Joris Vandenbroucke, schepen; Bram Van Braeckvelt, schepen; Burak Nalli, schepen; Filip Watteeuw, schepen; Christophe Peeters, schepen; Mieke Hullebroeck, algemeen directeur; Liesbet Vertriest, adjunct-algemeendirecteur

Bevoegd: Mathias De Clercq

Betrokken: Sofie Bracke, Bram Van Braeckvelt

Juridisch kader

De volgende bepalingen zijn van toepassing inzake de bevoegdheid:

Decreet van het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 56, § 3, 1°

De beslissing wordt genomen op grond van:

Decreet van het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 2

Motivering

Op de Vlaams Nederlandse top van 1 april 2025 (Gent) werd de strategische nota en de uitvoeringsagenda voor een grensoverstijgende aanpak van het North Sea Port District (kortweg NSPD) aangenomen.

Op 3 maart 2026 komt voor de eerste maal de NSPD-tafel bijeen, die stilstaat bij de voortgang van de afspraken aangenomen tijdens deze Top. Deze wordt voorgezeten door de Gentse burgemeester, in de hoedanigheid van zijn voorzitterschap van de BGTS NSPD.

Een van de afspraken op deze Vlaams Nederlandse Top van 1 april 2025 is concreet vorm geven aan de samenwerking en besluitvorming met betrekking tot de Uitvoeringsagenda, te organiseren en te coördineren vanuit de te starten NSPD-tafel waarbij de BGTS(-besturen), de Vlaamse- en de Nederlandse Overheid en het Havenbedrijf North Sea Port als gelijkwaardige partners aan tafel zitten.

Om deze ambitie te realiseren is een bijsturing van de bestaande governance (BGTS NSPD) vereist. In opdracht van het Project Gentse Kanaalzone (PGK) voerde ontwerp bureau

OMGEVING in 2025 een verkennende analyse uit naar de werking en samenhang van de bestaande governance- en samenwerkingsstructuren binnen het NSPD. Deze analyse formuleerde aanbevelingen voor een meer efficiënte en effectieve organisatie van de samenwerking. Op basis van deze aanbevelingen en in uitvoering van verschillende bestuurlijke beslissingen — met name de beslissing van de Vlaamse Regering van 28 maart 2025 en de besluiten van de Algemene Vergadering van de BGTS NSPD van 3 december 2025 — kreeg de werkgroep Governance NSPD de opdracht een gedragen ambtelijke nota voor te bereiden voor besluitvorming op de eerste NSPD-tafel van 3 maart 2026. De werkgroep bestond uit medewerkers van de 6 BGTS NSPD besturen, de Vlaamse en de Nederlandse gebiedsregisseurs (gebiedsbureau, de gouverneur van de provincie Oost-Vlaanderen, het havenbedrijf North Sea Port en het Projectbureau Gentse Kanaalzone.

Deze nota concretiseert de voorgestelde bijsturingen en beoogt duidelijkheid te scheppen over rollen, verantwoordelijkheden, besluitvorming en samenwerking binnen het grensoverstijgende North Sea Port District.

Naast de sleutelprojecten van de Gebiedscoalitie NSPD en demoprojecten van de BGTS NSPD, bestaan er ook initiatieven en projecten aan Nederlandse en Vlaamse zijde, waarvoor geen afstemming over de landsgrens heen noodzakelijk is. Deze worden niet geagendeerd op de NSPD-tafel noch op de Algemene Vergadering/Raad van Bestuur van de BGTS. In 2026 wordt met de betrokken Vlaamse actoren verder toegewerkt naar een (inhoudelijk) programma en werking die helderheid schept in de rollen en verantwoordelijkheden van de bestaande actoren en platformen. Dit betreft een Vlaamse bevoegdheid en vormt geen belemmering voor de grensoverstijgende governance.

Ook aan Nederlandse zijde bestaan al lopende werkingen en fora die interbestuurlijke afstemming faciliteren. Het Ministerie van Klimaat en Groene Groei draagt zorg voor de concrete werking aan Nederlandse zijde en voor de afstemming met alle betrokken actoren en programma's. Dit is een Nederlandse aangelegenheid en vormt eveneens geen belemmering voor de grensoverstijgende governance.

Samenvattend verloopt de besluitvorming in de governance als volgt:

- De NSPD-tafel besluit over de sleutelprojecten uit de Uitvoeringsagenda.
- De BGTS besluit over de BGTS demoprojecten.
- De Vlaamse werking besluit over de projecten aan Vlaamse zijde. De structuur hiervoor wordt nog nader uitgewerkt en wordt opgezet met betrokkenheid van de actoren aan Vlaamse zijde.
- De Nederlandse werking besluit over de projecten die spelen aan Nederlandse zijde. De structuur hiervoor wordt nog nader uitgewerkt en wordt opgezet met betrokkenheid van de actoren aan Nederlandse zijde.

Voor de uitvoering ziet dit er zo uit:

- Het Gebiedsbureau NSPD voert zelf geen projecten uit.
- De sleutelprojecten worden uitgevoerd door partijen in het North Sea Port District.
- De BGTS demoprojecten worden uitgevoerd door de (demo)werkgroepen van de BGTS.
- De projecten aan Vlaamse zijde worden uitgevoerd door Vlaamse partijen.
- De projecten aan Nederlandse zijde worden uitgevoerd door Nederlandse partijen.

Aan alle partijen lid van de NSPD-tafel wordt gevraagd voorafgaandelijk aan de meeting van 3 maart 2026 de bijgevoegde governance nota goed te keuren.

Bijgevoegde bijlage(n):

- Bijlage 3 - Governance NSPD.pdf (deel van de beslissing)

Beslissing

Beslist het volgende:

Artikel 1:

Verleent haar goedkeuring aan de in bijlage opgenomen nota "Governance North Sea Port District" dat op de North Sea Port District tafel van 3 maart 2026 staat geagendeerd.

2026_CBS_01538 - Governance North Sea Port District: luik gebiedscoalitie met Vlaanderen en Nederland

BIJLAGE 3

Ter besluitvorming: Governance North Sea Port District

Advies:

- Akte nemen van de Governance nota als basis waarop vanaf nu grensoverstijgende zal worden samengewerkt in North Sea Port District
- Onderschrijven van de opdracht aan het Gebiedsbureau NSPD om de Vlaamse en de Nederlandse werking in het NSPD verder uit te werken

Toelichting: De impuls die op de Vlaams-Nederlandse Top van 2025 werd gegeven aan de grensoverstijgende samenwerking in het NSPD, noodzaakte een herdenking van de governance in het District. De governance nota in bijlage legt de nadruk op de internationale governance, hetgeen vorig jaar tijdens de Vlaams-Nederlandse Top is afgesproken.



Governance North Sea Port District

Ambtelijk gedragen versie 5 februari 2026

NSPD Governance voorstel

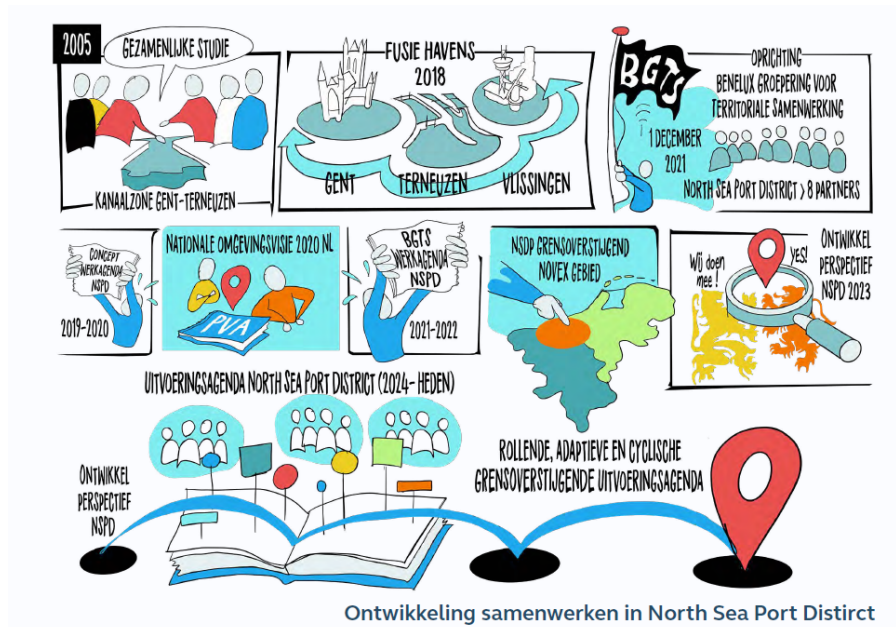
5 februari 2026

Inhoud

Aanleiding	4
Afkortingen/definities:	6
DEEL 1 - ALGEMENE PRINCIPES SAMENWERKING NSPD	8
DEEL 2 - ROLLEN EN TAKEN IN NSPD	9
2.1 Gebiedscoalitie NSPD met Vlaanderen en Nederland	9
2.1.1 Bestuurlijk niveau: NSPD-tafel	9
2.1.2 Ambtelijk niveau: Gebiedsbureau NSPD	10
2.2 BGTS North Sea Port District	13
2.2.1 Bestuurlijk niveau BGTS: Algemene vergadering en Raad van Bestuur	13
2.2.2 Hoogambtelijk niveau: Secretarissenoverleg	14
2.2.3 Ambtelijk niveau: Ambtelijke kerngroep BGTS	15
2.2.4 Ambtelijk niveau: Secretaris BGTS	16
2.3 Werking Vlaanderen en Werking Nederland	17
DEEL 3: Samenvatting van de verschillende soorten projecten	18
3.1 Soorten projecten	18
3.2 Afstemming binnen NSPD mbt besluitvorming en uitvoering over projecten	20
3.2.1 Besluitvorming	20
3.2.2 Uitvoering	20
Bijlage 1: Samenstelling NSPD-tafel	22
Bijlage 2: Interne Afsprakennota Gebiedsbureau NSPD	23

Aanleiding

De samenwerking in het grensoverstijgende havengebied is in een stroomversnelling geraakt met het ontstaan van de gefusioneerde haven North Sea Port in 2018 en de oprichting van de BGTS North Sea Port District in 2021.



Op 1 april 2025 ondertekenden de Vlaamse Overheid, het Nederlandse Rijk, North Sea Port en de BGTS-besturen de **Strategische Nota voor het North Sea Port District (NSPD)**. Daarmee bevestigden de betrokken partijen hun engagement om de grensoverstijgende samenwerking binnen North Sea Port District (NSPD) te versterken en de afstemming en gezamenlijke aansturing van projecten verder te structureren.



Om deze ambitie te realiseren is een bijsturing van de bestaande governance vereist. In opdracht van het Project Gentse Kanaalzone (PGK) voerde ontwerp bureau OMGEVING in 2025 een verkennende analyse uit naar de werking en samenhang van de bestaande governance- en

¹ Uit de Uitvoeringsagenda North Sea Port District

samenwerkingsstructuren binnen het NSPD. Deze analyse formuleerde aanbevelingen voor een meer efficiënte en effectieve organisatie van de samenwerking².

Op basis van deze aanbevelingen en in uitvoering van verschillende bestuurlijke beslissingen — met name de beslissing van de Vlaamse Regering van 28 maart 2025 en de besluiten van de Algemene Vergadering van de BGTS NSPD van 3 december 2025 — kreeg de werkgroep Governance NSPD de opdracht een gedragen ambtelijke nota voor te bereiden voor besluitvorming op de eerste NSPD-tafel van 3 maart 2026.

Deze nota concretiseert de voorgestelde bijsturingen en beoogt duidelijkheid te scheppen over rollen, verantwoordelijkheden, besluitvorming en samenwerking binnen het grensoverstijgende North Sea Port District.

Leeswijzer:

Deze nota is opgebouwd in drie delen:

1. **De algemene principes van de samenwerking**
Zoals verzameld uit de diverse overlegfora die hebben plaatsgevonden gedurende de zomer en het najaar van 2025.
2. **De rollen en taken in NSPD**
De grensoverstijgende werking van de Gebiedscoalitie NSPD omtrent de strategische sleutelprojecten vindt plaats aan de NSPD-tafel en in het Gebiedsbureau, met haar flexibele schil van projectleiders en coördinatoren. De grensoverstijgende werking van de BGTS NSPD, waar geen nauwe betrokkenheid van Vlaamse Overheid en Nederlandse Rijksoverheid nodig is, vindt plaats in de Algemene vergadering en de Raad van Bestuur, het secretarissenoverleg en de ambtelijke kerngroep van de BGTS. Daarnaast hebben Vlaanderen en Nederland hun eigen werking met respectievelijke projecten in het gebied.
3. **Samenvatting van de verschillende soorten projecten met stroomschema**

² Ontwerpbureau OMGEVING (21 november 2025). AANBEVELINGEN VOOR DE GOVERNANCE VAN NORTH SEA PORT DISTRICT. Advies in opdracht van het Project Gentse Kanaalzone

Afkortingen/definities:

BGTS North Sea Port District: Benelux Groepering voor Territoriale Samenwerking North Sea Port District

De BGTS North Sea Port District is het grensoverstijgende samenwerkingsverband tussen de Stad Gent, de gemeenten Evergem, Zelzate, Terneuzen, Borsele en Vlissingen en de provincies Zeeland en Oost-Vlaanderen. Dit zijn tevens de 8 aandeelhoudende overheden van het havenbedrijf North Sea Port. De BGTS werd formeel opgericht in 2022.

Definities verschillende projecten: zie hoofdstuk 3.1 van deze nota

Gebiedsbureau NSPD:

Het gebiedsbureau NSPD is het ambtelijke orgaan van de Gebiedscoalitie NSPD en staat in voor het versterken van de integrale samenwerking in het North Sea Port District door het mogelijk maken van gebiedsgerichte samenwerking, processturing en door uitvoeringskracht te organiseren en te ondersteunen. Basis voor de werking vormt de Strategische Nota voor het North Sea Port District en de Uitvoeringsagenda NSPD.

Gebiedscoalitie NSPD:

De Gebiedscoalitie NSPD is de coalitie die gevormd werd door de ondertekening van de Strategische Nota North Sea Port District op de Vlaams-Nederlandse Top van 1 april 2025 tussen de BGTS North Sea Port District(-besturen), de Vlaamse Overheid, de Nederlandse Rijksoverheid en het havenbedrijf North Sea Port. Deze Gebiedscoalitie bestaat uit de NSPD-tafel en het Gebiedsbureau NSPD.

Grenskoördinatoren: Coördinatoren grensregionale samenwerking Vlaanderen – Nederland

De grenskoördinatoren fungeren als centraal aanspreekpunt voor de provincies en lokale besturen in de grensregio Vlaanderen - Nederland. Ze nemen initiatieven om de grensregionale samenwerking te versterken en zoeken naar oplossingen voor belemmeringen aan de grens, zodat het volledige potentieel van de grensregio benut kan worden. Aan Vlaamse zijde werd de gouverneur van Oost-Vlaanderen aangesteld door de Vlaamse Regering als grenskoördinator, voor Nederland werd dit de Commissaris van de Koning van Zeeland.

NSP: North Sea Port

North Sea Port is het grensoverstijgende havenbedrijf dat in 2018 ontstaan is door de fusie van Zeeland Seaports en Havenbedrijf Gent.

NSPD: North Sea Port District

Dit is het geografisch gebied waarvoor geïntegreerde ruimtelijke uitdagingen worden aangepakt en waarrond de partners samenwerken. De samenwerking situeert zich voornamelijk op het grondgebied van de Stad Gent en de gemeenten Evergem, Zelzate, Terneuzen, Borsele en Vlissingen.

NSPD-tafel:

De NSPD-tafel is het bestuurlijke orgaan van de gebiedscoalitie NSPD waarbij de partners van de gebiedscoalitie NSPD gelijkwaardig aan tafel zitten.

PGK: Project Gentse Kanaalzone

Het Project Gentse Kanaalzone is een gebiedsgericht geïntegreerd project en een

samenwerkingsverband tussen het Vlaamse Gewest, Provincie Oost-Vlaanderen, Stad Gent, Evergem, Zelzate en het havenbedrijf North Sea Port. Een goede verstandhouding tussen economie, wonen, natuur en landbouw binnen een complexe havenomgeving is de hoofddoelstelling. Project Gentse Kanaalzone coördineert de uitvoering van het strategisch plan 'Wel-varende kanaalzone, kwalitatieve groei vóór de nieuwe zeesluis en in stroomversnelling erna' met inbegrip van de evaluatie- en toekomstperspectievennota uit 2023.

SRO: SubRegionaal Overlegorgaan voor het Gentse Zeehavengebied

In navolging van artikel 28 van het decreet van 2 maart 1999 houdende het beleid en het beheer van de zeehavens (havendecreet) heeft de Vlaamse Regering voor het Gentse havengebied een subregionaal overlegorgaan (SRO) opgericht om de impact van de havenactiviteiten op de ruimtelijke ordening, het leefmilieu, de mobiliteit en de leefbaarheid van de woonkernen na te gaan en daaromtrent adviezen in te winnen. De adviezen van het overlegorgaan worden overgemaakt aan de Vlaamse Regering die de samenstelling, de concrete adviesopdracht en de werking van dat gewestelijk subregionaal overlegorgaan bepaalt

CONCEPT

DEEL 1 - ALGEMENE PRINCIPES SAMENWERKING NSPD

De partners, de BGTS(-besturen), de Vlaamse Overheid, de Nederlandse Rijksoverheid en North Sea Port, gaan uit van een aantal **algemene principes**:

- De partners werken een governance-structuur uit met het oog op een sterke, gezamenlijke interbestuurlijke werking. Hierbij beogen ze een geïntegreerde aanpak waarbij de verschillende overheden, beleidsdomeinen en actoren samenwerken. Dit in een efficiënte organisatiestructuur zonder dubbelop of onderlinge concurrentie, met ruimte voor innovatie en nieuwe werkwijzen.
- De partners zetten deze governance-structuur op vanuit de vaststelling dat ze als partners onderling afhankelijk zijn van elkaar. Enkel via samenwerking kunnen ze de eigen doelstellingen binnen North Sea Port District bereiken en een goede werking van de internationale haven borgen. Deze samenwerking is gebaseerd op transparantie, open communicatie en participatie van alle betrokken partijen.
- De Strategisch Nota NSPD, waarmee de gebiedscoalitie NSPD op de Vlaams-Nederlandse Top van 1 april 2025 beslist heeft een internationaal partnerschap aan te gaan, is de basis voor de uitwerking van de governance NSPD.
- De partners beogen duidelijkheid op verschillende schaalniveaus in de samenwerking in North Sea Port District en garanderen de wisselwerking tussen de schaalniveaus. De verantwoordelijkheden en mandaten dienen duidelijk te zijn, met heldere afspraken over verantwoording en monitoring van de uitvoering.
- De governance structuur moet een sterke organisatie bieden voor de uitdagingen en transitie waar het gebied voor staat. Daarbij is flexibiliteit, om in te kunnen spelen op toekomstige ontwikkelingen en veranderende omstandigheden, belangrijk.
- Het uitgangspunt voor de samenwerking in NSPD is een duurzame langetermijnvisie, met aandacht voor de maatschappelijke, economische en ecologische aspecten van het District.

DEEL 2 - ROLLEN EN TAKEN IN NSPD

2.1 Gebiedscoalitie NSPD met Vlaanderen en Nederland

De Gebiedscoalitie NSPD betreft de grensoverstijgende samenwerking tussen de BGTS-besturen, de Vlaamse Overheid, de Nederlandse Rijksoverheid en het havenbedrijf North Sea Port naar aanleiding van de ondertekening van de Strategisch Nota North Sea Port District (2025). We hanteren voor deze samenwerking de overkoepelende term 'Gebiedscoalitie North Sea Port District'. Deze bestaat uit een bestuurlijk niveau: de NSPD-tafel, en een ambtelijk niveau: het Gebiedsbureau NSPD. De concrete werking van de NSPD-tafel zal nog verder worden toegelicht in een huishoudelijk reglement.

De gebiedscoalitie zet in op sleutelprojecten (zie verder onder 3.1) die in de Uitvoeringsagenda opgenomen zijn.

2.1.1 Bestuurlijk niveau: NSPD-tafel

De beslissing tot het inrichten van de NSPD-tafel werd bekrachtigd op de Vlaams- Nederlandse Top van 1 april 2025, door de ondertekening van de Strategische Nota NSPD. De NSPD-tafel is het bestuurlijk overlegorgaan van de Gebiedscoalitie NSPD.

Rol/mandaat

De NSPD-tafel staat in voor:

- het bepalen en bewaken van de gezamenlijke toekomstvisie en de strategische doelstellingen van het North Sea Port District. Vanuit deze rol het toezien op een geïntegreerde aanpak, het bewaken van de ruimtelijke kwaliteit van het gebied en de positionering van het District binnen de ruimere internationale context. Dit zonder afbreuk te doen aan de discretionaire bevoegdheden van de afzonderlijke besturen.
- het afstemmen en coördineren van de rollende uitvoeringsagenda NSPD;
- het bepalen van de sleutelprojecten in de uitvoeringsagenda en het aanbrengen van een prioritering daarin. Hierbij kunnen nieuwe sleutelprojecten worden opgestart of kunnen bestaande sleutelprojecten worden afgerond of tussentijds gestopt;
- het aansturen van het Gebiedsbureau NSPD en haar gebiedsregisseurs
- het elkaar informeren over en met elkaar afstemmen van relevante dossiers met een strategisch belang voor het NSPD en het maken van interbestuurlijke afspraken hieromtrent;
- het stroomlijnen van procedures en agenda's waar relevant;
- het evalueren en akte nemen van de jaarlijkse voortgangsrapportage van het Gebiedsbureau;
- besluiten over de jaarlijkse mededeling van de Gebiedscoalitie NSPD aan de Vlaamse Regering en Nederlands bestuurlijk overleg BO Leefomgeving en BO MIRT.

Samenstelling

De NSPD-tafel bestaat uit afgevaardigden van de Gebiedscoalitie NSPD, zijnde de BGTS(-besturen), de Vlaamse Overheid, de Nederlandse Rijksoverheid en het havenbedrijf North Sea Port die als gelijkwaardige partners aan tafel zitten.³

³ Zie beslispunt 3 - Grensoverstijgende aanpak North Sea Port District, Strategische Nota Vlaams-Nederlandse Top

De grenscoördinatoren voor de samenwerking tussen Vlaanderen en Nederland worden eveneens uitgenodigd gezien zij een mandaat hebben voor het versterken van de grensregionale samenwerking en het zoeken naar oplossingen voor grensbelemmeringen.

Aan Vlaamse zijde dient er eveneens een vertegenwoordiging van de federale overheid aan de tafel aan te sluiten, gezien sommige sleutelprojecten gelinkt zijn aan federale bevoegdheden. Hiervoor sluit de federale regeringscommissaris aan.

De grenscoördinatoren, en desgevallend de commissaris van de federale regering, sluiten op de NSPD-tafel aan in een adviserende rol.

Naargelang de agenda kunnen er nog bijkomende partijen worden uitgenodigd. Genodigden die niet kunnen deelnemen kunnen zich laten vervangen.

Een overzicht van de afgevaardigden aan de NSPD-tafel is terug te vinden in bijlage 1.

Besluitvorming

De NSPD-tafel besluit met consent. Dit zorgt voor een gelijkwaardigheid in het partnerschap en een efficiënte werking waarbij ieders perspectief wordt gerespecteerd.

Samenkomst en voorzitterschap

De NSPD-tafel komt minimaal één keer per jaar samen. De vergaderlocatie wisselt tussen Vlaanderen en Nederland, waarbij het eerste overleg aan Nederlandse kant wordt georganiseerd.

Het voorzitterschap rouleert jaarlijks tussen de BGTS-voorzitter, de afgevaardigde van de Vlaamse Overheid – departement Omgeving, de afgevaardigde van de Nederlandse Rijksoverheid – ministerie Klimaat en Groene Groei en de CEO van North Sea Port (zie ook bijlage 1).

De bijeenkomsten van de NSPD-tafel worden in de mate van het mogelijke gekoppeld aan de reguliere bijeenkomsten van de Algemene Vergadering/Raad van Bestuur van de BGTS North Sea Port District om de vergaderlast van de bestuurders te beperken.

Communicatie

Zoals in de strategische nota werd voorgesteld, zal de website van NSPD voor communicatie worden gehanteerd en zal deze eveneens als een verzamelpunt voor (project-)informatie en (burger-)communicatie worden gebruikt. Ook wordt het logo NSPD eenduidig en herkenbaar gebruikt voor het gebied, om ook de zichtbaarheid van de bestuurlijke samenwerking te vergroten.

2.1.2 Ambtelijk niveau: Gebiedsbureau NSPD

Op de Vlaams-Nederlandse Top van 1 april 2025 werd, door de ondertekening van de Strategische Nota Grensoverstijgende samenwerking North Sea Port District, het Gebiedsbureau NSPD opgericht (in de nota toen nog uitvoeringsbureau NSPD genaamd). Het Gebiedsbureau zorgt voor het versterken van de integrale samenwerking in het North Sea Port District door het

mogelijk maken van gebiedsgerichte samenwerking, processturing en door uitvoeringskracht te organiseren en te ondersteunen.

Rol/mandaat

Het Gebiedsbureau NSPD staat in voor:

- het komen tot een grensoverstijgende gezamenlijke gebiedsregie voor North Sea Port District met alle partijen (BGTS(-besturen), North Sea Port, Vlaamse en Nederlandse overheid) als opstap naar de concrete uitvoering van projecten.
- het aanjagen, organiseren en coördineren van de (verdere) uitvoering van de sleutelprojecten en tegelijkertijd de samenhang in de gebiedsontwikkeling organiseren en zorgen voor een juiste inhoudelijke en procesmatige afstemming tussen de sleutelprojecten.
- het uitwerken van voorstellen om te komen tot realisatie van de sleutelprojecten via optimalisatie van de werking, bundeling van instrumenten en middelen en procedurele verknoping waarbij optimaal gebruik gemaakt wordt van de gebiedsregisseurs en hun achterban.
- het actief betrekken van andere relevante publieke en private partijen.
- het uitwerken van voorstellen voor afstemming met overige ontwikkelingen en activiteiten die raakvlakken hebben met de Uitvoeringsagenda en waar mogelijk bestaande werkingen stroomlijnen.
- Het verrichten van interne communicatie over de inspanningen en resultaten van de samenwerking in North Sea Port District, waaronder de sleutelprojecten.
- het organiseren van periodiek (thematisch) overleg met de projectcoördinatoren van de verschillende sleutelprojecten. Deze vormen de flexibele schil van het Gebiedsbureau.
- het onderling verdelen van de sleutelprojecten over de verschillende gebiedsregisseurs zodat elk sleutelproject een SPOC heeft binnen het Gebiedsbureau.
- het aanbrengen van mogelijke sleutelprojecten voor de uitvoeringsagenda aan de NSPD-tafel, waar men beslist of deze al dan niet toegevoegd worden. Voorstellen voor nieuwe sleutelprojecten kunnen door elk van de gebiedsregisseurs worden voorgedragen, en vereisen geen voorafgaand consensus binnen het Gebiedsbureau.
- het tijdelijk trekken van nieuwe sleutelprojecten in afwachting van de aanstelling van een projectcoördinator.
- het organiseren en voorbereiden van de NSPD-tafel, het adviseren in functie van de besluitvorming van de NSPD-tafel en de verslaggeving ervan.

Gedetailleerde informatie is terug te vinden in de Interne Afsprakennota Gebiedsbureau NSPD (zie bijlage 2).

Samenstelling

Het Gebiedsbureau NSPD bestaat uit de gebiedsregisseurs van de verschillende overheden (Nederlandse Rijksoverheid, Vlaamse Overheid, Provincie Zeeland, Provincie Oost-Vlaanderen en havenbedrijf North Sea Port) en de secretaris van de BGTS. Samen werken zij toe naar een gezamenlijke programmatie voor het gebied aan de hand van de uitvoeringsagenda NSPD en de investeringsagenda NSPD.



Besluitvorming

Het Gebiedsbureau neemt zelf geen besluiten, maar bereidt de besluitvorming door de NSPD-tafel voor.

Samenkomst en voorzitterschap

De gebiedsregisseurs bepalen zelf een roulerend voorzitterschap en komen op 2-wekelijkse basis samen. Dit kan online zijn of fysiek.

Communicatie

Het Gebiedsbureau zet niet in op algemene publiekscommunicatie. De gebiedsregisseurs dragen wel zorg voor een goede interne communicatie met de eigen instanties, de projectcoördinatoren en de BGTS via de secretaris en de ambtelijke kerngroep van de BGTS.

2.2 BGTS North Sea Port District

De Benelux Groepering voor Territoriale Samenwerking (BGTS) North Sea Port District is het grensoverstijgende samenwerkingsverband tussen de stad Gent, de gemeenten Evergem, Zelzate, Terneuzen, Borsele en Vlissingen en de provincies Oost-Vlaanderen en Zeeland. Het ambtsgebied van de BGTS North Sea Port District strekt zich uit over het grondgebied van de deelnemende stad en gemeenten.

De BGTS North Sea Port District heeft tot doel de grensoverstijgende samenwerking in het North Sea Port District te bevorderen en tot uitvoering te brengen en de gemeenschappelijke belangen van de deelnemers te behartigen, en dit in het belang en ten dienste van de ingezetenen.

De BGTS is zowel een netwerkorganisatie als trekker van een aantal BGTS-projecten (demoprojecten) die vervat zitten in een werkagenda. De BGTS North Sea Port District bezit rechtspersoonlijkheid en kan bijgevolg subsidieaanvragen indienen.

De BGTS staat in voor de organisatie van diverse netwerkmomenten waaronder het jaarlijkse Denkdiner NSPD en de jaarlijkse Stakeholderconferentie NSPD.

De BGTS zet in op de realisatie van demoprojecten (zie verder onder 3.1) uit haar werkagenda.

2.2.1 Bestuurlijk niveau BGTS: Algemene vergadering en Raad van Bestuur

In uitvoering van het Benelux-Verdrag inzake grensoverstijgende en interterritoriale samenwerking van 20 februari 2014 werd voor de BGTS een Algemene Vergadering en een Raad van Bestuur opgericht.

Rol/mandaat

De Algemene Vergadering is bevoegd voor:

- het besluiten over een statutenwijziging van de BGTS.
- het goedkeuren van de jaarlijkse begroting en jaarrekening.
- het vaststellen van de bijdragen van haar deelnemers.
- het goedkeuren van het jaarplan en het jaarverslag van de BGTS.
- het benoemen en ontslaan van de leden van de Raad van Bestuur en de commissaris-revisor.

De werking van de Algemene Vergadering wordt beschreven in de statuten van de BGTS North Sea Port District.

De Raad van Bestuur is bevoegd voor:

- het uitvoeren van alle aangelegenheden die de BGTS-statuten aan haar toekent of die het Benelux-Verdrag niet uitdrukkelijk aan de Algemene Vergadering verleent.
- het aanduiden van demoprojecten en de bestuurlijke ambassadeurs.
- het instellen van werkgroepen, stuurgroepen, begeleidingscomité's en expertengroepen om de doelstellingen van de BGTS te realiseren.
- het aanvragen van (Europese) projectfinanciering.

- het verlenen van externe opdrachten in uitvoering van (demo-)projecten.
- de bestuurlijke aansturing van het BGTS-secretariaat en de secretaris.
- het voeren van de communicatie van de BGTS.

De werking van de Raad van Bestuur wordt beschreven in de statuten van de BGTS North Sea Port District.

Samenstelling

In de Algemene Vergadering zetelen maximaal drie vertegenwoordigers uit elk college van de partnerbesturen. De Algemene Vergadering benoemt uit haar midden maximaal twee leden per partnerbestuur voor de Raad van Bestuur.

De CEO van North Sea Port wordt uitgenodigd om als adviseur aan de vergaderingen van de Algemene Vergadering en de Raad van Bestuur deel te nemen. Indien gewenst kunnen ook andere deskundigen en adviseurs worden uitgenodigd.

Besluitvorming

De Algemene Vergadering besluit bij eenparigheid van stemmen. De Raad van Bestuur besluit bij consensus.

Samenkomst en voorzitterschap

De Algemene Vergadering vergadert minstens tweemaal per jaar.

De Raad van Bestuur vergadert op uitnodiging van de voorzitter. Deze wordt zoveel als mogelijk ingepland op dezelfde dag als de Algemene Vergadering. Er is een jaarlijks roulerend voorzitterschap tussen de acht partnerbesturen. De vergaderingen zijn meestal fysiek en de locaties rouleren eveneens tussen de acht besturen.

Communicatie

Voor de communicatie over de BGTS en haar projecten is een communicatieplan opgesteld. De communicatie vindt hoofdzakelijk plaats via de website NSPD, nieuwsbrieven NSPD, persberichten en de LinkedIn-pagina.

2.2.2 Hoogambtelijk niveau: Secretarissenoverleg

Rol

Het secretarissenoverleg zorgt voor:

- het voorbereiden, samen met de BGTS-secretaris, van de vergaderingen van de Algemene Vergadering/Raad van Bestuur.
- het fungeren als klankbord voor de BGTS-secretaris.
- het doorvertalen van de besluiten van de Algemene Vergadering en Raad van Bestuur naar de interne beleidsdiensten van de eigen organisatie.

Samenstelling

Het secretarissenoverleg van de BGTS bestaat uit de algemeen directeurs van de zes gemeenten en de griffiers van de twee provincies (de deelnemers van de BGTS North Sea Port District). Daarnaast sluit de secretaris van de BGTS North Sea Port District aan.

Indien nuttig in functie van de agenda kunnen inhoudelijke experts of adviseurs gevraagd worden om aan te sluiten.

Besluitvorming

Het secretarissenoverleg besluit bij consensus.

Samenkomst en voorzitterschap

Het secretarissenoverleg komt minstens tweemaal per jaar samen in functie van de voorbereiding van de vergaderingen van de Algemene Vergadering/Raad van Bestuur die plaatsvinden in juni en december. Daarnaast kan het secretarissenoverleg ad hoc bijeenkomen op initiatief van één van de deelnemers of van de secretaris, of in opdracht van de Raad van Bestuur.

Het voorzitterschap van het secretarissenoverleg verloopt gelijk met het roulerend voorzitterschap van de BGTS.

2.2.3 Ambtelijk niveau: Ambtelijke kerngroep BGTS

Rol

De leden van de ambtelijke kerngroep fungeren als eerste aanspreekpunt binnen het eigen bestuur en als schakel tussen de BGTS en het eigen bestuur. Zij dragen zorg voor de voorbereiding van de interne besluitvorming omtrent besluitpunten van de Algemene Vergadering en Raad van Bestuur. De ambtelijke kerngroep ondersteunt de werkzaamheden van de secretaris.

In de ambtelijke kerngroep vindt de ambtelijke afstemming plaats tussen alle schaalniveaus in North Sea Port District (Gebiedscoalitie, BGTS, Vlaamse en Nederlandse werking).

Samenstelling

De huidige samenstelling van de ambtelijke kerngroep:

- De SPOC's van de acht deelnemers van de BGTS North Sea Port District
- Vertegenwoordiger North Sea Port
- Vertegenwoordiger Vlaamse overheid
- Vertegenwoordiger Nederlandse overheid
- Vertegenwoordiger PGK
- Secretaris BGTS

Gezien de oprichting van het Gebiedsbureau en de NSPD-tafel kan deze worden aangepast als volgt:

- De SPOC's van de acht deelnemers van de BGTS North Sea Port District
- Vertegenwoordiger North Sea Port
- Vertegenwoordiger PGK
- Vertegenwoordiger(s) Gebiedsbureau
- Secretaris BGTS

De vertegenwoordiger van het Gebiedsbureau is verantwoordelijk voor de doorstroom van informatie van en naar het Gebiedsbureau, waar de Vlaamse Overheid en het Nederlandse Rijk vertegenwoordigd zijn.

Indien nuttig in functie van de agenda kunnen inhoudelijke experts of adviseurs gevraagd

worden om aan te sluiten.

Besluitvorming

De ambtelijke kerngroep besluit bij consensus.

Samenkomst en voorzitterschap

De ambtelijke kerngroep komt maandelijks samen. De overleggen vinden meestal digitaal plaats, om de vier maanden is er een fysiek overleg. De secretaris bereidt de agenda voor en zit de vergadering voor.

2.2.4 Ambtelijk niveau: Secretaris BGTS

De deelnemers voorzien in een invulling van de secretarisfunctie zoals voorzien in de statuten van de BGTS North Sea Port District.

Rol

De secretaris draagt zorg voor:

- het voorbereiden van de agenda en stukken voor de bijeenkomsten van de verschillende organen en (demo)werkgroepen van de BGTS
- het opmaken van de verslagen van de bijeenkomsten van de verschillende organen en (demo)werkgroepen van de BGTS
- het zoeken naar opportuniteiten en financieringsmogelijkheden voor de uitvoering van de werkagenda North Sea Port District
- het voorbereiden van (Europese) projecten in uitvoering van de werkagenda
- het, samen met de boekhouder, opvolgen van de financiën van de BGTS
- het aansluiten bij het Gebiedsbureau NSPD
- het opvolgen van voor de BGTS relevante initiatieven en trajecten zoals daar zijn:
 - ✓ Regio Deal North Sea Port District
 - ✓ Ambtelijk GROS-overleg
 - ✓ ...
- het fungeren als eerste aanspreekpunt voor de BGTS North Sea Port District
- het uitbouwen van een netwerk en onderhouden van contacten met relevante overheden en organisaties.

Aansturing

De secretaris is in dienst van één van de partnerbesturen. Deze werkgever stuurt de secretaris aan met betrekking tot personeelsaangelegenheden zoals vakantiedagen, verloning, vorming, De operationele en functionele aansturing gebeurt formeel door de Raad van Bestuur, maar in de praktijk stuurt het secretarissenoverleg de secretaris functioneel aan.

2.3 Werking Vlaanderen en Werking Nederland

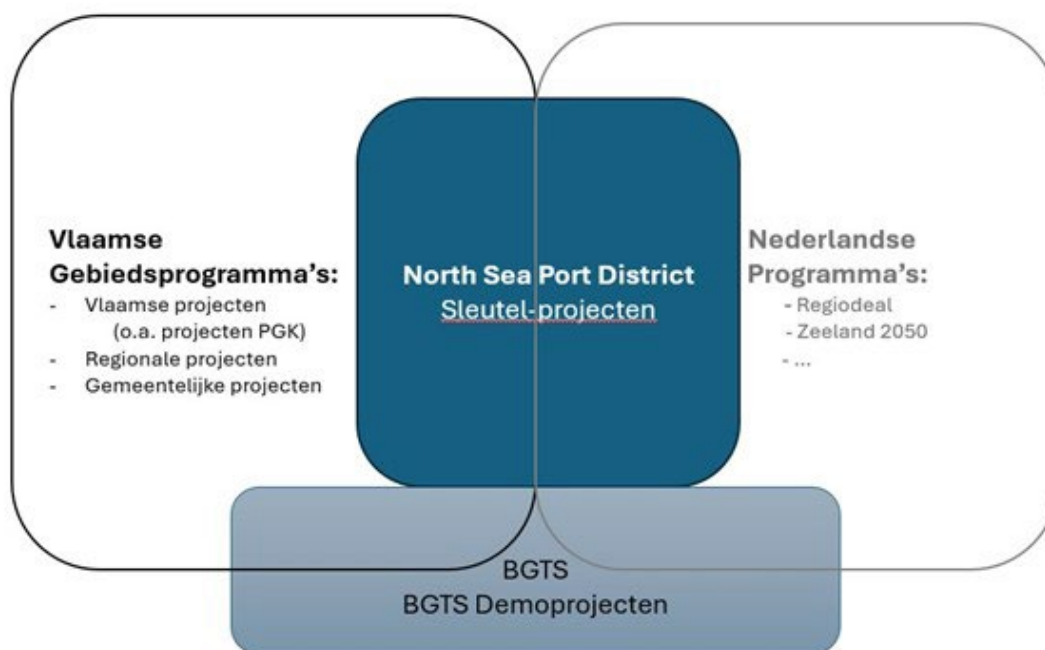
Naast de sleutelprojecten van de Gebiedscoalitie NSPD en demoprojecten van de BGTS NSPD, bestaan er ook initiatieven en projecten aan Nederlandse en Vlaamse zijde, waarvoor geen afstemming over de landsgrens heen noodzakelijk is. Deze worden niet geagendeerd op de NSPD-tafel noch op de Algemene Vergadering/Raad van Bestuur van de BGTS. Toch is afstemming cruciaal zodat zulke initiatieven en projecten de grensoverstijgende doelstellingen niet ondermijnen, en waar mogelijk meerwaarde voor de ambities van het district bewerkstelligen.

Vlaanderen werkt daarom toe naar een Vlaams gebiedsprogramma, in uitvoering van de beslissing van de Vlaamse Regering van 28 maart 2025. Hiervoor wordt vertrokken van de lopende werkingen en fora, zoals daar zijn: PGK, SRO, vervoersregio, bekkenbesturen, intergemeentelijke samenwerkingen,... . In 2026 wordt met de betrokken Vlaamse actoren verder toegewerkt naar een (inhoudelijk) programma en werking die helderheid schept in de rollen en verantwoordelijkheden van de bestaande actoren en platformen. Dit betreft een Vlaamse bevoegdheid en vormt geen belemmering voor de grensoverstijgende governance. De Vlaamse invulling zal daarbij op een complementaire wijze worden uitgewerkt, zodat zij aansluit bij en waarde toevoegt aan het bredere grensoverstijgende kader.

Ook aan Nederlandse zijde bestaan al lopende werkingen en fora die interbestuurlijke afstemming faciliteren. Het Ministerie van Klimaat en Groene Groei draagt zorg voor de concrete werking aan Nederlandse zijde en voor de afstemming met alle betrokken actoren en programma's. Dit is een Nederlandse aangelegenheid en vormt eveneens geen belemmering voor de grensoverstijgende governance.

DEEL 3: Samenvatting van de verschillende soorten projecten

3.1 Soorten projecten



De **sleutelprojecten** van het NSPD zijn projecten van strategisch belang voor North Sea Port District, waarvoor de Gebiedscoalitie NSPD zich engageert om deze naar uitvoering te leiden. Deze zijn opgenomen in de Uitvoeringsagenda NSPD en worden toegewezen door de NSPD-tafel.

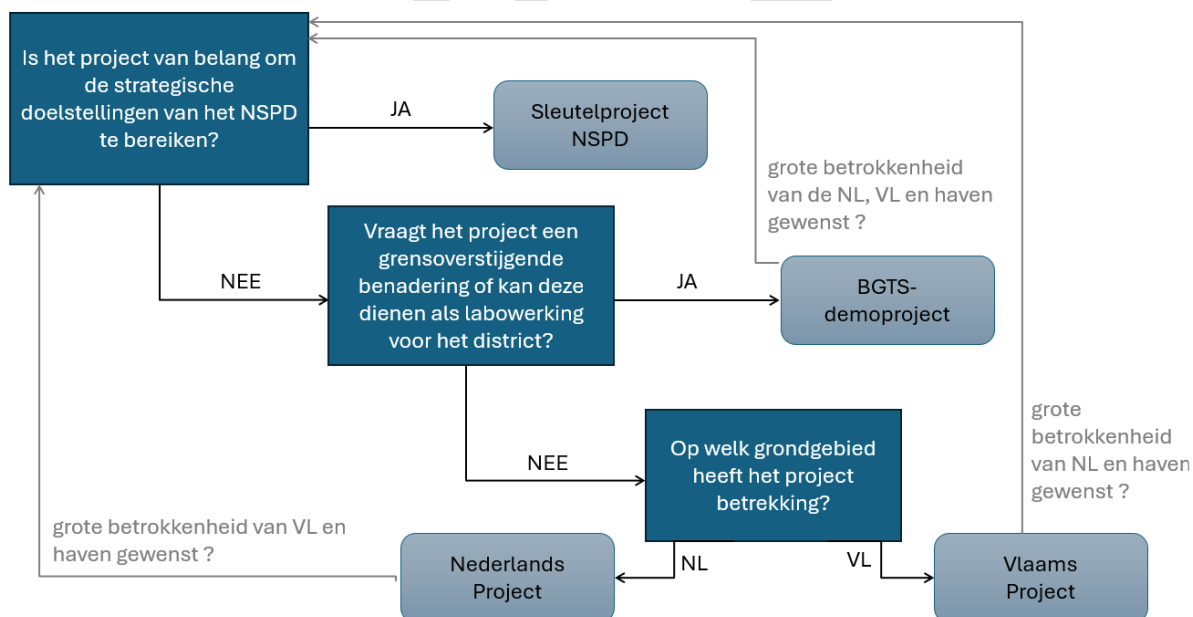
BGTS-demoprojecten zijn projecten die per definitie een benadering vragen op het niveau van het District, maar waarvoor een nauwe betrokkenheid van de Nederlandse Rijksoverheid en Vlaamse overheid niet vereist is. Dit kan aan de hand van demowerkgroepen, kleinschalige proefsamenwerkingen, Europese projecten, studies of innovatieve testcases. Een BGTS-demoproject kan dienen als labowerking voor het gebied, waar de kiemen gelegd kunnen worden voor toekomstige sleutelprojecten. Deze kunnen worden voorgedragen als mogelijk sleutelproject indien er een grote betrokkenheid van de Nederlandse Rijksoverheid, Vlaamse overheid en haven verwacht wordt of gewenst is. Omgekeerd kan ook gevraagd worden aan de BGTS om een demoproject op te starten als pilot voor een eventueel sleutelproject. De BGTS-demoprojecten staan beschreven in de werkagenda BGTS North Sea Port District en worden door (demo)werkgroepen met bestuurlijke ambassadeurs tot uitvoering gebracht. Naar aanleiding van de komst van de Uitvoeringsagenda NSPD zal de oefening gemaakt worden welke demoprojecten als sleutelproject worden overgedragen naar de Gebiedscoalitie NSPD.

Vlaamse projecten zijn projecten op Vlaams grondgebied van NSPD waarbij de grensoverstijgende impact als laag wordt ingeschat. Deze kunnen getrokken worden door één van de gemeentes, het havenbedrijf, de Provincie Oost-Vlaanderen, het Projectbureau Gentse Kanaalzone of één van de Vlaamse overheidsinstanties. Deze staan, naast de sleutelprojecten NSPD, per inhoudelijk thema beschreven in het Vlaamse gebiedsprogramma. De toewijzing van de trekkers en/of coalities van betreffende projecten wordt eveneens geregeld in het Vlaamse gebiedsprogramma.

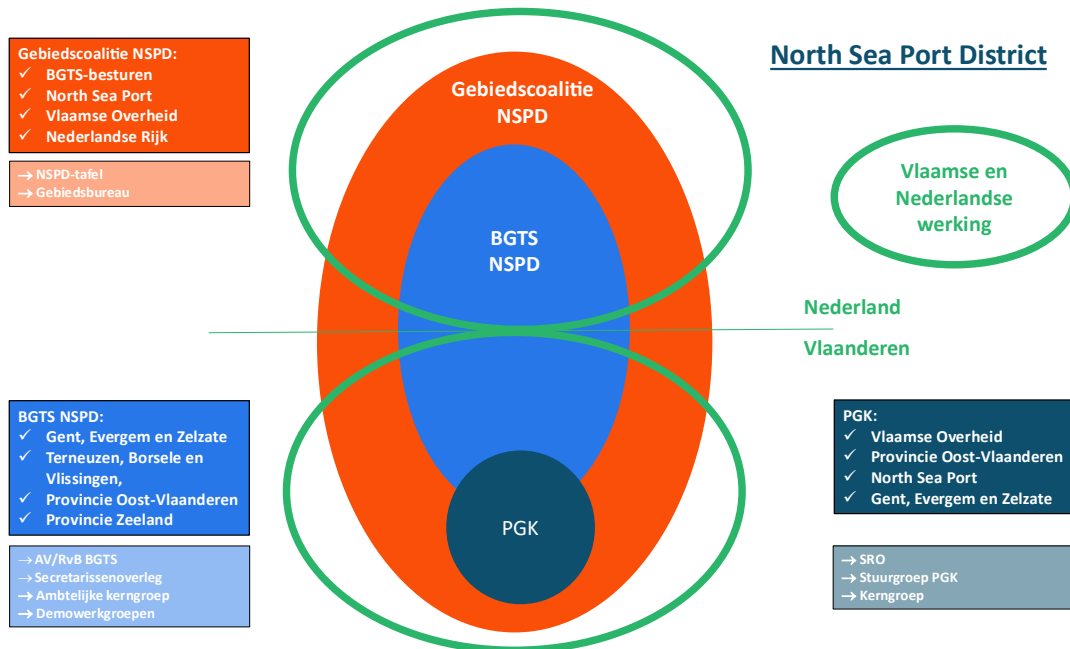
Nederlandse projecten zijn projecten op Nederlands grondgebied van NSPD waarmee invulling wordt gegeven aan nationale opgaven. Dit zijn in ieder geval ook vijf energie gerelateerde projecten van nationaal belang (Nieuwbouw Kerncentrale, Aanlanding Wind op Zee, 380kV verbinding over de Westerschelde, Waterstof en LNG) die qua projectproces zijn gebundeld in de zgn. IPA (Integrale Projecten Aanpak) van het ministerie van Klimaat en Groene Groei. Deze projecten raken ook aan de integrale gebiedsontwikkeling van NSPD met mogelijk implicaties voor ruimtelijk beslag.

Daarnaast kunnen er projecten zijn op Nederlands grondgebied van NSPD waarbij de grensoverstijgende impact als lager wordt ingeschat. Deze kunnen getrokken worden door andere overheden zoals Zeeuwse gemeenten of de provincie Zeeland.

Elk initiatief moet op een logische wijze op de juiste plek vallen, hiervoor wordt volgend stroomschema voorgesteld:



3.2 Afstemming binnen NSPD m.b.t. besluitvorming en uitvoering over projecten



3.2.1 Besluitvorming

- De NSPD-tafel besluit over de sleutelprojecten uit de Uitvoeringsagenda
- De BGTS besluit over de BGTS demoprojecten
- De Vlaamse werking besluit over de projecten aan Vlaamse zijde. De structuur hiervoor wordt nog nader uitgewerkt en wordt opgezet met betrokkenheid van de actoren aan Vlaamse zijde.
- De Nederlandse werking besluit over de projecten die spelen aan Nederlandse zijde. De structuur hiervoor wordt nog nader uitgewerkt en wordt opgezet met betrokkenheid van de actoren aan Nederlandse zijde.

3.2.2 Uitvoering

- Het Gebiedsbureau NSPD voert zelf geen projecten uit.
- De sleutelprojecten worden uitgevoerd door partijen in het North Sea Port District.
- De BGTS demoprojecten worden uitgevoerd door de (demo)werkgroepen van de BGTS.
- De projecten aan Vlaamse zijde worden uitgevoerd door Vlaamse partijen.
- De projecten aan Nederlandse zijde worden uitgevoerd door Nederlandse partijen.

Bronvermelding

Arcadis, Rebel (februari 2025). Uitvoeringsagenda North Sea Port District

Beslissing Vlaamse Regering (28 maart 2025). VR PV 2025/14 - punt 0007 Grensoverschrijdende aanpak North Sea Port District (NSPD)

BGTS NSPD (1 april 2025). Grensoverstijgende aanpak North Sea Port District, Strategische Nota Vlaams-Nederlandse Top

Gebiedsbureau (2025). Interne Afsprakennota Gebiedsbureau NSPD

Ontwerpbureau OMGEVING (21 november 2025). AANBEVELINGEN VOOR DE GOVERNANCE VAN NORTH SEA PORT DISTRICT - Advies in opdracht van het Project Gentse Kanaalzone.

Bijlage 1: Samenstelling NSPD-tafel

BGTS NSPD	Voorzitter BGTS	Roulerend voorzitterschap
	Afgevaardigden RvB BGTS Oost-Vlaanderen	
	Afgevaardigden RvB BGTS Zeeland	
	Afgevaardigden RvB BGTS Gent	
	Afgevaardigden RvB BGTS Evergem	
	Afgevaardigden RvB BGTS Zelzate	
	Afgevaardigden RvB BGTS Terneuzen	
	Afgevaardigden RvB BGTS Borsele	
	Afgevaardigden RvB BGTS Vlissingen	
North Sea Port	Afgevaardigde NSP	Roulerend voorzitterschap
Vlaamse Overheid	Afgevaardigde Omgeving (beleid + administratie)	Roulerend voorzitterschap
	Afgevaardigde Mobiliteit en Openbare Werken (beleid + administratie)	
	Afgevaardigde Economie (beleid + administratie)	
Nederlandse Rijksoverheid	Afgevaardigde Rijksoverheid n.t.b.	Roulerend voorzitterschap
Vlaamse Grenscoördinator voor de samenwerking tussen Vlaanderen en Nederland	Gouverneur van Oost-Vlaanderen	
Nederlandse Grenscoördinator voor de samenwerking tussen Vlaanderen en Nederland	Commissaris van de Koning van Zeeland	
Federaal regeringscommissaris	Gouverneur van Oost-Vlaanderen	

Bijlage 2: Interne Afsprakennota Gebiedsbureau NSPD

Context: North Sea Port District

Met de goedkeuring van de strategische nota tijdens de Vlaams-Nederlandse Top van 1 april 2025 werd beslist tot de oprichting van het Uitvoeringbureau NSPD, hierbij hernoemd tot Gebiedsbureau (GB) NSPD. Dit Gebiedsbureau bestaat uit de gebiedsregisseurs van de Vlaamse Overheid, het Nederlandse Rijk, de provincies Oost-Vlaanderen en Zeeland en de secretaris van de BGTS NSPD:

- Voor de Nederlandse Rijksoverheid als gebiedsregisseur: Joost Staffhorst, <joost.staffhorst@rvo.nl>
- Voor de Vlaamse Overheid als gebiedsregisseur: Jelke Clauwaert, Margot Lootens, <jelke.clauwaert@vlaanderen.be>, <margot.lootens@vlaanderen.be>
- Voor de Provincie Zeeland als gebiedsregisseur: Lea Krijger, <lf.krijger@zeeland.nl>
- Voor de Provincie Oost-Vlaanderen als waarnemend gebiedsregisseur: Reinout Debergh, <reinout.debergh@oost-vlaanderen.be>
- Voor het Havenbedrijf North Sea Port als gebiedsregisseur: Bart Cuypers, <bart.cuypers@northseaport.com>
- Voor de BGTS als secretaris van de BGTS: Els Piqueur, <els.piqueur@oost-vlaanderen.be>

In deze nota wordt verdere invulling gegeven aan het mandaat, de rollen en taken van het Gebiedsbureau en de gebiedsregisseurs. De nota heeft een informeel en praktisch karakter voor de stroomlijning van de (samen-) werking. Het betreft een levend document dat wanneer nodig kan worden aangevuld of aangepast.

Brondocumenten over NSPD:

- Ontwikkelperspectief (2023) (opgesteld in het kader van NOVEX NSPD) *markeerde de eerste stap om de (ruimtelijke) opgaven vanuit de BGTS, de Vlaamse en Nederlandse overheid, en North Sea Port bij elkaar te brengen en strategische keuzes en knelpunten inzichtelijk te maken*
- Strategische nota 2025 (Vlaams-Nederlandse Top 1 april 2025) *onderschrijft de langjarige grensoverstijgende samenwerking tussen de bovengenoemde partners en heeft als doel deze formeel te structureren in een daadkrachtige op uitvoering gerichte samenwerkingsorganisatie.*
- Uitvoeringsagenda North Sea Port District 1.0 (Vlaams-Nederlandse Top 1 april 2025) *dient als instrument om de benodigde grensoverstijgende sturing aan de ontwikkeling van het gebied te geven op basis van bovengenoemd ontwikkelperspectief en identificeert hiertoe de sleutelprojecten voor het gebied. Werd als bijlage toegevoegd aan de strategische nota.*
- Gebiedsbiografie (2025) *De gebiedsbiografie beschrijft de levensloop van het landschap in het district door de jaren heen. De kennis uit het verleden en de logica van het landschap vormen een belangrijke onderlegger en bieden inspiratie bij nieuwe ruimtelijke opgaven in het district.*

- nspd.eu
website waarop de ambities voor, samenwerking in en realisaties binnen NSPD met een breed publiek gedeeld worden

Gebiedsbureau NSPD

Doel en missie

Het Gebiedsbureau van gebiedsregisseurs voor het North Sea Port District heeft als missie:

"Het versterken van de integrale en grensoverschrijdende samenwerking in het North Sea Port District door het mogelijk maken van gebiedsgerichte samenwerking, processturing en door uitvoeringskracht te organiseren en te ondersteunen. Het bureau faciliteert de uitvoering van gezamenlijke ambities op het gebied van duurzame economische ontwikkeling, energietransitie, mobiliteit, leefomgeving en klimaatadaptatie, in nauwe samenwerking met publieke en private partners." Het Gebiedsbureau heeft hiertoe mandaat gekregen via de Strategische Nota NSPD.

Het Gebiedsbureau NSPD is een ambtelijke samenwerking. De brede bestuurlijke inhoudelijke en procesmatige afstemming vindt plaats aan de NSPD-tafel waarbij alle partijen, te weten de BGTS(-besturen), de Vlaamse Overheid en de Nederlandse Rijksoverheid en het havenbedrijf North Sea Port, gelijkwaardig aan tafel zitten. Het Gebiedsbureau bereidt de besluitvorming van de NSPD-tafel voor en geeft uitvoering aan de besluiten van de NSPD-tafel.

Kerntaken van het Gebiedsbureau

Het Gebiedsbureau kent de volgende kerntaken, gebaseerd op de Strategische Nota NSPD:

1. Komen tot een grensoverstijgende gezamenlijke gebiedsregie op North Sea Port District met alle partijen (BGTS, North Sea Port, Vlaamse en Nederlandse overheid) als opstap naar de concrete uitvoering van projecten.
2. Het aanjagen, organiseren en coördineren van de verdere uitvoering van de sleutelprojecten en tegelijkertijd de samenhang in de gebiedsontwikkeling organiseren en zorgen voor een juiste inhoudelijke en procesmatige afstemming tussen de sleutelprojecten.
3. Voorstellen uitwerken om te komen tot realisatie via grensoverstijgende optimalisatie van de werking, bundeling van instrumenten en middelen en procedurele verknoping waarbij optimaal gebruik gemaakt wordt van de gebiedsregisseurs en hun achterban.
4. Actief betrekken van andere relevante publieke en private partijen.
5. Voorstellen uitwerken voor afstemming met overige ontwikkelingen en activiteiten die raakvlakken hebben met deze Uitvoeringsagenda en waar mogelijk bestaande werkingen stroomlijnen.
6. Communicatie verrichten over de inspanningen en resultaten van de samenwerking in North Sea Port District, waaronder de sleutelprojecten.

Deze 6 punten worden hieronder bij 'Operationalisering' verder toegelicht.

Aansturing van het Gebiedsbureau

Het Gebiedsbureau wordt aangestuurd door de NSPD-tafel.

Operationalisering van de kerntaken

1. **Gebiedsregie:** zorgen voor grensoverstijgende gezamenlijke regie op NSPD
 - I. **Structureel overleggen tussen gebiedsregisseurs** over voortgang, knelpunten en kansen met als doel de regie op de uitvoeringsagenda te voeren
 - II. **Opstellen en jaarlijks actualiseren van de Uitvoeringsagenda**, incl. screenen van potentiële sleutelprojecten, prioriteiten, timing, inzet en aanbevelingen voor de NSPD-tafel
 - III. **Koers bewaken**, incl. het signaleren van conflicten / tegenstrijdigheden en opportuniteiten tussen projecten, processen, programma's en beleid. Het actief mitigeren of bemiddelen wanneer initiatieven of projecten de afgestemde visie ondermijnen
 - IV. **Opvolgen van relevante beleids- en maatschappelijke evoluties** (Europa, Nederland, Vlaanderen/België) en vertalen naar kansen en risico's voor NSPD, desgevallend integreren in de werking; detecteren van koppelkansen
 - V. **Input leveren aan beleidsontwikkeling** vanuit gebiedsperspectief, o.a. via NSPD-tafel en eigen kanalen
 - VI. **Documenteren** van voortgang, leerlessen, projectdocumentatie, sjablonen, ... via Sharepoint (intern), Onenote (intern)

producten:

- Uitvoeringsagenda 2.0 tegen Nederlands-Vlaamse Top in 2027
 - Jaarrapportage
 - Informele agenda en verslagen voor interne werking gebiedsbureau NSPD, voeding voor jaarrapportage
 - Investeringsagenda vormgeven
 - Toetsingskader / stroomschema
 - Samenwerkingsomgeving: Sharepoint, OneNote
2. **Aanjagen en programmacoördinatie** met het oog op de uitvoering van de Uitvoeringsagenda
 - I. **Overzicht bewaren** over de voortgang van de sleutelprojecten, bevorderen van een geïntegreerde visie en filteren van de daarmee samenhangende inhoudelijke samenhang.
 - II. **Analyseren van de sleutelprojecten uit de Uitvoeringsagenda** met als doel de

nodige projectstructuur (i.e. inzet, tijdlijn, werkvorm, trekker,...) scherp te krijgen en waar mogelijk te optimaliseren.

- III. **Afstemming faciliteren** tussen (potentiële) sleutelprojecten met overlappende thema's
- IV. **Projectontwikkeling en -opstart aanjagen** door o.a. het enthousiasmeren en activeren van partners en eventueel ondersteuning bieden bij uitrol van projecten
- V. **Verkennen van (co)financiering en subsidiemogelijkheden** op alle beleidsniveaus (Europees, nationaal, regionaal,...)
- VI. **(Structureel) overleg voeren met projectleiders en partners**: frequentie en vorm is afhankelijk van de prioriteit en het (boven)lokaal karakter van de projecten, doel is om vinger aan de pols te houden en indien nodig ondersteuning te bieden

producten:

- Format / proces voor screening van potentiële nieuwe sleutelprojecten
- Sjabloon fiche sleutelprojecten (te integreren in UA 2.0)
- Voortgangsrapportage per actief sleutelproject (te integreren in jaarrapportage)
- Overzicht projectleiders van sleutelprojecten (te integreren in jaarrapportage)

3. **Voorstellen uitwerken**: voor optimalisatie werking, instrumenten, procedures en middelen

- I. **Meewerken aan de ontwikkeling van handelingsperspectieven / gebiedsprogramma's** voor de thema's van grensoverstijgend belang
- II. **Engagementen verknopen** over de grenzen en bestuursniveaus heen (o.a. via samenwerkingsakkoorden, ...)
- III. **Onderzoeken van inzetbare instrumenten** van de verschillende partners over de grenzen en bestuursniveaus heen met als doel de uitvoering van sleutelprojecten
- IV. **Voorstellen uitwerken voor de bundeling en afgestemde inzet van middelen**
- V. Indien relevant **Grensbelemmeringen melden** via het [Schakelpunt Grensbelemmeringen - Vlaanderen Nederland - Interreg](#)

producten:

- Subsidieaanvragen indien noodzakelijk voor opstart van sleutelprojecten
- Fiches m.b.t. financiële noden en inzet van middelen
- Samenwerkingsovereenkomsten

4. **Actief stakeholders betrekken**, zowel publieke als private partijen
 - I. **Stakeholdersanalyse bij de uitrol van een sleutelproject** in samenwerking met de projectleider / -coördinator met als doel alle noodzakelijke en relevante partners te betrekken vanaf projectopstart
 - II. **Garanderen van de grensoverstijgende samenwerking tussen Nederlandse en Vlaamse counterparts** (bv. ifv spoorwegen, waterstof, ...)
 - III. **Ambtelijke kerngroep NSPD inschakelen als reflectiegroep** over de voortgang van het gebiedsbureau
 - IV. **Opbouwen en onderhouden van relaties met Europese partners en initiatieven** die een meerwaarde kunnen bieden aan de gebiedsontwikkeling

producten:

- Input ambtelijke kerngroep NSPD
- Lijst van betrokken stakeholders in de jaarrapportage

5. **Afstemming bewaken** met relevante ontwikkelingen en projecten die (nog) niet in de UA zijn opgenomen met impact op NSPD
 - I. **Continue identificeren van projecten met impact op NSPD**, de opportuniteiten en risico's voor het gebied in kaart brengen en evalueren in de jaarlijkse hernieuwing van de uitvoeringsagenda
 - II. **Initiëren van overleg met trekkers van externe projecten** om risico's, kansen, winsten, beperkingen en verwevingen te bespreken, optimaliseren en/of remediëren (project)
 - III. **Verbinden met andere initiatieven** (inhoudelijk) met het oog op uitwisseling rond inhoud, aanpak om de werking binnen NSPD te verbeteren
 - IV. **Signaleren van overlap en synergiën met andere beleidsprogramma's** (beleid)

producten:

- Overzicht van projecten met impact op de gebiedsontwikkeling van NSPD, op te nemen in de jaarlijkse rapportage
- Template voor die 'externe' projecten (incl. scope, partijen, raakvlakken, risico's & opportuniteiten, acties) voor intern gebruik binnen het Gebiedsbureau

6. **Communicatie verzorgen**: over inspanningen en resultaten.
 - I. **Periodiek rapporteren** aan de NSPD-tafel, ambtelijke kerngroep en eigen werking van de regisseurs
 - II. **Vorbereiden van bestuurlijke communicatie**, zoals communicatie door

minister, gedeputeerden, ...

III. **Input leveren voor algemene communicatie**, o.a. naar BGTS werkgroep communicatie (website, nieuwsbrief, ...), persberichten over Vlaams-Nederlandse Top, ...

IV. **Relevante studies delen** onder de partners van NSPD

producten:

- Communicatiestukken
- Rapportages (zie hoger)

Rol van de Gebiedsregisseur

De gebiedsregisseurs zijn de afgevaardigden van de kernactoren, met name North Sea Port, Provincie Zeeland, Provincie Oost-Vlaanderen, de Nederlandse Rijksoverheid en de Vlaamse Overheid. Samen met de secretaris van de BGTS NSPD vormen zij het Gebiedsbureau NSPD.

Een gebiedsregisseur:

- heeft als taak de integrale uitvoering van de Uitvoeringsagenda (vanuit de eigen organisatie) aan te jagen en te faciliteren;⁴
- bewaakt vanuit een helicopterview het overzicht, is geen inhoudelijke expert;
- is een generalist, geen specialist;
- werkt op procesniveau, leidt geen uitvoeringsprojecten;
- signaleert en agendeert, maar beslist niet zelfstandig;
- brengt expertise en netwerk in vanuit diens eigen organisatie;
- stimuleert samenwerking en onderling begrip;
- ziet kansen en uitdagingen.

De kernwaarden van de gebiedsregisseur zijn:

- **integreerend**
- **vindingrijk**
- **verbindend**

Vanuit het Gebiedsbureau wordt aangewezen welke sleutelprojecten door welke gebiedsregisseur worden getrokken. Elke gebiedsregisseur zal andere accenten leggen vanuit de verweving tussen de doelstellingen van en mogelijkheden binnen de eigen instantie enerzijds en de Uitvoeringsagenda anderzijds. Desalniettemin staat de gemeenschappelijkheid voorop. Deze wordt bewaakt door het Gebiedsbureau als collectief.

⁴ Zie Strategische nota p. 6

Afbakening van Bevoegdheden

De gebiedsregisseurs staan in voor de goede werking van het Gebiedsbureau en zorgen voor de uitvoering van de taken van het Gebiedsbureau zoals hiervoor beschreven onder 'Operationalisering'. De formele bevoegdheden van de gebiedsregisseurs zijn echter wel beperkt. Voor een goed, gemeenschappelijk begrip, een gebiedsregisseur:

- Heeft geen formeel mandaat om bestuurlijke of juridische besluiten te nemen;
- Heeft geen zeggenschap over (overheids-)budgetten of projectfinanciering;
- Bekleedt geen leidinggevende positie ten opzichte van projectleiders of ambtelijke teams (tenzij expliciet zo overeengekomen);
- Heeft geen bevoegdheid tot het verlenen van vergunningen of het vaststellen van ruimtelijk beleid;
- Is geen rechtstreeks aanspreekpunt voor bewoners (dit zit reeds vervat in de BGTS en / of door de projectleiders van de sleutelprojecten op te nemen).
- Organiseert geen realisatie-gebonden werkateliers / tafels / participatiemomenten/... in functie van de realisatie van de sleutelprojecten. Dit is de verantwoordelijkheid van projectleider / -coördinator;
- Is geen probleemoplosser in het veld (dit is de verantwoordelijkheid van projectleider/- coördinator)
- Organiseert geen bewonersparticipatie
- Verzorgt niet de afstemming tussen de betrokken partners van de BGTS

Rol van de secretaris BGTS

De secretaris van de BGTS neemt deel aan het Gebiedsbureau. Deze persoon is geen gebiedsregisseur, maar vormt de link van en naar de BGTS, waarvan de gemeenten niet in het Gebiedsbureau zetelen. Daarnaast houdt de secretaris van de BGTS vinger aan de pols bij lopende projecten die vanuit de BGTS getrokken worden, zoals demo's, de snelle bus, koppelingsgebieden, wonen, etc.

Financiering van de werkingskosten van het gebiedsbureau

Voor het tot uitvoering brengen van de verschillende hierboven aangegeven werkvelden van het gebiedsbureau is een (zij het beperkte) inbreng van werkingsmiddelen noodzakelijk. Hierbinnen kunnen 2 types van kosten worden onderscheiden:

- Rechtstreekse onkosten voor de gebiedsregisseurs: het gaat hier grotendeels over verplaatsingskosten, eventuele kosten voor verblijf, kosten voor telefonie en ict en kleinschalig drukwerk: Deze onkosten zijn rechtstreeks gelinkt aan het ter beschikking stellen van de gebiedsregisseurs aan het grensoverstijgende gebiedsbureau. Het is logisch dat deze kosten worden opgenomen binnen de reguliere werkingen van de thuisorganisaties van de regisseurs.
- Daarnaast zijn er middelen noodzakelijk voor kleinschalig studiewerk en het opzetten van processen met stakeholders en partners (zaalhuur, catering, sprekers). Deze kosten zijn specifiek voor de werking van het gebiedsbureau. Uitgaven worden in samenspraak met het volledige gebiedsbureau voorgesteld. Gezien het gebiedsbureau geen aparte rechtspersoonlijkheid is zal een gunning van een uitgave steeds via één van de partners moeten worden gegund. Iedere partner voorziet hiervoor in een pakket middelen.

Het gebiedsbureau staat niet in voor het financieren van (sleutel)projecten binnen NSPD. Ieder project dient in eigen financiering te voorzien.

Afspraken over de werking

Voor de sleutelprojecten worden aanspreekpunten binnen het gebiedsbureau voorzien. De aanspreekpunten beheren de koppeling van deze sleutelprojecten binnen het gebiedsbureau, houden de stand van zaken bij en zetten de nodige stappen naar initiatie, opvolging en begeleiding van deze sleutelprojecten. De onderstaande nummering van de sleutelprojecten geeft geen voorkeursvolgorde of prioriteit weer. Per sleutelproject wordt een fiche bijgehouden waarop periodiek de stand van zaken wordt bijgewerkt. De fiches geven onder andere een beknopt overzicht van:

- De projectleider
- De betrokken projectpartners
- Het doel
- Timing
- Stand van zaken uitvoering

De gebiedsregisseurs bereiden samen met de secretaris van de BGTS de agenda van de NSPD-tafel voor en adviseren gezamenlijk in functie van de besluitvorming door de NSPD-tafel.

sleutfiche	SPOC	Co-SPOC
1. Grensoverstijgende aanpak Wonen	Lea	Reinout
2. Bus Rapid Transit Gent Dampoort- Terneuzen/Goes. Het realiseren van een snelle busverbinding tussen Gent Dampoort	Lea	Jelke
3. Rail Ghent-Terneuzen.	Joost	Bart
4. Knooppunt Zelzate.	Jelke	Bart
5. Klimaatrobuust water- en bodemsysteem (blauwe dooradering)	Margot	
6. Grensoverstijgende ruimtelijk handelingsperspectief voor economie en energie.	Bart	Reinout, Lea
7. Grensoverstijgend waterstofnetwerk.	Joost	Jelke, Bart
8. Nabijheid voorzieningen	Reinout, Lea	
9. Ondertunneling Kanaal Walcheren	Joost	
10. Grensoverstijgende fietsinfrastructuur	Bart	Lea, Jelke

11. Mobiliteitshubs - Grensoverstijgend mobiliteitssysteem	Lea	Reinout
12. Extra Koppelingsgebieden	Lea	Bart
13. Economie, kennisinfrastructuur en arbeidsmarkt - North Sea Port District	Bart	
14. Groenblauwe dooradering en omkadering (groene dooradering - openruimte verbindingen)	Lea	Reinout
15. Elektrificatie North Sea Port	Bart	
16. Energie-infrastructuur	Reinout	Joost