



---

**2026\_RMW\_00004 Subsidieovereenkomst sociale restaurantwerking - Toreke vzw - Goedkeuring**

**Beslissing:** Goedgekeurd in openbare vergadering van 27 januari 2026

**Zijn aanwezig bij de beslissing van dit punt:**

Rudy Coddens, voorzitter  
Mathias De Clercq, burgemeester; Hafsa El-Bazioui, schepen; Astrid De Bruycker, schepen; Sofie Bracke, schepen; Evita Willaert, schepen; Joris Vandembroucke, schepen; Bram Van Braeckvelt, schepen; Burak Nalli, schepen; Filip Watteeuw, schepen; Christophe Peeters, schepen; Johan Deckmyn; Sami Souguir; Freya Van den Bossche; Stephanie D'Hose; Sven Taeldeman; Gert Robert; Veli Yüksel; Bruno Matthys; Filip Van Laecke; Karlijn Deene; Anneleen Van Bossuyt; Bert Mispion; Fourat Ben Chikha; Stijn De Roo; Tom De Meester; Patricia De Beule; Ronny Rysermans; Els Roegiers; Frederik Sioen; Laura Schuyesmans; Gaëlle De Smet; Liesbet De Weder; Sarah Van Acker; Jenna Boeve; Bob Cammaert; Mathieu Cockhuyt; Charlotte Coucke; Dilek Arici; Veerle Baert; Stefaan De Winter; Julie Steendam; Sabena Donkor; Yilmaz Cetinkaya; Simon Smagghe; Barbara Bonte; Jonas Naeyaert; Pascal Vlaeminck  
Mieke Hullebroeck, algemeen directeur; Liesbet Vertriest, adjunct-algemeendirecteur

**Bevoegd:** Astrid De Bruycker

**Juridisch kader**

**De volgende bepalingen zijn van toepassing inzake de bevoegdheid:**

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 77, 1<sup>e</sup> lid.

**De beslissing wordt genomen op grond van:**

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 2.

**Motivering**

Sociale restaurants spelen een belangrijke rol in het toegankelijk maken van gezonde en betaalbare maaltijden voor mensen met een beperkt inkomen. Gentenaars in kwetsbare situaties kunnen in alle erkende sociale restaurants terecht voor een volwaardige maaltijd aan sociaal tarief. Materiële hulp wordt beschouwd als een belangrijke hefboom om te waarborgen dat mensen in hun basisbehoeften kunnen voorzien. Sociale restaurants zijn hierin belangrijke partners en garanderen een duurzaam, toegankelijk en kwalitatief aanbod van voedzame, bereide maaltijden binnen de stad.

De voorwaarden en de sociale tarieven zijn in elk sociaal restaurant uniform, het kunnen eten aan gereduceerd tarief verloopt volgens de voorwaarden verbonden aan het erkenningsreglement voor de sociale restaurants, goedgekeurd op 19 december 2023.

Toreke vzw heeft een erkenning voor het sociale restaurant Eetcafé Toreke, Vlotstraat 22, 9000 Gent

Per maaltijd verkocht aan een sociaal tarief krijgt het restaurant een opleg tot een vastgelegde opbrengst in de vorm van een prijssubsidie. Vanaf 1 januari 2026 wordt dit bedrag verhoogd tot € 9,10 om de sterk gestegen kosten in de sociale restaurants op te vangen. Daarnaast stijgt eveneens de bijdrage van de klant, zoals vastgelegd door de raad voor maatschappelijk welzijn van 15 december 2025. Deze combinatie van tariefaanpassing en subsidies moet de continuïteit en kwaliteit van de sociale restaurants waarborgen, zonder de stijgende kosten integraal door te rekenen aan klanten met beperkt budget.

Aangezien de nieuwe tarieven in de sociale restaurants ingaan op 1 januari 2026 en deze een rechtstreekse impact heeft op de berekening van het subsidiebedrag, wordt ook deze overeenkomst voorgelegd met inwerkingtreding op 1 januari 2026.

In zitting van 13/12/2023 heeft de gemeenteraad de subsidieovereenkomst sociale restaurantwerking met Toreke vzw, Vlotstraat 22, 9000 Gent goedgekeurd.

Bij raadsbesluit nr. 2025\_RMW\_00088 van 23 juni 2025 is de voorlopige verlenging van deze subsidieovereenkomst tot 30 juni 2026 goedgekeurd.

Een nieuwe subsidieovereenkomst werd opgemaakt en wordt nu ter goedkeuring voorgelegd.

Hierdoor wordt de voorlopige verlenging van de subsidieovereenkomst opgeheven met ingang van de datum van inwerkingtreding van de nieuwe subsidieovereenkomst.

## **Financiële informatie**

**Visum van de financieel directeur:**

**Status visum: Visum verleend**

**Visum verleend op: 15/12/25**

**Vastleggingnummer(s): 5700132618**

**Voorgestelde uitgaven: € 120.000,00**

Gebudgetteerd: Ja

Deze bedragen zijn indicatief, op basis van een inschatting van het verwachte aantal verkochte maaltijden aan sociaal tarief.

De bedragen in deze tabel zijn incl. btw

Deze bedragen zijn indicatief, op basis van het verwachte aantal verkochte maaltijden

<b>Dienst*</b>	Lokaal Sociaal Beleid
<b>Budgetplaats</b>	B1013000
<b>Categorie*</b>	64950
<b>Subsidiecode</b>	/

<b>2026</b>	€ 39.000
<b>2027</b>	€ 40.000
<b>2028</b>	€ 41.000
<b>Totaal</b>	€ 120.000

**Verwachte ontvangsten:** € 0,00

Gebudgetteerd: Ja

### **Bijgevoegde bijlage(n):**

- Overeenkomst Toreke vzw 2026-2028.pdf (deel van de beslissing)

### **Beslissing**

#### **Op voorstel van Het vast bureau**

##### **Beslist het volgende:**

- 46 stem(men) voor: Dilek Arici; Veerle Baert; Fourat Ben Chikha; Jenna Boeve; Barbara Bonte; Sofie Bracke; Bob Cammaert; Yilmaz Cetinkaya; Mathieu Cockhuyt; Rudy Coddens; Charlotte Coucke; Stephanie D'Hose; Patricia De Beule; Astrid De Bruycker; Mathias De Clercq; Stijn De Roo; Gaëlle De Smet; Liesbet De Weder; Stefaan De Winter; Johan Deckmyn; Karlijn Deene; Sabena Donkor; Hafsa El-Bazioui; Bruno Matthys; Bert Mispion; Jonas Naeyaert; Burak Nalli; Christophe Peeters; Gert Robert; Els Roegiers; Ronny Rysermans; Laura Schuyesmans; Frederik Sioen; Simon Smagghe; Sami Souguir; Sven Taeldeman; Sarah Van Acker; Anneleen Van Bossuyt; Bram Van Braeckvelt; Filip Van Laecke; Freya Van den Bossche; Joris Vandenbroucke; Pascal Vlaeminck; Filip Watteeuw; Evita Willaert; Veli Yüksel
- 0 stem(men) tegen:
- 2 onthouding(en): Tom De Meester; Julie Steendam

#### **Artikel 1:**

Heft op de voorlopige verlenging van de subsidieovereenkomst sociale restaurantwerking met Toreke vzw, Vlotstraat 22, 9000 Gent opgenomen in de bijlage bij het raadsbesluit van 23 juni 2025 (2025\_RMW\_00088) en dit vanaf het moment van de inwerkingtreding van de nieuwe subsidieovereenkomst.

#### **Artikel 2:**

Keurt goed de subsidieovereenkomst sociale restaurantwerking met Toreke vzw, Vlotstraat 22, 9000 Gent, zoals gevoegd in bijlage met inwerkingtreding op 1 januari 2026.

2026\_RMW\_00004 - Subsidieovereenkomst sociale restaurantwerking - Toreke vzw

OCMW GENT  
Subsidieovereenkomst  
tussen het OCMW van Gent en  
Toreke vzw

voor de werking van de sociale restaurants  
voor werkingsjaren 2026-2028

In uitvoering van de beslissing van de gemeenteraad van december 2025 houdende de goedkeuring van het Strategisch Meerjarenplan van Stad en OCMW Gent.

Wordt onder voorbehoud van de goedkeuring van het gezamenlijk meerjarenplan of de aanpassing van het meerjarenplan voor Stad en OCMW en binnen de perken van de goedgekeurde kredieten;

deze overeenkomst afgesloten tussen enerzijds

OCMW Gent, met zetel op Onderbergen 86 te 9000 Gent, vertegenwoordigd door de raad voor maatschappelijk welzijn, waarvoor optreden Astrid De Bruycker, schepen van Sociale Vooruitgang, Gezondheid, Ouderenbeleid en Cultuur, en Mieke Hullebroeck, algemeen directeur en die handelen zoals beslist door de raad voor maatschappelijk welzijn;

hierna genoemd het OCMW;

en anderzijds

de vzw Toreke, maatschappelijke zetel Vlotstraat 22, 9000 Gent, met ondernemingsnummer 0838248759, vertegenwoordigd door Jan De Rycke, bestuurder;

hierna genoemd de uitvoerder

en wordt het volgende overeengekomen:

## Hoofdstuk I. - Voorwerp van de overeenkomst

### Artikel 1. Omschrijving van de werking of project

Omschrijving	OCMW Gent stelt subsidiemiddelen ter beschikking voor het aanbieden van maaltijden aan sociaal tarief in de erkende sociale restaurants.  Toreke vzw heeft een erkenning voor het sociale restaurant Eetcafé Toreke: Vlotstraat 22, 9000 Gent
Wat is de doelstelling van de overeenkomst?	Het aanbieden van maaltijden aan sociaal tarief in de erkende sociale restaurants

Looptijd:	Van 01/01/2026 tot en met 31/12/2028
-----------	--------------------------------------

Totaal toegekend subsidiebedrag per jaar	Prijssubsidie per maaltijd verkocht aan sociaal tarief  Per maaltijd verkocht aan sociaal tarief krijgt de organisatie een opleg in de vorm van een prijssubsidie tot een vastgelegde netto opbrengst. De prijssubsidie bedraagt het verschil tussen de netto opbrengst per maaltijd en het sociale tarief betaald door de klant zoals bepaald in het tariefreglement voor de erkende sociale restaurants, goedgekeurd op de Raad voor maatschappelijk welzijn van 15 december 2025. De prijssubsidie wordt verhoogd met het geldend btw tarief aangezien de gesubsidieerde btw-belastingplichtige verplicht is tot het betalen van btw over de ontvangen prijssubsidie.  In 2026 worden de maaltijden bijgepast tot de netto opbrengst van 9,10€. De netto opbrengst wordt bij meerjarige subsidieovereenkomsten jaarlijks verhoogd op basis van de gezondheidsindex.
--	--

*De netto opbrengst wordt bij meerjarige subsidieovereenkomsten jaarlijks geïndexeerd op basis van de gezondheidsindex van de maand augustus.*

*De nieuwe opbrengst wordt berekend aan de hand van deze formule:*

$$\text{Nieuwe netto opbrengst} = \frac{\text{Basis netto opbrengst} \times \text{Nieuwe index}}{\text{Basisindex}}$$

*Nieuwe netto opbrengst: Het subsidiebedrag voor het komende kalenderjaar*

*Basis netto opbrengst: Het bedrag zoals opgenomen in deze overeenkomst (het tarief van 2026)*

*Basisindex: De gezondheidsindex van de maand augustus 2025 (135,64)*

*Nieuwe index: De gezondheidsindex van augustus voorafgaand aan het kalenderjaar waarin het subsidiebedrag geldt.*

*Het nieuwe subsidiebedrag wordt telkens afgerond tot op 0,1 euro.*

Artikel 2. De uitvoerder verbindt er zich toe volgende prestaties te leveren en te meten:

Prestaties	Indicator (kwantitatief of kwalitatief)
1. De uitvoerder hanteert de tarieven zoals bepaald in de overeenkomst.	Bewijsvoering vanuit kassaregistratie over het aantal verkochte maaltijden aan de verschillende tarieven.
2. De uitvoerder neemt stappen om een substantieel aandeel klanten aan sociaal tarief te bereiken met een minimumgrens van 25% verkochte maaltijden aan sociaal tarief.	Overzicht van de acties die het restaurant ondernomen heeft voor het bereiken van klanten die recht hebben op sociaal tarief.
3. De organisatie participeert actief in het netwerkoverleg van de erkende sociale restaurants	Het netwerk sociale restaurants komt minimaal 3 maal per jaar samen en stelt jaarlijks een gezamenlijk actieplan op.
4. De organisatie onderschrijft de doelstellingen van het Gents klimaatplan: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Een korte en duurzame voedselketen. Er is aandacht voor lokale leveranciers en seizoensproducten.</li> <li>• Iedereen eet duurzaam. Op het menu staan gezonde en duurzame maaltijden met een gezond en duurzaam evenwicht tussen plantaardige en dierlijke eiwitten.</li> <li>• Niets gaat verloren. In de keuken worden voedseloverschotten vermeden en er wordt gewerkt met overschotten die gedoneerd zijn via Foodsavers.</li> </ul>	Jaarlijks overleg tussen de dienst Milieu en Klimaat en het netwerk sociale restaurants om de doelstellingen te concretiseren, op te volgen en evalueren.  Bewijsvoering via een inhoudelijke verantwoording van hoe deze criteria werden bereikt.

Artikel 3. Bovenstaande prestaties leveren een bijdrage aan de realisatie van het Strategisch Meerjarenplan van het OCMW

Strategische doelstelling	Minder armoede in Gent door een proactief en integraal armoedebeleid
(Project)Operationele doelstelling	Verzekeren dat mensen kunnen voorzien in hun basisbehoeften en hun belangrijkste rechten uitputten
Activiteit of project	Materiële ondersteuning

## Hoofdstuk II. Uitbetaling

Artikel 4. De toegekende subsidie uit artikel 1 wordt aan de uitvoerder gestort, volgens deze modaliteiten:

De uitbetaling van de maaltijdsubsidies gebeurt per kwartaal door een gedetailleerde afrekening per tariefsoort van het aantal verkochte maaltijden door de uitvoerder. Uiterlijk op 30/11 van het huidige werkingsjaar worden kwartaal 1, 2 en 3 afgerekend, uiterlijk op 15/02 van het volgende werkingsjaar wordt kwartaal 4 afgerekend.

Artikel 5. De uitvoerder verbindt er zich toe elke wijziging van rekeningnummer schriftelijk aan het OCMW-bestuur mee te delen.

### Hoofdstuk III. Inhoudelijke en financiële controle

Artikel 6. In te dienen verantwoording:

Gelet op de Wet van 14 november 1983, betreffende de controle op toekenning en aanwending van sommige toelagen, bevat deze rapportering:

1. **inhoudelijk deel:** verslag waarin geduid wordt in welke mate de in art. 2 overeengekomen prestaties zijn gerealiseerd. Bij algemene werkingssubsidies volstaat de indiening van het jaarverslag.
2. **financieel gedeelte** omvat:
  - De balans en jaarrekening alsook verslag inzake beheer en financiële toestand (subsidieovereenkomsten met totale waarde <25.000 EUR zijn vrijgesteld)
  - de financiële verantwoording van de ontvangen middelen. Hierbij wordt een volledig overzicht, van de uitgaven en eventuele inkomsten met betrekking tot de prestaties, gegeven. De originele bewijsstukken dienen ter plaatse ter beschikking gehouden te worden. Het uiteindelijk te ontvangen subsidiebedrag bedraagt het verschil tussen de aanvaarde uitgaven en de gegenereerde ontvangsten. Alle uitgaven die afgerekend worden dienen inhoudelijk gelinkt te zijn met de overeengekomen prestaties.

#### Naleving wetgeving overheidsopdrachten:

- De uitvoerder is op grond van artikel 17 van de Wet inzake overheidsopdrachten van 17 juni 2016 op algemene wijze onderworpen aan de overheidsopdrachtenwetgeving (plaatsings- én uitvoeringsregels) indien de toepassingsvoorwaarden van artikel 2, 1° van diezelfde wet zijn voldaan.
- De uitvoering is voor specifieke gesubsidieerde opdrachten onderworpen aan de overheidsopdrachtenwetgeving (plaatsings- én uitvoeringsregels) indien de toepassingsvoorwaarden van artikel 18 van de Wet inzake Overheidsopdrachten van 17 juni 2016 zijn voldaan.”

Artikel 7. Timing indiening verantwoording:

De inhoudelijke en financiële verantwoording van jaar X wordt ten laatste ingediend op 31 mei X+1. Van zodra de jaarrekening van het werkingsjaar door de algemene vergadering is goedgekeurd wordt deze nagestuurd.

De uitvoerder dient op grond van art. 5 § 2 van de wet van 14 november 1983 betreffende de controle op de toekenning en op de aanwending van sommige toelagen, zijn balans en rekeningen alsook een verslag inzake beheer en financiële toestand aan het OCMW te bezorgen uiterlijk op moment van goedkeuring én ondertekening.

Artikel 8. De jaarlijkse inhoudelijke en financiële controle van de ingestuurde verslagen gebeurt door het OCMW.

Het OCMW kan overgaan tot gehele of gedeeltelijke terugvordering van de uitgekeerde subsidie in geval het doel waarvoor de subsidie werd toegekend geheel of gedeeltelijk niet werd bereikt, de subsidie niet werd aangewend voor het doel waarvoor ze was toegekend of indien er geen of onvoldoende financiële verantwoordingsstukken kunnen voorgelegd worden. Indien de terugvordering niet tijdig betaald wordt, kan het OCMW dit bedrag inhouden van de eerstvolgende uit te betalen schijf (resterende saldo/subsidieschijf volgende werkingsjaar).

In geval de inhoudelijke en financiële verantwoording niet tijdig wordt aangeleverd, kan het OCMW het nog resterende saldo van het betrokken werkingsjaar inhouden.

In geval van fraude of valse verklaringen in hoofde van de uitvoerder, kan het OCMW beslissen om de toekenning van de subsidie te schorsen en in de toekomst geen subsidies meer toe te staan aan de uitvoerder.

In geval de uitvoerder onder curatele wordt geplaatst of ophoudt te bestaan, kan het OCMW overgaan tot gehele of gedeeltelijke terugvordering van de uitgekeerde subsidie en overgaan tot de stopzetting van de verdere uitvoering van de overeenkomst.

Elke vastgestelde onregelmatigheid geeft bij het OCMW aanleiding tot een deel of de geheel uitgekeerde middelen terug te vorderen en/of het saldo niet uit te betalen.

Artikel 9. De uitvoerder verbindt er zich toe wanneer het OCMW om meer informatie verzoekt, dit schriftelijk binnen de 7 werkdagen na ontvangst van het verzoek te verstrekken.

De bevoegde ambtenaren van het OCMW mogen onaangekondigd de prestaties, de meting en de uitgaven m.b.t. het voorwerp van deze overeenkomst ter plaatse controleren. Externe deskundigen, aangesteld door het OCMW, kunnen aangekondigd de uitvoering van deze overeenkomst ter plaatse auditen.

Het OCMW heeft het recht om ter plaatse de aanwending van de verleende subsidie te doen controleren, alsook het bedrag en de aard van de subsidie die wordt toegekend.

Ingeval de uitvoerder zich verzet tegen de uitoefening van de controle, is hij/zij gehouden tot terugbetaling van de subsidie.

De uitvoerder is verplicht administratieve en financiële richtlijnen betreffende de uitvoering van het in huidige overeenkomst vermeld project, die het OCMW of hogere bestuurlijke overheden haar eventueel zouden verstrekken, op te volgen, en de vorm van begeleiding te aanvaarden die het OCMW of de hogere bestuurlijke overheden haar voor de uitvoering van de acties zouden opleggen.

De uitvoerder verbindt er zich toe dat de actie in geen geval voorwerp mag uitmaken van een dubbele financiering. Co-financiering is wel toegestaan in zoverre de betrokken regelgeving dit toelaat.

## Hoofdstuk IV. Wijziging overeenkomst

Artikel 10. Elke wijziging m.b.t. de prestatie(s), de meting en de begroting van de actie wordt door de uitvoerder onmiddellijk aan het OCMW schriftelijk gemeld. Desgevallend wordt de overeenkomst aangepast.

Onderhavige overeenkomst kan aangepast worden op voorstel van het OCMW en de uitvoerder bij schriftelijk akkoord.

## Hoofdstuk V. correspondentie en communicatie

Artikel 11. De uitvoerder die voor zijn actie specifieke externe communicatie opzet, licht hierover het OCMW in.

In publicaties of externe activiteiten van de uitvoerder moet het OCMW Gent als subsidiërende overheid duidelijk vermeld worden.

Het OCMW en de uitvoerder verbinden zich ertoe om onderling alle relevante informatie tijdig uit te wisselen en op regelmatige tijdstippen met elkaar overleg te plegen over alle aspecten van deze overeenkomst.

De gegevens betreffende de uitvoerder en het OCMW.

De uitvoerder

- Organisatie	Toreke
- Rechtsvorm	vzw
- Vertegenwoordiger van de rechtspersoon volgens de statuten	Jan De Rycke
- Rekeningnummer en naam van de rekeninghouder	BE95 8906 6407 4458

Het OCMW: Bevoegde OCMW-dienst

- Naam dienst	Dienst Lokaal Sociaal Beleid
---------------	------------------------------

## Hoofdstuk VI. Bijzondere bepalingen

Artikel 12. Investerings in onroerende goederen gedaan in het kader van deze overeenkomst mogen binnen een periode van 10 jaar geen andere bestemming krijgen.

Artikel 13. Het OCMW kan in geen geval aansprakelijk gesteld worden voor schade aan personen of goederen die rechtstreeks of onrechtstreeks het gevolg is van activiteiten met betrekking tot de uitvoering van deze overeenkomst.

Artikel 14. De toegekende subsidie mag door de uitvoerder niet in pand gegeven worden aan een derde. In geval dit toch noodzakelijk zou zijn, kan in bepaalde gevallen hiervan afgeweken worden. De uitvoerder dient het OCMW hier voorafgaandelijk via gemotiveerd schrijven van op de hoogte te brengen en kan pas na akkoord van het OCMW hiertoe overgaan.

Artikel 15. De uitvoerder verbindt er zich toe er op toe te zien dat haar bestuurders of diens partners geen contracten afsluiten met zichzelf of met verwanten in eerste of tweede graad, of met rechtspersonen waarin zijzelf of verwanten in eerste of tweede graad zetelen. In geval dergelijke contracten toch noodzakelijk zouden zijn, dient voorafgaandelijk een schriftelijke toestemming van het OCMW bekomen te worden. Het OCMW dient schriftelijk op de hoogte gebracht te worden van de aard en de omvang van de samenwerking.

Indien dergelijk contract zonder akkoord van het OCMW werd afgesloten, is het OCMW gerechtigd over te gaan tot terugvordering van de reeds uitbetaalde subsidie of de nog uit te betalen subsidie op te schorten.

Artikel 16. De uitvoerder verbindt er zich toe:

- geen enkele vorm van discriminatie op grond van het geslacht, nationaliteit, zogenaamd ras, huidskleur, afkomst, nationale of etnische afstamming, leeftijd, seksuele geaardheid, burgerlijke staat, geboorte, vermogen, geloof of levensbeschouwing, politieke overtuiging, taal, huidige of toekomstige gezondheidstoestand, handicap, fysieke of genetische eigenschap of sociale afkomst te dulden.
- toegankelijk te zijn voor iedereen.
- elk discriminerend gedrag op de werkplaats te voorkomen en indien nodig te bestrijden en te bestraffen.
- de wetten en reglementen die de toepassing van de non-discriminatie en gelijke kansen bevorderen en verdedigen na te leven.
- indien men beroep doet op derden onderhavige code aan hen ter kennis te brengen en er voor te zorgen dat ook zij die naleven in de bijdrage die zij leveren in het kader van de overeenkomst.

Wanneer de non-discriminatieclausule niet nageleefd wordt, kan het OCMW - rekening houdend met alle elementen - maatregelen nemen.

Artikel 17. De gesubsidieerde engageert zich om het belang van het gebruik van het Nederlands te erkennen bij het uitvoeren van de gesubsidieerde activiteiten.

Artikel 18. In geval van betwistingen zijn alleen de hoven en rechtbanken van het gerechtelijk arrondissement van Oost-Vlaanderen, afdeling Gent bevoegd.

## Hoofdstuk VII. Inwerkingtreding subsidieovereenkomst

Artikel 19. Huidige overeenkomst gaat in op 01/01/2026 en eindigt op 31/12/2028

Opgemaakt te Gent op .././20XX in één elektronisch exemplaar dat iedere partij verklaart te hebben ontvangen'

Voor het OCMW

Voor de voorzitter van de raad voor  
maatschappelijk welzijn, bij delegatie (zie ook  
<http://www.stad.gent/handtekendelegatie>)

Mieke Hullebroeck  
Algemeen directeur  
Stad en OCMW Gent

Astrid De Bruycker  
Schepen van Sociale Vooruitgang,  
Gezondheid, Ouderenbeleid en Cultuur

voor de uitvoerder

Jan De Rycke  
bestuurder