

Stad Gent BE0207451227
OCMW GENT BE0212214215
NIS-nummer 44021



Via: Mieke Hullebroeck - algemeen directeur - stadhuis, Botermarkt 1, 9000 Gent - 2025_00394 - niscode 44021

MEERJARENPLAN 2026-2031 (OPMAAK 2026)



Meerjarenplan 2026-2031

Opmaak 2026

Voorwoord

Beste lezer

Het hoeft geen betoog dat de opmaak van dit financieel meerjarenplan geen eenvoudige oefening is geweest. De voorbije jaren is de wereld met forse schokken immers in een nieuwe realiteit terechtgekomen. Een pandemie, een Europese oorlog, hoge inflatie en een energiecrisis, heeft alle overheden in Europa tot ingrijpende en structurele maatregelen gedwongen. In Gent is dit niet anders.

We zijn dus terechtgekomen in een andere wereld, met ingrijpende gevolgen op de stadsbegroting, maar ook met nieuwe uitdagingen. Daarom moeten we niet alleen structureel en doordacht ingrijpen om een nieuw evenwicht op te bouwen, stevige buffers aan te leggen en de stijging schuldgraad niet alleen af te remmen, maar ook om te buigen. We moeten ook onze organisatie aanpassen aan die toekomstige uitdagingen: wendbaarder, robuuster en gericht op effectiviteit, met de focus op resultaat in plaats van op het proces.

Daarbovenop kregen we de voorbije maanden nog een reeks externe schokken te verwerken. Beslissingen van andere overheden (die overigens voor dezelfde financiële uitdagingen staan als wij) hebben hun weerslag op de lokale financiën. Denk aan de beperking van de werkloosheidsuitkering in de tijd, die onvermijdelijk leidt tot een overbelasting bij de OCMW's. Of aan de besparing op de Vlaamse tussenkomst in de pensioenfactuur, ondanks eerdere engagementen. Tel daarbij de internationale context — de hoge energieprijzen, de stijgende rente na jaren van goedkoop geld, de inflatiedruk als gevolg van handelsspanningen en geopolitieke onzekerheden — en het plaatje is duidelijk: de tijden waarin we met voorspelbare budgetten konden plannen, zijn voorbij.

De nieuwe Gentse bestuursmeerderheid stond dus voor een zware opdracht: een globale en structurele sanering van 120 miljoen euro op kruissnelheid tegen 2028. Dat is geen operatie die je met de kaasschaaf uitvoert. Daarom hebben we ervoor gekozen om meteen grondig en structureel financieel orde op zaken te stellen. Niet beetje bij beetje, niet bij elke budgetronde opnieuw. Maar duidelijk en standvastig. Zowel richting de Gentenaars als binnen onze eigen organisatie.

Een sanering van die omvang, goed voor zowat 12% van het netto-budget, vraagt meer dan louter besparingen. Ze vraagt hervorming. En precies dat doet dit meerjarenplan. Het is niet enkel een financiële oefening, maar ook het startpunt van de hertekening van onze stadsorganisatie.

We hebben dit plan opgebouwd binnen duidelijke financiële contouren: een positieve autofinancieringsmarge en het vermijden van kannibalisatie tussen investeringen en exploitatie. Binnen die contouren heeft het college duidelijke keuzes gemaakt. Keuzes om sommige taken af te bouwen, andere juist te versterken. Keuzes die prioriteiten zichtbaar maken.

Die prioriteiten liggen vast in het bestuursakkoord. De wooncrisis aanpakken blijft daarbij onze absolute topprioriteit. Dat is te zien in de cijfers: ruime budgetten, zowel in exploitatie als in investeringen. We investeren in sociaal wonen via Thuispunt Gent, in budgetwonen via Modest, maar ook in opvang voor de meest precare doelgroepen. Daarnaast werken we aan vereenvoudiging van onze stedenbouwkundige kaders, zodat we de verwachte bevolkingsgroei richting 300.000 inwoners tegen 2040 kunnen opvangen.

Ook op welzijn blijven we inzetten. Voor armoedebestrijding voorzien we jaarlijks bijkomende middelen. De aanvullende financiële steun blijft behouden, en we versterken de budgetten voor de opvang van bijkomende leefloners als gevolg van de beperking van de werkloosheid in de tijd. Het budget voor jeugd(welzijns)werk wordt structureel verankerd. We zorgen voor meer handen op de werkvloer in het onderwijs en de kinderopvang en investeren in toekomstbestendige infrastructuur. Tegelijk investeren we fors verder in ouderenzorg, noodzakelijk in een stad die ook vergrijst én verzilvert.

Gent versnelt de omslag naar een klimaatneutrale en natuurrijke stad: met meer groen, biodiversiteit, fossielvrije warmte, duurzame energie en in samenwerking met burgers bouwen we aan een gezonde en leefbare toekomst voor iedereen. We investeren in het rijke Gentse verenigingsleven, maar ook in mondiale solidariteit.

De gemaakte keuzes weerspiegelen zich in de hertekening van het organogram van de stadsdiensten. Zo heeft deze bestuursploeg er bewust voor gekozen om vooral te besparen op interne werking. Aan de uitvoerende diensten, denk maar aan onderhoud van het openbaar domein en de parken, raken we niet. Integendeel zelfs, de ploegen van Ivago die instaan voor de openbare netheid versterken we en breiden we uit.

We investeren ook extra in de Gentse politie, waarbij we een aantal (veelal momenteel niet-gevulde) functies binnen het administratief en logistiek kader schrappen, ten voordele van bijkomende inspecteurs, en dus meer blauw op straat.

Belangrijk om te onderstrepen: de hoofdbelastingen — de aanvullende personenbelasting (APB), de opcentiemen onroerende voorheffing (OOV) en de algemene bedrijfsbelasting (ABB) — blijven ongewijzigd. We verhogen ze niet. De lokale belastingen en retributies volgen wel de index, zodat ze welvaartsvast blijven. En voor logies en tweede verblijven passen we de tarieven aan, in lijn met het principe dat ook wie niet officieel in onze stad woont, bijdraagt aan onze gemeenschappelijke kosten.

Uiteraard zijn er ook moeilijke beslissingen genomen. We besparen op werkingsmiddelen, op subsidies en ja, ook op personeelsplaatsen. Dat zijn geen gemakkelijke keuzes. Maar ze zijn noodzakelijk om onze financiën gezond te houden en tegelijk buffers aan te leggen voor onzekere tijden.

Toch investeren we nog altijd op een nooit geziene schaal: één miljard euro netto, vooral in infrastructuur. Bijna 70% daarvan gaat naar het onderhoud van bestaande infrastructuur. Voor het onderhoud van wegen en groen zijn de budgetten overigens historisch hoog. Vooral in ons gebouwenpatrimonium maken we een duidelijke keuze: minder gebouwen, maar beter onderhouden, klimaatbewust en toegankelijk. Minder versnippering van dienstverlening, meer nabijheid in onze wijken en deelgemeenten, dichterbij de Gentenaar.

Dit meerjarenplan was geen eenvoudige oefening, maar het was wél een noodzakelijke. De realiteit dwingt ons tot discipline en voorzichtigheid, maar dat sluit ambitie niet uit. Integendeel. Dit plan is geen rem op onze toekomst, het is het fundament ervan.

We bouwen verder aan een stad die robuust en wendbaar is, die niet verdrinkt in procedures maar resultaat boekt. Een stad die kiest voor effectiviteit, voor zichtbare vooruitgang op het terrein. En vooral: een stad die dit samen doet, met haar bewoners, organisaties en partners.

Tot slot wil ik graag mijn waardering uitspreken voor het team Meerjarenplan, dat met grote inzet en precisie de vele puzzelstukken van dit plan heeft samengebracht.

Ook een woord van dank aan de medewerkers van de betrokken diensten en kabinetten, aan het management en aan mijn collega-schepenen. Hun deskundigheid, samenwerking en engagement waren essentieel om dit plan tot stand te brengen.

De uitdagingen zijn groot, maar Gent is groter. Samen met de Gentenaars maken we ons weerbaarder en steken we de handen uit de mouwen, terwijl we tegelijk ook niemand achterlaten. We doen dat met verantwoordelijkheidszin, met realisme én met vertrouwen. Voor Gent, en voor de Gentenaars, nu en in de toekomst.

Christophe Peeters

Schepen van Financiën, Stedenbouw, Erfgoed en Administratieve Vereenvoudiging

INHOUD

DEEL 1 | Strategische nota

1.	Beleidsverklaring	3
2.	Overzicht van de beleidsdoelstellingen	79
3.	Overzicht van de prioritaire actieplannen	83

DEEL 2 | Financiële nota

4.	Financieel doelstellingenplan (M1)	191
5.	Staat van het financieel evenwicht (M2)	197
6.	Overzicht van de kredieten (M3)	205

DEEL 3 | Toelichting bij het meerjarenplan

7.	Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard per beleidsdomein (T1)	209
8.	Ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2)	215
9.	Overzicht van de financiële schulden (T3)	235
10.	Grondslagen, assumpties en parameters	241
11.	Overzicht van de financiële risico's	249
12.	Financieel overzicht volgens het organogram	267
13.	Overzicht van de personeelsinzet	277
14.	Overzicht van de investeringen	283
15.	Investeringsportfolio	289
16.	De fiscaliteit	297
17.	De retributies	301
18.	Subsidies	305
19.	Verbonden entiteiten	309
20.	BIJLAGE – toegepaste filters	317

DEEL 1 | STRATEGISCHE NOTA

1. Beleidsverklaring

Dit rapport bevat een beknopte beschrijving van het geplande beleid en de financiële kerncijfers voor elk jaar waarop het meerjarenplan betrekking heeft.

Leeswijzer

Structuur strategische nota

1. Beleidsverklaring
2. Overzicht van alle beleidsdoelstellingen.
3. Per beleidsdoelstelling:
 - Wat willen we bereiken? De ambitie zoals geformuleerd per beleidsdoelstelling.
 - Wat gaan we daar voor doen? De onderliggende actieplannen om de beleidsdoelstelling te realiseren:
 - een omschrijving van de resultaten die Stad en OCMW willen behalen om de beleidsdoelstellingen te realiseren;
 - de looptijd van het actieplan;
 - een overzicht van de onderliggende acties waarmee het actieplan geconcretiseerd wordt.
 - Wat zijn de financiële gevolgen? De raming van de ontvangsten, uitgaven en in te zetten VTE per jaar waarop de beleidsdoelstelling of het actieplan betrekking heeft. Dit wordt opgedeeld volgens exploitatie, investeringen en financiering.

Prioritair beleid

In het meerjarenplan 2026 - 2031 duiden we alle actieplannen als prioritair aan. Dit betekent dat we elk actieplan evenzeer in detail toelichten in de strategische nota bij het meerjarenplan.

Digitale rapporten

Digitaal zijn er drie aanvullende rapporten bij de strategische nota:

- Het detail van de strategische nota: overzicht van de beleidsdoelstellingen met bijhorende actieplannen en acties (omschrijving van de acties en financiële en personele onderbouwing)
- De omgevingsanalyse
- een overzicht, per boekjaar, van de uitgaven en ontvangsten voor exploitatie, investeringen en financiering per beleidsveld;

De digitale rapporten kunnen geraadpleegd worden via mia (voor medewerkers) en via de website van Stad Gent (na goedkeuring van het aangepaste meerjarenplan op de gemeenteraad).

- Mia: <https://gentplus.sharepoint.com/sites/mia-StadGent/SitePages/Meerjarenplan-2026-2031.aspx>
Of via Home > Thema Beleid en strategie > Meerjarenplan 2026-2031 > Stad & OCMW
- Stadswebsite: [Meerjarenplan 2026-2031 | Stad Gent](#)
Of via Home > Over Gent & stadsbestuur > Stadsbestuur > Wat doet het bestuur?
> Meerjarenplan 26 – 31

Aandachtspunten bij de strategische nota

1. Terminologie

We gebruiken in de strategische nota de terminologie zoals die in het Vlaamse decreet van de beleids- en beheerscyclus: beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties. Dit verschilt van de terminologie die Stad en OCMW intern gebruiken, respectievelijk strategische doelstellingen, (programma-)operationele doelstellingen en activiteiten/projecten.

In het detailrapport wordt de interne terminologie gebruikt.

Vlaamse terminologie	Gentse terminologie
Beleidsdoelstelling	Strategische doelstelling
Actieplan	(Programma-)operationele doelstelling
Actie	Activiteit/project

2. Toewijzing van middelen

Voor sommige doelstellingen zijn in het budget de middelen nog niet of deels voorzien, dit komt voort uit de nieuwe manier van budgetteren van de investeringen. Dit wordt verder geduid in de toelichting van het meerjarenplan hoofdstuk 16.

INLEIDING

In Gent doen we het graag anders. We lopen op vele vlakken voorop. We pionieren en experimenteren, we nemen gedurfde beslissingen en doen dat samen met de Gentenaars. Het heeft Gent gebracht tot wat het vandaag is: een levendige stad, met een bloeiende economie, een bruisend sport- en cultuurleven en een sterk sociaal weefsel.

Tegelijk is onze samenleving en onze wereld sterk veranderd. Er is de bijzonder onzekere geopolitieke context, de digitale revolutie die zich in een razend tempo voltrekt, de klimaatopwarming die zich steeds meer laat voelen, we hebben de grootste gezondheids crisis en inflatie in decennia achter de rug. Gentenaars zijn daarom op zoek naar houvast.

Ze zien ook dat de druk toeneemt op de stad: de Gentse bevolking groeit, het aantal studenten stijgt, steeds meer toeristen ontdekken onze stad. De nood aan betaalbare woningen, aan economische ruimte en aan bijkomende voorzieningen voor onderwijs, opvang, jongeren en ouderen is hoog. We staan voor vele uitdagingen rond veiligheid, mobiliteit, klimaat, armoede en openbare netheid. Dit in een context waarbij bovenlokale overheden steeds meer verwachten van lokale besturen en daarbij niet altijd de nodige middelen voorzien.

Dat betekent dat we niet alles kunnen blijven doen op dezelfde manier. We hebben keuzes moeten maken. De vele investeringen in onze stad hebben ervoor gezorgd dat de schulden te zwaar gingen wegen op ons stadsbudget. Om die onder controle te houden besparen we structureel 120 miljoen euro en boeken we jaarlijkse overschotten op onze exploitatie. Zo hebben we tegen 2028 opnieuw een budget in evenwicht en tegen 2031 een structurele buffer die onze stadsfinanciën schokbestendiger maakt.

De stadsorganisatie wordt grondig hervormd. Sommige taken doven uit, andere versterken we. Het stadsbestuur kiest er bewust voor om essentiële taken die dicht bij de Gentenaars staan zoals veiligheid, onderwijs, kinderopvang, armoedebestrijding, zorg, openbare netheid, dienstverlening en onderhoud van wegen en openbaar groen maximaal te beschermen. Tegelijk maken we ruimte voor nieuw beleid en nieuwe investeringen.

Doel is een welvarende, sociale en duurzame stad die iedereen meeneemt. We hebben ruime aandacht voor mensen in kwetsbare situaties. We nemen structurele ongelijkheid weg door Gentenaars kansen te geven om deel te nemen aan onze samenleving. We werken meer dan ooit wijkgericht met nabije dienstverlening. We werken aan een sterke lokale en faire economie die jobs oplevert voor de Gentenaars.

Gent blijft ambitieus. Steden zijn immers het best geplaatst om veel van de uitdagingen waar we voor staan als samenleving aan te pakken. Van ontharding tot de energietransitie, van polarisatie tegengaan tot nieuwe woonvormen stimuleren. Deze beleidsverklaring vormt daarbij de leidraad. Deze beleidsverklaring dient samen gelezen te worden met het meerjarenplan. Dit plan omvat alle cijfers, alle inkomsten en uitgaven en dus ook waar we besparen. De beleidsverklaring vertelt wat we deze legislatuur met het beschikbare budget willen realiseren.

Gent is geen project van één bestuur, maar een gedeelde verantwoordelijkheid van velen. Alleen door samenwerking, dialoog en vertrouwen kunnen we de uitdagingen van vandaag omzetten in de kansen van morgen. We bouwen verder op wat goed is, durven bijsturen waar nodig, en blijven trouw aan onze Gentse waarden van openheid, solidariteit en vooruitgang.

De nieuwe bestuursploeg stelt zich bescheiden op en reikt de hand naar iedereen die mee de stad wil maken: het brede middenveld, partnerorganisaties, ondernemers en gewone Gentenaars. We geven hun vertrouwen om samen onze stad verder vooruit te helpen. De komende jaren gaan we aan de slag om de acties vermeld in deze beleidsverklaring uit te voeren, en zo van Gent een nog betere stad te maken voor iedereen.

Met deze beleidsverklaring leggen we een stevig fundament voor de toekomst. Een toekomst waarin elke Gentenaar zich thuis voelt, mee kan bouwen en mee kan genieten van een stad die leeft, groeit en verbindt.

Samen maken we Gent. Vandaag, morgen, en voor de generaties die volgen.

Mathias De Clercq

Burgemeester Stad Gent

1. WONEN

1.1 Verder bouwen

Elke Gentenaar heeft recht op een betaalbare, kwalitatieve, aangepaste en veilige woning. Gent voert een krachtig en doeltreffend woonbeleid. We investeren in kwalitatieve, energiezuinige én betaalbare woningen. Er zijn verschillende hefboomen om dit waar te maken.

We zorgen voor een woonmarkt die beantwoordt aan de noden van de Gentenaar. De wooncrisis treft niet iedereen even hard. De huishoudens met de laagste inkomens hebben de grootste problemen om een geschikte woning te vinden. De Woonstudie toont aan dat er vooral nood is aan bijkomende woningen voor grote gezinnen.

We bundelen alle krachten om de wooncrisis aan te pakken. De voorbije jaren zijn de fundamenten gelegd van een efficiënt en slagkrachtig woonbeleid. Daarop bouwen we verder.

1.2 Een betaalbare en juiste thuis voor elke Gentenaar

Gent groeit, verandert en bloeit. Onze stad is op alle vlakken diverser dan ooit en dat willen we weerspiegeld zien in het woonaanbod. Voor te veel Gentenaars is wonen echter onbetaalbaar. Daarom maken we van betaalbaar wonen een absolute prioriteit.

Ongeveer 40 procent van de Gentse huishoudens woont op de private huurmarkt. De helft van hen besteedt daaraan 30 procent of meer van hun inkomen, de internationaal erkende maximumgrens. De meeste huurders bevinden zich in de laagste inkomensgroepen. Een groot deel van hen geeft aan problemen te hebben met de betaalbaarheid van hun huurwoning. De grootste vraag naar betaalbare huurwoningen komt van mensen met de laagste inkomens. Concreet gaat dat om 20 tot 40 procent van alle Gentse gezinnen.

We ontwikkelen een woonmarkt waarbij elk huishouden op maat (betaalbaar, typologie, aangepast), kwalitatief en duurzaam kan wonen. Het woonaanbod moet dus groeien volgens behoefte, dat betekent in de eerste plaats een forse groei van sociale woningen én een groei van een betaalbare private huurmarkt.

1.3 Focus op huurwoningen

Als we de inkomens van de Gentse huishoudens vergelijken met de huidige markthuurprijzen, dan heeft de helft van de Gentse huishoudens een te laag inkomen om op de private huurmarkt betaalbaar te kunnen huren. Dé oplossing voor de groep met de laagste inkomens is een kwalitatieve sociale huurwoning. Dat is onze focus. Daarnaast zetten we in op budgethuurwoningen voor de gezinnen die tussen de sociale en private markt vallen - zij met een iets hoger inkomen, maar vaak nog te laag om te huren op de private huurmarkt. We maken verder werk van betaalbare studentenhuysvesting en zorgen ervoor dat Gentenaars met woonvragen het juiste advies krijgen. Met de Woonwijzers is er deskundige en nabije dienstverlening, in het bijzonder voor de meest kwetsbare Gentenaars.

1.4 Effectieve groei sociale woningen

Er zijn vandaag ongeveer 14.000 sociale huurwoningen in Gent, goed voor 11 procent van alle Gentse huishoudens. De ambitie is om dat tegen 2050 op te trekken naar 20 procent. We herbevestigen het groeipad en voeren het meerjarenplan van Thuispunt Gent integraal uit, met doelmatige investeringssubsidies. Om hun patrimonium versneld fossielvrij te maken geven we extra middelen.

We verhogen het draagvlak voor sociaal wonen, ook via privaat inhuren. We maken ook duidelijke afspraken met privé-ontwikkelaars over hoe ze extra sociale woningen en budgethuurwoningen kunnen realiseren.

Gronden van de Groep Gent worden maximaal ingezet voor betaalbaar wonen. We houden rekening met de context van de buurt, maar we hanteren hierbij de minimumnorm van 20 procent sociaal wonen en 20 procent budgethuurwoningen als absolute ondergrens. Dat betekent ook dat er nieuwe stadsontwikkelingsprojecten kunnen zijn waar een veel hoger aandeel betaalbaar wonen wordt gerealiseerd. De huidige stadsontwikkelingsprojecten worden gescreend om het voorziene aandeel betaalbaar wonen, indien mogelijk, naar boven bij te stellen.

Om de groei van sociale woningen te realiseren is er een heldere vastgoedstrategie. De woonmaatschappij kan daarvoor het recht van voorkoop toepassen. Bij stadsgebouwen die we niet meer zelf gebruiken of beheren wordt telkens eerst nagegaan of ze kunnen worden ingezet voor sociaal wonen. Om verhuisbewegingen in goede banen te leiden wordt extra ondersteuning voorzien.

1.5 Een betaalbare huurmarkt

Via het Verhuurderspunt verhogen we het aanbod kwalitatieve, betaalbare huurwoningen op de private huurmarkt. Het Verhuurderspunt groeit verder uit tot het aanspreekpunt bij uitstek voor de private verhuurder in Gent. De renovatiesubsidies met verlaagde huurprijs breiden we verder uit. We begeleiden private verhuurders en ontwikkelaars naar budgethuurwoningen of sociale woningen via het stedelijk verhuurkantoor Huuringent, Thuispunt Gent, renovatie via de Renovatiecentrale en realisaties via geconventioneerd verhuren.

Huuringent zorgt ervoor dat het aanbod aan kwalitatieve, betaalbare budgethuurwoningen uitbreidt en -via een gericht toewijzingssysteem- ook bij de lagere middeninkomens terecht komt. Vandaag verhuurt Huuringent 350 budgethuurwoningen. Tegen 2030 willen we dit aantal fors laten groeien via huren op de private markt en via investeringsmaatschappij Modest ook in eigen beheer.

In elk project dat sogent realiseert, voorzien we minstens 40 procent betaalbare woningen, waarvan de helft sociale en de andere helft budgethuurwoningen. Waar mogelijk verhogen we dit aandeel. Met investeringen via Modest en het maximaal benutten van Vlaamse subsidies, breiden we het aanbod aan betaalbaar wonen verder uit. Tegelijk verkennen we alternatieve financieringsmodellen om nog meer het verschil te maken.

1.6 De Stad reikt de hand

We sluiten een stedelijk Woonpact met de bouw- en ontwikkelingssector, sogent (via Modest en HuurInGent) en Thuispunt Gent om ook het bijkomend aanbod woningen voor de middeninkomens, sociale woningen en budgetwoningen (zowel in huur als in koop) mogelijk te maken.

We willen wederzijdse afspraken tussen de Stad en de private bouw- en ontwikkelingssector. We verwachten dat de private sector in haar projecten meer betaalbare woningen voorziet. De Stad engageert zich op haar beurt om hiervoor meer mogelijkheden te bieden.

We voeren een ruimtelijk beleid met het oog op de verschillende woonbehoeften in de verschillende Gentse wijken. Meten is weten: met een woonmonitor krijgen we een gedetailleerd beeld van de evolutie en voortgang van deze behoeften.

We zorgen dat er meer gezinswoningen bijkomen, zodat het evenwicht met de kleinere woningen beter klopt. Vandaag zijn er heel wat grotere gezinnen die geen geschikte woning meer vinden in Gent. Om hieraan tegemoet te komen, streven we naar meer kind- en jeugd vriendelijke woningen. Door comfortabele en aangepaste compacte woningen te bouwen in wijken met veel gezinswoningen maken we woningrotatie mogelijk, in het bijzonder voor senioren. Op die manier zorgen we ervoor dat gezinswoningen optimaal benut worden.

We voeren doelgroepgericht aanbodbeleid voor personen met specifieke mentale of fysieke kwetsbaarheden zoals jongeren uit de jeugdzorg die op eigen benen komen te staan. We promoten aanpasbaar en drempelloos bouwen voor personen en ouderen met fysieke beperkingen. Bovendien moedigen we investeringen aan in de aanpassing van bestaande woningen voor personen met een beperking.

We realiseren minstens 15 projecten binnen de projectoproep 'wonen voor kwetsbare doelgroepen'. Op die manier ondersteunen we organisaties met hun betaalbare woonprojecten voor Gentenaars die zonder ondersteuning verloren lopen op de woonmarkt. We maken het contactpunt voor innovatieve woonideeën beter bekend. Dat contactpunt geeft advies aan organisaties die een waardevol, experimenteel idee hebben om meer betaalbare woningen te voorzien.

We maken een gedragen toekomstvisie op voor cohousing, huisdelen en de aanpak van onderbenutte woningen en we gaan hierover in dialoog met andere overheden.

We zoeken mogelijkheden om nieuwe projecten voor het Community Land Trust (CLT), waarbij eigenaars wel het huis, maar niet de grond kopen, en wooncoöperaties meer kansen te geven. Beide modellen kunnen een bijdrage leveren voor kwalitatief betaalbaar wonen op lange termijn.

1.7 Meer kwaliteit en duurzaamheid

We maken een stevige renovatiesprong. We werken hierbij zowel op duurzaamheid, energie-efficiëntie en woonkwaliteit. Om dit te bereiken geven we renovatiepremies en dienstverlening aan verhuurders. Dat zorgt voor meer kwalitatieve en betaalbare huurwoningen.

We voeren het project Gent Knapt Op uit. We renoveren 150 woningen van noodkopers op een kwalitatieve en energiezuinige manier met middelen van een rollend fonds. Sociaal beheer, waarbij de stad een pand kan renoveren en sociaal verhuren, is een middel tegen langdurige leegstand.

Met het verplichte conformiteitsattest zorgen we ervoor dat gemiddeld 3000 huurwoningen per jaar kwalitatief in orde worden gemaakt. Verhuurders die bij de Stad aankloppen voor een conformiteitsattest, krijgen de boodschap om eerst de nodige werken uit te voeren, al dan niet met de Renovatiecentrale.

Stad Gent heeft 44 transitwoningen in beheer. De komende jaren komen er minstens 9 nieuwe transitwoningen bij. Een aantal daarvan is voor grote gezinnen met kinderen, zodat ook deze doelgroep een oplossing vindt bij acute herhuisvestingsnood.

We informeren, adviseren en ondersteunen huurders, verhuurders, eigenaars, studenten en kotbazen over al hun vragen die met hun woning, woningkwaliteit, betaalbaarheid, toegankelijkheid en woonzekerheid te maken hebben. We doen dat met de Woonwijzers (huurders en kwetsbare doelgroepen), het Verhuurderspunt (verhuurders) en Kotatgent (studenten en kotbazen).

1.8 Meer en betaalbare studentenhuisvesting

We zorgen voor voldoende grootschalige studentenhuisvesting zodat er minder oneigenlijk gebruik is van gezinswoningen door studenten. We bereiden de invoering van het kotlabel voor, zo willen we op middellange termijn conforme studentenhuisvesting herkenbaar maken. We gaan binnen de bestaande regelgeving op zoek naar uitbreiding van hospita-wonen, waarbij de eigenaar een kamer verhuurt, van één naar twee of drie kamers.

In de grootschalige studentenhuisvestingscomplexen streven we naar een voldoende groot aanbod betaalbare basiskamers. Hiervoor wordt een nieuwe beheersovereenkomst opgemaakt die dit betaalbaarheidsaspect bevat. De beheersovereenkomst bevat ook richtlijnen en verwachtingen over collectief beheer van de studentencomplexen. We willen de leefbaarheid en draagkracht van de buurten absoluut behouden, ook als er studentenunits bijkomen. We werken samen met de stakeholders aan een richtlijn waaraan studentenhuisvesting moet voldoen om ook toegankelijk te zijn voor studenten met een beperking.

1.9 De strijd tegen dak- en thuisloosheid

Niemand zou in een welvarende stad als Gent dak- of thuisloos mogen zijn. Toch leven vandaag heel wat Gentenaars zonder stabiele woonst. Dakloosheid is de meest zichtbare uitwas van de wooncrisis, die ons dwingt om beter te doen. De strijd tegen dak- en thuisloosheid is daarom een van onze prioriteiten. We zetten de ambities in het Roofactieplan voort om tegen 2040 elke structureel dakloze Gentenaar met wettig verblijf te huisvesten. We leggen de focus op preventie van dakloosheid en duurzame huisvesting.

Tegenslagen in het leven zijn onvermijdelijk. Maar dit mag niet leiden tot het verlies van je huis. Daarom investeren we nog meer in woonondersteuning. Met bijkomende wooncoaches en begeleiders zorgen we dat kwetsbare personen en gezinnen tijdig de juiste begeleiding krijgen om uithuiszettingen te vermijden en de weg te vinden naar duurzame huisvesting.

Gent blijft inzetten op een divers en laagdrempelig opvangaanbod, bestaande uit nachtopvang, oriëntatieprojecten 'opvang & oriëntatie' en instapwoningen. Opvang is een tijdelijk vangnet. De echte oplossing is duurzame huisvesting. Daarom versterken we de huisvestingsgerichte aanpak en focussen we op het intensief begeleiden van structureel dakloze mensen naar een stabiele woonst.

We voorzien bijkomende wooneenheden via 'Housing First' en gaan voor een tweede site 'Robuuste Woningen'. Daarnaast blijven we ijveren voor een verhoging van de versnelde toewijs van sociale woningen aan dak- en thuisloze Gentenaars. Ook zij kunnen rekenen op woonondersteuning zodat hun nieuwe woonsituatie duurzaam is en blijft.

2. RUIMTE

2.1 Kwalitatieve stadsontwikkeling als motor voor leefbare buurten

Stadsontwikkeling is meer dan bouwen. Het gaat over buurten waar mensen zich thuis voelen, elkaar ontmoeten en de nodige voorzieningen en groenruimte dichtbij vinden. Daarom zetten we proactief in op het versterken van buurten en geven we een nieuwe bestemming aan leegstaande of onaangepaste gebouwen. We besteden veel aandacht aan toekomstbestendig ontwerpen op vlak van mobiliteit, groen, energie en water. We koppelen duurzaamheid en inclusie aan kwaliteit.

Onze masterplannen combineren wonen, werken, zorg en ontspanning zodat levendige buurten ontstaan waar scholen, kinderopvang, cultuur en groen op wandelafstand liggen. De huidige bewoners profiteren mee van een betere publieke ruimte en nieuwe ontmoetingsplekken. De ervaringen van bewoners zijn hierin cruciaal. Daarom organiseren we een inspraaktraject met bewoners en relevante partners bij de opmaak van ieder masterplan. Groep Gent en sogent werken hierbij intensief samen met social-profitorganisaties en lokale initiatieven, onder meer via tijdelijke invullingen, in leegstaande gebouwen of te ontwikkelen terreinen, die zuurstof geven aan de wijk en gemeenschapszin versterken.

2.2 Ruimtelijke planning met visie: eenvoud, kwaliteit en leefbaarheid

Deze legislatuur willen we orde en helderheid brengen in de veelheid aan ruimtelijke kaders en regels die vandaag bestaan. We evalueren de bestaande kaders en maken werk van harmonisering. Dat maakt het voortraject van nieuwe stadsontwikkelingen eenvoudiger en efficiënter en zorgt ervoor dat projecten sneller en beter van de grond komen. In nieuwe ruimtelijke beleidskaders - net als bij nieuwe ruimtelijke uitvoeringsplannen (RUP's) - leggen we enkel vast wat écht essentieel is. Zo blijft er voldoende ruimte voor flexibiliteit, creativiteit en maatwerk. Dit traject resulteert in een nieuw beleidsplan 'Ruimte voor Gent 2050'.

Onze basis blijft altijd een heldere ruimtelijke visie en dit zowel stadsbreed, thematisch als gebiedsgericht. Alleen zo kunnen we onze doelstellingen waarmaken, zowel op korte als op lange termijn. Onze ruimtelijke visie vertrekt altijd van de kwaliteiten van de plek én de leefwereld van bewoners en gebruikers van alle leeftijden. Met datagedreven tools zoals Slim Ruimtelijk Plannen en in combinatie met het menselijk verhaal uit de buurten, krijgen we inzicht in waar voorzieningen vandaag ontbreken en hoe nieuwe projecten daar een positieve bijdrage kunnen leveren. Zo werken we transparant en eerlijk, met oog voor veiligheid, netheid en leefkwaliteit, en zorgen we dat stadsontwikkeling altijd ten goede komt aan de mensen die hier leven.

We onderzoeken de ontwikkelingsgebieden van watergevoelige percelen en gebieden met een cruciale sponswerking grondig en sturen waar nodig de ontwikkelingsmogelijkheden bij.

We integreren betaalbaar wonen ook in onze ruimtelijke planning. We verankeren betaalbaar wonen in ruimtelijke uitvoeringsplannen zoals Afrikalaan en Arsenaalsite, lossen planningsknelpunten in oude bestemmingsplannen (BPA's) en RUP's op en maken meer wonen mogelijk in ruil voor meer betaalbaarheid. We streven naar een gezonde mix van woonvormen, zodat elk gezin, elke jongere en elke oudere in Gent een thuis kan vinden. We kiezen voor hoger bouwen waar het ruimtelijk inpasbaar is en op goed gekozen locaties zoals stedelijke knooppunten.

2.3 Digitale vernieuwing om slim en duurzaam met ruimte om te gaan

Gent zet volop in op digitale vernieuwing om slim en duurzaam met ruimte om te gaan. Niet alleen met het project Slim Ruimtelijk Plannen maar ook met de ontwikkeling van 3D GIS bouwen we aan meer datagedreven ruimtelijk beleid. We maken de effecten van stadsontwikkeling zichtbaar en begrijpelijk voor bestuur, ontwikkelaars en burgers via digital twins en slimme 3D-visualisaties.

Deze technologie laat ons toe om de bouwshift te monitoren, voorzieningen beter te plannen en toekomstscenario's realistisch te simuleren. Door 2D-, 3D- en 4D-modellen te combineren en deze te verrijken met aanvullende beleids- en gebruiksparementen krijgen we inzicht in hoe onze stad gebruikt wordt, wie ze benut en hoe dat door de tijd verandert. Zo maken we de inrichting van de publieke ruimte transparanter, en versterken we de samenhang tussen beleid, ontwerp en uitvoering.

Gent wil hiermee vooroplopen in Vlaanderen en Europa: een stad die digitale innovatie gebruikt om ruimte slimmer, efficiënter en inclusiever te plannen.

2.4 Stedenbouw

Op het vlak van stedenbouw werken we verder aan meer rechtszekerheid, voorspelbaarheid, transparantie en vereenvoudiging. We hervormen het Algemeen Bouwreglement tot een geïntegreerde Bouwcodex met vereenvoudigde stedenbouwkundige voorschriften en procedures. Hierbij hebben we bijzondere aandacht voor toekomstbestendig wonen (aanpasbaar, flexibel, leeftijdsbestendig).

De nood aan betaalbare woningen in Gent is groot en zal enkel toenemen. Tegen 2040 zullen er in Gent immers 30.000 inwoners bijkomen. Een eenvoudiger en oplossingsgericht vergunningsbeleid is nodig om voldoende (betaalbare) woningen, gemeenschapsvoorzieningen zoals scholen en kinderdagverblijven, bij te creëren.

We zetten volop in op vooroverleg met de betrokken partijen waar duidelijke en consequente afspraken uitkomen. Dit schept duidelijkheid voor al wie een vergunning wil aanvragen en rechtszekerheid voor omwonenden. De omgevingsambtenaar is daarbij het centrale aanspreekpunt. We stappen daarbij af van onze one-size-fits-all aanpak, maar werken op maat. Omgevingsambtenaren moeten de nodige vrijheid krijgen om een aanvraag op zijn merites te beoordelen, en niet louter op regels. De interne adviesprocedure bij een omgevingsvergunning wordt onder de loep genomen en waar mogelijk vereenvoudigd. Het is de verantwoordelijkheid van de Omgevingsambtenaar om adviezen al dan niet te volgen, en een gecoördineerd advies voor te leggen aan het College.

We voeren een transparant systeem van billijke stedenbouwkundige bijdragen in, gericht op publieke meerwaarde en rechtszekerheid voor iedereen.

Vanuit bouwtoezicht zal er strikt gehandhaafd worden tegen bouwovertradingen, we zetten in op snelle en kordate handhaving en herstel.

2.5 Erfgoed en archeologie

Gent draagt op een aantrekkelijke en eigentijdse manier zorg voor haar roerend, onroerend en immaterieel erfgoed. We geven monumenten en tradities nieuwe bestemmingen, zonder hun ziel te verliezen. Toegankelijkheid, veiligheid, comfort en duurzaamheid gaan daarbij hand in hand met erfgoedwaarden. Waar mogelijk krijgen toegankelijkheid en duurzaamheid

voorrang op erfgoedregels. Als Onroerenderfgoedgemeente nemen we onze voorbeeldrol op. We werken integraal en stadsbreed.

Gent blijft tradities en erfgoedverjaardagen vieren, met respect voor de diepe wortels in ons verleden en de ambitie om nieuwe takken te laten groeien en bloeien tot ver in de toekomst. Roerend, onroerend en immaterieel erfgoed brengen we dicht bij elkaar, zodat ze elkaar versterken in één geïntegreerde visie en één narratief dat de geschiedenis en de identiteit van Gent én van de wijken en deelgemeenten uitdraagt. We werken hiervoor ook samen met onze Heemkundige Kringen.

Het Gentse archeologiebeleid zet in op het behoud, onderzoek en ontsluiting van het archeologisch erfgoed binnen de stedelijke ontwikkeling. Indien in situ bewaring niet mogelijk is, worden vondsten in erkende depots bewaard. Stad Gent coördineert archeologisch onderzoek bij de eigen bouw- en infrastructuurprojecten van Groep Gent. Samenwerking met erkende archeologen en het Agentschap Onroerend Erfgoed zorgt voor kwaliteitsvolle documentatie. We hebben hierbij aandacht voor het erfgoed van de Gentse bevolking en zoeken actief naar partnerschappen met andere erfgoedeigenaars zoals universiteiten, scholen en andere overheden.

2.6 Stadsbouwmeester

We geven de stadsbouwmeester de ruimte om in complexe dossiers de regie op te nemen, samenwerking en experiment te stimuleren en onze ruimtelijke keuzes met een onafhankelijke blik te toetsen. Daarbij ondersteunen we zijn visie op een leefbare stad en zijn inzet voor ruimtelijke kwaliteit, minder regels en meer innovatie, met bijzondere aandacht voor de nood aan betaalbaar wonen. Zo versterken we zijn rol als kritische raadgever en strategische partner van het stadsbestuur, en kiezen we voor een stadsontwikkeling die duidelijk richting geeft, vernieuwend werkt en tegelijk het eigen karakter van Gent bewaart.

2.7 Gebiedsontwikkeling: bouwen aan buurten met toekomst

Gent groeit, verandert en vernieuwt. Op strategische plaatsen werken we verder aan de toekomst van een levendige stad waar mensen graag wonen, werken en elkaar ontmoeten. Daarvoor voorzien we de nodige budgetten.

We rollen drie wijkkwaliteitsplannen uit. Samen met de buurtbewoners maken we een actiegericht plan op met concrete investeringsengagementen van de stad om het openbaar domein heraan te leggen en kwaliteitsvoller te maken voor iedereen. We gaan voluit voor medezeggenschap, onder andere via gelote burgerpanels. We starten hiermee in Sint-Denijs Westrem, waar we de cluster rond het gemeenteplein aanpakken samen met de bewoners.

Deze legislatuur starten de werken voor Gentspoort. 10 kilometer tramlijn zal het noorden met het zuiden van de stad verbinden. Het is meer dan alleen een mobiliteitsproject waarbij de bereikbaarheid toeneemt en enkele lastige verkeersknopen, zoals Heuvelpoort, Dampoort en Graaf Van Vlaanderenplein ontward worden. Het is ook een leefbaarheidsproject waarbij we straten en pleinen opwaarderen.

Aan Dampoort komt een ondergrondse parkeergarage voor pendelaars, bewoners en bezoekers van de stad.

Op de spoorwegsites Moscou-Vogelhoek brengen we wonen, werk, groen en industrieel erfgoed samen. De Arsenaalsite krijgt daarbij tijdelijke invullingen die het gebied nu al tot leven brengen.

Op The Loop werken we aan een nieuw RUP om de transformatie naar een volwaardige stadswijk mogelijk te maken. Dat betekent meer ruimte voor betaalbaar wonen, studentenhuisvesting, een wijkpark, economie en recreatie. We zorgen ook voor een goede ontsluiting, met beter openbaar vervoer, een nieuwe fietsbrug en goede verbindingen naar omliggende wijken.

Gent Sint-Pieters groeit uit tot een modern vervoersknooppunt waar duurzame mobiliteit en leefbaarheid hand in hand gaan. De start van de (her)aanleg van nieuwe stationspleinen (Koning Mathildeplein en Koningin Maria Hendrikaplein), meer ondergrondse fietsenstallingen, veilige verbindingen en een nieuwe brug naar de Blaarmeersen maken de omgeving aantrekkelijker en vlotter bereikbaar. Aan de Koningin Fabiolalaan komen nieuwe betaalbare woningen en een nieuw stadsgebouw met school, kinderdagverblijf en verenigingslokalen omringd door kwalitatief woongroen.

Aan de Oude Dokken verrijzen nieuwe wijken aan het water: betaalbare woningen, studentenkamers, buurtvoorzieningen en parken maken van dit vroeger havengebied een open en leefbare buurt. De R40 is verschoven naar de Afrikalaan, waardoor de Oude Dokken beter aansluiten bij de binnenstad. Honderden gezinnen vinden hier de komende jaren een thuis, van wie vele in een sociale of budgetwoning. Daarnaast is het nu ook de beurt aan het Houtdok om mee te transformeren tot een nieuwe, levendige wijk. Naast een mix van woningen en appartementen (inclusief sociale en budgethuurwoningen), studentenhuisvesting, buurtvoorzieningen, kantoren, winkels en horeca, krijgt de site ook een beeldbepalende hoogbouw die het gebied extra uitstraling en herkenbaarheid zal geven. Afrikalaan wordt een duurzaam en gemengd stadsdeel. We doen dit samen met private ontwikkelaars, Thuispunt Gent en andere partners.

Op de Tondeliersite wordt een duurzame wijk afgewerkt die wonen, werken en groen combineert. Hier komen honderden woningen – opnieuw met een stevige mix aan sociale en budgetwoningen – aangevuld met kantoren, een kinderdagverblijf, studentenkamers en vijf hectare extra park voor de Rabotwijk.

Het Complex project Viaduct Gentbrugge is een project van De Werkvennootschap. Samen met Vlaanderen, de buurgemeenten en alle betrokkenen willen we een duurzaam alternatief voor het viaduct van de E17 uitwerken die de leefbaarheid, mobiliteit en ruimtelijke kwaliteit van het zuiden van Gent sterk verbetert. Het is aan de Vlaamse Regering om deze legislatuur een voorkeursscenario te kiezen.

Aan de Watersportbaan werken we aan een masterplan om de sociale woontorens te vervangen door kwaliteitsvolle sociale woningen in een aantrekkelijke omgeving.

Andere sociale woonbuurten zoals de Marseillestraat en Sint-Baafsdorp krijgen een vernieuwd ruimtelijk kader zodat ook zij kunnen transformeren naar moderne, leefbare en klimaatrobuuste wijken.

Bij de herinrichting van het afrittencomplex E40 Baarle/Drongen waken we mee over leefbaarheid en ruimtelijke kwaliteit,

We pakken planningsknelpunten in oude BPA's en RUP's aan en brengen deze in lijn met onze beleidsvisie rond hoger bouwen en de bouwshift. We versterken knooppunten, investeren in 20ste-eeuwse wijken en werken aan kwalitatieve ontwikkelingen langs onze steenwegen. Daarbij zoeken we ook actief naar plekken die kansen bieden voor betaalbaar wonen.

Zo bouwen we stap voor stap aan buurten met toekomst. Plekken die zowel huidige als toekomstige Gentenaars ten goede komen.

2.8 Water in de Stad

We zetten sterk in op een verdere verbetering van de kwaliteit van ons water. Nu wordt er op sommige plaatsen nog altijd rechtstreeks geloosd in oppervlaktewater en nog te vaak treden overstorten van vuilwater in werking. Via saneringsprojecten van straten zonder riolering of van riolering die nog loost op oppervlaktewater werken we die weg. Tegen het eind van de legislatuur willen nog eens 2600 extra IE (“inwonersequivalenten”) aansluiten op de rioolwaterzuiveringsinstallaties.

Door het maximaal afkoppelen van regen- en vuilwater en de aanleg van een ontdebeld rioleringsstelsel, werken we wateroverlast weg. We verbeteren de overstortwerking op het rioleringsstelsel, wat leidt tot een betere waterkwaliteit van de waterlopen.

Daarnaast zetten we maximaal in op het lokaal vasthouden van regenwater, onder andere via ontharding en infiltratie. Dit zorgt niet alleen voor een efficiëntere werking van de waterzuiveringsinstallaties, maar heeft ook een positief effect op de grondwatertafel. Ten slotte zal ook de aanpak van bestaande, maar soms lekkende of drainerende rioleringen bijdragen aan een betere grondwaterstand en -kwaliteit. Saneringsprojecten zijn onder andere gepland in de Predikherenlei, Doornplasstraat, G. Carelshof, Gavergrachtstraat en Raapstraat.

We stimuleren duurzame mobiliteit langs waterlopen, bv via de realisatie van een integraal toegankelijke steiger aan de Bijlokekaai. Tegelijk werken we aan meer kansen voor zachte waterrecreatie, bv via de uitrol van buurtaanmeerplaatsen. We selecteerden al zones met veel potentieel om zwemmen in open water mogelijk te maken. We kijken uit naar de uitvoering van het Vlaamse regeerakkoord ter zake, met een aangepaste Vlaamse regelgeving. Met dit alles maken we van Gent een stad die haar water benut als bron van leven, ontspanning en verbinding en diens biodiversiteit omarmt.

2.9 Publieke verlichting: verleden en slim dimmen

Onze straten en pleinen blijven ‘s nachts verlicht. We streven ernaar om tegen 2030 volledig overgeschakeld te zijn op energiezuinige LED-verlichting, die tot 45 procent minder energie verbruikt. Zo verminderen we aanzienlijk onze CO₂-uitstoot en besparen we kosten.

We willen alle nieuwe interactieve LED-verlichtingstoestellen vanaf het moment van installatie standaard uitrusten met slimme dimprogramma’s die energie besparen en lichthinder beperken. Dit betekent dat de lichtintensiteit dagelijks om middernacht wordt gehalveerd, waarna de verlichting vanaf 6 uur ‘s ochtends opnieuw op volle sterkte brandt. Deze verandering in lichtsterkte is voor het menselijk oog nauwelijks waar te nemen.

2.10 Maximaal inzetten op onderhoud, vergroening en toegankelijkheid publiek domein

We maken een absolute prioriteit van het onderhoud van ons publiek domein. We breiden de investeringsbudgetten hiervoor aanzienlijk uit. Daarnaast willen we de staat van onze infrastructuur merkbaar verbeteren voor zowel rijwegen, fietspaden als trottoirs. Deze maken we voor iedereen fysiek toegankelijk, goed begaanbaar en veilig. We kiezen hierbij voor een evenwichtige mix van integrale vernieuwingen en zuivere onderhoudswerken. Bij heraanleg van woonstraten kiezen we waar mogelijk voor het woonerfconcept.

Meer groen in de stad maakt mensen gelukkiger, en speelt ook een cruciale rol in het klimaatrobuust maken van het openbaar domein. De nieuwe 3-30-300 groennorm is daarbij richtinggevend. Daarom

streven we er bij elk project naar maximale ontharding en vergroening, en geven we waar relevant voldoende ruimte voor water.

Om het nog steeds toenemende fietsverkeer duurzaam te ondersteunen blijven we (samen met de provincie) fors verder investeren in een veilig, comfortabel en toekomstgericht fietsnetwerk. Concrete voorbeelden zijn de omvorming naar fietsnelwegen in de Alfons Braeckmanlaan en het Maria Sassepad (ter hoogte van de Louisa D'Havébrug), een nieuw afgescheiden fietspad in de Jean-Baptiste de Giey laan, de realisatie van ontbrekende fietsbruggen (Scheldemeander-Noord, Ringvaart Wondelgem, Fabiolalaan-Blaar-meersen) of comfortabeler maken/herbouwen (bv. Theresianenbrug).

Meldingen over gebreken aan wegen, voet- en fietspaden kunnen steeds via Gentinfo en pakken we sneller aan. Onveilige situaties pakken we meteen aan. Dringende herstellingen die we zelf uitvoeren, realiseren we binnen twee weken. Andere werken plannen we zo snel als mogelijk in of nemen we op in bredere onderhoudsdossiers.

2.11 Minder hinder-regie

Gent staat aan de vooravond van een reeks ingrijpende infrastructuurprojecten zoals Gentspoort, R4WO, de heraanleg van de Petercelle-as,.... Deze werken zijn essentieel voor de toekomst van onze stad, maar brengen ook grote uitdagingen mee op vlak van bereikbaarheid, leefbaarheid en mobiliteit. Vandaag worden deze projecten nog te vaak afzonderlijk en versnipperd opgevolgd door verschillende overheden en diensten, zonder centrale regie. Daardoor dreigen overlappende werven, gebrekkige afstemming en toenemende hinder voor bewoners, ondernemers en bezoekers te ontstaan.

We zetten daarom extra in op minder-hinder-regie, zowel binnen de stadsorganisatie als in samenwerking met externe partners zoals AWV (Agentschap Wegen en Verkeer), De Lijn, De Vlaamse Waterweg en nutsmaatschappijen. Zo kunnen we proactief plannen, faseren en afstemmen, in plaats van achteraf hinder te beperken. Het doel is duidelijk: Gent bereikbaar en leefbaar houden tijdens grote werken, met een sterk minder-hinder-beleid dat structureel verankerd is bij alle betrokken actoren.

Ook kleine ingrepen in de openbare ruimte – zoals kleine wegenwerken, nutswerken, verhuisbewegingen, herstellingen of tijdelijke innames – hebben een merkbare impact op de omgeving. Met een gericht minder-hinder-beleid willen we de leefbaarheid voor bewoners, handelaars en weggebruikers maximaal behouden. We stimuleren de bundeling van werken, beperken de duur van innames en voorzien een vlotte, veilige en toegankelijke doorgang voor voetgangers en fietsers. Om de wildgroei aan verkeersborden voor innames te beperken zal stad Gent vanaf 2027 zelf de verbodsborden verhuren, plaatsen en wegnemen.

3. MOBILITEIT

3.1 Gent kiest voor een bereikbare, leefbare en veilige stad

Gent is een stad in beweging. Meer bewoners, meer bezoekers en meer economische activiteit maken onze stad dynamisch en aantrekkelijk, maar zetten tegelijk onze ruimte en ons mobiliteitssysteem onder druk. Iedereen woont graag in een aangename, veilige buurt. Tegelijkertijd moet iedereen wel op zijn bestemming geraken. Daar willen we een goed evenwicht in vinden.

Ruimte in de stad is schaars, en die ruimte willen we gebruiken voor mensen. Dat betekent betere voetpaden waar iedereen zich comfortabel kan verplaatsen, veilige fietsroutes zodat kinderen zelfstandig naar school kunnen, voldoende groen dat onze stad beschermt tegen hitte en wateroverlast en levendige pleinen waar plaats is voor ontmoeting en economie. Om dat mogelijk te maken, moeten we keuzes maken over hoe en waar we parkeren, hoe we onze straten inrichten en hoe we investeren in openbaar vervoer en deelmobiliteit.

Daarbij leggen we 3 duidelijke prioriteiten:

- Leefbare buurten door een slim parkeerbeleid
- Strijd tegen vervoersarmoede met betaalbare en toegankelijke mobiliteit voor alle Gentenaars.
- Veilig op weg in Gent

We kiezen voor een beleid dat de leefbaarheid van buurten versterkt. Parkeren gebeurt steeds meer weg van de straat, zodat we de vrijgekomen ruimte kunnen benutten voor meer veiligheid, vergroening en ontmoeting. Tegelijk zorgen we dat wie écht met de auto dichtbij moet zijn – om te laden en lossen, zorg te verlenen of iemand met beperkte mobiliteit op te halen – dat ook kan.

We zetten ook in op gelijke kansen voor iedereen. Mobiliteit is meer dan een verplaatsing, het is de toegang tot werk, onderwijs en sociale contacten. Vervoersarmoede leidt te vaak tot isolement en ongelijkheid. Daarom investeren we in betaalbaar en toegankelijk openbaar vervoer, in fietslessen voor jong en oud, en in deelmobiliteit die voor álle Gentenaars betaalbaar en bereikbaar is.

Tegelijk maken we van verkeersveiligheid een absolute prioriteit. Ouders moeten hun kinderen met een gerust hart op pad kunnen sturen en elke Gentenaar moet zich veilig voelen in het verkeer. Daarom halveren we tegen 2030 het aantal dodelijke en zwaargewonde verkeersslachtoffers en streven we naar nul slachtoffers in 2050. Dat bereiken we door verkeersveiligheid centraal te stellen bij de inrichting van straten en kruispunten, en door gedragsverandering te ondersteunen via sensibilisering en consequente handhaving.

Tot slot blijven we inzetten op bereikbaarheid. Een stad die leeft, moet ook vlot bereikbaar zijn voor bewoners, bezoekers en ondernemers. Dat doen we door in te zetten op randparkings, slimme verkeerslichten die zorgen voor een vlotte doorstroming, een uitgebreid fietsdeelnetwerk en een openbaar vervoer dat aantrekkelijk en betrouwbaar is.

Met dit beleid willen we een stad bouwen die klaar is voor de toekomst: een Gent waar kinderen zich veilig kunnen verplaatsen, waar voetgangers, fietsers en openbaar vervoer voorrang krijgen, waar ondernemers en bezoekers zich welkom voelen en waar niemand achterblijft. Mobiliteit is geen doel op zich, het is een hefboom voor een leefbare, veilige en duurzame stad.

3.2 Leefbare buurten door een slim parkeerbeleid

Als stad willen we voluit inzetten op aangename buurten waar mensen wonen, elkaar ontmoeten en zich veilig kunnen verplaatsen. Maar de realiteit is dat onze straten vandaag nog te vaak vol staan met geparkeerde wagens, waardoor er te weinig ruimte is voor voetgangers, fietsers, spelende kinderen of groen. We maken daarom bewust de keuze om parkeren anders te organiseren. Zo maken we ruimte vrij en verhogen we tegelijk de kwaliteit van het leven in onze wijken.

Langparkeren verschuift stelselmatig van de straat naar parkeergebouwen en park-and-rides. Nieuwe parkings komen onder meer aan Station Dampoort in het kader van Gentspoort en op The Loop. Deze worden beheerd door de stad zelf. Daardoor kunnen we het gebruik afstemmen op de noden van bewoners, bezoekers en de buurt. Ook bestaande parkings zetten we meer in voor de omgeving: via aantrekkelijke abonnementen, kortingen voor wie zijn vergunning opgeeft en gratis proefperiodes voor wie in een straat woont die wordt heraangelegd en waar parkeren tijdelijk onmogelijk is.

We zetten ook in op onderbenutte privéparkings. Parkings van supermarkten of bedrijven staan vaak leeg buiten de piekuren. Door samenwerkingen op te zetten, maken we die beschikbaar voor buurtbewoners en fietsers. Dit is vooral belangrijk in wijken met een hoge parkeerdruk, zoals de 19e-eeuwse gordel of langs het tracé van Gentspoort.

Daarnaast zetten we sterk in op een ring van park-and-rides aan de rand van de stad. Bezoekers kunnen hun wagen daar achterlaten en vlot overstappen op tram, bus of fiets. Deze legislatuur starten we de concrete realisatie van 2 nieuwe P+R's. De bestaande P+R's worden verbeterd met duidelijke signalisatie, toegangscontrole en verlichting zodat ze aantrekkelijk en veilig zijn.

Voor fietsers voorzien we voldoende fietsenstallingen. Toegankelijke en veilige fietsparkeerplaatsen zorgen ervoor dat bewoners, bezoekers en pendelaars hun fiets vlot kunnen stallen, dicht bij hun bestemming. In woonstraten voorzien we openbare fietsrekken, vooral gericht op bewoners en bezoekers. Deze rekken bevinden zich dicht bij woningen. Jaarlijks openen we vier buurtstallingen weg van de straat. In het centrum komen er twee grote, inpandige fietsparkings. Zo maken we historische pleinen en drukke voetgangersassen geleidelijk aan maximaal vrij van fietsen.

Op straat reserveren we parkeerplaatsen voor wie ze écht nodig heeft: shop & go voor winkels, kortparkeren bij scholen, deelmobiliteit, zorgverleners die aan huis moeten zijn of mensen met beperkte mobiliteit die dicht bij hun bestemming moeten parkeren.

Parkeerplaatsen voor personen met een handicap behouden we maximaal, bijvoorbeeld bij evenementen en werken. Ook aannemers krijgen betere toegang via een specifieke aannemerskaart. Publieke laadpunten zorgen ervoor dat wie elektrisch rijdt overal in de stad toegang heeft tot betrouwbare laadinfrastructuur, ook voor wie zelf geen oprit of garage heeft. Kortom: parkeren wordt een middel om ruimte terug te geven aan de Gentenaar, niet langer een doel op zich.

3.3 Gelijke kansen: strijd tegen vervoersarmoede

Mobiliteit opent deuren naar werk, onderwijs, cultuur en sociale contacten. Wanneer mensen zich moeilijk kunnen verplaatsen door financiële, fysieke of praktische drempels, ontstaat vervoersarmoede en eenzaamheid. Het stadsbestuur kiest daarom voor maatregelen die de drempels verlagen en iedereen de kans geven om zich vrij en zelfstandig te verplaatsen.

We maken openbaar vervoer gratis tot 18 jaar. Dit verlaagt de drempel voor jongeren om het openbaar vervoer te gebruiken en is een duwtje in de rug van vele gezinnen. Tegelijk maken we jaarlijks minstens 20 haltes toegankelijk voor mensen met een beperking, zodat het openbaar vervoer een echt alternatief wordt voor iedereen. We blijven ook investeren in aangepast vervoer voor personen met een mobiliteitsbeperking. Personen met een handicap hebben recht op zelfstandige verplaatsingen zonder organisatorische drempels.

We ondersteunen kwetsbare jongeren via een sociale rijsschool, die hen helpt een rijbewijs te halen en zo hun kansen op werk vergroot. We leren jongeren daarbij ook kennis maken met deelauto's. Voor volwassenen voorzien we extra fietslessen: we werken de wachtlijsten weg tegen 2028 door het aanbod te verdubbelen. Specifiek voor ouderen voorzien we in e-bike lessen. Ook scholen krijgen ondersteuning met fietspools om leerlingen veilig en zelfstandig te leren fietsen.

De stad zet in op betaalbare deelmobiliteit. Er komen sociale tarieven voor auto- en fietsdelen en extra deelpunten bij sociale woningen. Via gerichte communicatiecampagnes willen we doelgroepen bereiken die er vandaag minder gebruik van maken. Ook de Gentse fietstaxi's bouwen we verder uit, zodat ouderen of mensen die minder mobiel zijn zich makkelijk kunnen verplaatsen.

Daarnaast ondersteunen we zorgverleners, en in het bijzonder mantelzorgers. Zij krijgen voordelige of gratis parkeervergunningen. Via de HandyPark-app maken we parkeren eenvoudiger voor mensen met een beperking, en we breiden het aantal nummerplaten uit dat aan hun vergunning voor het autovrij gebied kan worden gekoppeld. Voor de taxisector voorzien we hulpmiddelen die ze kunnen inzetten om hun wagens toegankelijk te maken. We moderniseren verder het systeem van taxicheques, zodat het eenvoudig en digitaal werkt.

Op die manier maken we van mobiliteit een hefboom voor gelijke kansen, in plaats van een drempel die ongelijkheid vergroot.

3.4 Veilig op weg in Gent

Onder de noemer 'Veilig op weg in Gent' bundelen we alle ingrepen die bijdragen aan verkeersveiligheid. Woonstraten richten we standaard in als woonerf, met veilige doorgang voor hulpdiensten en goede zichtlijnen voor kinderen. Waar nodig scheiden we voetgangers en fietsers.

Een veilige infrastructuur krijgt prioriteit: kortere oversteekplaatsen, conflictvrije kruispunten, blindengeleiding, obstakelvrije voetpaden en verlaagde boordstenen in woonstraten. We zorgen er consequent voor dat het wegbeeld past bij de maximumsnelheid. Door straten zo in te richten dat mensen zich automatisch aan de snelheid houden, vermijden we frustraties en de nood aan overdreven handhaving.

We realiseren deze legislatuur minstens 500 verkeersveiligheidsmaatregelen, klein of groot maar met een directe impact. Er komt een nieuw Meldpunt Verkeersveiligheid waar Gentenaars verkeersonveilige situaties kunnen melden. Via De Grote Trek brachten we Gentse schoolroutes en knelpunten goed in kaart. Minstens 100 knelpunten die kinderen als onveilig aanduiden, werken we weg. We pakken 25 gevaarlijke punten aan op basis van ongevallencijfers en richten 25 school- en studentenomgevingen veiliger in. Tegen 2030 hebben we minstens 10 extra kruispunten op stadswegen conflictvrij ingericht. Elk jaar realiseren we minstens tien kilometer kwaliteitsvolle fietsinfrastructuur en maken we zes voetgangersassen obstakelvrij.

De gevaarlijkste wegen in Gent zijn de steenwegen. Op de steenwegen in beheer van de Stad verbeteren we de veiligheid op basis van ongevallendata via een betere belijning, het versmallen van rijstroken en door middenmarkering te verhogen. Samen met de Vlaamse Overheid maken we ook de belangrijkste gewestwegen veiliger.

Handhaving is het sluitstuk van een goed verkeersveiligheidsbeleid. We investeren in snelheidsinformatieborden, trajectcontroles en richten een verkeersveiligheidscentrale op waar Politie en Mobiliteitsbedrijf samen data analyseren en acties coördineren. Foutparkeren wordt strenger aangepakt.

3.5 Bereikbaar Gent

Gent moet vlot bereikbaar zijn voor wie er woont, werkt of op bezoek komt, maar tegelijk een aangename en leefbare plek blijven voor iedereen. Die balans vraagt om doordachte keuzes in mobiliteit: ruimte geven aan duurzame vervoersmiddelen, het autoverkeer slim organiseren en de leefkwaliteit centraal stellen. Zo zorgen we ervoor dat de binnenstad aantrekkelijk en veilig blijft én dat economische groeipolen zich verder kunnen ontwikkelen.

De economische groeipolen in onze stad, vooral in het zuiden, creëren de komende jaren veel nieuwe werkgelegenheid, maar dreigen daardoor ook steeds moeilijker bereikbaar te worden. Om deze plekken bereikbaar te houden willen we, samen met alle partners, investeren in een efficiënte ontsluiting met de fiets of het openbaar vervoer. Dit wordt cruciaal om deze plekken ook bereikbaar te houden voor wie er met de wagen moet zijn. Rond The Loop ontwikkelen we samen met de bedrijven een geïntegreerd mobiliteitsplan waarin parkeren, openbaar vervoer en fietsinfrastructuur elkaar versterken. De Zuidelijke Mozaïek van Gent groeit uit tot een belangrijke economische ontwikkelpool. Samen met Vlaanderen willen we een programma ontwikkelen dat de bereikbaarheid van deze zone vandaag en in de toekomst beter ondersteunt.

Niet alle inwoners of werknemers beschikken vandaag over vlotte toegang tot een fietsdeelsysteem. Daarom maken we van fietsdeelsystemen een volwaardige schakel in de bereikbaarheid van onze stad. We zorgen voor meer deelfietsen op bedrijventerreinen, in deelgemeenten en in wijken waar er nog weinig of geen aanbod is. Het aantal fietsdeelritten willen we tegen 2030 verdubbelen.

De druk op de binnenstad neemt toe, waardoor de balans tussen bereikbaarheid en leefbaarheid steeds moeilijker te bewaren is. Daarom maken we de grenzen van het autovrij gebied duidelijker en uniformer, zodat foutieve inritten worden vermeden. Tegelijk vereenvoudigen we het vergunningensysteem voor wie echt toegang nodig heeft, zoals bewoners, zorgverleners en leveranciers en verhogen we onze inspanning om de werking van het autovrij gebied begrijpelijk te communiceren.

Toeristische autocars veroorzaken vaak verkeersdruk en overlast in de historische kern. Om de binnenstad leefbaar te houden, voorzien we duidelijke op- en afstapplaatsen aan de R40. We hebben hierbij aandacht voor de integrale toegankelijkheid van de infrastructuur en de (wandel)route richting het centrum. Alleen wie kan aantonen dat het echt noodzakelijk is, mag nog het centrum binnenrijden. Dit beperkt de verkeersdruk in de historische kern en beschermt voetgangers, fietsers en bewoners tegen overlast en gevaarlijke situaties.

Grote werven veroorzaken hinder en leiden tot een gevoel van onbereikbaarheid bij bewoners en bezoekers. Dit gaat vaak over projecten waar de Vlaamse Overheid de leiding heeft. Bij grote projecten stemmen we planning en communicatie daarom beter af met alle partners. Zo beperken we hinder en zorgen we dat de stad bereikbaar blijft, ook tijdens noodzakelijke werken die onze stad klaar maken voor de toekomst.

4. KLIMAAT EN NATUUR

4.1 Urgentie vertaald in ambitie: Gent versnelt klimaat- en natuurbeleid

De klimaatcrisis is niet enkel een ecologische, maar ook een sociale en mondiale uitdaging. We koppelen lokaal klimaatbeleid aan mondiale rechtvaardigheid via eerlijke handel, duurzame ketens en internationale samenwerking.

Ook in Gent pakken we samen de klimaat- en biodiversiteitscrisis aan. Dat doen we door fossielvrij te verwarmen, onze economie en transport te vergroenen, meer en sneller te ontharden, natuur te beschermen en herstellen en meer ruimte te geven aan water en groen. Het gevolg is niet alleen een leefbare planeet, maar een beter Gent om in te wonen, studeren en te werken. Een ambitieus klimaat- en natuurbeleid zorgt voor rustigere en veiligere straten, koelere en mooiere buurten, meer ruimte voor groen, huizen en gebouwen die beter beschermd zijn tegen wateroverlast en hittestress.

Wereldwijd zien we steeds vaker de ontwrichtende gevolgen van de klimaatopwarming. Ook in Gent voelen we de impact. Hittegolven zijn intussen een jaarlijks fenomeen, net als de ondraaglijk warme nachten die erbij horen. Langdurige droogtes brengen oppompverboden en economische schade in de haven met zich mee. Natte kelders en wateroverlast bij piekbuien, stijgende energieprijzen en onvoorspelbare facturen maken ondertussen deel uit van onze dagelijkse realiteit.

Als we hier niks aan doen, kunnen de Belgische klimaatkosten volgens het Federaal Planbureau oplopen tot 8,5 miljard euro per jaar. Niks doen is onaanvaardbaar voor onze stad en haar inwoners. Met de voeten op de grond maar met ambitie investeren we volop in klimaat- en natuurbeleid. We besparen nog meer op CO₂ en investeren in vergroening. In lijn met het Gentse klimaatplan, moet de uitstoot van broeikasgassen met minstens 40 procent verminderen tegen 2030 (tov 2007). De leidende principes in het Burgemeestersconvenant geven vorm aan onze toekomstige stadsontwikkeling: Gent is klimaatrobuust in 2030 en klimaatneutraal in 2050. Investeren in klimaat- en natuurbeleid is de beste en goedkoopste verzekering voor een leefbare stad nu, en in de toekomst.

Hiervoor blijven we inzetten op kennisdeling en aantrekken van middelen via Vlaamse en Europese netwerken en projecten om bij te dragen aan de Gentse ambitie voor klimaatneutraliteit en een gezonde, leefbare stad. We zetten de lopende Vlaamse en EU-projecten (REWILD, COPPER, Neutralpath) hiervoor verder en participeren in de nieuwe bovenlokale subsidieopportunities (inzake renovatie, energietransitie en adaptatie).

4.2 Samen naar een eerlijke energietransitie in Gent

De energietransitie moet een verhaal zijn van én voor alle Gentenaars. We besteden bijzondere aandacht aan kwetsbare groepen, betaalbaarheid en gelijke kansen. We verbreden het debat en vergroten de betrokkenheid van de Gentenaars. Daarom ondersteunen we initiatieven, voorzien we duidelijke vergunningskaders en ontwikkelen we groene financieringsoplossingen. Zo maken we de overstap naar energie-efficiëntie, hernieuwbare energie en duurzame warmte haalbaar voor iedereen, met als doel fossielvrije wijken. We bereiden burgers en organisaties ook voor op de komende tax-shift en de ETS2-regeling, die alternatieven voor fossiele energie financieel aantrekkelijker maken.

De energietransitie krijgt een prioritaire plaats in publieke en private stadsontwikkelingen. Klimaatbeleid is stevig verankerd in onze stad en loopt dwars door alle beleidsdomeinen heen. Dat blijkt onder meer uit de noodplanning van de Stad, met warmteactieplannen en een bijzonder nood- en interventieplan wateroverlast.

We vertalen onze klimaatambities naar concrete projecten op het terrein, samen met partners en stedelijke diensten. Een belangrijke hefboom daarbij is de omschakeling naar duurzame warmte. Zo onderzoeken we bijvoorbeeld de aanleg van een groot warmtenet aan de Watersportbaan, gevoed met restwarmte uit het rioolwater van Aquafin. Hiervoor werken we samen met partners zoals het Jan Palfijn-ziekenhuis, Thuispunt Gent, UGent, Hogeschool Gent, Farys, Dimensa en Arteveldehogeschool aan een project met duurzame verwarming.

We adviseren, ondersteunen en begeleiden eigenaars, huurders en verhuurders in de renovatieversnelling: collectief waar het kan, individueel waar het moet. Elke Gentenaar kan terecht bij de Renovatiecentrale voor gratis en laagdrempelig advies en begeleiding over renovaties, energie, water, woonkwaliteit en klimaatadaptieve ingrepen in huis of tuin.

Ook in sociale huisvesting versnellen we de renovatie en nieuwbouw richting een fossielvrij woonpatrimonium. We strijden tegen energiearmoede en we zorgen voor comfortabele kwaliteitsvolle woningen.

4.3 Versnelde elektrificatie voor een duurzame stad

Om de CO₂-reductie tegen 2030 te halen zal de elektrificatie versnellen. Dat vraagt forse investeringen in lokale productie, opslag en slimme sturing om een betrouwbaar energienet te garanderen.

De stad onderzoekt hoe via energiebesparing en slim beheer van infrastructuur piekverbruik beperkt, kosten verlaagd en kwetsbare doelgroepen ondersteund kunnen worden. Gent streeft zo in samenwerking met de netbeheerder en grootverbruikers naar een veerkrachtig, betaalbaar en rechtvaardig energiesysteem.

4.4 Gent vergroent: van visie naar realisatie

We blijven voluit inzetten op ontharden en vergroenen van het openbaar domein met de nieuwe 3-30-300 groennorm als kompas. Om dit op een gerichte en onderbouwde manier te kunnen doen, actualiseren we het groenstructuurplan en het bomenbeleidsplan met bijzondere aandacht voor de noden van kwetsbare wijken. Het verhogen van de boomkruinbedekking, zeker in de meest kwetsbare wijken is daarbij prioritair. We streven naar 1.500 extra straatbomen. Zo stemmen we de Gentse beleidspraktijk af op recente Vlaamse beleidskaders. Elke Gentenaar moet uit zijn woning naar bomen kunnen kijken, moet kunnen wandelen naar een park en fietsen naar een bos.

Toegankelijk groen bevordert de fysieke en mentale gezondheid van bewoners – van stressreductie tot meer beweging en sociale verbondenheid. We maken dus werk van meer en beter groen dat toegankelijk is voor iedereen, inclusief mensen met een beperking, ouderen, kinderen, We betrekken actief de gebruikers van de parken en groenzones om de inrichting mee vorm te geven.

We investeren gericht in de ontwikkeling of heraanleg van woongroen en wijkparken met prioriteit voor wijken met minder toegang tot kwalitatief groen zoals de Bloemekenswijk (Bloemekenspark), Dampoort (Waspark / Wolterspark), Nieuw Gent (Patrice Lumumbapark), Meulestede (Marseillestraat), Sluizeken (Wijkpark Ham, Tolhuispark, El Paso), Rabot (Wittekaproenenpark) en Brugse Poort (uitbreiding van tijdelijke groenzone op de Meibloemsite). We zetten in op de verdere uitbreiding van volkstuinten en de ondersteuning van buurtmoestuinen.

Daarnaast pakken we ook het Citadelpark aan met onder andere de aanleg van een nieuw ringpad en de opstart van de restauratie van de Floraliënhal tot een bijkomende extra overdekte ontmoetingsplek in het park. Ook bij grote nieuwe ontwikkelingen (bv Watersportbaan, The Loop, Afrikalaan, Fabiolalaan, Marseillestraat, ecowijk Gantoise) zorgen we voor kwalitatief groen met de 3-30-300 regel als maatstaf.

Onze vijf groenpolen ontwikkelen we verder tot ecologische knooppunten waarin ook recreatie en landbouw een plaats krijgen. De groenpool Gentbrugse Meersen bouwen we uit tot toegangspoor voor het Nationaal Park Scheldevallei, samen met de Damvallei in Destelbergen. In samenwerking met Natuurpunt ontwikkelen we het 'Gentse Zwin' tot een robuuste natuurcluster door creatie, herstel en bescherming van moeraszones.

We trekken ook voldoende investeringsmiddelen uit om het RUP Groen verder te realiseren en een robuust netwerk van waardevolle natuur in en rond Gent te creëren. Zo zetten we in op het verwerven en openstellen van gronden in de Sneppemeersen, Slotendries, Oude Bareel, Sint-Denijslaan, Rosdambeekvallei, en Leieoever.

Ook in de Gentse kanaalzone investeren we samen met de Vlaamse Land Maatschappij (VLM) en North Sea Port in natuurontwikkeling en groenbuffering in en rond de haven. De Moervaartvallei krijgt meer natuurgebied. In het gebied Oostdonk versterken we de boskernen en creëren we extra wandelverbindingen.

De groenklimaatassen (GKA's) verbinden de verschillende groene buitengebieden met de stad. We zetten in op de verdere realisatie van deze recreatieve fiets- en wandelassen die natuur naar de stad brengen met specifieke focus op GKA 4 (Bovenshelde) en GKA 5 (Parkbos Gent).

4.5 Hogere budgetten voor slim en duurzaam groenbeheer

Een groene stad vraagt om een doordacht beheer, zeker nu de klimaatverandering voor toenemende uitdagingen zorgt (oa op vlak van veiligheid). Binnen de groendienst zetten vele medewerkers zich dagelijks in voor aangename en toegankelijke openbare groenzones. Zij houden onze parken en plantsoenen niet alleen netjes en veilig, maar ook gezond en leefbaar voor iedereen. We trekken het onderhoudsbudget voor het Gentse openbaar groen stevig op – naar het hoogste niveau tot nu toe – om het openbaar groen in optimale omstandigheden te onderhouden. Zo garanderen we een ecologisch en professioneel onderhoud, beheer en aanleg van onze parken, groenpolen en de vele plantsoenen en (straat)bomen (inclusief herstel van parkpaden, vervangen van speelinfrastructuur en parkmeubilair).

Met het project *Rewild The City* experimenteren we in drie Gentse pilotwijken (Ledeberg, Sluizeken, Ottegemsesteenweg) met het wegwerken van drempels voor ontharding en vergroening. Door de verharding beter te monitoren, weten we waar we prioritair aan de slag moeten en hoe we bijkomende verharding kunnen vermijden. Daarnaast trekken we extra – ook externe – financiering aan om meer onthardingsprojecten mogelijk te maken.

4.6 We activeren de samenleving

Samen met alle Gentenaars bouwen we aan een klimaatrobuuste leefbare stad met een weerbaar watersysteem en een robuuste groenstructuur. De Stad activeert burgers, organisaties en bedrijven als mede-ontwerpers en -beheerders van een klimaatrobuuste leefomgeving. Het hemelwater- en droogteplan (HWDP) toont de Stad en haar partners hoe en waar we plaats moeten maken voor water.

Via campagnes en projecten als 'Planten met Buren', het 'Vlaams kampioenschap Tegelwippen' en 'Dit is de druppel' stimuleren we burgers en bedrijven om te ontharden, te vergroenen en ruimte voor water te creëren op privaat domein. Klimaatklussers helpen de Gentenaars bij het ontharden, het planten, het gebruiken van regendiefjes en het aanleggen van wadi's, regen- en infiltratieputten.

Als stad kunnen we dit niet alleen. Daarom erkennen en versterken we de cruciale rol van het Gentse middenveld in het realiseren van onze klimaat- en natuurambities. We werken volop samen met stakeholders en partners zoals het Gents Klimaatforum, (beroeps-)verenigingen, lokale

klimaatambassadeurs, scholen, adviesraden, natuur-, milieu-, cultuur- en sociale verenigingen, tussenfiguren en wijkgerichte groeperingen.

We voorzien een substantiële en structurele aankoopsubsidie voor natuur en bos door natuurverenigingen. We versterken de samenwerking met natuurorganisaties, die met vele vrijwilligers bijdragen aan onze natuurdoelstelling. We bouwen het Natuurcentrum Jan Hublé in de Bourgoyen-Ossemeersen uit tot een natuurhub waar alle Gentenaren, alsook partners met een hart voor Gentse natuur, terecht kunnen. We stimuleren en ondersteunen initiatieven die drempels voor mensen met een handicap wegnemen om de Gentse natuur te kunnen verkennen.

We maken de (in-)directe voordelen van de klimaattransitie zichtbaar in onze wijken. Hierdoor vergroten we het draagvlak en maken we duidelijk hoe we onze burgers en organisaties kunnen ondersteunen.

4.7 Stedelijke biodiversiteit versterken via gerichte soortenbescherming

Om de natuur in Gent veerkrachtiger en toekomstbestendig te maken, zetten we in op gerichte soortenbescherming als fundament voor stedelijke biodiversiteit. We stellen een Gents Soortenplan op en actualiseren de Biologische Waarderingskaart (BWK). We versterken de samenwerking met natuurorganisaties en het Nationaal Park Scheldevallei om de leefgebieden van specifieke ‘icoonsoorten’ beter te beschermen. Via gerichte maatregelen en ecologisch beheer dragen we bij aan een rijkere biodiversiteit in de stad, met aandacht voor duurzame habitatontwikkeling en verbinding tussen groene zones. Daarnaast blijven we inzetten op de beheersing van plaagdieren en exoten.

4.8 Een gezond leefmilieu voor alle Gentenaars

Milieuwetgeving verandert voortdurend. Gent is een dynamische stad met veel ondernemingen en initiatieven. Dat brengt kansen én uitdagingen voor de leefkwaliteit in onze stad. We begeleiden deze initiatieven en waken erover dat de balans tussen ontwikkeling en levenskwaliteit in de wijken behouden blijft. Onze aanpak is klantgericht en oplossingsgericht: we zetten in op vroegtijdig overleg bij vergunningsaanvragen en toetsen lokale kaders aan effectiviteit en transparantie. We sturen de geluidsnormen gericht bij in samenspraak met de *nightlife* sector en houden hierbij rekening met het beperken van mogelijke (geluids)overlast.

Op een dode bodem kan niks groeien. We informeren onze burgers en bedrijven correct over risicogronden met mogelijke bodemvervuiling. De prioriteit gaat uit naar het voorkomen van verontreiniging. Voor ons eigen patrimonium voeren we de nodige bodemonderzoeken en – saneringen uit. We pakken nieuwe verontreinigingen (zoals PFAS en microplastics) aan en tegelijk herstellen we de bodem als levend ecosysteem, gekoppeld aan ontharding, herbestemming en herontwikkeling. Ook voor het waterbeleid trekken we mee aan de kar: zuiver en voldoende water is cruciaal voor natuur, stad en mens.

Iedere Gentenaar heeft recht op gezonde lucht. Propere lucht is een voorwaarde voor een goede levenskwaliteit. Daarom verminderen we de schadelijke uitstoot, in lijn met Europese normen en de richtlijnen van de Wereldgezondheidsorganisatie. We bouwen een sensoretnetwerk uit en monitoren proactief de luchtkwaliteit. De Lage Emissiezone wordt niet verstrengd. We voeren een studie uit naar de meerwaarde van de huidige LEZ. Als die meerwaarde niet voldoende kan aangetoond worden, schaffen we de LEZ af. Ook geluidshinder door verkeer, evenementen en industrie pakken we aan met preventie, controle, handhaving en remediëring. We stimuleren de ontwikkeling van luwteplekken. We blijven inzetten op de samenwerkingen waarbij Gentenaars mee gegevens verzamelen over hun leefomgeving. Zo maken we het belang van gezonde lucht en

akoestische kwaliteit zichtbaar in elke wijk en vergroten we samen het draagvlak voor een leefbare en gezonde stad.

4.9 Zorg voor dieren als maatstaf voor een warme stad

We tillen het Gentse beleid voor dierenwelzijn naar een hoger niveau met een gerichte aanpak voor zowel huisdieren als wilde dieren. Met extra personeelsinzet en een structurele samenwerking met dierenorganisaties, pakken we dierenleed actief aan. In samenwerking met politie en welzijnsdiensten zorgen we ervoor dat ook de huisdieren van kwetsbare inwoners de nodige zorg en bescherming krijgen.

We behouden de financiële ondersteuning voor organisaties die zich inzetten voor opvang, verzorging en herplaatsing van dieren. Voor wilde dieren voorzien we een nieuwe samenwerking met het Opvang Centrum voor Vogels en Wilde Dieren Merelbeke (VOC). We ondersteunen dit centrum met extra subsidies, aangezien een groot deel van de opgevangen wilde dieren afkomstig is van Gents grondgebied.

We verfijnen ons zwerfkattenbeleid en zetten in op gerichte sterilisatiecampagnes, monitoring en samenwerking met opvanginitiatieven. Ook sensibilisering van Gentenaars over dierenrechten en verantwoordelijkheden van huisdiereigenaars wordt een prioriteit.

4.10 Begraafplaatsen

Onze 18 Gentse begraafplaatsen zijn plekken van afscheid, rouw en herinnering. Maar ze zijn meer dan dat: het zijn ook plaatsen van erfgoed, natuur en verbondenheid. De komende jaren bouwt de stad verder aan serene, toegankelijke en betekenisvolle begraafplaatsen die bijdragen aan een warme en leefbare stad.

We leggen hierbij drie grote accenten. We zorgen dat de begraafplaatsen beantwoorden aan de noden van vandaag én morgen. Dat betekent dat we het aantal natuurbegraafplekken en urnevelden uitbreiden, extra Mekkagerichte percelen voorzien en bijzondere aandacht schenken aan kinderpleinen en sterretjesweides. Ook maken we een waardige plaats voor asverstrooiing over water. Iedereen moet het graf van zijn dierbaren vlot kunnen bereiken en er in alle rust gedenken. Daarom zorgen we voor duidelijke bewegwijzering en vernieuwde onthaalpunten. Ook een herkenbare en consistente stijl helpt bezoekers sneller hun weg te vinden en geeft hun overal hetzelfde vertrouwde gevoel. Daarnaast zetten we in op warme en nabije communicatie, samen met alle partners die betrokken zijn bij afscheid en rouw.

Onze begraafplaatsen zijn tegelijk rijk aan erfgoed en natuur. We koesteren waardevolle monumenten, graftekens en ereperken en zorgen dat ze goed onderhouden worden samen met meters en peters. In Mariakerke werken we aan een nieuw plan om de begraafplaats klaar voor de toekomst te maken, met respect voor haar bijzondere geschiedenis. Campo Santo krijgt een grondige vernieuwing. We maken de site beter toegankelijk, met respect voor haar historische karakter en waardevol erfgoed, zodat iedereen deze bijzondere plek kan blijven ontdekken en beleven.

We beheren onze begraafplaatsen op een natuurvriendelijke manier. Dat betekent: minder verharding, meer groen en meer ruimte voor planten, bloemen en dieren. Een bloemenplukweide past daar perfect bij: ze draagt niet alleen bij aan een levendige natuur, maar biedt ook troost en verbondenheid. Tegelijk zijn begraafplaatsen waardevolle plekken voor de samenleving van vandaag. Ze helpen ons omgaan met verlies, nodigen uit tot reflectie en versterken de verbondenheid tussen mensen. Daarom ondersteunt Stad Gent initiatieven die rouw en herinnering zichtbaar maken en organiseren we elk jaar onder meer Reveil troostconcerten, Wereldlichtjesdag en de Week van de Begraafplaatsen. We willen de verhalen van het verleden meer zichtbaar maken, zodat begraafplaatsen ook vandaag betekenisvol zijn. Ze nodigen uit tot leren en stilstaan, tot het

ontdekken van stille getuigen van onze stadsgeschiedenis en het voelen van de tijd die hier zijn sporen naliet. Zo worden ze plaatsen waar herinnering en bezinning hand in hand gaan.

5. ARMOEDEBESTRIJDING

In Gent willen we niet dat je afkomst of tegenslagen onderweg jouw toekomst bepalen. We willen nog meer dan ooit de stad zijn die strijdt tegen armoede. Op kantelmomenten in je leven moet de stad nabij, toegankelijk en betrouwbaar zijn en je alle kansen op sociale vooruitgang bieden. We breken muren tussen verschillende diensten en bouwen aan een hulpverlening die mensen ondersteunt met een luisterend oor én een krachtige begeleiding. We versterken de samenwerking tussen scholen, zorg, middenveld en stadsdiensten, zodat niemand uit de boot valt.

We zijn trots op ons sterk uitgebouwd sociaal netwerk van hulp-en-dienstverlening. Maar vandaag staan we ook voor grote uitdagingen die druk zetten op ons Gents model. Door de hervorming van de werkloosheidsuitkeringen zullen honderden extra Gentenaars een beroep doen op het OCMW. Daarnaast hebben heel wat uitdagingen impact op ons sociaal beleid en de middelen die we kunnen inzetten: de wooncrisis en toenemende dakloosheid, het maatschappelijk werk als knelpuntberoep, de veel veranderde bovenlokale regelgeving,... Dat vraagt om scherpe keuzes en forse investeringen in ons sociaal beleid.

De basisdienstverlening versterken van ons OCMW blijft een belangrijke ambitie, zeker wanneer de noden groot zijn. Vanuit die basiswerking ondersteunen we hulpvragers en zorgen we dat zij de hulp krijgen waarop zij recht hebben. Vanuit ons eigen aanbod of vanuit samenwerking met partners in het sociale middenveld ondersteunen we alle Gentenaars in hun recht op een menswaardig bestaan. Dit is het fundament van ons armoedebeleid.

5.1 Voorkomen en bestrijden van armoede

In Gent zetten we actief in op het voorkomen én bestrijden van armoede, zodat elke Gentenaar – ook wie leeft in een kwetsbare situatie – een menswaardig leven kan leiden. We werken een armoedebeleidsplan uit dat alle levensdomeinen doorkruist en vertrekt vanuit de sociale grondrechten. Armoede raakt immers niet alleen inkomen, maar ook wonen, onderwijs, gezondheid, werk, mobiliteit en zoveel meer. Voor elk van die grondrechten brengen we in kaart welke lokale acties bijdragen aan het terugdringen van armoede. We volgen hun effect systematisch op, samen met mensen in armoede. Hierbij bouwen we voort op wat we de voorbije jaren hebben opgebouwd aan kwaliteitsvolle en effectieve dienst- en hulpverlening. Daarbovenop investeren we extra in gerichte acties of initiatieven waarvan we weten dat die het verschil maken voor mensen die (over)leven in armoede.

Een menswaardig leven begint bij een menswaardig inkomen. Als Stad nemen we onze verantwoordelijkheid op om Gentenaars die in armoede leven financieel te ondersteunen en, bovenop het leefloon. Uit onderzoek blijkt immers dat het leefloon onvoldoende is om maatschappelijk te participeren. Met dit systeem van Aanvullende Financiële Hulp willen we dat mensen in armoede meer perspectief kunnen ontwikkelen. We koppelen financiële steun aan een sociaal-financieel onderzoek en een individuele beoordeling, waarbij maatschappelijk werkers samen met cliënten zoeken naar de meest passende ondersteuning.

We voeren een breed activeringsbeleid dat verder gaat dan toeleiding naar betaald werk. Gentenaars met een afstand tot de arbeidsmarkt krijgen steun om hun talenten te ontwikkelen, hun zelfredzaamheid te versterken en actief deel te nemen via werk, opleiding, vrijwilligerswerk of buurtinitiatieven. Samen met de Vlaamse dienst voor arbeidsbemiddeling (VDAB) en middenveldorganisaties bouwen we aan een inclusieve arbeidsmarkt en sociale economie, waar ook kwetsbare groepen kansen krijgen.

Iedere Gentenaar heeft recht op een dak boven het hoofd. We zetten extra in op het voorkomen en bestrijden van dak- en thuisloosheid via een preventieplan, meer woonondersteuners en de

blijvende inzet van Thuislozenzorg. Zo zorgen we dat woonproblemen niet leiden tot uithuiszetting en mensen stabiel kunnen wonen.

Naast inkomen, werk en huisvesting is ook deelname aan cultuur en vrije tijd essentieel. We nemen drempels weg voor mensen met een laag inkomen door de UiTPAS te versterken en blijvend te investeren in sociale restaurants, die niet alleen gezonde en betaalbare maaltijden aanbieden, maar ook fungeren als ontmoetingsplek en als schakel in sociale tewerkstelling.

De ondersteuning van materiële hulpverlening blijft een essentieel onderdeel van onze integrale aanpak. We erkennen dat wie in armoede leeft soms geen toegang heeft tot de meest fundamentele voorzieningen: voedselhulp, gratis of betaalbare basisproducten en een veilige inlooplek waar men tot rust kan komen en ondersteuning vindt. Materiële hulpverlening is geen structurele oplossing voor armoede. Ze is noodzakelijk om mensen in acute noodsituaties te helpen overleven, maar mag nooit een substituut worden voor een beleid dat inzet op rechten, kansen en volwaardige participatie. Daarom blijven we investeren in structurele maatregelen die mensen perspectief bieden en hun zelfredzaamheid versterken.

5.2 Kinderarmoede en ouderenarmoede

Een belangrijk aandachtspunt in het Gentse armoedebeleid is het doorbreken van de vicieuze cirkel van kansarmoede die zich vaak van generatie op generatie voortzet. De cijfers zijn duidelijk: bijna één op vijf Gentse kinderen wordt geboren in een gezin dat in armoede leeft. Tegelijkertijd verlaat één op zes jongeren de school zonder kwalificatie, en van deze groep groeit meer dan een derde op in armoede. Dit toont aan dat ons onderwijsstelsel er onvoldoende in slaagt om als sociale hefboom te functioneren.

Deze legislatuur versterken we onze aanwezigheid van maatschappelijk werkers in de scholen. Via de uitbreiding van het initiatief “Kinderen Eerst” organiseren we zitdagen op school en in opvanglocaties, zodat armoederisico’s vroegtijdig worden opgespoord. Maatschappelijk werkers begeleiden gezinnen intensief en toegankelijk, met als doel het maximaal realiseren van hun sociale rechten. Deze extra inzet maakt het mogelijk om sneller in te grijpen en gezinnen beter te ondersteunen, ook op andere vindplaatsen waar de noden het hoogst zijn. Door hun expertise versterken maatschappelijk werkers bovendien de lokale netwerken en dragen ze bij aan een meer samenhangende hulpverlening.

Ook de strijd tegen ouderenarmoede voeren we vastberaden verder. Via het systeem van Aanvullende Financiële Hulp verhogen we het inkomen van mensen richting het referentiebudget, een wetenschappelijk onderbouwde maatstaf voor wat nodig is om menswaardig rond te komen. Voor wie leeft van een laag pensioen of een tegemoetkoming voor mensen met een beperking streven we naar een inkomen dat het referentiebudget benadert. Zo blijven we als OCMW pionier in het garanderen van een menswaardig inkomen en een waardige oude dag. Zie verder ook hoofdstuk 6.

5.3 Integrale en nabije hulpverlening garanderen

Armoede aanpakken doen we niet alleen. We werken samen met interne stadsdiensten, externe partners uit ons geëngageerd middenveld én met mensen in armoede zelf. Hun ervaringen en inzichten zijn essentieel om een beleid te voeren dat écht werkt. Samen bouwen we aan een Gent waar iedereen kansen krijgt, ongeacht zijn of haar startpositie.

Als Stad nemen we onze wettelijke opdracht ter harte om sociale dienstverlening te verzekeren voor alle Gentenaars, met bijzondere aandacht voor wie zich in een kwetsbare situatie bevindt. We zetten actief in op het verkleinen van de non-take-up en zorgen ervoor dat hulpverlening mensen bereikt, ook wanneer ze die zelf niet spontaan zoeken. De groei van het aantal cliënten bij het OCMW – als

gevolg van bevolkingsgroei, migratie, de vermaatschappelijking van de zorg en binnenkort de beperking van de werkloosheid in tijd – vraagt om een versterkte en stabiele eerstelijnsaanpak.

Onze hulpverlening is wijkgericht en geïntegreerd. In de Welzijnsbureaus+ werken maatschappelijk werkers samen met teams die gespecialiseerd zijn in psychologische en juridische ondersteuning, gezondheidszorg, wonen, energie en het beheer van de medische kaart. Deze multidisciplinaire samenwerking garandeert dat mensen niet van het kastje naar de muur worden gestuurd. Ze kunnen op één plek terecht met hun welzijnsvragen.

We behouden een sterk eigen OCMW-aanbod, verspreid over de stad, met zeven welzijnsbureaus en negen antennepunten. Nabijheid is het uitgangspunt: hulpverlening moet aanwezig zijn in de leefomgeving van mensen. Inspirerende voorbeelden zoals de zorg- en welzijnshub aan de Watersportbaan en de samenwerking in Nieuw Gent tonen hoe centrale knooppunten van stadsdiensten, middenveldorganisaties en buurtbewoners de toegankelijkheid van dienst- en hulpverlening in de wijken kan verbeteren.

We streven ernaar om tegen het einde van de legislatuur in elke wijk en deelgemeente zitdagen en breed onthaal te organiseren op maat van de wijk, waarbij mensen welkom zijn met alle soorten welzijnsvragen. Deze werking is enkel mogelijk dankzij nauwe samenwerking tussen professionals uit verschillende diensten en sectoren, zoals gezondheidszorg, welzijn, justitie, politie, woonmaatschappijen, vakbonden, mutualiteiten, gezinsondersteuning, jeugdwerk, jeugdhulp en het OCMW. Door krachten te bundelen op wijkniveau bouwen we aan een breed en toegankelijk aanbod van hulpverlening dat aansluit bij de noden van de buurt.

6. WELZIJN, GEZONDHEID EN ZORG

6.1 Een zorgzame en gezonde stad

De gezondheid van onze Gentenaars is goud waard. Als Stad nemen we een sterke regierol op in het bevorderen van de fysieke, mentale en sociale gezondheid van al onze inwoners. We werken daarbij nauw samen met een brede waaier aan partners en hechten bijzonder veel belang aan gelijke kansen op gezondheid, met extra aandacht voor de meest kwetsbare mensen. Gezondheid is immers niet alleen een individuele verantwoordelijkheid, maar een gedeelde opdracht. Daarom investeren we in preventie en toegankelijke, geïntegreerde en doelgerichte zorg op maat van elke Gentenaar. Zorgtaken worden daarbij niet geprivatiseerd.

Het mentale welzijn van onze inwoners krijgt een centrale plaats in ons beleid. Vandaag ervaart één op de drie Vlamingen psychische of emotionele klachten, en één op de vijf volwassenen kampt met minstens één psychische stoornis. Het merendeel van deze problemen begint al op jonge leeftijd. In Gent gaat ongeveer 30 procent van de vragen bij huisartsen over psychische klachten. We staan dus als stad voor een grote uitdaging en kiezen ervoor om daar stevig in te investeren. We voorzien extra middelen voor nieuw beleid om het mentaal welzijn van onze inwoners te versterken, met bijzondere nadruk op ondersteuning voor kinderen en jongeren. Samen met onze partners, de Gezondheidsraad en het middenveld bundelen we de krachten om hier nog sterker op in te zetten.

We willen dat elke Gentenaar, jong en oud, de kans krijgt om een goede gezondheid op te bouwen en de juiste zorg te ontvangen wanneer het moeilijk gaat. Preventie en algemene gezondheidsbevordering is hierbij een van de krachtigste middelen. Daar starten we al mee tijdens de eerste 1000 dagen in het leven. We werken rond kwetsbaar zwangere vrouwen en ondersteunen screenings van de tanden van jonge kinderen. Bovendien zetten we sterk in op gezonde voeding op school voor kleuters. Vandaag kampt een kwart van de kleuters in ons land met overgewicht. Tegelijk stellen we vast dat slechts een minderheid van de Vlaamse jongeren dagelijks fruit of groenten eet. Deze cijfers onderstrepen de noodzaak van een breed gedragen beleid rond gezonde voeding.

Die ongeziene investering in gezonde voeding op school voor kleuters zorgt ook voor meer gelijke kansen, betere leerprestaties en lagere schoolfacturen voor ouders. Daarom lanceren we een nieuwe oproep waarop alle kleuterscholen kunnen intekenen. We starten met de scholen waar de noden het hoogst zijn. Er wordt gezorgd voor ondersteuning van de scholen en een wetenschappelijke evaluatie.

We werken aan het versterken van gezondheidsvaardigheden. Ongeveer 1 op de 6 Gentenaars begrijpt moeilijker gezondheidsinformatie en maakt minder gebruik van (preventieve) gezondheidszorg. Daarom organiseren we laagdrempelige, preventieve initiatieven die zijn afgestemd op kwetsbare doelgroepen, zoals mensen in armoede, kwetsbare zwangere vrouwen, gezinnen en personen met een migratieachtergrond. We ondersteunen de wijkgezondheidscentra om preventie en gezondheidsbevordering op wijkniveau te versterken, zetten vrijwillige gezondheidsgidsen in om drempels naar zorg weg te nemen en organiseren cultuursensitieve gezondheidsbabbels met begrijpelijke, laagdrempelige informatie over gezondheid.

Een toegankelijke en kwaliteitsvolle gezondheidszorg blijft voor de Stad een absolute prioriteit, zowel in de eerste als in de tweede lijn. Daarom blijven we sterk inzetten op de wijkgezondheidscentra. Vandaag is 16 procent van de Gentenaars aangesloten bij een van de 11 centra. Deze vormen een belangrijke schakel in de eerstelijnszorg en dragen bij aan een zorgmodel dat dicht bij de mensen staat. We ondersteunen de fusie van AZ Jan Palfijn en AZ Sint-Lucas tot AZ Ganda, met het oog op het aanbieden van toegankelijke topzorg voor alle Gentenaars. We bewaken de aanwezigheid van een volwaardig zorgaanbod op de site, met ruimte voor medische speerpunten. Betaalbaarheid, levensbeschouwelijk pluralisme, respect voor professionele autonomie van artsen en aandacht voor

patiëntenrechten en diversiteit zijn hierbij fundamentele uitgangspunten. Ook de huidige visie op ethische thema's wordt gehandhaafd.

De werking van het Medisch Sociaal Opvangcentrum (MSOC) blijft gegarandeerd, zodat ook mensen met een verslavingsproblematiek op een zorgzame manier ondersteund worden. We zoeken de komende jaren naar een toekomstbestendige locatie voor het centrum. Tegelijk onderzoeken we de mogelijkheden om een zorghostel op te richten: een kleinschalige woonvorm voor mensen die niet zelfstandig kunnen wonen en zich moeilijk thuis voelen in klassieke instellingen of voorzieningen.

We pakken gezondheidsrisico's proactief aan en werken structurele drempels weg om de gezondheid van alle Gentenaren te bevorderen. Zo breiden we het project "Generatie Rookvrij" verder uit en creëren we meer rookvrije omgevingen, wat een positieve impact heeft op de gezondheid van iedereen. Via 'Generatie Gaatjesvrij' leggen we de focus op een goede mondhygiëne vanaf de eerste tand. Daarnaast stimuleren we laagdrempelige beweging voor alle Gentenaars, zodat iedereen op een eenvoudige manier kan werken aan een gezondere levensstijl. We zetten ook in op preventie van gezondheidsrisico's bij ouderen via onder andere onze lokale dienstencentra (LDC's) met een sterk activiteiten aanbod rond mentale, sociale en fysieke fitheid.

Momenteel zijn er in Gent meer dan 180 eerstelijnspsychologen actief, die individueel of in groep ondersteuning bieden aan kinderen, jongeren, volwassenen en ouderen. Dit willen we ondersteunen door samen te zoeken naar goede plaatsen voor zitdagen en te zorgen dat het aanbod zo goed mogelijk aansluit bij de noden in Gent. Voor wie moeilijk aansluiting vindt bij het regulier aanbod blijven we wijkwerkers gespecialiseerd in geestelijke gezondheidszorg inzetten in de wijken en deelgemeenten met de hoogste noden. Zij zoeken actief contact met mensen die dreigen uit de boot te vallen en moeilijk aansluiting vinden bij het reguliere zorgaanbod.

We bouwen Gent verder uit tot een stad waar mensen waardig en kwaliteitsvol ouder kunnen worden. Momenteel telt Gent ongeveer 43.000 65-plussers. Tegen 2030 komen daar naar verwachting 5.000 mensen bij. Met andere woorden; onze stad zal de komende jaren verder vergrijzen maar ook verzilveren. We vertrekken steeds vanuit het principe van een leeftijdsvriendelijke stad, waarbij de behoeften van zowel jongeren als ouderen meetellen, het gekende principe van '8-80 cities'. We hebben daarbij aandacht voor alle Gentse ouderen met al hun diverse achtergronden.

In de strijd tegen ouderenarmoede zetten we extra in op aanvullende financiële hulp voor mensen met een laag pensioen. Zo blijft het OCMW Gent pionier in het garanderen van een menswaardig inkomen voor wie met pensioen is.

Voor ouderen die thuis wonen, versterken we onze LDC's. Deze bieden niet alleen hulp en ondersteuning, maar ook activiteiten en ontmoeting, wat cruciaal is om gezondheidsproblemen te voorkomen en in het tegengaan van eenzaamheid. We breiden de werking uit met drie extra LDC's: in Drogen en Sint-Denijs-Westrem bouwen we de open huizen uit tot volwaardige lokale dienstencentra; in Oostakker komt een LDC in de nieuwe dienstverleningsknoop op het dorp. Op die manier zorgen we voor nabijheid en verankering, zodat meer mensen langer thuis kunnen blijven wonen.

Participatie van ouderen staat centraal. We vertrekken daarbij steeds vanuit het principe dat we mét ouderen spreken, niet over hen. Hun stem is essentieel in tal van beleidskeuzes. De Gentse Ouderenraad (GOR) is hierin een onmisbare partner. We bouwen haar vernieuwde werking verder uit en zorgen voor de verankering van lokale raden. Samen met hen kijken we onder andere hoe ons openbaar domein, vrijetijdsaanbod en mobiliteit beter afgestemd kunnen worden op de noden van ouderen. We zetten daarnaast ook in op de beeldvorming rond ouderen en strijden tegen leeftijdsdiscriminatie.

We ondersteunen alle vormen van informele zorg. Vrijwilligers zijn onmisbaar in onze stad. Burenhulp stimuleren we door zorgzame burens in contact te brengen met zorgvragers. Zo creëren we buurtvrijwilligersnetwerken. Mantelzorgers krijgen ondersteuning want hun inzet is cruciaal voor

zorgbehoevende Gentenaars. Bijzondere aandacht schenken we daarbij aan jonge mantelzorgers. Hun inzet is van cruciaal belang voor zorgbehoevende Gentenaars. Ook professionele zorgmedewerkers verdienen onze blijvende waardering, en we zetten ons in om een job in de zorg aantrekkelijk te houden. Informele en professionele zorg gaan hand in hand en versterken elkaar.

Gent blijft zich engageren als dementievriendelijke stad. We zetten volop in op preventie en psycho-educatie, maar streven er ook naar dat mensen met dementie zo optimaal mogelijk kunnen blijven participeren aan het maatschappelijk leven. In 2026 vieren we tien jaar engagement rond dit thema. Daarnaast blijven we aandacht besteden aan andere gezondheidsuitdagingen die gepaard gaan met ouder worden.

Socio-culturele participatie voor ouderen krijgt een nieuwe impuls. We maken meer gebruik van streaming en digitale toepassingen zodat wie thuis of in een residentiële setting woont, zonder drempels kan genieten van cultuur. Ook blijven we intergenerationale projecten uitrollen, waarin jong en oud elkaar ontmoeten en versterken. We werken verder aan het verkleinen van de digitale kloof en spelen in op nieuwe noden, zoals phishing en cyberveiligheid. Actuele digitale thema's vragen snelle en aangepaste ondersteuning, en dat is waar we als stad op blijven inzetten.

Wanneer thuis wonen moeilijk wordt, voorzien we kwaliteitsvolle en betaalbare alternatieven. Onze assistentiewoningen zijn een gepaste woonvorm voor wie ondersteuning nodig heeft, maar nog zelfstandig kan wonen. We zorgen ervoor dat deze woonvormen betaalbaar en nabij blijven. Als ook dat niet meer volstaat, dan is een verhuis naar een woonzorgcentrum vaak de beste keuze. We investeren fors in onze eigen woonzorgcentra en garanderen dat deze zorg publiek blijft. In Gent blijft het uitgangspunt dat kinderen niet verplicht worden mee te betalen voor de zorg van hun ouders in een woonzorgcentrum of assistentiewoning. We maken de verschillende mogelijke woonvormen breder bekend en bekijken waar we ouderen zoveel mogelijk kunnen ontzorgen in dit thema.

We zorgen voor een moderne, warme en toekomstgerichte zorginfrastructuur. De komende jaren investeren we in de vernieuwing van ons dagverzorgingscentrum site Heiveld, de aanpassing van dwaaldetectiesystemen, de renovatie van de terrassen van woonzorgcentrum (WZC) De Liberteyt en de kleinschalige herinrichting van afdelingen in WZC De Vijvers. Deze investeringen gebeuren bovenop een structureel onderhoudsbudget dat ons toelaat om steeds een kwaliteitsvolle leefomgeving te garanderen. Voor de site Heiveld ontwikkelen we een nieuw masterplan dat inspeelt op de toekomstige woon- en zorgnoden van onze stad. We doen dit op een innovatieve manier, met ruimte voor ontmoeting en verbinding tussen generaties.

Samenwerking blijft de sleutel tot succes. We zijn blij met het engagement van vele partners en zullen deze samenwerkingen versterken, zowel met de Stad als tussen de actoren onderling. De gezondheidsraad, de GOR en de eerstelijnszones blijven hierbij cruciale gesprekspartners. Alleen door krachten te bundelen kunnen we een zorgzame, gezonde en solidaire stad blijven waar iedereen meetelt.

6.2 Bouwen aan duurzame relaties met kwetsbare Gentenaars met een fragiel netwerk via ondersteuning bij (welzijns)noden.

Actief op zoek gaan naar de meest kwetsbare Gentenaars die hun vertrouwen in de hulpverlening verloren of hun plek er niet in vinden, dat is de missie van de dienst Outreachend Werk. We gaan zowel preventief als curatief aan de slag en streven naar het verhogen van de levenskwaliteit met oog voor harm reduction, menswaardige oplossingen, rechtenuitputting en toekomstoriëntering. Door laagdrempelig aan de slag te gaan en in te zetten op oplossingen op maat kunnen we hiaten in systemen opvangen, continuïteit in de hulpverlening voorzien en samenlevingsproblemen voorkomen.

De onderkant van de samenleving voelt maatschappelijke evoluties meer. We passen onze methodieken continu aan de veranderende stedelijke contexten aan, met focus op het welzijn van onze (nieuwe) doelgroepen. De wijkgerichte werking moeten we opschalen naar meer een wijkoverstijgende werking.

We creëren positieve beeldvorming van de doelgroepen waarmee we aan de slag zijn en proberen die via diverse media en dragers te verspreiden bij een zo breed mogelijk publiek. Daarnaast signaleren we structurele problemen in functie van structurele oplossingen binnen en buiten de organisatie.

We zetten de lockerwerking verder, waarbij we mensen die dakloos zijn de mogelijkheid geven een locker aan te vragen. Dit geeft hun de mogelijkheid persoonlijke spullen op een veilige manier op te bergen.

De Dienst Outreachend Werken staat er met zijn opdracht niet alleen voor. We versterken de samenwerking met andere diensten die meer gespecialiseerde hulpverlening aanbieden; samenwerking met andere overheden, het middenveld en vrijwilligers blijft uiteraard ook van groot belang.

6.3 Asiel en migratie

Gent is een solidaire stad met een hart voor mensen op de vlucht. Iedereen heeft recht op veiligheid, waardigheid en een toekomst. Het beleid rond asiel en migratie wordt grotendeels bovenlokaal bepaald, zowel door het nationale als Europese niveau. Als Stad voeren we de beslissingen die hogere overheden nemen uit, maar dragen we ook de gevolgen van die beslissingen op het terrein. Nieuwkomers bevinden zich vaak in een kwetsbare positie, zeker erkende vluchtelingen, subsidiair beschermden en EU-burgers uit de EU13. Dit vraagt een grote inspanning van onze stadsdiensten, het OCMW en de vele geëngageerde middenveldorganisaties actief in onze stad.

Als Stad hebben we een belangrijke rol te spelen voor mensen met internationale bescherming. We begeleiden hen maximaal naar onderwijs en werk, om zo stappen vooruit te zetten in het leven. We blijven inzetten op kwaliteitsvolle opvang voor verzoekers internationale bescherming en dragen een positieve taal en beeldvorming uit over mensen op de vlucht voor oorlog of vervolging. Ons engagement in het Netwerk van Solidaire Steden en Gemeenten vertalen we verder door mee te zoeken, binnen het netwerk, naar opvangplaatsen en ons blijvend in te zetten op een kwaliteitsvolle begeleiding van vluchtelingen. Als Stad nemen we onze verantwoordelijkheid en we verwachten van andere steden en gemeenten hetzelfde.

Voor mensen zonder wettig verblijf zetten we verder in op het tweesporenbeleid. Dit betekent dat we hen waar nodig ondersteunen om verblijfsrecht te bekomen of om vrijwillig terug te keren of door te migreren. Om dit te realiseren zetten we in op initiatieven om de doelgroep beter te bereiken en te informeren, zoeken we knelpunten in de toegang tot rechten, ondersteunen we trajecten naar duurzame oplossingen én gaan we samenlevingsproblemen en misbruiken tegen.

We engageren ons dat deze mensen toegang krijgen tot dringende medische hulp, voedselondersteuning, onderwijs en noodopvang.

7. LEREN EN GROEIEN

In Gent willen we dat elk kind, elke jongere en elk gezin dezelfde kansen krijgt om te leren, te groeien en te bloeien. Van de eerste stapjes in de kinderopvang, tot levenslang leren, van buitenschoolse activiteiten tot sterke scholen, van zorg en welzijn tot een rijk jeugd- en gezinsbeleid: samen bouwen we aan een stad waar talenten ruimte krijgen en niemand achterblijft. Met hart voor mensen en oog voor de toekomst investeren we in kwaliteitsvolle opvang, onderwijs, vrije tijd en infrastructuur. Zo maken we van Gent een stad die kinderen en jongeren omarmt, gezinnen ondersteunt en iedereen uitnodigt om mee te doen.

7.1 Kinderopvang voor baby's en peuters

Kinderopvang is een basisrecht voor elk kind en een onmisbare schakel voor ouders en onze samenleving. Gent blijft daarom vastberaden investeren in opvang voor baby's en peuters vanuit een tweesporenbeleid, als organisator en als regisseur.

Stad Gent organiseert zelf kinderopvang waar de nood het hoogst is: in buurten met een lage dekkingsgraad en een hoog armoederisico. Kinderopvang vervult daarbij een pedagogische, sociale én economische functie. We zetten in op duurzame groei: meer plaatsen met bijhorende teams, een robuuste schaal voor onze kinderdagverblijven en een toekomstgerichte infrastructuur. We blijven kwalitatief en nabij, met aandacht voor de sociale mix.

We hebben alle handen en harten nodig. We hanteren een duurzaam personeelsbeleid voor onze huidige medewerkers en zoeken volop nieuwe mensen. We stimuleren instroom, rekruteren tot in de wijken, zorgen voor werkbare jobs en bouwen loopbaanpaden uit. We blijven pionieren met bijvoorbeeld de ondersteuners in de kinderopvang en maken teams sterker en diverser, met ruimte voor zowel bachelor- als graduaatprofielen.

Vanuit onze regierol blijven we private organisatoren ondersteunen. In afwachting van Vlaamse subsidies prefinancieren we de werkingen. We zoeken mee naar ruimte voor nieuwe initiatieven in onze stad. Verder blijven we ook de spreekbuis van de sector bij Vlaanderen, waar de grootste beleidshefbomen liggen.

We houden de toegang laagdrempelig. Het Kinderopvangpunt Gent, ingebed in het Groeiteam, helpt ouders actief bij hun zoektocht naar een plaats. Zo bouwen we verder aan onze voortrekkersrol op vlak van kwaliteit en toegankelijkheid.

7.2 Stedelijk Onderwijs Gent

In 2028 vieren we 200 jaar Stedelijk Onderwijs Gent en daar zijn we trots op. Ook de komende jaren blijven we kinderen, jongeren en volwassenen in de stedelijke basis- en secundaire scholen, maar ook in het Deeltijds Kunstonderwijs of het volwassenenonderwijs kansen bieden om hun talenten te ontwikkelen.

Het Stedelijk Onderwijs Gent staat voor kwalitatief onderwijs waar elke leerling welkom is. Het principe van actief pluralisme is daarbij het vertrekpunt. Onderwijs is dé opstap voor persoonlijke en sociale groei en we zetten in op kwaliteitsvol (levenslang) leren voor iedereen. Een goede kennis van het Nederlands is daarbij cruciaal. In een diverse, grootstedelijke context combineren we hoge verwachtingen met sterke ondersteuning en zorg, zodat elke leerling alle kansen krijgt om te groeien en te bloeien. We zetten in het bijzonder in op de verschillende overgangsmomenten in de schoolloopbaan. We werken datagedreven en verkennen de mogelijkheden van nieuwe technologieën. We zoeken maximale uitwisseling met de hoger onderwijsinstellingen in onze stad.

De pedagogische begeleidingsdienst ondersteunt de scholen. We verbinden daarbij het belang van kwaliteitsvol onderwijs met aandacht voor welzijn. Met het Centrum voor Leerlingenbegeleiding (CLB) Stad Gent en Leersteuncentrum Pilar bouwen we aan een sterk zorgbeleid en bereiden we de transitie naar inclusief onderwijs voor. We zetten de ‘redelijke aanpassingen’ in waar mogelijk. We starten proefprojecten voor buitenschoolse opvang in het buitengewoon basisonderwijs. We houden vast aan een kostenbewust beleid, zodat onderwijs toegankelijk blijft voor iedereen.

Onze schoolteams zijn de sleutel tot sterk onderwijs. We investeren in ondersteuning, werkbare jobs en extra collega’s in de klassen. Met deze keuzes leggen we de fundamenten voor een beloftevolle en duurzame toekomst voor al onze leerlingen, cursisten en medewerkers.

7.3 Buitenschoolse Opvang en Activiteiten

De uitrol van Buitenschoolse Opvang en Activiteiten (BOA) wordt een gamechanger: opvang en activiteiten komen samen in één verhaal waarin leren, spelen, ontspannen en groeien een plek krijgen. We zorgen -samen met onze partners- voor een kwalitatieve kinddag voor alle Gentse kinderen van 3 tot 12 jaar, ongeacht woonplaats of school, zowel tijdens het schooljaar als in de vakanties.

Het Vlaamse BOA-decreet legt de regierol bij de Stad, die de centen rechtvaardig verdeelt, in lijn met wat Vlaanderen oplegt en afgestemd op wat Gent nodig heeft, op basis van afspraken met de sector.

Dat aanbod bouwen we stadsbreed en in samenspraak uit met de verschillende partners in onderwijs, opvang, sport, cultuur, jeugd, Brede School, de wijkwerkingen, etc. Samen zorgen we voor een duurzame samenwerking die kansen creëert voor kinderen, jongeren en hun gezinnen in de buitenschoolse tijd. Extra aandacht gaat naar kleuters, omdat zij in die vrije tijd nood hebben aan een goede mix van lerend spelen en kwalitatieve zorg. Kwetsbare gezinnen, kinderen met zorgnoden of zij die anders uit de boot zouden vallen, zijn prioritaire doelgroepen. We werken outreachend en aanklappend, zodat niemand achterblijft.

Concreet betekent dit dat we scholen ontzorgen, door opvang en activiteiten slim te faciliteren en te verankeren in de buurt. Doorheen het schooljaar is de focus een kwalitatieve opvang dichtbij school, verrijkt met activiteiten. In de vakanties bundelen we opvang en activiteiten tot een aantrekkelijk, toegankelijk aanbod.

Zo maken we van BOA in Gent een stevig en inclusief groepspad dat kansen schept voor alle kinderen en gezinnen en die scholen ontzorgt en begeleiders ondersteunt.

7.4 Flankerend Onderwijsbeleid

Elke leerling in onze stad verdient gelijkwaardige kansen in het onderwijs. Leerkrachten en schoolteams voelen dagelijks de sociale en welzijnsproblematieken die leerlingen meebrengen naar school. Kwaliteitsvol onderwijs voor elke leerling is pas mogelijk als aan de randvoorwaarden om tot leren te komen is voldaan. Scholen moeten dit niet alleen doen. Met Onderwijscentrum Gent zetten we in op ondersteuning voor onderwijsprofessionals van alle Gentse scholen bij grootstedelijke thema’s en uitdagingen, zoals armoede, schoolbinding, vroegtijdige schooluitval, diversiteit in de klas en meertaligheid.

We focussen de ondersteuning op de meest kwetsbare leerlingen in onze stad. Daarom zetten we de inspanningen rond studieondersteuning, gekwalificeerde uitstroom en de aansluiting van jongeren op de arbeidsmarkt of op het hoger onderwijs verder. We verbinden onderwijs en arbeidsmarkt zodat dat scholen en werkveld elkaar beter vinden en nauwer samenwerken. Samen met het middenveld ondersteunen we initiatieven die leerlingen in de B-stroom, in het arbeidsmarktgericht onderwijs en in duaal leren, doen bloeien. TOPunt, de netoverschrijdende CLB-samenwerking, speelt

een cruciale rol in het invullen van decretale en wettelijke lacunes in de grootstedelijke problematiek.

Grootstedelijk onderwijs maken we samen. We zorgen voor een brede en uitdagende leer- en leefomgeving door een sterk partnerschap uit te bouwen rond de school, gezin en buurt. We versterken het partnerschap tussen scholen en gezinnen door meer brugfiguren in te zetten waar de noden het hoogst zijn. Zo zal elke school met een B-stroom in de toekomst kunnen rekenen op een brugfiguur. Er komt ook een extra trajectbrugfiguur. De Bredeschoolwerking connecteert stadsbreed -via haar buitenschoolse werking- met het BOA-traject. We lanceren een pilootproject waarbij op school een brede en laagdrempelige ondersteuning voor leerlingen en gezinnen wordt samengebracht door sociale en wijkpartners.

We trekken de inspanningen rond kostenbewust onderwijs door. We dringen bij Vlaanderen aan om een kader op te zetten voor het invoeren van een maximumfactuur voor het secundair onderwijs als structurele armoedemaatregel.

7.5 Natuureducatie op maat van kinderen

Kina, het museum voor Kind en Natuur, vierde in 2024 haar honderdste verjaardag en zet in haar tweede eeuw volop in op vernieuwing in natuurbeleving en natuurgeletterdheid. Dat gebeurt zowel in het Huis als in de Tuin. Als aanbieder van natuureducatie voor kinderen in de stad garandeert Kina een toegankelijk en laagdrempelig aanbod. Met de stad als brede leer- en leefomgeving reikt ze uit naar de nabijgelegen wijken en hun bewoners.

De uitvoering van het museaal beleidsplan in kader van het Cultureelerfgoeddecreet brengt vernieuwing in collectiebeleid en museale concepten, zet verdere stappen in digitalisering en bouwt een samenwerking uit met de nieuwe Vlaamse Erfgoedbank.

De renovatie van het gebouw in de Tuin wordt gekoppeld aan de ambitie om de tentoonstellingen en het educatief aanbod te vernieuwen.

Voor Schoolhoeve De Campagne zoeken we een overnemer, met aandacht voor het behoud van de educatieve scholenwerking en een inclusieve aanpak. We zorgen voor een duurzame overdracht van het educatief materiaal en de bijhorende collectie van De Ruigte.

7.6 De brug tussen zorg en onderwijs

Leersteuncentrum Pilar en CLB Stad Gent ontwikkelen samen met het Stedelijk Onderwijs Gent een geïntegreerd zorgbeleid. Door nauwe afstemming met het lokale welzijnsveld bundelen zij expertise en stroomlijnen zij trajecten. Het doel is om binnen de scholen een samenhangend zorgcontinuüm te voorzien met aandacht voor cultuursensitieve zorg. De verdere uitbouw wordt ondersteund door data-analyse, monitoring en evaluatie.

CLB en Pilar botsen op structurele wachtlijsten in de zorg, maar begeleiden en verwijzen jongeren actief door naar netwerkpartners. Samen met Stedelijk Onderwijs Gent bereiden CLB en Pilar de transitie voor naar inclusief onderwijs.

Het mentale welzijn van jongeren krijgt bijzondere aandacht. We zetten via preventieve acties, tijdige signalering en gerichte doorverwijzing in op een veilig en ondersteunend leerklimaat, waarin elke leerling zich gezien en ondersteund voelt.

7.7 Jeugdbeleid

Het Gentse jeugdbeleid wil een goede start voor elk kind en maximale kansen voor elke jongere in Gent. We bouwen verder aan een kind- en jeugdvriendelijk Gent waar jongeren groeien in vertrouwen en initiatieven bloeien. We gaan, waar mogelijk, aan de slag met de positieve ervaringen van de Europese Jongerenhoofdstad 2024. Beleid maken we samen met kinderen en jongeren, midden in hun leefwereld.

We investeren duurzaam in zowel professioneel als vrijwillig jeugdwerk, die we als complementair en evenwaardig beschouwen. We doen dat wijkgericht met de Jeugddienst in een centrale, verbindende rol. We stimuleren gedeeld gebruik met lokaal eigenaarschap en investeren waar nodig zelf. We doen deze investering op basis van objectieve wijk- en omgevingsanalyses en gaan hierbij voor een evenwaardig aanbod aan jongens en meisjes. We zijn ons bewust van de online leefwereld van kinderen en jongeren en we onderzoeken met onze partners de kansen die daar liggen. We gaan voor een heldere en to-the-point aansturing en ondersteuning vanuit de Jeugddienst en de tweedelijnspartners.

We geven extra aandacht aan kinderen en jongeren die extra ondersteuning nodig hebben op vlak van vrijetijdsaanbod. Met een inclusief beleid en gerichte werkingen creëren we kansen in hun leefwereld. Vrije tijd wordt zo een hefboom voor ontmoeting, welzijn en mentaal welbevinden. We versterken en verbinden bestaande organisaties zodat ze structureel toegankelijk zijn en elk kind en jongere bereiken. We ontsluiten alle beschikbare info rond het grote aanbod naar kinderen en jongeren op een heldere manier. We doen dat op hun maat, op maat van hun ouders en gebruiksvriendelijk voor de aanbieders. We vullen hiaten op in het vakantie-aanbod en gaan voor een integraal toegankelijk aanbod. We geloven in de kracht van jeugdwerk. Dat is ook het geloof in de plek waar kinderen en jongeren zichzelf kunnen zijn. Op die manier werken we preventief aan het mentaal welzijn van elk kind en elke jongere.

We luisteren actief en op hun maat naar alle kinderen, jongeren en studenten, ook naar wie we het minst horen. We verbinden diensten en bouwen bruggen om de stem van kinderen in de verschillende beleidsdomeinen mee te nemen. We kijken vanuit een ruime en integrale blik naar het leven van jongeren. We creëren de nodige witruimte zodat jeugdig initiatief alle kansen krijgt. We zetten actief verder in op inspraak voor alle leeftijden: wat goed is, blijven we doen (vb. Thuis in de Stad) en we verbreden bewust naar meer participatie van tieners.

7.8 Gent studentenstad

Gent is dé studentenstad bij uitstek. Aan onze Hoger Onderwijsinstellingen (HOI's) studeren ruim 85.000 studenten, waarvan ongeveer 40.000 (kot)bewoners. Onze studenten en HOI's maken mee de stad; ze dragen bij aan Gent als dynamische lerende stad en zijn een echte meerwaarde rond expertiseopbouw. Door de studenten blijft Gent jong en ze doen mee ons verenigingsleven bloeien. We willen van Gent een stad maken waar iedere (internationale) student zich thuis voelt. Samen met de HOI's werken we aan de uitdagingen die dat met zich meebrengt. We houden de vinger aan de pols door studentenoverleg te organiseren en ondersteunen bruggen naar de verschillende projecten die studenten aanbelangen. We zetten de erkenning van de ongeveer 150 studentenverenigingen verder.

Samen met de HOI's en de studenten bouwen we verder aan Gent als dé studenten- en kennisstad van Vlaanderen. We zetten in op structureel overleg met de HOI's om praktische en inhoudelijke uitdagingen aan te pakken. De uitwisseling met de HOI's leidt tot maatschappelijke valorisatie van de expertise rond maatschappelijke uitdagingen en zorgt ervoor dat kennis en innovatie ten goede komen aan alle Gentenaars.

7.9 Gezinsbeleid

We gaan voor sterke netwerken rond gezinnen. De zorg voor kinderen en jongeren staat altijd voorop. Het Netwerk Huis van het Kind Gent is de spil van ons gezinsbeleid. Van daaruit werken we nauw samen met partners in onze stad. Het Groeiteam is een succesverhaal dat we versterken, zodat we nog meer gezinnen bereiken. We zetten ook in op kansrijke vindplekken, waar gezinnen terecht kunnen voor ontmoeting, onthaal en groepswerking. Voor gezinnen met complexe noden of een kwetsbare achtergrond voorzien we (mobiele) ondersteuning op maat.

Zo maken we de Gentse ambitie *vroeg en nabij* concreet: de juiste hulp, op de juiste plaats, op het juiste moment, zolang het nodig is in functie van maximale ontwikkelingskansen voor elk kind.

Gezinsbeleid is een gedeelde opdracht. Het raakt alle levensdomeinen: van kinderopvang, opvoeding en onderwijs tot gezondheid, wonen, werk en vrije tijd. Elk beleidsdomein draagt hierin verantwoordelijkheid, maar het is samen dat we bouwen aan een inclusieve en kansrijke stad.

7.10 Infrastructuur om te leren en te groeien

Een stad met veel jeugd zoals Gent heeft nood aan ruimte voor kinderen en jongeren. De komende legislatuur focussen we op het bestendigen en toekomstbestendig maken van de bestaande infrastructuur. We onderhouden en renoveren gebouwen met het oog op kwaliteit, duurzaamheid en toegankelijkheid.

We investeren doordacht in nieuwe stedelijke infrastructuur waar nodig. Dat doen we op basis van doorgedreven analyse van de noden, de bestaande capaciteit in wijken en de verwachte vraag de komende jaren. In onderwijs verschuiven de capaciteitsnoden de komende jaren naar het buitengewoon onderwijs, het secundair onderwijs, het Volwassenenonderwijs en het Deeltijds Kunstonderwijs. Vanuit onze regierol werken we samen met de andere onderwijsverstrekkers aan voldoende capaciteit, met bijzondere aandacht daar waar de noden het hoogst zijn: bijvoorbeeld het arbeidsmarktgericht onderwijs en het buitengewoon onderwijs.

In de kinderopvang zetten we in op duurzame groei: meer plaatsen, een robuuste schaal voor onze kinderdagverblijven en toekomstgerichte infrastructuur. We blijven inzetten op gerichte aanwezigheid in wijken met hoge opvangnoden en een hoog armoederisico. We focussen onze investeringen in de prioritaire wijken. Binnen ons jeugdbeleid gaan we voor meer en kwalitatieve infrastructuur en we streven naar oplossingen voor capaciteitsnoden. We ondersteunen bovendien het jeugdwerk op vlak van veiligheid en conformiteit.

We kiezen maximaal voor gedeeld en multifunctioneel gebruik van infrastructuur, met oog voor de noden van alle gebruikers en met goede afspraken. Zo streven we naar sites waar kinderdagverblijven, scholen, buitenschoolse opvang, gezinsbeleid en/of jeugd en andere buurtondersteunende functies samen gebruik van kunnen maken. We zoeken ook synergiën op tussen dagonderwijs, deeltijds kunstonderwijs en volwassenenonderwijs.

8. INCLUSIE

We willen van Gent de meest inclusieve stad ter wereld maken. Een toegankelijke stad met gelijke kansen voor elke Gentenaar, waar iedereen zich thuis voelt – en daarvoor hebben we iedereen nodig. We hebben als stad zelf heel wat hefboomen in handen, en blijven ook structureel samenwerken met het middenveld en bovenlokale overheden. We willen die keuze voor inclusie ook terugzien in onze eigen stadsorganisatie, die een weerspiegeling van de Gentse samenleving moet worden.

Gent zet ook in op wederkerigheid en gastvrijheid. Wie nieuw is in Gent krijgt alle kansen om te participeren, Nederlands te leren, en zo goed mogelijk begeleid te worden richting onderwijs, werk of vrije tijd.

Naast het wegwerken van drempels zetten we ook in op het versterken van mensen en gemeenschappen. We bestrijden uitsluiting en discriminatie via sensibilisering en handhaving, met aandacht voor dader, slachtoffer en omstaanders. Zo bouwen we verder aan een veilige stad.

8.1 Integrale toegankelijkheid

Toegankelijkheid is een basisvoorwaarde voor een inclusieve stad, geen extraatje. Het gaat over een concrete realiteit — zichtbaar in onze straten, voelbaar in onze dienstverlening, en gedragen door elke Gentenaar. We maken de stad toegankelijker door actief te luisteren naar de mensen die dagelijks uitsluiting ervaren. Hiervoor bekijken we de volledige keten van toegankelijkheid.

8.2 Toegankelijkheid als basisvoorwaarde

Toegankelijkheid is een essentieel mensenrecht. We investeren in de toegankelijkheid van gebouwen en het openbaar domein, met mensgericht ontwerpen als uitgangspunt. Toegankelijkheid is een basisvoorwaarde. Dit gebeurt op basis van vier hefboomen: reglementen (vergunning en erkenning), interne richtlijnen, subsidieovereenkomsten en overheidsopdrachten. We zorgen voor een standaard gegarandeerde, minimale vereiste per hefboom. Het inschrijven van voorwaarden zal telkens maatwerk zijn, waarbij we rekening houden met de grootte van de subsidie en de draagkracht van de partner. De uitrol zal gefaseerd verlopen, waarin we in een eerste fase focussen op cultuur, evenementen en horeca.

We communiceren over de bestaande toegankelijkheid van evenementen en polsen expliciet naar noden van deelnemers ('Iedereen is Welkom' op iedere uitnodiging). De stad geeft zelf het goede voorbeeld wat betreft eigen evenementen en richtlijnen.

Waar mogelijk wordt gekozen voor de definitie van toegankelijkheid in brede zin. De benadering, en ook financiële toegankelijkheid niet uit het oog verliezen.

We passen in elk ontwerp de normen van het Vlaams Vademecum toegankelijk publiek domein toe.

8.3 Toegankelijke stadsgebouwen

Dankzij het MAKE-T fonds (dat staat voor Meervoudig gebruik, Asbestsanering, Klimaatbewustheid, Erfgoedrenovatie en Toegankelijkheid) schakelen we een versnelling hoger in het toegankelijk maken van bestaande stadsgebouwen. Op die manier geven we zoveel mogelijk mensen duurzaam en zelfstandig toegang tot onze stadsgebouwen. We geven voorrang aan gebouwen waar publieke dienstverlening doorgaat. We trekken een cirkel rond ieder gebouw en screenen de toegankelijkheid van de nabijgelegen haltes openbaar vervoer en de voetpaden er naartoe. Met de proceswandelingen, inclusieve gebruikerstesten waarbij een product of dienstverlening wordt gescreend door ervaringsdeskundigen, nemen we de dienstverlening in de gebouwen onder de loep.

8.4 Een inclusieve invulling van de modal shift

We maken de overgang naar meer duurzaam vervoer (modal shift) haalbaar voor iedereen. We streven naar 40 procent toegankelijke bus- en tramhaltes tegen 2030, en maken de dienstverlening aangepast vervoer nog gebruiksvriendelijker.

We onderzoeken de mogelijkheid om de rechten verbonden aan de taxivoordeelkaart in de toekomst proactief toe te kennen, via de zogenaamde mobiliteitsindicatiescore.

We dringen bij Vlaanderen én de vervoerregio Gent aan op voldoende ambitie om het flexvervoer toegankelijk te maken voor iedereen en haar verantwoordelijk op te nemen voor een snelle en volwaardige integratie van het aangepast rolstoelvervoer (flexplus vervoer) in haar mobiliteitsaanbod.

8.5 Toegankelijke huisvesting

We voorzien drie concrete verbeteracties:

- Voldoende aangepaste private en sociale woningen bouwen op wijkniveau.
- Verdergaan met de huidige subsidies om verhuurders te stimuleren toegankelijkheidsaanpassingen uit te voeren in private woningen
- Pleiten voor toegankelijk wonen in Vlaamse regelgeving en voor voldoende woonaanbod in Gent voor personen met A+ profiel, die niet langer in een assistentiewoning kunnen leven maar ook nog niet terecht kunnen in een woonzorgcentrum.

Ook met de verbeteracties naar aanleiding van de praktijktesten op de huisvestingsmarkt gaan we verder aan de slag.

8.6 Naar een praktische taalvisie

Gent wil een verbindende, toegankelijke en inclusieve stad zijn. Een belangrijke voorwaarde daarvoor is dat iedereen de taal van de stedelijke informatie en diensten begrijpt. We maken werk van een uniform taalbeleid en toegankelijke publieke dienstverlening, zowel vanuit bijvoorbeeld het perspectief van anderstaligen als dat van personen met een handicap. Heldere, toegankelijke taal komt iedereen ten goede. We blijven inzetten op de communicatiewaaier om taaldrempels in hulp- en dienstverlening te verkleinen. Daarnaast zorgen we voor een betaalbaar en performant aanbod voor sociaal tolken en vertalen, waaronder het gebruik van AI.

8.7 Inclusieve gebruikerstesten, mét ervaringsdeskundigen

Om een meer toegankelijke stad te worden, is er nood aan de expertise en kennis van ervaringsdeskundigen. De klankbordgroep integrale toegankelijkheid, de adviesraden en de ambassadeurs van Amal spelen hierin een belangrijke rol. Dit zowel qua advies als qua co-designer van de dienstverlening door middel van proceswandelingen. De verschillende stadsdiensten die vormen van gebruikerstesten aanbieden, komen samen in het Netwerk Gebruiker Centraal. We bouwen dit netwerk uit tot een krachtig samenwerkingsmodel, met maatwerk over diensten heen.

8.8 Een stad waar iedereen welkom is

Integratie is geen eenrichtingsverkeer, maar een gedeeld traject van groei, ontmoeting en wederzijds begrip. We zijn allemaal Gent. In onze stad bouwen we aan een samenleving waarin iedereen,

ongeacht afkomst, kansen krijgt om volwaardig deel te nemen. Dat doen we op basis van feiten, ervaringsdeskundigheid en partnerschappen die werken. Zo komen we tot een stadsbrede, integrale visie op integratie.

We zien elke dag hoe internationaal talent bijdraagt aan onze economie, onze cultuur en ons sociaal weefsel. Tegelijk erkennen we dat integratie een inspanning van iedereen vraagt: van nieuwkomers zelf, maar ook van hun burens, hun werkvloeren en van een gastvrije stad. Maar bovenal vraagt dit visie, durf en vertrouwen in de kracht van samenleven in diversiteit.

We focussen op het versterken van de arbeidsmarkt- en onderwijspositie, inclusief Nederlands leren en het versterken van persoonlijke netwerken. Daarnaast kiezen we voor een toegankelijke benadering, waarin geen plaats is voor discriminatie, vertrekkend vanuit een positief, op feiten gebaseerd narratief. Binnen de groep van internationaal talent komt er extra aandacht voor vrouwen en jongeren. Ook mensen die zich op verschillende kruispunten bevinden, zoals nieuwkomers met een beperking of queer internationaal talent. We kiezen voor een aanpak die recht doet aan ieders verhaal en die vertrekt vanuit de overtuiging dat samenleven altijd een werkwoord is.

Met het nieuwe polyvalente gebouw, waarmee we pionieren in Vlaanderen, zorgen we ervoor dat ook doortrekkers een plaats krijgen in Gent.

8.9 De inclusiecampus als hoofdkwartier van de meest inclusieve stad

In de wijk Sluizeken-Tolhuis-Ham maken we werk van een inclusiecampus waarbij we ruimte creëren voor een inclusief verhaal waarin zowel de werking van Amal vzw als culturele partners een plek krijgen. Door ruimte te verbinden en met elkaar te delen, kan een boeiend kruispunt ontstaan van sociale en culturele activiteiten met inclusie als rode draad. We gaan hiervoor verder in gesprek met o.a. Amal vzw, Konekt, NTGent, CAMPO en KASK.

8.10 Nederlands als taal die verbindt

We erkennen dat kennis van het Nederlands een hefboom is. Het mag echter geen voorwaarde zijn om te krijgen waar je recht op hebt. We zorgen voor een omvattend actieplan Nederlands als toegankelijke en verbindende taal.

Dit bevat een ruim aanbod aan leermogelijkheden en oefenkansen Nederlands voor nieuwkomers en anderstaligen, zowel voor kinderen, jongeren als voor volwassenen. Daarnaast ondersteunen we organisaties in hun beleid omtrent diversiteit, Nederlands en toegankelijke taal. Nederlands is immers de taal die ons allemaal verbindt.

8.11 Versterken van doelgroepen

Een inclusieve samenleving vraagt om een brede aanpak die structurele ongelijkheden aanpakt en gelijke kansen garandeert voor iedereen. Tegelijkertijd toont de praktijk aan dat algemene principes niet volstaan. Verschillende groepen ondervinden specifieke drempels en hebben uiteenlopende noden. Daarom blijft een doelgroepgerichte aanpak noodzakelijk. Door in te zetten op maatwerk kunnen we gericht inspelen op kwetsbaarheden, emancipatie versterken en de effectiviteit van ons beleid verhogen. Inclusie vereist dus zowel een brede visie als gerichte actie.

Elke Gentenaar moet zich veilig voelen op school, op de werkvloer, op de sportclub, of in het uitgaansleven. Toch merken we dat er een specifieke nood is aan safe(r) spaces voor LGBTQIA+ personen in Gent. Er zijn veel initiatieven van onderuit, maar ook als Stad hebben we hier een rol te spelen. Casa Rosa maakt een doorstart en wordt een safe(r) space voor de gemeenschap.

8.12 Ondersteuning adviesraden

We blijven de stedelijke adviesraad voor personen met een handicap (SAPH), de adviesraad voor etnisch-culturele diversiteit (ADREM), de jeugdraad, de GOR,... ondersteunen. Ook een nieuwe adviesfunctie vanuit het perspectief van de LGBTQIA+ gemeenschap wordt verder onderzocht.

8.13 Een daadkrachtig antidiscriminatiebeleid

Discriminatie is niet normaal en bovendien strafbaar. Antidiscriminatie blijft dan ook een topprioriteit. We kiezen voor een gedifferentieerde aanpak met aandacht voor slachtoffers, omstaanders én daders, en een focus op preventie, curatie en handhaving. De werking gelijke kansen vertrekt vanuit het principe van kruispuntdenken en blijft focussen op de uitsluitingsgronden handicap, afkomst, seksuele oriëntatie en genderidentiteit.

Het actieplan antidiscriminatie en antiracisme (ADAR) krijgt een update. Met concrete, gerichte acties werken we verder aan inclusiviteit. Zoals steeds doen we dat met tal van andere stadsdiensten en partners.

We versterken de dialoog en het vertrouwen tussen Gentenaars en de Gentse politie. Project Kombi krijgt een vervolg. Zowel qua doelgroep als qua methodiek wordt verder geïnnoveerd. De triade met politie, academisch onderzoek en een netwerkpartner blijft behouden. We breiden de *lessons learned* uit de drie pilootwijken uit naar andere wijken.

Ook de omstaandertrainingen blijven behouden. Met ruim 10.000 deelnemers blijven die een uithangbord in de strijd tegen discriminatie. Een strijd die ons allemaal aanbelangt. Een veilige omgeving is een gedeelde verantwoordelijkheid. Uit een evaluatie van het trainingsaanbod blijkt dat deelnemers hun gedrag effectief aanpassen en minder drempels ervaren om slachtoffers actief bij te staan.

Wat praktijktesten betreft zorgen we eerst voor het afronden en evalueren van de lopende trajecten. Daarna wordt bekeken hoe we praktijktesten in de toekomst best inzetten. We gaan hierover in dialoog met de verschillende actoren.

Het landschap om discriminatie te melden, is de laatste jaren complex geworden. De directe aanleiding hiervoor was de terugtrekking van Vlaanderen uit Unia en de oprichting van het Vlaams Mensenrechteninstituut (VMRI). Na enkele proeftuinen onderzoeken we hoe we de resultaten van deze proeftuinen implementeren in onze dienstverlening. Daarnaast gaan we ook verder met het Loket Haatmisdrijven en het Lerend Netwerk Haatmisdrijven.

Werken aan gelijke kansen blijft een werk van lange adem. We doen dat proactief en over de verschillende beleidsthema's heen. Hierbij gaan we steeds op zoek naar nieuwe samenwerkingen.

9. WIJK EN BURGER

Gent is koploper in het betrekken van burgers en middenveld bij haar beleid en het ondersteunen van verenigingen, buurtinitiatieven en inwoners. We zetten deze samenwerkingen verder en rollen nieuwe initiatieven uit.

Mensen bijeenbrengen en beleid en burgers doen samenwerken, is meer dan ooit een cruciale uitdaging om onze democratische samenleving te vrijwaren en verder uit te bouwen.

9.1 Rechtstreekse dialoog met Gentenaars in alle wijken

In elk van de 25 wijken en deelgemeenten van Gent kunnen bewoners en lokale ondernemers rechtstreeks in gesprek gaan met minstens één stadsmedewerker die hun bezorgdheden, signalen en voorstellen oppikt, opvolgt en terugkoppelt. Elke wijk heeft een aanspreekpunt. Deze stadsmedewerkers werken vanuit verschillende rollen (wijkregisseur of buurtwerker) vanuit dezelfde stadsdienst die als opdracht heeft om te werken aan burgerbetrokkenheid en cohesie. Signalen worden op deze manier vertaald naar beleid en overleg tussen de veldwerkers en andere actoren in de wijk. We overstijgen daarbij bevoegdheden en koppelen signalen en data aan concrete oplossingsgerichte acties.

We zijn het sterkst aanwezig in de wijken waar de bewoners er het meest nood aan hebben. Net zoals onze stad en wijken evolueren, stellen wij ons flexibel op in snel veranderende stad.

Middenveldorganisaties zijn een vaste partner om beleidsdoelen te realiseren én voor nabije dienstverlening te zorgen.

Veldwerkers werken samen in elke wijk en/of deelgemeente en brengen acties en signalen, samen. Zo willen we Gentenaars beter betrekken en inlichten op zowel korte als lange termijn.

De wijkbarometer is een nieuw instrument waarmee we permanent de vinger aan de pols houden van elke wijk. Op basis van objectieve data en op basis van bevragingen bij en gesprekken met (groepen) bewoners komen we tot één wijkbeeld. We gebruiken hiervoor laagdrempelige methodieken op maat opdat we ook minder bereikbare groepen en alle leeftijden bereiken. Daarbij zetten we gelote wijkpanels in waarin een voor de wijk representatieve groep van burgers zich buigt over de uitdagingen in hun wijk en in gesprek gaan met beleidsverantwoordelijken. Als er via de wijkbarometer en de wijkpanels noden naar boven komen, gaan we aan de slag om oplossingen aan te brengen.

We organiseren in meer wijken experimenteeruimte in de vorm van tijdelijke invulling van gedeelde ruimte. Wanneer de opportuniteit zich voordoet, stimuleren we buurtcoöperaties van bewoners, verenigingen en lokale ondernemers om samen ruimte te beheren. Hun aanbod is een antwoord op een nood uit de buurt en faciliteert gedeeld gebruik van ontmoetingsruimtes.

9.2 Gent maken we samen

Onze stad telt heel wat adviesraden waarin burgers als vrijwilliger en expert meebouwen aan een goed stedelijk beleid. We werken in overleg met de adviesraden een kader uit voor een goede werking en ondersteuning van deze adviesraden en zorgen dat ze voldoende armslag krijgen. De dialoog tussen de adviesraden en het stadsbestuur voeren we nog actiever.

Als expert in inspraak en betrokkenheid coördineert onze dienst beleidsparticipatie het lerend netwerk van adviesraden en faciliteert het de samenwerking. Verder ondersteunt de dienst alle andere stadsdiensten om burgers beter te betrekken bij beslissingsprocessen. De dienst geeft advies en ondersteuning en is ook betrokken in trajecten rond grote ruimtelijke ontwikkelingen.

Bij participatieve inspraaktrajecten zorgen we ervoor dat diverse bevolkingsgroepen vertegenwoordigd zijn.

9.3 We ondersteunen verenigingen en vrijwilligers

Ons nieuwe loket 'Gent aan Zet' is het aanspreekpunt voor verenigingen, comités en Gentenaren die zich vrijwillig willen inzetten in onze stad. We verbinden alle stadsdiensten die werken met en voor verenigingen en vrijwilligers, zodat er één duidelijke deur is waar je met alle mogelijke vragen kan aankloppen.

De ondersteuning aan vrijwilligers en verenigingen wordt, met meer focus, verdergezet vanuit het loket. We focussen hierbij op de ondersteuning van verenigingen om vlotter de weg te vinden in de stad, vragen over wetgeving en verzekeringen, het gebruikmaken van het Vlaams Verenigingsloket. Gentenaars kunnen digitaal terecht bij het matchmaking platform dat vacatures voor vrijwilligerswerk bundelt. We doen beroep op beleidspartners om de drempel naar vrijwilligerswerk te verlagen voor specifieke groepen inwoners, en om in te spelen op de structurele nood aan vrijwilligers in bepaalde sectoren.

We herwerken de reglementen die verenigingen erkennen en ondersteunen zodat dit meer afgestemd en leesbaar voor hen is.

De steun die we verstrekken via 'Samen aan Zet' en aan Leefstraten brengen we samen in een nieuw instrument om het sociale (zelf)initiatief van diverse groepen Gentenaren te versterken. We zetten de ondersteuning voor tijdelijke invullingen verder. We streven ernaar om privé projectontwikkelaars te laten bijdragen aan deze waardevolle leegstandsinvullingen. We onderzoeken waar we een permanente plek kunnen creëren waar opeenvolgende tijdelijke invullingen doorgaan. We verbinden de bestaande invullingen met elkaar, zodat ze elkaar versterken en een netwerk vormen.

9.4 Levensbeschouwing in de samenleving

We erkennen het belang van nood aan zingeving in het leven. Levensbeschouwingen spelen daar een rol in en zee hebben dan ook hun plaats in de pluralistische samenleving.

We versterken de ondersteuning van het vrijzinnig humanisme. De scheiding tussen levensbeschouwing en staat, en het respect voor onze fundamentele democratische principes.

We versterken de dialoog tussen levensbeschouwingen via een jaarlijkse ontmoetingsdag en gaan frequenter als Stad in gesprek met de Interlevensbeschouwelijke Werkgroep. We brengen levensbeschouwingen in onze stad op een positieve manier in beeld.

Het kerkenbeleidsplan (voor de katholieke, protestantse en Anglicaanse gemeenschappen), goedgekeurd in de gemeenteraad van juni 2025, bepaalt de prioriteiten voor de komende jaren. We kiezen er bewust voor om, naast de afronding van drie lopende herbestemmingstrajecten, géén bijkomende kerken aan de eredienst te onttrekken. We blijven kerken zien als meer dan religieuze gebouwen. Ze zijn publieke ruimtes voor rust, bezinning en ontmoeting.

9.5 Gent staat solidair in de wereld

Gent blijft mondiale solidariteit in het vaandel voeren.

We ondersteunen de Gentse verenigingen die zich inzetten voor mondiale solidariteit beter door een terreinwerker aan te stellen. Die betreft ook Gentenaars die de weg nog niet vinden bij ons beleid.

We zorgen voor voldoende representativiteit bij deelnemers aan activiteiten en in onze eigen adviesraden en jury's.

Het Mondiaal Huis wordt het bruisende centrum van verenigingen, burgers en evenementen. We zetten samen een programmering op rond mondiale thema's. We behouden onze focus op mensenrechten, eerlijke handel en dekolonisering.

Gent als mensenrechtenstad verankert de aandacht voor mensenrechten in de eigen beleidsdomeinen. We versterken de werking van de Mensenrechtenraad en de mensenrechtentoets. We werken een participatief traject uit rond 'Mensenrechten in mijn stad'.

Als Fairtrade stad speelt Stad Gent een pioniersrol in eerlijke handel. Hierin blijven textiel/mode, hard- en software en voeding belangrijke focussen. Dekolonisering betekent (re)antennes van koloniale denkbeelden en structuren erkennen, in beweging krijgen en ombuigen. We brengen de aanbevelingen uit het expertenrapport dekolonisering van 2020 verder in de praktijk. We bouwen hierbij verder op wat reeds gerealiseerd werd en op nieuwe inzichten. We organiseren een jaarlijks herdenkingsmoment rond de Onafhankelijkheid van Congo en werken toe naar een groot moment in 2030, naar aanleiding van 70 jaar streven naar onafhankelijkheid. Het Mondiaal Huis blijft ook onze plek waar we werken rond mondiale wredeheden uit de geschiedenis én (helaas ook) de actualiteit.

Voor onze mondiale sensibiliserende campagnes mobiliseren we elke twee jaar een andere beleidspartner, zodat we variëren in doelgroepenbereik en manier van aanpak. De nieuwe groepen die we met de campagnes bereiken, betrekken we bij onze werking rond mondiale solidariteit.

9.6 We blijven onze stad vernieuwen

De Stad Gent kent een lange traditie van stadsvernieuwing. Met een URBACT-label werd deze methodiek recent door Europa erkend als inspirerend voorbeeld voor andere Europese steden. Ook in deze legislatuur wordt de lat hoog gelegd op vlak van stadsvernieuwing. Door verder in te zetten op 10 stadsvernieuwingprogramma's verhogen we de leefkwaliteit in verschillende wijken van onze stad.

Deze programma's kaderen binnen een op maat gemaakte langetermijnvisie, welke over verschillende legislaturen worden uitgevoerd. De focus is het verhogen van de leefkwaliteit op alle aspecten van het stedelijk beleid. Daar horen ruimtelijke transformaties bij, maar stadsvernieuwing gaat over meer dan stenen alleen. Het is van even groot belang om ook in ondersteuning van mensen te investeren, op vlak van zorg, welzijn, gezondheid, activering, vrijetijdsaanbod, onderwijs,...

9.7 Deze legislatuur zetten we de programma's verder in tien wijken

Binnen het stadsvernieuwingprogramma Nieuw Gent Vernieuwt wordt, samen met Thuispunt Gent, de wijk grondig getransformeerd. Op de plek waar nu de 6 woontorens staan, komen nieuwe groepen van appartementen in het park. Elke groep appartementen krijgt een binnentuin. Het Patrice Lumumbapark wordt definitief afgewerkt als centrale ontmoetingsplaats binnen de wijk. Aan het Rerum Novarumplein zal een nieuw wijkrestaurant openen. Daarnaast zorgen we voor middelen om samen met buurtorganisaties in sociale ondersteuning te voorzien bovenop de reguliere inzet.

Binnen het programma van de Brugse Poort zal de bouw gerealiseerd worden van de definitieve buurt- en jeugd ontmoetingsruimtes in Malem. Daarnaast zal ook de Meibloemsite getransformeerd worden tot een gemengde ontwikkeling van groen en buurtgerichte voorzieningen.

We bouwen de Sint-Jozefkerk, samen met de crypte, uit tot de centrale ontmoetingsplek voor de buurt binnen het stadsvernieuwingprogramma Bruggen naar Rabot. Daarnaast vormen we het Wittekaproenenplein om tot het Wittekaproenenpark als groene ontmoetingsplek.

In de Bloemekenswijk voeren we de derde fase van het Bloemekenspark uit. In afwachting van de nieuwe invulling op de FNO-site, voorzien we in een tijdelijke invulling.

Binnen de wijken Dampoort en Sint-Amandsberg voorziet het stadsvernieuwingsprogramma En Route nog diverse bijkomende realisaties. De voormalige Wasserijtsite vormen we om tot een ontmoetingsplek en creatieve hotspot voor de buurt. De Heilig Hartkerk bouwen we verder uit tot het kloppend hart voor de wijk. Naast een sociaal restaurant, een buurtkeuken en polyvalente ruimtes krijgen nog bijkomende verenigingen onderdak in de kerk. Met de ontwikkeling van de site van De Kring voorzien we, naast de bouw van nieuwe sociale woningen, ook in een veilige doorsteek voor fietsers en voetgangers en groene ruimte rond de kerk. De Directeurswoning en de jongerenruimte in het Wolterspark worden eveneens bijkomende ontmoetingsplekken voor de buurt.

Ook binnen het stadsvernieuwingsprogramma Muide Meulestede Morgen staan er belangrijke ontwikkelingen op stapel. Dit betreft onder andere de bouw van nieuwe sociale woningen en de heraanleg van het openbaar domein aan de Nieuwe Voorhaven en de Kop van Meulestede. Om de leefkwaliteit in de wijk te verbeteren, voorzien we ook middelen om het van zwaar verkeer in de New Orleansstraat te verleggen naar de Port Arthurlaan.

Op basis van de toekomstvisie zetten we de transformatie van de omgeving van de Watersportbaan verder, samen met verschillende partners. We maken een toekomstplan voor de sociale woonwijk op, voorzien de nodige middelen om te investeren in het openbaar domein, en zetten in op een nieuw warmtenet.

Voor de wijk Sluizeken-Tolhuis-Ham starten we een nieuw stadsvernieuwingsprogramma op. Op de voormalige Fluviussite realiseren we, naast een scholencampus, een nieuw wijkpark met buurtruimte. In afwachting van de realisatie voorzien we een tijdelijke invulling.

Met het stadsvernieuwingsprogramma The Loop transformeren we de site tot een toekomstgerichte, gemengde en levendige stadswijk.

Tot slot ronden we het programma Ledeberg Leeft af en evalueren we het.

10. CULTUUR, SPORT EN VRIJE TIJD

10.1 Cultuur als recht voor iedereen

In Gent zien we cultuur als een basisrecht. Iedereen die dat wil, moet cultuur kunnen maken en cultuur kunnen beleven. Kunst en cultuur hebben de kracht om mensen in al hun diversiteit met elkaar te verbinden en een hefboom te vormen om maatschappelijke uitdagingen aan te pakken. Met een doordachte inzet van mensen en middelen, en meer aandacht voor het bundelen van krachten, laten we kunst en cultuur verder bloeien in onze stad. We waken steeds over de artistieke vrijheid en de autonomie van onze culturele spelers en ondersteunen hen om een sector te zijn waarin veilige en eerlijke werkomstandigheden voorop staan.

10.2 Toegankelijkheid: Fysiek, financieel én inhoudelijk

We maken kunst en cultuur toegankelijk voor elke inwoner: fysiek bereikbaar én betaalbaar. Zowel in het centrum als in onze wijken en deelgemeenten. Toegankelijkheid vormt de rode draad doorheen ons cultuurbeleid. We willen ervoor zorgen dat iedereen kan deelnemen, ongeacht achtergrond, leeftijd, inkomen of beperking.

Onze cultuurhuizen en musea moeten open huizen zijn: uitnodigend, drempelverlagend en levendig. We zetten daarom in op gedeeld ruimtegebruik, samenwerking over grenzen en sectoren heen en ruimte voor experiment.

De grote investeringen die we doen, moeten zich vertalen in een maximale maatschappelijke return. Het gaat om plekken waar creativiteit kan bloeien, waar verhalen worden gedeeld, en waar elke Gentenaar zich welkom en thuis kan voelen.

We versterken de UiTPAS. Deze pas opent vandaag al vele deuren voor wie het financieel moeilijk heeft, maar groeit snel en staat onder druk. Om de positieve impact te behouden én meer mensen te bereiken zetten we hier extra op in. Zo kan iedereen, ook kinderen en volwassenen met een beperkt inkomen, deelnemen aan het rijke culturele leven en het sportaanbod van onze stad.

10.3 Ruimte delen en investeren in plekken die leven

We investeren in plekken die gedragen worden door de buurt, gedeeld worden met partners (al dan niet tijdelijk) en uitnodigen tot ontmoeting en creatie.

Daarbij maken we bewuste keuzes voor onze culturele gebouwen. We kiezen voor wat écht nodig is: gebouwen veilig en toegankelijk houden voor zowel bezoekers als medewerkers. Grote projecten zoals de renovatie van het Operagebouw worden eenvoudiger en soberder, en gebouwen delen met andere organisaties is voortaan de norm.

We investeren ook in onze bestaande podia. Samen met NTGent, KASK en Campo maken we een masterplan op voor gedeelde maak-, toon- en experimenteerplekken. Door ruimte te verbinden en met elkaar te delen, kan een boeiend kruispunt ontstaan van sociale en culturele activiteiten.

Theater Scala is een belangrijke plek voor Gents volkstoneel en kunstbeoefening in de vrije tijd. We willen deze plek professionaliseren en uitbouwen, en ook inzetten voor buurtinitiatieven.

Met onze stedelijke partners De Centrale en Muziekcentrum De Bijloke blijven we Gent mee op de kaart zetten als Creative City of Music. We blijven onze levendige jeugdcultuur voeden, bijvoorbeeld met de 'Alles Kan'-subsidie, en ondersteunen plekken zoals Minus-One en de 4de zaal.

10.4 Ondersteuning op maat: van groot tot buurtgericht

We hervormen onze subsidiereglementen om cultuur in Gent, in de wijken en in de deelgemeenten toegankelijk te houden voor iedereen. Van grote producties tot kleine, buurtgerichte projecten. We gaan voor het eenvoudiger, doelgerichter en transparanter maken van de cultuursubsidies. Door de krachten nog beter te bundelen houden we het culturele weefsel van onze stad sterk. Samen met de sector zelf en met alle waardevolle inzichten uit het traject richting Gent 2030 als leidraad, bouwen we aan een helder kompas.

We zetten ook in op een systeem om het brede culturele aanbod beter bekend te maken bij alle doelgroepen.

10.5 Musea en erfgoed: samenwerken en vernieuwen

Gent heeft tal van musea en Historische Huizen om trots op te zijn. Ze zijn trekpleisters voor bewoners en bezoekers, met indrukwekkende collecties, eigenzinnige activiteiten en open deuren. Ze maken kunst, design en erfgoed toegankelijk voor een zo breed mogelijk publiek. Om dat zo te houden, versterken we onze stedelijke musea en Historische Huizen met gerichte investeringen, vanuit een innovatieve blik. De expertise van de Erfgoedcel draagt daaraan bij.

We bundelen daarvoor eerst de krachten van de verschillende organisaties – de AGB's Erfgoed, Kunsten & Design en de IVA Historische Huizen – in één slagkrachtige structuur met een sterkere onderlinge samenwerking. Zo gaan we efficiënter werken en onze musea nog sterker op de kaart zetten.

Het Designmuseum Gent breidt uit en heropent als samenwerkingsplek met Gentse partners en makers, met een breed programma voor een divers publiek.

We renoveren het Huis van Alijn en zorgen dat het museum eindelijk toegankelijk wordt voor elke bezoeker.

We zetten met de musea ook extra in op toegankelijkheid voor voor doven, blinden en personen met een cognitieve beperking. We onderzoeken mogelijke samenwerkingen met partners zoals het Vlaams Gebarentaal Centrum.

We onderzoeken om ook de ruimtes van onze musea en Historische Huizen maximaal te delen met anderen, zowel fysiek als inhoudelijk.

We blijven krachten bundelen met de niet-stedelijke musea om samen zo slagkrachtig mogelijk te zijn en zoveel mogelijk Gentenaars te bereiken.

10.6 Bibliotheken in het hart van onze wijken

Onze bibliotheken blijven stevig verankerd in de wijken en deelgemeenten. Ze zijn plekken van emancipatie, ontmoeting, kennis en samenwerking. We clusteren ze waar mogelijk met andere diensten, en zijn zo nog meer nabij om maximaal lees- en leerkansen te bieden aan elke Gentenaar. De Krook en de 14 wijkbibliotheken vormen samen een sterk netwerk van toegankelijke plekken voor alle inwoners en schoolgaande kinderen en jongeren van Gent. Met een laagdrempelig aanbod rond kennis, taal en verhalen spelen ze in op de noden van het superdiverse Gentse publiek. Hun kerntaak is het stimuleren van lees- en leerplezier en bijdragen aan de geletterdheid van onze stad.

We investeren in extra onbemande openingsuren en zetten in op outreachende werkingen zoals de gevangenisbibliotheek.

10.7 Een cultuurbeleid dat durft kiezen

Dit beleid maakt duidelijke keuzes. We kiezen voor cultuur die verbindt, die zichtbaar is in elke wijk, die ruimte geeft aan nieuwe stemmen en gedeeld gebruik. We investeren in wat écht nodig is. Zo bouwen we aan een cultuurbeleid dat Gent sterker maakt en dat van cultuur een basisrecht maakt voor iedereen. Samen met onze partners, waaronder onze Cultuurraad, het Gents Kunstenoverleg en de TOOPEN. Want alleen door samen te werken, kan cultuur een sterke hefboom zijn voor de maatschappelijke uitdagingen waar onze stad voor staat.

10.8 Gent sportstad

Sport verbindt, sport is gezond, sport enthousiasmeert en sport is emotie.

Sport is een universele taal, los van herkomst, moedertaal, gender of leeftijd. Sport draagt actief bij aan het fysiek en mentaal welzijn van de Gentenaren. Daarom willen we in Gent iedereen aan het sporten en het bewegen krijgen. Sport moet voor elke Gentenaar toegankelijk zijn: in een club, in het park of op het buurtsportveld, zodat de sociale cohesie in een buurt mee versterkt wordt.

Steeds meer Gentenaars sporten. Dat verhoogt de noden en vraagt een slimmere aanpak. Door meer gedeeld gebruik, zorg voor bestaande infrastructuur met gerichte uitbreiding: bv. voor buurtsport, vechtsport of zwemmen. Ruimte, budget, trainers en begeleiders zijn echter schaars. Daarom maken we gerichte keuzes die we vertalen in vijf ambities voor deze legislatuur.

10.9 Gent als meest inclusieve sportstad: sport voor iedereen

Iedereen moet kunnen sporten. Met een apart investeringsbudget maken we de bestaande sportinfrastructuur maximaal toegankelijk.

De werking van de huidige G-sportclubs inspireert ook de reguliere sportclubs om inclusieve werking op te zetten. De subsidies vanuit de Sportdienst zullen extra ondersteuning bevatten voor G-sportclubs en inclusieve sportclubs. We verlagen de financiële drempel voor de uitbouw van een G-sport-werking en mikken op minstens één internationaal G-sport kampioenschap in Gent.

Sport voor en door meisjes geven we bijzondere aandacht. Op 10 jaar tijd is hun aandeel in de sportclubs van 40 naar 30 procent gedaald. Die trend willen we ombuigen. Zowel de fors lagere instroom als de grotere uitval van (tiener)meisjes pakken we aan met volgende acties:

- Bij ontwerp van nieuwe openbare sportinfrastructuur zorgen we ervoor dat we inclusieve publieke ruimtes creëren waar meisjes zich welkom en veilig voelen. De heraanleg van site Neptunus nemen we als test-case.
- We maken werk van voldoende kleedinfrastructuur voor meisjes, zeker bij voetbal een uitdaging.
- We geven meer zichtbaarheid aan Gentse succesverhalen in de damessport. Via deze rolmodellen laten we Gentse meisjes zien dat topsport bereiken haalbaar is.
- Voor de instroom van meisjes stimuleren we sociaal sportieve initiatieven zoals corri'girls of futbalista.

10.10 Uitbouw stadsnetwerk van sociaal-sportief aanbod en buurtsport

Sociaal-sportief werken en buurtsport hebben de afgelopen jaren een grote stap voorwaarts gezet in onze stad. Door de verankering in een stadsnetwerk verhogen we hun impact. Hierbij zetten we in op meer samenwerking tussen de sociaal-sportieve spelers zoals KAA Gent Foundation, Sportaround en

Ghent Basketball én stimuleren en ondersteunen we reguliere sportclubs om ook op sociaal-sportief en buurtsport in te zetten.

Door met een stadsnetwerk aan de slag te gaan genereren we meer aanbod en impact door gerichte inzet van meer middelen. Naast de structurele ondersteuning van de sociaal sportieve organisaties, voorzien we ook impulsmiddelen voor de reguliere sportclubs met sociaal-sportief luik.

We bepalen in overleg met de stakeholders (sportdienst, jeugdwelzijnswerk, sociaal-sportieve werkingen en gebiedsgerichte werking) de prioritaire wijken om op in te zetten en verankeren de buurtsporthallen en buurtsportaanbod in dit netwerk.

10.11 Vereenvoudigde en verhoogde ondersteuning van Gentse sportclubs

We ondersteunen de Gentse sport en sportclubs met infrastructuur en werkingssubsidies. Aangezien ruimte en middelen gelimiteerd zijn - met wachtlijsten tot gevolg - kiezen we ervoor om het beschikbare budget met meer focus in te zetten.

Daarvoor werken we gerichtere criteria uit voor de erkenning als sportclub, die zorgt voor voorrang bij gebruik van, en lagere tarifiering voor infrastructuur. Bovendien zijn er heel wat private initiatieven voor padel, tennis, fitness... Als Stad investeren we in sportinfrastructuur complementair aan dat aanbod en laten o.a. investeringen en uitbating tennishal Blaarmeersen en tennis- en padellessen over aan een externe partner. We blijven sportkampen en -lessen voor bv. zwemmen organiseren.

De verschillende werkingssubsidies voor clubs hervormen we naar één meerjarige subsidie. Dit is een grote vereenvoudiging en geeft clubs meer zekerheid. Bovendien verhogen we de subsidie voor wie extra inzet op g-sport, meisjeswerking en sociaal-sportief beleid.

10.12 Ruimte om te sporten is prioritair

De eerste prioriteit is zorgen voor kwalitatieve sporthallen, velden, pleintjes en zwemwater. De noden blijven groot, niettegenstaande Gent beschikt over het hoogste onderhoudsbudget ooit. Daarom focussen we op het maximaal operationeel houden van de bestaande sportinfrastructuur, eerder dan budget aan te wenden voor nieuwe infrastructuur of cafetaria's en dergelijke. Daardoor hebben we een significant budget voorzien om ingrepen te doen om de bestaande sportinfrastructuur maximaal toegankelijk te maken én grote stappen te zetten in de verduurzaming.

Om het capaciteitstekort te verkleinen zetten we extra in op efficiënter, intensiever en gedeeld gebruik van de bestaande infrastructuur. We sturen via de tarifiering en hervormen het annuleringsbeleid.

Bij ondersteuning met infrastructuur en subsidies maken we keuzes vanuit de ambitie de verschillende sporten en clubs zo gelijkwaardig mogelijk te behandelen. Zo krijgt VSV Gent als laatste voetbalclub ook een kunstgrasveld, en zorgen we voor ruimte voor gevechtssporten zoals Sportschool9000 in de Meibloemsite of urban sports op de FNO-site.

We zorgen voor een evenwichtige loopkalender met kwalitatieve runs verspreid over Gent, waarbij een financiële bijdrage van de organisatoren de lasten voor de Stad compenseert.

10.13 Masterplan zwemmen zodat elk Gents kind kan leren zwemmen

We rollen een masterplan zwemmen uit om voldoende capaciteit te hebben tegen 2040. Als eerste stap realiseren we tegen eind 2028 zwembad Neptunus. Daarnaast starten we met de uitwerking van een extra zwembad op site Blaarmeersen met een capaciteit van 2000 m², of vier keer zwembad Strop. Om schoolzwemmen te stimuleren experimenteren we met mobiele zwembaden. Voor openwaterzwemmen blijven we inzetten op vrije zwemplaatsen in Gentse wateren, met mogelijks ook capaciteitsuitbreiding in de Blaarmeersen.

10.14 Feesten en Evenementen

Gent is een stad die leeft, bruist en verbindt. Onze feesten en evenementen zijn meer dan momenten van ontspanning: ze zijn bakens van samenleven, cultuur en creativiteit. In de komende legislatuur kiezen we resoluut voor een beleid waarin we tradities beschermen, vernieuwing kansen krijgt en de lasten en lusten eerlijk verdeeld worden. We zijn geen organisator, maar een facilitator die samen met organisatoren de toekomst van onze feeststad vormgeeft.

Daarbij hanteren we één helder uitgangspunt: elk evenement moet rekening houden met de vier kwadranten die het stedelijk evenwicht bepalen: de plek, de bewoner, de bezoeker en de organisator. Alleen door deze balans te bewaken kan een evenement echt duurzaam en gedragen zijn.

10.15 Facilitator, geen organisator

De Stad is geen organisator van evenementen, maar een facilitator. Het zijn de vele grote en kleine organisatoren die Gent tot een bruisende feeststad maken.

Daarbij hanteren we één helder uitgangspunt: elk evenement moet rekening houden met de vier kwadranten die het stedelijk evenwicht bepalen: de plek, de bewoner, de bezoeker en de organisator. Alleen door deze balans te bewaken kan een evenement echt duurzaam en gedragen zijn. Het bewaken van dit evenwicht zorgt ervoor dat de leefbaarheid in de stad en al haar wijken steeds gewaarborgd blijft. We ondersteunen organisatoren met raad en daad, via het evenementenloket, een gloednieuw evenementencongres, logistieke en ook financiële ondersteuning. De budgetten voor het ondersteunen van feestelijke evenementen houden we op peil en er komt budget voor nieuwe evenementen. We hebben ook oog voor de noden van kinderen en jongeren en geven hun de kans om zelf te organiseren en te leren organiseren. Zo bouwen we samen aan een gastvrije en creatieve stad waar ontmoeting en beleving centraal staan.

10.16 Eerlijke bijdragen, sterke solidariteit

Gentse evenementen zijn een rijkdom voor onze stad, maar brengen ook lasten mee. Daarom zorgen we voor een eerlijk en solidair model. Op onze stadskermissen, buurtfeesten en sociale initiatieven besparen we niet – zij blijven de ruggengraat van ons evenementenweefsel. Commerciële evenementen daarentegen leveren een faire bijdrage: van sportevents tot concerten op unieke locaties, telkens zal een eerlijke financiële tegenprestatie gevraagd worden. Ook het Uitleenpunt wordt hervormd volgens dit principe. Zo dragen de sterkste schouders meer bij en blijft er een voordelige ruimte voor kleinere buurtinitiatieven. Solidariteit en eerlijkheid vormen de basis waarop alle organisatoren – groot of klein – samen Gent laten feesten.

10.17 De Gentse Feesten als stevig fundament

De Gentse Feesten zijn het uithangbord van onze stad en krijgen een solide basis voor de toekomst. In nauw overleg met de pleinorganisatoren werken we aan een helder toekomstplan, met een nieuw en eerlijk subsidiereglement. Daarnaast richten we het Gentse Feestenfonds op, waarmee waardevolle initiatieven ondersteund worden – van vaste waarden zoals het volkstheater tot vernieuwende experimenten die de Feesten levendig, authentiek en actueel houden, met aandacht voor verschillende doelgroepen. Zo versterken we de fundamenten van dit unieke stadsfestival en zorgen we ervoor dat de Gentse Feesten ook de komende decennia stevig verankerd blijven in onze Gentse identiteit.

10.18 Ruimte voor vernieuwing en professionalisering

We creëren ruimte voor nieuwe initiatieven en stimuleren zo vernieuwende evenementen, zoals een waterevenement dat onze stad vanuit een nieuw perspectief in beeld brengt. Met een jaarlijks evenementencongres professionaliseren we samen de sector: organisatoren krijgen handvaten rond duurzaamheid, veiligheid, budgetbeheer en samenwerking.

Tegelijk verankeren we vaste evenementen die Gent kleur geven: het Lichtfestival 2.0 als internationaal uithangbord, de feestdag van 11 juli, de Winterfeesten en het voortbestaan van Jazz in 't Park. Zo garanderen we continuïteit én innovatie, en zorgen we ervoor dat Gent blijft bruisen in balans met bewoners, bezoekers en organisatoren.

Met dit beleid geven we een duidelijke richting voor de komende zes jaar. We beschermen tradities, stimuleren vernieuwing, versterken de professionaliteit van organisatoren en verdelen lasten en lusten eerlijk. Gent blijft zo een stad die feesten mogelijk maakt met respect voor iedereen – een stad die bruist, verbindt en vooruitkijkt.

11. ECONOMIE EN WERK

11.1 Gent, economische motor van Vlaanderen

Gent is een stad die bruist van economische activiteit. Als tiende meest competitieve regio van Europa is onze stad een motor van welvaart, werkgelegenheid en innovatie. De kracht van Gent ligt in haar veelzijdigheid: een snelgroeiende technologiesector, een sterke industriële basis en een levendige stadseconomie waarin handel, horeca, cultuur en toerisme elkaar versterken. Deze mix maakt Gent tot een dynamische en toekomstgerichte stad, met arbeidskansen voor elke Gentenaar en met impact ver buiten de stadsgrenzen. Het zijn onze ondernemers en bedrijven die dit mogelijk maken, ze krijgen ons volste vertrouwen.

11.2 Aantrekkelijke stad om in te ondernemen

Ondernemen in Gent moet eenvoudig, toegankelijk en aantrekkelijk zijn. Daarom zetten we in op een dienstverlening die vertrekt vanuit de noden van de ondernemer – of het nu gaat om een techondernemer, een horeca-uitbater, een student of een landbouwer. We zorgen voor eenvoudigere procedures, snellere vergunningen en een transparante communicatie. Daarvoor is de ondernemerstoets een handvat. We breiden de werking van het Ondersteuningspunt Ondernemers Gent (OOG) uit, zodat ondernemers één aanspreekpunt hebben voor al hun vragen – een one stop shop, ook voor omgevingsvergunningen.

Om ondernemers rechtstreeks te betrekken bij het beleid, richten we een nieuwe stedelijke Adviesraad Ondernemen op met daarin zestien organisaties en experts. Daarnaast werken we in de Ghent Economic Board strategisch samen met bedrijven, kennisinstellingen en bovenlokale overheden. Dit overlegplatform helpt ons om de Gentse belangen ook hogerop op de politieke agenda te zetten.

Gent trekt steeds meer expats aan. Om hen en hun werkgevers beter te ondersteunen, richten we samen met partners een International House op: een centrale plek – fysiek én digitaal – waar informatie en netwerkmomenten samenkomen. Zo bouwen we aan een community van expats. We blijven inzetten op jong ondernemerschap via Gentpreneur en geven het lokaal aankoopbeleid een boost door aan lokale ondernemers meer voorkeur te geven bij onze aankopen.

11.3 Ruimte voor economische groei

In een groeiende stad als Gent neemt de druk op de beschikbare ruimte toe, vaak door bestemmingen die sneller renderen. Het blijft essentieel om de huidige economische ruimte maximaal te beschermen en te zoeken naar bijkomende mogelijkheden. Samen met onze partners (FIT, UGent, NSP,...) voeren we hiervoor een gezamenlijk acquisitiebeleid.

We voorzien plek voor innovatie en kennisbedrijven (Eiland Zwijnaarde) en voor industrie en kmo's (Arsenaal, Afrikalaan, Wiedauwkaai en UCB). Daarnaast leggen we een locatie vast voor een derde wetenschapspark en zoeken we naar ruimte voor een nieuwe kmo-zone in de stad. Ook voorzien we extra kantoorruimte, zowel in de binnenstad (oa rond de Zuid) als op strategische plekken zoals omgeving Dampoort en The Loop.

Het zuiden van Gent – van Orsi in Merelbeke-Melle tot The Loop – heeft het potentieel om uit te groeien tot een Europese topregio voor innovatie. Samen met Vlaanderen en lokale partners zorgen we voor de juiste voorwaarden om die groei mogelijk te maken, met extra aandacht voor goede

bereikbaarheid.

In het wetenschapspark Tech Lane Ghent (TLG) zijn de voorbije jaren 4.000 jobs gecreëerd. Om de infrastructuur verder te ontwikkelen, voorzien we als één van de aandeelhouders extra investeringen. TLG zal met dat kapitaal nieuwe gronden aankopen en participaties aangaan, met als doel opnieuw 5.000 à 7.000 extra jobs.

Naast het creëren van extra ruimte is het ook belangrijk om bestaande bedrijventerreinen optimaal te benutten door functies te combineren en de ruimte slim in te richten. Ook leegstand pakken we actief aan, door matchmaking en door leegstaande panden beter zichtbaar te maken. Het team Toezicht wordt versterkt om hier extra op in te zetten.

Ook landbouw hoort thuis in dit verhaal. Zonder grond geen boeren, en zonder boeren geen lokale voedselproductie. We verkopen de Gentse OCMW-landbouwgronden niet, maar verpachten ze langdurig aan boeren zodat zij de kans krijgen om te investeren. Enkel de pachtvrije landbouwgronden die niet in buurgemeenten of verder dan 10 kilometer van Gent liggen, worden bij voorkeur verkocht aan instanties die de grond in langdurige pacht voor landbouw willen uitgeven.

11.4 Gent als Technologiehoofdstad: een voorbeeld in Europa

Gent heeft zich de voorbije jaren ontpopt tot een technologiehoofdstad in Europa. Wat onze stad zo uniek maakt, is het sterke ecosysteem waarin innovatieve start-ups, vooruitstrevende industrie en toonaangevende kennisinstellingen zoals UGent, VIB en imec elkaar versterken. De Stad ondersteunt dit actief via gerichte promotie, internationale citymarketing en een herkenbare economische identiteit.

De komende jaren leggen we de lat nog hoger: we willen wereldwijd uitgroeien tot een referentie in tech. Projecten zoals het Wintercircus, The Brain (AI Hub) en Biotope (VIB) leggen de fundamenten voor een nieuwe versnelling richting internationale groei.

Samen met Vlaanderen, de Hoger Onderwijsinstellingen en verschillende kennisinstellingen maken we van Gent een aantrekkelijke stad voor buitenlandse investeerders. We promoten onze speerpuntsectoren (biotech, healthtech, cleantech en digital) wereldwijd, trekken expats aan via het International House en zetten Gent op de kaart met impactvolle technologie-evenementen.

Ook zetten we opnieuw het Speerpuntenfonds in. We investeren strategisch in innovatieve projecten met impact. Het fonds fungeert als hefboom om extra middelen en partnerschappen aan te trekken.

11.5 Haven en industrie klaarstomen voor de toekomst

Onze industrie blijft de drijvende kracht van onze economie en onze welvaart. Via gerichte kennis en stabiel beleid ondersteunen we bedrijven in de transitie naar een duurzaam model. Zo gebruiken we onze haven, universiteit, en instellingen als CAPTURE, SDR en BioBase Europe Pilot Plant als motor voor vernieuwing in onze industrie.

Onze havengronden zijn van groot strategisch belang. We blijven inzetten op een concessiebeleid dat niet zomaar kiest voor de hoogste bieder, maar voor bedrijven die écht passen binnen het Gentse havenprofiel — met focus op werkgelegenheid en toekomstgerichte bedrijven.

North Sea Port focust de komende jaren meer op leefbaarheid en veiligheid, bovenop de bestaande 3 pijlers – werkgelegenheid, duurzaamheid en een financieel gezonde basis. Zo investeert North Sea

Port in veilige fietspaden en zal het koppingsgebied Oostakker-Noord worden uitgebreid en ingericht. Op vlak van veiligheid richt de haven zich zowel op onder meer cybersecurity en de strijd tegen de drugshandel.

Met de ombouw van de R4, de tweede grootste werf van Vlaanderen, wordt de mobiliteit rond het Gentse havengebied aangepakt. Ook blijven we inzetten op grote infrastructuurprojecten, zoals het project Rail Gent Terneuzen, en op de verdere uitdieping van het kanaal Gent-Terneuzen.

11.6 Gent als authentieke belevingsstad

Visit Gent en PuurGent bundelen hun krachten om Gent nog sterker te promoten als authentieke belevingsstad. Met PuurGent zorgen we voor extra beleving in de handelskernen, onder andere met feestelijke verlichting tijdens de eindejaarsperiode en evenementen zoals Braderie Publique en de maandelijkse shop-op-zondagen. PuurGent promoot en ondersteunt alle lokale zelfstandigen. Daarnaast voorzien we meer ruimte voor ambulante handel, bijvoorbeeld in parken of op plekken waar het horeca-aanbod beperkt is.

Terrassen maken het stadscentrum gezellig en levendig. We geven ze alle kansen, maar zorgen tegelijk voor een toegankelijke stad. Daarom versterken we de controle op obstakelvrije doorgangen en het naleven van de regels. Gezellig en druk mag, alleen niet ten koste van toegankelijkheid.

Wegenwerken hebben een grote impact op lokale handelaars. De komende jaren wordt de Petercelle-as, de belangrijkste handelsas van de stad, grondig vernieuwd. Ook Gent Spoort zal een jarenlange werf zijn waar we rekening mee moeten houden. Om ervoor te zorgen dat klanten hun weg blijven vinden naar de handelszaken, werken we campagnes en acties uit.

11.7 Balans tussen toerisme en leefbaarheid

Door de citytax te verhogen en uit te breiden naar cruisetouristen, creëren we ruimte voor een ambitieus en duurzaam toeristisch beleid. Spreiding in tijd en ruimte staat daarbij centraal. Zo zetten we volop in op congresstoerisme omdat die bezoekers naar Gent komen op rustige momenten zoals tijdens de week of in het laagseizoen. Voor ruimtelijke spreiding bouwen we verder op het hotelplan, dat bijkomend groot logies mogelijk maakt buiten de R40.

We versterken onze congreswerking en renoveren het ICC tot een toekomstbestendig congrescentrum. Congrestoerisme is een krachtige motor voor economische groei en zet Gent internationaal op de kaart als kennis- en technologiestad. Met het vernieuwde ICC trekken we niet alleen interessante bezoekers aan, maar ook ideeën, investeringen en talent.

Toeristen zijn welkom in onze stad, alleen waken we erover dat de leefbaarheid en authenticiteit niet in het gedrang komen. Zo gaan we strenger controleren op toeristisch verhuur via platformen zoals Airbnb. Niet-reglementair logies tasten niet alleen de leefbaarheid aan, ze zetten ook extra druk op onze krappe woonmarkt. Via een domiciliescan en Europese toegang tot data maken we alle logies zichtbaar en verplichten we de verhuurders om zich in regel te stellen met het Logiesdecreet en het stedenbouwkundig kader.

Daarnaast beperken we de grootte van gegidste groepen tot maximaal 20 personen en maken we een nieuw plan op voor toeristenbussen zodat ze duidelijke op- en afstaplocaties hebben die geen hinder veroorzaken maar toch toegankelijk zijn.

11.8 Landbouw, voeding en markten

We zetten in op kwaliteitsvolle markten met een gevarieerd en duurzaam aanbod. Daarbij hanteren we streefcijfers voor voedingskramen en beperken we het aandeel textiel- en zogenaamde '1 euro'-kramen. Liever een compacte, toekomstbestendige markt die leeft, dan een grote markt die langzaam leegloopt.

Voldoen aan de klimaateisen is de grootste uitdaging waar een landbouwer vandaag mee kampt. We ondersteunen onze landbouwers in de conversie naar een klimaatrobuuste landbouw met oog voor o.a. bodemgezondheid, CO2-opslag en korte keten. Daarnaast nemen we in het algemeen stedelijk beleid ook het perspectief van de landbouwer mee en geven we landbouwers meer zekerheid door gronden langdurig te verpachten.

11.9 Meer Gentenaars zetten stappen richting duurzame arbeidsparticipatie

We streven naar een inclusieve samenleving waar iedereen die wil en kan werken of ondernemen, ook effectief aan de slag is op de arbeidsmarkt of in een betekenisvol alternatief. We maken arbeidskansen mogelijk op maat van de capaciteiten en talenten van iedere Gentenaar. Met begeleiding waar nodig: hetzij op vlak van welzijn, taal of (digitale) vaardigheden.

Ons doel is ambitieus: we richten ons naar 80 procent werkzaamheidsgraad, naar analogie van de Vlaamse doelstellingen. Vanaf januari 2026 zullen honderden mensen hun werkloosheidsuitkering verliezen en op een leefloon aangewezen zijn. Al deze Gentenaars begeleiden we op maat richting werk, opleiding of een andere betekenisvolle dagbesteding. Dit doen we in veel nauwere samenwerking met vakbonden, werkgevers, de VDAB, het integratieagentschap AMAL, het middenveld en de vertegenwoordigers van de verschillende economische sectoren in onze stad. We ondersteunen ondernemingen en organisaties die redelijke aanpassingen toepassen voor bijvoorbeeld personen met een handicap en verspreiden succesverhalen hieromtrent.

Activering blijft een hoeksteen van ons sociaal beleid. We willen mensen sneller en duurzamer begeleiden naar een kwaliteitsvolle job die bij hen past. We maken de keuze om middelen te verschuiven richting extra individuele activeringstrajecten voor OCMW-cliënten. Zo krijgt iedereen, ook wie zijn werkloosheidsuitkering verliest of nieuw is in de stad, de kans om opnieuw sterker in het leven te staan en volwaardig deel te nemen aan onze samenleving.

Gent blijft daartoe over een ruim activeringsaanbod beschikken: taalcoaching op de werkvloer, sollicitatiehulp, arbeidsmatige activiteiten (voor wie nog niet klaar is voor de arbeidsmarkt), begeleiding van artikel 60-trajecten, opleidingen tot sociale gidsen, versterken van digitale vaardigheden... vormen een brede waaier aan instrumenten die de afstand tot de arbeidsmarkt helpen verkleinen.

We leggen de brug tussen onderwijs en de arbeidsmarkt, en ondersteunen bij het vinden van een juiste match voor wie aan duaal leren doet.

We werken outreachend naar wie vandaag nog niet bereikt wordt. Het Gentse Jobteam blijft een cruciale schakel in het bereiken van de meest kwetsbare doelgroepen.

We meten evoluties aan de hand van cijfers omtrent werkzaamheidsgraad, werkzoekendengraad, vacatures, doorstroomcijfers activeringsmaatregelen, enzovoort.

11.10 Versterken van de sociale economie en inclusief werkgeverschap in Gent, in samenwerking met lokale werkgevers

We beogen een sociale en inclusieve economie die ervoor zorgt dat iedereen toegang krijgt tot de arbeidsmarkt en zowel economisch als maatschappelijk een bijdrage kan leveren.

Daarbij kijken we niet alleen naar sociale tewerkstellingsondernemingen, ook reguliere bedrijven bieden werkgelegenheid aan werkzoekenden met een afstand tot de arbeidsmarkt en werken op die manier mee aan een inclusieve arbeidsmarkt.

Binnen de eigen organisatie zetten we individueel maatwerk in om knelpuntberoepen doorheen onze eigen organisatie in te vullen, in eerste instantie in de zorg en kinderopvang. Op deze manier zorgen we voor nieuwe instroom en wordt ons personeelsbestand meer inclusief. We nemen onze voorbeeldfunctie op rond tewerkstelling van personen met een handicap en stellen daarvoor een meerjarenplan op met streefcijfers en tussentijdse evaluatie.

We kiezen voor een vernieuwd toekomstverhaal voor het Dienstenbedrijf Sociale Economie (DBSE). In onze eigen sociale werkplek bieden we doorstroomtrajecten op maat aan voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Door een grote investering te doen in de renovatie van de UCO-site waar DBSE is gehuisvest én in het nieuwe sociale restaurant in Nieuw Gent, zorgen we ervoor dat kwetsbare Gentenaars hun werkervaring kunnen opdoen in optimale werkomstandigheden. Hierbij focussen we op dienstverlening naar kwetsbare Gentenaars en dienstverlening met maatschappelijk nut.

Met de sociale economie zorgen we samen met Vlaanderen voor 150 extra banen in de Gentse maatwerkbedrijven. We versterken het sociaal aankoopbeleid van de stad en gaan voor 10 procent meer opdrachten aan sociale tewerkstellingsondernemingen. Daarnaast zorgen we voor aanvullende financiering bij de invulling van lokale diensten door individuele maatwerkers bij sociale tewerkstellingsondernemingen. We onderzoeken nieuwe businessmogelijkheden, en geven bekendheid aan de lokale sociale tewerkstellingsondernemingen. Dit doen we door onze netwerken te gebruiken, en evenementen op te zetten om de afstand tussen sociale en reguliere economie te verkleinen.

Binnen de reguliere economie informeren en sensibiliseren we omtrent het inclusiever maken van rekruterings- en selectieprocedures, alsook omtrent maatregelen zoals individueel maatwerk. We blijven investeren in woon-werkverkeer op maat met Max Mobiel om vervoersarmoede aan te pakken. We meten evoluties aan de hand van individueel maatwerk en tewerkstellingstrajecten binnen de eigen organisatie, data omtrent gunningen van aanbestedingen aan sociale economie, banenmeting sociale economie, indicering en opvolging individueel maatwerk, enzovoort.

11.11 Mensen versterken en bedrijven ondersteunen in hun zoektocht naar talent

Een veerkrachtige arbeidsmarkt vraagt om een toekomstgerichte afstemming tussen vraag en aanbod. We investeren in data-gedreven inzichten rond sectorale- en beroepsprojecties, zodat we tijdig kunnen anticiperen op demografische, economische en technologische evoluties.

Met een vernieuwd Arbeidspact nodigen we kennisinstellingen, opleidingsfondsen, werkgevers, sociale partners, VDAB en begeleidingsorganisaties uit om samen initiatieven te ontwikkelen die inspelen op de structurele arbeidsmarktkrapte en die opportuniteiten bieden voor werkzoekenden. Zo bouwen we aan een arbeidsmarkt die niet alleen weerbaar is, maar ook wendbaar en toekomstbestendig. Ook North Sea Port Talent wordt op deze manier ingezet, om vacatures in de haven ook in de toekomst vlotter in te vullen.

We ontwikkelen een visie op expats en zetten een dienstverlening op in een international house.

12. VEILIGHEID, PREVENTIE EN NETHEID

12.1 Veiligheid

We kiezen voor veiligheid in de breedste zin, als basisvoorwaarde voor een stad waar mensen zich thuis voelen, zich met vertrouwen kunnen verplaatsen en ruimte vinden om elkaar te ontmoeten. Een veilige stad is ook een aangename stad: met nette straten en pleinen, buurten waar het prettig leven is, een veilig uitgaansleven en waar conflicten, overlast en criminaliteit doordacht en menselijk worden aangepakt. Dit met aandacht voor zowel preventie, bemiddeling als handhaving, afhankelijk van wat de situatie vraagt.

We bouwen aan veiligheid op basis van nabijheid, samenwerking en gedeelde verantwoordelijkheid. Politie, brandweer en preventiediensten spelen daarin elk hun rol, maar altijd als deel van één geïntegreerd veiligheidsbeleid, gedragen door sterke partnerschappen in de stad.

De Gentse politie blijft een stevige pijler binnen dat beleid. Als nabije politie staat zij dicht bij de mensen en is zij zichtbaar aanwezig in de wijken. We blijven investeren in een herkenbare wijkwerking, omdat we het belangrijk vinden dat bewoners hun wijk- en jeugdinspecteur kennen.

Wanneer de nood er is staan de interventieploegen paraat en kan men altijd bij de politie terecht. Aan het onthaal worden slachtoffers en melders vlot en correct geholpen. Ook in het verkeer neemt de politie haar verantwoordelijkheid, door de veiligheid van alle weggebruikers te beschermen en in te grijpen bij gevaarlijk rijgedrag.

De politie draagt zorg voor de stad en haar burgers. Ze handhaaft waar nodig en doet dat met overtuiging, professionaliteit en respect. We blijven investeren in een goede vertrouwensband tussen burger en politie.

Uitdagingen zoals drugsoverlast, intrafamiliaal geweld, eigendomsdelicten en cybercriminaliteit worden kordaat aangepakt, in nauwe samenwerking met sociale en medische diensten, buurtorganisaties, scholen, jeugdwerk en stadsdiensten. Veiligheid is zo een gedeeld engagement, stevig ingebed in het dagelijkse leven van de stad. Om die koers te blijven versterken, zal de politie een nieuw Zonaal Veiligheidsplan opmaken, dat richting geeft aan de prioriteiten voor de komende jaren.

Verkeersveiligheid blijft daarbij een centrale prioriteit. Onder de noemer verkeersveiligheidscentrale zetten we een structureel partnerschap op met het Mobiliteitsbedrijf. Samen bundelen we data en inzichten om gericht te werken op de grootste risico's, zoals overdreven snelheid, rijden onder invloed en afleiding achter het stuur. We versterken tegelijk de bescherming van de meest kwetsbare weggebruikers en zetten in op verkeerspreventie. We volgen nieuwe vormen van mobiliteit nauw op en zetten technologie en innovatie gericht in om hinder en onveiligheid te verminderen, met oog voor effectiviteit en maatschappelijke draagkracht.

We voeren een brede evaluatie van het gemeentelijk administratief sanctiebeleid (GAS) uit, met aandacht voor doelmatigheid, efficiëntie en maatschappelijk effect.

We zetten in op digitale modernisering. Dankzij een digitaal onthaal, een chatbot als digitale wijkinspecteur en andere gebruiksvriendelijke toepassingen kunnen bewoners en bezoekers laagdrempelig contact leggen met de politie, zowel fysiek als online. We ondersteunen het korps via investering in opleiding, welzijn en diversiteit, en voorzien in moderne infrastructuur en uitrusting. We zetten plan P – het nieuwe politiehuis op de site Ekkergem – verder en werken aan een hedendaagse centrale huisvesting voor de Gentse politiediensten.

Ook de brandweer vormt een sterke schakel in ons veiligheidsnetwerk. Binnen de Hulpverleningszone Centrum bouwen we, samen met de partnergemeenten, aan een organisatie die snel, professioneel en toekomstgericht werkt. De bereikbaarheid en paraatheid van brandweer en ziekenwagens blijven

daarbij essentieel. Tegelijk gaat de werking verder dan louter interventies. De brandweer zet ook in op brandveiligheid en preventie, zowel richting burgers als binnen het bredere veiligheidsbeleid. Ze is zo niet alleen een operationele dienst, maar ook een structurele en verbindende kracht in onze gezamenlijke veiligheidsaanpak. In overleg met de partners in de zone wordt een nieuw beleidsplan opgemaakt, afgestemd op de noden van vandaag én morgen.

12.2 Preventie

Een veilige stad vraagt meer dan snelle interventies. Daarom bouwen we aan een sterk preventiebeleid dat inzet op nabijheid, zorg en grenzen. We pakken overlast en samenlevingsproblemen aan met oog voor nuance en context, op basis van signalen vanop het terrein en grondige analyses.

Om ons wijkgericht beleid te versterken, ontwikkelen we de eerder vermelde wijkbarometer (zie hoofdstuk 'Wijk en burger'): een digitaal instrument dat op wijkniveau actuele data en inzichten bundelt over veiligheid, leefbaarheid en maatschappelijke ontwikkelingen. Zo vergroten we onze slagkracht in buurten waar dat nodig is.

We focussen op fenomenen die het samenleven onder druk zetten, zoals conflicten in de publieke ruimte, tussen burens, drugsmisbruik, seksueel grensoverschrijdend gedrag, intrafamiliaal geweld, radicalisering en polarisatie. We stemmen op basis van data en signalen onze acties af op de noden van buurten en doelgroepen, en doen dat in nauwe samenwerking met partners uit onderwijs, jeugdwerk, vrije tijd, welzijn en zorg, wonen, stedelijke ontwikkeling, sport en economie.

We werken een nieuw geïntegreerd drugsbeleidsplan uit, evenwichtig gebaseerd op de vijf sporen van preventie, vroeginterventie, schadebeperking, herstelgerichte zorg en handhaving. We zetten sterk in op gerichte preventie, hulpverlening en risicobeperking, maar treden hard op tegen drugshandel en -overlast om veiligheid en leefbaarheid te garanderen.

Onze aanpak wordt ondersteund met innovatieve methodieken, pilootprojecten en gerichte ondersteuning voor organisaties die dicht bij bewoners staan. Via preventieacties, vorming, netwerken en strategisch overleg bouwen we bruggen tussen sectoren en versterken we de rol van lokale actoren. We investeren in het bijzonder in de preventieve kracht van onderwijs, vrije tijd en de inrichting van het publieke domein.

Ook in de aanpak van radicalisering kiezen we voor een geïntegreerde en doordachte benadering. We volgen signalen zowel online als offline op, ondersteunen eerstelijns werkers en versterken lokale netwerken. Via vorming en overlegmomenten zorgen we ervoor dat professionals in het veld voorbereid zijn op het omgaan met polarisatie en extremisme. De werking van het LIVC-R blijft daarbij een essentiële schakel in de lokale samenwerking en opvolging.

Onze paraatheid in noodsituaties versterken we met een permanente 24/24-werking en een goed uitgebouwde gemeentelijke veiligheidscel. We actualiseren en oefenen onze nood- en interventieplannen regelmatig en vergroten de weerbaarheid van bewoners via gerichte sensibilisering, onder meer met BE-Alert.

We investeren ook in het dagelijks samenleven, met een zichtbare aanwezigheid op het terrein. Onze gemeenschapswachten houden toezicht, spreken mensen aan, stimuleren het naleven van regels en signaleren overlast, defecten of sociale problemen aan de juiste diensten. Via bemiddeling, advies en gerichte preventie ondersteunen we bewoners, studenten, horecazaken en buurtnetwerken bij het oplossen van conflicten voor ze escaleren. In samenwerking met de politie zetten we burgerpersoneel in voor thema's zoals inbraakpreventie, cyberveiligheid, slachtofferzorg en de bestuurlijke opvolging van problematische inrichtingen.

12.3 Netheid

Veiligheid, leefbaarheid en gedeeld eigenaarschap komen ook samen in hoe we zorg dragen voor de netheid van onze stad. Wat proper is, voelt veiliger aan. Wat gedeeld wordt, wordt meer gerespecteerd. Netheid is dan ook veel meer dan het opruimen van zwerfvuil of het voorkomen van sluikestort: het is een essentieel onderdeel van hoe we samenleven in Gent. Daarom maken we van een verzorgd straatbeeld en propere buurten een volwaardige pijler van ons veiligheids- én samenlevingsbeleid.

Netheid is terecht een grote bekommernis voor veel Gentenaars en een topprioriteit voor het stadsbestuur. Zwerfvuil en sluikestort zijn een hardnekkige uitdaging voor Gent. We zetten daarom in op een geïntegreerde aanpak rond preventie, opruimen en handhaving, en investeren fors in extra mensen en middelen.

Een propere stad is een gedeelde verantwoordelijkheid van alle bewoners en gebruikers en een essentiële bouwsteen voor een aangename, leefbare en veilige omgeving.

12.4 Regie netheid

We nemen de regie in handen over het netheidsbeleid in Gent. Dat betekent dat we alle betrokken diensten en partners – intern en extern – goed op elkaar afstemmen, alle nuttige gegevens verzamelen en duidelijk rapporteren over de resultaten. Door alles zorgvuldig in kaart te brengen, komen we tot een helder beleid rond netheid en afval, met zichtbare resultaten op het terrein.

We zorgen voor een centrale coördinatie van het afval- en netheidsbeleid in Gent, gebaseerd op data. Hierbij streven we naar een echte eenheid van commando: alle partners, intern en extern, worden centraal aangestuurd en middelen worden efficiënt ingezet. Zo vermijden we situaties waarbij het openbaar domein door verschillende partners wordt opgeruimd zonder de nodige afstemming. We zorgen voor een duidelijk actieplan netheid en volgen de vooruitgang op basis van duidelijke data.

12.5 Verhoogde inzet op drie netheidspijlers

Preventie en sensibiliseren

We willen het normbesef versterken en streven naar een gedragsverandering. Daarom zetten we volop in op preventie en sensibilisering. Dit doen we met integrale netheidsacties die inzetten op bewustmaking op locaties die gevoelig zijn voor sluikestorten en zwerfvuil. Tijdens deze acties werken verschillende partners (Groendienst, DBSE, gemeenschapswachten, sociale woningmaatschappijen, wijkregisseurs, dienst Toezicht, ...) samen op het terrein. Via campagnes stimuleren we gedragsverandering en burgerbetrokkenheid, bijvoorbeeld met opkuisacties, de peukencampagne, en initiatieven rond minder afval, hergebruik en herstel.

We richten het openbaar domein zo in dat overlast door zwerfvuil en sluikestort vermeden wordt. Waar mogelijk voorzien we ondergrondse containers voor huisvuil. Met community building ondersteunen en bundelen we de vele buurtinitiatieven rond netheid, zodat we samen propere wijken creëren.

Opruimen

We willen de properheid van het openbaar domein zichtbaar verbeteren. Dit doen we door meer flexibiliteit in de openbare reiniging van de Stad te voorzien, vertrekkend vanuit een eenheid van commando. We testen hiervoor nieuwe werkwijzen op kleine schaal, bijvoorbeeld binnen één wijk.

We breiden de ploegen openbare reiniging van IVAGO uit. Vooral in de 19^e-eeuwse gordel moet de opruimfrequentie omhoog, zeker op piekmomenten zoals tijdens de zomer of bij evenementen wanneer het openbaar domein intensief wordt gebruikt.

We evalueren het beslissingskader voor de inplanting van vuilnisbakken en stemmen de plaatsing beter af op de noden op het terrein.

Handhaven

We willen de pakkans voor sluikestorten stevig verhogen. Daarom gaan we meer sluikestort doorzoeken en zetten we slimmer camera's en observaties in. Netheid wordt een integraal onderdeel van het zonaal veiligheidsplan, zodat handhaving op netheid een prioriteit wordt voor de lokale politie. We streven naar 100 procent doorzoeken van opgehaald sluikestort. Hiervoor werven we extra GAS-vaststellers aan bij IVAGO.

We investeren daarnaast in extra mobiele camera's die we inzetten op sluikestortgevoelige locaties, en in personeel dat de camerabeelden uitleest. Het overlastteam van de politie zal zich meer focussen op netheid en wordt daarom versterkt. Er komen ook meer anonieme observaties door de politie.

Om de GAS-vaststellingen te kunnen opvolgen krijgt de Juridische Dienst extra mensen. We verhogen ook de GAS-boetes voor sluikestort en zetten in op alternatieve werkstraffen.

12.6 IVAGO als betrouwbare en performante afvalpartner

IVAGO moet een betrouwbare, efficiënte en klantvriendelijke afvalpartner zijn, met een dienstverlening waarop je kan rekenen voor het opruimen, ophalen en verwerken van afval. We willen een efficiënt en duurzaam beheer van alle afvalstromen.

IVAGO maakt een nieuw beleidsplan op voor de periode 2026–2031. Daarin vragen we bijzondere aandacht voor een vlotte en stabiele openbare reiniging, afvalophaling aan huis en afvalverzameling via glasbollen en recyclageparken. Daarnaast vragen we duidelijke en betrouwbare communicatie, op maat van burgers en bedrijven. IVAGO moet ook scenario's uitwerken voor het afvalstroombeheer met aandacht voor circulariteit en hergebruik, alsook een toekomstplan voor de verbranding van het huishoudelijk afval na het sluiten van de afvalenergiecentrale.

13. DIENSTVERLENING

De Stad Gent wil een overheid zijn die dicht bij de mensen staat. Onze dienstverlening is het hart van dat engagement: elke Gentenaar, vereniging of onderneming moet vlot, duidelijk en respectvol geholpen worden. Betrouwbaarheid, nabijheid en inclusie vormen daarbij onze leidraad.

De komende jaren zetten we drie prioriteiten: dienstverlening voor iedereen, nabijheid in de wijken en op maat van elke Gentenaar.

13.1 Dienstverlening voor iedereen

Iedereen moet toegang hebben tot onze dienstverlening, ongeacht digitale vaardigheden, leeftijd, taal of verplaatsingsmogelijkheden. Daarom evolueert de doe-het-zelf-balie in het Stadskantoor naar een doe-het-samen-balie. Medewerkers bieden begeleiding en vangen tegelijk signalen op om onze digitale dienstverlening nog te verbeteren.

We versterken de dienst Burgerzaken. Zo kan de dienst de drukte van de komende jaren, zoals de vernieuwing van identiteits- en rijbewijzen opvangen. Zo garanderen we dat elke Gentenaar in de eigen wijk vlot en correct geholpen wordt. We zetten in op proactieve dienstverlening: burgers tijdig informeren over hun rechten en verplichtingen, en belangrijke levensgebeurtenissen. Voor wie zich moeilijker kan verplaatsen, voorzien we dienstverlening aan huis met de Mobio-kit.

We brengen het loket ook digitaal dichterbij met videobellen. Zo kan je eenvoudig thuis geholpen worden, zonder je te verplaatsen én toch rekenen op het persoonlijke contact van een loketbezoek.

We kiezen voor communicatie die helder, nabij en betrouwbaar is. In een complexe samenleving, waar verwachtingen en informatiebehoefte snel veranderen, willen we burgers en medewerkers houvast bieden. We doen dat door duidelijk en transparant en op maat van de burger (van jong tot oud) te communiceren, actief te luisteren en onze kanalen slim in te zetten. Onze communicatie is geen optelsom van boodschappen, maar een samenhangend en consequent verhaal dat verbinding schept, samenwerking stimuleert en inwoners zicht geeft op hun rechten, plichten en mogelijkheden.

We zetten in op kwaliteit en gebruiksvriendelijkheid. Dat betekent begrijpelijke taal, toegankelijke kanalen en informatie die aansluit bij het leven van Gentenaars en Gent-gebruikers. We hebben al een sterke traditie in klare taal en gebruikersonderzoek, maar dit werk is nooit af: duidelijke brieven, begrijpelijke procedures en relevante informatie zijn en blijven essentieel in elk beleids- en levensdomein.

Extra aandacht gaat naar de wijken: mensen willen weten wat er dichtbij gebeurt en verdienen communicatie die lokaal herkenbaar en goed georganiseerd is. Nieuwe digitale oplossingen gebruiken we om dienstverlening eenvoudiger en communicatie persoonlijker te maken. Waar we digitaliseren, doen we dat verantwoord: met oog voor gebruiksgemak, privacy en informatieveiligheid. Tegelijk is onze communicatie inclusief en toegankelijk: elke inwoner moet zich aangesproken en vertegenwoordigd voelen, achtergrond, identiteit of persoonlijke situatie.

Inclusie staat voorop: elke Gentenaar moet zich aangesproken voelen, ongeacht taal, achtergrond of toegankelijkheidsnoden. Hulpmiddelen zoals realtime vertaalapps aan de balies en slimme AI-toepassingen zoals chatbots en digitale assistenten op de website maken dienstverlening eenvoudiger en persoonlijker.

We vinden het belangrijk dat elke medewerker voorbereid is om met elke inwoner op een respectvolle en toegankelijke manier te communiceren. Zo versterken we niet alleen de kwaliteit van onze dienstverlening, maar ook het vertrouwen en de verbondenheid tussen medewerkers en inwoners.

Elke melding, suggestie of klacht zien we als een kans om te verbeteren. We meten systematisch de tevredenheid via enquêtes en panels die een goede afspiegeling zijn van de Gentse bevolking. Zo houden we ons scherp en sturen we bij waar nodig.

13.2 Dienstverlening nabij in de wijken

Digitale innovatie gaat hand in hand met sterke fysieke dienstverlening. Het Stadskantoor blijft het centrale hart, maar in de dienstverleningsknooppunten bundelen we de krachten van stadsdiensten en partners die zitdagen organiseren. Zo vindt elke Gentenaar op één plek ondersteuning voor uiteenlopende vragen en versterken we de verbinding tussen diensten, organisaties en mensen in de wijk. We werken een plan uit om die krachtenbundeling in de wijken van onderuit te stimuleren. Recht naar de juiste hulpverlening, dichtbij huis en zonder omwegen. We noemen dat de wijkzitdagen.

Ook in de deelgemeenten blijft Burgerzaken stevig verankerd. Meer nog: een nieuwe locatie in het S-gebouw aan station Gent-Sint-Pieters tilt onze dienstverlening naar een hoger niveau. Zo brengen we dienstverlening dicht bij nog meer mensen. Elke Gentenaar kan rekenen op nabijheid, persoonlijk contact en een warme service, waar die ook woont.

13.3 Dienstverlening op maat van elke Gentenaar

Gentinfo blijft het laagdrempelige aanspreekpunt van de stad, bereikbaar via telefoon en e-mail. Buiten de kantooruren bieden we via een AI-chatbot 24/7 betrouwbare informatie, terwijl onze medewerkers tijdens de werkuren via live-chat persoonlijk contact garanderen.

De Mijn Gent-app groeit uit tot dé digitale toegangspoort van onze stad. Op één plek vind je alles wat je nodig hebt: je afspraken, attesten en documenten, maar ook lokaal nieuws en meldingen uit je buurt. Zo heb je de stad altijd op zak. Ook ondernemers en verenigingen krijgen duidelijke en gebruiksvriendelijke digitale loketten, zo vinden ook zij moeiteloos hun weg in de stad. Met Mijn Gent maken we dienstverlening sneller, eenvoudiger en persoonlijker — op maat van elke Gentenaar.

13.4 Gent als digitale koploper

Digitalisering is niet meer weg te denken uit het leven van elke Gentenaar. Daarom zet District09, onze digitale partner, actief in op het ontsluiten van de stadsdiensten via digitale weg naar de burger:

- **Dienstverlening aan de Burger en Ambtenaar:** Digitale technologie is een middel om de levenskwaliteit van elke Gentenaar te verbeteren. De website van de stad, de mijn.gent app, de digipunten: het zijn vaak de eerste contactpunten voor de burger. District09 zet in op mensgerichte, betrouwbare en duurzame oplossingen, ook in tijden van beperkte middelen is dat mogelijk. Door slimme digitale tools te integreren, optimaliseren we zowel de dienstverlening aan burgers als de interne processen voor ambtenaren.
- **Automatisering en AI:** AI en automatisering verminderen administratieve lasten, zoals automatische rechtentoekenning, en ontlasten medewerkers van repetitieve taken. De dienstverlening staat centraal.
- **Efficiëntie en Toegankelijkheid:** Digitale platformen verbinden stadsdiensten en bieden burgers snelle toegang tot diensten, met een *'no wrong door'*-aanpak. We zetten verder in op de mijn.gent app als digitale toegangspoort voor onze stadsdiensten.

13.5 Duurzame digitalisering

District09 streeft naar duurzame en ethische digitalisering. Door samen te werken met lokale ecosystemen van techbedrijven, start-ups en kennisinstellingen, versterken we de digitale soevereiniteit van de stad.

- **Open Standaarden en Hergebruik:** We delen kennis, systemen en ervaringen met andere steden en partners, om schaalbare en herbruikbare oplossingen te creëren.
- **Duurzaam aankopen en gebruiken:** we zetten de samenwerking met Electronics Watch verder, en kijken toekomstgericht naar nieuwe duurzaamheidsvraagstukken: de ethische inzet van AI, hergebruik van materialen en energiereductie, de bescherming van persoonsgegevens. Als Stad Gent hebben we aandacht voor de digitale soevereiniteit binnen onze technologiekeuzes.
- **Ethisch en inclusief:** we hechten belang aan eerlijke software, die wordt ontwikkeld en gebruikt met respect voor mensenrechten en zonder bij te dragen aan internationale conflicten. Ook streven we naar software die voor zoveel mogelijk mensen toegankelijk is en dus geen groepen uitsluit.
- **Internationale uitstraling:** We zetten met ons lokaal innovatiebeleid in op internationale erkenning.

13.6 E-inclusie: niemand achterlaten

Digitale transformatie mag niemand uitsluiten. District09 zet samen met partnerorganisaties in op e-inclusie, zodat alle Gentenaren kunnen genieten van digitale vooruitgang.

Digitale kloof dichten met Digipunten: In onze digipunten geven we extra aandacht voor groepen die dreigen met beperkte digitale vaardigheden. We streven ernaar dat elke Gentenaar toegang heeft tot digitale oplossingen.

- **Gebruiksvriendelijke toepassingen:** Bij ontwikkelen van digitale tools zetten we gebruikers centraal zodat ze intuïtief en toegankelijk zijn.
- **Samenwerking met het ecosysteem:** Door partnerschappen met lokale organisaties en bedrijven zorgen we voor een inclusieve digitale toekomst.

14. ORGANISATIE

14.1 Financiën en Belastingen

De Stad en het OCMW Gent zetten de komende jaren in op het versterken van hun financiële gezondheid en structuur. We beheren de Gentse financiën met zorg en ambitie, waarbij elke uitgave wordt afgewogen tegen haar bijdrage aan de beleidsdoelstellingen en haar doelmatigheid voor de Gentenaars. We streven naar een robuuste financiële basis door jaarlijks een overschot te realiseren op de lopende rekening. Dit stelt ons in staat om buffers op te bouwen, schulden af te bouwen en noodzakelijke investeringen te financieren.

We monitoren de financiële gezondheid van de volledige organisatie en maken deze inzichtelijk voor alle betrokkenen via transparante rapportering en duidelijke indicatoren. Door actief te sturen op schuldgraad en kannibalisatiegraad (deze indicator drukt uit welk aandeel van de exploitatieontvangsten nodig is voor het dragen van de financieringslast) vrijwaren we maximaal de middelen voor andere beleidsdoelstellingen en voor de toekomst. We gaan duurzaam, verantwoordelijk en kostenefficiënt om met schulden en beleggingen.

Bij de opmaak van het meerjarenplan 2026–2031 hanteren we een taakstellende begroting als uitgangspunt. We kiezen bewust voor een benadering die vertrekt vanuit onze kerntaken, maatschappelijke wenselijkheid en doelmatigheid (effectiviteit), eerder dan procesgerichte budgettering. Tot slot actualiseren we het duurzaamheidskader voor beleggingen en pensioenfondsen en trekken dit door binnen de volledige Groep Gent, zodat onze financiële keuzes niet alleen robuust maar ook breed maatschappelijk verantwoord zijn.

De werkwijze van de patrimoniale belastingen wordt grondig herbekeken om woningen en woongronden maximaal in te zetten waarvoor ze bedoeld zijn: wonen voor Gentenaars. Iedere woning zonder domicilie zal aangeschreven worden met de intentie om deze te vatten, er het juiste beleid op toe te passen, en het leegstandregister te vervolledigen. Het is aan de belastingplichtige om aan te tonen dat het pand niet op dat register thuishoort, bv. omdat het gebruikt wordt als een tweede verblijf, voor het uitoefenen van een beroepsactiviteit, als een logies, studentenhuysvesting, enz. Binnen de patrimoniale belastingreglementen worden de vrijstellingen op elkaar afgestemd. Dit maakt het voor de burger duidelijker maar ook logischer. Binnen alle belastingreglementen streven we duidelijkheid en vereenvoudiging na.

De tarieven voor de Aanvullende Personenbelasting (APB), de Onroerende Voorheffing (OOV) en de Algemene Bedrijfsbelasting (ABB) blijven ongewijzigd.

De tarieven van de overige belastingen en retributies worden jaarlijks geïndexeerd om gelijke tred te houden met de stijgende levensduurte en de automatische indexering van lonen en uitkeringen.

We vereenvoudigen de retributies en stemmen tarieven, kortingen en (doelgroepen van) vrijstellingen af op basis van een ‘masterreglement’.

Tot slot voeren we bij alle reglementen het recht op vergissing in. Inwoners die nog nooit eerder met een belasting geconfronteerd werden, worden bij een eerste ambtshalve aanslag vrijgesteld van de bijhorende belastingverhoging.

14.2 Administratieve vereenvoudiging

In het bestuursakkoord 2026-2031 werd administratieve vereenvoudiging naar voren geschoven als prioriteit. Uitgangspunten daarbij zijn meer vertrouwen in de burger en minder regels. Het recht op vergissing is een principe dat in Vlaanderen/België nog in zijn kinderschoenen staat maar waar heel wat rond beweegt. We willen het recht op vergissing verder uitwerken en verankeren binnen de

werking van de stadsdiensten. Dit vergt niet enkel heldere principes maar ook een cultuuromslag. Daarnaast maken we werk van minder regels en het vereenvoudigen en klantvriendelijker maken van de reglementen die behouden blijven. We realiseren zoveel als mogelijk automatische rechtentoekenning zodat Gentenaars krijgen waar ze recht op hebben en tevens onze administratie ontlast wordt.

Een van de essentiële elementen in administratieve vereenvoudiging, is de aanpassing van de interne organisatie en de organisatiecultuur. Zo schrappen we interne overlegstructuren die geen meerwaarde geven voor de uiteindelijke output, beperken we het aantal interne adviezen en werken we verkokering van de organisatie weg.

Dit maakt het voor de Gentenaars eenvoudiger en overzichtelijker. Stadsmedewerkers krijgen dan weer meer tijd om met de kern van hun taken bezig te zijn.

14.3 Vastgoed en logistiek

We maken onze stad en onze gebouwen klaar voor de toekomst. Het departement Facility Management speelt een centrale rol in het beheren van stadsgebouwen en ruimte van waaruit Gentenaars en het middenveld werken aan beleidsdoelen van de stad. De volgende jaren maken we duidelijke keuzes om het met minder en beter onderhouden gebouwen te doen. In de wijken bundelen we stadsdiensten, eerstelijnsvoorzieningen en verenigingen in toegankelijke wijkgebouwen die voor elke burger binnen de 15 minuten bereikbaar zijn. Meervoudig ruimtegebruik wordt de norm.

We vervreemden meer dan 100 gebouwen volgens het afgesproken stappenplan (de zogenaamde 'vastgoedcascade'), die beleidspartners, betaalbaar wonen, erfpachtformules en verkoop afweegt. We zetten de centralisatie van onze eigen stadsdiensten in minder gebouwen verder zowel voor kantoren als voor logistieke gebouwen.

Ook het OCMW volgt deze visie voor haar patrimonium en balanceert zorgvuldig tussen opbrengsten, sociale toewijzing, behoud van grond en mogelijkheden voor lokaal landbouwbeleid. De opbrengsten worden integraal geherinvesteerd in waardevast sociaal patrimonium dat de Gentenaar ten goede komt.

We maken onze gebouwen toekomstbestendig door budgetten te oriënteren op het realiseren van Meervoudig gebruik, Asbestsanering, Klimaatbewustheid, Erfgoedrenovatie en Toegankelijkheid (MAKET).

We zetten onze klimaat- en duurzaamheidsambities verder. We verhogen sterk onze eigen energieproductie via zonnepanelen. We zoeken naar manieren om energie te delen met burgers en werken samen met energiecoöperatieven. We maken onze gebouwen klaar voor de klimaatveranderingen (hitte, water, warmtepompen). We zetten sterker in op circulair bouwen, door bouwmaterialen en inkleiding te hergebruiken bij inrichting en renovatie van ons patrimonium.

Met gerichte ingrepen en betrokkenheid van toegankelijkheidsactoren maken we honderd stadsgebouwen toegankelijk. We kiezen daarbij voor die gebouwen die het meest intensief gebruikt worden, in het bijzonder waar heel wat personen met beperking over de vloer komen. Heel wat Gentse verenigingen zijn op zoek naar opslagruimte en kloppen hiervoor bij de Stad aan. We komen tot een helder beslissingsproces zodat vragen sneller een antwoord krijgen. We werken samen met Gentenaars en verenigingen om standbeelden en gedenktekens in de publieke ruimte te onderhouden in de vorm van een meter en peterschap.

14.4 De Stad koopt lokaal, sociaal en duurzaam

Stad en OCMW, onze verbonden entiteiten zoals District09, zijn in onze regio grote aankopers van producten en diensten. Deze aankoopkracht wenden we aan in het bestrijden van onrecht, uitbuiting en klimaatverandering. We verhogen onze inspanningen om zoveel mogelijk lokaal, sociaal en duurzaam aan te kopen, met oog voor mensenrechten, in relatie tot een gunstige prijs. Gentse ondernemingen worden actiever als potentiële leverancier meegenomen in onze bestekken zonder onnodige administratieve drempels en met specifieke aandacht voor innovatieve oplossingen. Social profit ondernemingen en dienstverleners geven we zoveel mogelijk kansen als leverancier. Circulair aankopen en hergebruik bouwen we verder uit. We geven andere organisaties vaker toegang tot onze raamcontracten.

We vertalen de expertise rond eerlijke handel bij ons team Mondiale solidariteit in ons bredere aankoopbeleid.

We volgen de (welzijns)bepalingen in onze bestekken nauwgezet op. Voor de schoonmaakdienstverlening onderzoeken we de mogelijkheid om dit opnieuw met eigen personeel te doen en blijven we in dialoog met belangenbehartigers. Voor medewerkers met logistieke taken (zoals de servicemedewerkers) willen we meer personen met maatwerkbegeleiding aantrekken.

In onze scholen en kinderopvang bieden we gezonde en duurzame maaltijden aan. Hierbij zetten we stappen vooruit richting plantaardige alternatieven.

14.5 Kwalitatieve en duurzame logistiek

Stad Gent beschikt over een uitgebreide vloot van honderden (gemotoriseerde) voertuigen. We verminderen en verduurzamen het wagenpark en stimuleren fietsverplaatsingen. De geplande vermindering daarvan trekken we op naar meer dan 80 voertuigen. We stimuleren binnen de stadsorganisatie het gebruik van deelwagens. We zetten de elektrificatie van ons wagenpark verder.

We vullen het netwerk van drinkwaterfonteinnetjes in de publieke ruimte verder aan met vijf bijkomende waterpunten.

We zetten in op meer toegankelijke zittoiletten voor m/v/x. We maken afspraken met horeca om het gebruik van toiletten laagdrempelig te organiseren. Zo creëren we een stad waar toegankelijk en veilig sanitair ruim aanwezig is.

14.6 Veiligheid en cybersecurity

In een wereld waar digitale systemen steeds complexer worden, is veiligheid een basisvoorwaarde. District09 bouwt aan een veerkrachtige digitale infrastructuur die de data en privacy van onze Gentenaars beschermt tegen dreigingen en het vertrouwen in de stad als digitale dienstverlener waarborgt.

- Bewustwording en informatieverlening: we zetten samen met onze buurt- en wijkwerking onze expertise in, bv. in het project digitale en inclusieve wijk, om alle Gentenaars te informeren over digitale risico's zoals *hacking* en *phishing*.
- Cybersecurity Taskforce: Een strategisch plan voor digitale beveiliging, in samenwerking met partners zoals Digitaal Vlaanderen en het Centrum voor Cybersecurity, zorgt voor een proactieve aanpak.
- NIS2-klaar: Gent bereidt zich voor op de Europese NIS2-richtlijn, die vraagt om kritieke infrastructuur en diensten te beschermen.

- Data- en Privacybescherming: Duidelijke governance en privacyregels waarborgen de rechten en veiligheid van burgers. Ook voor de inzet van AI hanteren we een ethische kader.

14.7 Databeleid

We verhogen de doelgerichtheid van de organisatie door op een wendbare manier de beschikbare middelen zo optimaal mogelijk in te zetten voor het realiseren van stedelijke prioriteiten. We zijn transparant over de effecten van het gevoerde beleid en reageren wendbaar op nieuwe inzichten en nieuwe uitdagingen. Om dit waar te maken, zetten we een sterk uitgewerkt databeleid in, dat stadsbreed verankerd is in de organisatiecultuur. We zetten in op het verhogen van de datageletterdheid van onze medewerkers zodat onderbouwde keuzes gemaakt worden op basis van relevante en actuele data.

14.8 Transparante besluitvorming

We hechten groot belang aan openbaarheid van bestuur en transparantie in onze besluitvorming. We maken beleidsdocumenten, besluiten en andere informatie actief en systematisch toegankelijk, zodat burgers, medewerkers en partners vlot toegang hebben tot betrouwbare gegevens over het stedelijk beleid.

We onderzoeken en implementeren nieuwe technologieën, waaronder artificiële intelligentie, om informatie beter doorzoekbaar, begrijpelijk en efficiënt vindbaar te maken. Zo versterken we het vertrouwen in de overheid en bouwen we verder aan een open, lerende organisatie.

14.9 HR beleid

De Stad Gent is een organisatie van en voor alle Gentenaars. Onze medewerkers zijn de motor van onze dienstverlening en geven elke dag vorm aan een stad die warm, inclusief en vooruitstrevend wil zijn. Het HR-beleid van de Stad Gent moet daarom niet enkel voldoen aan de wettelijke vereisten, maar ook aansluiten bij de waarden die we uitdragen: open, betrokken, creatief en doelgericht.

We zijn ons ervan bewust dat de komende drie jaar een periode van besparingen wordt. We zijn ervan overtuigd dat de Stad Gent, ook in uitdagende tijden, een werkgever kan en moet zijn die zorg draagt voor zijn mensen. Daarom maken we keuzes, stellen we prioriteiten en zorgen ervoor dat de mens daarbij steeds centraal staat.

De Stad Gent wil een werkgever zijn waar mensen zich goed voelen, kansen krijgen en trots zijn om mee te werken aan de toekomst van onze stad. Daarom zetten we de komende jaren in op vijf prioriteiten: meer aandacht voor diversiteit, welzijn op het werk, eenvoudigere procedures, sterke digitale vaardigheden en een eerlijke verloning met extra voordelen. Deze krachtlijnen vormen samen een ambitieus personeelsbeleid dat Gent nog aantrekkelijker maakt als werkgever. Onze medewerkers staan daarbij centraal: we willen hen de juiste ondersteuning geven zodat ze kunnen groeien en klaar zijn voor de uitdagingen van morgen. Leidinggevendens spelen hierin een sleutelrol. We zullen hen versterken en ondersteunen zodat zij hun teams op een warme en inspirerende manier kunnen begeleiden.

14.10 Diversiteit en inclusie

De Stad Gent streeft ernaar dat het personeelsbestand op elk niveau een afspiegeling vormt van de samenleving. We hebben de voorbije jaren al mooie stappen gezet, alleen is er bij de hogere functies nog werk om de diversiteit te vergroten. Daarnaast willen we ervoor zorgen dat medewerkers met

een diverse achtergrond zich hier blijvend thuis voelen, goed ondersteund worden en zich in hun job kunnen ontplooiën.

De Stad Gent wil dat iedereen zich welkom voelt, ook onze medewerkers. Daarom stappen we actief naar mensen toe en werken we samen met lokale organisaties met een sterk netwerk. Zo bereiken we ook mensen die ons anders moeilijk vinden. Binnen de stad versterken we onze personeelsnetwerken en creëren we veilige plekken waar collega's met verschillende achtergronden ervaringen kunnen delen en mee richting geven aan het beleid.

We geloven dat iedereen recht heeft op gelijke kansen. Daarom zetten we in op een inclusief personeelsbeleid dat drempels wegneemt en ervoor zorgt dat elke medewerker zich ten volle kan ontplooiën.

De diversiteit in Gent groeit, en dat vraagt om medewerkers die verschillen herkennen, begrijpen en waarderen. Daarom investeren we in divers-sensitieve competenties in alle diensten.

14.11 Welzijn

Het welzijn van onze medewerkers staat voorop. Alleen als mensen zich goed voelen, kan onze organisatie sterk en zorgzaam functioneren. Daarom kiezen we voor een proactieve aanpak: we willen signalen van overbelasting of stress op tijd opvangen, zodat langdurige uitval vermeden wordt. We maken het makkelijker om snel en laagdrempelig steun te vinden met het Welzijnsprogramma en andere initiatieven.

Leidinggevenden hebben hierin een sleutelrol. We investeren in trajecten die hen de juiste vaardigheden en inzichten geven om hun teams goed te begeleiden. Want zorgen voor welzijn is niet enkel de taak van HR, maar van de hele organisatie.

Ook wanneer medewerkers tijdelijk uitvallen, laten we hen niet los. We houden contact en bieden de nodige zorg en ondersteuning, zodat ze zich gedragen voelen en vlotter hun weg terugvinden naar het werk. We verbeteren onze processen rond re-integratie en begeleiden zowel leidinggevenden als medewerkers, met als doel een warme en haalbare terugkeer naar het werk.

14.12 Meer vertrouwen, minder drempels

Wie bij Stad Gent solliciteert of werkt, mag rekenen op duidelijke en eerlijke regels. We maken onze procedures zo eenvoudig en transparant mogelijk – van selectiestappen tot afspraken rond afwezigheden. Dat doen we in overleg met onze sociale partners, zodat afspraken niet alleen helder zijn, maar ook gedragen en billijk. Zo weet je altijd waar je aan toe bent en kan je je focussen op wat echt telt: je job en je welzijn.

14.13 Sterk in digitale tijden

Onze organisatie is pas echt klaar voor de toekomst als we zorgen dat elke medewerker mee kan, ook met de nieuwste technologieën. Daarom investeren we in hun digitale vaardigheden. We geven onze medewerkers de kans om vertrouwd te raken met nieuwe ontwikkelingen en tools. Daarbij besteden we extra aandacht aan artificiële intelligentie: hoe je die verantwoord en efficiënt kan gebruiken, maar ook hoe je de risico's en vooroordelen herkent. Opleiding en begeleiding staan centraal, met ruimte om te experimenteren en te leren in een veilige omgeving. Zo groeit iedereen stap voor stap mee met de digitale wereld en kan elke medewerker mee evolueren.

14.14 Verloning en extralegale voordelen

Een eerlijk loon en aantrekkelijke voordelen zijn belangrijk om medewerkers aan te trekken én te houden. Daarom maken we twee duidelijke keuzes. Tegen 2028 verhogen we de laagste lonen, en versterken we zo de koopkracht voor deze medewerkers. Daarnaast voeren we een fietslease-regeling in: een extra voordeel dat tegelijk duurzame mobiliteit stimuleert en gezond leven ondersteunt.

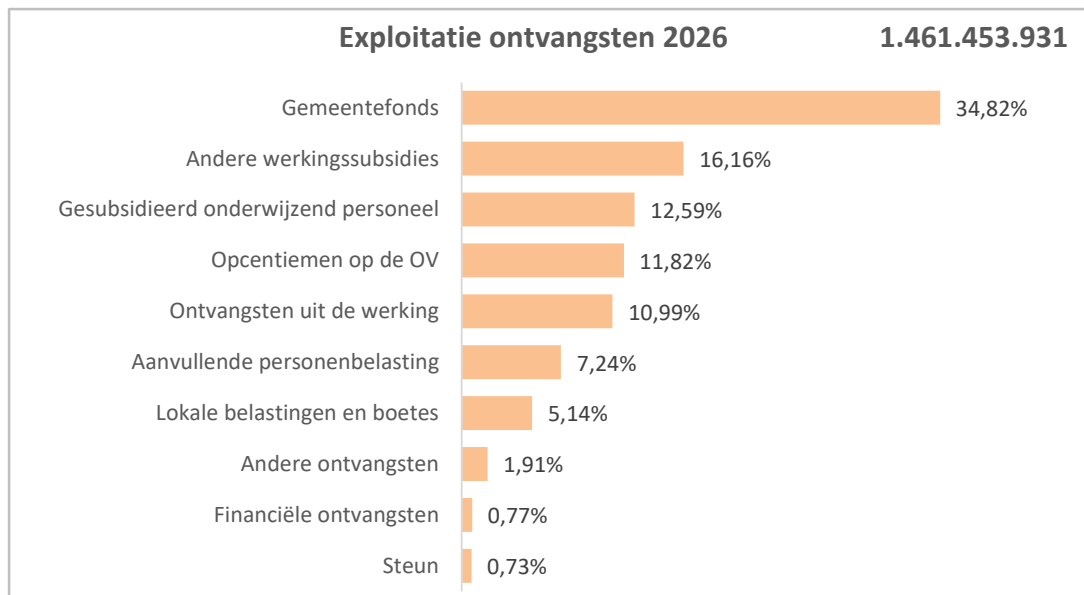
Met dit beleid wil Stad Gent zich verder profileren als een moderne, inclusieve en goede werkgever. Met dit beleid zetten we daar keihard op in. De echte kracht van onze stad zit in de mensen die hier elke dag mee het verschil maken. Door te investeren in hun welzijn, hun kansen en hun toekomst, bouwen we samen aan een sterke organisatie die zorg draagt voor alle Gentenaars en het verschil maakt voor hen.

14.15 Internationale samenwerking

Gent kiest resoluut voor samenwerking over de grenzen heen. Strategische regionale en internationale partnerschappen en samenwerkingsverbanden zijn voor ons een belangrijke hefboom om de stedelijke prioriteiten waar te maken. We blijven daarom politiek en ambtelijk actief in toonaangevende netwerken zoals Eurocities, waarvan Gent voorzitter is tot medio 2027. Daarnaast wordt er ook actief samengewerkt binnen de grensoverschrijdende regio North Sea Port District en binnen de referentieregio Gent. Via die internationale en regionale netwerken kan Gent haar stedelijke belangen mee verdedigen, mee richting geven aan de agenda en toegang krijgen tot kennisdeling en uitwisseling van goede praktijken. We verlengen de samenwerkingsovereenkomst met onze zusterstad Kanazawa.

Inkomende bovenlokale subsidies op Vlaams en Europees niveau benutten we maximaal als hefboom om bijkomende middelen en expertise gericht in te zetten voor tastbare meerwaarde voor onze stad en haar inwoners. Bovenlokale subsidieopportunities zetten we strategisch in om samenwerkingen tussen overheid, kennisinstellingen, bedrijven en burgers (de zogenaamde quadruple helix) aan te gaan. Zo bouwen we Gent verder uit als een stad die kennis en innovatie binnenhaalt en maximaal implementeert, een stad die toekomstgericht samenwerkt, zowel lokaal, regionaal als internationaal.

Kerncijfers budget 2026



Zie rapport T2

Aantal inwoners op 1/1/2025 **272.657**

2026 per inwoner

Exploitatiesaldo	193
Netto periodieke aflossingen	298
Autofinancieringsmarge	-105
Financiële schulden op 31/12/2026	3.892
APB (6,5%)	380
OOV (1.088)	620
Subsidie uit Gemeentefonds	1.697
Investeringsuitgaven (2026-2031)	4.484
Steun uitgaven	454

Zie rapport M2, T2 en T3



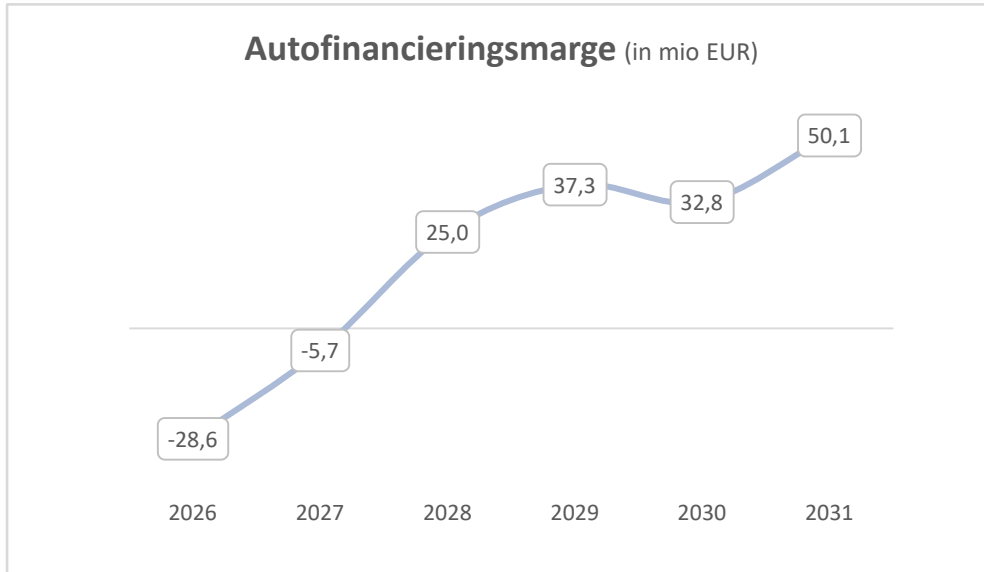
Zie rapport T2

Pensioenreserves op 1/1/2025

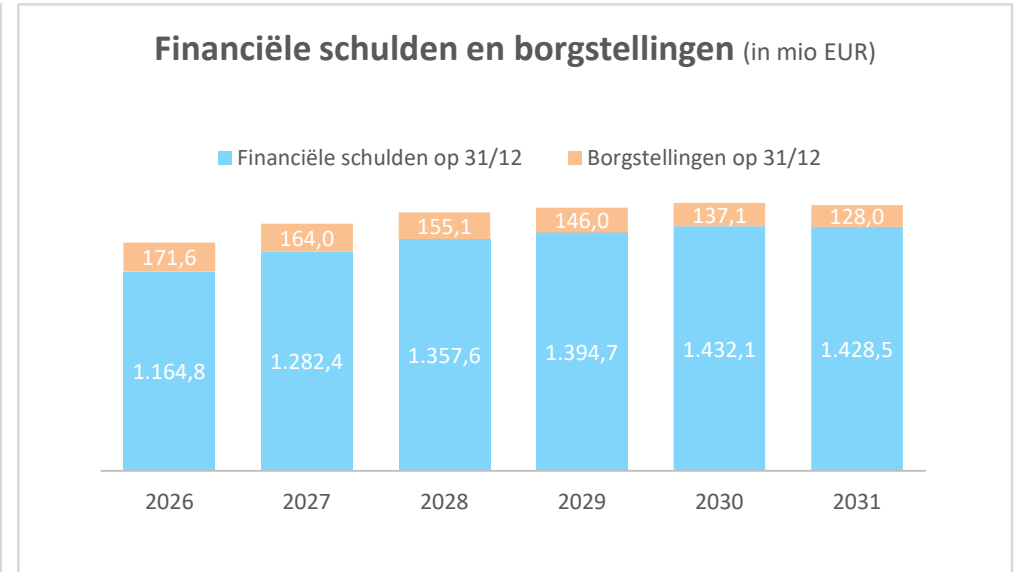
Marktwaaarde	161.707.886
Dekkingsgraad	3,24%

Zie rapport financiële risico's

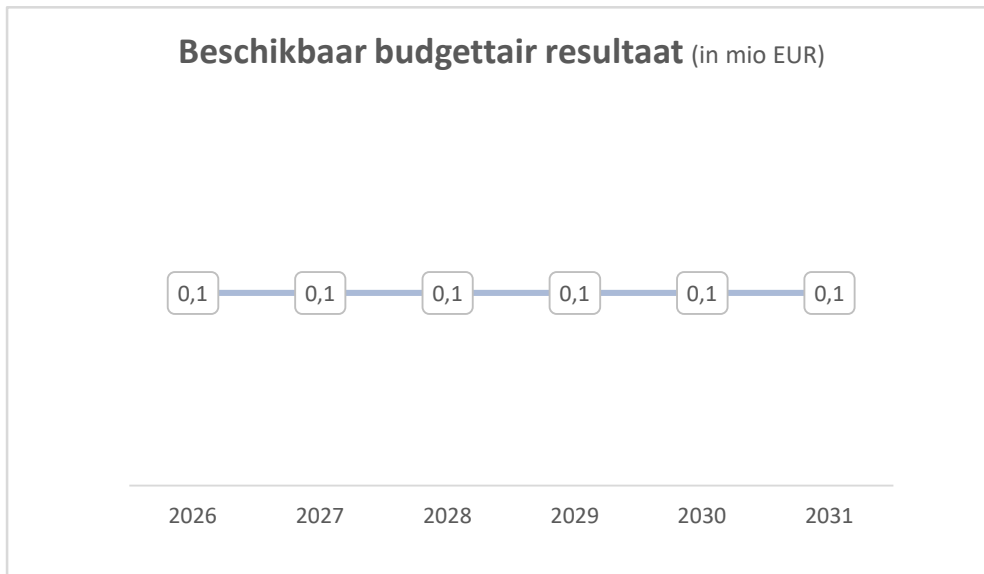
Kerncijfers financieel evenwicht en financiële schulden



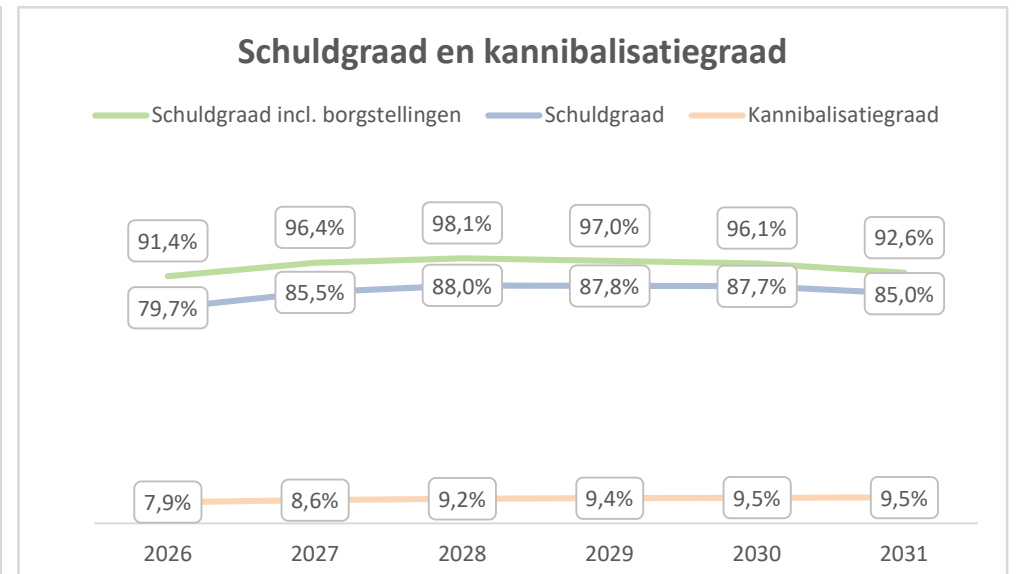
Zie rapport M2



Zie rapport T3



Zie rapport M2

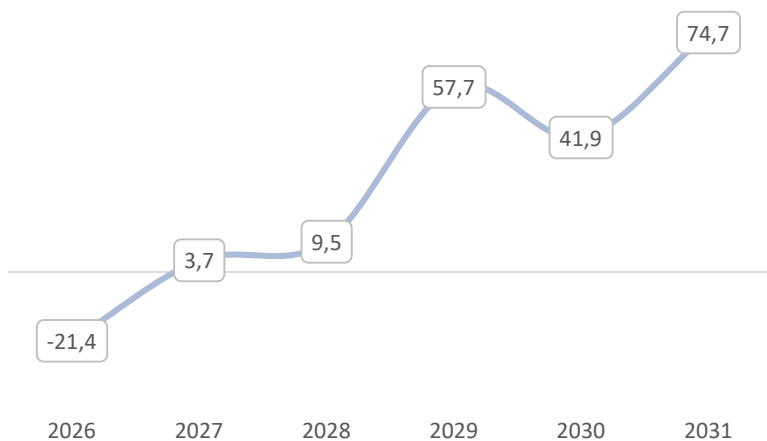


Zie rapport T3

Kerncijfers geconsolideerd financieel evenwicht en financiële schulden

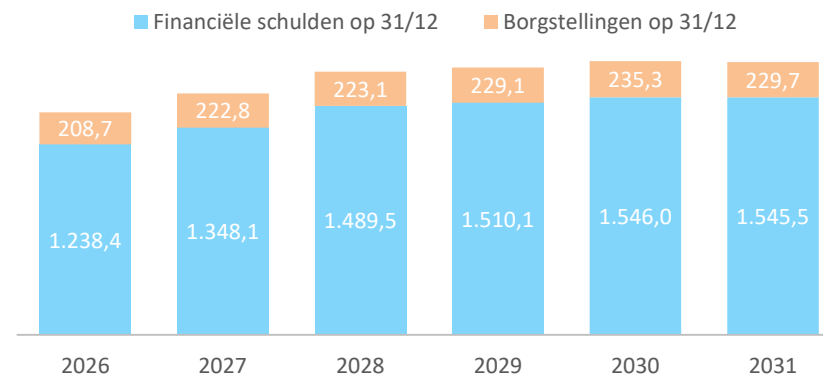
(Stad Gent, OCMW Gent, AGB sogent, AGB District09 en AGB Kunsten en Erfgoed)

Autofinancieringsmarge (in mio EUR)



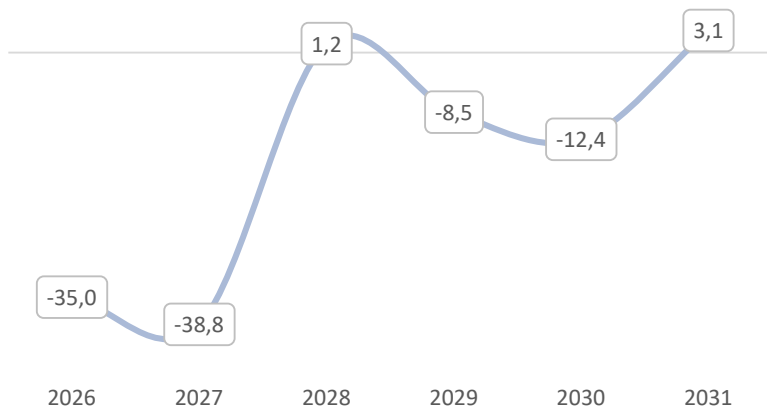
Zie rapport M2

Financiële schulden en borgstellingen (in mio EUR)



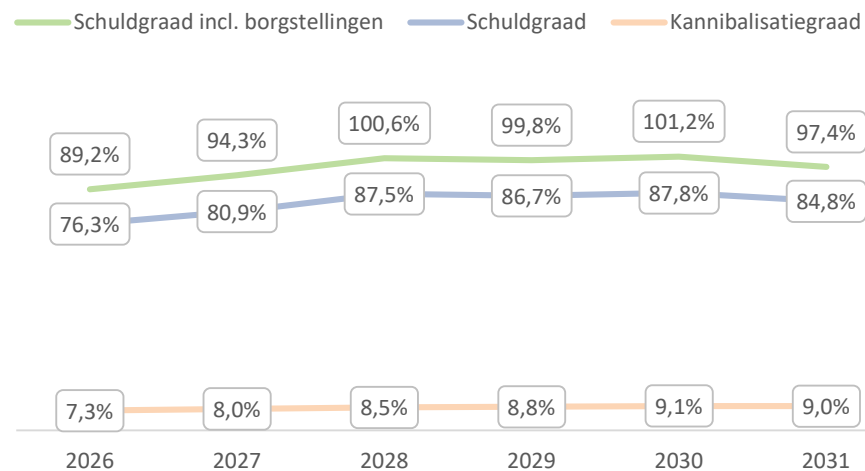
Zie rapport T3

Beschikbaar budgettair resultaat (in mio EUR)



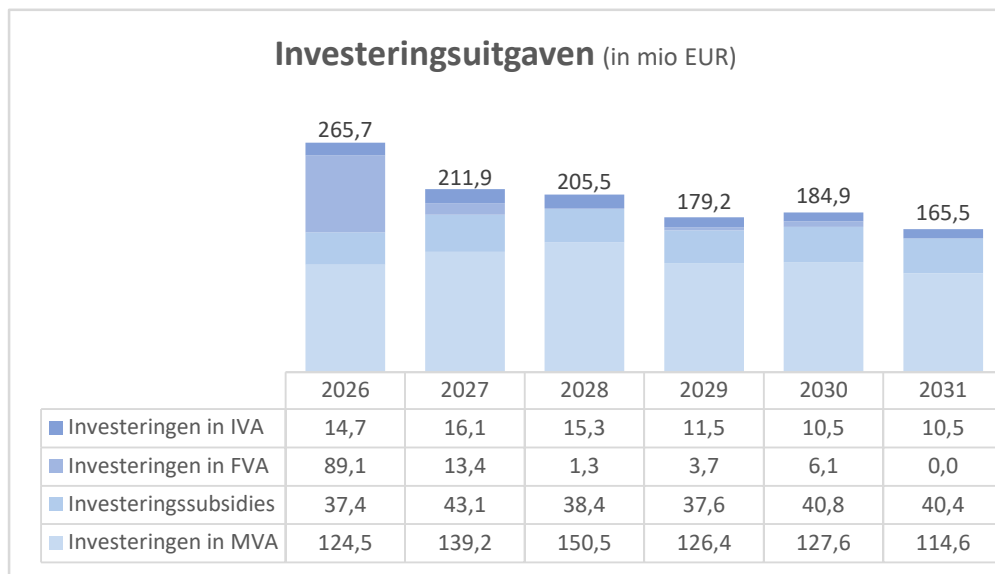
Zie rapport M2

Schuldgraad en kannibalisatiegraad



Zie rapport T3

Kerncijfers uitgaven

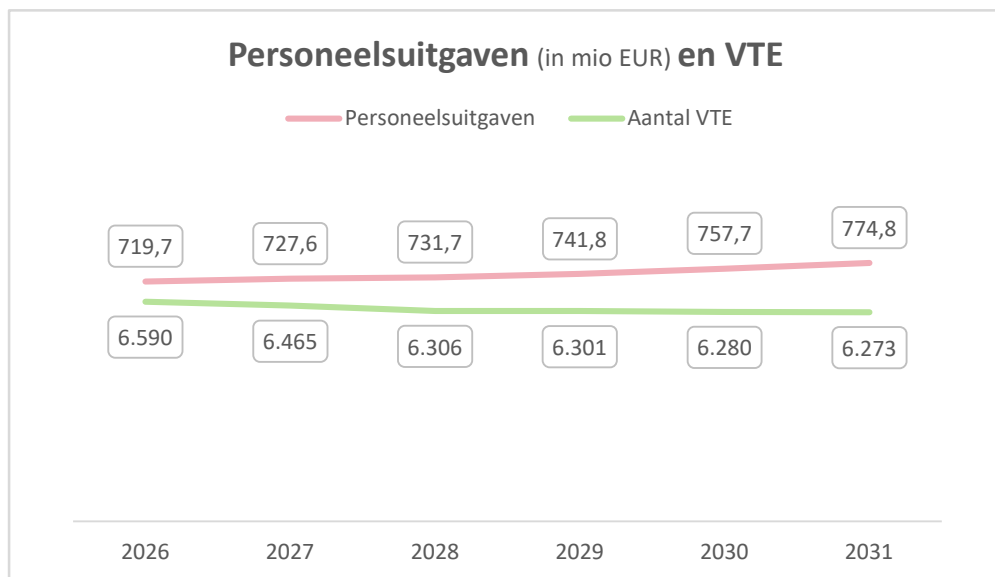


Zie rapport Investerings

Uitgaande werkingssubsidies (in mio EUR)

Begunstigde	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Politiezone	119,9	123,6	125,5	128,8	132,0	134,5
Andere	57,9	58,0	58,2	59,4	61,0	62,5
IVAGO	55,1	55,0	50,0	50,0	61,0	56,9
Brandweerzone Centrum	43,0	45,2	46,7	48,2	49,7	51,2
EVA vzw's	16,8	16,7	16,7	16,9	17,1	17,1
Farys	12,3	12,2	12,0	12,1	13,5	14,0
AGB Kunsten en Erfgoed	12,9	12,8	11,9	11,9	12,1	12,4
AZ Jan Palfijn	5,2	0,6	0,9	0,9	1,0	1,2
AGB sogent	3,9	4,0	4,1	4,3	4,5	4,7

Zie rapport T2 en rapport verbonden entiteiten



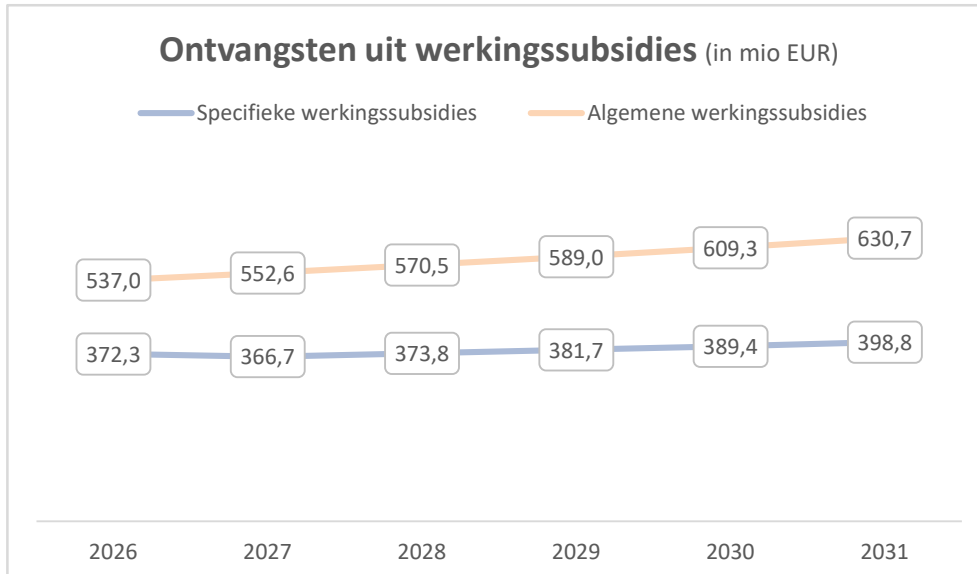
Zie rapport T2 en het rapport van de personeelsinzet

Uitgaande investeringsubsidies (in mio EUR)

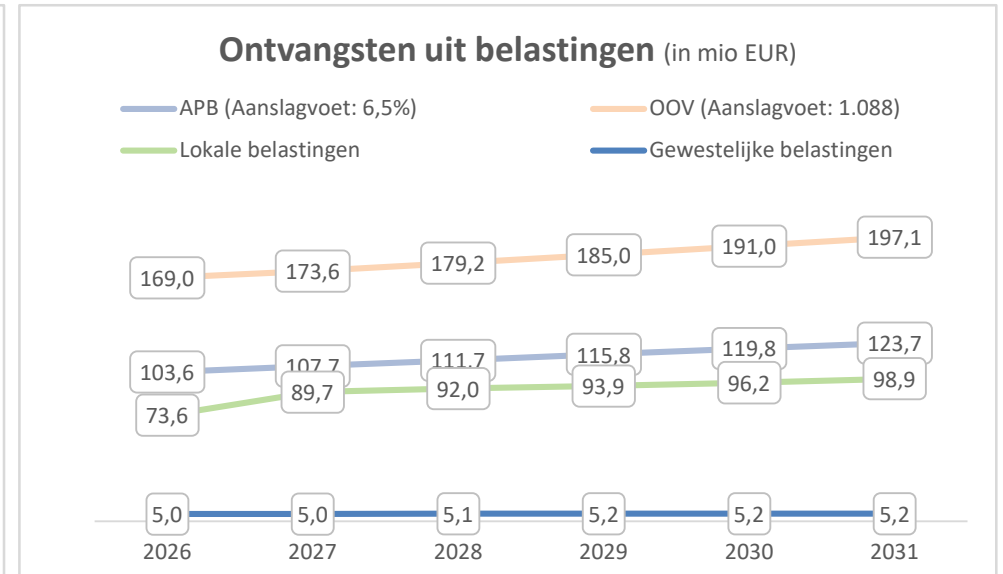
Begunstigde	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Andere	20,0	16,7	11,0	7,9	8,2	6,6
Farys	1,6	12,3	15,0	17,8	17,6	19,2
IVAGO	9,4	8,3	6,4	6,0	9,0	8,7
Brandweerzone Centrum	4,2	3,7	3,7	3,7	3,8	3,8
EVA vzw's	1,5	1,5	1,6	1,5	1,5	1,5
AGB Kunsten en Erfgoed	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5
AGB District09	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1

Zie rapport T2, rapport verbonden entiteiten en rapport investeringen

Kerncijfers ontvangsten



Zie rapport T2



Zie rapport over de belastingontvangsten en de toelichting bij rapport T2

DEEL 1 | STRATEGISCHE NOTA

2. Overzicht van de beleidsdoelstellingen

Dit rapport bevat een overzicht van alle beleidsdoelstellingen en (eventueel) de indeling ervan in prioritair en overig beleid.

Overzicht van de beleidsdoelstellingen

Nummer	Beleidsdoelstelling	Prioritair of regulier beleid
SD20001	Wonen	Prioritair
SD20002	Ruimte	Prioritair
SD20003	Mobiliteit	Prioritair
SD20004	Klimaat en natuur	Prioritair
SD20005	Armoedebestrijding	Prioritair
SD20006	Welzijn, gezondheid en zorg	Prioritair
SD20007	Leren en groeien	Prioritair
SD20008	Inclusie	Prioritair
SD20009	Wijk en burger	Prioritair
SD20010	Cultuur, sport en vrije tijd	Prioritair
SD20011	Economie en werk	Prioritair
SD20012	Veiligheid, preventie en netheid	Prioritair
SD20013	Dienstverlening	Prioritair
SD20014	Organisatie	Prioritair

DEEL 1 | STRATEGISCHE NOTA

3. Overzicht van de prioritaire actieplannen

Strategische nota

Prioritair beleid

Beleidsdoelstelling SD20001

Wonen

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	41.347.448	35.814.303	31.042.248	31.556.013	32.940.628	27.141.902
	Ontvangsten	4.960.188	4.534.640	4.162.568	3.397.374	3.529.837	3.578.769

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		116,19	114,69	113,71	114,31	115,91	114,71

Actieplan

PO20051	Masterproject Openbaar Domein Sociale Huisvestingsprojecten.	2026 - 2031	Groep Gent
---------	--	-------------	------------

Thuispunt Gent realiseert de komende jaren een aantal grootschalige renovatie- en/of nieuwbouwprojecten waarbij er een impact is op het openbaar domein. Dit betekent dat het openbaar domein mee moet worden aangelegd. De stad krijgt hiervoor belangrijke subsidies van Wonen in Vlaanderen.

Het masterproject omvat de coördinatie van:

- * de visievorming rond de aanleg van het openbaar domein rond sociale woonprojecten van Thuispunt Gent
- * de stapsgewijze realisatie van de aanleg zelf.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	312.250	283.345	42.520	76.603	142.687	164.911
	Ontvangsten	178.200	0	0	0	0	0

VTE	Plan					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Alle acties	
PR40474 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Voorhavenlaan 25 - aanleg openbaar domein	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40621 - Omgeving sociaal huisvestingsproject CLT Meulestede – aanleg openbaar domein	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40781 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Marseillestraat - aanleg openbaar domein	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40782 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Baviaanstraat - aanleg openbaar domein	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40784 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Witte Kaproenenplein - aanleg openbaar domein	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40785 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Wolfputsite - aanleg openbaar domein	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40786 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Jan Yoensstraat - aanleg openbaar domein	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40787 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Jubileumlaan - aanleg openbaar domein	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40788 - Omgeving sociaal huisvestingsproject New Orleansstraat (SAW) - aanleg openbaar domein	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40789 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Goedendagstraat (L-gebouw) - aanleg openbaar domein	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40791 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Epéeplein - aanleg openbaar domein	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40792 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Ferrerlaan - aanleg openbaar domein	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40793 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Borluut - aanleg openbaar domein	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40877 - Samen bouwen aan de nieuwe tuinwijk Sint-Bernadette	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40968 - Omgeving sociaal woonproject Groeningestraat - aanleg openbaar domein	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40969 - Sociaal woonproject omgeving Sneysonnestraat - aanleg openbaar domein	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40970 - Omgeving sociaal woonproject Vogelhoekwijk - aanleg openbaar domein	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40992 - Omgeving sociaal woonproject Bevrijdingslaan - aanleg openbaar domein	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40993 - Omgeving sociaal woonproject Bloemekeswijk - aanleg openbaar domein	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40994 - Omgeving sociaal woonproject Jan Yoensstraat - aanleg openbaar domein - fase 2	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40995 - Omgeving sociaal woonproject Serafijnstraat - Cloquetstraat - aanleg openbaar domein	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40996 - Omgeving sociaal woonproject Sint-Baafsdorp - aanleg openbaar domein	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40998 - Omgeving sociaal woonproject Neuseplein - aanleg openbaar domein	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR41008 - Opmaken van masterplan wonen aan de Watersportbaan	Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning
PR41010 - Omgeving sociaal woonproject Van Hoorebekehof - aanleg openbaar domein	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling

Actieplan

OD20001	Verhogen van de woningkwaliteit en duurzaamheid van woningen	2026 - 2031	Groep Gent
---------	--	-------------	------------

De gebouwensector is verantwoordelijk voor een aanzienlijk deel van de CO2-uitstoot. We werken met Dienst Toezicht Wonen Bouwen en Milieu, Dienst Milieu en Klimaat en Dienst Wonen aan een renovatiesprong om een maximaal aantal woningen te renoveren naar duurzaamheid en basiskwaliteit. De werking van De Energiecentrale wordt uitgebreid tot een renovatiecentrale en zet in op een renovatiegolf door Gentenaars te helpen met renovatieadvies, renovatiebegeleiding, financiële ondersteuning en ontzorging. Naast energetische renovatie zet De Energiecentrale ook aan tot ingrepen om woningen klimaatrobuust te maken. De Energiecentrale zet naast advisering en begeleiding van individuele woningen ook in op de collectieve renovatie van appartementen en op de uitbouw van een solide aannemerswerking. We voorzien renovatiepremies en dienstverlening aan verhuurders. We zetten het project Gent Knap Op verder en onderzoeken een synergie met het Vlaamse Noodkoopfonds. We passen sociaal beheer toe. We zetten EVA vzw REGent maximaal in bij duurzame en collectieve renovatieprojecten. We voorzien in een investeringssubsidie aan Thuispunt Gent om maatregelen inzake de energietransitie te integreren in haar renovatieprogramma.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	8.967.727	9.381.758	10.111.495	10.255.539	10.456.797	9.510.062
	Ontvangsten	3.508.816	3.836.458	3.478.752	2.710.937	2.832.774	2.871.487

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		35,78	35,07	34,07	32,07	32,07	32,07

Alle acties

AC34251 - Ondersteunen van het energiehuis EVA vzw REGent	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPMGG
AC35479 - Bijdragen aan een toename van duurzame en kwalitatieve woningen	Dienst Milieu en Klimaat
AC35539 - Waarborgen van basiskwaliteit in de woningrenovatie van noodkopers	Beleidscel Precair verblijf, opvang en overgang naar wonen (POOW)
AC35734 - Bijdragen aan een toename van kwalitatieve en duurzame woningen	Dienst Wonen
ACB1412 - Waarborgen van basiskwaliteit in de woningrenovatie van noodkopers	Beleidscel Precair verblijf, opvang en overgang naar wonen (POOW)

Actieplan

OD20002	Afstemmen van vraag en aanbod voor diverse woningen met focus op Gentenaars met een laag inkomen, grote gezinnen en de huurmarkt	2026 - 2031	Groep Gent
---------	--	-------------	------------

We creëren zoveel mogelijk betaalbare huurwoningen, gericht op doelgroepen in een kwetsbare situatie met een laag inkomen. Dit aanbod bestaat voornamelijk uit sociale woningen en budgethuurwoningen. We versterken sociale woonmaatschappij Thuispunt Gent, we werken aan de groei van het stedelijk verhuurkantoor huuringent vzw, we bouwen nv Modest verder uit als aanbieder van budgethuurwoningen.

We verhogen het aantal gezinsvriendelijke woningen in verhouding tot het aantal compacte woningen.

We voeren doelgroepgericht aanbodbeleid voor diverse levensfasen (ouderen, studenten, gezinnen met kinderen,...) en personen met specifieke mentale of fysieke kwetsbaarheden.

We werken aan de preventie van dak- en thuisloosheid in uitvoering van het ROOF actieplan.

We verhogen het aanbod betaalbare en kwalitatieve studentenhuisvesting. We creëren ruimte voor nieuwe woonmodellen zoals wooncoöperaties en Community Land Trust.

De afstemming tussen vraag en aanbod doen we aan de hand van systematische monitoring.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	20.027.883	14.497.800	9.079.876	9.084.541	9.734.315	4.714.060
	Ontvangsten	611.509	28.199	36.755	29.250	29.791	30.343

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		10,30	10,30	10,30	10,30	10,30	10,30

Alle acties	
PR40226 - Nieuwe woonwijk Hoge Weg	Dienst Wonen
PR40809 - Uitbreiding transitwoningen: Alfons Braeckmanlaan 156	Dienst Wonen
PR40827 - Financieren van sogent voor realisatie sociaal woonproject voor SHM in Nieuw Gent (BSO)	Dienst Wonen
PR40886 - Piloot woonmodel: realiseren van svk-woningen via erfpacht of opstal via Stad Gent	Dienst Wonen
PR40913 - Uitbreiding transitwoningen: Nieuwland 64A	Dienst Wonen
PR40916 - Realiseren van woningen voor het sociaal verhuurkantoor via het erfpachtrenovatie model	Dienst Wonen
PR40922 - Realiseren van budgethuur in projecten Groep Gent	Dienst Wonen
PR40949 - aankoop gronden voor sociale huisvesting	Dienst Wonen
PR40950 - Realisatie huurwoningen voor kwetsbare doelgroepen	Dienst Wonen
PR40964 - Renovatie resterende stadswoningen	Dienst Wonen
PR41006 - Aankoop Kantoorgebouw Leiekaai 340	Dienst Wonen
AC34873 - Verruimen betaalbaar aanbod op de private huurmarkt	Dienst Wonen
AC34877 - Ondersteunen en opvolgen kwetsbare burgers bij (her)huisvesting	Dienst Wonen
AC35402 - Verruimen aanbod op de sociale huurmarkt	Dienst Wonen

AC35735 - Beleid voeren voor voldoende, betaalbare, gezinsvriendelijke en diverse woningen	Dienst Wonen
AC35736 - Beleid voeren voor voldoende en betaalbare studentenhuising	Dienst Wonen

Actieplan

OD20003	Helpen van Gentenaars met het verhogen van woonstbehoud, woonzekerheid en woningkwaliteit en bevorderen van betaalbaarheid	2026 - 2031	Groep Gent
---------	--	-------------	------------

We informeren, adviseren en ondersteunen huurders, verhuurders, eigenaars, studenten en kotbazen bij al hun vragen die met hun woning, woningkwaliteit, betaalbaarheid, toegankelijkheid en woonzekerheid te maken hebben. We doen dat met de woonwyzers (voor huurders en kwetsbare doelgroepen), het Verhuurderspunt (voor verhuurders) en kotatgent (voor studenten en kotbazen). We zetten ons in voor woonstbehoud en het vermijden van dak- en thuisloosheid.

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.053.675	3.078.486	3.079.196	3.059.027	3.121.254	3.183.633
Ontvangsten	224.558	228.173	232.375	236.916	241.548	246.272

VTE	Plan					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	25,06	25,06	25,06	25,06	25,06	25,06

Alle acties

AC34317 - Op maat informeren, adviseren en bemiddelen rond wonen	Dienst Wonen
AC35035 - Financiële stromen naar en van de woningmaatschappij	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35400 - Verhogen woonkwaliteit en energiezuinigheid op de eigendomsmarkt	Dienst Wonen
AC35401 - Organiseren onderzoek en initiatieven naar de brede woonmarkt	Dienst Wonen
AC35737 - Instaan voor goed geïnformeerde en geholpen Gentenaars, Gentmakers en Gentgebruikers	Dienst Wonen

Actieplan

OD20047	Versterken van woonstbehoud voor Gentenaars in een kwetsbare situatie en creëren van toegang tot huisvesting voor daklozen	2026 - 2031	Groep Gent
---------	--	-------------	------------

Via preventie (bemiddeling en begeleiding) en huisvesting wil Stad Gent de woonzekerheid verhogen van Gentenaars in een kwetsbare situatie en de toegang tot duurzame huisvesting voor daklozen realiseren.

Preventie:

De werking van de Dienst Sociale Woonbegeleiding focust op preventie uithuiszetting, de tweedelijns hulpverlening is gericht op woonstbehoud van Gentenaars in een kwetsbare situatie. We doen dit door zowel op de sociale als private huurmarkt woonondersteuning (wooncoaching of woonbegeleiding afhankelijk van het woonprofiel van de cliënt) aan te bieden en door woonbemiddeling bij huurachterstal en ondersteuning van cliënten bij opgestarte procedures tot uithuiszettingen en gerichte doorverwijzing bij andere huisvestingsproblemen.

Opvang:

Stad Gent voorziet diverse vormen van opvang voor daklozen zoals activering van leegstand in sociale huisvesting, instapwonen, projecten opvang en oriëntatie, nachtopvang. Binnen dit luik willen we specifiek de opvang in functie van verdere trajecten optimaliseren (zowel dag-, nacht- als regulier opvangaanbod).

Huisvesting:

Hoewel opvang noodzakelijk en verantwoord is als tijdelijke oplossing, is duurzame huisvesting noodzakelijk. Begeleiding op maat is hierbij essentieel. Daarom breiden we de huisvestingsgerichte benadering voor structureel daklozen uit. Hierbij voorziet de stad de nodige begeleiding.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	8.985.912	8.572.914	8.729.160	9.080.303	9.485.575	9.569.236
	Ontvangsten	437.105	441.810	414.686	420.271	425.724	430.666

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		45,05	44,26	44,28	46,88	48,48	47,28

Alle acties	
PR40988 - Renoveren en inrichten Instapwoning Port Arthurlaan	Beleidscel Precair verblijf, opvang en overgang naar wonen (POOW)
PR41002 - Optimalisatie patrimonium instapwonen: Vervanging woning Leebeekstraat	Beleidscel Precair verblijf, opvang en overgang naar wonen (POOW)
PRB1062 - Bouwen van elf robuuste woningen voor structureel daklozen	Beleidscel Precair verblijf, opvang en overgang naar wonen (POOW)
AC34519 - Coördineren vrijwillige terugkeer en opvolgen van het thema mensen zonder wettig verblijf	Beleidscel Precair verblijf, opvang en overgang naar wonen (POOW)
AC35537 - Beleidsondersteuning en aansturing rond huisvestingsoplossingen	Beleidscel Precair verblijf, opvang en overgang naar wonen (POOW)
AC35538 - Beleidsondersteuning en aansturing rond dakloosheid en mensen met onwettig of precair verblijf	Beleidscel Precair verblijf, opvang en overgang naar wonen (POOW)
ACB1410 - Beleidsondersteuning en aansturing rond huisvestingsoplossingen	Beleidscel Precair verblijf, opvang en overgang naar wonen (POOW)
ACB1411 - Beleidsondersteuning en aansturing rond dakloosheid en mensen met onwettig of precair verblijf	Beleidscel Precair verblijf, opvang en overgang naar wonen (POOW)
ACB1413 - Opvang en oriëntatie voor dakloze personen en gezinnen	Beleidscel Precair verblijf, opvang en overgang naar wonen (POOW)

ACD1110 - Aanbieden van wooncoaching bij sociale en private huurders in functie van woonstbehoud	Sociale woonbegeleiding
ACD1112 - Aanbieden van woonbemiddeling bij uithuiszettingen, huurachterstal en andere huisvestingsproblemen	Sociale woonbegeleiding
ACD5010 - Aanbieden van woonbegeleiding aan private en sociale huurders in functie van woonstbehoud	Sociale woonbegeleiding

Beleidsdoelstelling SD20002

Ruimte

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	155.470.771	92.221.391	95.276.943	99.583.652	103.211.329	104.562.370
	Ontvangsten	87.589.378	19.615.781	18.983.720	19.581.500	17.920.438	18.575.491

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		491,86	494,27	481,29	480,79	480,49	480,49

Actieplan

PO20004	Masterproject Tondelier	2026 - 2031	Groep Gent
---------	-------------------------	-------------	------------

Het realiseren van een nieuwe duurzame kwalitatieve woonbuurt met een mix van gezinsvriendelijke woningen, betaalbare woningen, solidair wonen en grootschalige studentenhuysvesting. Met de realisatie van deze woonbuurt wordt de voormalige industriële brownfield gesaneerd.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	0	0	77.040	142.670	145.417	148.224
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Alle acties	
PR40125 - Bodemsanering Tondelier	Dienst Milieu en Klimaat
PR40126 - Opstarten kinderdagverblijf Tondelier	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR40130 - Sociale woningen Tondelier	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40132 - Tondelier - Algemene Coördinatie	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40145 - Restauratie beschermde gashouders Tondelierlaan	Dienst FM Themagebouwen

Actieplan			
PO20013	Gebiedsontwikkeling stationsomgeving Gent Sint-Pieters.	2026 - 2031	Groep Gent

We willen het gebied rond het station Gent Sint Pieters verder ontwikkelen en herwaarderen als een duurzaam mobiliteitsknooppunt en een aangename en klimaatbestendige woon- en werkomgeving, met een verhoging van het aanbod aan woningen en voorzieningen en de inrichting van kwaliteitsvolle publieke ruimte.

Budget						
EUR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	113.704	93.017	87.954	87.954	7.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Plan						
VTE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Alle acties	
PR40051 - Gent Sint-Pieters: voorzien in bijkomende fietsinfrastructuur	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40116 - Aanleg Koningin Maria Hendrikaplein	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40120 - Gent Sint-Pieters - Minder Hinder	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40121 - Realiseren S-gebouw	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40122 - Coördinatie POD project Gent Sint-Pieters	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40277 - Realiseren van de projectontwikkeling K. Fabiolalaan	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40688 - Aanleg Koningin Mathildeplein	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40690 - Heraanleg Koningin Fabiolalaan	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40721 - Heraanleg Sint Denijslaan	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40752 - Algemene coördinatie heraanleg publieke ruimte project Gent Sint-Pieters	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling

Actieplan			
PO20024	Gebiedsontwikkeling Oude Dokken	2026 - 2031	Groep Gent

Het stadsvernieuwingsproject De Oude Dokken ligt in het noordoosten van Gent, tussen de Dampoort en de Muide, rondom de drie dokken. Het voormalige Gentse havengebied wordt een

plek voor stedelijk wonen. Hier komt een gloednieuw stadsdeel met ruimte voor wonen, groen, werken, recreatie en ontmoeting. Op deze plek worden ca. 1.000 nieuwe woonunits (20 % sociaal, 20% budget, zowel grondgebonden woningen als appartementen) gebouwd, inclusief buurtfuncties, publieke functies (Melopee), 3 wijkparken en een fiets- en wandelpromenade. Nieuwe bruggen voor voetgangers (Batavia en Matadi), fietsers en autoverkeer (Verapaz) zorgen voor de aansluiting op de historische binnenstad. De Oude Dokken zijn sinds 2004 volop in transitie, je ziet het gebied veranderen terwijl je erbij staat.

Verschillende deelprojecten zijn volop in uitvoering:

Campus Artevelde (OV is ingediend)

Wonen Kleindokkaai (PPS en BSO zijn in uitvoering)

Wonen Schipperskaai (laatste fase van 200 units en woongroenzone in uitvoering)

Houtdok (opmaak masterplan)

Fohrstraat (opmaak inrichtingsplan)

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	0	54.408	55.496	56.606	57.738	58.893
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Alle acties

PR40152 - Heraanleg Kleindokkaai: Afhandeling project	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40153 - Heraanleg Schipperskaai	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40158 - Verapazbrug omgevingsaanleg	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40200 - m.e.r. Afrikalaan	Dienst Milieu en Klimaat
PR40500 - Bodemsanering zone Handelsdok Oost	Dienst Milieu en Klimaat
PR40571 - Heraanleg Handelsdokkaai	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen

Actieplan

PO20101	Masterproject Viaduct Gentbrugge	2026 - 2044	Groep Gent
---------	----------------------------------	-------------	------------

Het E-17 viaduct in Gentbrugge heeft een eindige levensduur en de infrastructuur zorgt samen met de R4 en E-40 voor veel hinder in het zuiden van Gent. Daarom werd de procedure Complex Project opgestart. Dit is een Vlaamse procedure om complexe infrastructuurprojecten te onderzoeken en eventueel uit te voeren. Het Complex Project Viaduct Gentbrugge wil komen tot een duurzame, geïntegreerde oplossing. Inhoudelijk wordt gezocht naar een nieuw verkeerssysteem, maar spelen ook leefbaarheid, multimodale bereikbaarheid en groenblauwe landschappen (water en natuur) een belangrijke rol.

Het projectgebied omvat de infrastructuurdriehoek E-17, R4 en E-40 tussen de verkeerswisselaars van Destelbergen en Zwijnaarde, maar omvat ook de omgeving van deze infrastructuren. De betrokken gemeenten zijn Gent, Destelbergen, Laarne en Merelbeke-Melle.

De procedure Complex Project bestaat uit vier fases: verkenning, onderzoek, uitwerking en uitvoering, en wordt getrokken door De Werkvennootschap en het Departement Omgeving van de Vlaamse overheid. De Stad Gent is een partner in dit proces.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Alle acties

PR40750 - Procesbegeleiding Complex project Viaduct Gentbrugge

Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling

Actieplan

OD20011

Beheren van de publieke ruimte

2026 - 2031

Groep Gent

Stad Gent beheert het openbaar domein via duidelijke definities, afspraken met de betrokken partners en digitale inventarisatie van alle objecten. Elk onderdeel heeft een verantwoordelijke, kwaliteitsstandaard en beheerrichtlijn. Veiligheid staat centraal, met proactief en reactief beheer. Via opvolgtools beheren we de conditie en innames en streven zo naar minder-hinder en een goed onderhouden openbaar domein. In onze werking zorgen we voor heldere communicatie en participatie voor en met de burger.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	6.880.253	7.718.499	7.834.342	7.995.631	8.147.650	8.331.679
	Ontvangsten	1.035.983	4.477.834	4.689.787	4.912.302	5.145.930	5.391.223

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		70,73	79,67	79,77	79,77	79,77	79,77

Alle acties	
PR40956 - Opvolging en uitvoering Gemeente Zonder Gemeentehuisproject Volgen van Linkende Asset Gegevens	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC34273 - Uitvoeren van topografische opdrachten.	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC34865 - Vergunnen van innames publieke ruimte en behandelen van vragen, meldingen en vaststellingen over deze innames	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35670 - Plaatsen tijdelijke parkeersignalisatie (betalende dienstverlening)	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35672 - Onderzoeken, aanleveren en beheren van instrumenten en data	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35673 - Communiceren en sensibiliseren over infrastructurele werken	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35674 - Opvolgen, opmaken en adviseren met betrekking tot het openbaar domein en gronden	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35675 - Organiseren en ondersteunen van de dienst	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35676 - Adviseren, voorbereiden en opvolgen in functie van innames publieke ruimte en het minderhinderbeleid	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35677 - Vergunnen en behandelen van innames publieke ruimte door particulieren en bedrijven	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35678 - Toezien op de uitvoering van werken door particulieren en bedrijven op het Gents grondgebied	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35679 - Vergunnen en behandelen van innames publieke ruimte voor nutswerken	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35680 - Toezien op de uitvoering van werken door nutsmaatschappijen op het Gents grondgebied	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen

Actieplan			
OD20021	Aanscherpen van de erfgoedreflex bij bouwwerken	2026 - 2031	Groep Gent

Als Stad nemen we een voorbeeldrol op in de zorg voor ons erfgoed door het zinvol te behouden en te activeren voor de noden van vandaag en morgen. We zijn het laagdrempelig aanspreekpunt voor alles wat met onroerend erfgoed te maken heeft op Gents grondgebied. We verlenen advies, ondersteunen en sensibiliseren de Gentenaar om zich te engageren voor het behoud en de valorisatie (herbestemming, restauratie, verbouwing) van erfgoed. Zo draagt het betekenisvol bij aan de ruimtelijke ontwikkeling van onze stad en biedt het een antwoord op hedendaagse uitdagingen en noden.

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.244.265	1.232.966	1.125.463	1.134.810	1.128.898	1.154.905
Ontvangsten	2.151	2.151	2.044	2.044	2.044	2.044

VTE	Plan					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	10,09	10,09	9,59	9,59	9,59	9,59

Alle acties	
PR41068 - (Ver)plaatsen stadsklokken (Mathildisklok en Grote Triomfante)	Dienst Stadsarcheologie en monumentenzorg
AC34146 - Bewaken, begeleiden en activeren van de bouwhistorische, bouwtechnische en architecturale kwaliteiten van bouwprojecten	Dienst Stadsarcheologie en monumentenzorg
AC34147 - Creëren van draagvlak erfgoedzorg	Dienst Stadsarcheologie en monumentenzorg
AC35355 - Opnemen verantwoordelijkheid als Erkende Onroerenderfgoedgemeente	Dienst Stadsarcheologie en monumentenzorg
AC35740 - Opnemen verantwoordelijkheid als Erkend Onroerenderfgoeddepot De Zwarte Doos.	Dienst Stadsarcheologie en monumentenzorg

Actieplan			
OD20022	Vormgeven van een toekomstbestendige leefomgeving met ruimtelijke visievorming en het stedenbouwkundig instrumentarium	2026 - 2031	Groep Gent

We zetten ruimtelijke visievorming en het stedenbouwkundig instrumentarium in om mee de doelstellingen en de beleidsstrategieën voor erfgoed, economie, wonen, groen of water, te realiseren. Daarbij is het van belang om voorafgaand bestaande (ruimtelijke) kaders en (stedenbouwkundige) regels te harmoniseren en te vereenvoudigen om zo meer efficiënte en effectieve plannings- en vergunningstrajecten te faciliteren. We vertrekken van stadsbrede, gebiedsgerichte of thematische ruimtelijke visievorming en we bouwen (verordenende) kaders hiermee op waarbij we ontwerpend onderzoek en mensgericht plannen als methodiek hanteren. Aanvullend communiceren en sensibiliseren we hierover breed om onze Gentenaars, Gentmakers en Gentgebruikers meer kennis en begrip bij te brengen over deze visies. Om in onze stedelijke ontwikkeling het dagelijks voorzieningenaanbod middels de 15-minuten stad te garanderen, vertrekken we hier ook van ruimtelijke visievorming, werken we een nabijheidsstrategie uit en zetten we plannings- en monitoringstools op.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	2.532.694	2.108.847	2.206.683	2.104.666	2.152.899	2.186.693
	Ontvangsten	2.869	2.869	2.869	2.869	2.869	2.869

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		13,50	13,50	13,50	13,50	13,50	13,50

Alle acties	
PR40904 - Uitwerken en implementeren stedenbouwkundige (financiële) lasten	Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning
PR40911 - Opmaak Wijkstructuurschets Sint-Denijs-Westrem Afsnee	Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning
PR40961 - Opmaken strategische visienota 'Spoor in en naar de stad'	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
AC35691 - Opmaken ruimtelijke beleidsvisies en stedenbouwkundig instrumentarium	Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning
AC35786 - Uitwerken Slim Ruimtelijk Plannen en 3D-ruimtelijke planning	Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning

Actieplan			
OD20023	Werken aan ruimtelijke en erfgoedkwaliteit in de (on)bebouwde en publieke ruimte	2026 - 2031	Groep Gent

We streven naar een sterke reflex voor ruimtelijke en erfgoedkwaliteit bij alle ruimtelijke ingrepen, zowel in private als publieke ruimte. Dit betekent: respect voor bestaande kwaliteiten, versterking van identiteit en karakter van wijken en deelgemeenten, het toevoegen van nieuwe waarden en het intelligent combineren van bestaande erfgoedkwaliteiten met hedendaagse ingrepen om zo toekomstig erfgoed te creëren. Beeldkwaliteit staat hierbij centraal. Daarbij behouden we identiteit en gelaagdheid zodat elke structurele ingreep de unieke identiteit en geschiedenis van de plek respecteert en versterkt. Nieuwe programma's mogen de bestaande kwaliteiten niet verdringen, maar idealiter verbeteren. Bij elk bouwproject wordt ruimtelijke kwaliteit besproken en waar van toepassing ook de erfgoedkwaliteit. Advisering gebeurt op basis van het fysisch systeem, bestaande ruimtelijke structuur, eigenheid van de plek en de gelaagdheid. In publieke ruimteprojecten is kwaliteit leidend via ontwerprichtlijnen en procesmatige aanpak. In andere projecten is verdere begeleiding nodig, met een belangrijke rol voor de stadsbouwmeester. Beeldbepalende projecten moeten daarbij het merkbeleid van de stad zichtbaar maken en uitdragen. Daarbij werken we aan Gentse stadsbeelden die verder gaan dan deze voor de historische binnenstad en de identiteit, gebruiks- en belevingswaarde van alle wijken - ook deze in het buitengebied - verbeelden. Deze doelstelling wordt gerealiseerd via samenwerking, dialoog en voorbeeldig opdrachtgeverschap, met aandacht voor beheerbaarheid, betaalbaarheid en duurzaamheid. Ook informeren en sensibiliseren we onze Gentenaars en iedere private en publieke actor die in Gent investeert, ontwerpt en bouwt om hierover kennis op te bouwen en hiervoor begrip op te brengen.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	84.566.332	12.049.700	12.083.474	12.502.963	15.134.017	13.537.313
	Ontvangsten	78.361.924	6.248.236	5.396.134	5.640.842	5.900.879	6.174.697
		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		42,15	42,15	40,90	40,90	40,90	40,90

Alle acties	
PR41049 - Aanpassen aan nieuwe procedure Omgevingsvergunning (2025)	Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning
AC34775 - Financiële stromen naar en van sogent - gebiedsontwikkeling	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35688 - Adviseren over erfgoedkwaliteit in Architectuur en Gentse Stadsbeelden	Dienst Stadsarcheologie en monumentenzorg
AC35689 - Organiseren frontoffice werking Balie Bouwen	Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning
AC35690 - Begeleiden en beoordelen omgevingsvergunningen stedenbouw	Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning

Actieplan			
OD20024	Vernieuwen van wegen, bruggen en waterlopen	2026 - 2031	Groep Gent

Stad Gent vernieuwt en verandert het openbaar domein waar de staat of andere noden vanuit mobiliteit, klimaatadaptatie of waterbeheer dit vragen. We volgen de ontwikkeling van nieuw openbaar domein op zodat dit gerealiseerd wordt volgens de geldende kwaliteits- en veiligheidsverwachtingen. We verzorgen een efficiënte en snelle uitvoering en opvolging van deze vernieuwingsprojecten door de inzet van ontwerpers, projectleiders en werftoezichters.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	13.476.509	11.068.309	11.182.348	11.575.842	11.946.171	12.331.023
	Ontvangsten	1.272.584	3.465	3.465	3.465	3.465	3.465
		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		16,30	16,30	16,30	16,30	16,30	16,30

Alle acties	
PR40149 - Parkbosbruggen	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40506 - Heraanleg Oostakkerdorp en omgeving	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40507 - Realisatie brug Watersportbaan	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40612 - Heraanleg Petercelle-as (Koophandelsplein en omgeving)	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40620 - Nieuwescheldestraat aanleggen	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40631 - Verlengen van de ontsluitingsweg op bedrijventerrein Gent-Zuid I	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40722 - Coördinatie POD Overpoortbuurt	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40737 - Realisatie fietsbrug Ringvaart Wondelgem	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40743 - Realiseren van geluidsschermen ism AWV: zone viaduct E17: afhandeling project	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40748 - Ontsluitingsweg stelplaats Wissenhage	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40851 - Realiseren fietsbrug tussen Eiland Zwijnaarde en Merelbeke	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40856 - Realisatie nieuwe Theresianenbrug	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40917 - Noordelijke brug Schelde-meander	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40929 - Ruimtelijke ingrepen omgeving Vlasmarkt en Sint-Jacobs	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40987 - Conceptstudie voor de herintroductie van de historische Lievegang in Kolveniersgang en Blaisantvest	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40999 - Opvolging fietsbrug Fabiolalaan	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR41047 - Integraal heraanleggen van de Poperingestraat	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC34912 - Uitvoering en toezicht op werken: integrale heraanleg of nieuwbouw	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35686 - Plannen, ontwerpen, coördineren, leiden en/of opvolgen van projecten	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35687 - Opmaken van ontwerptekeningen en adviseren van openbare en private bouwprojecten	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen

Actieplan			
OD20026	Samen bouwen aan architectuurkwaliteit van beeldbepalende bouw- en ruimteprojecten via ontwerpersselectie, begeleiding en publiekswerking	2026 - 2031	Groep Gent

De stadsbouwmeester versterkt de ruimtelijke en architecturale kwaliteit van Gent door ontwerp en overleg centraal te stellen bij stedelijke ontwikkeling. Via vroegtijdige begeleiding, toetsing en dialoog tussen ontwerpers, ontwikkelaars, beleid en bewoners wordt gewerkt aan projecten en processen die bijdragen aan een leefbare, diverse en duurzame stad. Het resultaat is een zichtbaar hogere ontwerpqualität bij stadsprojecten, private ontwikkelingen en beleidskaders, waardoor de Gentenaar kan rekenen op een goed ontworpen leefomgeving.

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	514.626	576.711	539.673	552.656	615.661	578.688
Ontvangsten	744	744	744	744	744	744

VTE	Plan					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50	3,50

Alle acties	
PR40738 - Opmaak van de aanstellingsleidraad voor ontwerp opdrachten Groep Gent	Stadsbouwmeester
AC35490 - Begeleiden, bewaken en zichtbaar maken van ruimtelijke en architecturale kwaliteit	Stadsbouwmeester

Actieplan			
OD20111	Onderhouden van wegen, bruggen en waterlopen	2026 - 2031	Groep Gent

Stad Gent streeft naar een goed onderhouden, veilig en duurzaam openbaar domein. Via onderhoudsprogramma's garanderen we dat de conditie van het openbaar domein in topvorm blijft. We verzorgen dit op een snelle en weloverwogen manier, door de efficiënte inzet van eigen medewerkers en door uitbesteding aan aannemers.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	29.880.635	41.571.426	44.006.628	47.227.970	47.405.445	49.669.350
	Ontvangsten	6.184.857	8.141.614	8.138.161	8.254.476	6.085.177	6.206.191

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		169,04	169,04	162,04	162,04	162,04	162,04

Alle acties	
PR40540 - Aanpak schoolomgevingen	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR41048 - Aanpassen verkeersborden volgens de timing van de nieuwe code van de openbare weg	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR41078 - Coördinatieproject Wijkkwaliteitsplannen (Sint-Denijs-Westrem - Omgeving Kunstenaarstraat - Ottergemsedries)	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35132 - Financiële stromen naar en van Farys - Divisie Zuivering (Beheer van regen- en afvalwater)	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35134 - Ombouwen van de openbare verlichting	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35681 - Gebiedsgericht beheren en onderhouden van wegen, fiets- en voetpaden.	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35682 - Plaatsen, beheren en onderhouden van verkeerssignalisatie	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35683 - Plaatsen van tijdelijke verkeerssignalisatie voor evenementen en onderhouden van waterlopen en publiek sanitair	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35684 - Beheren van magazijn en voorraad, behandelen van meldingen en onthaal	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35685 - Organiseren van en toezien op onderhouds- en vernieuwingswerken door aannemers	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen

Actieplan			
OD20112	Organiseren van managementondersteunende processen in het Departement Stedelijke Ontwikkeling	2026 - 2031	Groep Gent

De management- en ondersteunende processen binnen het Departement Stedelijke Ontwikkeling zijn gericht op het continu verbeteren van de werking van de organisatie. Ze vormen de motor achter een stabiele, efficiënte en toekomstgerichte organisatie die de verschillende inhoudelijke doelstellingen van het Departement Stedelijke Ontwikkeling en al zijn diensten ondersteunt.

Managementtaken omvatten het plannen, controleren, bijsturen en evalueren van de organisatie. Het directieteam zorgt hierbij voor een strategische aansturing van het departement. Zij dragen de eindverantwoordelijkheid over de verscheidene processen (management, ondersteunende en kernprocessen). Dit houdt in dat er toezicht wordt gehouden op de samenhang, kwaliteit en doelgerichtheid van alle processen en dat er verantwoordelijkheid wordt genomen voor het behalen van de vooropgestelde doelstellingen.

Ondersteunende processen zorgen voor een vlotte dagelijkse werking. Ze faciliteren de departementale en dienstcoördinatie op vlak van HR, FIN, COM, KWAL, ICT, DATA en ADMIN. Daarnaast wordt ingezet op proactieve analyse, rapportage en opvolging, afgestemd op expertisegebieden. Via stakeholdermanagement en liaisonfuncties wordt actief verbonden met netwerken binnen en buiten het departement, wat de slagkracht van de diensten en het departement versterkt.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	10.748.509	10.261.006	10.496.061	10.486.908	10.642.055	10.685.155
	Ontvangsten	26.121	22.909	20.496	20.398	20.406	20.414

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		105,60	98,92	94,59	94,09	94,09	94,09

Alle acties	
PR40448 - Lichtplan, deel monument- (MOV) en sfeerverlichting (SFOV)	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40819 - Ontwikkelen projectendatabank Sirius	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
AC34909 - Strategisch en operationeel ondersteunen van de Dienst Toezicht Wonen, Bouwen en Milieu	Dienst Toezicht Wonen, Bouwen en Milieu
AC34924 - Organiseren interne werking	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
AC34957 - Strategisch en operationeel ondersteunen van de Dienst Milieu en Klimaat	Dienst Milieu en Klimaat
AC34972 - Strategisch en operationeel ondersteunen van de Dienst Stadsarcheologie en Monumentenzorg	Dienst Stadsarcheologie en monumentenzorg
AC35223 - Corrigeren personeelsbudget van het Departement Stedelijke Ontwikkeling	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
AC35382 - Ondersteunen van projectwerking	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
AC35383 - Leiden en coördineren van masterprojecten en projecten	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
AC35384 - Coördineren van de werking van Projectpunt en beheren van de projectportfolio	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
AC35385 - Coördineren realisatie en beheer lichtplan en monumentverlichting	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
AC35652 - Strategisch en operationeel ondersteunen van het Mobiliteitsbedrijf	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35671 - Strategisch en operationeel ondersteunen van de Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35692 - Strategisch en operationeel ondersteunen van de Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning	Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning
AC35721 - Strategisch en operationeel ondersteunen van de Dienst Economie en Toerisme	Dienst Economie en Toerisme
AC35731 - Strategisch en operationeel ondersteunen van de Groendienst	Groendienst
AC35738 - Strategisch en operationeel ondersteunen van de Dienst Wonen.	Dienst Wonen
AC35741 - Strategisch en operationeel ondersteunen van het Departement Stedelijke Ontwikkeling	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling

Actieplan			
OD20114	Verbeteren van de fysieke woon- en (be)leefomgeving met een evenwichtig en gedragen driesporenbeleid: voorkomen, herstellen en handhaven	2026 - 2031	Groep Gent

Met een evenwichtig driesporenbeleid willen we ervoor zorgen dat inbreuken en misdrijven op vlak van omgevingshandhaving en woonkwaliteit worden voorkomen, vermeden of gehandhaafd. Dit bevordert de leef- en woonkwaliteit in de stad: er is minder schade en hinder in onze leef- en woonomgeving en minder milieuschade. Spontaan naleefgedrag zorgt ervoor dat minder of géén handhavingsacties nodig zijn en draagt bij tot het beter en sneller realiseren van de beleidsdoelstellingen. Wanneer er geen (spontaan) naleefgedrag is, wordt er performant opgetreden met de beschikbare handhavinginstrumenten.

De maatschappelijke kost ligt veel lager als je tijdig kan remediëren, je berokkent immers niet eerst (veel) schade om ze nadien te (laten) herstellen. Dit heeft op zijn beurt een positief effect op het welzijn en de gezondheid van de burger.

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.336.915	5.435.632	5.529.632	5.661.547	5.773.169	5.816.960
Ontvangsten	702.059	715.875	729.934	744.275	758.839	773.759

VTE	Plan					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	60,55	60,70	60,70	60,70	60,40	60,40

Alle acties	
PR41011 - Implementeren van het Kaderdecreet Vlaamse Handhaving in VCRO (ruimtelijke ordening) en DABM (Milieu)	Dienst Toezicht Wonen, Bouwen en Milieu
AC34214 - Uitvoeren van toezicht, herstel en handhaving van de openbare veiligheid en de openbare gezondheid	Dienst Toezicht Wonen, Bouwen en Milieu
AC34869 - Opvolgen, adviseren en implementeren van regelgeving en handhavingsbeleid	Dienst Toezicht Wonen, Bouwen en Milieu
AC35168 - Inventariseren van leegstaande, verwaarloosde en onbewoonbaar verklaarde woningen	Dienst Toezicht Wonen, Bouwen en Milieu
AC35379 - Uitvoeren van milieutoezicht, herstellen en handhaven	Dienst Toezicht Wonen, Bouwen en Milieu
AC35380 - Uitvoeren van bouwtoezicht, herstellen en handhaven	Dienst Toezicht Wonen, Bouwen en Milieu
AC35381 - Uitvoeren van woontoezicht en zorgen voor herstel	Dienst Toezicht Wonen, Bouwen en Milieu
AC35526 - Geïntegreerd Drugbeleid	Dienst Preventie voor Veiligheid

Actieplan			
OD20118	Werken aan water in de stad - waterkwaliteit	2026 - 2031	Groep Gent

We zetten in op een robuust en toekomstbestendig waterbeheer en werken actief aan een hogere riolerings- en zuiveringsgraad. Door de volledige uitbouw van onze infrastructuur en het

drastisch verminderen van overstorten, beperken we de impact op de waterkwaliteit tot een minimum. Tegelijk verbeteren we actief de ecologische kwaliteit van waterlopen, grachten en vijvers. Water wordt niet enkel functioneel beheerd, maar ook ingezet als troef voor de stad: voor zachte recreatie, rust en beleving, landschapsherstel, zwemzones en duurzame energie. Zo blijft water een essentieel onderdeel van de identiteit en leefkwaliteit in Gent.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	176.328	50.870	52.150	53.429	54.708	55.988
	Ontvangsten	85	85	85	85	85	85

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		0,40	0,40	0,40	0,40	0,40	0,40

Alle acties

PR40744 - Sanering private afvalwaterlozingen	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR41001 - Inrichten van tijdelijke zwemzone(s) in open water in Gent	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
AC35773 - Verbeteren waterkwaliteit	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35774 - Inzetten op waterbeleving en watergebruik	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling

Beleidsdoelstelling SD20003

Mobiliteit

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	36.690.631	38.965.016	39.704.908	42.082.033	38.249.126	38.947.199
	Ontvangsten	62.680.075	63.263.972	64.210.998	64.876.602	65.672.147	66.834.079

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		132,76	131,55	131,26	131,26	131,26	131,26

Actieplan			
PO20023	Masterproject Gentspoort	2026 - 2031	Groep Gent

Masterproject Gentspoort is een multimodaal mobiliteitsinfrastructuurproject dat tevens een verbetering van de verkeersleefbaarheid en kwalitatieve invulling van de publieke ruimte beoogt. Het masterproject integreert drie grote - voorheen afzonderlijke - infrastructuurprojecten op Gents grondgebied:

1. Aanleg van traminfrastructuur voor de vertramming van de buslijnen 7, enerzijds tussen Gent-Dampoort en Gent-Sint-Pieters (inclusief de heraanleg van het kruispunt Heuvelpoort), en anderzijds de doortrekking tot Sint-Denijs-Westrem.
2. Verlenging van tramlijn 4 van de Verapazbrug tot de Dampoort via de Oude Dokken over een afstand van 1,5 kilometer. De geplande tramwerken vergen tevens een integrale heraanleg van het Neuseplein en van de Voormuide.
3. Heraanleg van de stationsomgeving rond Gent-Dampoort: dit omvat de herinrichting van de Dampoortknoop met ondermeer de intunneling van de R40, de bovengrondse aanleg van nieuwe voetgangers- en fietsinfrastructuur en de aanleg van een nieuw bus- en tramstation.

Het masterproject wordt getrokken door de Werkvennootschap en zal door een DBFM-procedure (Design, Build, Finance en Maintain) gerealiseerd worden.

Budget						
EUR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	100.000	75.000	50.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Plan						
VTE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Alle acties	
PR40927 - Ondersteunen van het DBFM-project voor tramlijnen 4 en 7 en de Dampoort (Gentspoort)	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling

Actieplan			
OD20106	Zich verplaatsen in Gent is en voelt veilig	2026 - 2031	Groep Gent

Verplaatsen in Gent voelt veilig omdat we geen conflicten aanvaarden. We creëren leesbare pleinen en straten en we houden in onze ontwerpen rekening met menselijke fouten in het verkeer.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	3.478.038	4.062.582	3.708.666	3.744.459	3.883.743	3.918.974
	Ontvangsten	2.299.653	2.181.651	2.200.010	2.218.736	2.237.836	2.257.318

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		33,50	33,50	33,50	33,50	33,50	33,50

Alle acties	
PR40542 - Ombouwen R4 West en R4 Oost tot primaire wegen - Globale coördinatie en inhoudelijke opvolging	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40679 - Vernieuwen en uitbreiden van het fietstelsysteem	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40727 - Globale coördinatie en studies masterproject Ardoyen	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40749 - Heraanleg ovonde N60 (ontsluiting Technologiepark Ardoyen)	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40796 - Globale coördinatie voorlopige zuidelijke havenring Gent	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40908 - Onderzoek en installatie van trajectcontroles op Gentse stadswegen	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40912 - Weren van vrachtverkeer op schoolroutes tijdens de spits	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40943 - Organiseren Velo-city 2024	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35630 - Creëren van een mental en modal shift door communicatie en participatie	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35631 - Verhogen van veilig stappen	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35632 - Verhogen van kinder- en jongerenmobiliteit	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35633 - Verhogen van de veiligheid van gemotoriseerd verkeer	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35634 - Verhogen van veilig fietsverkeer	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35635 - Handhaven op foutparkeren	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35636 - Multimodaal adviseren in private en publieke ruimtelijke dossiers	IVA Mobiliteitsbedrijf

Actieplan			
OD20107	Bundelen, verduurzamen en toegankelijk maken van het vervoer van mensen en goederen	2026 - 2031	Groep Gent

Mobiliteit in Gent overstijgt onze planeet niet. Je actief verplaatsen is de eerste keuze en we streven naar minder gemotoriseerde ritten. We bundelen en vergroenen het vervoer van mensen en goederen. Elke Gentenaar kan eigen mobiliteitskeuzes maken. We werken drempels weg en voorzien in een toegankelijk aanbod voor iedereen.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	5.633.310	6.401.331	6.384.583	6.515.632	6.648.878	6.784.364
	Ontvangsten	613.446	615.306	621.351	629.972	642.537	655.352

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		8,30	8,30	8,30	8,30	8,30	8,30

Alle acties	
PR40887 - Uitrollen van publieke laadinfrastructuur op het openbaar domein	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC34036 - Organiseren aangepast vervoer	Dienst Lokaal sociaal beleid
AC34855 - Realiseren van fietsparkeerplaatsen en -accommodatie	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35359 - Uitwerken en implementeren van een duurzaam voetgangersbeleid	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35362 - Beheren of coördineren van (freefloating) deelfietsssystemen	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35365 - Aanbieden van laagdrempelig natransport vanop 2 P+R's	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35366 - Coördineren van opmaak en uitrol actieplan vervoersarmoede	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35643 - Inzetten op auto- en fietsdelen	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35644 - Inzetten op (semi-)publieke laadinfrastructuur	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35645 - Stimuleren van duurzame stedelijke logistiek en bereikbaarheid van bedrijven	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35646 - Aantrekkelijker maken van openbaar vervoer en taxi voor elke Gentenaar	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35647 - Wegwerken van drempels zodat elke Gentenaar eigen mobiliteitskeuzes kan maken	IVA Mobiliteitsbedrijf
ACA1511 - Organiseren aangepast vervoer	Dienst Lokaal sociaal beleid

Actieplan			
OD20108	Verhogen van de bereikbaarheid van elke plek in Gent	2026 - 2031	Groep Gent

Je kan elke plek in Gent goed bereiken en we sturen het verkeer selectief via de juiste route. We bouwen kwalitatieve netwerken op mensenmaat en die bepalen mee hoe de stad zich ruimtelijk ontwikkelt. We vereenvoudigen het combineren van vervoersmodi over langere afstanden.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	4.956.567	5.296.676	5.101.198	4.948.339	5.023.271	5.125.911
	Ontvangsten	7.743.544	7.535.344	7.399.252	6.957.590	6.619.991	6.626.151

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		33,60	33,60	33,60	33,60	33,60	33,60

Alle acties	
PR40771 - Opmaak Wijkmobiliteitsplan Muide - Meulestede - Stopgezet: financiële afhandeling	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40772 - Opmaak Wijkmobiliteitsplan Wondelgem-Kolegem-Bloemekeswijk: Stopgezet: financiële afhandeling	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40773 - Opmaak Wijkmobiliteitsplan Dampoort / Oud-Gentbrugge	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40774 - Opmaak Wijkmobiliteitsplan Sint-Amandsberg: Stopgezet: financiële afhandeling	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40805 - Opmaak wijkmobiliteitsplan Zwijnaarde: financiële afhandeling	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40857 - Opmaak wijkmobiliteitsplan Ledeborg-Moscou: Stopgezet: financiële afhandeling	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40858 - Opmaak wijkmobiliteitsplan Sint-Denijs-Westrem: Stopgezet: financiële afhandeling	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40883 - Ontwikkelen mobiliteitsvisie sector Tolhuis	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40890 - Fase 2 - Verdere ontwikkeling van een beheerpakket voor aanmaak, verwerking en beheer van GAS4-boetes	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR41005 - Garanderen bereikbaarheid centrum en doorstroming OV door een vorm van toeritdosering	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR41070 - Uitrol intelligente verkeerslichten op stadswegen	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC34809 - Realiseren en beheren van parkeerterreinen	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35648 - Uitrollen van betrouwbare mobiliteitsnetwerken in en naar Gent	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35649 - Optimaliseren van de doorstroming en raadpleegbaar maken van de bereikbaarheid	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35650 - Organiseren van selectieve bereikbaarheid aan de hand van vergunningen	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35651 - Handhaven van de selectieve bereikbaarheid	IVA Mobiliteitsbedrijf

Actieplan			
OD20109	Mobiliteitskeuzes dragen bij aan aangename Gentse buurten	2026 - 2031	Groep Gent

Gentse buurten zijn aangenaam om te leven omdat we wegen en plekken inrichten die uitnodigen om elkaar te ontmoeten. We groeperen het parkeeraanbod en gaan sluipverkeer tegen.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	22.522.717	23.129.427	24.460.462	26.873.603	22.693.234	23.117.949
	Ontvangsten	52.023.433	52.931.670	53.990.386	55.070.303	56.171.784	57.295.258

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		57,36	56,15	55,86	55,86	55,86	55,86

Alle acties	
PR40501 - Herhuisvesting Fietspunt Fietsambassade S-gebouw – investeringssubsidie	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40862 - Realiseren van een 500-tal inplanting fietsparkeerplaatsen in de binnenstad	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40955 - Invoeren parkeercontrole met scanvoertuigen	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR41073 - Insourcen parkeercontrole	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC34282 - Initiëren en implementeren van strategische studies: circulatie van gemotoriseerd verkeer	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC34805 - Realiseren en beheren van off-street parkeergebouwen	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC34806 - Ontwikkelen, opzetten, onderhouden en handhaven van een sturend StraatParkeerbeleid	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35368 - Beheren van dynamische toegang (GAS4)	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35378 - Uitrollen van laadpalen	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35637 - Verbeteren van de verkeersleefbaarheid	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35638 - Organiseren van parkeren voor een leefbare stad	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35639 - Beheren van straatparkeerrechten en -infrastructuur	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35640 - Handhaven van betalend parkeren op openbaar domein	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35641 - Beheren van off-street parkeerinfrastructuur	IVA Mobiliteitsbedrijf
AC35642 - Beheren van fietsparkeerinfrastructuur i.s.m. De Fietsambassade	IVA Mobiliteitsbedrijf

Beleidsdoelstelling SD20004

Klimaat en natuur

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	40.148.053	40.548.158	35.252.984	34.974.357	34.452.923	35.063.914
	Ontvangsten	7.881.380	7.502.941	6.937.592	6.729.044	6.602.923	6.641.092
		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		338,18	336,15	325,48	323,81	323,01	323,01

Actieplan

PO20036	Masterproject Citadelpark+.	2026 - 2031	Groep Gent
---------	-----------------------------	-------------	------------

We herwaarderen het Citadelpark als cultuurhistorisch beschermd landschap, waarbij het evenwicht wordt hersteld tussen de aanwezige bovenlokale functies en de parkruimte. Het Citadelpark wordt een park voor de stad en een tuin voor de buurt waarbij de gebouwen en hun werking zoals het Kuipke, ICC en SMAK te gast kunnen blijven in het park.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	5.862.330	5.494.397	975.032	218.982	0	0
	Ontvangsten	27.565	18.717	22.490	22.490	0	0
		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Alle acties

PR40391 - Pilotoproject Citadelpark+: Circuit-walk fase 1	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40602 - MICE Reconversie ICC	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40603 - Renovatie en Restauratie Floraliënhof	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling

PR40604 - Bouwen logistieke ondergrond gebouwencluster Citadelpark	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40643 - Coördinatie POD Citadelpark+	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40838 - SMAKisteklein - Uitbreiding en (ver)nieuwbouw SMAK voor de permanente collectie	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
PR41041 - Renoveren Kuipke	Dienst FM Themagebouwen
PR41044 - Instandhoudingswerken "Zwitserse Vallei" en Kazematten (incl. onderzoek totale staat)	Dienst FM Themagebouwen
PR41060 - Realiseren van de tussentuinen in het Citadelpark	Groendienst

Actieplan

OD20008	Realiseren van een klimaatneutrale stad met een sociaal rechtvaardige energietransitie	2026 - 2031	Groep Gent
---------	--	-------------	------------

Stad Gent moet de uitstoot van broeikasgassen tot nul herleiden, ten laatste in 2050. Dit vraagt een ingrijpende verandering in de manier waarop we energie produceren, verdelen en gebruiken. Centraal hierin staat dat die verandering ook sociaal duurzaam moet zijn.

Vandaag gebeurt verwarming grotendeels met aardgas, de belangrijkste bron van CO²-uitstoot. In het verlengde van de warmtevisie wordt een verwarmings- en koelingsplan gemaakt dat inzet op warmtepompen en kleinschalige warmtenetten op basis van hernieuwbare energie. Dit vereist een doordachte planning waarbij het lokale energie- en warmtepotentieel (uit wind, zon, bodem en (afval)water) op Gents grondgebied maximaal wordt benut. Een collectieve aanpak richting fossielvrije wijken wordt verder uitgewerkt. We coördineren de realisatie van een warmtenet voor de omgeving Watersportbaan. De uitfasering van het aardgasnet en versterking van het elektriciteitsnet worden op een beheersbare manier georganiseerd.

We bereiden ons voor op de invoering van een bijkomende belasting op fossiele brandstoffen (ETS2). Om deze energietransitie succesvol en structureel te kunnen doorvoeren gaat de stad partnerschappen aan met relevante stakeholders en faciliteert waar mogelijk bedrijven, organisaties en burgers die bijdragen aan een fossielvrije toekomst van Gent. Om zowel stakeholders, partners en Gentenaars warm te krijgen voor deze energietransitie, is een gerichte en doeltreffende communicatie en stakeholderwerking noodzakelijk.

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.823.546	1.706.839	1.322.143	1.258.395	1.283.322	1.308.357
Ontvangsten	463.794	350.668	112.863	21.286	21.286	21.286

VTE	Plan					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	9,90	9,70	7,05	6,05	6,05	6,05

Alle acties

PR40989 - Coördineren Duurzame Warmte omgeving Watersportbaan	Dienst Milieu en Klimaat
AC35342 - Coördineren en faciliteren van een sociaal-rechtvaardige energietransitie in de Gentse wijken.	Dienst Milieu en Klimaat

Actieplan			
OD20010	Realiseren van een klimaatrobuuste stad met een weerbaar watersysteem	2026 - 2031	Groep Gent

Stad Gent bouwt aan een klimaatrobuuste stad met een weerbaar watersysteem en een robuuste groenstructuur om de impact van klimaatverandering - hitte, wateroverlast en droogte - te beheersen. Het hemelwater- en droogteplan, de onthardings- en vergroeningsdoelstellingen en de principes van integraal waterbeleid en -beheer vormen daarbij het kader. Door integraal te werken op ontharden en vergroenen en het watersysteem, beschermen we onze stad en (kwetsbare) inwoners tegen de gevolgen van de klimaatverandering, verhogen we de leefbaarheid en versterken we de biodiversiteit. Ook de operationele doelstellingen: 'Beheren van de publieke ruimte' en 'Realiseren van een groene en biodiverse stad' dragen deze visie mee uit. We moeten sneller ontharden en vergroenen. Het 3-30-300 concept is daarbij een nieuw kader dat helpt bij het creëren van groenere en gezondere stedelijke omgevingen en bijgevolg het verminderen van het risico op hittestress. In een koeltevisie en -strategie worden deze vergroeningsprincipes met (bouw)technische aanbevelingen op elkaar afgestemd met als doel de opwarming van onze stedelijke omgeving zoveel mogelijk te voorkomen en klimaatneutraal af te koelen.

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.532.928	1.558.747	1.479.959	1.469.421	1.499.937	1.530.554
Ontvangsten	169.094	167.051	42.564	1.817	1.817	1.817

VTE	Plan					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	10,40	10,28	8,97	8,55	8,55	8,55

Alle acties	
PR40962 - Opmaak Hemelwater- en Droogteplan (HWDP)	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35488 - Opmaken, coördineren en opvolgen van een klimaatadaptatiebeleid.	Dienst Milieu en Klimaat
AC35495 - Activeren tot ontharden en vergroenen op privaat domein.	Dienst Milieu en Klimaat
AC35739 - Coördineren, opvolgen en uitvoeren van het hemelwater- en droogteplan.	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35753 - Coördineren, opvolgen en uitvoeren van het hemelwater- en droogteplan.	Groendienst

Actieplan			
OD20012	Realiseren van een groene en biodiverse stad	2026 - 2031	Groep Gent

Gent is een gezonde en leefbare stad. Een stad waarin de Gentenaar, Gentgebruiker en Gentmaker recreëert, speelt, sport en ontspant in het openbaar groen. Een stad waar ruimte is voor fauna en flora en waar de natuurwaarde en biodiversiteit in stand worden gehouden en zelfs toenemen. Een stad die gewapend is tegen klimaatverandering door de aanwezigheid van voldoende groen dat de opwarming van de stad vermindert en zorgt voor voldoende infiltratie en het vasthouden van water, schaduw.

Het Groenstructuurplan vormt de basis voor de verwezenlijking van een leefbare, biodiverse en klimaatrobuuste stad. We realiseren bereikbare, toegankelijke en kwaliteitsvolle woongroenzones, wijkparken en groenpolen waarin diverse functies een plaats krijgen. We zetten in op het verbinden en versterken van de natuur, onder andere door groenpolen te versterken, groenklimaatassen verder te realiseren en RUP Groen uit te voeren. We vergroenen de stad en planten meer bos aan.

Via advies verzekeren we de realisatie van het Groenstructuurplan in zowel private als publieke ruimtelijke projecten. We actualiseren het Groenstructuurplan en andere visiedocumenten, zoals het soorten- en bomenbeleidsplan, en monitoren de vooruitgang.

We zetten in op het verbeteren van het dierenwelzijn samen met erkende Gentse dierenverenigingen. We staan in voor de beheersing van plaagdieren, exoten en zwerfdieren in de stad.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	3.489.914	4.270.553	3.397.545	3.539.502	3.554.981	3.611.825
	Ontvangsten	166.650	137.685	5.593	3.093	3.093	3.093

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		16,10	15,01	14,55	14,55	14,55	14,55

Alle acties	
PR40137 - Aanleg buurtpark Maria Goretti	Groendienst
PR40155 - Aanleggen wijkpark Handelsdok-Oost (omgeving betoncentrale) - stopzetting, financiële afhandeling	Groendienst
PR40157 - Aanleggen wijkpark Houtdok	Groendienst
PR40176 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Leiekaai - aanleg openbaar domein	Groendienst
PR40204 - Aanleggen Bloemekenspark 3de fase	Groendienst
PR40218 - Natuurcompensatie Moervaartvallei	Groendienst
PR40219 - Realiseren stedelijke groenprojecten groenpool Parkbos	Groendienst
PR40223 - Inrichten Portaal De Campagne - stopzetting, financiële afhandeling	Groendienst
PR40224 - Aanleggen omgeving Vinderhoutse Bossen	Groendienst
PR40262 - Opstellen Inrichtingsplan Langerbrugge-zuid	Groendienst
PR40263 - Opstellen inrichtingsplan Rieme-Oost	Groendienst
PR40430 - Aanleggen wijkpark Hekers-Zonnebloem	Groendienst
PR40572 - Aanleg Wijkpark Achterdok	Groendienst
PR40647 - Realiseren Gentbrugse Meersen - Noordelijk deel	Groendienst
PR40733 - Realisatie van projecten voortvloeiend uit RUP Groen	Groendienst
PR40798 - Realiseren Groenpool Wonderwoud (Oud Vliegveld)	Groendienst
PR40965 - Inrichting koppelingsgebied Oostakker-Noord	Groendienst

PR40977 - Aanleg wijkpark Bomastraat	Groendienst
PR41017 - Inrichten compensatiegebieden voor riet in Moervaartvallei	Groendienst
AC34239 - Opmaken, actualiseren en monitoren van de groenstructuur	Groendienst
AC35722 - Realiseren van een leefbare, biodiverse en klimaatrobuuste stad op basis van het Groenstructuurplan.	Groendienst
AC35723 - Realiseren nieuw openbaar groen, bos en natuur.	Groendienst
AC35724 - Verhogen van de biodiversiteit en het dierenwelzijn en inzetten op exotenbeleid en plaagdierbeheersing.	Groendienst

Actieplan

OD20013	Beheren, onderhouden en vernieuwen van openbaar groen	2026 - 2031	Groep Gent
---------	---	-------------	------------

Een goed beheerd openbaar domein is een ruimte die goed beheerd wordt (veilig), die goed onderhouden is (we dragen zorg voor wat er al is, zodat het toegankelijk is) en die vernieuwd wordt (we gaan mee met de hedendaagse noden en vernieuwen, zo blijft de stad aantrekkelijk).

We maken een onderscheid tussen beheren, onderhouden en (ver)nieuw(en).

We organiseren een doelgericht beheer van het openbaar groen door te voorzien in heldere richtlijnen, beheerplannen en -systemen die onderhoud en vernieuwing mogelijk maken.

We onderhouden bestaand openbaar groen door dit op een kwalitatief peil, toegankelijk en veilig te houden. Vormveranderingen blijven beperkt tot (op een hedendaagse manier) vervangen wat versleten is en het verwijderen van een overmaat van verharding zonder de bestaande (infra)structuur ingrijpend te veranderen. We controleren en onderhouden dagelijks het openbaar groen, bomen, paden, speel- en parkinfrastructuur volgens afgesproken kwaliteitsnormen.

Waar nodig vernieuwen we het bestaand openbaar groen. We geven woongroenzones en wijkparken een herinrichting waarbij we inspelen op de noden van de buurt. Op die manier verhogen we de gebruiks- en belevingswaarde van deze groenzones.

We richten groenzones of -perken in na ontharding in kader van een integrale heraanleg van bestaand openbaar domein, zoals wegeniswerken. We streven naar voldoende grote, robuuste en biodiverse groenzones of -perken waarbij (toekomst)bomen maximaal worden voorzien.

We informeren de burgers over onze acties en motiveren de gemaakte keuzes.

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	20.214.973	20.552.949	20.570.948	20.924.099	21.300.715	21.690.776
Ontvangsten	520.397	551.114	438.249	401.084	407.506	404.756

VTE	Plan					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	250,81	250,29	246,08	246,08	246,08	246,08

Alle acties

PR40191 - Heraanleggen wijkpark Nieuw Gent	Groendienst
PR40198 - Heraanleggen wijkpark Wolterslaan	Groendienst

PR40221 - Opwaarderen Portaal Maaltebruggepark	Groendienst
PR40418 - Heraanleggen wijkpark Baudelohof	Groendienst
PR40869 - Herinrichting park Wasstraat	Groendienst
AC34220 - Bestrijden van plaagdieren en overlast van zwerfdieren	Groendienst
AC34230 - Beheren en onderhouden van openbaar groen	Groendienst
AC35725 - Beheren openbaar groen.	Groendienst
AC35726 - Onderhouden openbaar groen.	Groendienst
AC35727 - Herinrichten van bestaand openbaar groen en vergroenen bestaand openbaar domein.	Groendienst

Actieplan			
OD20014	Versterken van begraafplaatsen als plaatsen voor rouw, rust, erfgoed en natuur	2026 - 2031	Groep Gent

Het begraven van overledenen en beheren van begraafplaatsen is een decretale kerntaak. Dienstverlening aan overledenen en hun nabestaanden staat centraal in onze dagelijkse praktijk. We investeren in warme en heldere communicatie en handelen.

De 18 Gentse begraafplaatsen hebben elk een eigen biotoop, waarin zowel begraafvormen, erfgoed- als natuurwaarden voorkomen. Dat samenspel vormt de basis voor ons beleid en geeft ruimte voor maatwerk. Begraafplaatsen zijn niet alleen een reflectie van verleden, maar verbinden ook met de samenleving vandaag en van de toekomst.

We blijven vernieuwen en laten onze begraafvormen verder mee evolueren met de maatschappelijke tendensen. De begraafplaatsen worden maximaal toegankelijk en we zorgen voor voldoende ruimte voor rust en herdenking. We versterken en bewaren het unieke erfgoed en de natuurwaarden op de begraafplaatsen, zonder de primaire functie van begraven en herdenken te hypothekeren. Begraafplaatsen dragen bij aan het bespreekbaar maken van rouw en overlijden. We investeren in goede relaties en dialoog met de diverse spelers rond overlijden en begraven.

Budget						
EUR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.050.888	1.836.055	2.449.328	2.520.107	1.764.562	1.787.399
Ontvangsten	19.036	19.349	19.669	169.996	20.328	20.668

Plan						
VTE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	15,80	15,80	15,80	15,80	15,80	15,80

Alle acties	
PR40960 - Herstel funerair erfgoed Gentse Begraafplaatsen	Groendienst
AC35728 - Begraven en herdenken.	Groendienst
AC35729 - Unieke erfgoed- en natuurwaarden beschermen en bewaren.	Groendienst
AC35730 - Begraafplaatsen inzetten voor gemeenschapsvorming, educatie en 'slow' toerisme.	Groendienst

Actieplan			
OD20015	Beperken van milieuverontreiniging om een gezonde stad te realiseren	2026 - 2031	Groep Gent

We ondersteunen burgers en bedrijven bij hun projecten, ontwikkelingen en activiteiten. Daarbij toetsen we deze aan de wettelijke bepalingen en beoordelen we op geïntegreerde wijze mogelijke hinderaspecten en milieurisico's. De uitkomst van die afweging vertalen we tijdig in een duidelijke en effectieve omgevingsvergunning of -toelating. We voorzien burgers en bedrijven van gerichte informatie over hun verplichtingen bij de overdracht van risicogronden. Binnen het stadspatrimonium, zoals het zuurteerstort in Mariakerke, voeren we bodemonderzoeken en -saneringen uit op (potentieel) verontreinigde terreinen. Voor onze ruimtelijke ontwikkelingen en plannen voldoen we steeds aan de planMER-plicht. Daarnaast zetten we actief in op het terugdringen van milieuverontreiniging en de daarmee samenhangende gezondheidsrisico's, zowel op het vlak van luchtkwaliteit als op het vlak van geluidshinder. We monitoren proactief de luchtkwaliteit en verlagen roet -en NOx-emissies via lokale maatregelen, zoals de lage-emissiezone. Op het vlak van geluidshinder pakken we bronnen zoals wegverkeer, evenementen en industrie aan via controle, remediëring en handhaving en stimuleren intern de ontwikkeling van luwteplekken. Rond beide thema's is het verhogen

van het bewustzijn en het vergroten van het draagvlak essentieel om structurele ingrepen mogelijk te maken.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	5.173.473	5.128.617	5.058.030	5.043.849	5.049.406	5.135.002
	Ontvangsten	6.514.843	6.258.357	6.296.163	6.109.278	6.148.892	6.189.472

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		35,17	35,07	33,03	32,78	31,98	31,98

Alle acties	
PR40113 - Sanering oude droogdokken Wiedauwkaai	Dienst Milieu en Klimaat
PR40938 - Monitoring luchtkwaliteit in de wijkmobiliteitsplannen: stopgezet wegens stopzetting wijkmobiliteitsplannen	Dienst Milieu en Klimaat
PR41038 - Uitvoeren van plan-MER's en MER-screenings bij ruimtelijke instrumenten en beleidsplannen	Dienst Milieu en Klimaat
PR41039 - Saneren Zuurteerstort Mariakerke	Dienst Milieu en Klimaat
PR41040 - Saneren Jubileumlaan	Dienst Milieu en Klimaat
AC34245 - Adviseren en afleveren van omgevingsvergunningen en project MER's (Milieu Effecten Rapportering), afwijkingsaanvragen elektronische muziek en beheren van inventaris risicogronden.	Dienst Milieu en Klimaat
AC34253 - Uitvoeren en adviseren van bodemonderzoeken en saneringen en werken aan een integrale bodemzorg.	Dienst Milieu en Klimaat
AC35259 - Uitvoeren en bewaken van de Lage Emissiezone (LEZ).	Dienst Milieu en Klimaat
AC35352 - Uitvoeren van plan MER's (Milieu Effecten Rapporten) en MER-screenings bij ruimtelijke instrumenten en beleidsplannen.	Dienst Milieu en Klimaat
AC35353 - Opmaken, coördineren en opvolgen van een milieukwaliteitsbeleid (lucht, geluid, water).	Dienst Milieu en Klimaat

Beleidsdoelstelling SD20005

Armoedebestrijding

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	165.569.417	157.369.643	162.438.661	168.003.979	173.091.152	178.782.147
	Ontvangsten	103.978.395	94.729.411	96.929.954	100.144.021	103.082.182	106.248.514
		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		540,08	517,28	520,47	527,15	528,63	535,63

Actieplan

OD20048	Voorkomen en bestrijden van armoede zodat Gentenaars in een kwetsbare situatie menswaardig kunnen leven	2026 - 2031	Groep Gent
---------	---	-------------	------------

Vanuit de regierol armoede realiseren we de opmaak en uitrol van een transversaal armoedebeleidsplan. Per sociaal grondrecht identificeren we welke beleidsacties op lokaal niveau bijdragen tot het bestrijden en voorkomen van armoede. We zetten die maatregelen in en monitoren het effect.

Speerpunten hierbij zijn onder andere de proactieve rechtenverkenning, aanvullende financiële hulp, organiseren van materiële hulp, acties sociale mobiliteit, digitale inclusie en participatie aanmoedigen bij een zo divers mogelijke groep mensen in armoede. Armoede voorkomen en bestrijden doen we samen met interne en externe partners én de mensen in armoede.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	2.649.873	2.659.849	2.716.581	2.758.574	2.784.562	2.842.559
	Ontvangsten	191.812	162.540	163.711	164.882	166.052	167.223
		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		6,24	5,94	5,94	5,94	5,94	5,94

Alle acties

AC35561 - Versterken van het Gentse sociale middenveld en middenveldbeleid	Dienst Lokaal sociaal beleid
ACB1010 - Wegwerken van financiële, materiële en maatschappelijke drempels	Dienst Lokaal sociaal beleid
ACB1013 - Coördineren van een geïntegreerd (kinder)armoedebeleidsplan	Dienst Lokaal sociaal beleid
ACB1015 - Regisseren van materiële ondersteuning	Dienst Lokaal sociaal beleid

Actieplan			
OD20049	Alle Gentse jongeren en gezinnen met kinderen in een kwetsbare situatie krijgen een passende hulpverlening	2026 - 2031	Groep Gent

Door samen te werken met diverse in- en externe partners in de stad zorgen we ervoor dat zoveel mogelijk gezinnen met kinderen in armoede opgespoord en gekend zijn, onder meer door vindplaatsgericht te werken. We werken aan onthaal en rechtenverkenning voor elk gezin met minderjarige kinderen in of met een grotere kans op een kwetsbare situatie. We leiden hen warm toe naar de beschikbare hulp- en dienstverlening. We bieden integrale gezinsondersteuning op maat aan gezinnen in de meest kwetsbare situaties. Door vindplaatsgericht te werken en dankzij samenwerking met onder andere integrale jeugdhulp, sporen we jongeren in kwetsbare situaties op aan de start van hun volwassen leven. Deze legislatuur versterken we de aanwezigheid van maatschappelijk werkers in het onderwijs (Kinderen Eerst). We begeleiden hen samen met hun gezin aanklampend, en op zoveel mogelijk levensdomeinen, zodat ze alle kansen krijgen op een menswaardige start in hun volwassen leven.

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.721.313	2.876.538	2.947.890	3.017.516	3.068.339	3.139.225
Ontvangsten	6.583	6.865	6.865	6.865	6.865	6.865

VTE	Plan					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	30,97	32,30	32,30	32,30	32,30	32,30

Alle acties	
ACC1014 - Dedecteren en begeleiden van kinderen in armoede via vindplaatsgericht werken en Kinderen Eerst	Staf Sociale dienst
ACC1015 - Integrale trajectondersteuning vanuit methodische cellen Jongerenwerking, Gezinsbegeleiding en Perspectief	Staf Sociale dienst

Actieplan			
OD20050	Garanderen van integrale hulpverlening op maat voor Gentenaars in een kwetsbare situatie	2026 - 2031	Groep Gent

We nemen de wettelijke opdracht op om de sociale dienstverlening te verzekeren zodat alle burgers van Gent een menswaardig leven kunnen leiden. We hebben hierbij prioritaire aandacht voor de meest kwetsbare groepen en zetten actief in op het verkleinen van de non-take up. We blijven inzetten op een stabiele eerstelijnsbesteding, afgestemd op de groei van het aantal cliënten. Het cliënteel van OCMW Gent blijft groeien onder andere door de bevolkingsgroei, migratie en de vermaatschappelijking van de zorg. Deze legislatuur komt daar de hervorming van de werkloosheid bij, die zal zorgen voor een extra instroom van cliënten.

Samenwerking van eerste- en tweedelijnsdiensten garandeert een integrale hulpverlening. De wijkgerichte Welzijnsbureaus+ werken in tandem met psychologische en juridische ondersteuning en teams met expertise rond gezondheidszorg, medische kaart, wonen en energie. Daarnaast gaan we ook outreachend aan de slag: onze vindplaatsgerichte werking spoort Gentenaars op in een kwetsbare situatie, ook buiten onze welzijnsbureaus. De specifieke doelgroep dak- en thuislozen bereiken we met onze werking Thuislozenzorg.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	36.469.544	35.757.705	36.552.783	37.750.556	38.604.549	39.893.488
	Ontvangsten	7.617.935	7.471.433	6.580.228	6.619.432	6.512.442	6.548.765

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		502,87	479,04	482,23	488,91	490,39	497,39

Alle acties	
PRC1060 - Ontsluiten E-dossier van de Sociale Dienst voor cliënten	Staf Sociale dienst
PRC2261 - Vervangen van het welzijnsbureau Bloemekenswijk	Welijnsbureau Bloemekenswijk
AC35498 - Corrigeren personeelsbudget departement Welzijn en Samenleving	Aansturing Welzijn en Samenleving
AC35556 - Organiseren strategische en financiële ondersteuning departement	Dienst Lokaal sociaal beleid
AC35562 - Aansturen departement Welzijn en Samenleving	Aansturing Welzijn en Samenleving
AC35627 - Bieden (beleids)ondersteuning aan de Welzijnsbureaus en Thematische Hulp	Staf Sociale dienst
ACA0000 - Aansturen departement Welzijn en Samenleving	Aansturing Welzijn en Samenleving
ACA0010 - Corrigeren personeelsbudget departement Welzijn en Samenleving	Aansturing Welzijn en Samenleving
ACB1110 - Aanbieden van laagdrempelige juridische bijstand	Juridische dienst Sociale dienst
ACB1111 - Aanbieden van juridische ondersteuning en beleidsvoorbereiding in de sociale dossiers	Juridische dienst Sociale dienst
ACB1112 - Aansturen van het thema handhaving en het voeren van doorgedreven sociale onderzoeken	Juridische dienst Sociale dienst
ACB1113 - Aanbieden van juridische schuldhulpverlening en aansturen van kwaliteitsvolle budget- en schuldhulpverlening	Juridische dienst Sociale dienst
ACB1210 - Aanbieden van een laagdrempelige, toegankelijke en drempelluwe psychologische hulpverlening	Psychologische Dienst
ACB1212 - Verhogen van de deskundigheid en ondersteunen van hulpverleners in het omgaan met kwetsbare kinderen, jongeren en volwassenen met psychische moeilijkheden, opvoedings- en verslavingsproblemen	Psychologische Dienst
ACC1011 - Bieden (beleids)ondersteuning aan de Welzijnsbureaus en Thematische Hulp	Staf Sociale dienst
ACC1013 - Organiseren Mobiele Ploeg welzijnsbureaus	Staf Sociale dienst
ACC1016 - Organiseren wijkgerichte, vindplaatsgerichte acties om sociale rechten te realiseren voor mensen in armoede	Staf Sociale dienst
ACC1017 - Realiseren van de functies en werkingsprincipes van een samenwerkingsverband geïntegreerd breed onthaal	Staf Sociale dienst
ACC1111 - Verzekeren van administratieve verwerking van de beslissingen en subsidiëring steunverlening	Centrale administratie
ACC2010 - Aanbieden van maatgerichte hulp -en dienstverlening aan de kwetsbare Gentse burgers in Welzijnsbureau Gent Zuid (hulpverleners)	Welijnsbureau Gent Zuid

ACC2011 - Aanbieden van een outreachend en laagdrempelig onthaal in Welzijnsbureau Gent Zuid (hulpverleners/onthaal)	Welijnsbureau Gent Zuid
ACC2110 - Aanbieden van maatgerichte hulp -en dienstverlening aan de kwetsbare Gentse burgers in Welzijnsbureau Gent Noord (hulpverleners)	Welijnsbureau Gent Noord
ACC2111 - Aanbieden van een outreachend en laagdrempelig onthaal in Welzijnsbureau Gent Noord (hulpverleners/onthaal)	Welijnsbureau Gent Noord
ACC2210 - Aanbieden van maatgerichte hulp -en dienstverlening aan de kwetsbare Gentse burgers in Welzijnsbureau Bloemekenswijk (hulpverleners)	Welijnsbureau Bloemekenswijk
ACC2211 - Aanbieden van een outreachend en laagdrempelig onthaal in Welzijnsbureau Bloemekenswijk (hulpverleners/onthaal)	Welijnsbureau Bloemekenswijk
ACC2310 - Aanbieden van maatgerichte hulp -en dienstverlening aan de kwetsbare Gentse burgers in Welzijnsbureau Brugse Poort (hulpverleners)	Welijnsbureau Brugse poort
ACC2311 - Aanbieden van een outreachend en laagdrempelig onthaal in Welzijnsbureau Brugse Poort (hulpverleners/onthaal)	Welijnsbureau Brugse poort
ACC2410 - Aanbieden van maatgerichte hulp -en dienstverlening aan de kwetsbare Gentse burgers in Welzijnsbureau Gentbrugge-Ledeberg (hulpverleners)	Welijnsbureau Gentbrugge - Ledeberg
ACC2411 - Aanbieden van een outreachend en laagdrempelig onthaal in Welzijnsbureau Gentbrugge-Ledeberg (hulpverleners/onthaal)	Welijnsbureau Gentbrugge - Ledeberg
ACC2510 - Aanbieden van maatgerichte hulp -en dienstverlening aan de kwetsbare Gentse burgers in Welzijnsbureau Sint-Amansberg (hulpverleners)	Welijnsbureau Sint-Amansberg
ACC2511 - Aanbieden van een outreachend en laagdrempelig onthaal in Welzijnsbureau Sint-Amansberg (hulpverleners/onthaal)	Welijnsbureau Sint-Amansberg
ACC2610 - Aanbieden van maatgerichte hulp -en dienstverlening aan de kwetsbare Gentse burgers in Welzijnsbureau Nieuw Gent (hulpverleners)	Welijnsbureau Nieuw Gent
ACC2611 - Aanbieden van een outreachend en laagdrempelig onthaal in Welzijnsbureau Nieuw Gent (hulpverleners/onthaal)	Welijnsbureau Nieuw Gent
ACC3010 - Aanbieden van maatgerichte hulp- en dienstverlening en huisvestingsgerichte oplossingen aan daklozen en woononstabiele mensen	Thuislozenzorg
ACC3012 - Aanbieden van een laagdrempelig en vindplaatsgericht aanspreekpunt voor dakloze en woononstabiele mensen	Thuislozenzorg
ACC3210 - Waarborgen van dringende medische hulp aan mensen met precair verblijf	Gezondheidszorg
ACC3211 - Aanbieden van hulp- en dienstverlening aan Gentse burgers met en financiële problemen ten gevolge van medische problematiek	Gezondheidszorg
ACD1013 - Organiseren strategische en financiële ondersteuning departement	Dienst Lokaal sociaal beleid
ACD1210 - Begeleiden van cliënten in kader van de Lokale adviescommissie (LAC)	Energiecel
ACD1211 - Geven van advies en ondersteuning aan cliënten en professionelen in kader van energie en rationeel energieverbruik om de woonkwaliteit te verbeteren	Energiecel
ACD1212 - Opnemen en onderzoeken van aanvragen Federale Verwarmingstoelage (stookolie) en Vlaamse Winterpremie (gas) en interne winterpremie (elektriciteit)	Energiecel

Actieplan

OD20051	Verzekeren dat Gentenaars in een kwetsbare situatie een menswaardig inkomen hebben	2026 - 2031	Groep Gent
---------	--	-------------	------------

Het OCMW heeft als opdracht om voor alle burgers een menswaardig bestaan te garanderen. Financiële steun geven is een van de belangrijkste beleidsinstrumenten om deze opdracht waar te maken. Het inkomen van Gentenaars dichterbij de armoedegrens brengen, doen we in de eerste plaats door middel van het leefloon en in tweede instantie door het systeem van

Aanvullende Financiële Hulp. Hierbij proberen we het inkomen te verhogen richting het referentiebudget (een wetenschappelijk bepaalde, individuele armoedegrens). Voor mensen met de laagste pensioenen, inkomensgarantie voor ouderen of inkomensvervangende tegemoetkoming streven we naar een menswaardig inkomen tot aan het referentiebudget. Daarnaast bieden we andere vormen van steun, zodat kwetsbare Gentenaars kunnen voorzien in hun basisbehoeften: o.a. tussenkomsten in gezondheidszorg, energiekosten, verhuis waarvan sommige terugvorderbaar zijn. Dit is een speerpunt in het Gentse armoedebeleid. Elke financiële tussenkomst vereist een sociaal-financieel onderzoek door een maatschappelijk werker en een individuele beslissing op het Bijzonder Comité voor de Sociale Dienst. Steun van het OCMW is altijd gekoppeld aan een sterk activeringsbeleid.

Budget						
EUR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	123.728.686	116.075.551	120.221.407	124.477.333	128.633.702	132.906.876
Ontvangsten	96.162.065	87.088.573	90.179.151	93.352.843	96.396.823	99.525.660

Plan						
VTE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Alle acties

ACC9900 - Verstrekken van decentrale financiële hulpverlening

Decentraal maatschappelijk werk

Beleidsdoelstelling SD20006

Welzijn, gezondheid en zorg

Budget						
EUR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	96.442.957	102.267.195	91.765.011	94.227.871	96.611.610	99.106.527
Ontvangsten	70.614.985	69.508.200	70.691.508	72.087.636	73.457.010	74.921.975

Plan						
VTE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	884,15	854,07	844,58	842,08	842,08	842,08

Actieplan

OD20031

Bouwen aan kwalitatief en toekomstbestendig vastgoed voor zorg

2026 - 2031

Groep Gent

We optimaliseren de huidige woonzorginfrastructuur en realiseren nieuwe woonzorgvormen. Zo maken we de Gentse wijken levensloopbestendig.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	42.006	345.644	336.133	686.345	699.628	833.721
	Ontvangsten	106	88.540	89.291	123.781	126.254	128.777

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50

Alle acties	
PR41015 - Realiseren nieuwe huisvesting MSOC	Medisch Sociaal Opvangcentrum
PRI1064 - Opmaken masterplan site Het Heiveld	Dienst Beleidsondersteuning Gezondheid en Zorg
PRJ0060 - Conformereren Open Huizen aan De Leie en Sint-Denijs aan infrastructuurvereisten van Woonzorgdecreet	Coördinatie lokale dienstencentra
PRK1162 - Realiseren groepswonen voor ouderen	Zelfstandig wonen
PRK1164 - Realiseren van een zorghostel	Medisch Sociaal Opvangcentrum
PRW1060 - Uitbreiden dagverzorgingscentrum Het Heiveld	Woonzorgcentrum Het Heiveld
PRW1161 - Verbouwen van de leefruimtes en aansluitende toiletten met uitbreiding van terrassen op hoogte in WZC De Liberteyt	Woonzorgcentrum De Liberteyt
PRW1362 - Totaalrenovatie kelder WZC De Vijvers	Woonzorgcentrum De Vijvers
PRW1363 - Kleinschaliger maken van de afdelingen van WZC De Vijvers	Woonzorgcentrum De Vijvers
PRW1460 - Bouwen van Woonzorgcentrum Zuiderlicht te Mariakerke	Woonzorgcentrum Zuiderlicht
ACU1012 - Beheren van Cultuurkapel	Zelfstandig wonen

Actieplan			
OD20052	Verhogen van toegang tot kwaliteitsvolle zorg- en welzijnsvoorzieningen	2026 - 2031	Groep Gent

Elke Gentenaar waarvan de fysieke, psychische of sociale gezondheid in het gedrang komt, krijgt maximaal toegang tot aangepaste zorg- en dienstverlening om zo lang mogelijk kwaliteitsvol te kunnen blijven leven.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	74.410.665	82.367.208	71.415.110	72.644.254	74.137.602	75.573.494
	Ontvangsten	61.371.714	62.363.218	63.436.980	64.669.950	65.943.607	67.242.119

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		704,11	697,61	690,42	687,92	687,92	687,92

Alle acties	
PRI1063 - Vernieuwen oproepsystemen en dwaaldetectiesysteem binnen de woonzorgcentra van stad Gent	Dienst Beleidsondersteuning Gezondheid en Zorg
PRW1162 - Omgevingsaanleg WZC De Liberteyt na realisatie woningen TPG	Woonzorgcentrum De Liberteyt
AC34779 - Financiële stromen naar en van AZ Jan Palfijn	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35525 - Corrigeren personeelsbudget Departement Gezondheid en Zorg	Dienst Beleidsondersteuning Gezondheid en Zorg
ACI1010 - Bieden van beleidsondersteuning voor gezondheid en zorg	Dienst Beleidsondersteuning Gezondheid en Zorg
ACI1012 - Corrigeren personeelsbudget Departement Gezondheid en Zorg	Dienst Beleidsondersteuning Gezondheid en Zorg
ACI1016 - Centraliseren keuken woonzorgcentra	Dienst Beleidsondersteuning Gezondheid en Zorg
ACI1020 - Ziekenhuizen	Dienst Beleidsondersteuning Gezondheid en Zorg
ACJ5011 - Aanbieden van maatschappelijke dienstverlening en zorg vanuit het lokaal dienstencentrum De Boei	Lokaal dienstencentrum De Boei
ACJ5111 - Aanbieden van maatschappelijke dienstverlening en zorg vanuit het lokaal dienstencentrum De Horizon	Lokaal dienstencentrum De Horizon
ACJ5211 - Aanbieden van maatschappelijke dienstverlening en zorg vanuit het lokaal dienstencentrum De Waterspiegel	Lokaal dienstencentrum De Waterspiegel
ACJ5311 - Aanbieden van maatschappelijke dienstverlening en zorg vanuit het lokaal dienstencentrum De Regenboog	Lokaal dienstencentrum De Regenboog
ACJ5411 - Aanbieden van maatschappelijke dienstverlening en zorg vanuit het lokaal dienstencentrum De Thuishaven	Lokaal dienstencentrum De Thuishaven
ACJ5511 - Aanbieden van maatschappelijke dienstverlening en zorg vanuit het lokaal dienstencentrum De Vlaschaard	Lokaal dienstencentrum De Vlaschaard
ACJ5611 - Aanbieden van maatschappelijke dienstverlening en zorg vanuit het lokaal dienstencentrum Speltincx	Lokaal dienstencentrum Speltincx
ACJ5711 - Aanbieden van maatschappelijke dienstverlening en zorg vanuit het lokaal dienstencentrum Ten Hove	Lokaal dienstencentrum Ten Hove
ACJ5811 - Aanbieden van maatschappelijke dienstverlening en zorg vanuit het lokaal dienstencentrum Wibier	Lokaal dienstencentrum Wibier
ACJ5911 - Aanbieden van maatschappelijke dienstverlening en zorg vanuit het lokaal dienstencentrum De Knoop	Lokaal dienstencentrum De Knoop
ACJ6011 - Aanbieden van maatschappelijke dienstverlening en zorg vanuit het lokaal dienstencentrum De Mantel	Lokaal dienstencentrum De Mantel
ACJ6111 - Aanbieden van maatschappelijke dienstverlening en zorg vanuit het lokaal dienstencentrum Oostakker	Lokaal dienstencentrum Oostakker

ACK1010 - Aanbieden van psychologische en interculturele ondersteuning bij de dienstverlening in de lokale dienstencentra	Coördinatie lokale dienstencentra
ACK1100 - Organiseren interne werking Zelfstandig Wonen	Zelfstandig wonen
ACK1112 - Beheren groep van assistentiewoningen Antoniusshof	Zelfstandig wonen
ACK1113 - Beheren seniorenwoningen Ten Hove	Zelfstandig wonen
ACK1114 - Beheren groep van assistentiewoningen Wibier	Zelfstandig wonen
ACK1115 - Beheren groep van assistentiewoningen 'De Zonnetuin' - Zwijnaarde	Zelfstandig wonen
ACK1116 - Regisseren zelfstandig wonen voor ouderen en ontwikkelen en realiseren van nieuwe woon- en welzijnsvormen voor ouderen	Zelfstandig wonen
ACK1118 - Beheren groepswonen Muide Bowoaters	Zelfstandig wonen
ACK1120 - Beheren Sociale Assistentiewoningen Botermarktpoort - Zonnewind	Zelfstandig wonen
ACK1210 - Aanbieden van advies, oriëntatie en opnamebegeleiding	Dienst Beleidsondersteuning Gezondheid en Zorg
ACK1211 - Verlenen van financiële tussenkomsten in de private woonzorgcentra en assistentiewoningen	Dienst Beleidsondersteuning Gezondheid en Zorg
ACW1010 - Aanbieden woonomgeving met hedendaagse zorg - woonzorgcentrum Het Heiveld	Woonzorgcentrum Het Heiveld
ACW1020 - Aanbieden van dagverzorging voor thuiswonende senioren	Woonzorgcentrum Het Heiveld
ACW1035 - Aanbieden van woonomgeving met hedendaagse zorg voor VAPH-bewoners woonzorgcentrum Het Heiveld	Woonzorgcentrum Het Heiveld
ACW1110 - Aanbieden woonomgeving met hedendaagse zorg - woonzorgcentrum De Liberteyt	Woonzorgcentrum De Liberteyt
ACW1135 - Aanbieden van een woonomgeving met hedendaagse zorg voor VAPH-bewoners woonzorgcentrum De Liberteyt	Woonzorgcentrum De Liberteyt
ACW1210 - Aanbieden van een woonomgeving met hedendaagse zorg - Woonzorgcentrum Zonnebloem	Woonzorgcentrum Zonnebloem
ACW1235 - Aanbieden van een woonomgeving met hedendaagse zorg aan VAPH-bewoners - woonzorgcentrum Zonnebloem	Woonzorgcentrum Zonnebloem
ACW1310 - Aanbieden woonomgeving met hedendaagse zorg - woonzorgcentrum De Vijvers	Woonzorgcentrum De Vijvers
ACW1335 - Aanbieden van een woonomgeving met hedendaagse zorg aan VAPH-bewoners - woonzorgcentrum De Vijvers	Woonzorgcentrum De Vijvers
ACW1410 - Aanbieden van een woonomgeving met hedendaagse zorg - Woonzorgcentrum Zuiderlicht	Woonzorgcentrum Zuiderlicht
ACW1435 - Aanbieden van een woonomgeving met hedendaagse zorg aan VAPH-bewoners - woonzorgcentrum Zuiderlicht	Woonzorgcentrum Zuiderlicht

Actieplan

OD20053	Bevorderen, beschermen en behouden van de fysieke, psychische en sociale gezondheid van elke Gentenaar	2026 - 2031	Groep Gent
---------	--	-------------	------------

De fysieke, psychische en sociale gezondheid van elke Gentenaar bevorderen, beschermen en behouden.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	15.182.404	13.149.767	13.350.699	14.081.637	14.861.876	15.607.410
	Ontvangsten	5.542.215	4.069.176	4.024.260	4.101.332	4.182.366	4.271.231

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		110,65	93,28	90,98	90,98	90,98	90,98

Alle acties	
AC34003 - Regisseren initiatieven op vlak van (lokaal) welzijn	Dienst Lokaal sociaal beleid
AC34038 - Opvolgen exploitatieovereenkomst De Wal	Dienst Beleidsondersteuning Gezondheid en Zorg
AC34536 - Beheren van een ambulante, laagdrempelige, multidisciplinaire voorziening voor middelenserslaafden	Medisch Sociaal Opvangcentrum
AC34998 - Organiseren centrale ondersteuning Dienst Medisch Sociaal Centrum	Medisch Sociaal Opvangcentrum
AC35214 - Verhogen van het mentaal welbevinden	Dienst Regie Gezondheid en Zorg
AC35454 - Verbeteren van de gezondheid van alle Gentenaars	Dienst Regie Gezondheid en Zorg
AC35511 - Toegankelijke gezondheidszorg	Dienst Regie Gezondheid en Zorg
AC35522 - Verzorgen van communicatie gezondheid en zorg	Dienst Regie Gezondheid en Zorg
AC35523 - Bouwen aan een Leeftijdsvriendelijk Gent	Dienst Regie Gezondheid en Zorg
AC35698 - Gezonde voeding op school	Dienst Regie Gezondheid en Zorg
ACD1113 - Aanbieden van een permanente en stabiele woonvorm in de Baai	Dienst Beleidsondersteuning Gezondheid en Zorg
ACI1011 - Verzorgen van communicatie gezondheid en zorg	Dienst Regie Gezondheid en Zorg
ACJ0000 - Coördineren lokale dienstencentra	Coördinatie lokale dienstencentra
ACJ0016 - Uitbouwen werking lokaal dienstencentrum Drogen	Coördinatie lokale dienstencentra
ACJ5010 - Aanbieden en ondersteunen activiteiten en ontmoeting lokaal dienstencentrum de Boei	Lokaal dienstencentrum De Boei
ACJ5110 - Aanbieden en ondersteunen activiteiten en ontmoeting lokaal dienstencentrum De Horizon	Lokaal dienstencentrum De Horizon
ACJ5210 - Aanbieden en ondersteunen activiteiten en ontmoeting lokaal dienstencentrum de Waterspiegel	Lokaal dienstencentrum De Waterspiegel
ACJ5310 - Aanbieden en ondersteunen activiteiten en ontmoeting lokaal dienstencentrum de Regenboog	Lokaal dienstencentrum De Regenboog
ACJ5410 - Aanbieden en ondersteunen activiteiten en ontmoeting vanuit het lokaal dienstencentrum de Thuishaven	Lokaal dienstencentrum De Thuishaven
ACJ5510 - Aanbieden en ondersteunen activiteiten en ontmoeting lokaal dienstencentrum de Vlaschaard	Lokaal dienstencentrum De Vlaschaard

ACJ5610 - Aanbieden en ondersteunen activiteiten en ontmoeting lokaal dienstencentrum Speltincx	Lokaal dienstencentrum Speltincx
ACJ5710 - Aanbieden en ondersteunen activiteiten en ontmoeting lokaal dienstencentrum Ten Hove	Lokaal dienstencentrum Ten Hove
ACJ5810 - Aanbieden en ondersteunen activiteiten en ontmoeting lokaal dienstencentrum Wibier	Lokaal dienstencentrum Wibier
ACJ5910 - Aanbieden en ondersteunen activiteiten en ontmoeting lokaal dienstencentrum De Knoop	Lokaal dienstencentrum De Knoop
ACJ6010 - Aanbieden en ondersteunen activiteiten en ontmoeting lokaal dienstencentrum De Mantel	Lokaal dienstencentrum De Mantel
ACJ6110 - Aanbieden en ondersteunen van activiteiten en ontmoeting vanuit het lokaal dienstencentrum Oostakker	Lokaal dienstencentrum Oostakker
ACM1000 - Beheren van een ambulante, laagdrempelige, multidisciplinaire voorziening voor middelensverlaafden	Medisch Sociaal Opvangcentrum
ACR0010 - Bouwen aan een Leeftijdsvriendelijk Gent	Dienst Regie Gezondheid en Zorg
ACR0015 - Verbeteren van de gezondheid van alle Gentenaars	Dienst Regie Gezondheid en Zorg
ACR0016 - Verhogen van het mentaal welbevinden	Dienst Regie Gezondheid en Zorg

Actieplan

OD20054	Verduurzamen van de relaties met Gentenaars in een kwetsbare situatie en een fragiel netwerk via ondersteuning bij (welzijns)noden	2026 - 2031	Groep Gent
---------	--	-------------	------------

We brengen de noden van Gentenaars in de meest kwetsbare situaties in kaart door in te zetten op laagdrempelige werkingen in hun leefwereld. We creëren en experimenteren met oplossingen op maat die het welzijn bevorderen. Voor specifieke doelgroepen organiseren we veilige havens. We gaan zowel preventief als curatief aan de slag en streven naar een betere levenskwaliteit, met oog voor harm reduction, menswaardige oplossingen, rechtenuitputting en toekomstoriëntering. De doelgroep is ruim en bestaat uit Belgen en niet-Belgen, Unieburgers en derdelanders, mensen met en zonder wettig verblijf. Er zijn mensen bij met een middelensverlaving, dakloze mensen, mobiele bewoners, jongeren. Door oplossingen-op-maat vangen we hiaten in systemen op, voorzien we continuïteit in de hulpverlening en voorkomen en genezen we samenlevingsproblemen.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	6.807.882	6.404.575	6.663.069	6.815.635	6.912.504	7.091.901
	Ontvangsten	3.700.949	2.987.266	3.140.977	3.192.572	3.204.783	3.279.848

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		68,89	62,68	62,68	62,68	62,68	62,68

Alle acties

AC34044 - Organiseren wijkgericht straathoekwerk voor de meest kwetsbare inwoners van Gent met geen of een beperkt sociaal en professioneel netwerk	Dienst Outreachend Werken
---	---------------------------

AC34520 - Beheren van het Stedelijk Opvanginitiatief en opvolgen van het thema vluchtelingen	Dienst Asiel- en Vluchtelingen
AC35000 - Organiseren interne werking Dienst Asiel- en Vluchtelingen	Dienst Asiel- en Vluchtelingen
AC35013 - Organiseren van outreachend maatwerk voor de meest kwetsbare Intra-Europese Migranten	Dienst Outreachend Werken
AC35014 - Organiseren interne werking Dienst Outreachend Werken	Dienst Outreachend Werken
AC35156 - Organiseren van peer support voor (kwetsbare) jongeren in schoolomgevingen, hun eigen leefwereld en jongerenorganisaties	Dienst Outreachend Werken
AC35163 - Organiseren van laagdrempelige ontmoeting en zinvolle dagbesteding in functie van harm reduction voor de meest kwetsbare (ex)druggebruikers	Dienst Outreachend Werken
AC35450 - Organiseren outreachend jeugdwelzijnswerk voor kwetsbare jongeren die onvoldoende toegang vinden tot de hulpverlening	Dienst Outreachend Werken
AC35551 - Organiseren opvang vluchtelingen Oekraïne	Dienst Asiel- en Vluchtelingen
ACA1000 - Organiseren interne werking Dienst Asiel- en Vluchtelingen	Dienst Asiel- en Vluchtelingen
ACA1010 - Organiseren opvang vluchtelingen Oekraïne	Dienst Asiel- en Vluchtelingen
ACA1200 - Organiseren interne werking Dienst Outreachend Werken	Dienst Outreachend Werken

Beleidsdoelstelling SD20007

Leren en groeien

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	306.626.886	310.966.753	327.468.210	321.641.832	328.576.363	337.342.058
	Ontvangsten	247.593.926	251.814.259	258.166.377	263.653.656	269.783.549	276.446.797

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		1.233,70	1.242,21	1.194,55	1.194,30	1.192,70	1.192,70

Actieplan

OD20028	Bouwen aan kwalitatieve en toekomstbestendige ruimte voor opgroei, opvoeden en leren	2026 - 2031	Groep Gent
---------	--	-------------	------------

In een groeiende stad moeten we inzetten op een gerichte uitbreiding of renovatie van voorzieningen binnen kinderopvang, buitenschoolse opvang, jeugd, vrijetijdsbesteding, leerplichtonderwijs, volwassenenonderwijs, deeltijds kunstonderwijs, gezinsondersteuning en jeugdzorg. Deze evoluties en de daaruit voortvloeiende projecten en activiteiten moeten afgestemd zijn op concrete prognoses per domein en wijk, met een helder ambitieniveau. Tegelijk streven we naar een slim, efficiënt en gedeeld gebruik van stedelijk patrimonium over de verschillende sectoren heen.

Gezien de schaarste aan ruimte in de stad faciliteren we het maximaal gedeeld gebruik van infrastructuur binnen deze domeinen. We ontwikkelen multifunctionele plekken die wijkgericht

inspelen op de noden van kinderen, jongeren, gezinnen en volwassenen.

Door voorzieningen slim te plannen en gedeeld te gebruiken, versterken we de leefkwaliteit in elke wijk en realiseren we een duurzaam, veerkrachtig netwerk van opgroei-, leer- en zorgomgevingen.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	3.748.256	3.754.540	15.990.552	3.300.922	3.276.026	5.083.374
	Ontvangsten	1.775.804	1.465.471	1.523.233	952.072	981.923	1.404.837

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		2,80	22,40	22,90	23,40	23,40	23,40

Alle acties

PR40079 - Vernieuwen sanitair en heraanleg stallen Ecologisch Centrum en Kinderboerderij De Campagne - stopzetting, financiële afhandeling	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR40133 - Oude Dokken stadgebouw	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40250 - Opstarten Brede School Sint-Bernadette fase 2	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR40526 - Optimaliseren BS Henri D'Haese	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR40527 - Optimaliseren BS en Stibo De Boomgaard	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR40531 - Uitbreiden KDV De Kereltjes / BS en Stibo De Kleurdoos - fase 1	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR40538 - Nieuwbouw kinderdagverblijf De Boekenmolen - Zwijnaarde	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR40585 - Instituut Bert Carlier - Nieuwbouw refter	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR40587 - Vernieuwbouw achterbouw met didactische keukens Hotelschool en CVO Gent	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR40625 - Realiseren DBFM Fabiolalaan - Nieuwbouw voor Basisonderwijs, Kinderopvang, Jeugd en de buurt	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR40626 - Realiseren DBFM Steenakker - Nieuwbouw voor Stedelijk Internaat & Basisschool voor Buitengewoon Onderwijs	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR40713 - Slopen loods en aankopen containers Campus Offerlaan	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR40799 - Optimaliseren BS en STIBO De Piramide (fase 3)	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR40833 - Uitbreiden instituut Bert Carlier Eendrachtstraat	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR40835 - Optimaliseren KDV en STIBO Domino - stopzetting, financiële afhandeling	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR40861 - Opstarten KDV Dampoort	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR40910 - Jeugd ontmoetingsruimte Dok-Zuid - stopzetting, financiële afhandeling	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd

PR41000 - DBFM "Scholen van Vlaanderen" - Site Jef Crickstraat	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41021 - Optimaliseren van Basisschool en Buitenschoolse opvang De Muze, Begijnhofdries 42	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41022 - Renovatie museum Tuin Van Kina, Berouw 55	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41023 - Integrale aanpak sporthal Jan Yoens en Jeugdlokalen, Dracenastraat 8	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41024 - Renovatie BS De octopus, Oude blok, Drongensesteenweg 146	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41025 - Renovatie jeugdlokaal scouts De Woudloper, Gijzelstraat 12A	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41026 - Renoveren BS Het Kompas, Ijskelderstraat 29	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41027 - Optimalisatie site Jubileumlaan 215 (KS/BO De Bollekens - KDV De Petteflat - CLB - CVO Gent - LSC Pilar)	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41028 - Renovatie Instituut Bert Carlier - Het Nest, Krevelstraat 20	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41029 - Renovatie Kindcentrum Drakena, Onderstraat 10	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41030 - Renoveren daken en optimaliseren SKI Academie De Kunstbrug, Ottogracht 4	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41031 - Renovatie en optimaliseren site Bagattenstraat 155/Pollepelstraat 15/17 - Freinetschool/BO De Harp - Stedelijk Internaat Pollux - APK	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41032 - Uitbreiding KDV Het Kriebelhuis, Peerstraat (verhuis KDV Sofie De Woelmuis)	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41033 - Uitbreiden capaciteit SKI - Steendam	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41034 - Huisvesten Hotelschool Gent	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41035 - Renoveren BS De Stadspoort - KDV/BO Het Uilennestje - Aca De Kunstbrug, Coupure 52-54	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41036 - Optimaliseren scholen Campus Offerlaan	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41037 - Onderzoek site Bevelandstraat	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41061 - Uitbreiding op Triagla-site in functie van BS en BO de Piramide	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41062 - Capaciteitsuitbreiding Freinetschool Het Eiland	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41063 - Renovatieproject Krejo & JOC Gentbrugge	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41064 - Renovatie chiro Totem (Sint-Kruis-Winkel)	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41065 - Infrastructuur Chiro Ambo optimaliseren	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
PR41066 - KDV Ter Leie – inrichting nieuwe leefgroep	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
AC34988 - Organiseren van breed gebruik infrastructuur onderwijs, opvoeding en jeugd	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
AC35422 - Managen van de capaciteits- en ruimtevrAGEN voor onderwijs, opvoeding en jeugd	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd

Actieplan

OD20042	Versterken van de kwalitatieve en toegankelijke kinderopvang tot 3 jaar	2026 - 2031	Groep Gent
---------	---	-------------	------------

Gent bouwt haar voortrekkersrol op vlak van kwaliteit en toegankelijkheid verder uit. We breiden het aanbod aan betaalbare kinderopvang uit. Elk kind verdient een goede start in het leven en

elke ouder moet kunnen werken of opleidings- en tewerkstellingskansen kunnen grijpen.

Als organisator zetten we in op innovatie om de kwaliteit en toegankelijkheid te versterken. We investeren doelbewust in de wijken met een lage (sociale) dekkingsgraad en streven daar een sociale mix na. Naast het economische belang plaatsen we het pedagogische en sociale belang van kinderopvang voorop door de toegang voor kansengroepen te waarborgen. De sleutel ligt bij voldoende gekwalificeerd en competent personeel en een divers beroepenkader. We zetten kansen en loopbaanpaden op in samenwerking met onderwijs, arbeidsmarkt en sociale partners. Voldoende geschikte infrastructuur in een dense stad blijft eveneens een uitdaging.

We versterken de regio, met als motor het Lokaal Overleg Kinderopvang (LOK). Via concrete steunmaatregelen en projecten versterken we private kinderopvanginitiatieven om de uitdagingen in de sector aan te pakken. We ondersteunen ouders in het zoeken naar een opvangplaats door het verder organiseren van het KinderOpvangpunt Gent, partner in het Groeiteam.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	35.824.565	36.380.604	36.406.851	36.924.240	37.483.264	38.188.154
	Ontvangsten	22.794.246	23.194.667	23.761.069	24.329.946	24.926.845	25.538.666

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		500,19	489,37	473,93	472,60	472,33	472,33

Alle acties	
AC34415 - Organiseren interne werking Dienst Kinderopvang	Dienst Kinderopvang
AC34417 - Organiseren van Kinderopvangpunt Gent, als partner van het Groeiteam en ondersteuning van Gentse Kinderopvanginitiatieven	Dienst Kinderopvang
AC34421 - Inrichten kinderopvang tot 3 jaar	Dienst Kinderopvang
AC34422 - Inrichten van een Dienst Onthaalouders	Dienst Kinderopvang
AC35158 - Professionaliseren, innoveren en kwaliteit verhogen van de kinderopvang	Dienst Kinderopvang

Actieplan			
OD20043	Versterken van het Stedelijk Onderwijs Gent	2026 - 2031	Groep Gent

Stedelijk Onderwijs Gent positioneert zich als een toonaangevend en maatschappelijk geëngageerd onderwijs dat systematisch inzet op brede leer- en ontwikkelingskansen. Vertrekkend vanuit een sterk verankerde waardenbasis - creativiteit en innovatie, diversiteit, participatie, maximale kansen en duurzaamheid - realiseren we een kwalitatief, samenhangend, transversaal onderwijsaanbod dat maatschappelijk responsief is.

We ambiëren een structurele rol in het versterken van de sociale cohesie en gelijke onderwijskansen in de stad. We ontwikkelen een gedifferentieerd en kwaliteitsvol aanbod, complementair en in afstemming met andere onderwijsnetten, en met bijzondere aandacht voor regionale verankering en beleidsmatige coherentie.

Binnen het eigen net bouwen we aan een doorlopende en geïntegreerde leerloopbaan waarin basisonderwijs, secundair onderwijs, buitengewoon onderwijs, volwassenenonderwijs, duaal leren en deeltijds kunstonderwijs strategisch op elkaar aansluiten. Deze netoverschrijdende afstemming wordt gefaciliteerd via synergiën en gedeeld leiderschap tussen entiteiten. Dit wordt ondersteund door innovatieve werkvormen, multidisciplinaire samenwerking en gedeelde beleidskaders.

Stedelijk Onderwijs Gent ziet partnerschap als een hefboom voor innovatie en impact. We engageren ons in strategische allianties met externe onderwijsactoren, stadsdiensten en het bredere middenveld. We oriënteren ons beleid voortdurend op maatschappelijke transities, met een scherp oog voor beleidsmatige opportuniteiten, noden op het terrein en signalen uit de bredere stedelijke context.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	201.732.528	205.682.696	210.533.517	215.512.113	220.598.844	225.576.691
	Ontvangsten	195.712.573	200.327.773	205.378.987	210.334.688	215.300.221	220.286.919

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		207,67	203,62	201,29	201,29	201,29	201,29

Alle acties	
AC34402 - Organiseren ICT-ondersteuning en innovatie	IVA Stedelijk Onderwijs
AC34406 - Organiseren van leerlingenvervoer	IVA Stedelijk Onderwijs
AC34429 - Versterken van de schoolteams in het buitengewoon secundair onderwijs	IVA Stedelijk Onderwijs
AC34430 - Versterken van de schoolteams in het buitengewoon basisonderwijs	IVA Stedelijk Onderwijs
AC34433 - Versterken van de schoolteams in het secundair onderwijs	IVA Stedelijk Onderwijs
AC34434 - Versterken van de schoolteams in Duo ²	IVA Stedelijk Onderwijs
AC34435 - Versterken van de schoolteams in het deeltijds kunstonderwijs	IVA Stedelijk Onderwijs
AC34436 - Versterken van de schoolteams in het CVO	IVA Stedelijk Onderwijs
AC34437 - Organiseren van een internaatwerking	IVA Stedelijk Onderwijs
AC34439 - Versterken van de schoolteams in het basisonderwijs (kleuter + lager)	IVA Stedelijk Onderwijs
AC34989 - Organiseren interne werking Stedelijk Onderwijs Gent	IVA Stedelijk Onderwijs
AC35159 - Organiseren van pedagogische begeleiding en aanvangsbegeleiding	IVA Stedelijk Onderwijs
AC35542 - Managen van HR-processen	IVA Stedelijk Onderwijs
AC35543 - Voeren van een overkoepelend, innoverend projectbeleid	IVA Stedelijk Onderwijs

Actieplan			
OD20044	Organiseren van een kwaliteitsvolle kinddag	2026 - 2031	Groep Gent

We zetten in op een kwaliteitsvolle kinddag op school- en vakantiedagen met geïntegreerde samenwerking tussen onderwijs, opvang en vrijetijdspartners. We grijpen het brede netwerk van diensten, organisaties en mensen in de wijk aan om in te zetten op de brede ontwikkelingskansen voor alle kinderen en jongeren (participatief). We beschouwen de stedelijke omgeving als leerkans; als brede, ervaringsgerichte leeromgeving voor iedereen.

Het Vlaamse BOA decreet (Buitenschoolse Opvang en Activiteiten) waarbij de lokale overheid de regierol opneemt, verruimt en versterkt het huidige aanbod voor kinderen van 3-12 jaar, met bijzondere aandacht voor kleuters en kinderen met een specifieke ondersteuningsbehoefte. We streven naar een kwalitatief en gebiedsdekkend aanbod tijdens schooljaar en vakantie. Zowel in haar rol als organisator van de buitenschoolse opvang, Brede Schoolwerking, (vakantie)opvang, speelpleinwerking als in haar regierol buitenschoolse opvang en activiteiten (ook vakantieaanbod) zet Stad Gent verder in op concrete ondersteuning en samenwerking met een brede groep stakeholders, lokaal en bovenlokaal. Deze samenwerking resulteert in een duurzaam aanbod buitenschoolse opvang en activiteiten rond kansrijk en gezond opgroeien, opvoeden en leren voor kinderen, jongeren en (hun) gezinnen.

Budget						
EUR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	31.346.978	31.327.399	31.039.151	31.665.155	32.322.329	32.929.590
Ontvangsten	15.935.026	15.281.380	15.614.108	15.957.446	16.308.461	16.667.316

Plan						
VTE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	345,51	355,79	341,06	341,06	341,06	341,06

Alle acties	
AC34420 - Inrichten van buitenschoolse opvang	Dienst Kinderopvang
AC34447 - Activeren scholen en partners met het oog op een breed aanbod binnen en buiten de school(m)uren	Onderwijscentrum Gent
AC34841 - Ondersteunen van vakantieaanbod en organiseren stedelijk vrijetijdsaanbod	Jeugddienst
AC34983 - Inrichten van toezicht lager onderwijs	IVA Stedelijk Onderwijs
AC35416 - Regisseren, ondersteunen, erkennen en handhaven van de buitenschoolse opvang en activiteiten in Gent	Dienst Kinderopvang
AC35550 - Toekennen van sociale voordelen toezicht aan niet-stedelijke scholen	Dienst Kinderopvang

Actieplan			
OD20045	Versterken van de actoren in onderwijs	2026 - 2031	Groep Gent

We versterken alle actoren in het onderwijsveld: scholen, leerkrachten, ouders, leerlingen. De ondersteuning richt zich op grootstedelijke thema's, zoals armoede, diversiteit en meertaligheid. We versterken ook het partnerschap tussen scholen en gezinnen via de brugfigurenwerking, die we de komende jaren verder uitbreiden. Een optimaal leer- en ontwikkeltraject wordt vormgegeven en ondersteund door verschillende actoren. Dit vindt plaats in een grootstedelijke context, binnen en buiten de school(m)uren en in de gezinscontext. Het behelst verschillende levensfasen van kinderen en jongeren. Start bij het voorschoolse en resulteert in het maximaal behalen van een kwalificatie. Dit vergt een afgestemde en geïntegreerde aanpak met verschillende actoren uit verschillende beleidsdomeinen. De school, het gezin, de wijk waarin ze wonen, zijn ankerplekken waarbij we emancipatorisch en versterkend kunnen werken zodat iedereen zich kan ontplooiën tot bewuste, zelfstandige en zelfredzame burgers in onze stad en maatschappij.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	8.714.976	8.490.365	8.483.070	8.752.568	8.931.421	9.091.054
	Ontvangsten	113.587	108.842	104.251	106.713	108.854	111.047

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		86,60	83,82	81,53	83,28	83,28	83,28

Alle acties	
AC34401 - Organiseren interne werking Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
AC34444 - Organiseren interne werking Onderwijscentrum Gent	Onderwijscentrum Gent
AC34976 - Mee-realiseren van het Arbeidspact voor Gent	Onderwijscentrum Gent
AC34978 - Stimuleren van een partnerschap school-gezin	Onderwijscentrum Gent
AC35221 - Corrigeren personeelsbudget Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
AC35418 - Ondersteunen van scholen en partners in het garanderen van een optimaal leertraject	Onderwijscentrum Gent
AC35419 - Organiseren van maatschappelijke netwerken die samen de Gentse onderwijsuitdagingen aanpakken	Onderwijscentrum Gent
AC35420 - Ondersteunen van scholen en partners in het handelen vanuit een brede visie op diversiteit	Onderwijscentrum Gent
AC35421 - Beheren en analyseren van data onderwijs en opvoeding	Onderwijscentrum Gent
AC35423 - Managen van financiële processen	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd

Actieplan			
OD20060	Versterken van de kwaliteit en toegankelijkheid van jeugd(werk)initiatieven	2026 - 2031	Groep Gent

We zetten in op sterk jeugd(welzijns)werk. We willen het aanbod verder versterken, door te ondersteunen op financieel, inhoudelijk, logistiek en op vlak van infrastructuur. Ook jongeren die zelf een initiatief willen opstarten, worden ondersteund. Daarnaast ondersteunen we ook heel wat (zelf)organisaties om een aanbod te voorzien. Het jeugdwerk met maatschappelijk kwetsbare kinderen en jongeren wordt versterkt. Er wordt verder ingezet op de blinde vlekken.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	8.583.865	8.614.799	8.902.680	9.076.532	9.253.316	9.422.415
	Ontvangsten	153.924	156.555	159.456	162.414	165.432	168.510

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		13,10	12,10	12,10	12,10	12,10	12,10

Alle acties	
AC34063 - Ondersteunen jeugdwerk	Jeugddienst
AC35009 - Organiseren interne werking Jeugddienst	Jeugddienst

Actieplan			
OD20102	Inzetten op een integraal en participatief beleid voor kinderen, jongeren en studenten	2026 - 2031	Groep Gent

We organiseren participatie van kinderen, jongeren én studenten bij beleidsbeslissingen en versterken communities rond verschillende thema's of doelgroepen. We focussen op kruispunten met andere beleidsdomeinen (zoals publieke ruimte, nightlife, mobiliteit, samenleven, welzijn of urban culture) en zetten in op samenwerking, netwerken, kennisopbouw, dataverzameling en belangenbehartiging binnen en buiten de stadsorganisatie. We koppelen dit aan concrete acties met of voor de doelgroep die kaderen binnen dit integrale jeugd-of studentenbeleid (zoals bloklocaties, buitenspeeldag, interventies in de publieke ruimte).

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	757.443	767.289	785.302	804.218	823.219	842.304
	Ontvangsten	1.382	1.382	1.382	1.382	1.382	1.382

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		6,50	6,50	6,50	6,50	6,50	6,50

Alle acties	
PR40925 - Organisatie Gent European Youth Capital 2024	Jeugddienst
AC34059 - Voeren van een integraal jeugd- en studentenbeleid	Jeugddienst

Actieplan

OD20103	Faciliteren van een geïntegreerd aanbod voor gezins- en jongerenondersteuning	2026 - 2031	Groep Gent
---------	---	-------------	------------

Stad Gent wil dat alle kinderen, jongeren en gezinnen kansrijk en gezond opgroeien, leren en opvoeden in een veilige en inspirerende omgeving. Dit is een belangrijke stadsbrede ambitie. Daarom werken verschillende stadsdiensten samen om een sterk, samenhangend beleid voor gezinnen en jongeren te ontwikkelen. Dit beleid wordt ook ondersteund door organisaties uit het middenveld, de leefomgeving van kinderen en gezinnen, én door kinderen, jongeren en gezinnen zelf.

Dit beleid stimuleert de gezonde en kansrijke ontwikkeling van elk kind, jongere en gezin. Waar nodig bieden we passende zorg en ondersteuning, precies op het juiste moment, op de juiste plaats, en zolang dat nodig is. We zorgen ervoor dat de hulp laagdrempelig en toegankelijk is, doelgericht wordt aangeboden met aandacht voor subsidiariteit en diversiteit in behoeften van mensen (proportioneel universalisme), en waar mogelijk vroegtijdig wordt ingezet. Ook hechten we veel waarde aan een goede samenwerking tussen alle betrokkenen en aan het continueren van de zorg.

De stad groeit en er zijn veel verschillende initiatieven. Daarom is het belangrijk om het aanbod goed af te stemmen op de concrete noden van gezinnen, kinderen en jongeren, zodat het op lange termijn een blijvende positieve impact heeft – zowel per ondersteuningsfunctie als per wijk.

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	771.986	760.382	778.592	796.866	815.204	833.608
Ontvangsten	60.557	48.962	50.198	51.466	52.768	54.102

VTE	Plan					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	6,70	6,70	6,70	6,70	6,70	6,70

Alle acties

AC35548 - Faciliteren van geïntegreerde dienstverlening opgroeien, opvoeden en leren	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd
AC35718 - Organiseren van de Opvoedingswinkel	Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd

Actieplan

OD20104	Organiseren van natuureducatie op maat van kinderen	2026 - 2031	Groep Gent
---------	---	-------------	------------

Op diverse plekken in Gent ontdekken en beleven kinderen de natuur en het boerderijleven in school-of vrijetijdsverband. Op interactieve wijze krijgen ze bewondering en respect voor natuur en dier.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	3.835.076	3.673.880	2.791.464	2.840.214	2.906.332	2.930.013
	Ontvangsten	407.191	370.972	491.629	501.342	511.249	521.354

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		42,75	41,09	28,47	28,47	28,47	28,47

Alle acties	
AC34246 - Realiseren van natuureducatie voor scholen	Educatieve Diensten
AC34424 - Inrichten van een educatieve boerderij	Educatieve Diensten
AC34425 - Inrichten van een natuurwetenschappelijk museum voor kinderen en jongeren	Educatieve Diensten
AC34427 - Organiseren interne werking Educatieve Diensten	Educatieve Diensten

Actieplan			
OD20105	Versterken van de geïntegreerde zorg voor alle betrokkenen op school	2026 - 2031	Groep Gent

Het zorgcontinuüm beschrijft de organisatie van zorg binnen onderwijs. Scholen organiseren een onderwijs- en leeromgeving aangepast aan alle leerlingen. Ze zijn zelf verantwoordelijk voor een kwaliteitsvol beleid met betrekking tot leerlingenbegeleiding, met een bijzondere aandacht voor een sterke brede basiszorg en verhoogde zorg (fase 0 en 1 van het zorgcontinuüm). Wanneer ook verhoogde zorg onvoldoende tegemoetkomt aan de noden van een individuele leerling, dan schakelt de school het Centrum voor Leerlingenbegeleiding (CLB) in via uitbreiding van zorg (fase 2). Het CLB helpt onafhankelijk en in vertrouwen leerlingen, ouders en scholen in het basis- en secundair onderwijs bij leerproblemen, studiekeuze, psychische en sociale problemen, zoals pesterijen, problemen thuis en faalangst. Het volgt ook de gezondheid van de leerlingen op. In een derde fase kan ook het Leersteuncentrum ingeschakeld worden. Het Leersteuncentrum heeft zowel een decretale opdracht voor leerlingen met specifieke onderwijsbehoeften, als voor leerkrachten en schoolteams. Naast de zorg op school, staan CLB en Leersteuncentrum in voor flankerend, ondersteunend en versterkend werken aan geïntegreerde zorg.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	11.311.214	11.514.798	11.757.031	11.969.003	12.166.409	12.444.854
	Ontvangsten	10.639.637	10.858.254	11.082.065	11.256.187	11.426.416	11.692.664

VTE	Plan					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	21,88	20,82	20,07	18,90	17,57	17,57

Alle acties	
AC34391 - Realiseren van aanbodgestuurde en vraaggestuurde leerlingenbegeleiding	Centrum voor Leerlingenbegeleiding CLB
AC34395 - Organiseren interne werking Centrum voor Leerlingenbegeleiding CLB	Centrum voor Leerlingenbegeleiding CLB
AC35547 - Aanbieden van leersteun aan leerlingen, leerkrachten en schoolteams	Leersteuncentrum Pilar Gent
AC35557 - Ontwikkelen van grootstedelijke projecten	Centrum voor Leerlingenbegeleiding CLB
AC35558 - Organiseren van de interne werking van Leersteuncentrum Pilar Gent	Leersteuncentrum Pilar Gent

Beleidsdoelstelling SD20008

Inclusie

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.166.612	9.945.612	9.603.378	9.507.924	9.615.811	9.708.353
Ontvangsten	5.166.325	4.981.840	4.680.901	4.523.067	4.527.108	4.534.015

VTE	Plan					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	26,04	25,29	23,54	23,54	23,54	23,54

Actieplan

OD20056	Bevorderen van gelijke kansen voor elke Gentenaar en Gent-gebruiker	2026 - 2031	Groep Gent
---------	---	-------------	------------

We maken van Gent de meest inclusieve stad van de wereld. Een stad met gelijke kansen voor elke Gentenaar waar iedereen zich thuis voelt. De werking gelijke kansen vertrekt vanuit het principe van kruispuntdenken en focust op de uitsluitingsgronden handicap, afkomst, seksuele oriëntatie en genderidentiteit.

We maken de Gentse samenleving en dienstverlening toegankelijker door actief te luisteren naar de mensen die dagelijks uitsluiting ervaren. Hun perspectieven vormen de basis voor het bijsturen van onze stedelijke dienstverlening. We hanteren hierbij het Universal Design-principe. Gebouwen moeten integraal toegankelijk zijn voor alle Gentenaars. We werken aan een toegankelijke publieke dienstverlening en stimuleren het gebruik van heldere taal die alle mensen begrijpen.

Naast het wegwerken van drempels zetten we ook in op het versterken van mensen en gemeenschappen. We bestrijden uitsluiting en discriminatie via dialoog, samenwerking met het middenveld, vorming, wetenschappelijk onderzoek en het actief ondersteunen van slachtoffers. We bouwen aan een stad waar iedereen zichzelf kan zijn en zich veilig voelt.

Samen zijn we allemaal Gent.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	10.166.612	9.945.612	9.603.378	9.507.924	9.615.811	9.708.353
	Ontvangsten	5.166.325	4.981.840	4.680.901	4.523.067	4.527.108	4.534.015

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		26,04	25,29	23,54	23,54	23,54	23,54

Alle acties	
PR40918 - Ontwikkeling van een duurzame klasunit op het doortrekkersterrein	Dienst Lokaal sociaal beleid
PR41018 - Renoveren van de Amal-site	Dienst Lokaal sociaal beleid
PR41019 - Veiligheids- en stabiliteitswerken Regenbooghuis Casa Rosa	Dienst Lokaal sociaal beleid
PR41075 - Inclusiecampus	Dienst Lokaal sociaal beleid
AC35142 - Organiseren interne werking Dienst Lokaal Sociaal Beleid	Dienst Lokaal sociaal beleid
AC35148 - Versterken van doelgroepen met focus op migratieachtergrond (inclusief EVA Amal), handicap en LGBTQIA+	Dienst Lokaal sociaal beleid
AC35152 - Bestrijden en remediëren van discriminatie en uitsluiting	Dienst Lokaal sociaal beleid
AC35455 - Integraal toegankelijk maken van infrastructuur en dienstverlening	Dienst Lokaal sociaal beleid
ACA1510 - Organiseren interne werking dienst Lokaal Sociaal Beleid	Dienst Lokaal sociaal beleid
ACA1512 - Versterken van doelgroepen met focus op migratieachtergrond (inclusief EVA Amal), handicap en LGBTQIA+	Dienst Lokaal sociaal beleid

Beleidsdoelstelling SD20009

Wijk en burger

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	17.192.824	16.641.717	15.016.547	14.705.577	14.739.517	14.788.096
	Ontvangsten	273.516	1.531.913	501.751	103.164	104.739	106.497

VTE	Plan					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	91,09	89,52	81,29	79,99	79,29	79,29

Actieplan

PO20003	Programma Bruggen naar Rabot	2026 - 2031	Groep Gent
---------	------------------------------	-------------	------------

Met het stadsvernieuwingsprogramma Bruggen naar Rabot willen we de leefbaarheid in de woonwijken Rabot en Blaisantvest verhogen via sociaal-culturele, economische en ruimtelijke ingrepen. Het programma omvat het opnieuw aansluiten van de wijk bij het stadscentrum, het herwaarderen van de publieke ruimte, het slim benutten van in onbruik geraakte planden en gronden, het inzetten op kwalitatief wonen met specifieke aandacht naar de hernieuwing van sociale huisvesting en omgeving, het versterken van de sociale cohesie en de sociaal-economische positie van de wijkbewoners.

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	108.372	133.372	138.372	138.372	134.539	53.710
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

VTE	Plan					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Alle acties

PR40454 - Openbaar domein rond Rabottorens	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40654 - Herbestemming Sint-Jozefkerk	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40729 - Coördinatie POD Bruggen naar Rabot	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40753 - Opwaarderen openbaar domein omgeving Sint-Jozefkerk	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40920 - Inrichten buurtlabo Maria Goretti	Dienst Ontmoeten en Verbinden

Actieplan

PO20005	Programma Bloemekenswijk en FNO-site	2026 - 2031	Groep Gent
---------	--------------------------------------	-------------	------------

Met het stadsvernieuwingsprogramma Bloemekenswijk en FNO-site zetten we in op het verhogen van de leefkwaliteit van de Bloemekenswijk. We zetten daarbij in op het creëren van meerwaarde voor de wijk bij de ontwikkeling van de UCO-site als sterk vergroende sociale economiezone, van de FNO-site als verwegen gemengde stedelijke site, van de sociale woonsite op Jan Yoens, van de sportsite Dracuna, van het Psychiatrisch Centrum Guislain, van de Westerbegraafplaats, het Westeringsspoor en vele kleinere sociale en private ontwikkelingen.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	253.516	147.311	93.525	65.000	65.000	49.000
	Ontvangsten	15.000	15.000	0	0	0	0

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Alle acties	
PR40249 - Herontwikkelen FNO-site	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40259 - Coördinatie POD Bloemekenswijk	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40622 - Realiseren van parkeergebouw Het Getouw	IVA Mobiliteitsbedrijf

Actieplan			
PO20007	Programma Ledeberg Leeft	2026 - 2031	Groep Gent

Met het stadsvernieuwingprogramma Ledeberg Leeft investeren we verder in woonkwaliteit, kwaliteit van de leefomgeving, een vlottere en veiligere mobiliteit, kwalitatieve dienstverlening en het samenleven in de wijk Ledeberg om zo de leefbaarheid voor bewoners en gebruikers te verhogen. We werken tegen 2030 de laatste projecten af en evalueren de resultaten van het stadsvernieuwingprogramma.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	10.000	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Alle acties	
PR40050 - Realiseren van parkeergebouw Ledeberg	IVA Mobiliteitsbedrijf
PR40231 - Herontwikkeling site Standaert	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40233 - Coördinatie POD Ledeberg Leeft	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40235 - Realisatie nieuwe hoeken	Dienst Wonen
PR40470 - Herinrichting omgeving welzijnsknoop	Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning

Actieplan			
PO20008	Programma En Route	2026 - 2031	Groep Gent

Met het stadsvernieuwingsprogramma En Route focust Stad Gent op strategische plekken in de wijken Dampoort en Sint-Amandsberg. Op deze plekken is er plaats voor vernieuwende initiatieven. We doen dit samen met de buurtbewoners en lokale verenigingen. We verbeteren pleinen, parken en gebouwen. Maar ook het sociale, culturele en economische leven krijgen aandacht. We zoeken naar manieren om zoveel mogelijk in te zetten op het combineren van de 6 thema's van En Route: goed wonen, een bloeiende economie, duurzame mobiliteit, meer groen, samenleven en cocreatie met de buurt.

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.743.100	51.940	50.118	50.118	50.920	51.739
Ontvangsten	0	1.822	0	0	0	0

VTE	Plan					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Alle acties	
PR40592 - Coördinatie POD En Route	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40594 - Sanering en herbestemming Wasserijssite Sint-Amandsberg	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40695 - Inrichten ontmoetingsplek Heilig Hartsite fase 1	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40907 - Inrichten ontmoetingsplek Heilig Hartsite - omgevingsaanleg	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40963 - Renovatie directeurswoning Wolterspark	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PRD3765 - Een nieuw sociaal restaurant realiseren op de Heilig Hartsite (OCMW)	Dienstenbedrijf Sociale Economie

Actieplan			
PO20009	Programma Muide Meulestede Morgen	2026 - 2031	Groep Gent

Met het stadsvernieuwingsprogramma Muide Meulestede Morgen willen Stad Gent en de bewoners van Muide en Meulestede samen de leefkwaliteit van de wijken optimaliseren en vorm geven aan de wijk van de toekomst.

Budget						
EUR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	121.438	81.504	522.631	114.650	127.183	129.545
Ontvangsten	10.613	0	400.000	0	0	0

Plan						
VTE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Alle acties	
PR40422 - Voorhaven: aanleg openbaar domein	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR40473 - Tuinuitbreidingen Goedendagstraat	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40595 - Coördinatie POD Muide Meulestede Morgen	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40596 - Muide Meulestede Morgen: Ontwikkelen zone Ateljee	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40597 - Muide Meulestede Morgen: Ontwikkelen zone ex-lokaal dienstencentrum	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40598 - Muide Meulestede Morgen: Ontwikkelen zone Kop van Meulestede	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40795 - Het verleggen van de voorlopige zuidelijke havenring van de New Orleansstraat naar de Port Arthurlaan	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling

Actieplan			
PO20012	Programma Nieuw Gent Vernieuwt	2026 - 2031	Groep Gent

Het stadsvernieuwingsprogramma Nieuw Gent Vernieuwt focust op de wijk Nieuw Gent en op het verhogen van de leefkwaliteit voor haar bewoners. Het programma werkt hierbij aan verschillende prioriteiten: het vervangen van de sociale hoogbouwoningen door nieuwbouw, de heraanleg van het openbaar domein, het inzetten op kwetsbare bewoners, het voorzien van voldoende vrijetijdsaanbod, het activeren en laten participeren van bewoners.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	64.584	262.100	288.427	299.637	273.515	278.167
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Alle acties

PR40478 - Nieuw Gent: Onderzoek doen naar en communiceren over Nieuw Gent Vernieuwt	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40490 - Nieuw Gent: Uitbouwen tijdelijk multihuis voor de wijk	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40730 - Coördinatie POD Nieuw Gent Vernieuwt	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40803 - Nieuw Gent Vernieuwt - Heraanleggen Kikvorsstraat fase 1	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
PR40868 - Nieuw Gent Vernieuwt: realisatie bouwvelden en omgevingsaanleg	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40915 - Nieuw Gent Vernieuwt: de plint van woontoren Saturnus een levendige en buurtgerichte invulling geven	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PRD3764 - Nieuw Gent Vernieuwt: Een nieuw wijkrestaurant DBSE realiseren voor de wijk en ruimere omgeving (OCMW)	Dienstenbedrijf Sociale Economie

Actieplan

PO20017	Programma The Loop	2026 - 2031	Groep Gent
---------	--------------------	-------------	------------

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	264.925	118.628	30.000	30.000	30.000	30.000
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

VTE	Plan					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Alle acties	
PR40828 - Coördinatie POD The Loop	Dienst Stedelijke Vernieuwing

Actieplan			
PO20026	Programma Brugse Poort 2.0	2026 - 2031	Groep Gent

Het stadsvernieuwingsprogramma Brugse Poort 2.0 focust op de wijk de Brugse Poort en op het verhogen van de leefkwaliteit voor haar bewoners. Het programma werkt aan een vervolg voor het programma 'Zuurstof voor de Brugse Poort' en zal voornamelijk vertrekken vanuit de optimalisatie van buurtgerichte voorzieningen. Hierbij zullen de ontwikkeling van de Meibloemsite en de bouw van een jeugd- en ontmoetingsruimte op Malem tijdens deze legislatuur vorm krijgen.

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	186.982	20.000	18.000	95.400	97.108	98.850
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

VTE	Plan					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Alle acties	
PR40271 - Verwerving en tijdelijke inrichting binnengebied Meibloemsite	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40657 - Coördinatie tijdelijke invulling Meibloemsite	Dienst Ontmoeten en Verbinden
PR40728 - Coördinatie POD Brugse Poort	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40853 - Malem: Bouwen van een nieuwe plek voor ontmoeting en jeugd	Dienst Stedelijke Vernieuwing

Actieplan			
PO20027	Programma Verhogen leefkwaliteit in Sluizeken Tolhuis Ham	2026 - 2031	Groep Gent

Met het stadsvernieuwingsprogramma voor de wijk Sluizeken-Tolhuis-Ham wil Stad Gent de leefbaarheid in de wijk verhogen via sociaal-culturele, economische en ruimtelijke ingrepen. Het programma omvat het herwaarderen van de publieke ruimte, het optimaliseren van het zorg- en welzijnsaanbod en de toegankelijkheid ervan, het inzetten op kwalitatief wonen met specifieke aandacht voor de hernieuwing van sociale huisvesting en omgeving en het tegengaan van gentrificatie, het versterken van de sociale cohesie en de sociaal-economische positie van de wijkbewoners.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	106.000	1.380.000	10.000	10.000	10.000	10.000
	Ontvangsten	96.000	1.370.000	0	0	0	0

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Alle acties

PR40696 - Coördinatie aankoop IMEWO-site Bomstraat	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40903 - Coördinatie POD Sluizeken Tolhuis Ham	Dienst Stedelijke Vernieuwing

Actieplan

PO20100	Programma werken aan de Watersportbaan	2026 - 2031	Groep Gent
---------	--	-------------	------------

Met het stadsvernieuwingsprogramma Werken aan de Watersportbaan wil Stad Gent van het gebied rond de Watersportbaan een duurzame, klimaatrobuuste, groene en aantrekkelijke woon- en recreatieomgeving maken waar bewoners zich ondersteund voelen en kansen krijgen, sport verbindend werkt en waarbinnen bovenlokale en lokale functies elkaar aanvullen en versterken.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

VTE	Plan					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Alle acties	
PR41067 - Coördinatie POD omgeving Watersportbaan	Dienst Stedelijke Vernieuwing

Actieplan			
OD20067	Versterken en verbinden van sociale netwerken	2026 - 2031	Groep Gent

We verbeteren het samenleven en de sociale cohesie in superdiverse Gentse buurten door kansen tot ontmoeting tussen bewoners en groepen te faciliteren of - wanneer deze niet spontaan ontstaan - zelf te organiseren. We identificeren in de publieke ruimte sociale kruispunten en brengen er diverse groepen met elkaar in contact, met speciale aandacht voor de moeilijk bereikbare doelgroepen of doelgroepen in een kwetsbare situatie. We zetten in op dialoog tussen bewoners en verbinden sociale netwerken (bridging), buurtinitiatieven en buurtpartners. We doen dit onder meer door gedeelde plekken te organiseren en participatief aan de slag te gaan met bewoners en partners.

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.259.763	5.241.310	5.322.790	5.401.389	5.480.734	5.573.103
Ontvangsten	42.706	43.748	44.633	45.322	46.026	46.743

VTE	Plan					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	48,80	47,80	47,80	47,80	47,80	47,80

Alle acties	
AC34073 - Ondersteunen en begeleiden van vrijwilligersgroepen van de Open Huizen	Dienst Ontmoeten en Verbinden
AC35011 - Organiseren interne werking Dienst Ontmoeten en Verbinden	Dienst Ontmoeten en Verbinden
AC35153 - Ondersteunen en begeleiden van kleinschalige ontmoetingsactiviteiten	Dienst Ontmoeten en Verbinden
AC35155 - Initiëren en begeleiden van initiatieven die bijdragen aan sociale cohesie in de buurt	Dienst Ontmoeten en Verbinden
AC35451 - Initiëren en begeleiden van trajecten naar laagdrempelige buurtontmoetingsplaatsen van, door en voor de buurt	Dienst Ontmoeten en Verbinden
AC35452 - Ondersteunen en begeleiden van bewonersgroepen en Leefstraatrajecten	Dienst Ontmoeten en Verbinden
ACA1100 - Organiseren interne werking Dienst Ontmoeten en Verbinden	Dienst Ontmoeten en Verbinden

Actieplan			
OD20068	Afstemmen van het beleid op de impact op het globale Zuiden en aanmoedigen van mondiale solidariteit	2026 - 2031	Groep Gent

Een warme stad is een solidaire stad, niet alleen op Gents grondgebied maar ook met iedereen buiten Gent. Stad Gent wil keuzes maken die bijdragen aan internationale solidariteit en sociale en ecologische rechtvaardigheid. Dat doen we door te werken aan eerlijke handel, mensenrechten en dekoloniseren. Daarbij werken we telkens rond 3 pijlers: duurzame veranderingen in ons eigen stadsbeleid en stadsaankopen, informeren en sensibiliseren van burgers, ondersteunen en samenwerken met ondernemers en lokale partners. We steunen de werking en de projecten van geëngageerde Gentse burgers en Gentse verenigingen met betrekking tot mondiale solidariteit.

Budget						
EUR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	925.080	944.954	965.771	986.811	1.008.079	1.029.580
Ontvangsten	848	848	848	848	848	848

Plan						
VTE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	3,99	3,99	3,99	3,99	3,99	3,99

Alle acties	
AC34506 - Het uitbouwen van Gent als voorbeeld en erkend centrum voor kennis en innovatie rond eerlijke handel.	Dienst Internationale Netwerken en Subsidies
AC34569 - Het versterken van het draagvlak voor mondiale solidariteit	Dienst Internationale Netwerken en Subsidies

Actieplan			
OD20072	Verstevigen van de lokale stadsbrede participatieve praktijk voor alle Gentenaars	2026 - 2031	Groep Gent

Participatie en co-creatie zijn niet langer aparte projecten, maar een vast onderdeel van de stedelijke cultuur en besluitvorming. Burgers, organisaties, academici en bedrijven zetten initiatieven in gang, dragen ideeën aan en werken mee aan oplossingen voor stedelijke uitdagingen. Het stadsbestuur wil participatie breed, inclusief en representatief verankeren, zowel rond transversale thema's en beleid als in de dagelijkse werking. Daarbij wordt ook aandacht besteed aan de stille meerderheid: Gentenaars die minder zichtbaar zijn in participatieve processen, maar die een belangrijke stem hebben in het stedelijk beleid. Door toegankelijke participatievormen en innovatieve methodieken in te zetten, zorgen we ervoor dat meer Gentenaars zich kunnen engageren. Het Loket Gent aan Zet wordt een toegankelijk aanspreekpunt dat ontmoeting en engagement stimuleert. Het ondersteunt bewoners, verenigingen en partners om hun ideeën en initiatieven voor de stad te realiseren en versterkt zo de brug tussen participatie en actief burgerschap.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	1.734.712	1.296.433	1.244.238	1.202.292	1.136.743	1.160.681
	Ontvangsten	1.339	1.233	1.127	1.063	914	914

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		6,30	5,80	5,30	5,00	4,30	4,30

Alle acties	
AC35144 - Organiseren interne werking Dienst Beleidsparticipatie	Dienst Beleidsparticipatie
AC35440 - Horizontaal verankeren van participatie	Dienst Beleidsparticipatie
AC35444 - Burgerbegroting op maat van de wijk	Dienst Beleidsparticipatie
AC35743 - Loket Gent aan Zet	Dienst Beleidsparticipatie

Actieplan			
OD20073	Geïntegreerd aanpakken van maatschappelijke uitdagingen in de wijken met alle partners	2026 - 2031	Groep Gent

Stad Gent kiest resoluut voor een wijkgerichte aanpak. De wijkregisseurs zetten in op een geïntegreerde benadering van maatschappelijke uitdagingen, samen met alle partners, telkens op maat van de wijk en steeds oplossingsgericht. Hierbij worden beleidskokers en sectorale grenzen doorbroken, zodat samenwerking en samenhang centraal staan.

Door wijkdialogen versterken we de inclusieve en representatieve werking en krijgen bewoners meer zeggenschap over de koers in hun wijk.

Nabijheid en vertrouwen zijn de sleutel zijn om maatschappelijke uitdagingen op wijkniveau samen aan te pakken. De wijkbarometer vormt hierbij het centrale instrument. Het maakt zichtbaar wat er leeft in de wijken, brengt prioriteiten in kaart en resulteert in wijkplannen die richtinggevend zijn voor de inzet van middelen en de werking van Stad Gent in de wijk. Dit draagt bij aan een meer transparante en participatieve democratie.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	6.389.350	6.939.165	6.307.676	6.286.908	6.300.696	6.298.721
	Ontvangsten	107.010	99.262	55.144	55.931	56.951	57.992

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		32,00	31,93	24,20	23,20	23,20	23,20

Alle acties	
PR40348 - Ottenstadion	Dienst Stedelijke Vernieuwing
PR40770 - Bouwen van een buurthuis Watersportbaan	Dienst Lokaal sociaal beleid
AC34539 - Voeren van actieve regie over de verschillende territoriale projectoperationele doelstellingen in functie van stedelijke vernieuwing met aangepaste methodes	Dienst Stedelijke Vernieuwing
AC34540 - Wijkregie	Dienst Beleidsparticipatie
AC35433 - Burgerbegroting	Dienst Beleidsparticipatie
AC35744 - Wijkbarometer: wijktraject	Dienst Beleidsparticipatie
ACP1800 - Voeren van actieve regie over de verschillende territoriale projectoperationele doelstellingen in functie van stedelijke vernieuwing met aangepaste methodes	Dienst Stedelijke Vernieuwing

Beleidsdoelstelling SD20010

Cultuur, sport en vrije tijd

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	96.856.136	104.043.453	110.190.915	109.941.805	111.296.817	111.978.478
	Ontvangsten	14.555.957	12.776.319	12.621.999	12.905.845	13.873.949	14.327.787
		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		283,91	274,46	257,76	258,81	254,99	252,47

Actieplan			
PO20041	Masterproject Opera	2026 - 2031	Groep Gent

Het Muziekcentrum Gerard Mortier (Operagebouw) wordt verder uitgebouwd als nationale en internationale referentieplek voor creatie, presentatie en educatie.

Budget						
EUR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Plan						
VTE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Alle acties	
PR40876 - Restauratie, renovatie en uitbreiding operagebouw	Cultuurdienst

Actieplan			
OD20029	Bouwen aan een diverse, kwalitatieve en toekomstbestendige sportinfrastructuur	2026 - 2031	Groep Gent

We investeren in de kwaliteit, kwantiteit en de exploitatie van de sportinfrastructuur, zowel in bestaande als nieuwe. We zorgen voor een ruim aanbod, dat bovendien divers is, zodat zowel individuen als clubs kunnen bewegen en sporten.

Gezien de demografische stijging kijken we naar een slim gebruik van de beschikbare ruimte door:

- In kaart brengen van onderbenutte (school)sportinfrastructuur
- Gedeeld gebruik van accommodaties met andere of gelijkaardige functies
- Koppeling met stadsvernieuwings-, nieuwbouw-, of masterprojecten

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	27.176.470	38.156.078	43.885.482	43.584.179	45.182.841	45.450.985
	Ontvangsten	1.499.000	905.200	1.218.400	1.533.700	2.448.800	2.975.700

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Alle acties	
PR40834 - Opwaarderen Watersportbaan	Sportdienst
PR41016 - Vervangen van het ponton voor roeiers aan Watersportbaan	Sportdienst
PR41071 - Haalbaarheidsstudie en ontwerp zwembadcomplex Blaarmeersen	Sportdienst
AC35413 - Realiseren van toegankelijke sportinfrastructuur in Samenwerkingen met partner Farys/TMVW	Sportdienst
AC35414 - Realiseren van toegankelijke sportinfrastructuur in samenwerking met partner S&R/LAGO	Sportdienst

Actieplan			
OD20030	Bouwen aan een kwalitatief en toekomstbestendig vastgoed voor cultuur	2026 - 2031	Groep Gent

Culturele infrastructuur is essentieel voor de ontwikkeling van kunst en cultuur, en blijft daarom een permanent aandachtspunt. Degelijke infrastructuur verzekert de verankering van cultuurspelers en kunstenaars in de stad, en maakt de productie en presentatie van hoogwaardige culturele producten mogelijk. Er wordt ingezet op meer en beter gedeelde infrastructuur, op onderhoud en renovatie van bestaande culturele infrastructuur (in allerlei disciplines: podiumkunsten, muziek, beeldende kunsten, ...) en op de realisatie van nieuwe infrastructuur waar nodig. Er wordt verder ingezet op het beschikbaar stellen van diverse stedelijke infrastructuur (zowel in het centrum als in de randwijken en deelgemeenten) voor (sociaal-)culturele initiatieven, alsook het inzetten van stadsdagen in de grote cultuurhuizen voor het faciliteren van de presentatiemogelijkheden voor zowel de amateurkunsten als de professionele kunstensector.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	5.501.294	3.148.675	3.175.320	3.198.457	3.222.050	3.030.706
	Ontvangsten	790.000	40.000	40.000	0	0	0

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Alle acties	
PR40098 - Sint-Niklaaskerk: Coördinatie restauratie	Dienst Organisatiebrede budgetten
PR40525 - Huis van Alijn - Renovatie schouwen en metselwerk van de muurbekroningen en dakkapellen	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
PR40547 - Design museum Gent – ontwerp en bouw Designcenter / vleugel Drabstraat	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
PR40568 - Time Castle - hefboomproject 2015 voor Gravensteen	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
PR40650 - Globale coördinatie POD Bijlokesite herinrichten	Cultuurdienst
PR40843 - Gevelwerken Industriemuseum: Herstellen van de gevels	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
PR40848 - Optimaliseren van de camerabewaking van de musea	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
PR40875 - Renovatie en uitbouw Materniteit (Bijlokekaai)	Cultuurdienst
PR40880 - Infrastructuurwerken ter optimalisatie van de musea	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
PR41013 - Beveiligingswerken Klein Zwitserland (Bijlokesite)	Cultuurdienst
PR41014 - Verwijderen asbest oude zaal Minard	Cultuurdienst
PR41076 - Innovatief project KASK/Campo/NTGent	Cultuurdienst
AC34110 - Optimaliseren culturele infrastructuur	Cultuurdienst
AC35461 - Optimaliseren infrastructuur Design Museum	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
AC35463 - Optimaliseren infrastructuur Huis van Alijn	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
AC35464 - Optimaliseren infrastructuur S.M.A.K.	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
AC35465 - Optimaliseren infrastructuur STAM	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
AC35466 - Optimaliseren infrastructuur Industriemuseum	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
AC35467 - Optimaliseren infrastructuur MSK	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT

Actieplan			
OD20058	Realiseren van een inclusief en nabij sport- en beweegaanbod	2026 - 2031	Groep Gent

We willen zoveel mogelijk Gentenaars aanzetten tot sporten en bewegen. Hierbij willen we voldoen aan de vraag van zowel zij die individueel sporten als in clubverband.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	7.547.128	7.432.631	8.602.818	6.710.341	6.816.189	6.844.540
	Ontvangsten	2.181.150	2.213.498	2.158.688	2.002.916	2.034.315	2.074.842

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		49,60	49,60	37,60	37,60	37,60	37,60

Alle acties	
PR40958 - Retopping van het publiek kunstgrasveld op Henri Storyplein	Sportdienst
AC34474 - Optimaliseren en uitbreiden aanbod en gebruik sportinfrastructuur	Sportdienst
AC34476 - Versterken en ondersteunen van een toegankelijk en inclusief sportaanbod in Gent	Sportdienst
AC34477 - Aanzetten van Gentenaars om te sporten en te bewegen door middel van een eigen sportaanbod	Sportdienst
AC34981 - Ontwikkelen van strategisch sportbeleid en infrastructuurplanning	Sportdienst

Actieplan			
OD20061	Versterken van de beleving in de musea en historische huizen en verhogen van de toegankelijkheid en participatie	2026 - 2031	Groep Gent

Onze gebouwen zijn door hun historische context een bezoek op zich waard, via bijkomende investeringen zal het museumaanbod nog beter tot zijn recht komen. We willen de komende jaren verkennen op welke manier digitale toepassingen ingezet kunnen worden ter versterking van de beleving. Toegankelijkheid en de mogelijkheid tot participeren kent eveneens een infrastructurele component. Via publiekswerking wordt geïnvesteerd in toegankelijkheid voor specifieke doelgroepen. UiTPAS blijft een belangrijk instrument voor kansarme doelgroepen. Voor doelgroepen in een kwetsbare situatie werken we gepaste formules uit. Door te investeren in digitale toegankelijkheid bieden we de mogelijkheid om nog meer collecties raadpleegbaar te maken. Op vele verschillende manieren en telkens passend in het kader van elk afzonderlijk museum, wordt de erfgoedgemeenschap en de maatschappij betrokken bij verschillende facetten van de werking. Outreachwerking, cocreatie, dialoog over het beleid zijn voorbeelden van werkinstrumenten die hierbij worden ingezet. We bouwen verder aan onze financiële gezondheid door nog actiever op zoek te gaan naar aanvullende financieringsbronnen. Enerzijds afzonderlijk, passend bij de identiteit van elk museum. Anderzijds maken we werk van een gezamenlijke marketing en communicatie waarmee we Gent als museumstad profileren. We willen zo meer betalende bezoekers aantrekken en op gezamenlijk niveau verkennen wat het potentieel is aan bijkomende inkomsten.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	18.077.424	17.529.152	16.251.087	16.338.939	16.612.321	16.672.273
	Ontvangsten	4.151.775	3.693.362	3.405.657	3.470.197	3.428.184	3.224.858

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		39,93	35,72	32,97	32,80	31,30	28,78

Alle acties	
PR40850 - Inrichten van meeting infrastructuur in de Sint-Pietersabdij - financiële afhandeling	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
PR40881 - Restauratie en optimalisatie Huis van Alijn	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
PR40930 - Uitstippelen van het toekomstige gezamenlijke traject voor de musea	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
PR41012 - Belfort - installeren van een veiligheidsplatform	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
AC34898 - Ondersteunen van autonoom gemeentebedrijf Kunsten en Erfgoed Gent	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
AC35412 - Beleidsvoorbereidend en opvolging autonoom gemeentebedrijf Kunsten en Erfgoed Gent	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT

Actieplan			
OD20063	Gentenaars en bezoekers verwonderen en verbinden met cultuur in partnerschap met een optimaal ondersteunde cultuur-, kunst- en erfgoedsector	2026 - 2031	Groep Gent

Via structurele subsidies wordt de artistieke ruggengraat van de cultuursector (culturele huizen, gezelschappen en festivals) ondersteund. Op basis van projectmatige subsidies worden nieuwe initiatieven in kunst, cultuur en erfgoed ondersteund, ook van individuele kunstenaars. Waar relevant worden eigen culturele projecten georganiseerd die vernieuwing exploreren en stimuleren, en dit verspreid over het hele grondgebied van de stad. Kwalitatieve culturele creativiteit staat in alles voorop (zowel in amateurkunsten als in de professionele kunsten), alsook gemeenschapsvorming en/of geografische spreiding. Diversiteit en burgerparticipatie (o.m. via de cultuurraad) staan centraal op basis van betrokkenheid en respect voor de wederzijdse expertise. Kunst in de publieke ruimte geeft de stad een bijkomende dimensie van 'openluchtmuseum'. De Cultuurdienst verzorgt een optimale dienstverlening aan de verschillende cultuuractoren en de eigen stedelijke diensten en verzelfstandigde culturele entiteiten, in dialoog met diverse sectorale overlegplatformen. De UiTPAS is de tool voor het verder stimuleren van vrijetijdsparticipatie voor iedereen.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	17.770.917	16.946.831	17.310.185	17.567.090	17.731.715	18.014.313
	Ontvangsten	1.511.526	1.478.110	1.284.949	1.314.336	1.307.014	1.323.959

VTE	Plan					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	40,84	36,70	36,80	36,02	35,70	35,70

Alle acties	
PR40944 - Uitwerken duurzaam concept uit Gent2030	Staf Departement Cultuur, Sport en Vrije Tijd
AC34087 - Logistieke ondersteuning cultuursector (uitbetaling saldi 2025)	Cultuurdienst
AC34102 - Cultuurraad	Cultuurdienst
AC34109 - Fonds Kunst in Publieke Ruimte (uitbetaling saldi 2025)	Cultuurdienst
AC34113 - Financiële ondersteuning werking cultuur-en erfgoedsector (uitbetaling saldi 2025)	Cultuurdienst
AC34115 - EVA De Centrale	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
AC34119 - EVA Muziekcentrum De Bijloke Gent	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
AC34167 - Productontwikkeling IVA HH - financiële afhandeling	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
AC34173 - Exploitatie IVA HH - financiële afhandeling	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
AC34174 - Collectiebeheer IVA HH - financiële afhandeling	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
AC34893 - UitPAS	Cultuurdienst
AC34897 - Beleidsvoorbereiding en opvolging staf	Staf Departement Cultuur, Sport en Vrije Tijd
AC34984 - Bedrijfsvoering IVA HHG - financiële afhandeling	Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT
AC35220 - Corrigeren personeelsbudget Departement Cultuur, Sport en Vrije Tijd	Staf Departement Cultuur, Sport en Vrije Tijd
AC35415 - Programmeren in wijken en deelgemeenten (uitbetaling saldi 2025)	Cultuurdienst
AC35761 - De cultuur-, kunst- en erfgoedsector ontvangt duurzame financiële ondersteuning, coaching en advies en heeft toegang tot een uitgebreid aanbod van culturele infrastructuur en ruimte.	Cultuurdienst
AC35762 - Kunst, cultuur en erfgoed verbindt en verwondert. Gentenaars kunnen zonder drempels - in hun wijk en de publieke ruimte - volop genieten van kunst en cultuur	Cultuurdienst
AC35763 - Beleidsvoorbereiding en -coördinatie in de geest van dwarsdenken, innovatie en creativiteit	Cultuurdienst

Actieplan			
OD20064	Uitbouwen van een bibliotheekwerking vanuit de demografische noden van de stad	2026 - 2031	Groep Gent

Steeds meer Gentenaars hebben niet het Nederlands als thuistaal (1): dit heeft implicaties voor onze collectie, programmatie en educatieve activiteiten. We versterken de kinderen- en jongerenwerking (2) gezien het groeiende aantal gezinnen. Er is meer aandacht nodig voor de infrastructuur van de wijkbibliotheken, zodat we toegankelijk (3) blijven voor iedereen. Voor veel Gentenaars is de digitalisering een uitdaging (4): we bouwen deze werking verder uit, met o.a. het Digitaal Talenpunt en digitale studieondersteuning, maar ook met Krookpartners Imec, UGent en VormingPlus.

De Krook blijft een huis van kennis en cultuur voor iedereen, met de Bibliotheek als motor van het Gentse Letterenbeleid.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	12.446.615	12.407.777	12.407.465	12.662.068	12.873.688	13.098.689
	Ontvangsten	1.745.953	1.716.762	1.730.908	1.745.662	1.760.711	1.776.062

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		92,84	92,84	91,34	91,34	91,34	91,34

Alle acties	
PR40923 - Welkom in je wijkbib: realiseren infrastructuurplan voor de Gentse wijkbibliotheken richting Gent2030 - stopzetting, financiële afhandeling	Bibliotheek
AC34082 - Organiseren publiekswerking bibliotheek	Bibliotheek
AC34084 - Beheren collectie bibliotheek	Bibliotheek
AC34085 - Exploiteren bibliotheek	Bibliotheek
AC34907 - Organiseren beleidsvoorbereiding en -opvolging	Bibliotheek
AC35769 - Beleidsvoorbereiding en opvolging	Bibliotheek

Actieplan			
OD20066	Versterken van de rijkdom en diversiteit van het leven in de stad door het organiseren en ondersteunen van kwaliteitsvolle evenementen, markten en foren in de publieke ruimte	2026 - 2031	Groep Gent

We organiseren en ondersteunen kwaliteitsvolle evenementen, feesten, markten en foren in de publieke ruimte, rekening houdend met de leefbaarheid van de stad. We werken hiervoor een sterk en evenwichtig evenementenbeleid uit.

We organiseren evenementen om de uitstraling van Gent als levendige stad te bevestigen en om de sociale cohesie te versterken. Om de drie jaar organiseren we een kwalitatief Lichtfestival met aandacht voor participatie door Gentenaars en samenwerkingen met lokale jongeren, kunstenaars en organisatoren.

We organiseren jaarlijkse lokale en bovenlokale evenementen, in de stad en de wijken, aangepast aan de noden van een levendige en diverse stad.

We treden op als coördinator voor grootschalige evenementen zoals de Gentse Feesten en waken over een inhoudelijke vernieuwing.

We ondersteunen evenementen en feesten van derden (in de publieke ruimte) zowel administratief (vergunning), financieel (subsidies) als logistiek (uitleenpunt).

Administratief: We streven naar een efficiënt vergunningsproces en bepalen de omgevingsimpact via het afwegingskader. We implementeren een gebruiksvriendelijk digitaal evenementenloket voor alle aanvragen voor evenementen, feesten, markten en foren op het openbaar domein.

Financieel: we kennen subsidies toe op basis van de kernwaarden van Stad Gent.

Logistiek: we beheren het materiaal vakkundig en ontlend doelmatic materiaal aan organisatoren. We investeren in kwalitatief materiaal en degelijk opgeleid personeel.

We staan garant voor een divers aanbod aan ambulante handel, goed georganiseerde en aantrekkelijke markten en foren. We ontwikkelen een nieuw marktreglement en organiseren, initiëren, beheren en controleren ambulante handel, markten en foren. We gaan samenwerkingsverbanden aan voor de promotie en opwaardering van de markten en foren in Gent.

We begeleiden en ondersteunen filmmakers in Gent bij hun vergunningsaanvraag.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	8.336.289	8.422.311	8.558.557	9.880.731	8.858.013	8.866.972
	Ontvangsten	2.676.552	2.729.386	2.783.398	2.839.034	2.894.925	2.952.367
		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		60,70	59,60	59,05	61,05	59,05	59,05

Alle acties	
AC34388 - Organiseren ambulante handel en foren	Dienst Feesten en Ambulante Handel
AC34454 - Verlenen van subsidies voor evenementen	Dienst Feesten en Ambulante Handel
AC34460 - Beheren van het Uitleenpunt	Dienst Feesten en Ambulante Handel
AC34464 - Gentse Feesten	Dienst Feesten en Ambulante Handel
AC34465 - Organiseren beleidsvoorbereiding en -opvolging	Dienst Feesten en Ambulante Handel
AC34965 - Organiseren stadsevenementen	Dienst Feesten en Ambulante Handel
AC34968 - Organiseren inname openbaar domein evenementen en digitaal evenementenloket	Dienst Feesten en Ambulante Handel

Beleidsdoelstelling SD20011

Economie en werk

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	53.799.819	52.512.373	52.940.620	54.170.779	53.894.698	54.881.458
	Ontvangsten	18.241.890	18.328.287	18.716.242	18.835.122	17.771.626	18.065.539
		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		828,08	802,09	795,89	795,89	781,09	781,09

Actieplan			
OD20004	Uitbouwen van een aantrekkelijk ondernemersklimaat	2026 - 2031	Groep Gent

We willen van Gent een nog aantrekkelijker stad maken om te ondernemen, om zo een duurzame economische groei te stimuleren. Dit doen we door ondernemers te begeleiden en faciliteren met hun vragen en uitdagingen, in nauwe samenwerking met het middenveld. We gaan met ondernemers na hoe we onze dienstverlening als stad ondernemersvriendelijker kunnen maken.

De afgelopen jaren is Gent uitgegroeid tot een internationale tech- en innovatie hub. We blijven sterk inzetten op de verdere uitbouw en verankering van de Gentse tech speerpunten in al zijn facetten, om zo toekomstige jobs en welvaart te stimuleren. Door een gericht acquisitiebeleid willen we bedrijven met een meerwaarde voor de Gentse ecosystemen overtuigen om in Gent te investeren. Door o.a. de realisatie van een aantal 'flagship' projecten in groeidomeinen, willen we deze groei nog versnellen.

Door het aantrekken van internationale congressen, kunnen we Gent nog meer positioneren als aantrekkelijke bestemmings- en investeringsstad. We hebben extra aandacht voor het aantrekken van die congressen, die onze economische speerpunten versterken. Via de opstart en uitbouw van een International House met partners, faciliteren we bedrijven en internationaal talent.

Budget						
EUR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.667.206	3.363.468	3.302.134	3.178.644	3.310.578	3.327.369
Ontvangsten	50.775	13.392	13.585	13.781	13.981	14.186

Plan						
VTE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	18,08	17,73	17,73	17,73	17,73	17,73

Alle acties	
PR40872 - Coördinatie hefboomfonds Ghent Economic Board voor speerpuntprojecten	Dienst Economie en Toerisme
PR40957 - Proefproject Slimme Pakjeslogistiek	Dienst Economie en Toerisme
PR41077 - Opschalen Gentse economie: speerpuntenfonds 2025-2030	Dienst Economie en Toerisme
AC35408 - Opschalen economie van de toekomst door uitbouw van ecosystemen samen met partners	Dienst Economie en Toerisme
AC35409 - Ondersteunen van ondernemerschap in alle levensfasen samen met partners	Dienst Economie en Toerisme
AC35719 - Aantrekken en faciliteren van congresstoerisme	Dienst Economie en Toerisme
AC35720 - Informeren, begeleiden en faciliteren van ondernemers	Dienst Economie en Toerisme

Actieplan			
OD20006	Stimuleren en uitbouwen van Gent als aantrekkelijke bestemming en belevingsstad	2026 - 2031	Groep Gent

We kiezen ervoor om van Gent een bruisende, levendige en leefbare stad te maken, met toekomstgerichte handel, horeca en toeristische voorzieningen, die een meerwaarde bieden voor

Gentenaars en Gentgebruikers. Naast een stimuleringsprogramma voor levendige kernwinkelgebieden, zorgen we voor voldoende, kwaliteitsvolle lokale voorzieningen, vanuit het concept van de 15-minuten-stad. Via onze kanalen promoten we Gent als authentieke bestemmings- en beleevingsstad naar de buitenwereld, waarbij we mikken op een spreiding van bezoekers en toeristen over tijd en ruimte, o.a. door de verdere ontwikkeling van congresterisme en overnachtingen in Gent te stimuleren.

We hebben oog voor neveneffecten die het draagvlak bij Gentenaars voor toerisme, horeca en nightlife kunnen ondermijnen, en nemen maatregelen, in overleg met de sector, om die tegen te gaan. We werken nauw samen met onze lokale handelaars en ondernemers rond beleidsontwikkeling en -uitvoering, en maken van hen ook trotse ambassadeurs van Gent. Via onze kanalen brengen we de vele culturele, evenementiële en economische troeven van Gent nationaal en internationaal onder de aandacht.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	3.980.185	3.744.463	3.828.231	3.912.061	3.960.201	4.045.367
	Ontvangsten	664.627	646.569	659.422	672.533	685.905	699.545

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		21,82	18,72	18,72	18,72	18,72	18,72

Alle acties	
PR40589 - Vernieuwing toeristische voetgangersbewegwijzering	Dienst Toerisme
AC34467 - Citymarketing en promotie van Gent als toeristische bestemming	Dienst Economie en Toerisme
AC34468 - Informeren, helpen en begeleiden van toeristen in Gent	Dienst Economie en Toerisme
AC35410 - Samen met handelaars en ondernemers Gent als unieke bestemmings - en beleevingsstad uitbouwen	Dienst Economie en Toerisme
AC35411 - Uitwerken van een gedragen en toekomstgericht handel- en horecabeleid	Dienst Economie en Toerisme

Actieplan			
OD20039	Veerkrachtiger en talentrijker maken van de Gentse arbeidsmarkt door mensen te versterken en bedrijven te ondersteunen	2026 - 2031	Groep Gent

We investeren in talentontwikkeling en duurzame inzetbaarheid voor een arbeidsmarkt waarin zowel economische groei als individuele groei centraal staat. Wendbare en goed ontwikkelde werknemers versterken niet alleen hun eigen werkzekerheid, maar dragen ook bij aan een aantrekkelijk ondernemersklimaat, hogere productiviteit en een sterke lokale economie.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	2.702.727	2.665.202	2.707.174	2.766.794	2.844.388	2.899.125
	Ontvangsten	6.838	6.688	6.730	6.773	6.816	6.861

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		21,17	20,27	20,27	20,27	20,27	20,27

Alle acties	
AC34831 - Vormgeven aan beleidsstrategie en partnerschappen	Dienst Activering en Werk
AC34834 - Ondersteunen van bedrijven bij het inzetten van talent	Dienst Activering en Werk
AC34919 - Extra inspanningen in het kader van het Arbeidspact	Dienst Activering en Werk
ACD3411 - Extra inspanningen in het kader van het Arbeidspact	Dienst Activering en Werk
ACD3414 - Ondersteunen van bedrijven bij het inzetten van talent	Dienst Activering en Werk
ACD3416 - vormgeven aan beleidsstrategie en partnerschappen	Dienst Activering en Werk

Actieplan			
OD20040	Meer Gentenaars zetten stappen richting duurzame arbeidsmarktparticipatie	2026 - 2031	Groep Gent

Vanuit de realisatie van het recht op arbeid voor iedereen, beogen we een samenleving, waaraan elke burger maximaal participeert. We streven naar een inclusieve samenleving waar iedereen die wil en kan werken, ook effectief aan de slag is op die arbeidsmarkt of in een zinvol alternatief. We streven naar een werkzaamheidsgraad van 80% op lange termijn.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	25.082.255	24.469.963	24.971.260	25.551.454	24.830.222	25.381.491
	Ontvangsten	12.365.404	12.297.263	12.306.906	12.344.613	11.198.172	11.208.171

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		523,06	507,60	506,20	506,20	492,20	492,20

Alle acties	
AC34821 - Ondersteuning bieden aan kwetsbare jongeren bij opstap naar arbeidsmarkt	Dienst Activering en Werk
AC34828 - Aanbieden van een toegankelijke dienstverlening als opstap naar activering voor elke Gentse burger	Dienst Activering en Werk
AC35216 - Organiseren van een laagdrempelig activerend aanbod voor kwetsbare groepen	Dienst Activering en Werk
AC35514 - Aanbieden van taalondersteuning als hefboom tot actieve arbeidsmarktintegratie	Dienst Activering en Werk
AC35517 - Cultuursensitief werken en aandacht hebben voor interculturalisering	Dienst Activering en Werk
AC35518 - Organiseren van art.60-tewerkstellingen	Dienst Activering en Werk
AC35519 - Aanbieden van tijdelijke werkervaring aan leefloners	Dienst Activering en Werk
AC35521 - Organiseren van een ondersteunend aanbod gericht op sociale activering en versterking van basiscompetenties	Dienst Activering en Werk
ACD3410 - Organiseren van een laagdrempelig activerend aanbod voor kwetsbare groepen	Dienst Activering en Werk
ACD3417 - Aanbieden van een toegankelijke dienstverlening als opstap naar activering voor elke Gentse burger	Dienst Activering en Werk
ACD3419 - Ondersteuning bieden aan kwetsbare jongeren bij opstap naar arbeidsmarkt	Dienst Activering en Werk
ACD3810 - Cultuursensitief werken en aandacht hebben voor interculturalisering	Dienst Activering en Werk
ACD3811 - Organiseren van art.60-tewerkstellingen	Dienst Activering en Werk
ACD3812 - Aanbieden van tijdelijke werkervaring aan leefloners	Dienst Activering en Werk
ACD3815 - Aanbieden van taalondersteuning als hefboom tot actieve arbeidsmarktintegratie.	Dienst Activering en Werk
ACD3816 - Ontvangen van de subsidie inspanningsvergoeding TWE	Dienst Activering en Werk
ACD3817 - Ontvangen van subsidie compensatievergoeding tijdelijke werkervaring	Dienst Activering en Werk
ACD3910 - Organiseren van een ondersteunend aanbod gericht op sociale activering en versterking van basiscompetenties.	Dienst Activering en Werk
ACD8000 - Beheren Campus UCO	Campus UCO

Actieplan			
OD20041	Versterken van de sociale economie en inclusief werkgeverschap, in partnerschap met lokale werkgevers	2026 - 2031	Groep Gent

We beogen een sociale en inclusieve economie die ervoor zorgt dat ook Gentenaars met specifieke drempels toegang krijgen tot de arbeidsmarkt en zowel economisch als maatschappelijk een bijdrage kunnen leveren. Daarbij zijn niet alleen sociale economiebedrijven in scope, ook reguliere bedrijven bieden werkgelegenheid aan werkzoekenden met een afstand tot de arbeidsmarkt en werken op die manier mee aan een inclusieve arbeidsmarkt.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	17.230.178	17.250.600	17.004.670	17.616.637	17.837.308	18.105.066
	Ontvangsten	5.115.488	5.360.722	5.725.901	5.793.679	5.862.959	6.132.936

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		237,12	231,32	226,52	226,52	225,72	225,72

Alle acties	
PRD3761 - Verbouwing van het UCO-gebouw voor Dienstenbedrijf Sociale Economie en Maatgericht Activeringscentrum	Campus UCO
AC34823 - Versterken van de Gentse sociale economie	Dienst Activering en Werk
AC34832 - Samen met werkgevers bouwen aan een inclusieve economie	Dienst Activering en Werk
AC34916 - Aanbieden van ingroeibanen waar werkervaring en opleiding worden gecombineerd	Dienst Activering en Werk
AC35469 - Realiseren van dienstverlening en werkervaring in Logistiek en Onderhoud	Dienstenbedrijf Sociale Economie
AC35473 - Realiseren van dienstverlening en werkervaring in services en technieken	Dienstenbedrijf Sociale Economie
AC35474 - Beheren magazijn DBSE	Dienstenbedrijf Sociale Economie
AC35475 - Realiseren van interne werking en werkervaring in ondersteuning	Dienstenbedrijf Sociale Economie
AC35536 - Realiseren van tewerkstelling maatwerkers DBSE	Dienstenbedrijf Sociale Economie
ACD3412 - aanbieden van ingroeibanen, waar werkervaring en opleiding worden gecombineerd	Dienst Activering en Werk
ACD3415 - samen met werkgevers bouwen aan een inclusieve economie	Dienst Activering en Werk
ACD3418 - Versterken van de Gentse sociale economie	Dienst Activering en Werk
ACD3700 - Realiseren van interne werking en werkervaring in ondersteuning	Dienstenbedrijf Sociale Economie
ACD3701 - Beheren magazijn DBSE	Dienstenbedrijf Sociale Economie
ACD3717 - Realiseren van dienstverlening en werkervaring in services en technieken	Dienstenbedrijf Sociale Economie
ACD3723 - Realiseren van dienstverlening en werkervaring in Logistiek en Onderhoud	Dienstenbedrijf Sociale Economie
ACD3725 - Realiseren van tewerkstelling maatwerkers DBSE	Dienstenbedrijf Sociale Economie

Actieplan			
OD20113	Faciliteren, sturen en stimuleren van ruimtelijke economische ontwikkelingen	2026 - 2031	Groep Gent

We voorzien economische ruimte en bieden zo toekomstperspectief aan bestaande en nieuwe economische sectoren en actoren in Gent. Hierdoor stimuleren we groei in werkgelegenheid,

innovatie en ondernemerschap en zorgen we voor bruisende stadswijken. We monitoren op regelmatige basis de economische ruimtevraag- en aanbod voor verschillende sectoren, om zo onze economische groei te kunnen blijven huisvesten. Dit doen we door o.a. de ontwikkeling van bedrijventerreinen, het stimuleren van herontwikkelingen van onderbenutte sites en economie te verweven binnen het stadswefsel. Samen met ontwikkelaars, ruimtezoekers en via matchmaking faciliteren we het juiste bedrijf op de juiste plaats. Door een actief landbouwgrondenbeleid willen we de transitie naar duurzame toekomstgerichte landbouw stimuleren, met aandacht voor startende landbouwondernemers. We zijn een partner van North Sea Port in de verdere economische ontwikkeling van de Gentse haven. We stimuleren economische basisvoorzieningen in elke wijk, vanuit de 15-minuten-stad.

Budget						
EUR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.137.267	1.018.676	1.127.150	1.145.190	1.112.002	1.123.039
Ontvangsten	38.757	3.653	3.698	3.745	3.792	3.841

Plan						
VTE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	6,83	6,45	6,45	6,45	6,45	6,45

Alle acties	
PR40210 - Ontwikkelen en uitgifte bedrijventerrein Wiedauwkaai	Dienst Economie en Toerisme
PR40211 - Ontwikkeling en uitgifte bedrijventerrein Eiland Zwijnaarde	Dienst Economie en Toerisme
PR40720 - Omlegging Drieselstraat	Dienst Economie en Toerisme
AC35406 - Het opzetten van een robuuste toekomstgerichte landbouwstructuur.	Dienst Economie en Toerisme
AC35407 - Het vormgeven van economische ruimte met focus op de juiste soort economie op de juiste plaats.	Dienst Economie en Toerisme

Beleidsdoelstelling SD20012

Veiligheid, preventie en netheid

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	239.949.218	244.250.550	241.008.237	245.425.852	264.362.432	264.150.945
	Ontvangsten	14.518.906	14.767.974	15.076.596	15.268.193	15.539.305	15.815.605
		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		79,09	78,49	78,49	78,49	78,49	78,49

Actieplan

OD20019	Verhogen van de netheid van de stad	2026 - 2031	Groep Gent
---------	-------------------------------------	-------------	------------

Stad Gent zet deze legislatuur (25-30) extra in op handhaving van sluikestorten en zwerfvuil, samen met verhoging van de netheid met flexibele netheidsploegen op piekmomenten.

We streven naar een eenheid van aansturing voor zowel interne als externe partners en doen dit door de beschikbare middelen met interne en externe partners zo efficiënt mogelijk in te zetten, om de netheid te monitoren en om flexibel de verschillende processen (opruimen, preventie en sensibilisering, handhaving) bij te sturen indien nodig. Maar ook om de gevolggkosten bij uitbreiding of aanleg van het openbaar domein te voorspellen.

Het doel is om de netheid binnen de stad op te krikken en dus tot een uitgewerkt scenario te komen rond netheid- en afvalbeleid met zichtbare resultaten op het terrein.

Daarbij volgen we IVAGO op als uitvoerder van het beleid op vlak van netheid, milieu en klimaat.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	66.199.129	64.988.571	58.170.385	57.754.333	71.735.761	67.366.671
	Ontvangsten	10.224.070	10.394.927	10.599.802	10.808.774	11.021.925	11.239.339
		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		10,40	10,40	10,40	10,40	10,40	10,40

Alle acties	
PR40840 - Onderzoeken toekomst IVAGO	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
PR41057 - Vervolgtraject Ivago 2.0	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
AC34216 - Coördineren en regisseren van het afval en netheidsbeleid in de stad.	Groendienst
AC34219 - Zorgen voor visuele netheid op het openbaar terrein.	Groendienst
AC34780 - Ivago - Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35732 - Opnemen van de coördinatierol binnen stad Gent voor de partner IVAGO en reorganiseren van regie netheid	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling

Actieplan			
OD20069	Duurzaam en integraal aanpakken van overlast, samenlevings- en veiligheidsproblemen en versterken van noodplanning en crisisbeheer	2026 - 2031	Groep Gent

We verruimen en versterken de geïntegreerde en integrale aanpak van overlast, samenlevings- en veiligheidsproblemen, met focus op conflicten en spanningen in de publieke en semi-publieke ruimte, drugs, seksueel grensoverschrijdend gedrag, intrafamiliaal geweld, radicalisering en polarisatie. We baseren onze aanpak op grondige analyses en werken samen met diverse sectoren aan een duurzame aanpak van nabijheid, zorg en grenzen stellen. Onderwijs, vrijetijd en inrichting publiek domein zijn daarbij belangrijke hefbomen.

Via pilotacties en experimentele methodieken onderzoeken en ontwikkelen we de meest effectieve aanpak.

Om deze integrale aanpak te realiseren zoeken we actief structurele en pilotsubsidies en kennen deze toe aan de meest geschikte interne of externe partner.

We versterken noodplanning en crisisbeheer met een 24/24u permanentiedienst, ondersteunen de gemeentelijke veiligheidscel, coördineren noodsituaties, starten multidisciplinair crisisbeheer op indien nodig en actualiseren diverse nood- en interventieplannen. We verhogen de weerbaarheid en crisisparaatheid van Gentenaars via sensibiliseringsacties (o.a. BE-Alert).

De verworven kennis en terreinervaring hertalen we in signalen en beleidsadviezen.

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.958.310	2.973.038	3.034.744	3.096.556	3.158.478	3.220.511
Ontvangsten	1.057.089	1.056.961	1.056.961	1.056.961	1.056.961	1.056.961

VTE	Plan					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	21,59	20,99	20,99	20,99	20,99	20,99

Alle acties	
AC34528 - Organiseren interne werking Dienst Preventie Voor Veiligheid	Dienst Preventie voor Veiligheid
AC35147 - Versterken van de geïntegreerde en integrale aanpak van overlast, samenlevings- en veiligheidsproblemen	Dienst Preventie voor Veiligheid
AC35448 - Versterken nood- en interventieplanning	Dienst Preventie voor Veiligheid
AC35629 - Versterken van de geïntegreerde en integrale aanpak van gewelddadige radicalisering, extremisme, terrorisme en schadelijke polarisatie	Dienst Preventie voor Veiligheid
ACA1300 - Organiseren interne werking Dienst Preventie Voor Veiligheid	Dienst Preventie voor Veiligheid
ACA1310 - Voorkomen en herstellen van overlast, samenlevings- en veiligheidsproblemen door preventieacties, advies en bemiddeling	Dienst Preventie voor Veiligheid

Actieplan			
OD20070	Opvolgen van de veiligheids- en hulpverleningsdiensten	2026 - 2031	Groep Gent

We zorgen voor een correcte, tijdige en volledige opvolging en rapportering van de financiële stromen van en naar de Politie en Brandweerzone Centrum, in afstemming met hen, met het oog

op transparantie over de besteding van middelen aan de politie en de brandweerzone.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	167.117.688	172.553.834	175.997.638	180.706.282	185.524.676	189.538.341
	Ontvangsten	2.167.702	2.245.089	2.342.411	2.313.342	2.359.609	2.406.801

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Alle acties

AC34778 - Financiële stromen naar en van Politiezone Gent	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35135 - Politie – Vergoedingen Takelingen	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35136 - Financiële stromen naar en van Brandweerzone centrum	Dienst Organisatiebrede budgetten

Actieplan

OD20115	Samenlevingsproblemen en overlast voorkomen, beperken, herstellen en handhaven door versterken van Gentenaars en eerstelijns werkers	2026 - 2031	Groep Gent
---------	--	-------------	------------

We voorkomen, beperken, herstellen en handhaven overlast, samenlevings- en veiligheidsproblemen. Dit doen we door Gentenaars en eerstelijns werkers via preventieacties en advies te versterken in het omgaan met conflicten en spanningen in de publieke ruimte én door bemiddeling en coaching bij individuele conflicten (o.a. horeca, studenten en burens).

We focussen op drugs, afval, seksueel grensoverschrijdend gedrag, intrafamiliaal geweld, radicalisering en polarisatie.

We beperken overlast op openbaar domein door toezicht, motiveren burgers om regels na te leven en melden vervuiling (o.a. sluikestorten, zwerfvuil, graffiti), defecten (aan straatinfrastructuur) en sociale problemen aan bevoegde diensten. We doen dit zowel proactief als reactief na melding van burgers of diensten.

We adviseren burgers om preventietips toe te passen zodat ze minder slachtoffer worden van actuele criminaliteitsfenomenen (o.a. fietsdiefstal).

We controleren gericht op overlastlocaties en -problemen (vnl. sluikestorten) en handhaven overtredingen van politiereglementen categorie GAS 1 met opmaak van bestuurlijke verslagen.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	3.674.091	3.735.107	3.805.470	3.868.681	3.943.517	4.025.421
	Ontvangsten	1.070.045	1.070.996	1.077.422	1.089.116	1.100.809	1.112.503

VTE	Plan					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	47,10	47,10	47,10	47,10	47,10	47,10

Alle acties	
AC34939 - Versterken Lokale Politie Gent door burgerpersoneel	Dienst Preventie voor Veiligheid
AC35445 - Voorkomen en herstellen van overlast, samenlevings- en veiligheidsproblemen door gericht toezicht, informatie, sensibilisatie en dienstgericht melden	Dienst Preventie voor Veiligheid
AC35446 - Voorkomen en herstellen van overlast, samenlevings- en veiligheidsproblemen door preventieacties, advies en bemiddeling	Dienst Preventie voor Veiligheid
AC35447 - Handhaven van overlast, samenlevings- en veiligheidsproblemen door vaststellen van inbreuken op politiereglementen GAS 1 op het openbaar domein	Dienst Preventie voor Veiligheid

Beleidsdoelstelling SD20013

Dienstverlening

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	86.265.987	91.365.231	87.433.040	86.046.021	87.320.514	86.938.966
Ontvangsten	1.866.841	1.850.807	1.587.498	1.592.967	1.723.303	1.690.512

VTE	Plan					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	325,54	327,33	324,14	321,06	320,54	320,48

Actieplan

OD20075	Versterken van een toegankelijke en nabije dienstverlening op maat	2026 - 2031	Groep Gent
---------	--	-------------	------------

Stad Gent wil de BESTe dienstverlening leveren: Betrouwbaar, Eenvoudig, Snel, Toegankelijk, en bij voorkeur elektronisch, voor wie kan. Via Gentinfo kan de Gentenaar administratieve en andere vragen stellen via telefoon, e-mail, sociale media of in één van de Gentinfpunten-balies. We bouwen verder aan het digitale dienstverleningsaanbod, met maximaal herbruikbare bouwstenen. De beleving van de Gentenaar staat bij dit alles centraal.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	6.839.388	7.041.372	7.284.037	7.647.904	7.904.710	8.159.505
	Ontvangsten	55.113	55.958	56.599	57.447	58.269	59.107

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		77,37	77,70	77,00	77,20	77,20	77,20

Alle acties	
PR40839 - Pro-actieve dienstverlening uitbouwen: afhandeling project	Dienst Publiekszaken
PR40865 - Coördinatieproject eDienstverlening	Dienst Organisatieontwikkeling
PR40997 - De digitale balie: een videogesprek als nieuw kanaal voor dienstverlening	Dienst Publiekszaken
PR41072 - Coördinatieproject digitale dienstverlening	Dienst Organisatieontwikkeling
AC34551 - Uitbouwen van de eerstelijnsdienstverlening naar de burger via het callcenter Gentinfo	Dienst Publiekszaken
AC34852 - Uitbouwen van de eerstelijnsdienstverlening naar de burger via eigen balies en synchronisatie baliewerking Groep Gent	Dienst Publiekszaken
AC34969 - Ondersteunen van de organisatie bij vormgeving van de BESTe dienstverlening nu en in de toekomst	Dienst Publiekszaken
AC35457 - Uitvoeren scan wijkkantoren en ontmoeting	Dienst Publiekszaken
AC35459 - Organiseren van het management en ondersteunen van de dienstverlening vanuit Dienst Publiekszaken	Dienst Publiekszaken
ACC2012 - Aanbieden van een laagdrempelig aanspreekpunt voor alle buurtbewoners in welzijnsbureau Gent Zuid en GIP Campus Prins Filip	Welzijnsbureau Gent Zuid
ACC2112 - Aanbieden van een laagdrempelig aanspreekpunt voor alle buurtbewoners in welzijnsbureau en GIP Gent Noord	Welzijnsbureau Gent Noord
ACC2212 - Aanbieden van een laagdrempelig aanspreekpunt voor alle buurtbewoners in welzijnsbureau en GIP Bloemekenswijk	Welzijnsbureau Bloemekenswijk
ACC2312 - Aanbieden van een laagdrempelig aanspreekpunt voor alle buurtbewoners in welzijnsbureau en GIP Brugse Poort	Welzijnsbureau Brugse poort
ACC2412 - Aanbieden van een laagdrempelig aanspreekpunt voor alle buurtbewoners in welzijnsbureau en GIP Gentbrugge-Ledeberg	Welzijnsbureau Gentbrugge - Ledeberg
ACC2512 - Aanbieden van een laagdrempelig aanspreekpunt voor alle buurtbewoners in welzijnsbureau en GIP Sint -Amandsberg	Welzijnsbureau Sint-Amandsberg
ACC2612 - Aanbieden van een laagdrempelig aanspreekpunt voor alle buurtbewoners in welzijnsbureau en GIP Nieuw Gent	Welzijnsbureau Nieuw Gent

Actieplan			
OD20076	Voeren van een actief beleid gericht op een innovatieve, inclusieve, datagedreven en veilige digitale dienstverlening	2026 - 2031	Groep Gent

We experimenteren met de mogelijkheden van AI en automatisatie. We realiseren cyberveilige, en inclusieve IT applicaties.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	55.014.539	59.248.439	56.142.402	53.578.266	54.196.500	54.082.798
	Ontvangsten	440.997	434.593	408.668	418.817	392.349	355.657

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		3,00	3,00	3,00	3,00	2,75	2,75

Alle acties

PR41050 - Opzetten van Mijn Burgerprofiel App - Gentse variant	Dienst Organisatieontwikkeling
AC34776 - Beheren financiële stromen naar en van District 09	Dienst Organisatiebrede budgetten
ACQ1213 - District09	Dienst Organisatiebrede budgetten

Actieplan

OD20077	Verzekeren van een kwalitatieve en proactieve dienstverlening van burgerzaken	2026 - 2031	Groep Gent
---------	---	-------------	------------

Onze dienstverlening staat dicht bij de burger, is persoonlijk, op maat en maximaal digitaal.

We informeren burgers duidelijk en actief over onze producten, wettelijke taken en bewaken de kwaliteit van onze dienstverlening. We zetten in op omnikanale dienstverlening, zodat elke burger vlot geholpen wordt - zowel aan het loket, telefonisch, via e-mail als via digitale kanalen. We zetten in op goed opgeleide medewerkers en maken gebruik van moderne digitale tools, zodat informatie en antwoorden snel, correct en helder kunnen gegeven worden.

Op die manier zorgen we ervoor dat elke burger kan rekenen op een toegankelijke, efficiënte en kwaliteitsvolle dienstverlening, afgestemd op zijn of haar voorkeuren en noden.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	18.575.851	19.175.667	19.053.921	19.844.006	20.152.879	19.560.942
	Ontvangsten	1.256.347	1.243.943	1.019.931	1.106.696	1.262.678	1.265.741

	Plan					
VTE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	197,12	198,58	196,56	193,61	193,34	193,28

Alle acties	
AC34012 - Organiseren dienstverlening identiteit en adres	Dienst Burgerzaken
AC34015 - Organiseren dienstverlening levensweg	Dienst Burgerzaken
AC34017 - Organiseren verkiezingen	Dienst Burgerzaken
AC34045 - Organiseren dienstverlening migratie	Dienst Burgerzaken
AC35010 - Organiseren overkoepelende expertise en ondersteuning Burgerzaken	Dienst Burgerzaken

Actieplan			
OD20078	Het blijvend versterken van de communicatieve organisatie, die luistert, informeert, verbindt en stimuleert	2026 - 2031	Groep Gent

Stad Gent werkt aan een communicatieve organisatie die professioneel, samenhangend en toekomstgericht is. Dit betekent dat we burgers en medewerkers kwaliteitsvol informeren, actief luisteren en in dialoog gaan, verbinding versterken en betrokkenheid stimuleren. Vanuit de beleidsprioriteiten zorgen we dat onze communicatie efficiënt en met impact gebeurt, en dat ze mee evolueert met maatschappelijke en digitale uitdagingen en kansen.

	Budget					
EUR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.836.209	5.899.753	4.952.680	4.975.845	5.066.425	5.135.721
Ontvangsten	114.385	116.314	102.300	10.007	10.007	10.007

	Plan					
VTE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	48,05	48,05	47,58	47,25	47,25	47,25

Alle acties	
PR40901 - Wijkcommunicatie, ontwikkelen van een structureel kader: Afhandeling project	Dienst Communicatie
PR40934 - Mia integreren in Office 365 en/of Sharepoint Online	Dienst Communicatie

PR40935 - Meldingen: creëren en implementeren van een stadsbrede visie voor de intake, registratie en verwerking van burgermeldingen: Afhandeling project	Dienst Publiekszaken
AC34552 - Organiseren publiekscommunicatie, digitale marketing en mediabeheer	Dienst Communicatie
AC34612 - Organiseren interne communicatie en vormen van netwerk binnen Groep Gent	Dienst Communicatie
AC34848 - Organiseren servicedesk en interne werking Dienst Communicatie	Dienst Communicatie
AC35161 - Organiseren marketingcommunicatie en publiekscampagnes	Dienst Communicatie
AC35435 - Organiseren creatieve studio en beeldmanagement	Dienst Communicatie
ACP1000 - Organiseren servicedesk en interne werking Dienst Communicatie	Dienst Communicatie
ACP1011 - Organiseren interne communicatie en vormen van netwerk binnen Groep Gent	Dienst Communicatie
ACP1013 - Organiseren marketingcommunicatie en publiekscampagnes	Dienst Communicatie

Beleidsdoelstelling SD20014

Organisatie

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	439.511.078	455.375.958	444.040.811	448.404.172	455.942.886	452.001.050
Ontvangsten	1.146.116.074	1.187.081.010	1.169.914.808	1.176.573.674	1.210.717.692	1.207.606.790

VTE	Plan					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	1.219,57	1.177,91	1.133,32	1.129,22	1.128,32	1.117,32

Actieplan

PO20053	Masterproject Logistieke huisvesting	2026 - 2031	Groep Gent
---------	--------------------------------------	-------------	------------

We beogen en grondige hervorming van de logistieke werking van Stad Gent door het samenbrengen van logistieke diensten in 7 stadsdepots en 5 HUBS, verspreid over het grondgebied. Zo realiseren we een reductie van 39 naar 12 locaties en een efficiëntere inzet van middelen, ruimte, mensen en materiaal. Oude en verspreide infrastructuur kan worden afgestoten, huurcontracten worden stopgezet en er ontstaat meer synergie tussen diensten.

We investeren in veilige, duurzame en toekomstgerichte werkplekken. Zowel nieuwbouw als renovatieprojecten zorgen ervoor dat gebouwen beantwoorden aan de actuele normen en ambities inzake welzijn, duurzaamheid, energie en efficiëntie. De investeringen gebeuren met maximaal hergebruik van bestaande sites waar mogelijk en met respect voor de noden van de betrokken diensten.

De uitvoering van het masterproject loopt gefaseerd over meerdere jaren t.e.m. einde legislatuur, in 2031. Binnen dit traject worden o.a. de depots, zoals er zijn de Lourdeshoek, de Farmanstraat, de Proeftuinstraat, de Sint-Salvatorstraat en de Koninginnelaan vernieuwd of verbouwd, en worden hubs, zoals er zijn de Westerbegraafplaats, de Grondwetlaan, Hondelee en de Oefenpleinstraat aangepast, gesloopt en heropgebouwd of gerenoveerd. Zo creëren we moderne logistieke knooppunten die medewerkers ondersteunen in hun dagelijkse werking.

Het plan is gedragen door de betrokken diensten en verankerd in de duurzaamheidsdoelstellingen van Stad Gent. Het is een financieel gezond en ambitieus project dat inzet op centralisatie waar dit praktisch haalbaar is, digitalisering ten dienste van de werking, en een maximale synergie tussen diensten.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	304.564	125.309	693.899	45.834	-486.131	-668.598
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Alle acties

PR40537 - Globale coördinatie Logistieke huisvesting	Dienst Vastgoed
PR40871 - Logistieke site Lourdeshoek	Dienst Vastgoed
PR40893 - Realiseren van een stadsdepot – Vliegtuiglaan	Dienst Vastgoed
PR40894 - Realiseren van een logistieke hub – Westerbegraafplaats	Dienst Vastgoed
PR40896 - Realiseren van een stadsdepot – Koninginnelaan	Dienst Vastgoed
PR40897 - Realiseren van een stadsdepot – Proeftuinstraat	Dienst Vastgoed
PR40898 - Realiseren van een stadsdepot - Farmanstraat	Dienst Vastgoed
PR40900 - Installeren van een vernieuwde Logistieke Werking	Dienst Vastgoed
PR40971 - Realiseren van een logistieke hub – Grondwetlaan	Dienst Vastgoed
PR40972 - Realiseren van een stadsdepot – Sint-Salvatorstraat	Dienst Vastgoed
PR40973 - Realiseren van een logistieke hub – Hondelee	Dienst Vastgoed
PR40974 - Realiseren van een logistieke hub – Oefenpleinstraat	Dienst Vastgoed
PR40975 - Realiseren van een stadsdepot - Wiedauwkaai	Dienst Vastgoed

Actieplan

OD20027	Maximaal maatschappelijk bestemmen en gebruiken van vastgoed	2026 - 2031	Groep Gent
---------	--	-------------	------------

Ons vastgoed helpt een groot aantal beleidsdoelstellingen realiseren. Door vraag en aanbod te verbinden maximaliseren we de maatschappelijke meerwaarde van ons stedelijk vastgoed, steeds binnen de beschikbare budgettaire ruimte. De volgende vastgoedambities zijn daarbij richtinggevend:

1. Onze voorzieningen zijn nabij & integraal toegankelijk voor alle Gentenaars en Gentgebruikers.
2. Door meervoudig efficiënt ruimtegebruik kunnen we zoveel mogelijk ruimtevragen koppelen aan ons vastgoedaanbod.
3. Een kwalitatief & toekomstbestendig vastgoed garandeert een maximaal gebruik.

Daarnaast ondersteunen we Facility Management in hun noden rond HR, communicatie, overheidsopdrachten, budgettering, assetmanagement en beleidsmatig.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	9.538.556	7.494.663	6.516.601	6.501.893	6.616.067	6.667.478
	Ontvangsten	3.429.389	3.046.484	4.364.769	4.392.666	4.524.281	4.657.528

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		71,19	60,92	56,92	56,02	56,02	56,02

Alle acties	
PR40380 - Bouw Site Zuid	Dienst Vastgoed
PR40617 - Herontwikkeling site dienstencentrum Gentbrugge	Dienst Vastgoed
PR40895 - Realiseren van een logistieke hub – Plantendistributiecentrum	Dienst Vastgoed
PR40967 - Opmaken strategische visienota Gents vastgoed	Dienst Vastgoed
PR40991 - Herbestemmen kerk en pastorie Sint-Martinus Drogen Baarle	Dienst Vastgoed
PRO1560 - Herinrichting Campus Prins Filip	Dienst Vastgoed
AC34725 - Gebruik en eigendom van stedelijk vastgoed juridisch beheren (rentmeesters)	Dienst Vastgoed
AC34726 - Efficiënt bestemmen van stedelijk vastgoed (makelaars)	Dienst Vastgoed
AC34950 - Organiseren interne werking Dienst Vastgoed	Dienst Vastgoed
AC35027 - Patrimonium zonder maatschappelijk doel	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35226 - Corrigeren personeelsbudget Departement Facility Management	Dienst FM Beleidsondersteuning
AC35426 - Organiseren interne werking Departement Facility Management	Dienst FM Beleidsondersteuning
AC35620 - Organiseren beleidsvoorbereiding en -opvolging FM (inclusief IT en data)	Dienst FM Beleidsondersteuning
AC35621 - Bieden van juridische ondersteuning overheidsopdrachten	Dienst FM Beleidsondersteuning
AC35622 - Uitvoeren van communicatie en HR beleid	Dienst FM Beleidsondersteuning
ACO1500 - Organiseren interne werking Dienst Vastgoed	Dienst Vastgoed

Actieplan

OD20071	Realiseren van de stedelijke prioriteiten met strategische regionale en internationale samenwerking als hefboom	2026 - 2031	Groep Gent
---------	---	-------------	------------

Stad Gent werkt strategisch samen in regionale en internationale netwerken en projecten en benut deze partnerschappen als hefboom voor het realiseren van stedelijke prioriteiten. Door kennisdeling, belangenbehartiging en het aantrekken van bovenlokale subsidies versterken we onze positie (zowel regionaal als internationaal), maken we lokale ambities waar en zorgen we dat Gent in de wereld en de wereld in Gent aanwezig is.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	1.895.074	1.479.816	1.506.582	1.474.777	1.509.421	1.510.118
	Ontvangsten	170.164	173.185	173.735	178.191	182.764	187.455

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		16,40	11,00	11,00	11,00	11,00	11,00

Alle acties

AC34485 - Ondersteunen stadsregionale en internationale werking stadsdiensten voor het realiseren van hun doelstellingen	Dienst Internationale Netwerken en Subsidies
AC34498 - Ondersteunen stadsdiensten voor efficiënt inzetten van inkomende subsidies bovenlokale overheden	Dienst Internationale Netwerken en Subsidies

Actieplan

OD20079	Verhogen van de datagedreven beleidsvoorbereiding en -evaluatie	2026 - 2031	Groep Gent
---------	---	-------------	------------

We evolueren naar een strategisch georiënteerde werking van Stad Gent. We maken een betere koppeling tussen ambities en middelen. We stemmen de prioriteiten van de organisatie continu af op de wijzigende omgeving. Hierbij hebben we bijzondere aandacht voor wat er in de wijk nodig is: de wijkbarometer houdt de vinger aan de pols en maakt het beleid wendbaarder op wijkschaal.

We zijn transparant over de effecten van het gevoerde beleid. Om dit waar te maken, rekenen we op een sterk uitgewerkt databeleid, dat verankerd is in de organisatiecultuur. Onze medewerkers kunnen de juiste keuze maken op basis van relevante en actuele data. Die data zijn beschikbaar en bruikbaar in elke fase van de strategische cyclus: planning, uitvoering, evaluatie.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	1.799.298	1.885.751	1.779.081	1.821.796	1.864.583	1.895.190
	Ontvangsten	2.636	2.742	2.529	2.529	2.529	2.529

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		12,40	12,90	11,90	11,90	11,90	11,90

Alle acties	
PR40745 - Uitwerken nieuwe governance investeringsbudget projecten	Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling
AC34488 - Coördinatie databeleid	Dienst Data en Informatie
AC34514 - Coördineren strategische planningscyclus	Strategische Coördinatie
AC35742 - Ontwikkelen en opvolgen van de wijkbarometer: strategische coördinatie en data	Strategische Coördinatie
ACP1600 - Coördineren strategische planningscyclus	Strategische Coördinatie

Actieplan			
OD20080	Versterken van het continu verbeteren van de organisatie	2026 - 2031	Groep Gent

Continu verbeteren zorgt voor tevreden klanten, betere resultaten en het vertrouwen van de burger in Stad Gent. Complexe maatschappelijke uitdagingen vragen een organisatie die daar flexibel mee kan omgaan. We versterken de wendbaarheid van de organisatie door diensten en departementen te ondersteunen bij het continu verbeteren van hun werking rond volgende thema's: organisatiebeheersing, gegevensbescherming en informatieveiligheid, organisatiemanagement, interne audit, welzijn op het werk, informatie- en archiefbeheer, 2e lijns klachtenbehandeling. Op die manier dragen we bij tot een wendbare, resultaatgerichte en vertrouwenswekkende organisatie die vlot kan inspelen op toekomstige uitdagingen.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	15.049.144	12.328.864	9.661.818	3.881.113	4.081.917	4.256.293
	Ontvangsten	17.580.989	15.399.684	14.117.676	14.481.616	14.063.634	14.093.006

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		73,78	72,38	66,58	66,58	66,58	66,58

Alle acties	
PR40042 - Coördinatie organisatietrajecten wendbaar organiseren: afhandeling project	Dienst Organisatieontwikkeling
PR40698 - Organisatieontwerp ter ondersteuning van de verdere digitalisering bij Stad Gent: Afhandeling project	Dienst Organisatieontwikkeling
PR40801 - Vereenvoudigen dienstverleningsprocessen: afhandeling project	Dienst Organisatieontwikkeling
PR40882 - Document Management System (DMS) in Office 365 - aflopend	Archief Gent
PR41007 - Implementatie bedrijfsarchitectuur: afhandeling project	Dienst Organisatieontwikkeling
PR41069 - Aanpak reglementen	Dienst Organisatieontwikkeling
PR41074 - Traject van GUS naar GUS 2.0: de stadsbrede tool voor Gentse Uitgaande Subsidies	Dienst Publiekszaken
PRP1162 - Invoeren van een E-depot voor Stad Gent	Archief Gent
AC34198 - Behouden en beheren van de collecties van het Archief Gent en het opbouwen van kennis over de collecties	Archief Gent
AC34204 - Organiseren van het informatie- en archiefbeheer binnen Stad en OCMW	Archief Gent
AC34564 - Ontwikkelen en beheren van bibliotheek en documentatiecentrum (BIDOC)	Juridische Dienst en Kennisbeheer
AC34623 - Adviseren, begeleiden en stimuleren van de organisatie op gebied van organisatiebeheersing	Dienst Organisatieontwikkeling
AC34624 - Adviseren, begeleiden en stimuleren van Groep Gent op gebied van organisatie- en veranderingsmanagement	Dienst Organisatieontwikkeling
AC34645 - Adviseren over alle domeinen van welzijn op het werk	Interne Dienst voor Preventie en Bescherming op het Werk
AC34743 - Plannen, organiseren en uitvoeren van audits en opdrachten in het domein van organisatiebeheersing	Dienst Interne Audit
AC34800 - Onafhankelijk behandelen van tweedelijnsklachten als basis voor aanbevelingen over de dienstverlening	Ombudsdienst
AC35128 - Niet verdeelde kredieten	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35138 - Uitvoeren van management- en ondersteunende taken van de dienst Archief Gent	Archief Gent
AC35145 - Presenteren van de kennis en de collectie van Archief Gent en bevorderen van kennisdeling	Archief Gent
AC35170 - Organiseren van archiefdienstverlening binnen de eigen organisatie en ten aanzien van externen	Archief Gent
AC35197 - Adviseren, begeleiden en stimuleren van de organisatie op gebied van gegevensbescherming en informatieveiligheid	Dienst Organisatieontwikkeling
AC35255 - Ondersteunen departement Bedrijfsvoering	Staf Bedrijfsvoering
AC35745 - Administratieve vereenvoudiging implementeren	Dienst Organisatieontwikkeling
ACP1100 - Uitvoeren van management- en ondersteunende taken van de dienst Archief Gent	Archief Gent
ACP1112 - Organiseren van het informatie- en archiefbeheer binnen Stad en OCMW	Archief Gent
ACP1113 - Presenteren van de kennis en de collectie van Archief Gent en bevorderen van kennisdeling	Archief Gent
ACP1114 - Organiseren van archiefdienstverlening binnen de eigen organisatie en ten aanzien van externen	Archief Gent
ACP1300 - Plannen, organiseren en uitvoeren van audits en opdrachten in het domein van organisatiebeheersing	Dienst Interne Audit
ACQ1111 - Adviseren, begeleiden en stimuleren van de organisatie op gebied van organisatiebeheersing	Dienst Organisatieontwikkeling

ACQ1112 - Adviseren, begeleiden en stimuleren van Groep Gent op gebied van organisatie- en veranderingsmanagement	Dienst Organisatieontwikkeling
ACQ1113 - Adviseren, begeleiden en stimuleren van de organisatie op gebied van gegevensbescherming en informatieveiligheid	Dienst Organisatieontwikkeling
ACQ1412 - Adviseren over alle domeinen van welzijn op het werk	Interne Dienst voor Preventie en Bescherming op het Werk
ACZ1414 - Niet verdeelde kredieten	Dienst Organisatiebrede budgetten

Actieplan

OD20081	Versterken van de bestuurskundige, juridische en protocollaire ondersteuning	2026 - 2031	Groep Gent
---------	--	-------------	------------

Stad Gent faciliteert, ondersteunt, bewaakt en kanaliseert de politieke en bestuurlijke werking. Het resultaat is toegankelijke, transparante, tijdige en kwalitatieve besluitvorming. Er wordt maximaal ingezet op het ontsluiten van besluitvorming zodat de burger makkelijk informatie over (beleids)beslissingen kan terugvinden. De juridische ondersteuning versterkt de beleidsvoorbereiding en -uitvoering, een performante en uitmuntende dienstverlening en zorgt ervoor dat de mandatarissen en vertegenwoordigers van het beleid goed geïnformeerd, met kennis van zaken, beslissingen kunnen nemen.

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	25.210.605	26.014.738	26.512.428	25.833.853	25.334.836	25.802.210
Ontvangsten	2.609.167	15.268.350	15.531.430	15.797.901	16.069.743	16.347.246

VTE	Plan					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	181,34	180,84	178,84	178,84	177,84	177,84

Alle acties

AC34561 - Ondersteuning, advisering met betrekking tot juridische en gerechtelijke dossiers	Juridische Dienst en Kennisbeheer
AC34562 - Beheren van polissen en verzekeringen	Juridische Dienst en Kennisbeheer
AC34738 - Faciliteren en organiseren van de werking van de politieke organen	Dienst Bestuursondersteuning
AC34747 - Protocollair ondersteunen van bestuursorganen en administratie	Dienst Protocol
AC34750 - Facilitair ondersteunen van de politieke organen en administratie	Dienst Protocol
AC34767 - Organiseren interne werking kabinetsscretariaten	College en Kabinetsscretariaten
AC34769 - Organiseren interne werking fractiescretariaten	Fractiescretariaten Gemeenteraad
AC34788 - Organiseren interne werking College van Burgemeester en Schepenen	College en Kabinetsscretariaten

AC34896 - Ondersteunen bij het realiseren van de decretale resultaatsgebieden van de (adjunct) algemeen directeur en managen van de werking van de dienst	Kabinet Algemeen Directeur
AC34932 - Organiseren interne werking Juridische Dienst	Juridische Dienst en Kennisbeheer
AC34935 - Organiseren interne werking Dienst Protocol	Dienst Protocol
AC35227 - Corrigeren personeelsbudget Bedrijfsvoering	Staf Bedrijfsvoering
AC35437 - Openbaarheid van bestuur	Dienst Bestuursondersteuning
AC35438 - Verwerken van in- en uitgaande post	Dienst Bestuursondersteuning
AC35559 - Ondersteuning raadsleden - catering	Dienst Protocol
AC35560 - Ondersteuning raadsleden - werking	Dienst Bestuursondersteuning
AC35746 - Bestuurlijke handhaving en GAS	Juridische Dienst en Kennisbeheer
ACP1211 - Ondersteunen bij het realiseren van de decretale resultaatsgebieden van de (adjunct) algemeen directeur en managen van de werking van de dienst	Kabinet Algemeen Directeur
ACP1400 - Organiseren interne werking Dienst Protocol	Dienst Protocol
ACP1500 - Organiseren interne werking Juridische dienst	Juridische Dienst en Kennisbeheer
ACP1510 - Ontwikkelen en beheren van BIDOC	Juridische Dienst en Kennisbeheer
ACS0011 - Corrigeren personeelsbudget Bedrijfsvoering	Staf Bedrijfsvoering
ACU1010 - Faciliteren en organiseren van de werking van de politieke organen	Dienst Bestuursondersteuning
ACU1011 - Verwerken van in- en uitgaande post	Dienst Bestuursondersteuning
ACU1015 - Openbaarheid van bestuur	Dienst Bestuursondersteuning

Actieplan

OD20082	Verankeren van een toekomstgericht HR-beleid en performante HR-dienstverlening	2026 - 2031	Groep Gent
---------	--	-------------	------------

We hebben in ons HR-beleid oog voor diversiteit, inclusie, wendbaarheid en inzetbaarheid.

We bieden strategisch HR-advies en ondersteuning aan op maat van de klant.

We dragen zorg voor het welzijn van leidinggevend en medewerkers, onder meer via coaching, re-integratie, verbindende personeelsmomenten en het ondersteunen van de vzw SodiGent. We ondersteunen de organisatie in het aantrekken en versterken van een bekwaame talentpool van medewerkers, leidinggevend en teams door gerichte werving, selectie, ontwikkeling, begeleiding en het inzetten van de Mobiele Ploeg. Zo zorgen we mee voor een optimale personeelsbezetting.

Onze HR-instrumenten bieden duidelijke kaders aan leidinggevend en medewerkers en stimuleren autonomie binnen afgesproken spelregels. We zorgen voor een helder juridisch personeelskader en adviseren de leidinggevend in de toepassing ervan.

We zorgen voor een correcte functiewaardering en -classificatie en een motiverende verloning.

We voeren constructief en structureel overleg met de sociale partners.

We bouwen aan een klantgerichte, toegankelijke, efficiënte en gelijkwaardige HR-dienstverlening, ondersteund door professionele netwerken, moderne systemen en gestroomlijnde processen.

We voorzien betrouwbare en transparante personeelsdata, personeelsbudgettering en -rapportering.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	66.474.993	69.239.912	70.181.002	72.749.875	76.468.687	80.503.219
	Ontvangsten	2.974.312	2.959.862	3.022.771	3.091.019	3.159.735	3.229.515

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		209,63	201,48	178,51	178,51	178,51	178,51

Alle acties	
AC34606 - Organiseren van sociale dienstverlening voor de actieve en gepensioneerde leden	Dienst HR Coördinatie en Sodigent
AC34608 - Organiseren van HR-Coördinatie en communicatie	Dienst HR Coördinatie en Sodigent
AC34615 - Coachen van medewerkers, teams en leidinggevenden	Dienst Talent en Ontwikkeling
AC34616 - Uitwerken en organiseren van vormingsinitiatieven en inzetten op feedbackcultuur	Dienst Talent en Ontwikkeling
AC34627 - Bieden van juridische ondersteuning HR en voeren van sociaal overleg	Dienst HR Juridische Ondersteuning en Sociaal Overleg
AC34628 - Organiseren van personeelsmomenten	Dienst HR Coördinatie en Sodigent
AC34629 - Voeren van personeels- en salarisadministratie	Dienst Personeelsbeheer
AC34630 - Opmaken van het personeelsbehoefteplan en -budget	Dienst HR Coördinatie en Sodigent
AC34631 - Realiseren HR-rapportering en ondersteunen HR-applicaties	Dienst HR Coördinatie en Sodigent
AC34640 - Invullen van (definitieve) personeelsnoden via diverse selectieprocedures	Dienst Selectie en Mobiele ploeg
AC34650 - Opvangen van tijdelijke personeelsnoden	Dienst Selectie en Mobiele ploeg
AC34772 - Syndicale hoofdafgevaardigden	Dienst syndicale hoofdafgevaardigden
AC35003 - Verhogen van de diversiteit binnen het personeelsbestand en zorgen voor een inclusieve werkcultuur	Dienst HR Partners en Projecten
AC35028 - Niet verdeelde pensioenen en renten	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35183 - Aanbieden van strategisch HR-advies en ondersteuning op maat van de klant	Dienst HR Partners en Projecten
AC35191 - Voeren van aanwezigheids-, welzijns- en re-integratiebeleid en begeleiding van medewerkers met een arbeidsbeperking	Dienst Talent en Ontwikkeling
AC35192 - Voeren van een back office personeelsadministratie en audit- en controlecentrum	Dienst Personeelsbeheer
AC35224 - Corrigeren personeelsbudget Departement Human Resources	Dienst HR Coördinatie en Sodigent
AC35626 - Rekruteren en employer branding	Dienst Selectie en Mobiele ploeg
AC35628 - Ondersteunen van de organisatie (Personeelsbeheer)	Dienst Personeelsbeheer

ACN0000 - organiseren van HR-Coördinatie en communicatie	Dienst HR Coördinatie en Sodigent
ACN0013 - Verhogen van de diversiteit binnen het personeelsbestand en zorgen voor een inclusieve werkcultuur	Dienst HR Partners en Projecten
ACN0014 - Organiseren van sociale dienstverlening voor de actieve en gepensioneerde leden	Dienst HR Coördinatie en Sodigent
ACN0015 - Organiseren van personeelsmomenten	Dienst HR Coördinatie en Sodigent
ACN0016 - Corrigeren personeelsbudget Departement Human Resources	Dienst HR Coördinatie en Sodigent
ACN1010 - Voeren van personeels- en salarisadministratie	Dienst Personeelsbeheer
ACN1012 - Voeren van een back office personeelsadministratie en audit- en controlecentrum	Dienst Personeelsbeheer
ACN1014 - Ondersteunen van de organisatie (Personeelsbeheer)	Dienst Personeelsbeheer
ACN1111 - Voeren van aanwezigheids-, welzijns- en re-integratiebeleid en begeleiding van medewerkers met een arbeidsbeperking	Dienst Talent en Ontwikkeling
ACN1112 - Aanbieden van strategisch HR-advies en ondersteuning op maat van de klant	Dienst HR Partners en Projecten
ACN1210 - Invullen van (definitieve) personeelsnoden via diverse selectieprocedures	Dienst Selectie en Mobiele ploeg
ACN1213 - Opvangen van tijdelijke personeelsnoden	Dienst Selectie en Mobiele ploeg
ACN1215 - Rekruteren en employer branding	Dienst Selectie en Mobiele ploeg
ACN1311 - Coachen van medewerkers, teams en leidinggevenden	Dienst Talent en Ontwikkeling
ACN1312 - Uitwerken en organiseren van vormingsinitiatieven en inzetten op feedbackcultuur	Dienst Talent en Ontwikkeling
ACN1510 - Realiseren HR-rapportering en ondersteunen HR-applicaties	Dienst HR Coördinatie en Sodigent
ACN1511 - Opmaken van het personeelsbehoefteplan en -budget	Dienst HR Coördinatie en Sodigent
ACN1710 - Bieden van juridische ondersteuning HR en voeren van sociaal overleg	Dienst HR Juridische Ondersteuning en Sociaal Overleg

Actieplan

OD20083	Tijdig en correct uitvoeren van financiële processen, efficiënt en correct toepassen van belastingreglementen en stimuleren van financieel inzicht, innovatie en compliance	2026 - 2031	Groep Gent
---------	---	-------------	------------

We maken het budget van de meerjarenplanning op, we voeren de boekhouding, volgen het uitgavenproces op, vrijwaren onze rechten, innen de inkomsten, beheren de gelden en zorgen voor een transparant beeld. We doen dit voor Stad Gent, OCMW Gent, Politie en Brandweerzone Centrum. We maken de lokale belastingreglementen op in lijn met de beleidsdoelstellingen.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	14.559.233	15.562.239	15.960.118	16.537.594	17.605.353	18.706.981
	Ontvangsten	278.476	283.595	287.739	292.403	297.724	303.130

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		135,40	135,99	131,52	129,02	129,12	129,12

Alle acties	
PR40939 - Ontwikkelen van een visie en analyse van toepassingen voor Eenheid van Schuld (EvS)	FIN Beheer en Ondersteuning
AC35225 - Corrigeren personeelsbudget Departement Financiën	FIN Beheer en Ondersteuning
AC35228 - Uitvoeren en ondersteunen van financiële processen voor het departement Stedelijke ontwikkeling, het departement Bedrijfsvoering en het IVA Mobiliteitsbedrijf	FIN Organisatie en Omgeving
AC35229 - Uitvoeren en ondersteunen van financiële processen voor het departement Gezondheid en Zorg	FIN Gezondheid en Zorg
AC35230 - Uitvoeren en ondersteunen van financiële processen voor het departement Welzijn en Samenleving	FIN Welzijn en Samenleving
AC35231 - Uitvoeren en ondersteunen van financiële processen voor cliëntgerelateerde materie OCMW Gent	FIN Terugvordering en Ondersteuning
AC35233 - Uitvoeren en ondersteunen van financiële processen voor het departement Cultuur, Sport en Vrije tijd en het departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd	FIN Jeugd en Vrije Tijd
AC35235 - Uitvoeren en ondersteunen van financiële processen voor de departementen FM, HR en Financiën	FIN Facility en Medewerkers
AC35237 - Uitvoeren en ondersteunen van financiële processen voor Politiezone Gent en Brandweerzone Centrum	FIN Hulpdiensten
AC35238 - Beheren van financiële processen op geconsolideerd niveau en ondersteunen van klantenteams	FIN Beheer en Ondersteuning
AC35239 - Organiseren interne werking Departement Financiën	FIN Beheer en Ondersteuning
AC35240 - Organiseren interne werking departement Financiën (operationele werking)	FIN Facility en Medewerkers
AC35501 - Onverdeelde kredieten enveloppe 2 Openbaar domein, stadsontwikkeling en ruimtelijke ordening	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35502 - Onverdeelde kredieten enveloppe 3 Cultuur en vrije tijd	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35503 - Onverdeelde kredieten enveloppe 4 Leren, onderwijs en kinderopvang	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35504 - Onverdeelde kredieten enveloppe 5 Groen, milieu en klimaat	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35505 - Onverdeelde kredieten enveloppe 6 Ondernemen en werken	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35506 - Onverdeelde kredieten enveloppe 7 Wonen	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35508 - Opmaak van economiegerelateerde belasting- en retributiereglementen, verwerking en invordering van de kohierbelastingen ervan	FIN Belastingen Economie+
AC35509 - Opmaak van woongerelateerde belasting- en retributiereglementen, verwerking en invordering van de kohierbelastingen ervan	FIN Belastingen Wonen+

AC35510 - Beheren van financiële processen voor het bestuur en de verbonden rechtspersonen	FIN Bestuur en Verbonden rechtspersonen
ACV0012 - Corrigeren personeelsbudget Departement Financiën	FIN Beheer en Ondersteuning
ACV2110 - Uitvoeren en ondersteunen van financiële processen voor het departement Stedelijke ontwikkeling, het departement Bedrijfsvoering en het IVA Mobiliteitsbedrijf	FIN Organisatie en Omgeving
ACV2210 - Uitvoeren en ondersteunen van financiële processen voor het departement Gezondheid en Zorg	FIN Gezondheid en Zorg
ACV2310 - Uitvoeren en ondersteunen van financiële processen voor het departement Welzijn en Samenleving	FIN Welzijn en Samenleving
ACV2410 - Uitvoeren en ondersteunen van financiële processen voor cliëntgerelateerde materie OCMW Gent	FIN Terugvordering en Ondersteuning
ACV2610 - Uitvoeren en ondersteunen van financiële processen voor het departement Cultuur, Sport en Vrije tijd en het departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd	FIN Jeugd en Vrije Tijd
ACV2700 - Organiseren interne werking departement Financiën (operationele werking)	FIN Facility en Medewerkers
ACV2810 - Uitvoeren en ondersteunen van financiële processen voor de departementen FM, HR en Financiën	FIN Facility en Medewerkers
ACV3010 - Uitvoeren en ondersteunen van financiële processen voor Politiezone Gent en Brandweerzone Centrum	FIN Hulpdiensten
ACV3100 - Organiseren interne werking departement Financiën	FIN Beheer en Ondersteuning
ACV3110 - Beheren van financiële processen op geconsolideerd niveau en ondersteunen van klantenteams	FIN Beheer en Ondersteuning
ACV3200 - Beheren van financiële processen voor het bestuur en de verbonden rechtspersonen	FIN Bestuur en Verbonden rechtspersonen
ACV3400 - Opmaak van economiegerelateerde belasting- en retributiereglementen, verwerking en invordering van de kohierbelastingen ervan	FIN Belastingen Economie+
ACV3500 - Opmaak van woongerelateerde belasting- en retributiereglementen, verwerking en invordering van de kohierbelastingen ervan	FIN Belastingen Wonen+
ACZ1413 - Niet verdeelde pensioenen en renten	Dienst Organisatiebrede budgetten

Actieplan

OD20086	Bouwen aan kwalitatief en toekomstbestendig vastgoed	2026 - 2031	Groep Gent
---------	--	-------------	------------

Ons vastgoed helpt beleidsdoelstellingen te realiseren. Door te bouwen aan kwalitatief en toekomstbestendig vastgoed kan vastgoed beter en langer ingezet worden als een middel om beleid te maken. We zetten hierbij in op meerjarenonderhoudsplan-gestuurd assetmanagement (MJOP). De wettelijke conformiteit behalen we met aandacht voor Meervoudig ruimtegebruik, Asbest, Klimaat, Erfgoed en Toegankelijkheid (MAKET).

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	69.314.278	69.121.078	71.279.410	73.072.478	74.366.088	75.570.782
Ontvangsten	7.959.593	5.598.598	5.618.993	4.782.173	4.824.129	4.879.176

VTE	Plan					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	233,53	230,95	239,45	238,75	238,75	238,75

Alle acties	
PR40479 - Restauratie Groot Vleeshuis en realisatie Fietsonthaalpunt	Dienst FM Themagebouwen
PR40825 - Gefaseerde werken kasteelsite Borluut	Dienst FM Themagebouwen
PR40937 - Restauratie conventiegevels: finale fase	Dienst FM Themagebouwen
PR41020 - Restaureren van monumentale kerkdaken	Dienst FM Themagebouwen
PR41042 - Renoveren Pastorie Mariakerke	Dienst FM Themagebouwen
PR41043 - Opwaarderen dorpskern Sint-Denijs-Westrem	Dienst FM Themagebouwen
PR41045 - Sloop Bolbaan Zwijnaarde	Dienst FM Themagebouwen
PRX1860 - Bouwen dienstverleningsknoop Oostakker	Dienst FM Welzijn
AC34686 - Instaan voor bouwkundig projectmanagement FM Themagebouwen	Dienst FM Themagebouwen
AC34690 - Optreden binnen voogdij rol erediensten	Dienst FM Themagebouwen
AC34701 - Organiseren van onderhouds- en herstellingswerken aan het patrimonium - FM Themagebouwen	Dienst FM Themagebouwen
AC34948 - Organiseren interne werking Dienst FM Themagebouwen	Dienst FM Themagebouwen
AC35123 - Uitvoeren van onderhoud gebouwen en operationeel beheer gebouwen Dienst FM Onderwijs	Dienst FM Onderwijs
AC35124 - Uitvoeren van onderhoud gebouwen en operationeel beheer gebouwen Dienst FM Themagebouwen	Dienst FM Themagebouwen
AC35171 - Organiseren interne werking Dienst FM Onderwijs	Dienst FM Onderwijs
AC35173 - Organiseren interne werking Dienst FM Welzijn	Dienst FM Welzijn
AC35200 - Organiseren van onderhouds- en herstellingswerken aan het patrimonium - FM Onderwijs	Dienst FM Onderwijs
AC35207 - Uitvoeren van onderhoud gebouwen en operationeel beheer gebouwen Dienst FM Welzijn	Dienst FM Welzijn
AC35208 - Instaan voor bouwkundig projectmanagement FM Onderwijs	Dienst FM Onderwijs
AC35209 - Instaan voor bouwkundig projectmanagement Dienst FM Welzijn	Dienst FM Welzijn
AC35386 - Uitvoering en toezicht op werken: Bruggen, kaaimuren en aanhorigheden	Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen
AC35427 - Organiseren facilitair beheer FM Themagebouwen	Dienst FM Themagebouwen
AC35428 - Organiseren facilitair beheer FM Onderwijs	Dienst FM Onderwijs
AC35787 - Uitvoeren wettelijke verplichtingen gebouwen (MAKET)	Dienst FM Beleidsondersteuning
ACO1011 - Organiseren en beheren van goederentransport en magazijnen	Dienst FM Welzijn

ACO1100 - Organiseren interne werking Dienst FM Welzijn	Dienst FM Welzijn
ACO1111 - Uitvoeren van onderhoud gebouwen en operationeel beheer gebouwen Dienst FM Welzijn	Dienst FM Welzijn
ACO1113 - Organiseren facilitair beheer Dienst FM Welzijn	Dienst FM Welzijn
ACO1210 - Instaan voor bouwkundig projectmanagement Dienst FM Welzijn	Dienst FM Welzijn
ACO1520 - Optreden binnen voorgedij rol erediensten	Dienst FM Themagebouwen
ACO1700 - Organiseren interne werking Dienst FM Themagebouwen	Dienst FM Themagebouwen
ACO2120 - Instaan voor bouwkundig projectmanagement FM Onderwijs	Dienst FM Onderwijs
ACZ2000 - Beheren privaat patrimonium	Dienst Vastgoed

Actieplan

OD20087	Aanbieden van soft facilities	2026 - 2031	Groep Gent
---------	-------------------------------	-------------	------------

Ondersteunen van onze klanten in hun dagelijkse werking met een professionele dienstverlening op vlak van soft facilities. Volgende dienstverlening wordt aangeboden: schoonmaak & cateringservices, goederentransport & magazijnen, aankoopcentrale, vlootbeheer, personenvervoer en publiek sanitair.

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	48.773.599	48.642.114	47.384.607	48.297.619	48.949.535	48.704.381
	Ontvangsten	557.623	564.673	872.365	875.220	870.163	878.297

		Plan					
VTE		2026	2027	2028	2029	2030	2031
		285,90	271,45	258,60	258,60	258,60	247,60

Alle acties

AC34705 - Organiseren van de schoonmaakdienstverlening	Dienst Aankoop en Logistiek
AC34706 - Organiseren en beheren van goederentransport en magazijnen	Dienst Aankoop en Logistiek
AC34713 - Organiseren en professionaliseren facilitaire services	Dienst Aankoop en Logistiek
AC34946 - Professionaliseren van de aankooporganisatie	Dienst Aankoop en Logistiek
AC34951 - Organiseren interne werking Dienst Aankoop en Logistiek	Dienst Aankoop en Logistiek

AC34952 - Onderhouden, optimaliseren en verduurzamen van de vloot	Dienst Aankoop en Logistiek
AC35127 - Onderhouden, optimaliseren en verduurzamen van de vloot en fiets - investeringsenveloppe	Dienst Aankoop en Logistiek
AC35143 - Beheren en uitvoeren van personenvervoer	Dienst Aankoop en Logistiek
AC35540 - Operationeel beheer publiek sanitair	Dienst Aankoop en Logistiek
ACO2200 - Professionaliseren van de aankooporganisatie	Dienst Aankoop en Logistiek
ACO2201 - Operationeel beheer publiek sanitair	Dienst Aankoop en Logistiek

Actieplan

OD20117	Robuuster maken van de financiële gezondheid en structuur van Stad en OCMW	2026 - 2031	Groep Gent
---------	--	-------------	------------

We monitoren de financiële gezondheid van de volledige organisatie en maken alle stakeholders hiervan bewust via een transparante rapportering en indicatoren. We vrijwaren de middelen voor de andere doelstellingen zo veel mogelijk door de schuldgraad en de kannibalisatiegraad te verbeteren. We monitoren de financiële risico's in het meerjarenplan en gaan voorzienig, duurzaam en kostenefficiënt om met schulden en beleggingen. We bewaken de belangen van Gent in de algemene overdrachten.

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	186.591.734	203.481.474	192.565.266	198.187.339	199.632.530	189.052.997
Ontvangsten	1.110.553.725	1.143.783.837	1.125.922.801	1.132.679.956	1.166.722.991	1.163.028.908

VTE	Plan					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Alle acties

AC34781 - Tussenkomen in tekorten kerken	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35023 - Beheren van algemene overdrachten tussen bestuurlijke niveaus	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35024 - Fiscale aangelegenheden	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35025 - Financiële aangelegenheden	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35026 - Transacties openbare schuld	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35030 - Dividenden IMEWO	Dienst Organisatiebrede budgetten

AC35031 - Financiële stromen naar en van Farys - Divisie Drinkwatervoorziening	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35032 - Nijverheid	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35109 - Dividenden uit Publilec	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35110 - Dividenden uit Finiwo	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35118 - Overige algemene financiering	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35119 - Dividenden uit IMEWO en VEH	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35500 - Onverdeelde kredieten Portfolio enveloppe	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35788 - Portfoliobudget Stad	Dienst Organisatiebrede budgetten
AC35789 - Portfoliobudget IVA Mobiliteitsbedrijf	Dienst Organisatiebrede budgetten
ACZ1000 - Beheer onbeschikbare gelden en schenkingen en legaten zonder specifiek doel	Dienst Organisatiebrede budgetten
ACZ1100 - Beheren overige algemene financiering	Dienst Organisatiebrede budgetten
ACZ1110 - Beheren thesaurie	Dienst Organisatiebrede budgetten
ACZ1111 - Beheren van algemene overdrachten tussen bestuurlijke niveaus	Dienst Organisatiebrede budgetten
ACZ1112 - Beheren van transacties openbare schuld	Dienst Organisatiebrede budgetten
ACZ1401 - Portfoliobudget OCMW	Dienst Organisatiebrede budgetten
ACZ1410 - Onverdeelde kredieten Portfolio enveloppe	Dienst Organisatiebrede budgetten

DEEL 2 | FINANCIËLE NOTA

4. Financieel doelstellingenplan

Dit rapport geeft een overzicht van de middelen die worden ingezet per beleidsdoelstelling.

Wettelijk schema M1

Financieel doelstellingenplan

SD20001 - Wonen						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	-36.387.259	-31.279.664	-26.879.680	-28.158.639	-29.410.791	-23.563.133
Uitgaven	41.347.448	35.814.303	31.042.248	31.556.013	32.940.628	27.141.902
Ontvangsten	4.960.188	4.534.640	4.162.568	3.397.374	3.529.837	3.578.769

SD20002 - Ruimte						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	-67.881.393	-72.605.611	-76.293.223	-80.002.152	-85.290.891	-85.986.879
Uitgaven	155.470.771	92.221.391	95.276.943	99.583.652	103.211.329	104.562.370
Ontvangsten	87.589.378	19.615.781	18.983.720	19.581.500	17.920.438	18.575.491

SD20003 - Mobiliteit						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	25.989.444	24.298.956	24.506.090	22.794.569	27.423.021	27.886.880
Uitgaven	36.690.631	38.965.016	39.704.908	42.082.033	38.249.126	38.947.199
Ontvangsten	62.680.075	63.263.972	64.210.998	64.876.602	65.672.147	66.834.079

SD20004 - Klimaat en natuur						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	-32.266.673	-33.045.217	-28.315.392	-28.245.312	-27.850.001	-28.422.822
Uitgaven	40.148.053	40.548.158	35.252.984	34.974.357	34.452.923	35.063.914
Ontvangsten	7.881.380	7.502.941	6.937.592	6.729.044	6.602.923	6.641.092

SD20005 - Armoedebestrijding						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	-61.591.021	-62.640.232	-65.508.707	-67.859.957	-70.008.970	-72.533.634
Uitgaven	165.569.417	157.369.643	162.438.661	168.003.979	173.091.152	178.782.147
Ontvangsten	103.978.395	94.729.411	96.929.954	100.144.021	103.082.182	106.248.514

SD20006 - Welzijn, gezondheid en zorg						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	-25.827.972	-32.758.995	-21.073.503	-22.140.236	-23.154.600	-24.184.552
Uitgaven	96.442.957	102.267.195	91.765.011	94.227.871	96.611.610	99.106.527
Ontvangsten	70.614.985	69.508.200	70.691.508	72.087.636	73.457.010	74.921.975

SD20007 - Leren en groeien

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	-59.032.959	-59.152.494	-69.301.832	-57.988.176	-58.792.813	-60.895.261
Uitgaven	306.626.886	310.966.753	327.468.210	321.641.832	328.576.363	337.342.058
Ontvangsten	247.593.926	251.814.259	258.166.377	263.653.656	269.783.549	276.446.797

SD20008 - Inclusie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	-5.000.287	-4.963.772	-4.922.477	-4.984.857	-5.088.703	-5.174.337
Uitgaven	10.166.612	9.945.612	9.603.378	9.507.924	9.615.811	9.708.353
Ontvangsten	5.166.325	4.981.840	4.680.901	4.523.067	4.527.108	4.534.015

SD20009 - Wijk en burger

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	-16.919.308	-15.109.804	-14.514.795	-14.602.413	-14.634.778	-14.681.599
Uitgaven	17.192.824	16.641.717	15.016.547	14.705.577	14.739.517	14.788.096
Ontvangsten	273.516	1.531.913	501.751	103.164	104.739	106.497

SD20010 - Cultuur, sport en vrije tijd

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	-82.300.179	-91.267.135	-97.568.916	-97.035.960	-97.422.868	-97.650.691
Uitgaven	96.856.136	104.043.453	110.190.915	109.941.805	111.296.817	111.978.478
Ontvangsten	14.555.957	12.776.319	12.621.999	12.905.845	13.873.949	14.327.787

SD20011 - Economie en werk

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	-35.557.929	-34.184.085	-34.224.378	-35.335.657	-36.123.072	-36.815.919
Uitgaven	53.799.819	52.512.373	52.940.620	54.170.779	53.894.698	54.881.458
Ontvangsten	18.241.890	18.328.287	18.716.242	18.835.122	17.771.626	18.065.539

SD20012 - Veiligheid, preventie en netheid

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	-225.430.312	-229.482.576	-225.931.642	-230.157.659	-248.823.126	-248.335.340
Uitgaven	239.949.218	244.250.550	241.008.237	245.425.852	264.362.432	264.150.945
Ontvangsten	14.518.906	14.767.974	15.076.596	15.268.193	15.539.305	15.815.605

SD20013 - Dienstverlening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	-84.399.146	-89.514.424	-85.845.542	-84.453.054	-85.597.211	-85.248.454
Uitgaven	86.265.987	91.365.231	87.433.040	86.046.021	87.320.514	86.938.966
Ontvangsten	1.866.841	1.850.807	1.587.498	1.592.967	1.723.303	1.690.512

SD20014 - Organisatie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	706.604.996	731.705.052	725.873.997	728.169.503	754.774.806	755.605.740
Uitgaven	439.511.078	455.375.958	444.040.811	448.404.172	455.942.886	452.001.050
Ontvangsten	1.146.116.074	1.187.081.010	1.169.914.808	1.176.573.674	1.210.717.692	1.207.606.790

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Er zijn geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Totalen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.786.037.837	1.752.287.353	1.743.182.513	1.760.271.866	1.804.305.809	1.815.393.463
Ontvangsten	1.786.037.837	1.752.287.353	1.743.182.513	1.760.271.866	1.804.305.809	1.815.393.463

DEEL 2 | FINANCIËLE NOTA

5. Staat van het financieel evenwicht

Dit rapport geeft weer op welke manier Stad en OCMW Gent zowel op korte als op lange termijn de engagementen vermeld in de strategische nota financieren.

Wettelijk schema M2

LEESWIJZER

Gecumuleerd budgettair resultaat

Dit is het saldo van alle ontvangsten en uitgaven van een boekjaar, vermeerderd met het saldo van de vorige boekjaren.

Beschikbaar budgettair resultaat

Een positief beschikbaar budgettair resultaat toont aan dat een bestuur binnen het jaar de verplichtingen kan nakomen. Er moeten voldoende middelen zijn om de geplande engagementen na te komen. Hierbij wordt rekening gehouden met het overschot van voorgaande jaren en de gelden die omwille van hun aard onbeschikbaar zijn.

Autofinancieringsmarge

De autofinancieringsmarge moet positief zijn in het laatste jaar van het meerjarenplan.

Een positieve autofinancieringsmarge toont aan dat er voldoende exploitatiemiddelen zijn om de voorziene leningslasten te kunnen dragen.

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge

De gecorrigeerde autofinancieringsmarge is een indicator die aangeeft in welke mate een bestuur in staat is om de schuld af te lossen als alle openstaande schulden (dus ook schuld opgenomen via alternatieve financieringsvormen) aan een gelijkmatig tempo worden afgelost.

Op deze manier worden ook de schulden waar geen periodieke aflossingen aan verbonden zijn meegerekend.

Wanneer de autofinancieringsmarge (veel) groter is dan de gecorrigeerde autofinancieringsmarge, dan betekent dit dat niet alle schulden op een gelijkmatig tempo worden afgelost ten belope van 8%/jaar van de totale uitstaande schuld op 31/12 jaar x-1 uit schema T4.

Het geconsolideerd evenwicht

Artikel 16 van het BBC besluit stipuleert dat het MJP in evenwicht is wanneer:

1° het geraamde beschikbaar budgettair resultaat per boekjaar groter of gelijk is aan nul;

2° de geraamde autofinancieringsmarge van het laatste boekjaar van de periode van het meerjarenplan vermeld in artikel 254, tweede lid, van het decreet van 22 december 2017 over het lokaal bestuur, groter dan of gelijk aan nul is.

Het artikel zegt ook dat de voorwaarde vermeld onder 1° (jaarlijks positief BBR), niet van toepassing is op de autonome gemeentebedrijven waarvan de statutaire activiteit in belangrijke mate vastgoedoperaties betreft, op voorwaarde dat de beheersovereenkomst dat toelaat en op voorwaarde dat in de toelichting bij het meerjarenplan het negatieve beschikbaar budgettair resultaat wordt verklaard op basis van de beschikbare voorraad en de kortetermijnfinanciering.

Sogent financiert haar projecten via bankleningen op korte termijn (zogenaamde straight loans). Deze alternatieve financieringsvorm wordt niet budgettair verwerkt waardoor het beschikbaar budgettair resultaat negatief is. Deze alternatieve financieringsvorm komt tot uiting in het negatieve budgettair resultaat en in de gecorrigeerde autofinancieringsmarge van sogent. De gecorrigeerde autofinancieringsmarge wordt daarnaast ook nog negatief beïnvloed doordat de leningen van de stad aan sogent niet periodiek afgelost worden maar afgelost worden bij verkoop of overdracht van het onderliggende onroerend goed.

Volgens hetzelfde artikel is de voorwaarde vermeld onder 2° (positieve AFM in laatste boekjaar) niet van toepassing op de autonome gemeentebedrijven en de welzijnsverenigingen. In die zin is een negatieve (gecorrigeerde) AFM van de AGB's niet in strijd met de regelgeving.

In het geconsolideerd financieel evenwicht wordt het evenwicht weergegeven van de verbonden rechtspersonen die BBC-plichtig zijn.

Staat van het financieel evenwicht

Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo (a-b)	52.585.218	82.941.785	119.896.071	136.419.147	137.370.198	156.533.123
I.a. Ontvangsten	1.461.453.931	1.500.693.802	1.542.574.388	1.587.625.244	1.632.340.773	1.680.602.007
I.b. Uitgaven	1.408.868.713	1.417.752.017	1.422.678.318	1.451.206.097	1.494.970.575	1.524.068.884
II. Investeringsaldo (a-b)	-148.400.414	-190.024.495	-189.008.292	-167.203.615	-166.858.754	-146.761.548
II.a. Ontvangsten	117.311.078	21.889.704	16.486.620	12.015.908	18.080.644	18.728.138
II.b. Uitgaven	265.711.492	211.914.198	205.494.911	179.219.523	184.939.398	165.489.686
III. Saldo exploitatie en investeringen (I+II)	-95.815.197	-107.082.710	-69.112.221	-30.784.468	-29.488.556	9.771.575
IV. Financieringsaldo (a-b)	95.815.197	107.082.710	69.112.221	30.784.468	29.488.556	-9.771.575
IV.a. Ontvangsten	207.272.829	229.703.847	184.121.505	160.630.714	153.884.392	116.063.318
IV.b. Uitgaven	111.457.632	122.621.138	115.009.284	129.846.245	124.395.836	125.834.893
V. Budgettair resultaat van het boekjaar (III+IV)	0	0	0	0	0	0
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	892.372	892.372	892.372	892.372	892.372	892.372
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	892.372	892.372	892.372	892.372	892.372	892.372
VIII. Onbeschikbare gelden	792.372	792.372	792.372	792.372	792.372	792.372
IX. Beschikbaar budgettair resultaat (VII-VIII)	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo (a-b)	52.585.218	82.941.785	119.896.071	136.419.147	137.370.198	156.533.123
II. Netto periodieke aflossingen (a-b)	81.221.420	88.672.254	94.889.211	99.090.950	104.556.273	106.436.191
II.a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	85.628.922	93.400.242	99.988.493	104.298.614	108.411.955	110.849.414
II.b. Periodieke terugvordering leningen	4.407.502	4.727.989	5.099.282	5.207.664	3.855.682	4.413.223
III. Autofinancieringsmarge (I-II)	-28.636.202	-5.730.468	25.006.860	37.328.197	32.813.925	50.096.932

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge	-28.636.202	-5.730.468	25.006.860	37.328.197	32.813.925	50.096.932
II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b)	-1.674.829	219.017	-2.604.865	-4.310.464	-3.165.721	-3.720.332
II.a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	85.628.922	93.400.242	99.988.493	104.298.614	108.411.955	110.849.414
II.b. Gecorrigeerde aflossingen obv financiële schulden	87.303.751	93.181.225	102.593.358	108.609.078	111.577.675	114.569.746
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-30.311.031	-5.511.452	22.401.995	33.017.733	29.648.205	46.376.600

Geconsolideerd financieel evenwicht	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Beschikbaar budgettair resultaat	-34.959.569	-38.813.585	1.246.143	-8.525.328	-12.413.097	3.142.912
AGB Kunsten en Erfgoed Gent	2.235.251	2.794.022	3.155.998	2.180.095	1.790.019	2.414.597
District09	575.425	575.425	575.425	575.425	575.425	575.425
Gemeente en OCMW	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
sogent	-37.870.245	-42.283.032	-2.585.280	-11.380.848	-14.878.541	52.890
II. Autofinancieringsmarge	-21.433.146	3.677.338	9.457.636	57.677.486	41.913.719	74.654.767
AGB Kunsten en Erfgoed Gent	-3.767.733	558.771	361.976	-975.903	-390.076	624.578
District09	0	0	0	0	0	0
Gemeente en OCMW	-28.636.202	-5.730.468	25.006.860	37.328.197	32.813.925	50.096.932
sogent	10.970.789	8.849.036	-15.911.200	21.325.191	9.489.869	23.933.257
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-29.838.520	-507.467	3.359.742	44.778.806	31.520.881	63.939.283
AGB Kunsten en Erfgoed Gent	-3.767.733	558.771	361.976	-975.903	-390.076	624.578
District09	0	0	0	0	0	0
Gemeente en OCMW	-30.311.031	-5.511.452	22.401.995	33.017.733	29.648.205	46.376.600
sogent	4.240.244	4.445.214	-19.404.228	12.736.976	2.262.752	16.938.105

TOELICHTING

Uit “de staat van het financieel evenwicht” (rapport M2) blijkt dat het **beschikbaar budgettair resultaat** in elk jaar positief is. Dit is de eerste evenwichtsvoorwaarde waaraan voldaan moet worden.

De tweede evenwichtsvoorwaarde, is een positieve **autofinancieringsmarge** in het laatste jaar van het meerjarenplan. Ook aan deze structurele evenwichtsvoorwaarde werd voldaan. Bovendien is de AFM van 50mio EUR ongeveer 3% t.o.v. de totale exploitatieontvangsten. Deze buffer zorgt ervoor dat financiële risico's makkelijker op te vangen zijn.

De gecorrigeerde autofinancieringsmarge is lager dan de autofinancieringsmarge. Dit betekent dat de schuld in 2031 afgelost wordt op een termijn die iets langer is dan 12,5 jaar. (cfr. 8% van de openstaande financiële schuld). Omdat deze indicator berekend wordt op de totale uitstaande schuld van het voorgaande jaar, zorgt het gedeelte van de leningen dat in 2031 wordt opgenomen én in datzelfde jaar ook al deels moet worden afgelost, ook voor een verschil tussen de gewone en gecorrigeerde autofinancieringsmarge.

DEEL 2 | FINANCIËLE NOTA

6. Overzicht van de kredieten

Dit rapport geeft een overzicht van de kredieten per budgettaire entiteit, dit wil zeggen voor Stad en OCMW afzonderlijk.

Wettelijk schema M3

Overzicht van de kredieten

	2026	
	Uitgaven	Ontvangsten
Gemeente	1.446.690.241	1.551.254.443
Exploitatie	1.082.278.596	1.232.747.153
Investering	256.145.971	111.304.461
Financiering	108.265.675	207.202.829
Leningen en leasings	93.939.338	199.576.351
Toegestane leningen en betalingsuitstel	14.326.337	7.626.478
Overige financieringstransacties	0	0
Openbaar centrum voor maatschappelijk welzijn	339.347.596	234.783.395
Exploitatie	326.590.117	228.706.777
Investering	9.565.522	6.006.617
Financiering	3.191.957	70.000
Leningen en leasings	2.168.584	0
Toegestane leningen en betalingsuitstel	1.023.373	70.000
Overige financieringstransacties	0	0

DEEL 3 | TOELICHTING BIJ DE AANPASSING VAN HET MEERJARENPLAN

7. Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard per beleidsdomein

Dit rapport toont de uitgaven en ontvangsten per beleidsdomein.

Wettelijk schema T1

Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard: beleidsdomeinen

Algemeen bestuur						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	-303.237.831	-298.335.134	-292.801.906	-289.042.902	-295.945.568	-301.535.553
Uitgaven	334.238.643	338.859.288	334.696.433	331.843.239	338.975.985	345.102.995
Ontvangsten	31.000.811	40.524.154	41.894.527	42.800.337	43.030.417	43.567.442

Algemene Financiering						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	932.370.440	936.237.450	928.251.212	925.649.716	957.895.382	964.436.981
Uitgaven	173.591.003	201.465.369	190.532.802	196.140.589	197.571.209	186.978.783
Ontvangsten	1.105.961.443	1.137.702.819	1.118.784.014	1.121.790.305	1.155.466.591	1.151.415.764

Cultuur en vrije tijd						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	-102.805.497	-110.134.474	-115.016.936	-114.870.857	-115.395.991	-115.977.702
Uitgaven	118.087.494	123.649.305	128.483.450	128.645.978	130.158.562	131.213.901
Ontvangsten	15.281.997	13.514.831	13.466.514	13.775.122	14.762.571	15.236.199

Leren en onderwijs						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	-20.598.670	-20.378.238	-31.975.307	-19.557.896	-20.094.210	-21.670.053
Uitgaven	230.131.163	234.303.794	251.470.429	244.256.859	250.004.574	257.303.067
Ontvangsten	209.532.493	213.925.557	219.495.122	224.698.962	229.910.365	235.633.015

Natuur en milieubeheer						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	-84.840.571	-94.773.584	-90.604.402	-93.894.665	-110.230.482	-107.813.348
Uitgaven	108.382.846	118.204.224	113.425.442	116.062.694	130.426.801	128.312.933
Ontvangsten	23.542.275	23.430.640	22.821.040	22.168.029	20.196.320	20.499.585

Ondernemen en werken

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	-35.891.138	-34.410.977	-34.464.947	-33.371.052	-33.851.748	-34.160.211
Uitgaven	55.685.532	54.322.094	54.795.298	56.052.190	55.801.934	56.737.505
Ontvangsten	19.794.394	19.911.117	20.330.352	22.681.138	21.950.186	22.577.294

Veiligheidszorg

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	-176.004.049	-181.606.417	-185.302.575	-190.316.416	-195.347.415	-199.518.109
Uitgaven	180.029.053	185.660.368	189.352.128	194.339.770	199.419.665	203.640.065
Ontvangsten	4.025.004	4.053.950	4.049.553	4.023.354	4.072.251	4.121.957

Wonen en ruimtelijke ordening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	-40.051.452	-26.254.427	-16.265.167	-15.097.087	-18.125.481	-11.053.688
Uitgaven	130.669.838	45.868.035	34.149.220	33.389.800	36.747.528	30.034.772
Ontvangsten	90.618.386	19.613.608	17.884.053	18.292.713	18.622.047	18.981.085

Zich verplaatsen en mobiliteit

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	-22.994.723	-19.819.034	-19.469.213	-21.902.483	-17.916.920	-18.351.212
Uitgaven	91.776.204	93.311.610	94.114.399	97.549.763	94.709.628	96.669.726
Ontvangsten	68.781.481	73.492.575	74.645.185	75.647.280	76.792.708	78.318.513

Zorg en opvang

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	-145.946.509	-150.525.164	-142.350.760	-147.596.357	-150.987.567	-154.357.106
Uitgaven	363.446.061	356.643.267	352.162.913	361.990.982	370.489.921	379.399.716
Ontvangsten	217.499.552	206.118.103	209.812.153	214.394.625	219.502.353	225.042.610

TOTAAL

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	1.786.037.837	1.752.287.353	1.743.182.513	1.760.271.866	1.804.305.809	1.815.393.463
Ontvangsten	1.786.037.837	1.752.287.353	1.743.182.513	1.760.271.866	1.804.305.809	1.815.393.463

DEEL 2 | FINANCIËLE NOTA

8. Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Dit rapport toont de voorziene uitgaven en ontvangsten per rubriek voor de volledige Stad en OCMW Gent.

Wettelijk schema T2

Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatie-uitgaven	1.408.868.713	1.417.752.017	1.422.678.318	1.451.206.097	1.494.970.575	1.524.068.884
A. Operationele uitgaven	1.378.804.891	1.381.966.572	1.381.309.669	1.406.442.918	1.447.605.866	1.474.599.044
1. Goederen en diensten	197.591.299	199.955.941	193.540.732	198.800.983	200.998.759	203.906.115
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	719.666.196	727.551.993	731.743.248	741.764.028	757.704.282	774.756.913
a. Politiek personeel	2.451.488	2.510.797	2.725.969	2.638.634	2.702.552	2.766.471
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	215.345.490	215.501.305	214.544.814	213.556.440	214.239.370	214.349.758
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	304.594.716	307.084.744	305.579.899	310.554.308	320.492.420	331.810.376
d. Onderwijzend personeel tlv het bestuur	4.942.348	4.658.456	4.684.636	4.458.127	4.138.983	3.995.203
e. Onderwijzend personeel tlv andere overheden	180.125.276	184.484.307	189.167.564	193.850.822	198.534.079	203.217.336
f. Andere personeelskosten	20.822.367	20.811.562	20.755.414	20.798.751	20.975.230	21.170.588
g. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	-8.615.488	-7.499.177	-5.715.048	-4.093.052	-3.378.353	-2.552.818
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	123.897.282	116.249.384	120.390.735	124.642.065	128.793.637	133.061.820
4. Toegestane werkingssubsidies	326.985.880	328.098.438	325.895.407	332.364.311	351.956.954	354.603.902
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	22.549.583	22.708.398	21.816.024	22.090.397	22.718.543	23.310.943
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	5.190.947	573.795	867.172	925.701	1.027.019	1.216.877
- aan de politiezone	119.854.518	123.631.884	125.541.013	128.757.093	132.022.061	134.540.454
- aan de hulpverleningszone	43.003.511	45.194.826	46.677.141	48.165.027	49.698.518	51.194.186
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	64.430.058	64.340.540	59.093.761	59.168.917	71.155.723	67.470.965
- aan besturen van de eredienst	850.000	867.000	884.340	902.027	920.067	938.469
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigen	71.107.263	70.781.996	71.015.957	72.355.149	74.415.022	75.932.009
5. Andere operationele uitgaven	10.664.234	10.110.816	9.739.548	8.871.531	8.152.234	8.270.294
B. Financiële uitgaven	30.063.822	35.785.445	41.368.648	44.763.179	47.364.709	49.469.840
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	30.028.407	35.750.030	41.333.232	44.727.763	47.329.293	49.434.424
- aan financiële instellingen	26.257.261	31.893.142	36.644.665	39.848.917	42.299.586	44.252.296
- aan andere entiteiten	3.771.145	3.856.888	4.688.568	4.878.847	5.029.707	5.182.127
2. Andere financiële uitgaven	35.416	35.416	35.416	35.416	35.416	35.416
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekj	0	0	0	0	0	0

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Exploitatieontvangsten	1.461.453.931	1.500.693.802	1.542.574.388	1.587.625.244	1.632.340.773	1.680.602.007
A. Operationele ontvangsten	1.450.377.051	1.489.591.159	1.530.970.740	1.573.274.572	1.617.628.075	1.665.526.000
1. Ontvangsten uit de werking	157.146.046	165.986.802	170.544.211	174.143.625	177.860.289	181.903.321
A. Ontvangsten uit retributies	92.314.491	94.793.532	96.314.890	98.309.016	100.409.925	102.396.767
B. Andere ontvangsten uit werking	64.831.555	71.193.270	74.229.320	75.834.608	77.450.364	79.506.554
2. Fiscale ontvangsten en boetes	351.161.575	376.124.494	388.019.578	399.831.715	412.122.439	424.912.360
a. Aanvullende belastingen	277.595.011	286.408.303	296.045.737	305.941.817	315.944.876	326.047.552
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	169.044.745	173.626.632	179.216.756	184.984.245	190.957.519	197.123.673
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	103.592.082	107.734.867	111.691.753	115.793.968	119.796.849	123.705.930
- Andere aanvullende belastingen	4.958.184	5.046.804	5.137.228	5.163.604	5.190.508	5.217.949
b. Andere belastingen	57.919.698	62.001.693	64.147.552	66.478.573	68.846.005	71.264.100
c. Boetes	15.646.866	27.714.498	27.826.289	27.411.325	27.331.559	27.600.708
3. Werkingssubsidies	909.267.141	919.304.479	944.334.775	970.733.028	998.707.671	1.029.527.302
a. Algemene werkingssubsidies	536.970.338	552.610.010	570.538.364	588.993.657	609.266.325	630.684.547
- Gemeentefonds	498.047.059	513.440.648	531.204.074	549.569.751	568.584.164	588.318.352
- Andere algemene werkingssubsidies	38.923.279	39.169.363	39.334.290	39.423.906	40.682.162	42.366.196
- van de federale overheid	850.000	850.000	850.000	850.000	850.000	850.000
- van de Vlaamse overheid	38.073.279	38.319.363	38.484.290	38.573.906	39.832.162	41.516.196
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	372.296.803	366.694.468	373.796.411	381.739.371	389.441.345	398.842.754
- van de federale overheid	112.955.118	103.503.657	105.431.780	108.349.742	111.212.769	114.218.022
- van de Vlaamse overheid	256.327.014	260.779.211	266.632.283	271.776.634	277.882.938	284.274.199
- van de provincie	10.465	8.899	3.600	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	3.004.206	2.402.702	1.728.747	1.612.996	345.638	350.534
4. Recuperatie individuele hulpverlening	10.401.089	10.519.518	10.784.622	11.056.282	11.334.546	11.619.581
5. Andere operationele ontvangsten	22.401.199	17.655.866	17.287.555	17.509.922	17.603.131	17.563.436
B. Financiële ontvangsten	11.076.880	11.102.643	11.603.648	14.350.672	14.712.698	15.076.007
C. Tussenkost door derden in tekort boekjaar	0	0	0	0	0	0

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Investeringsuitgaven	265.711.492	211.914.198	205.494.911	179.219.523	184.939.398	165.489.686
A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa	89.132.353	13.449.538	1.264.908	3.730.000	6.086.000	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	78.132.353	1.297.311	1.264.908	3.730.000	6.086.000	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	11.000.000	0	0	0	0	0
3. Verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	12.152.227	0	0	0	0
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	124.522.972	139.173.522	150.517.596	126.436.080	127.565.221	114.566.796
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	124.522.972	139.173.522	150.517.596	126.436.080	127.565.221	114.566.796
a. Terreinen en gebouwen	83.941.563	94.727.381	85.767.151	72.117.920	76.995.244	63.119.024
b. Wegen en andere infrastructuur	23.808.555	23.448.169	25.343.700	28.098.776	24.138.224	24.968.489
c. Roerende goederen	10.165.667	8.766.229	8.781.896	8.715.956	8.799.249	8.740.156
d. Leasing en soortgelijke rechten	3.202.294	11.376.403	30.624.849	17.503.429	17.632.504	17.739.127
e. Erfgoed	3.404.893	855.340	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa	14.669.586	16.144.888	15.295.537	11.466.257	10.523.733	10.472.961
D. Toegestane investeringsubsidies	37.386.581	43.146.250	38.416.871	37.587.186	40.764.444	40.449.929
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	815.737	502.131	498.780	496.808	494.113	494.113
- aan de politiezone	19.475	19.475	19.475	19.475	19.475	19.475
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	4.224.870	3.692.029	3.744.077	3.748.435	3.768.045	3.767.318
- aan intergemeent. samenwerkingsverbanden (IGS)	10.982.081	20.540.945	21.446.193	23.796.933	26.615.852	27.903.012
- aan besturen van de eredienst	1.416.667	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000	1.416.000
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	19.927.751	16.975.671	11.292.346	8.109.536	8.450.959	6.850.011

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Investeringsontvangsten	117.311.078	21.889.704	16.486.620	12.015.908	18.080.644	18.728.138
A. Verkoop van financiële vaste activa	578.195	578.195	390.695	284.445	284.445	284.445
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	578.195	578.195	390.695	284.445	284.445	284.445
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. Verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	78.962.757	5.370.000	3.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	38.462.757	1.370.000	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	763.675	1.370.000	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	37.699.082	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	40.500.000	4.000.000	3.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
a. Onroerende goederen	40.500.000	4.000.000	3.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	37.770.126	15.941.509	13.095.925	9.731.463	15.796.199	16.443.694
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	36.268.628	15.767.960	13.095.925	9.731.463	15.796.199	16.443.694
- van de provincie	189.016	6.890	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	1.312.482	166.659	0	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Financieringsuitgaven	111.457.632	122.621.138	115.009.284	129.846.245	124.395.836	125.834.893
A. Vereffening van financiële schulden	96.107.922	103.879.242	100.467.493	114.777.614	108.890.955	111.328.414
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	85.628.922	93.400.242	99.988.493	104.298.614	108.411.955	110.849.414
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	10.479.000	10.479.000	479.000	10.479.000	479.000	479.000
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	15.349.710	18.741.896	14.541.792	15.068.632	15.504.881	14.506.478
1. Toegestane leningen	9.326.337	13.558.955	13.329.192	13.601.280	13.882.683	13.754.336
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	3.638.135	3.813.856	3.857.478	4.065.028	4.293.119	4.534.336
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere verenigingen of vennootschappen voormaatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeent. samenwerkingsverbanden (IGS)	5.688.202	9.025.099	8.751.715	8.816.252	8.869.564	8.500.000
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	720.000	720.000	720.000	720.000	720.000
2. Toegestaan betalingsuitstel	6.023.373	5.182.941	1.212.600	1.467.352	1.622.199	752.143
D. Vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsverminderingen	0	0	0	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Financieringsontvangsten	207.272.829	229.703.847	184.121.505	160.630.714	153.884.392	116.063.318
A. Aangaan van financiële schulden	199.576.351	221.530.898	175.663.995	151.885.079	146.291.839	107.702.649
1. opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	196.374.057	209.434.495	144.319.146	133.661.650	127.939.335	89.243.522
2. opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	3.202.294	12.096.403	31.344.849	18.223.429	18.352.504	18.459.127
B. Aangaan van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	7.696.478	8.172.950	8.457.510	8.745.635	7.592.552	8.360.669
1. Terugvordering van toegestane leningen	7.626.478	8.102.950	8.387.510	8.675.635	7.522.552	8.290.669
a. Periodieke terugvorderingen	3.988.343	4.289.094	4.530.032	4.610.607	3.229.433	3.756.333
b. Niet-periodieke terugvorderingen	3.638.135	3.813.856	3.857.478	4.065.028	4.293.119	4.534.336
2. Vereffening van betalingsuitstel	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsvermeerderingen	0	0	0	0	0	0
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving vaste activa	0	0	0	0	0	0

BUDGETAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	52.585.218	82.941.785	119.896.071	136.419.147	137.370.198	156.533.123
II. Investeringsaldo	-148.400.414	-190.024.495	-189.008.292	-167.203.615	-166.858.754	-146.761.548
III. Saldo exploitatie en investeringen	-95.815.197	-107.082.710	-69.112.221	-30.784.468	-29.488.556	9.771.575
IV. Financieringsaldo	95.815.197	107.082.710	69.112.221	30.784.468	29.488.556	-9.771.575
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	0	0	0	0	0	0

EXPLOITATIE ONTVANGSTEN

a. Ontvangsten uit de werking

Heel wat werkingsontvangsten werden aangepast omwille van de goedgekeurde besparingen, het nieuw beleid, actualisatie van projecten, inhaalbeweging van inflatie op retributieontvangsten, enz.

b. Opcentiemen op de Onroerende Voorheffing

De evolutie van de ontvangsten uit de onroerende voorheffing wordt bepaald door inflatie (via indexering van de KI's) en de groei van de belastbare basis. Deze belastbare basis wordt verder onderverdeeld in gebouwd KI, ongebouwd KI en KI voor materieel & outillage. De opcentiemen uit onroerende voorheffing (1.088) zijn ongewijzigd t.o.v. het vorige MJP.

De totale groeivoet voor de OOV wijzigt t.o.v. BW25 enkel onder invloed van de inflatieverwachtingen. Daarnaast worden ook de meest recente cijfers van de inkohieringen verwerkt. Het verschil met de vorige aanpassing van het MJP loopt op tot +2,18mio EUR in 2031.

De tabel hieronder geeft de meest recente ramingen weer:

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Budget BO26	169.044.745	173.626.632	179.216.756	184.984.245	190.957.519	197.123.673

c. Aanvullende Personenbelasting

De groeivoet die gebruikt wordt als basis voor de ramingen voor de APB bestaat voor een deel uit inflatie (groei door indexering van de inkomens) en de belastbare basis (groei van het volume van het belastbaar inkomen door vb. meer inwoners). De opcentiemen blijven behouden op 6.5%.

Voor de totale groeivoet (die dus een combinatie is van 2 elementen) is de inschatting bij BO26 iets anders dan bij BW25, onder invloed van de inflatie (september 2025), waarbij de groei voor 2026 ongeveer 4,28% bedraagt. Het verschil met de vorige versie van het meerjarenplan loopt op tot +0,12mio EUR in 2031.

Onderstaande tabel toont de geraamde ontvangsten voor de APB:

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Budget BO26	103.592.082	107.734.867	111.691.753	115.793.968	120.046.849	124.455.930

Deze ramingen zijn het resultaat van onze eigen berekeningen. De FOD hanteert in de vooruitzichten van deze ontvangsten lagere bedragen die rekening houden met de vooropgestelde timing en een eigen berekening van de hervorming van de personenbelasting. Deze lagere ramingen werden nog niet volledig meegenomen in dit MJP (zie hoofdstuk van de financiële risico's voor meer toelichting).

d. Andere fiscale ontvangsten en boetes

Andere fiscale ontvangsten

Voor de lokale belastingen wordt een inhaalbeweging gemaakt van de inflatie zodat de tarieven mee stijgen met de gestegen levensduurte. Daarnaast worden enkele wijzigingen aan de belastingen doorgevoerd (zie beleidsverklaring) en werden de belastingontvangsten geactualiseerd op basis van de recentste vooruitzichten.

Ontvangsten uit boetes

De tabel hieronder geeft een overzicht van alle ontvangsten uit boetes die momenteel voorzien zijn in het MJP. Vanaf 2027 worden nu ook de GAS5 ontvangsten ingeschreven. Voor alle ontvangsten die hier weergegeven worden betreft dit niet de netto ontvangst. Er zijn immers ook ontvangsten die niet geïnd zullen kunnen worden en als minderwaarde (= uitgave) in het MJP terecht komen.

Daarnaast zijn ook uitgaven nodig om deze ontvangsten te innen zoals personeel, software, enz.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
GAS 123	685.254	685.948	686.656	687.070	687.742	688.426
GAS4 Politie	1.546.000	1.546.000	1.546.000	1.546.000	1.546.000	1.546.000
GAS4 mobiliteit	8.782.679	8.494.571	8.352.674	7.905.092	7.561.454	7.561.454
GAS5	0	12.649.000	12.901.980	13.160.020	13.423.220	13.691.684
Lage Emissiezone	4.632.933	4.338.978	4.338.978	4.113.143	4.113.143	4.113.143
Totaal	15.646.866	27.714.498	27.826.289	27.411.325	27.331.559	27.600.708

e. Opbredingen uit financiële vaste activa

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de gebudgetteerde dividenden. De belangrijkste wijzigingen zijn de ontvangsten uit de dividenden van IMEWO (-3,1mio voor gas, -1mio EUR voor elektriciteit) en de nieuwe dividenden van North Sea Port vanaf 2029.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
IMEWO - Gas	1.482.892	1.482.892	1.482.892	1.653.929	1.653.929	1.653.929
IMEWO - Elektriciteit	2.733.101	2.733.101	2.733.101	3.048.337	3.048.337	3.048.337
IMEWO – PubliT/Publigas	2.698.450	2.698.450	2.698.450	2.698.450	2.698.450	2.698.450
VEH	3.039.438	3.120.684	3.201.930	3.290.488	3.381.702	3.475.653
Huisvesting	1.000	250				
ZEFIER Hernieuwbare energie	79.900	44.900	44.900	44.900	44.900	44.900
Interregis	33.506	33.506	33.506	33.506	33.506	33.506
North Sea Port				2.200.000	2.500.000	2.800.000
Totaal	10.068.287	10.113.783	10.194.779	12.969.610	13.360.824	13.754.775

f. Ontvangsten uit het Gemeentefonds

Er zijn geen wijzigingen aan de basisdotatie van het gemeentefonds.

De budgetten van de aanvullende dotaties centrumsteden en de aanvullende dotatie provinciale instellingen werden gewijzigd n.a.v. de laatste ramingen die door Vlaanderen werden aangeleverd. Het verschil met de vorige versie van het meerjarenplan loopt op tot 0,42mio EUR in 2031.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Gemeentefonds (basisdotatie)	441.299.651	456.716.936	472.668.577	489.162.545	506.231.822	523.952.791
Aanvullende dotatie Elia-compensatie	1.794.773					
Aanvullende dotatie voor centrumsteden	48.409.127	50.180.204	51.984.090	53.847.829	55.776.882	57.773.728
Aanvullende dotatie sectorale subsidies	5.665.852	5.665.852	5.665.852	5.665.852	5.665.852	5.665.852
Aanvullende dotatie provinciale instellingen	877.656	77.656	885.555	893.525	909.608	925.981

EXPLOITATIE UITGAVEN

a. Werkingsuitgaven

Heel wat werkingsuitgaven werden aangepast omwille van de goedgekeurde besparingen, het nieuw beleid, actualisatie van projecten, enz.

b. Energie

In deze aanpassing van het MJP werden de groeivoeten voor de energiebudgetten niet aangepast. Wel werden besparingsmaatregelen verwerkt in het MJP die ervoor zorgen dat er meer energie bespaard zal kunnen worden. Hieronder worden de totale uitgavenbudgetten voor energie weergegeven.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Elektriciteit	6.373.377	5.677.676	4.628.585	4.500.868	4.388.332	4.210.200
Gas	3.234.250	2.693.731	2.207.415	2.157.283	2.303.392	2.301.326
Andere energiebronnen	251.250	252.506	253.769	255.038	256.313	256.313
Water	1.634.309	1.685.658	1.724.913	1.759.842	1.795.483	1.831.850
Brandstof rollend materieel	829.524	833.672	837.840	842.029	846.239	850.470
Aardolieproducten	45.385	45.612	45.840	46.069	46.299	46.531
Totaal	12.368.095	11.188.855	9.698.361	9.561.128	9.636.058	9.496.690

Specifiek voor de afname van stroom uit zonnepanelen via contract Beauvent wordt de netto meerkost begroot op 285.000 EUR/jaar t.o.v. de reguliere energieprijs. Deze meerkost zit niet vervat in bovenstaande cijfers maar wordt voorzien als een diverse uitgave of ontvangst afhankelijk van de schommelingen van de energieprijs.

c. **Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen**

De personeelsbehoefte

De raming van de personeelsbudgetten is gebeurd op basis van de personeelsbehoefte voor de jaren 2026 t.e.m. 2031. De personeelsbehoefte wordt ingevuld met de VTE's op de werkvloer. Al deze medewerkers worden aan hun reële loonkost gebudgetteerd. De open posities worden gebudgetteerd aan een modelloonkost.

Parameters

▪ Groeivoet personeel

Deze parameter bestaat uit de volgende elementen:

- Inflatie: Bij deze aanpassing van het MJP is rekening gehouden met de verwachting van het planbureau van oktober 2026.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Aanpassing weddeindex BW25 (planbureau dd 04/2025)		mrt	mrt	mrt	mrt	mrt
Aanpassing weddeindex B026 (planbureau dd 10/2025)	april	mei	mei	mei	mei	mei

- Baremieke- en schaalanciënniteit: 0,6% jaarlijks.

Groeivoet personeel:

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Groeivoet t.g.v. inflatie	1,83%	1,82%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
Baremieke- en schaalanciënniteit	0,60%	0,60%	0,60%	0,60%	0,60%	0,60%
CAO marge	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Totale groeivoet personeel	2,43%	2,42%	2,60%	2,60%	2,60%	2,60%
Wijziging t.o.v. vorige AMJP	-0,17%	+0,16%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

▪ Correctiefactor

Het personeelsbudget wordt gecorrigeerd met een correctiefactor. Dit is een correctiefactor voor onverwachte onbetaalde afwezigheden die een invloed hebben op het loon (bv kort onbetaald verlof, ouderschapsverlof, ...). Dergelijke zaken kunnen niet op voorhand voorzien worden maar zorgen er toch voor dat het loon niet moet doorbetaald worden.

Deze correctiefactor wordt op het volledige personeelsbestand toegepast met uitzondering van het onderwijzend personeel, de dienst kinderopvang en de woonzorgcentra omdat er bij afwezigheid bij hen steeds vervanging voorzien wordt.

De correctiefactor is ongewijzigd t.o.v. vorige ronde, het gewogen gemiddelde bedraagt:

- Voor contractuelen: 6,93%
- Voor statutairen: 1,71%
- Voor art60: 5,98%

- Pensionering

Indien de pensioneringsdatum gekend is voor een betrokken personeelslid dan wordt met deze datum rekening gehouden, indien deze datum niet gekend is wordt voorzien dat:

- een contractueel personeelslid op 65 jaar op pensioen gaat.
- een statutair personeelslid op 64 jaar op pensioen gaat.

Personeelsbudget

Het totale personeelsbudget in uitgaven (inclusief uitzendkrachten en ter beschikking gesteld personeel, inclusief IVA Mobiliteitsbedrijf en exclusief pensioenen) bedroeg in de vorige budgetronde voor het jaar 2026 voor Stad en OCMW in totaal 641,5mio EUR en 707,8mio EUR in 2031. In de huidige budgetronde bedraagt dit 641,5mio EUR in 2026 en 682,2mio EUR in 2031. Dit is een daling tegen het jaar 2031 met 25,6mio EUR t.o.v. vorige budgetronde.

Overzicht van de belangrijkste wijzigingen:

- Stijging op het gesubsidieerd onderwijzend personeel voor in totaal 0,8mio EUR. Dit is een budgetneutrale stijging gezien deze personeelsleden volledig gesubsidieerd zijn.
- Verlaging van het budget met 1,6mio EUR, bijstelling van het personeelsbudget aan de laatste inflatieverwachtingen.
- Daling van het personeelsbudget in grote mate budgetneutraal door de inkanteling van IVA Historische huizen, AGB Kunsten en design en AGB Erfgoed met 4,1mio EUR.
- Stijging van het personeelsbudget in grote mate budgetneutraal door extra subsidies met 2,8mio EUR.
- Andere budgetneutrale aanpassingen zoals omzettingen van werkingmiddelen naar personeelsmiddelen.
- Diverse personeelsbesparingen 35,7mio EUR en anderzijds uitbreiding personeelsbehoefte 11,9mio EUR
- Technische aanpassingen zoals gebruik van een bijgewerkte modelloonkost.

De personeelsontvangsten (voornamelijk werkingssubsidies personeel en terugvorderingen van loonkosten gedetacheerd personeel) bedroegen in de vorige aanpassing van het MJP voor het jaar 2031 in totaal 263,7mio EUR. In de huidige budgetronde is dit gestegen naar 266,7mio EUR.

Dit is hoofdzakelijk de stijging op het gesubsidieerd onderwijzend personeel voor in totaal 0,8mio EUR en extra subsidies personeel.

d. **Verbonden rechtspersonen**

In dit hoofdstuk wordt per verbonden rechtspersoon een overzicht gegeven van de voornaamste wijzigingen in vergelijking met de budgetwijziging 2025.

× **Politiezone**

Hieronder volgt een overzicht van de voornaamste wijzigingen t.o.v. het voorgaande MJP:

- Project Plan P: Project Plan P: de budgetten voor het nieuwe politiehuis worden geactualiseerd in functie van de huidige planning en fasering.
- Weekend-, nacht- en overuren worden beperkt
- We beschikken personeelsmiddelen van het administratief en logistiek kader om de operationele capaciteit te versterken
- Uitbreiding van het operationeel kader van de politie met 19 inspecteurs, verdeeld over jeugd, fiets, cybercrime, drugs, overlast en interventie
- De werkingsdotatie wordt aangepast aan de meest recente indexparameters (planbureau september 2025) voor personeel.

Budgetopmaak 2026	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Werkingsstoelage	119.854.518	123.631.884	125.541.012	128.757.093	132.022.060	134.540.455

× **Brandweerzone Centrum**

Hieronder volgt een overzicht van de voornaamste wijzigingen aan de werkingstoelage en investeringstoelage aan de Brandweerzone Centrum t.o.v. het voorgaande MJP:

- De besparingen op de werkingstoelage aan de Brandweerzone vanaf 2026, ten bedrage van de indexering van de federale dotatie.
- De verhoging van de bijdrage pensioenen aan de Brandweerzone, op basis van de pensioenstudie (gemiddeld 0,32mio EUR per jaar).
- Extra middelen voor de buitengewone dienst (investeringen) vanaf 2027 (gemiddeld 0,37mio EUR per jaar), bedoeld voor meubilair, inrichting van diverse posten en ICT-infrastructuur.
- De werkingsdotatie van de stad aan de Brandweerzone Centrum werd aangepast voor de meest recente indexparameters (planbureau september 2025) voor personeel.

Budgetopmaak 2026	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Werkingsstoelage	44.503.511	46.694.825	48.177.141	49.665.027	51.198.518	52.694.186
Ristorino	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000
Investingstoelage	4.224.870	3.692.029	3.744.077	3.748.435	3.768.045	3.767.318

× **IVAGO**

Hieronder volgt een overzicht van de voornaamste wijzigingen aan de werkingsdotatie aan IVAGO t.o.v. het voorgaande MJP:

- Impact IVAGO 2.0:
 - o Het volledig wegvallen vanaf medio 2025 van de vastgestelde managementvergoeding (PBO) door het uittreden van ECOV uit IVAGO (vervangen door IVAGO management) (2,75mio EUR per jaar)
 - o Door het uittreden van de private partner valt ook de BTW-eenheid weg met een minder gunstig BTW verhoudingsgetal tot gevolg (0,5mio EUR per jaar)
 - o Voor de migratie van DIFTAR naar SAP (S4H) werden werkingsmiddelen voorzien (licentiekosten en ICT consultancy) (0,45mio EUR per jaar)
 - o De doorgerekende kosten voor de SAP projectwerking, operationele ondersteuning en onderhoud, personeelskosten e.d. die door ECOV werden opgenomen worden rechtstreeks voor eenzelfde bedrag bij IVAGO voorzien onder de corresponderende rekeningen (2mio EUR per jaar)
- Impact einde levensduur huidige AEC (vergunning van de huidige AEC vervalt in 2030):
 - o Het budget voor de vernieuwing van de AEC wordt geschrapt (6,3mio EUR per jaar)
 - o De brandverzekering voor de huidige AEC wordt stopgezet (0,5mio EUR per jaar)
 - o Vanaf 2030 wordt budget voorzien voor externe verbranding (2,8mio EUR), maar valt de loonkost van de AEC-medewerkers weg (5mio EUR), alsook aan te kopen grondstoffen en verwerkingskosten (1,4mio EUR)
 - o Er wordt eenmalig budget voorzien voor de sanering van de huidige site
- Het pensioenfonds wordt maximaal gespijzigd in de eerstvolgende jaren van het meerjarenplan zodat dit langer en meer effect heeft.
- Er wordt extra ingezet op netheid en handhaving ervan (0,75mio EUR per jaar)
- Er wordt meer ingezet op bedrijfsafval (0,5mio EUR per jaar)
- Er wordt afgezien van de elektrificatie van de vuilniswagens (11mio EUR)
- Het sociale tarief aan de rechthebbende doelgroepen en de tariefregeling op de recyclageparken wordt aangepast (0,31mio EUR per jaar).
- De werkingsdotatie wordt aangepast aan de meest recente indexparameters (planbureau september 2025) voor personeel.

Budgetopmaak 2026	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Werkingsstoelage	55.135.256	54.952.353	49.978.990	49.977.272	60.993.408	56.915.576
Investeringsstoelage	9.385.000	8.270.000	6.400.000	6.030.000	8.990.000	8.675.000
Retributies	10.042.860	10.243.717	10.448.591	10.657.563	10.870.715	11.088.129

× **AG Kunsten en Erfgoed**

Hieronder volgt een overzicht van de voornaamste wijzigingen aan de werkingsdotatie en investeringsdotatie aan de AG Kunsten en Erfgoed. Dit gaat om de dotatie na de fusie van AG Erfgoed en AG Kunsten&Design, inclusief de inkanteling van de IVA Historische Huizen.

De werkingsdotatie van de AG Kunsten en Erfgoed werd aangepast rekening houdend met :

- Diverse besparingen: verlaagde personeelsinzet, verhogen ticketprijzen, vereenvoudiging reductietarieven.
- Door de inkanteling van de IVA Historische Huizen werden de uitgaven en ontvangsten van IVA HH verwerkt in de werkings- en personeelsdotatie van de AG Kunsten & Erfgoed.
- De werkingsdotatie wordt aangepast aan de meest recente indexparameters (planbureau september 2025) voor personeel.

De investeringsdotatie werd niet aangepast.

Budgetopmaak 2026	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Werkingsstoelage	12.874.390	12.822.299	11.860.971	11.882.180	12.125.449	12.383.383
Investeringsstoelage	484.486	484.486	484.487	484.487	484.487	484.487

× **AZ Jan Palfijn**

Voor de tussenkomst in AZ Jan Palfijn wordt rekening gehouden met de voorgenomen fusie tussen AZ Sint-Lucas en AZ Jan Palfijn. Hiertoe wordt budget voorzien voor een kapitaalsverhoging van 36,5mio EUR, te volstorten in 3 schijven (2027, 2032 en 2038). Dit bedrag is samengesteld vanuit de inschatting van de geprojecteerde tekorten voor 2027-2032 (15,8mio EUR), de bijdrage van stad/OCMW Gent in de fusiekosten (11,7mio EUR) en de tussenkomst voor voormalig OCMW-personeel (8,9mio EUR).

De tussenkomsten in de reële kosten en de tekortenregeling worden hierdoor 0 vanaf 2027. De tussenkomst in de responsabiliseringsbijdrage en het mortuarium blijven behouden.

Budgetopmaak 2026	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Werkingsstoelage	5.190.947	573.795	867.172	925.700	1.027.019	1.216.877
Kapitaalsinbreng		12.152.227				

× **Farys**

Hieronder volgt een overzicht van de voornaamste wijzigingen aan de budgetten voorzien voor de S- en A-divisie van Farys t.o.v. het voorgaande MJP:

- Het budget voor het onderhoud van de gebouwen wordt gecorrigeerd (5mio EUR)
- De beslissingen van de raad van bestuur van Farys ivm het aanleggen van een reservefonds (0,5mio EUR) en het optrekken van het aandeel eigen financiering worden verwerkt (van 33% naar 50%)
- Het exploitatiebudget voor zwembad Neptunus wordt voorzien (0,8mio EUR)
- Er is rekening gehouden met diverse ingrepen en besparingen (bv responsabilisering van annulaties, vermindering tariefcategorieën, verlaagde personeelsinzet, bijsturen van de zomerwerking op de Blaarmeersen, huurcontracten worden aangepast, uitbesteden van tennis, padel en hoogteparcours vanaf 2028, stopzetten van de exploitatie van zwembad Carlier door Farys vanaf 2029, aangepaste tarieven sportinfrastructuur)
- De werkingsdotatie wordt aangepast aan de meest recente indexparameters (planbureau september 2025) voor personeel.

De budgetten bij de budgetopmaak 2026 voor de werkingsbudgetten voor de S- en A-divisie zijn als

Budgetopmaak 2026	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Tussenkost S- en A-divisie	21.709.987	21.904.393	21.854.661	22.305.284	24.351.580	25.427.019
waarvan ingebrachte sportinfrastructuur	20.169.300	20.354.909	20.361.425	20.834.057	22.848.622	23.927.360
waarvan ingebrachte Planet Group Arena	57.655	59.570	56.932	62.676	58.749	58.202
waarvan Erfgoeddepot	1.483.032	1.489.914	1.436.304	1.408.551	1.444.209	1.441.457

De investeringsbudgetten voor de S-divisie bij budgetopmaak 2026:

Budgetopmaak 2026	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Vaste activa in leasing	3.202.294	11.376.403	18.050.198	17.503.429	17.632.504	17.739.127

Vanaf budgetopmaak 2026, jaar 2026 zijn ook bijkomende investeringsbudgetten voorzien voor de Z-divisie van Farys. Deze zijn deels nodig voor de door de raad van bestuur van Farys besliste graduele afbouw van de verruimde trekkingsrechten in het kader van het statutair einde van Farys (51,75mio EUR tussen 2027 en 2031). Daarnaast is er ook bijkomend budget nodig omdat de huidige saneringsbijdragen op de drinkwaterfacturen niet langer volstaan om de steeds duurdere projecten te financieren (32,5mio EUR).

De investeringsbudgetten voor de Z-divisie bij budgetopmaak 2026:

Budgetopmaak 2026	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Tussenkost Z-divisie	1.597.081	12.270.945	15.046.193	17.766.933	17.625.852	19.228.012

× **District09**

De tussenkomst in de exploitatiekosten en investeringskosten aan District09 is voor volgende voornaamste zaken aangepast:

- Besparing op de tussenkomst in exploitatiekosten door middel van ingrepen op de basisdienstverlening en bedrijfsplatformen en interne optimalisatie.
- Aanpassing van de tussenkomst in investeringskosten, ifv de wettelijke verplichtingen NIS2 en toenemende digitalisering.
- De tussenkomst in exploitatiekosten wordt aangepast aan de meest recente indexparameters (planbureau september 2025) voor personeel.

Budgetopmaak 2026	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Werkingsstoelage	40.364.972	41.159.443	38.037.386	38.923.726	40.442.803	40.378.129
Materieel vaste activa: investeringsstoelage	5.702.310	5.259.952	5.258.964	5.258.964	5.258.964	5.258.964
Immaterieel vaste activa: investeringsstoelage	10.608.254	14.494.835	14.481.398	11.033.118	10.171.048	10.171.048

× **sogent**

De wijzigingen aan de werkingstoelagen en investeringstoelagen van sogent in het kader van de budgetopmaak 2026 zijn beperkt tot:

- indexatie: de herrekening o.b.v. van de meest recente indexparameters (planbureau september 2026) voor personeel
- diverse besparingen op werkingstoelage aan sogent

Budgetopmaak 2026	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Forfaitaire werkingstoelage	3.638.135	3.813.856	3.857.478	4.065.028	4.293.119	4.534.336
Variabele werkingstoelage	132.186	132.186	132.186	132.186	132.186	132.186
Variabele investeringstoelage						

e. **Andere operationele uitgaven**

Het budget voor schadevergoedingen werd bijgesteld en gespreid in de tijd naar aanleiding van een actualisatie van de dossiers.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Budget BO26	1.307.138	1.831.616	1.831.848	845.085	12.327	12.574
Delta budget	33.531	32.522	32.512	-498	-508	-518

DEEL 2 | FINANCIËLE NOTA

9. Overzicht van de financiële schulden

Dit rapport toont de evolutie van de financiële schulden, zowel op korte als op lange termijn en vormt de basis voor het berekenen van de gecorrigeerde autofinancieringsmarge.

Wettelijk schema T3

LEESWIJZER

Dit rapport geeft een overzicht van de evolutie van de schuld. Naast de traditionele bankleningen en leasingschulden bevat dit rapport ook de schuld die werd aangegaan via alternatieve financieringsvormen (vb. bulletfinanciering of schulden op korte termijn waarvoor geen periodieke aflossingen verschuldigd zijn).

Dit rapport is de basis voor de berekening van de gecorrigeerde autofinancieringsmarge. Via de gecorrigeerde autofinancieringsmarge wordt geen rekening gehouden met de werkelijk gebudgetteerde aflossingen conform de verbintenissen, maar wel met een vast percentage (8%) van de totale uitstaande schuld van het voorgaande jaar.

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge
I. Autofinancieringsmarge
II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b)
II.a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen
II.b. Gecorrigeerde aflossingen obv financiële schulden
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge

Concreet wordt de gecorrigeerde autofinancieringsmarge van jaar X als volgt berekend:

De werkelijk gebudgetteerde aflossingen van jaar X worden vervangen door de gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden, nl. 8% van de totale uitstaande financiële schuld van het jaar X-1 uit dit rapport.

Evolutie van de financiële schulden

Financiële schulden op 31 december	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	1.061.296.889	1.164.765.318	1.282.416.973	1.357.613.476	1.394.720.941	1.432.121.826
1. Obligatieleningen	34.964.000	24.485.000	14.006.000	13.527.000	3.048.000	2.569.000
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	117.638.625	113.989.125	118.001.481	140.703.488	149.815.345	157.698.830
3. Schulden aan kredietinstellingen	908.694.264	1.026.291.193	1.149.689.492	1.201.942.988	1.239.697.596	1.268.973.996
4. Andere leningen	0	0	720.000	1.440.000	2.160.000	2.880.000
B. Nieuwe leningen en leasings	199.576.351	221.530.898	175.663.995	151.885.079	146.291.839	107.702.649
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	3.202.294	11.376.403	30.624.849	17.503.429	17.632.504	17.739.127
3. Schulden aan kredietinstellingen	196.374.057	209.434.495	144.319.146	133.661.650	127.939.335	89.243.522
4. Andere leningen	0	720.000	720.000	720.000	720.000	720.000
C. Aflossingen	-96.107.922	-103.879.242	-100.467.493	-114.777.614	-108.890.955	-111.328.414
1. Obligatieleningen	-10.479.000	-10.479.000	-479.000	-10.479.000	-479.000	-479.000
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	-6.851.794	-7.364.047	-7.922.842	-8.391.572	-9.749.019	-10.740.983
3. Schulden aan kredietinstellingen	-78.777.128	-86.036.195	-92.065.650	-95.907.042	-98.662.935	-100.108.432
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0
D. Financiële schulden op 31 december	1.164.765.318	1.282.416.973	1.357.613.476	1.394.720.941	1.432.121.826	1.428.496.060
1. Obligatieleningen	24.485.000	14.006.000	13.527.000	3.048.000	2.569.000	2.090.000
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	113.989.125	118.001.481	140.703.488	149.815.345	157.698.830	164.696.974
3. Schulden aan kredietinstellingen	1.026.291.193	1.149.689.492	1.201.942.988	1.239.697.596	1.268.973.996	1.258.109.086
4. Andere leningen	0	720.000	1.440.000	2.160.000	2.880.000	3.600.000
5. Andere mutaties leasingschulden						
E. Financiële schulden op 31 december incl KT						
6. Financiële schulden op KT						

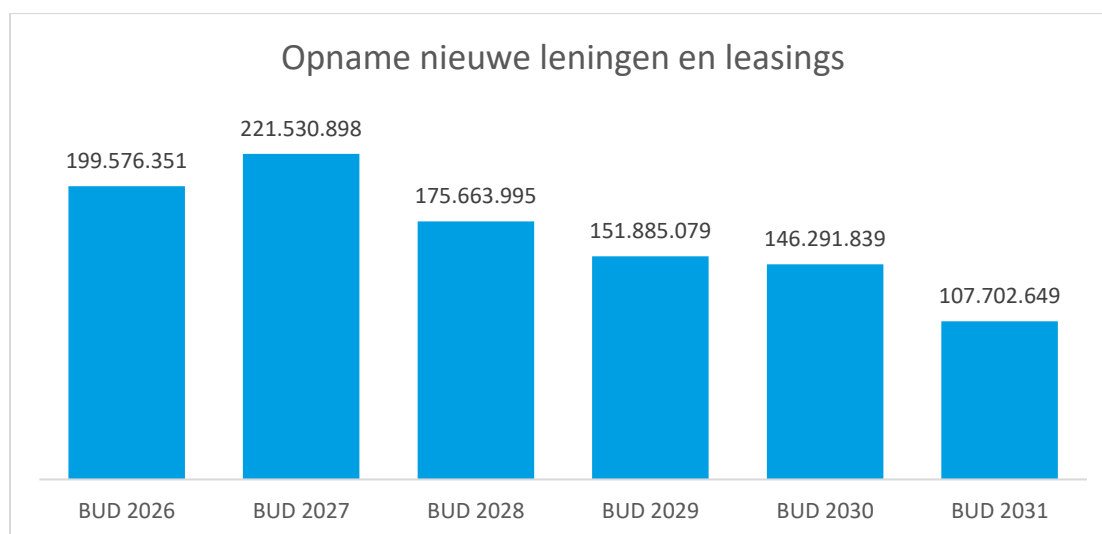
SCHULD EN HIERMEE GERELATEERDE UITGAVEN

BEREKENING FINANCIERINGSLASTEN

De berekening van de leningslasten gebeurt gezamenlijk voor Stad en OCMW.

Voor de berekening hiervan (kapitaalaflossingen en intrestlasten) worden volgende elementen in rekening gebracht:

- De leningslasten van de reeds lopende bankleningen, leasings en alternatieve bulletfinanciering via Medium Term Notes.
Voor de MTN worden niet-periodieke aflossingen voorzien van telkens 10mio EUR in 2026, 2027 en 2029. Dit gaat over de terugbetaling van het kapitaal op vervaldag. Voor de financiering op korte termijn via Commercial Paper worden enkel intrestlasten voorzien.
- De leningslasten van de nieuw op te nemen leningen en leasings.
Het totaal bedrag aan nieuw op te nemen leningen is, conform de beheers -en beleidscyclus (BBC), berekend op basis van het financieringsbudget waarbij gewerkt wordt naar een positief beschikbaar budgettair resultaat in elk jaar van het meerjarenplan. Alle gebudgetteerde engagements moeten met andere woorden worden gefinancierd. Dit resulteert in de volgende op te nemen leningen en leasings:



De reeds opgenomen financiering + de nog op te nemen financiering resulteert in volgende financieringslast:

Jaar	Periodieke aflossingen	Niet-periodieke aflossingen	Intresten
2026	85.628.922	10.479.000	30.003.263
2027	93.400.242	10.479.000	35.724.886
2028	99.988.493	479.000	41.308.089
2029	104.298.614	10.479.000	44.702.620
2030	108.411.955	479.000	47.304.149
2031	110.849.414	479.000	49.409.280

De periodieke aflossingen + intresten vormen samen de reguliere financieringslast en worden in de tabel hieronder afgezet tegenover de totale exploitatieontvangsten. De financieringslasten nemen namelijk steeds een grotere hap uit de financiële beleidsruimte en zullen daarom vanaf dit MJP opgevolgd worden via “de kannibalisatiegraad”. Deze nieuwe indicator zal de betaalbaarheid van de schuldenlast monitoren en zal gebruikt worden i.f.v. de evolutie naar een financieel robuust meerjarenplan.

	BUD 2026	BUD 2027	BUD 2028	BUD 2029	BUD 2030	BUD 2031
Exploitatieontvangsten	1.461.453.931	1.500.693.802	1.542.574.388	1.587.625.244	1.632.340.773	1.680.602.007
Financieringslast	115.632.185	129.125.128	141.296.581	149.001.233	155.716.104	160.258.695
Kannibalisatiegraad	7,9%	8,6%	9,2%	9,4%	9,5%	9,5%

EVOLUTIE VAN DE SCHULD

In onderstaande tabel wordt de evolutie van de schuld weergegeven. De totale uitstaande schuld behelst zowel de klassieke als alternatieve financieringsvormen, alsook de periodieke én niet-periodieke aflossingen ervan.

De schuld ratio wordt berekend als de verhouding tussen de uitstaande financiële schuld op 31/12 van het betreffend jaar enerzijds en de totale exploitatieontvangsten anderzijds. Deze ratio wordt berekend zowel inclusief als exclusief de borgstellingen en dient in alle jaren lager te zijn dan 100%.

	BUD 2026	BUD 2027	BUD 2028	BUD 2029	BUD 2030	BUD 2031
Uitstaande schuld 31/12	1.164.765.318	1.282.416.973	1.357.613.476	1.394.720.941	1.432.121.826	1.428.496.060
Borgstellingen 31/12	171.622.354	163.969.360	155.070.812	145.977.944	137.091.996	127.994.869
Exploitatieontvangsten	1.461.453.931	1.500.693.802	1.542.574.388	1.587.625.244	1.632.340.773	1.680.602.007
Schuld ratio incl. borgstellingen	91,4%	96,4%	98,1%	97,0%	96,1%	92,6%
Schuld ratio excl. borgstellingen	79,7%	85,5%	88,0%	87,8%	87,7%	85,0%
Borgstellingen t.o.v. exploitatieontvangsten	11,7%	10,9%	10,1%	9,2%	8,4%	7,6%

DEEL 2 | FINANCIËLE NOTA

10. Grondslagen, assumpties en parameters

In dit hoofdstuk worden de gebruikte groeivoeten, rentevoeten en andere assumpties toegelicht die gehanteerd worden in deze aanpassing van het meerjarenplan.

GRONDSLAGEN, ASSUMPTIES EN GEHANTEERDE PARAMETERS

In het meerjarenplan worden de reguliere budgetten gekoppeld aan groeivoeten en door het financieel systeem geïndexeerd. Dit geldt zowel voor de ontvangsten als de uitgaven. Er wordt hiervan afgeweken voor bepaalde kosten- of opbrengstensoorten.

De meeste groeivoeten zijn gebaseerd op de algemene inflatieparameter.

Onderstaande groeivoeten werden bijgestuurd op basis van de macro-economische vooruitzichten in **oktober 2025**.

INFLATIE

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Groeivoet	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
Wijziging t.o.v. vorige AMJP	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

De groei t.g.v. de werkelijke inflatie werd verwerkt in een aantal specifieke ontvangsten en uitgaven zoals de personeelsuitgaven en de verwachte aanvullende ontvangsten uit bovenlokale belastingen. De algemene inflatieparameter blijft echter ongewijzigd en heeft enkel betrekking op de ontvangsten en uitgaven die rechtstreeks aan deze parameter gekoppeld zijn.

WERKINGSUITGAVEN

De werkingsuitgaven volgen de groeivoet van de algemene inflatie.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Groeivoet	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
Wijziging t.o.v. vorige AMJP	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

UITGAANDE WERKINGSSUBSIDIES

De uitgaande werkingsubsidies die vervat zitten in reglementen of convenanten volgen de groeivoet van de algemene inflatie. Elk jaar worden de convenanten in werkelijkheid geïndexeerd volgens de gezondheidsindex, maar gezien deze nog niet gekend is, volgt het budget de algemene inflatieparameter.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Groeivoet	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
Wijziging t.o.v. vorige AMJP	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

UITGAANDE WERKINGSSUBSIDIES AAN VERBONDEN RECHTSPERSONEN¹ KERNGROEP GENT

Voor de zgn. verbonden rechtspersonen worden de aan de stad geldende groeivoeten (voor werking en personeel) integraal overgenomen. Deze zijn gebaseerd op de vooruitzichten van het planbureau van september 2025.

PERSONEEL

De groeivoet voor de personeelskredieten houdt voor 2026 rekening met de vooruitzichten van het Federaal Planbureau van oktober 2025. Vanaf 2027 wordt rekening gehouden met een algemeen inflatieniveau van 2% per jaar. Dit resulteert in volgende aanpassing van de weddenindex:

- in april 2026
- in mei 2027
- in mei 2028
- in mei 2029
- in mei 2030
- in mei 2031

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Groeivoet t.g.v. inflatie	1,83%	1,82%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
Baremieke- en schaalanciënniteit	0,60%	0,60%	0,60%	0,60%	0,60%	0,60%
CAO marge	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Totale groeivoet personeel	2,43%	2,42%	2,60%	2,60%	2,60%	2,60%
Wijziging t.o.v. vorige AMJP	-0,17%	+0,16%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Responsabiliseringsbijdrage:

De ramingen m.b.t. de responsabiliseringsbijdrage en de Vlaamse dotatie worden gebaseerd op onze eigen jaarlijkse pensioenstudie waar de personeelsevolutie van de organisatie mee in rekening is genomen. Deze zijn niet gebaseerd op de ramingen die gemaakt worden door de Federale pensioendienst en het Agentschap Binnenlands Bestuur.

¹ Verbonden rechtspersonen: Politiezone, Brandweerzone Centrum, IVAGO, AGB sogent, AGB District09, AZ Jan Palfijn, Farys, AGB Kunsten en Erfgoed

ENERGIE

De groeivoeten voor de energiekredieten werden niet gewijzigd t.o.v. de vorige aanpassing van het MJP. Er wordt nog steeds rekening gehouden met een verdere daling van de prijs voor elektriciteit en gas, maar ook besparingsmaatregelen zullen zorgen voor een verdere daling van het energieverbruik. Hieronder volgt een overzicht van de evolutie van het budget. Het betreft hier telkens de wijziging t.o.v. het budget van het voorgaande jaar.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Elektriciteit	-20,65%	-10,92%	-18,48%	-2,76%	-2,50%	-4,06%
Gas	-28,92%	-16,71%	-18,05%	-2,27%	6,77%	-0,09%
Stoom	-23,86%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,00%
Water	0,01%	3,14%	2,33%	2,02%	2,03%	2,03%
Brandstof voertuigen	0,23%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%	0,50%

ONTVANGSTEN EN UITGAVEN VOOR HUUR

De meest huurcontracten zijn gekoppeld aan de gezondheidsindex.

De groeivoet voor de huurontvangsten werd niet gewijzigd t.o.v. de vorige aanpassing van het MJP.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Groeivoet	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
Wijziging t.o.v. vorige AMJP	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

ONTVANGSTEN UIT RETRIBUTIES

De tarieven maken in 2026 een inhaalbeweging om te compenseren voor de hoger dan ingeschatte inflatie van de voorbije jaren. Vanaf 2027 zullen de tarieven stijgen volgens de gezondheidsindex.

Gezien deze nog niet gekend is volgt het budget de algemene inflatieparameter.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Algemeen	8,61%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
Parkeertarieven	19,84%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%

ONTVANGSTEN UIT DE APB EN OOV

Deze ontvangsten worden berekend op basis van een eigen prognose, rekening houdend met de inflatie, de meest recente cijfers van de jaarrekening en de meest recente beschikbare cijfers van het kadastraal inkomen voor de opcentiemen op de onroerende voorheffing (OOV) en het netto belastbaar inkomen voor de aanvullende belasting op de personenbelasting (APB) of op basis van de simulaties die door Vlabel en de FOD financiën gepubliceerd worden.

Zie meer info bij de toelichting van schema T2.

ONTVANGSTEN UIT LOKALE BELASTINGEN

De belastingtarieven maken in 2026 een inhaalbeweging om te compenseren voor de hoger dan ingeschatte inflatie van de voorbije jaren. Vanaf 2027 volgen de tarieven de algemene inflatieparameter. Het tarief van de verblijfsbelasting wordt 2 keer per MJP aangepast.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Algemeen	8,61%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
Verblijfsbelasting	Nieuw tarief	0,00%	0,00%	6,12%	0,00%	0,00%

RENTEVOETEN VOOR LANGE EN KORTE TERMIJN FINANCIERING

De rentevoet van de op te nemen leningen werd in 2026 en 2027 verlaagd en houdt rekening met het rentebeleid van de ECB inclusief een kleine veiligheidsmarge.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Rentevoet lange termijnfinanciering	3,75%	4,00%	4,25%	4,25%	4,25%	4,25%
Wijziging t.o.v. vorige AMJP	-0,50%	-0,25%	-0,25%	0,00%	0,00%	0,00%

De rentevoet voor de financiering op korte termijn werd in 2026 en 2027 verlaagd. De rentevoet houdt zo rekening met de recentste vooruitzichten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Rentevoet korte termijnfinanciering	2,75%	3,00%	3,25%	3,25%	3,25%	3,25%
Wijziging t.o.v. vorige AMJP	-0,50%	-0,25%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

UITGAVEN EN ONTVANGSTEN GELINKT AAN DE STEUN

De groeivoet voor het leefloon/levensminimum wordt bepaald door de vooruitzichten van de overschrijdingen van de spilindex.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Groeivoet t.g.v. de inflatie	2,00%	2,50%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
Wijziging t.o.v. vorige AMJP	0,00%	0,50%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

Het gemiddeld aantal sociale steundossiers voor de eerstelijnsdiensten werd bijgesteld. Hierbij werd rekening gehouden met een eerste inschatting van het extra aantal dossiers ten gevolge van de beperking van de werkloosheid in de tijd en een jaarlijkse gemiddelde groei van 300 dossiers. De Oekraïne dossiers werden enkel voorzien in 2026.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Aantal steundossiers eerstelijnsdiensten	11.613	11.262	11.562	11.862	12.162	12.462

OVERIGE

Eventuele overige assumpties worden toegelicht in de toelichting van schema T2.

DEEL 2 | FINANCIËLE NOTA

11. Overzicht financiële risico's

Dit rapport omschrijft de financiële risico's en de mogelijkheden/middelen waarover het bestuur beschikt om deze in te dekken.

Financiële risico's

Wettelijke basis

De Financieel Directeur dient over de financiële risico's te rapporteren in gevolge art 177, 2° van het DLB.

AP(...) De financieel directeur rapporteert in volle onafhankelijkheid over de volgende aangelegenheden aan de gemeenteraad, aan de raad voor maatschappelijk welzijn, aan het college van burgemeester en schepenen, en aan het vast bureau:

(...)

3° de financiële risico's.

(...)

Inleiding

Hieronder wordt gerapporteerd over de financiële risico's van stad en OCMW Gent. Deze rapportering bespreekt ook (deels) het beheersen van risico's. De beheersmaatregelen zijn in de tekst telkens onderstreept. Dit document baseert zich op de informatie die voorhanden is dd. 3 november 2025.

Voor de rapportering over het risicobeheer in het algemeen binnen de volledige organisatie verwijzen we naar het jaarrapport organisatiebeheersing, waarvan jaarlijks kennis wordt genomen door de gemeenteraad/raad voor maatschappelijk welzijn.

We hanteren als definitie van een risico:

“een onzekere gebeurtenis die onze vooropgestelde doelstellingen kan bedreigen”

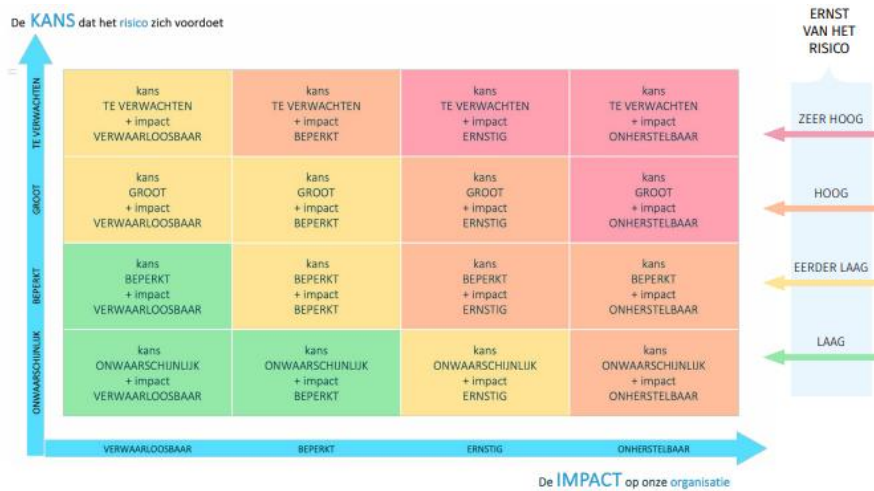
Een risico is dus niet noodzakelijk gelijk te stellen aan een probleem.

We merken op dat het oordeel of iets in het MJP moet opgenomen worden of niet en of iets als een risico moet benoemd worden of niet, niet steeds eenduidig te bepalen is. Een risico is per definitie iets waarvan we denken dat het kan gebeuren, maar zonder dat we daar zekerheid over hebben. Deze opsomming heeft dan ook niet de bedoeling om zekerheid te bieden, noch om volledig te zijn. Ze beoogt wél om de risico's die voldoende materieel¹ zijn en die een kans hebben om zich voor te doen te benoemen.

Het omgekeerde geldt uiteraard ook, nl. potentieel kunnen er meevallers zijn, die we (nog) niet meegenomen hebben in het meerjarenplan, wegens de onzekerheid. Deze laatste komen niet nominatief aan bod in voorliggend rapport.

¹ *Materieel is hier te lezen als 'voldoende groot', 'dat zorgt voor een probleem dat niet zomaar kan opgelost worden binnen de budgettaire marges',...*

We laten ons leiden door het model dat de stad in het algemeen hanteert bij risicobeheer. Dit geeft de kans weer dat een risico optreedt x de impact dat een risico mogelijk heeft:



Lagere niveaus van risico zijn niet helemaal te negeren, maar het voorzien van middelen daarvoor zou het beheersen van andere risico's te veel verdringen, hogere niveaus dienen sowieso voorzien te worden en gemiddelde niveaus verantwoordelijk het aanhouden van een (impliciete) buffer. (beheersmaatregel). We wijzen er daarbij op dat het voorzien van bepaalde bedragen in het MJP om risico's op te vangen tot stand moet komen op basis van weloverwogen data-gedreven evenwichtige inschattingen.

Door de hoeveelheid van de risico's weten we bijna zeker dat er zich 1 of meerdere zullen voordoen, maar weten we niet met zekerheid welk risico zich waar zal voordoen.

Dit perspectief maakt ook duidelijk dat bij het beoordelen van risico's niet alleen economisch-boekhoudkundige afwegingen komen kijken, maar ook een inschatting. Wat zeker is, is dat een lagere buffer, met de tegenslagen die we recent meegemaakt hebben, niet groot genoeg is gebleken.”.

Algemene risico's

> (Nog) niet geïdentificeerde risico's

We leven niet (volledig) in een planeconomie. Bij het vorm geven van onze beleids- en beheerscyclus mogen we niet naast dit gegeven kijken, hoewel de neiging groot kan zijn om onmiddellijk alle middelen toe te wijzen. De volatiliteit, die de laatste jaren toegenomen is, zal er ook de komende jaren voor zorgen dat we voor verrassingen komen te staan. Met een volledig dichtgetimmerd meerjarenplan zouden we geen marge hebben om verrassingen op te vangen.

Een buffer op de autofinancieringsmarge moet ons een minimale bescherming geven hiertegen. (beheersmaatregel)

> Algemeen: macro economie en geopolitiek

De meeste parameters die rechtstreeks worden beïnvloed door inflatie (vb. personeel) of de geopolitieke situatie (energieprijzen) lijken te stabiliseren. Deze evolutie is gunstig voor het meerjarenplan, want zo worden schokken vermeden.

We waarschuwen echter voor de inflatoire effecten van stijgende tarieven die de vrijhandel belemmeren en de mogelijke deficit spending ten gevolge van de stijgende (defensie-)uitgaven. Het gegeven dat veel van onze inkomsten niet welvaartsvast zijn, maakt ons daarvoor kwetsbaar. Aan de andere kant zijn veel van onze uitgaven vast of relatief vast (schuld, patrimonium, pensioenen, loonlasten).

Dit risico is zeer moeilijk in te schatten en kan echt excessieve vormen aannemen of in tegendeel verschrompelen. De kans dat de inflatie niet exact het in het MJP uitgestippelde pad zal volgen is echter quasi 100%. We wijzen er bovendien op dat de redenering dat de reële inflatie gemiddeld 'wel meevalt' een valkuil creëert. Doordat de groeivoet van de niet-welvaartsvasten vast is, dienen we deze aldus op te nemen in het MJP en kunnen deze inkomsten vervolgens volledig gebruikt worden voor uitgaven, waardoor elke tegenvaller besparingen opdringt in de eerstvolgende aanpassing van het MJP.

Een buffer moet ons een minimale bescherming geven hiertegen. (beheersmaatregel)

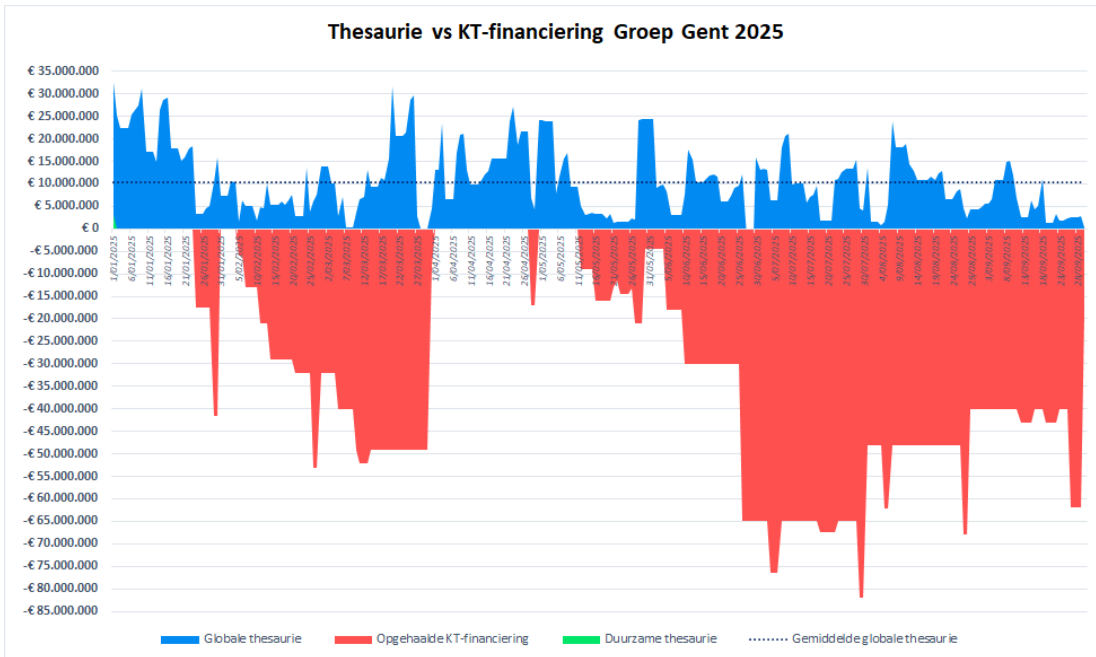
> Algemeen: Thesauriebeheer

De totale beschikbare thesaurie van Groep Gent is gelijk aan het geheel van gelden en waarden die beschikbaar zijn of op maximaal één jaar belegd zijn, van volgende entiteiten: de Stad, het OCMW, de Politiezone, het AGER én het AGKU. De gelden staan uit bij diverse banken of worden belegd in kortlopend overheidspapier. Hierbij wordt rekening gehouden met de diverse criteria en limieten opgelegd vanuit het beleggingskader, (beheersmaatregel).

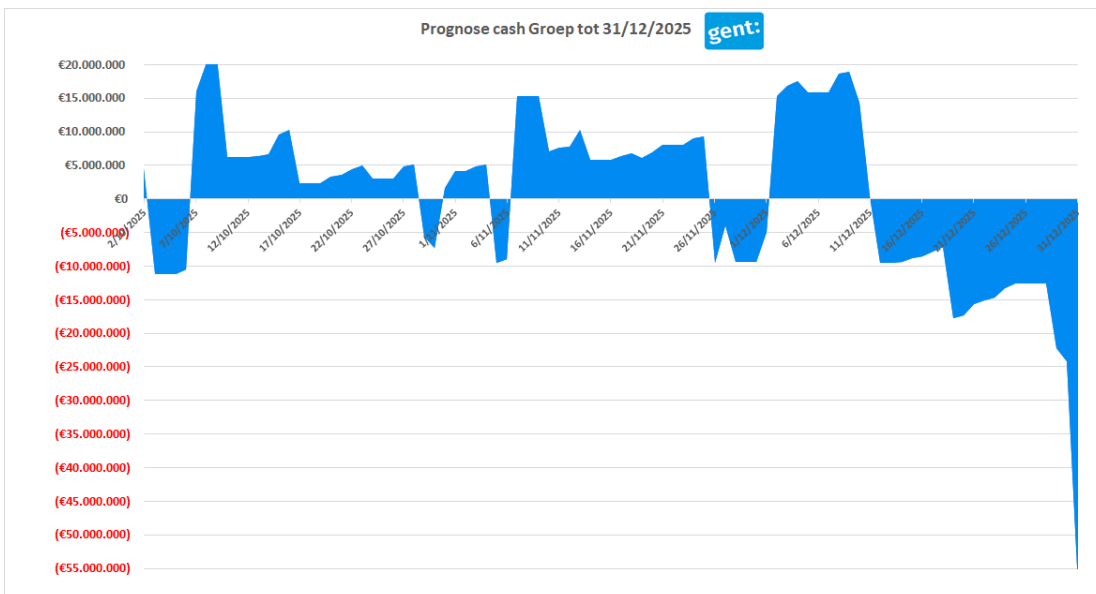
Hierover wordt periodiek gerapporteerd.

Gemiddeld genomen bedroeg de dagelijks beschikbare thesaurie van Groep Gent over de eerste 9 maanden van 2025 10,4mio EUR (zie onderstaande figuur, stippellijn). Deze middelen werden uitgezet op (duurzame) spaar -en termijnrekeningen en in kortlopende termijnbeleggingen. De totaal ontvangen creditrente bedroeg 58.200 EUR, ofwel een gerealiseerd rendement van 0,75%.

Gemiddeld genomen werd er voor 30,4mio EUR (zie onderstaande figuur, rode kleur) geleend op korte termijn. Hierop werd debetrente betaald voor een totaalbedrag van 588.586 EUR.



Hieronder een prognose (dd. 1 oktober 2025) van de geconsolideerde thesaurie van Groep Gent tot het einde van het jaar, zonder rekening te houden nog op te nemen leningen.



> Algemeen: Schuldbeheer

De leningen voor Stad en OCMW worden gecentraliseerd bij de Stad. Inzake schuldbeheer of financieringen moet rekening worden gehouden met de volgende risico's:

1. het renterisico:
 - a. risico op verliezen t.g.v. een veranderende rente-omgeving;
 - b. risico dat de werkelijke leningslasten hoger komen te liggen dan de geraamde;
 - c. fixingrisico: risico van een te grote concentratie aan leningen die op herziening komen.
2. het kredietrisico (= tegenpartijrisico): van belang bij derivaten (indien de bank failliet gaat)
3. het liquiditeitsrisico ofwel het risico om onvoldoende financiering te vinden in de markt.

Om deze risico's te beheersen legt het kader van Stad en OCMW Gent diverse limieten (beheersmaatregel) op. Hierover wordt periodiek gerapporteerd.

Via verschillende schuldoperaties worden toekomstige risico's op bestaande herzienbare leningen ingeperkt. Op de helft van de portefeuille zit geen renterisico aangezien de rentevoet van deze leningen vast ligt tot aan de vervaldag. Het aantal leningen dat in 2026 en 2027 een renteherziening krijgt, is beperkt. De Stad en het OCMW hadden eind september 2025 een **leningschuld van 922,4mio EUR**, verdeeld over enerzijds klassieke bankleningen voor een totaalbedrag van 867,4mio EUR en anderzijds een bullet-financiering (= financiering waarvan het kapitaal pas op vervaldag wordt terugbetaald) via uitgegeven thesauriebewijzen rechtstreeks op de geld -en kapitaalmarkt voor een totaalbedrag van 55,0mio EUR.

Daarnaast staat er ook een **leasingschuld** uit t.b.v. **97,5mio EUR** (d.d. 31 december 2024)

De gemiddelde rentevoet van de leningenportefeuille bedraagt 2,34%.

In de eerste helft van het jaar werden er nieuwe leningen opgenomen voor een totaalbedrag van 75,0mio EUR, met een gemiddelde looptijd van 20 jaar en tegen een gemiddelde rentevoet van 3,00%. Deze rentevoet ligt lager dan de rentevoet waarvan wordt uitgegaan in het meerjarenplan (4,00%).

We beschikken over een afwegingskader (beheersmaatregel) dat richting geeft welk deel van de nieuwe leningen we best opnemen aan een variabele en welk deel aan een vaste rente.

Voor de financieringsbehoefte van het einde van dit jaar werd een nieuwe leningenopdracht gelanceerd t.b.v. 30mio EUR.

> Algemeen: Beheersing van de schuldgraad en borgstellingen

De Stad en OCMW hebben zich borg gesteld voor de financiering van een aantal organisaties. Het betreft waarborgen ten voordele van AG Sogent, NV Citadel Finance (fusievennootschap), NV S&R Gent, VVSG, vzw REGent, cvba Arteveldestadion, IMEWO, vzw Muziekcentrum de Bijloke Gent, Zefier en AZ Jan Palfijn. Het gewaarborgde bedrag van de bestaande borgstellingen zal tegen eind 2025 geëvolueerd zijn tot 181,6mio EUR.

Nieuwe aanvragen voor waarborgen voor de Stad en het OCMW worden getoetst aan het 'Toetsingskader voor borgstellingen door de Stad Gent en OCMW Gent' (beheersmaatregel) goedgekeurd door de gemeenteraad van 24 juni 2019. Dit kader voorziet twee criteria om een begrenzing te stellen aan de waarborgverlening door de Stad en het OCMW:

1. De som van de totale openstaande schuld ten laste van de Stad en het OCMW én het totaal van de door de gemeenteraad en raad voor maatschappelijk welzijn goedgekeurde waarborgen mag nooit hoger zijn dan 100% van het totaal van de geconsolideerde exploitatie-ontvangsten van de stad en het OCMW.
2. De borgstellingen van de Stad en het OCMW mogen vanaf 2025 maximaal 20,0% van het totaal van de geconsolideerde exploitatie-ontvangsten van de stad en het OCMW bedragen.

Om duidelijk te maken dat de schuld beslag legt op beleidsruimte hebben we ook recent de indicator 'kannibalisatiegraad' ontwikkeld (beheersmaatregel). Deze drukt uit hoeveel van de beschikbare middelen besteed wordt aan aflossingen van schulden en intresten. Deze bedraagt 9,5% in 2031.

Het is van belang deze onder controle te houden. Dit kan door het volume investeringen te beperken, maar zeker ook door de jaarlijkse tekorten te beperken. Immers, een jaar waarin we een negatief resultaat hebben, leidt tot een leningenopname, om dat tekort te dekken. Te veel jaren met een negatief resultaat leiden tot een sterke schuldgroei. Die slepen we vervolgens mee de komende jaren door een hoge kannibalisatiegraad, zoals we gezien hebben de afgelopen jaren. Omgekeerd echter zorgt een hoog primair overschot (exploitatiesaldo) voor het afsmelten van de schulden aan een flink tempo. In 2031 gaan we zo volgens plan voor het eerst meer aflossen dan we moeten lenen, waardoor de schulden niet alleen relatief, maar ook absoluut afnemen.

Het nastreven van een gemiddeld positieve autofinancieringsmarge (i.p.v. enkel in het laatste jaar) draagt sterk bij aan het inperken van de schuldgroei. (beheersmaatregel).

> **Algemeen: rechten en verplichtingen buiten balans**

Hieronder vallen de financiële verplichtingen, garanties of onvoorziene gebeurtenissen die niet in de balans zijn opgenomen. Deze worden gekenmerkt door een materiële en bindende grondslag (in veel gevallen is dit een verbintenis) én dat de uitvoering ervan afhankelijk is van een gebeurtenis. Dit kan uitvallen in ons voordeel of ons nadeel.

Je vindt deze terug in de jaarrekening, boek toelichting, Deel 3, paragraaf 24. Het merendeel van de daar opgenomen posten wordt eveneens besproken in deze rapportering, waarbij de jaarrekening een overzicht geeft van de specifieke boekingen en bedragen.

Risico's op ontvangsten

> **Ontvangsten: Subsidies – Gemeentefonds**

Het Gemeentefonds is een gesloten enveloppe waarop een aantal voorafnames en verdeelsleutels van toepassing zijn.

De recente beslissingen van de Vlaamse regering die een tegemoetkoming vormen voor andere gemeenten dan de centrumsteden milderen ietwat de druk die uitgeoefend wordt om tot een andere verdeelsleutel te komen. Niettemin komt deze beslissing maar deels tegemoet aan de argumentatie van het grondwettelijk hof dat destijds geoordeeld heeft dat het verdeelmechanisme in zijn huidige vorm niet passend is. Politieke opportuniteitskeuzes spelen bij ontstentenis hiervan de belangrijkste rol, wat zorgwekkend is.

Risico blijft eveneens dat de evolutie van de parameters van het gemeentefonds in andere gemeenten -door het gesloten enveloppesysteem - de ontvangsten van Gent zullen beïnvloeden. Ten titel van voorbeeld: de bevolkingsgroei in Antwerpen en andere centrumsteden beïnvloedt rechtstreeks de ontvangsten van Gent en omgekeerd.

Ook de vaste groeivoet van het gemeentefonds impliceert een risico (cfr supra). Deze bedraagt 3,5% en oogt op het eerste zicht positief. Echter, door de zekerheid dat daarmee budgettaire ruimte gecreëerd wordt, worden deze middelen vlot toegewezen in het MJP (en wordt de besparingsdruk gemilderd), terwijl elke negatieve afwijking van de in het MJP voorziene inflatie (die dus niet gecompenseerd wordt in het gemeentefonds) leidt tot noodzakelijke ingrepen.

Het feit dat we sterk afhankelijk zijn van het gemeentefonds, dat voor zowat een half miljard inkomsten zorgt, rechtvaardigt het aanhouden van een buffer. (beheersmaatregel).

> **Ontvangsten: Subsidies - Strategische veiligheids en preventieplannen**

Gent ontvangt jaarlijks federale "Ex-VECO" (VEiligheidsCONtract)-subsidies waarbij de uitbetaling gefaseerd gebeurt: een voorschot gevolgd door een saldo na financiële controle. Voor de boekjaren sinds 2017 ondervinden we structurele problemen bij de uitbetaling van deze saldo's aan de politie.

De vernietiging van de KB's voor de jaren 2018-2020 door de Raad van State (na een klacht door een gemeente) verhindert de uitbetaling van de bijhorende saldo's (ruim 300.000 EUR) en creëert bovendien het risico op terugvordering van al uitgegeven voorschotten (2,75mio EUR). Voor de jaren 2021, 2022, 2023 en 2024 zijn de saldo's (1,25mio EUR) eveneens nog niet uitbetaald, zonder enige duidelijke toelichting vanwege de FOD Binnenlandse Zaken. Deze bedragen zijn echter wél ingeschreven in de boekhouding (conform het toen geldige KB).

Deze situatie leidt tot een aanzienlijke voorfinanciering door de stad Gent aan de politie, met een openstaand bedrag van 1,56mio EUR. Wat betreft 2025 is er op dit moment zelfs nog geen KB, en bijgevolg ook geen voorschot. Wij mochten tot heden nog geen antwoord ontvangen van FOD Binnenlandse Zaken.

Bij gebreke aan initiatief door de federale regering lopen we het risico dat reeds gebudgetteerde en geboekte bedragen zullen moeten teruggenomen worden.

> **Ontvangsten: Subsidies - IFIC**

IFIC, dat bepaalt welke loonschalen gehanteerd worden in de zorgsector, beïnvloedt de personeelskosten bij stad en OCMW. We zijn hierbij nog steeds wachtende op een consistente methodiek om dit te berekenen.

Vlaanderen houdt daarbij rekening met de financiering van de betrokken sectoren, maar werkt met gesloten enveloppe, waardoor het dus wellicht niet alles zal kunnen opvangen.

Het is mogelijk dat we hierdoor met negatieve scenario's kunnen geconfronteerd worden.

> **Ontvangsten: Subsidies - Federale dotatie voor de brandweer**

We hebben in het meerjarenplan reeds rekening gehouden met de indexatie van de federale dotatie voor de brandweer, waardoor het aandeel van de gemeenten in het budget van de brandweerzone kan verminderen (de brandweerzone heeft dit engagement expliciet genomen, de gemeenten hebben immers in het verleden ook steeds het mankeren van een indexaanpassing ten laste genomen). Daar zijn echter nog geen uitvoeringsbesluiten voor. Gezien het feit dat de federale regering in het verleden helemaal geen standvastigheid vertoonde inzake het welvaartsvast maken van deze dotatie, zit hier een risico aan vast. Dit risico is beperkter dan vroeger, omdat de regering, in tegenstelling tot vroeger, deze belofte expliciet heeft gedaan.

> **Ontvangsten: Subsidies - Steunverlening**

De federale overheid (POD MI) subsidieert ons voor heel wat vormen van steun. We zijn daarvoor afhankelijk van het beleid op federaal niveau. De federale regering heeft reeds beslissingen genomen om bepaalde subsidies af te bouwen en te kennen gegeven een verdere rationalisatie te overwegen. We verwijzen naar:

- Paoa (PARTicipatie en SOciale Activering): deze subsidie wordt stop gezet per 1/1/2026 t.b.v. ongeveer 0,46mio EUR/jaar. Dit is geen risico meer, want beslist beleid, dat echter nog niet gecorrigeerd is in het MJP.
- De verhoogde subsidiëring voor de Oekraïense Vluchtelingen van 110% voor het GPMI is bij het wegvallen een risico van 1mio EUR/jaar bij een gelijk aantal steundossier als vandaag. Het is onduidelijk hoelang de verhoogde subsidiëring aangehouden blijft. In die zin vormt deze compensatie ook een financieel risico voor de toekomstige jaren.

> **Ontvangsten: Subsidies – Responsabiliseringsbijdrage voor de pensioenen**

Een ontvangst die niet voorzien is, is de in het regeerakkoord voorziene bijkomende federale subsidie om de pensioenlasten (responsabiliseringsbijdrage) te helpen dragen. Daarop zouden besturen >100.000 inwoners recht hebben. Daar bestaan nog geen uitvoeringsbesluiten voor en het risico op een rechtsgang (vanwege gemeenten < 100.000 inwoners) is bijzonder groot. Het getuigt daarom van de nodige voorzichtigheid om dit nog niet te voorzien. (beheersmaatregel)

> **Ontvangsten: Lokale belastingen en retributies**

Een deel van onze ontvangsten hebben we zelf in de hand. Het gaat dan vooral over retributies en belastingen, waar behalve zware externe schokken (zoals door corona) we door tariefzetting zelf een rechtstreekse impact hebben op het budget.

Het is een kentering ten goede dat de kostendekkingsgraad (welk deel van de kosten van de dienstverlening recupereren we via het aanrekenen van de dienstverlening) ondersteund wordt door het besluit om retributies welvaartsvast (beheersmaatregel) te maken. Door deze aan te passen aan de levensduurte behouden we het relatief voordeel voor de genietter van de dienstverlening, maar zorgen we tegelijk er ook voor dat de opleg door de stad weliswaar groeit in absolute bedragen, maar niet ontspoot.

Met een realisatiegraad die vaak dicht tegen de 100% ligt, zijn deze behoorlijk ingeschat. De inhaalbeweging voor de parkeerinkomsten zal ervoor zorgen dat de lagere realisatiegraad daar opgekrikt wordt.

We wijzen er niettemin op dat er voor zalenverhuur extra inkomsten voorzien zijn door een hervorming van het reglement op de zalenverhuur dat de lage prijzen dient op te trekken. Deze hervorming dient te slagen om deze doelstelling (0,3mio EUR/jaar) te realiseren.

Daarnaast wensen we ook bij de ter beschikking stelling van vastgoed de verhuurprijs minstens de "MOK" (ModelOnderhoudsKost) te laten dekken. We ambiëren hierbij tegen 2031 per jaar 0,9mio EUR extra inkomsten te realiseren. We bevelen aan deze ambitie zo spoedig mogelijk te concretiseren voor elke verhuring/ter beschikking stelling.

Tenslotte pleiten we er ook voor dat ontvangsten voldoende realistisch ingeschat worden. Onder andere in de kinderopvang en de scholen, de prestaties sociale economie (DBSE) merken we de laatste jaren lagere realisatiegraden. Het realistisch inschatten geldt uiteraard ook voor de nieuw voorziene ontvangsten. Deze dienen niet alleen beslist maar ook opgevolgd te worden. Zo kunnen we bijvoorbeeld verifiëren of prijselasticiteit van de vraag een rol speelt in de totale opbrengsten, wat we nu enkel kunnen inschatten.

> **Ontvangsten: Aanvullende belastingen**

We wijzen er op dat bepaalde risico's niet meegerekend zijn:

- Een belangrijke is het voornemen van de federale regering om de personenbelasting te hervormen, met een vermindering van de fiscale ontvangsten tot gevolg. De Aanvullende PersonenBelasting, die een rechtstreeks afgeleide is daarvan, zal eveneens verminderen, wanneer dit zou doorgaan. Aangezien de ontvangsten uit de APB voor stad Gent oplopen tot 100 miljoen euro per jaar, zal deze maatregel ongetwijfeld een materieel effect hebben. De FOD financiën houdt in zijn voorspellingen reeds rekening hiermee en kan dit effect niet afzonderen van andere effecten. We hebben ons daarom gebaseerd op de inschattingen van VVSG en eigen berekeningen, waarbij we het risico ten gevolge van de hervorming van de personenbelasting inschatten op 7mio EUR per jaar. We merken op dat, ondanks het ontbreken van uitvoeringsbesluiten, de minister van Binnenlands Bestuur vraagt om de effecten ervan op de nemen in het meerjarenplan, of de eerstkomende aanpassing van het meerjarenplan.

Een risico inzake de APB is ook dat deze inkomsten onvoorspelbaar zijn door het onregelmatige inkohieringsritme van de federale belasting (die de APB mee ontvangt) en dus moeilijk in te schatten. Hierdoor stellen we soms grote schommelingen vast over de jaren heen.

> **Ontvangsten: Dividenden**

De sector van de energie-intercommunales is specifiek omdat het geïnvesteerd kapitaal van de gemeenten afkomstig is, die rekenen op de daaruit voortvloeiende dividenden, terwijl de prijs- en investeringspolitiek historisch geëvolueerd is naar het regionaal of nationaal niveau. Daarbij speelt 'de Vlaams Nutsregulator' (de vroegere VREG) een bepalende rol.

In 2024 heeft de Vlaamse Nutsregulator de tariefmethodologie gepubliceerd voor de periode 2025-2028. De verhoopde verbetering (o.a. het toelaten van de opname van de kapitaalkost in de kostprijs van de energieproductie) is er niet gekomen. De opdrachthoudende verenigingen hebben beslist de tariefmethodologie juridisch aan te vechten, momenteel ligt deze ter discussie bij het Marktenhof en bij het Europees Hof van Justitie.

De noodzakelijke investeringen om de energietransitie te realiseren in de komende jaren, cfr. risico hier verder geformuleerd i.h.k.v. Fluvius IMEWO, zullen wellicht impact hebben op de dividendenpolitiek van IMEWO en dus de huidige dividenden die voorzien zijn in het meerjarenplan.

Bij budgetopmaak 2026 wordt bovendien reeds het geraamde dividend van IMEWO voor de jaren 2026 en volgende sterk naar beneden bijgesteld. De verklaring die Fluvius IMEWO hiervoor geeft: "Een aanpassing van het dividendbeleid was nodig aangezien in de periode 2021-2024 een daling van het eigen vermogen is opgetreden doordat de dividenden wel op het beloofde peil gehouden zijn, maar de winstverwachtingen niet werden ingelost.

Het bestaan van deze risico's rechtvaardigt een voldoende grote buffer.

> **Ontvangsten: Rechtszaak - Lokale belasting op de bedrijven**

Het reglement inzake de belasting op de bedrijven was de voorbije jaren voorwerp van een procedure bij de Raad van State. Eind oktober 2025 is daarin eindelijk een eindarrest geveld. Het belastingreglement blijft grotendeels behouden. Wel heeft de Raad het apart oppervlaktetarief voor elektriciteitsproducenten vernietigd. Dat betekent een tegenvaller van ca 1,2mio EUR per jaar (+index). Op basis van het arrest moeten we nu bekijken of er aanpassingen aan het reglement moeten gebeuren, ofwel zal de tegenvaller structureel worden. Voor de afgelopen jaren derven we de ca 1,2mio EUR per jaar, gezien het reglement niet retroactief kan aangepast worden. Het arrest heeft uitdrukkelijk geoordeeld dat de gevolgen uit het verleden (de al gevestigde belastingen aan het nu vernietigde tarief) niet gehandhaafd worden. Dit gegeven is op de valreep gekend, waardoor het niet meer kon verwerkt worden, maar wel kan vermeld worden. Op zich is dit geen risico meer, maar wel een niet-verwerkte tegenvaller.

Risico's op uitgaven

> **Uitgaven: Niet geconcretiseerde besparingen**

Het meerjarenplan bevat reeds heel wat besparingen. Los van een opportuniteitsoordeel hierover, is het goed dat het grootste deel geconcretiseerd is en toegewezen is aan een activiteit of project. Sommige besparingen echter zijn algemeen geformuleerd of wél al toegewezen zonder materialisatie.

Het gegeven dat het MJP op een beperkte tijdsspanne tot stand dient te komen en een grote hoeveelheid aan besparingsmaatregelen inhoudt, impliceert dat het bestaan van dergelijke besparingen te verwachten is. Deze dienen evenwel binnen het voorziene tijdspad gematerialiseerd te worden, om de beoogde financiële gezondheid te realiseren en nieuw beleid mogelijk te maken.

Bepaalde van deze besparingen zijn reeds toegewezen aan een activiteit, maar dienen nog gematerialiseerd te worden, we verwijzen concreet naar het dienstenbedrijf sociale economie, waar zowel aan inkomsten als aan uitgavenzijde een besparing dient gerealiseerd te worden. Daarnaast is ook beslist om de subsidies in cultuur te reduceren.

- Daarnaast benoemen we nog het voornemen om nog bijkomend via reorganisaties en het reduceren van de communicatie uitgaven extra middelen te genereren.
- We wijzen ook op de ambitie om door de inzet van extra personeel het energieverbruik te reduceren. Daar wordt nu gerekend op een bruto besparing van 860 KEUR recurrent in 2031, door de inzet van extra personeel, wat neerkomt op netto 650 KEUR. Dit dient zo spoedig mogelijk omgezet te worden in een geresponsabiliseerd energieverbruik en een optimalisatie van dat verbruik (in kWh). Responsabilisering is daarbij van het grootste belang, gezien het feit dat schommelingen in de energiekosten gedragen worden door de collectiviteit (algemene financiering) en dat de personeelsinzet gecentraliseerd is bij FM.
- We mikken ook op een reductie van de IT-kosten, die de afgelopen jaren fors zijn toegenomen. Ook deze behoeven nog concretisering.

Tenslotte wijzen we ook op de opbrengsten en gevolgbesparingen door de verkoop van vastgoed. Stad en OCMW bezitten een enorm patrimonium dat niet altijd ten volle gebruikt wordt. Door een doordachte hergroepering kunnen gebouwen afgestoten worden. De daaruit voortvloeiende verkoopopbrengsten zullen gebruikt worden om projecten te financieren en zullen dus cruciaal zijn. De gebouwen in kwestie dienen bijgevolg daarvoor voorbehouden te blijven enerzijds en anderzijds dienen de corresponderende investeringen binnen de nu gekende budgettaire beperkingen te blijven. Er zijn anderzijds ook budgettaire winsten ingeschreven als gevolgbesparing (onderhoud, EGW, schoonmaak,...) in de veronderstelling dat deze kosten niet meer door de stad zullen worden gedragen. De mogelijkheden om te rationaliseren zijn immers groot. Gebeurt dit echter niet, dan verslechtert het resultaat door de doorlopende gevolgkosten van het aanhouden van dergelijk omvangrijk patrimonium. Het bedrag dat hiervoor ingeschreven is, bedraagt 6,25mio EUR tegen 2031.

Dit geheel dient omgezet te worden in reële besparingen. Het college en de administratie volgen dit van nabij op. (beheersmaatregel).

> **Uitgaven: Mogelijke (externe) tegenvallers**

Daarnaast werden we reeds geconfronteerd met tegenvallers. Zo werden volgende zaken meegenomen bij de opmaak van het meerjarenplan, maar waren op moment van opmaak nog niet alle modaliteiten voldoende duidelijk en verwachten we verdere bijsturing in de komende budgettrondes:

- de meerkosten ten gevolge van de beperking van de werkloosheid in de tijd, waardoor het aantal cliënten van het OCMW nog meer dan anders zal toenemen. Het meerjarenplan houdt hiervoor rekening met de voorlopige inschattingen van de verwachte instroom.
- een zekere ruimte voor omscholings- en vertrekvergoedingen voor medewerkers.
- een marge op de rente, wiens evolutie mogelijk minder gunstig kan uitvallen dan wat de ECB beoogt.
- De uitdagingen in het beheer van de rioolinfrastructuur door Farys. Voor het schrappen van de prefinanciering door Farys en het afschaffen van de trekkingsrechten op bijkomend rioolonderhoud (boven hetgeen decretaal werd voorzien) werden budgetten voorzien. (beheersmaatregel)
- Het ontslagdecreet bepaalde onder welke omstandigheden statutaire medewerkers kunnen ontslagen worden. De recente vernietiging door het grondwettelijk hof zorgt voor onzekerheid over de procedures waarbij afscheid moet genomen worden van deze medewerkers. Dit zorgt voor een financieel risico in het personeelsbudget.

Uiteraard: we kijken met de bril van vandaag naar de komende zes jaar. Het is een illusie te denken dat we alles kunnen voorspellen en voorzien in het meerjarenplan. De afgelopen jaren hebben dit afdoende aangetoond, meer nog: we mogen niet pretenderen te weten vanuit welke hoek externe tegenvallers zullen komen. Zie ook de paragraaf over de niet gekende risico's.

> **Uitgaven: Investeringsen**

Het al dan niet realiseren van investeringen is moeilijk te voorspellen, omwille van de vele externe factoren die de realisatietermijn en de kostprijs beïnvloeden (vergunningstrajecten, klachten, grondstoffenprijzen, krapte op de markt,...). Daarnaast worden ook investeringen voorzien, waarvan de kost op vandaag onbekend is, maar waarvan het bestuur voorziet om deze in het huidig meerjarenplan te realiseren of op te starten.

We dienen een goede governance te hebben om dit te beheersen. De portfoliomethodiek (beheersmaatregel) moet daar een antwoord op bieden. Daar moet de nodige terughoudendheid aan de dag gelegd worden (zolang projecten niet volledig geraamd en ingepland zijn), ten einde de ambitie in lijn te krijgen met het budget.

> **Uitgaven: Pensioenverplichtingen**

De pensioenen verdienen een aparte vermelding, gegeven de grootte van het bedrag en de precaire situatie van de federale pensioenkas. Deze laatste past regelmatig de financieringsmechanismes aan, meestal ten nadele van de lokale besturen.

Bijzonder daarbij is dat de oorzaak (een statutaire medewerker levert prestaties die een pensioen laten opbouwen) van de pensioenverplichtingen meestal decennia vóór de uitgave (het pensioen zelf) ligt.

Door het contractualiseren van het personeel wordt de oorzaak van dit risico weggenomen. Immers, de rsz-bijdrage is bevrijdend (er zijn geen verplichtingen meer eens de medewerker zijn pensioen heeft bereikt) en de aangelegde reserves voor de tweede pijler zijn toegewezen aan elke medewerker via een 'defined contribution'-systeem.

We zullen niettemin nog tientallen jaren de statutaire pensioenen dienen te dragen. Daartoe heeft de Stad Gent volgende strategie uitgewerkt:

De afgelopen jaren werd een reservefonds (beheersmaatregel) aangelegd bij Ethias. Per 31/12/2024 hebben de pensioenreserves een totale boekwaarde van ruim 164mio euro. De marktwaarde van deze totale portefeuille bedraagt 162mio EUR. Deze reserve is bedoeld voor zowel stad, OCMW, als politie. Deze reserve laat toe schokken op te vangen en het MJP stabiel te houden.

De patronale norm, de bedragen die Stad, OCMW en Politie betalen aan Ethias om te voldoen aan de pensioenverplichtingen is voor 2026 bepaald op 65,2mio EUR (voor Stad en OCMW). Deze bijdrage groeit in het meerjarenplan aan 3%.

Elk jaar wordt er een pensioenstudie (beheersmaatregel) opgemaakt die gerapporteerd wordt in de budgetwijziging, met een nieuwe inschatting op de evolutie van de pensioenreserves de komende x jaar.

We stellen vast dat de komende jaren onze pensioenreserves onder druk staan en dalen tot in het jaar 2033. Pas na 2033 evolueren de pensioenreserves gunstiger. De pensioenreserves blijven boven de 85mio EUR in alle jaren. De dekkingsgraad is echter relatief laag.

De maatregelen die de federale regering in de stijgers heeft gezet zijn min of meer gekend, maar zijn nog niet geland in uitvoeringsbesluiten. We hebben deze dus nog niet kunnen doorrekenen. Deze zullen wellicht een gunstig effect hebben op de toekomstige pensioenlasten en dus de reserves.

Bijkomend wordt elk jaar de tussenkomst van Vlaanderen in de responsabiliseringsbijdrage doorgestort naar de pensioenreserves. In de pensioenstudie wordt deze tussenkomst in alle jaren aangehouden. Het mogelijks wegvallen van deze tussenkomst is een zwaar risico binnen onze pensioenstudie.

Een verlaging van deze laatste maatregel zal zeker negatieve gevolgen hebben en zal er toe leiden dat de reserves nog verder zakken. De eerstkomende actuariële studie dient een helder beeld te brengen voor alle maatregelen samen, zodat desgevallend kan/moet bijgestuurd worden naar aanleiding van de eerst komende aanpassing van het meerjarenplan.

> **Uitgaven: Verzelfstandigingen**

De grote omvang van activiteiten die de stad ontplooit, noopt tot een goede governance, die verzelfstandigingen dient in te zetten om het geheel beheersbaar te houden.

Het meerjarenplan voorziet om een deel van de projecten te laten uitvoeren door sogent, in het geval daarbij voldoende verkoopsopbrengsten gerealiseerd worden (beheersmaatregel). Daarbij moeten goede voorafgaandelijke afspraken gemaakt worden.

> **Uitgaven: NIS2**

Deze nieuwe richtlijn (Network and Information Security –NIS2- Directive, een Europese wetgeving die de cyberbeveiliging van netwerk- en informatiesystemen moet versterken), werd recent uitgevaardigd. De budgettaire impact van NIS2 wordt ondertussen doorgerekend en werd opgenomen als één van de grote digitale werven voor MJP26-31. Sommige inschattingen spreken van een enorme kost, die ons mogelijks zouden nopen tot bijkomende besparingen om dit te financieren. Het is noodzakelijk om daarbij goed te overwegen welke keuzevrijheid we hebben in het opzetten van onze beveiliging en in het opzetten van de onderliggende te beveiligen activiteiten.

> **Uitgaven: ETS2**

Vanaf 2027 moeten bedrijven die fossiele brandstoffen op de markt brengen (zoals gas- of brandstofleveranciers) emissierechten kopen voor de CO₂-uitstoot die hun producten veroorzaken. Naar verwachting vallen AEC's vanaf 2027 onder het die (Europese) ETS2-wetgeving, wat betekent dat ook stad Gent deze CO₂ heffing zal moeten dragen. AEC's kunnen CO₂-emissies verlagen door te verduurzamen, maar dat is voor IVAGO nog niet aan de orde, gezien het einde van de levensduur van de huidige AEC. Ook wanneer IVAGO zou afvoeren naar een andere AEC, zal deze kost er zijn, aangezien dit wordt doorgerekend in de prijs per ton.

Momenteel wordt er in het MJP nog geen rekening gehouden met de extra kosten die dit met zich mee brengt. Het eigen afval van stad Gent bij IVAGO bedraagt ongeveer 40.000 ton, er wordt gerekend met 1 ton CO₂ per ton afval die in de AEC wordt verwerkt. De CO₂-prijs per ton is om dit moment moeilijk in te schatten, maar zou naar schatting kunnen variëren van 60 tot 300 EUR per ton, wat betekent dat het risico voor stad Gent kan oplopen van 2,4 tot 12 miljoen EUR per jaar. De evolutie van deze prijs hangt sterk af van de snelheid waarmee de vraag naar fossiele brandstoffen daalt, de maatregelen die genomen worden om CO₂-uitstoot te reduceren en de technologische vooruitgang die CO₂-reductie mogelijk maakt.

Deze cijfers hebben enkel betrekking op IVAGO en is dus exclusief de impact op het eigen energiebudget of bij andere verbonden entiteiten.

> **Uitgaven: Fluvius IMEWO**

Er zijn de komende jaren bijkomende enorme investeringen nodig i.h.k.v. de energietransitie. De voorbije jaren heeft Fluvius deze investeringen – de trend naar elektrificatie loopt al enkele jaren – systematisch gefinancierd met schulden, waardoor de kaap van 10 miljard EUR schulden werd bereikt. Hierdoor dreigt een verlaging kredietrating Fluvius, indien het eigen vermogen van Fluvius niet verder versterkt wordt.

Fluvius heeft een versterking van het eigen vermogen van 1,56 miljard EUR nodig om de kredietscore op peil te houden. Binnen Fluvius heeft Imewo heeft de laagste verhouding Eigen Vermogen tegenover schulden, waardoor zij de grootste inspanningen moet leveren van alle DistributieNetBeheerders, nl. 467 miljoen EUR. Het aandeel van Stad Gent hierin is 132mio EUR . Hiervan zou 107mio EUR moeten volstort worden in 2026, 12mio EUR in 2027 en 13mio EUR in 2028.

Op 18 juli 2025 nam de Vlaamse Regering een principebeslissing om de investering van (max) 1,56 miljard euro in Fluvius te doen via PMV met als doel te investeren en het eigen vermogen van Fluvius versterken, hetzij via directe participatie, hetzij via ruil met de gemeentelijke participaties Publi-T of Publigas. Fluvius be vraagt daartoe ook haar deelnemers, waaronder Stad Gent: “Elke aandeelhouder van een Fluvius DNB (elke Vlaamse stad of gemeente) heeft zelf ook de mogelijkheid om in te staan voor deze kapitaalsverhoging om op die manier het eigen procentueel aandeel in de vennootschap op hetzelfde niveau te houden.” Als een lokaal bestuur niet intekent op de kapitaalsverhoging, zal het lokaal bestuur substantieel verwateren, met een impact op de dividenden (ook al kan men vandaag nog niet zeggen in welke mate).

Het college heeft per brief op 26 september 2025 haar intentie geuit om, zonder enige verbintenis en indien er een versterking van het eigen vermogen zou plaatsvinden en onafhankelijk van de verder uit te werken opties en modaliteiten, met eigen middelen proportioneel deel te nemen aan een gebeurlijke versterking van het eigen vermogen voor een maximaal bedrag van 132.567.960 EUR teneinde het aandeel van het bestuur stabiel te houden.

Meevallers

Contra-intuïtief spreken we ook over meevallers. We wijzen op de volgende valkuilen:

- Cofinanciering: vaak krijgen we subsidies op voorwaarde dat we zelf een deel opleggen. Zeker in het geval van investeringssubsidies gaat het over miljoenen. Bij voorkeur aanvaarden we dergelijke meevallers als het eigen deel reeds voorzien is in het MJP.
- Reeds bestaand beleid: Gent is vaak een voortrekker. Op basis hiervan gaan andere overheden soms subsidies toekennen. Zolang de financiële situatie van de stad precair is, dienen we steeds goed te overwegen of deze middelen bijkomend uitgegeven worden of dienen om reeds bestaande uitgaven te financieren.
- Eenmalig karakter. Eens een subsidie (daar gaat het vaak over) stopt dienen we te beslissen of we het beleid verderzetten met eigen middelen. Ook in dat geval pleiten we ervoor dat dit opgelost wordt via reeds voorziene (eventueel te heroriënteren) middelen.
- Anderzijds: als een subsidie, die eenmalig was, waarbij de stad cofinanciert, toch verder gezet wordt, dan betekent dit dat ook voor de cofinanciering er nog middelen dienen voorzien te worden. Dit kan zich voordoen wanneer op een of andere manier de aflopende subsidies voor de opvang van Oekraïense vluchtelingen vervangen worden door nieuwe subsidies. Tenzij de subsidiërende overheid dit budgetneutraal zou doen.
- Match met het eigen beleid: andere overheden verstrekken uiteraard subsidies om hun beleidskeuzes te stimuleren en dus ons eigen beleid te sturen. We dienen ons goed af te vragen of dit ook onze eigen beleidskeuze is vooraleer we daarop ingaan.

We bevelen aan deze aandachtspunten telkens onder de loep te nemen vooraleer meevallers in te schrijven en/of te laten leiden tot extra uitgaven.

Algemeen besluit

Het voorkomen van risico's die een mogelijke impact hebben op het realiseren van onze doelstellingen in het meerjarenplan is niet uit te sluiten. We menen dat deze aanvaardbaar zijn, op voorwaarde dat daar een stevige buffer tegenover staat.

We raden ten stelligste aan deze buffer te behouden voor deze risico's.

We benadrukken ook de noodzaak van het concretiseren van de besparingen die nog moeten uitgewerkt worden en het vasthouden aan het voorgenomen volume aan besparingen. Het financieel bewustzijn dat geleid heeft tot het afspreken van financiële krijtlijnen dient aanwezig te blijven, met de blik op 2031, maar ook op de jaren erna.

Onder deze voorwaarden kunnen Stad en OCMW ruimte vrijhouden voor het nodige (nieuwe) beleid en worden de volgende meerjarenplannen behoed voor de gevolgen van een te hoge schuld.

DEEL 3 | TOELICHTING BIJ DE AANPASSING VAN HET MEERJARENPLAN

12. Financieel overzicht volgens het organogram

Dit rapport toont de cijfers per departement en dienst.

Financieel overzicht volgens organisatiestructuur

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Bedrijfsvoering	-64.121.193	-50.507.236	-48.158.798	-48.417.181	-48.072.782	-47.716.342
Archief Gent	-2.200.947	-2.073.768	-2.120.809	-2.167.973	-2.201.512	-2.201.335
Uitgaven	2.253.906	2.122.036	2.169.946	2.217.997	2.252.439	2.253.185
Ontvangsten	52.958	48.268	49.137	50.024	50.928	51.850
Dienst Beleidsparticipatie	-6.381.064	-5.787.659	-5.005.990	-4.995.580	-4.884.448	-4.954.051
Uitgaven	6.487.563	5.886.304	5.060.411	5.050.725	4.940.464	5.011.108
Ontvangsten	106.499	98.645	54.421	55.145	56.016	57.056
Dienst Bestuursondersteuning	-3.923.778	-3.959.065	-3.804.830	-3.786.860	-3.765.055	-3.855.464
Uitgaven	3.934.631	3.969.951	3.815.323	3.797.387	3.775.617	3.866.061
Ontvangsten	10.853	10.885	10.493	10.527	10.562	10.597
Dienst Burgerzaken	-17.319.505	-17.931.724	-18.033.990	-18.737.310	-18.890.201	-18.295.200
Uitgaven	18.575.851	19.175.667	19.053.921	19.844.006	20.152.879	19.560.942
Ontvangsten	1.256.347	1.243.943	1.019.931	1.106.696	1.262.678	1.265.741
Dienst Communicatie	-5.721.824	-5.783.439	-4.850.380	-4.965.838	-5.056.418	-5.125.714
Uitgaven	5.836.209	5.899.753	4.952.680	4.975.845	5.066.425	5.135.721
Ontvangsten	114.385	116.314	102.300	10.007	10.007	10.007
Dienst Data en Informatie	-1.138.121	-1.209.026	-1.205.662	-1.234.694	-1.263.772	-1.280.641
Uitgaven	1.139.800	1.210.812	1.207.447	1.236.480	1.265.558	1.282.427
Ontvangsten	1.679	1.785	1.785	1.785	1.785	1.785
Dienst Internationale Netwerken en Subsidies	-2.649.143	-2.250.737	-2.297.769	-2.282.549	-2.333.888	-2.351.395
Uitgaven	2.820.155	2.424.770	2.472.352	2.461.588	2.517.500	2.539.697
Ontvangsten	171.012	174.033	174.583	179.040	183.612	188.303
Dienst Interne Audit	-701.473	-661.167	-600.385	-595.002	-608.990	-623.004
Uitgaven	702.451	662.017	601.192	595.810	609.798	623.811
Ontvangsten	978	850	808	808	808	808
Dienst Organisatieontwikkeling	-2.180.464	-2.162.322	-1.596.224	-1.634.550	-1.672.948	-1.711.419
Uitgaven	2.183.461	2.165.319	1.598.244	1.636.569	1.674.967	1.713.438
Ontvangsten	2.997	2.997	2.019	2.019	2.019	2.019
Dienst Protocol	-1.791.563	-1.580.862	-1.587.189	-1.613.530	-1.611.430	-1.620.217
Uitgaven	1.795.527	1.584.188	1.590.515	1.616.857	1.614.756	1.623.543
Ontvangsten	3.964	3.326	3.326	3.326	3.326	3.326
Dienst Publiekszaken	-5.036.710	-5.223.623	-5.462.862	-5.796.182	-6.039.942	-6.252.148
Uitgaven	5.086.333	5.274.020	5.514.050	5.848.175	6.092.757	6.305.802
Ontvangsten	49.623	50.398	51.188	51.993	52.815	53.653
Dienst Stedelijke Vernieuwing	-4.245.908	-2.898.646	-2.953.754	-2.948.609	-2.985.872	-2.843.487
Uitgaven	4.369.370	4.287.318	3.355.603	2.950.458	2.987.721	2.845.336
Ontvangsten	123.462	1.388.672	401.849	1.849	1.849	1.849
Interne Dienst voor Preventie en Bescherming op het Werk	-3.328.235	-3.371.800	-3.416.210	-3.492.902	-3.544.485	-3.602.440
Uitgaven	3.603.570	3.652.978	3.703.913	3.787.286	3.845.710	3.910.669
Ontvangsten	275.335	281.179	287.704	294.384	301.225	308.229

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Juridische Dienst en Kennisbeheer	-5.734.949	6.226.308	6.368.891	7.469.849	8.499.853	8.681.624
Uitgaven	8.216.591	8.912.837	9.031.376	8.194.466	7.433.840	7.527.063
Ontvangsten	2.481.643	15.139.145	15.400.267	15.664.315	15.933.693	16.208.687
Kabinet Algemeen Directeur	-1.189.665	-1.218.034	-1.248.620	-1.279.216	-1.309.823	-1.334.423
Uitgaven	1.191.153	1.219.521	1.250.107	1.280.704	1.311.311	1.335.911
Ontvangsten	1.488	1.488	1.488	1.488	1.488	1.488
Stadsbouwmeester	-513.883	-575.967	-538.929	-551.912	-614.917	-577.944
Uitgaven	514.626	576.711	539.673	552.656	615.661	578.688
Ontvangsten	744	744	744	744	744	744
Staf Bedrijfsvoering	594.580	628.277	766.804	780.250	809.348	842.935
Uitgaven	-593.114	-626.811	-765.550	-778.996	-808.094	-841.681
Ontvangsten	1.467	1.467	1.254	1.254	1.254	1.254
Strategische Coördinatie	-658.542	-673.983	-570.890	-584.572	-598.282	-612.020
Uitgaven	659.498	674.939	571.634	585.316	599.026	612.764
Ontvangsten	956	956	744	744	744	744
Departement Cultuur, Sport en Vrije Tijd	-82.272.828	-91.267.135	-97.568.916	-97.035.960	-97.422.868	-97.650.691
Bibliotheek	-10.700.662	-10.691.015	-10.676.557	-10.916.406	-11.112.977	-11.322.628
Uitgaven	12.446.615	12.407.777	12.407.465	12.662.068	12.873.688	13.098.689
Ontvangsten	1.745.953	1.716.762	1.730.908	1.745.662	1.760.711	1.776.062
Cultuurdienst	-16.872.048	-14.550.321	-14.820.609	-15.101.979	-15.394.394	-15.272.154
Uitgaven	17.243.544	14.927.578	15.204.023	15.451.567	15.750.323	15.634.594
Ontvangsten	371.496	377.257	383.414	349.588	355.929	362.441
Dienst Feesten en Ambulante Handel	-5.659.737	-5.692.925	-5.775.159	-7.041.697	-5.963.088	-5.914.605
Uitgaven	8.336.289	8.422.311	8.558.557	9.880.731	8.858.013	8.866.972
Ontvangsten	2.676.552	2.729.386	2.783.398	2.839.034	2.894.925	2.952.367
Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT	-16.837.395	-17.084.542	-16.382.592	-16.438.367	-16.847.995	-17.304.859
Uitgaven	22.909.233	21.908.827	20.719.687	20.863.046	21.216.825	21.480.620
Ontvangsten	6.071.838	4.824.286	4.337.095	4.424.679	4.368.830	4.175.761
Sportdienst	-31.043.447	-42.470.010	-49.111.212	-46.757.904	-47.515.915	-47.244.983
Uitgaven	34.723.597	45.588.708	52.488.300	50.294.520	51.999.030	52.295.525
Ontvangsten	3.680.150	3.118.698	3.377.088	3.536.616	4.483.115	5.050.542
Staf Departement Cultuur, Sport en Vrije Tijd	-1.159.538	-778.322	-802.787	-779.607	-588.500	-591.463
Uitgaven	1.169.505	788.252	812.883	789.873	598.938	602.078
Ontvangsten	9.967	9.930	10.096	10.266	10.439	10.615
Departement Facility Management	-115.984.392	-116.173.409	-115.018.389	-117.867.765	-119.226.986	-119.859.042
Dienst Aankoop en Logistiek	-48.215.976	-48.077.441	-46.512.242	-47.422.399	-48.079.372	-47.826.083
Uitgaven	48.773.599	48.642.114	47.384.607	48.297.619	48.949.535	48.704.381
Ontvangsten	557.623	564.673	872.365	875.220	870.163	878.297
Dienst FM Beleidsondersteuning	-6.803.487	-8.628.366	-12.528.220	-12.927.737	-13.327.444	-13.767.603
Uitgaven	6.867.574	8.693.143	12.594.427	12.934.985	13.334.692	13.774.851
Ontvangsten	64.087	64.777	66.206	7.248	7.248	7.248
Dienst FM Onderwijs	-21.540.945	-21.930.435	-21.635.819	-21.898.134	-22.019.725	-22.158.202

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	22.537.848	22.371.697	22.419.166	22.628.085	22.763.894	22.916.871
Ontvangsten	996.903	441.263	783.347	729.951	744.168	758.669
Dienst FM Themagebouwen	-28.278.044	-26.954.247	-24.497.714	-25.285.186	-25.897.822	-26.439.934
Uitgaven	29.040.965	27.410.486	25.295.753	26.098.485	26.726.730	27.284.762
Ontvangsten	762.921	456.239	798.039	813.299	828.907	844.828
Dienst FM Welzijn	-12.213.139	-11.880.829	-11.891.420	-12.085.056	-12.202.588	-12.268.121
Uitgaven	12.254.720	11.923.003	12.269.339	12.663.488	12.792.313	12.869.365
Ontvangsten	41.581	42.174	377.918	578.431	589.725	601.244
Dienst Vastgoed	1.067.200	1.297.909	2.047.027	1.750.747	2.299.966	2.600.901
Uitgaven	8.456.290	6.342.720	5.911.226	5.295.163	4.878.395	4.723.813
Ontvangsten	9.523.490	7.640.629	7.958.252	7.045.909	7.178.361	7.324.714
Departement Financiën	-12.004.287	-12.380.114	-12.220.663	-12.282.371	-12.457.687	-12.648.846
FIN Beheer en Ondersteuning	-1.268.857	-1.430.673	-1.167.454	-971.547	-970.044	-983.253
Uitgaven	1.272.045	1.434.074	1.170.260	973.821	972.318	985.528
Ontvangsten	3.188	3.401	2.806	2.274	2.274	2.274
FIN Belastingen Economie+	-1.494.306	-1.498.270	-1.373.431	-1.395.833	-1.406.091	-1.424.807
Uitgaven	1.498.489	1.502.383	1.377.189	1.399.591	1.409.849	1.428.565
Ontvangsten	4.183	4.113	3.758	3.758	3.758	3.758
FIN Belastingen Wonen+	-1.653.422	-1.690.262	-1.725.669	-1.767.621	-1.806.401	-1.810.857
Uitgaven	1.657.683	1.694.524	1.729.931	1.771.882	1.810.663	1.815.119
Ontvangsten	4.262	4.262	4.262	4.262	4.262	4.262
FIN Bestuur en Verbonden rechtspersonen	-668.715	-684.607	-701.779	-718.951	-736.123	-753.295
Uitgaven	669.947	685.840	703.012	720.184	737.356	754.527
Ontvangsten	1.233	1.233	1.233	1.233	1.233	1.233
FIN Facility en Medewerkers	-1.471.862	-1.500.484	-1.537.365	-1.574.298	-1.611.284	-1.648.324
Uitgaven	1.474.885	1.503.490	1.540.371	1.577.304	1.614.290	1.651.329
Ontvangsten	3.022	3.005	3.005	3.005	3.005	3.005
FIN Gezondheid en Zorg	-682.661	-698.812	-716.266	-733.722	-727.399	-736.095
Uitgaven	684.176	700.328	717.782	735.238	728.915	737.611
Ontvangsten	1.515	1.515	1.515	1.515	1.515	1.515
FIN Hulpdiensten	-26.043	-27.409	-29.146	-30.798	-32.364	-33.841
Uitgaven	233.969	239.482	245.447	251.413	257.379	263.344
Ontvangsten	207.926	212.072	216.301	220.615	225.015	229.503
FIN Jeugd en Vrije Tijd	-1.719.066	-1.759.727	-1.803.700	-1.847.674	-1.891.647	-1.902.259
Uitgaven	1.723.038	1.763.700	1.807.673	1.851.646	1.895.620	1.906.232
Ontvangsten	3.973	3.973	3.973	3.973	3.973	3.973
FIN Organisatie en Omgeving	-1.069.370	-1.094.669	-1.122.022	-1.149.376	-1.176.729	-1.204.083
Uitgaven	1.071.863	1.097.162	1.124.515	1.151.869	1.179.223	1.206.576
Ontvangsten	2.493	2.493	2.493	2.493	2.493	2.493
FIN Terugvordering en Ondersteuning	-1.283.232	-1.312.706	-1.344.307	-1.376.001	-1.366.282	-1.402.461
Uitgaven	1.328.269	1.358.591	1.391.057	1.423.633	1.414.835	1.451.932
Ontvangsten	45.037	45.885	46.750	47.632	48.553	49.470
FIN Welzijn en Samenleving	-666.754	-682.495	-699.522	-716.550	-733.322	-749.570

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	668.397	684.138	701.165	718.193	734.965	751.213
Ontvangsten	1.643	1.643	1.643	1.643	1.643	1.643
Departement Gezondheid en Zorg	-17.362.035	-28.686.667	-16.601.189	-17.506.967	-18.333.665	-19.067.703
Afdeling Lokale dienstencentra	-8.433.129	-8.648.326	-8.740.344	-9.168.545	-9.352.669	-9.504.107
Uitgaven	10.999.659	11.409.018	11.462.234	11.962.621	12.190.801	12.387.175
Ontvangsten	2.566.530	2.760.692	2.721.890	2.794.076	2.838.132	2.883.068
Dienst Beleidsondersteuning Gezondheid en Zorg	-3.833.654	-15.747.642	-3.693.781	-3.727.513	-3.782.825	-3.814.889
Uitgaven	5.626.363	16.120.552	4.073.627	4.114.499	4.179.499	4.219.236
Ontvangsten	1.792.709	372.911	379.846	386.986	396.674	404.348
Dienst Regie Gezondheid en Zorg	-4.430.559	-4.512.044	-4.697.602	-5.280.035	-5.863.188	-6.424.945
Uitgaven	4.622.475	4.535.769	4.701.032	5.283.465	5.866.619	6.428.376
Ontvangsten	191.916	23.724	3.431	3.431	3.431	3.431
Medisch Sociaal Opvangcentrum	-255.536	-261.026	-278.143	-294.669	-310.598	-437.524
Uitgaven	2.523.858	2.479.318	2.537.983	2.596.902	2.656.085	2.835.531
Ontvangsten	2.268.322	2.218.292	2.259.840	2.302.233	2.345.487	2.398.007
Woonzorgcentrum De Liberteyt	-79.360	-34.586	-20.775	-6.508	-4.146	-19.154
Uitgaven	9.910.073	10.029.734	10.183.702	10.373.444	10.576.241	10.800.566
Ontvangsten	9.830.713	9.995.148	10.162.927	10.366.935	10.572.095	10.781.412
Woonzorgcentrum De Vijvers	-115.459	-113.369	-130.998	-76.555	-86.132	-21.828
Uitgaven	12.692.317	12.895.456	13.214.387	13.328.777	13.598.674	13.800.031
Ontvangsten	12.576.859	12.782.086	13.083.389	13.252.223	13.512.542	13.778.203
Woonzorgcentrum Het Heiveld	-865.814	-52.596	-3.520	66.669	25.830	31.816
Uitgaven	13.635.821	13.333.677	13.559.752	13.793.322	14.106.341	14.378.108
Ontvangsten	12.770.006	13.281.081	13.556.233	13.859.991	14.132.171	14.409.924
Woonzorgcentrum Zonnebloem	-470.763	-443.599	-365.667	-385.118	-374.574	-330.491
Uitgaven	10.871.859	11.011.862	11.062.899	11.343.501	11.549.515	11.726.474
Ontvangsten	10.401.095	10.568.262	10.697.231	10.958.382	11.174.941	11.395.983
Woonzorgcentrum Zuiderlicht	177.098	-47.700	-4.328	-13.660	8.723	24.561
Uitgaven	11.636.986	11.808.630	11.878.277	12.117.305	12.344.401	12.583.347
Ontvangsten	11.814.084	11.760.931	11.873.950	12.103.645	12.353.124	12.607.908
Zelfstandig wonen	945.142	1.174.221	1.333.969	1.378.968	1.405.912	1.428.859
Uitgaven	1.756.659	1.583.587	1.477.826	1.488.193	1.517.718	1.550.985
Ontvangsten	2.701.802	2.757.808	2.811.795	2.867.161	2.923.631	2.979.844
Departement Human Resources	-28.452.611	-28.434.700	-26.911.091	-27.268.699	-27.720.675	-28.196.488
Dienst HR Coördinatie en Sodigent	-2.387.114	-1.980.387	-2.154.951	-2.092.632	-2.120.331	-2.158.536
Uitgaven	3.074.198	2.620.971	2.811.568	2.765.282	2.809.014	2.863.253
Ontvangsten	687.084	640.584	656.617	672.650	688.683	704.716
Dienst HR Juridische Ondersteuning en Sociaal Overleg	-910.430	-932.105	-856.953	-790.281	-766.812	-772.457
Uitgaven	911.918	933.593	858.271	791.599	768.130	773.775
Ontvangsten	1.488	1.488	1.318	1.318	1.318	1.318
Dienst HR Partners en Projecten	-2.544.903	-2.601.580	-2.489.762	-2.541.743	-2.564.051	-2.606.173
Uitgaven	2.581.730	2.622.332	2.510.473	2.562.802	2.585.465	2.627.949

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Ontvangsten	36.828	20.752	20.711	21.059	21.414	21.776
Dienst Personeelsbeheer	-10.387.894	-11.011.438	-11.152.406	-11.383.927	-11.639.626	-11.851.827
Uitgaven	11.919.454	12.577.397	12.755.140	13.024.027	13.317.262	13.567.761
Ontvangsten	1.531.560	1.565.959	1.602.734	1.640.100	1.677.636	1.715.934
Dienst Selectie en Mobiele ploeg	-8.032.991	-7.658.090	-6.379.565	-6.508.457	-6.648.763	-6.768.721
Uitgaven	8.048.012	7.672.899	6.391.149	6.520.041	6.660.347	6.780.305
Ontvangsten	15.021	14.808	11.584	11.584	11.584	11.584
Dienst Talent en Ontwikkeling	-4.189.279	-4.251.100	-3.877.454	-3.951.659	-3.981.092	-4.038.773
Uitgaven	4.810.013	4.884.149	4.522.384	4.609.402	4.651.903	4.722.915
Ontvangsten	620.735	633.049	644.931	657.743	670.812	684.142
Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd	-59.032.959	-59.152.494	-69.378.872	-58.100.846	-58.907.631	-61.012.273
Centrum voor Leerlingenbegeleiding CLB	-685.696	-671.131	-690.202	-725.760	-746.996	-758.844
Uitgaven	5.709.430	5.793.924	5.940.467	6.087.043	6.233.655	6.372.746
Ontvangsten	5.023.734	5.122.793	5.250.264	5.361.283	5.486.659	5.613.902
Dienst Kinderopvang	-25.890.713	-26.592.935	-25.545.344	-25.711.119	-25.914.992	-26.193.067
Uitgaven	61.543.690	61.532.280	61.309.354	62.310.977	63.384.751	64.553.811
Ontvangsten	35.652.978	34.939.346	35.764.010	36.599.858	37.469.759	38.360.744
Educatieve Diensten	-3.427.885	-3.302.908	-2.299.835	-2.338.872	-2.395.084	-2.408.659
Uitgaven	3.835.076	3.673.880	2.791.464	2.840.214	2.906.332	2.930.013
Ontvangsten	407.191	370.972	491.629	501.342	511.249	521.354
IVA Stedelijk Onderwijs	-6.958.687	-6.285.572	-6.115.519	-6.168.159	-6.318.494	-6.338.161
Uitgaven	204.104.026	208.109.680	213.020.608	218.059.312	223.206.150	228.244.104
Ontvangsten	197.145.339	201.824.108	206.905.090	211.891.152	216.887.655	221.905.943
Jeugddienst	-9.963.225	-10.019.233	-10.340.765	-10.549.030	-10.760.160	-10.963.541
Uitgaven	11.306.567	11.751.221	12.108.606	12.353.480	12.601.993	12.843.546
Ontvangsten	1.343.343	1.731.988	1.767.841	1.804.450	1.841.833	1.880.005
Leersteuncentrum Pilar Gent	14.118	14.587	15.237	12.944	7.003	6.654
Uitgaven	5.601.784	5.720.874	5.816.564	5.881.959	5.932.754	6.072.108
Ontvangsten	5.615.903	5.735.461	5.831.801	5.894.903	5.939.757	6.078.762
Onderwijscentrum Gent	-8.237.649	-8.237.202	-7.976.806	-8.291.782	-8.461.485	-8.616.738
Uitgaven	8.786.441	8.791.860	8.538.268	8.867.706	9.051.865	9.221.949
Ontvangsten	548.792	554.657	561.463	575.924	590.380	605.211
Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd	-3.883.223	-4.058.100	-16.425.639	-4.329.068	-4.317.423	-5.739.917
Uitgaven	5.739.871	5.593.033	18.019.919	5.353.811	5.373.680	7.220.794
Ontvangsten	1.856.647	1.534.933	1.594.280	1.024.743	1.056.257	1.480.876
Departement Organisatiebrede budgetten	616.853.818	616.288.296	609.881.799	610.138.690	614.472.111	617.746.687
Dienst Organisatiebrede budgetten	617.036.458	616.474.826	610.072.989	610.334.541	614.672.623	617.951.860
Uitgaven	602.642.073	562.379.881	549.051.573	556.302.777	583.756.760	577.275.707
Ontvangsten	1.219.678.531	1.178.854.707	1.159.124.563	1.166.637.318	1.198.429.383	1.195.227.567
Dienst syndicale hoofdafgevaardigden	-182.639	-186.530	-191.191	-195.851	-200.512	-205.173
Uitgaven	183.064	186.955	191.616	196.276	200.937	205.598

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Ontvangsten	425	425	425	425	425	425
Departement Stedelijke Ontwikkeling	-106.479.398	-97.964.298	-87.928.134	-90.657.588	-87.335.770	-83.495.579
Dienst Economie en Toerisme	-9.209.832	-8.564.139	-8.709.594	-8.684.010	-8.825.736	-8.951.608
Uitgaven	9.965.738	9.229.158	9.387.705	9.375.473	9.530.820	9.670.585
Ontvangsten	755.906	665.019	678.110	691.463	705.084	718.976
Dienst Milieu en Klimaat	-3.285.005	-3.476.543	-3.307.602	-3.659.296	-3.717.799	-3.861.910
Uitgaven	10.513.097	10.332.707	9.839.679	9.794.019	9.892.144	10.076.843
Ontvangsten	7.228.092	6.856.164	6.532.077	6.134.723	6.174.345	6.214.933
Dienst Stadsarcheologie en monumentenzorg	-1.858.747	-1.613.532	-1.488.336	-1.500.187	-1.478.699	-1.484.463
Uitgaven	2.066.013	1.825.596	1.680.620	1.702.818	1.685.930	1.696.401
Ontvangsten	207.266	212.064	192.284	202.631	207.231	211.938
Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning	-5.836.571	-5.408.074	-5.388.551	-5.200.787	-5.318.627	-5.367.366
Uitgaven	7.315.871	6.734.943	6.741.333	6.580.273	6.725.460	6.802.092
Ontvangsten	1.479.300	1.326.870	1.352.782	1.379.486	1.406.833	1.434.727
Dienst Toezicht Wonen, Bouwen en Milieu	-4.941.206	-5.033.385	-5.121.155	-5.246.560	-5.351.451	-5.388.155
Uitgaven	5.643.818	5.749.812	5.851.642	5.991.388	6.110.842	6.162.467
Ontvangsten	702.612	716.427	730.487	744.828	759.391	774.311
Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen	-41.795.401	-38.188.460	-37.890.516	-38.593.332	-39.093.451	-39.969.254
Uitgaven	47.297.934	48.524.281	48.434.876	49.476.522	50.328.911	51.571.022
Ontvangsten	5.502.533	10.335.821	10.544.360	10.883.190	11.235.460	11.601.768
Dienst Wonen	-22.672.736	-17.883.855	-12.529.395	-12.608.785	-13.334.874	-8.350.656
Uitgaven	23.508.654	18.140.828	12.799.375	12.875.801	13.607.063	8.628.122
Ontvangsten	835.918	256.972	269.980	267.016	272.189	277.466
Groendienst	-26.361.885	-27.392.592	-27.433.182	-27.856.598	-27.654.224	-28.162.672
Uitgaven	27.250.018	28.252.790	28.048.743	28.582.821	28.237.201	28.743.239
Ontvangsten	888.133	860.198	615.561	726.223	582.977	580.567
IVA Mobiliteitsbedrijf	19.673.755	18.065.720	18.127.994	16.437.367	20.915.454	21.349.441
Uitgaven	42.902.424	45.092.065	45.973.863	48.327.754	44.642.825	45.368.336
Ontvangsten	62.576.179	63.157.786	64.101.857	64.765.120	65.558.279	66.717.777
Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPMGG	-3.425.431	-3.519.005	-3.944.889	-4.260.689	-4.272.552	-4.145.916
Uitgaven	6.858.606	7.019.129	7.085.417	6.970.754	7.039.655	6.951.732
Ontvangsten	3.433.175	3.500.124	3.140.528	2.710.066	2.767.103	2.805.816
Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling	-6.766.339	-4.950.434	-242.908	515.288	796.189	836.981
Uitgaven	7.504.076	4.974.459	270.621	-487.576	-790.966	-831.758
Ontvangsten	737.737	24.025	27.713	27.713	5.222	5.222
Departement Welzijn en Samenleving	-118.589.888	-118.862.504	-122.759.100	-127.490.233	-131.157.245	-133.937.168
Aansturing Welzijn en Samenleving	5.699.048	5.585.037	6.047.010	6.276.195	6.405.267	6.614.048
Uitgaven	-5.541.702	-5.426.542	-5.887.366	-6.115.402	-6.243.325	-6.450.959
Ontvangsten	157.346	158.495	159.644	160.793	161.942	163.090
Campus UCO	-26.333	-231.978	-212.129	-394.294	-402.245	-410.357
Uitgaven	29.333	234.978	212.129	394.294	402.245	410.357

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Ontvangsten	3.000	3.000	0	0	0	0
Decentraal maatschappelijk werk	-27.566.622	-28.986.978	-30.042.256	-31.124.491	-32.236.879	-33.381.216
Uitgaven	123.728.686	116.075.551	120.221.407	124.477.333	128.633.702	132.906.876
Ontvangsten	96.162.065	87.088.573	90.179.151	93.352.843	96.396.823	99.525.660
Dienst Activering en Werk	-17.432.240	-16.662.276	-17.053.674	-17.720.805	-18.278.889	-18.928.940
Uitgaven	30.714.127	29.860.647	30.215.053	30.916.023	30.281.088	30.939.828
Ontvangsten	13.281.887	13.198.371	13.161.379	13.195.218	12.002.199	12.010.889
Dienst Lokaal sociaal beleid	-9.197.355	-9.145.266	-9.199.948	-9.343.324	-9.512.526	-9.695.694
Uitgaven	14.670.357	14.406.759	14.163.967	14.153.020	14.329.821	14.523.501
Ontvangsten	5.473.001	5.261.493	4.964.019	4.809.696	4.817.294	4.827.807
Dienst Ontmoeten en Verbinden	-5.307.820	-5.197.562	-5.278.157	-5.356.066	-5.434.709	-5.526.360
Uitgaven	5.350.526	5.241.310	5.322.790	5.401.389	5.480.734	5.573.103
Ontvangsten	42.706	43.748	44.633	45.322	46.026	46.743
Dienst Preventie voor Veiligheid	-4.505.267	-4.580.187	-4.705.830	-4.819.160	-4.944.224	-5.076.468
Uitgaven	6.632.400	6.708.145	6.840.214	6.965.238	7.101.995	7.245.932
Ontvangsten	2.127.134	2.127.958	2.134.383	2.146.077	2.157.771	2.169.464
Dienstenbedrijf Sociale Economie	-10.068.857	-10.030.839	-9.585.845	-9.886.964	-9.979.323	-9.919.234
Uitgaven	14.271.700	14.494.141	14.464.002	14.836.810	15.045.072	15.256.313
Ontvangsten	4.202.844	4.463.302	4.878.157	4.949.846	5.065.748	5.337.079
Outreachend werken, Asiel en Vluchtelingen	-3.106.933	-3.417.309	-3.522.092	-3.623.063	-3.707.721	-3.812.053
Uitgaven	6.807.882	6.404.575	6.663.069	6.815.635	6.912.504	7.091.901
Ontvangsten	3.700.949	2.987.266	3.140.977	3.192.572	3.204.783	3.279.848
Thematische hulp	-17.067.279	-16.827.188	-17.905.474	-18.933.138	-19.554.045	-18.941.151
Uitgaven	18.655.222	18.662.206	19.659.168	20.436.477	21.130.937	20.526.319
Ontvangsten	1.587.942	1.835.018	1.753.694	1.503.339	1.576.892	1.585.169
Welzijnsbureaus+	-30.010.231	-29.367.957	-31.300.705	-32.565.124	-33.511.950	-34.859.745
Uitgaven	36.329.655	35.556.911	36.651.356	37.950.612	38.786.001	40.165.636
Ontvangsten	6.319.424	6.188.954	5.350.651	5.385.488	5.274.051	5.305.891
Ombudsdienst	-506.440	-518.478	-531.445	-544.416	-557.389	-570.366
Ombudsdienst	-506.440	-518.478	-531.445	-544.416	-557.389	-570.366
Uitgaven	507.386	519.424	532.391	545.362	558.335	571.312
Ontvangsten	946	946	946	946	946	946
Politiek Bestuur	-12.047.788	-12.341.261	-12.805.201	-12.966.665	-13.279.412	-13.592.189
College en Kabinetssecretariaten	-9.966.148	-10.207.040	-10.617.258	-10.724.972	-10.983.942	-11.242.913
Uitgaven	10.080.830	10.324.070	10.736.701	10.846.868	11.108.333	11.369.844
Ontvangsten	114.683	117.030	119.443	121.896	124.392	126.931
Fractiesecretariaten Gemeenteraad	-2.081.641	-2.134.222	-2.187.943	-2.241.693	-2.295.470	-2.349.276
Uitgaven	2.081.641	2.134.222	2.187.943	2.241.693	2.295.470	2.349.276
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

DEEL 3 | TOELICHTING BIJ DE AANPASSING VAN HET MEERJARENPLAN

13. Overzicht van de personeelsinzet

De vermelde cijfers betreffen een indicatieve raming van het volledig plan van de Stad Gent en OCMW. Het rapport geeft een overzicht van de personeelsinzet per departement en dienst. De reeds gepasseerde jaren tonen de cijfers op basis van de effectief betaalde VTE. Het huidige en de toekomstige jaren tonen de cijfers op basis van de gebudgetteerde (=Plan) VTE.

LEESWIJZER

Plan VTE zijn de op voorhand gebudgetteerde VTE op jaarbasis, terwijl de betaalde VTE het gemiddelde is van de effectief betaalde VTE over een voorbije periode. Het verschil tussen de twee kan verklaard worden door overtallen (door latere uitstroom, traject heroriëntatie, ...), onbetaalde afwezigheden (zoals opname ouderschapsverlof, staking...) en open posities die (nog) niet ingevuld zijn.

Overzicht van de personeelsinzet

	Plan					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Bedrijfsvoering	526,6	520,7	501,1	496,6	494,6	494,5
Archief Gent	23,4	22,6	22,6	22,6	22,6	22,6
Dienst Beleidsparticipatie	29,6	29,0	20,8	19,5	18,8	18,8
Dienst Bestuursondersteuning	19,1	19,1	17,1	17,1	17,1	17,1
Dienst Burgerzaken	197,1	198,6	196,6	193,6	193,3	193,3
Dienst Communicatie	48,1	48,1	47,6	47,3	47,3	47,3
Dienst Data en Informatie	7,9	8,4	8,4	8,4	8,4	8,4
Dienst Internationale Netwerken en Subsidies	20,4	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0
Dienst Interne Audit	4,6	4,0	3,8	3,8	3,8	3,8
Dienst Organisatieontwikkeling	14,1	14,1	9,5	9,5	9,5	9,5
Dienst Protocol	19,8	16,8	16,8	16,8	16,8	16,8
Dienst Publiekszaken	51,5	51,5	51,5	51,5	51,5	51,5
Dienst Stedelijke Vernieuwing	8,7	8,7	8,7	8,7	8,7	8,7
Interne Dienst voor Preventie en Bescherming op het Werk	18,5	18,5	18,5	18,5	18,5	18,5
Juridische Dienst en Kennisbeheer	41,8	44,3	44,3	44,3	43,3	43,3
Kabinet Algemeen Directeur	7,0	7,0	7,0	7,0	7,0	7,0
Stadsbouwmeester	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5
Staf Bedrijfsvoering	6,9	6,9	5,9	5,9	5,9	5,9
Strategische Coördinatie	4,5	4,5	3,5	3,5	3,5	3,5
Departement Cultuur, Sport en Vrije Tijd	283,9	274,5	257,8	258,8	255,0	252,5
Bibliotheek	92,8	92,8	91,3	91,3	91,3	91,3
Cultuurdienst	22,2	21,0	21,1	20,7	20,5	20,5
Dienst Feesten en Ambulante Handel	60,7	59,6	59,1	61,1	59,1	59,1
Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPCULT	50,0	43,8	41,1	40,5	38,9	36,4
Sportdienst	49,6	49,6	37,6	37,6	37,6	37,6
Staf Departement Cultuur, Sport en Vrije Tijd	8,6	7,6	7,6	7,6	7,6	7,6
Departement Facility Management	590,6	563,3	555,0	553,4	553,4	542,4
Dienst Aankoop en Logistiek	285,9	271,5	258,6	258,6	258,6	247,6
Dienst FM Beleidsondersteuning	37,2	34,6	34,6	34,1	34,1	34,1
Dienst FM Onderwijs	90,5	90,4	90,4	89,9	89,9	89,9
Dienst FM Themagebouwen	86,8	84,3	84,3	84,1	84,1	84,1
Dienst FM Welzijn	56,3	56,3	64,8	64,8	64,8	64,8
Dienst Vastgoed	34,0	26,3	22,3	21,9	21,9	21,9
Departement Financiën	135,4	136,0	131,5	129,0	129,1	129,1
FIN Beheer en Ondersteuning	15,0	16,0	13,2	10,7	10,7	10,7
FIN Belastingen Economie+	19,7	19,4	17,7	17,7	17,7	17,7
FIN Belastingen Wonen+	20,1	20,1	20,1	20,1	20,1	20,1
FIN Bestuur en Verbonden rechtspersonen	5,8	5,8	5,8	5,8	5,8	5,8
FIN Facility en Medewerkers	14,2	14,1	14,1	14,1	14,1	14,1
FIN Gezondheid en Zorg	7,1	7,1	7,1	7,1	7,1	7,1

	Plan					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
FIN Hulpdiensten	2,9	2,9	2,9	2,9	2,9	2,9
FIN Jeugd en Vrije Tijd	18,7	18,7	18,7	18,7	18,7	18,7
FIN Organisatie en Omgeving	11,7	11,7	11,7	11,7	11,7	11,7
FIN Terugvordering en Ondersteuning	12,5	12,5	12,5	12,5	12,6	12,6
FIN Welzijn en Samenleving	7,7	7,7	7,7	7,7	7,7	7,7
Departement Gezondheid en Zorg	815,3	791,4	781,9	779,4	779,4	779,4
Afdeling Lokale dienstencentra	110,7	110,2	109,4	109,4	109,4	109,4
Dienst Beleidsondersteuning Gezondheid en Zorg	60,2	44,3	44,0	44,0	44,0	44,0
Dienst Regie Gezondheid en Zorg	18,1	17,6	16,1	16,1	16,1	16,1
Medisch Sociaal Opvangcentrum	19,8	18,8	18,8	18,8	18,8	18,8
Woonzorgcentrum De Liberteyt	100,2	99,2	98,2	98,2	98,2	98,2
Woonzorgcentrum De Vijvers	128,3	128,3	129,3	126,5	126,5	126,5
Woonzorgcentrum Het Heiveld	132,0	131,0	131,0	131,0	131,0	131,0
Woonzorgcentrum Zonnebloem	112,7	111,7	109,2	109,7	109,7	109,7
Woonzorgcentrum Zuiderlicht	116,7	115,7	112,7	112,5	112,5	112,5
Zelfstandig wonen	16,7	14,7	13,3	13,3	13,3	13,3
Departement Human Resources	206,6	198,5	175,5	175,5	175,5	175,5
Dienst HR Coördinatie en Sodigent	25,2	21,3	21,3	21,3	21,3	21,3
Dienst HR Juridische Ondersteuning en Sociaal Overleg	7,0	7,0	6,2	6,2	6,2	6,2
Dienst HR Partners en Projecten	17,7	17,4	15,6	15,6	15,6	15,6
Dienst Personeelsbeheer	62,6	59,6	57,6	57,6	57,6	57,6
Dienst Selectie en Mobiele ploeg	70,7	69,7	54,5	54,5	54,5	54,5
Dienst Talent en Ontwikkeling	23,5	23,5	20,3	20,3	20,3	20,3
Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd	1.233,7	1.242,2	1.194,6	1.194,3	1.192,7	1.192,7
Centrum voor Leerlingenbegeleiding CLB	16,4	15,6	15,6	15,6	15,6	15,6
Dienst Kinderopvang	782,2	778,9	750,1	748,8	748,5	748,5
Educatieve Diensten	42,8	41,1	28,5	28,5	28,5	28,5
IVA Stedelijk Onderwijs	246,1	242,1	239,7	239,7	239,7	239,7
Jeugddienst	31,9	30,9	30,9	30,9	30,9	30,9
Leersteuncentrum Pilar Gent	5,5	5,3	4,5	3,3	2,0	2,0
Onderwijscentrum Gent	84,3	84,9	81,2	83,0	83,0	83,0
Staf Departement Onderwijs, Opvoeding en Jeugd	24,6	43,6	44,1	44,6	44,6	44,6
Departement Organisatiebrede budgetten	6,0	6,0	6,0	6,0	5,8	5,8
Dienst Organisatiebrede budgetten	3,0	3,0	3,0	3,0	2,8	2,8
Dienst syndicale hoofdafgevaardigden	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
Departement Stedelijke Ontwikkeling	1.087,6	1.082,2	1.057,3	1.053,1	1.052,0	1.052,0
Dienst Economie en Toerisme	55,0	49,5	49,5	49,5	49,5	49,5
Dienst Milieu en Klimaat	65,2	64,2	58,2	56,5	55,7	55,7
Dienst Stadsarcheologie en monumentenzorg	14,3	14,3	13,3	13,3	13,3	13,3
Dienst Stedenbouw en Ruimtelijke Planning	59,4	59,4	57,7	57,2	57,2	57,2
Dienst Toezicht Wonen, Bouwen en Milieu	63,2	63,3	63,3	63,3	63,0	63,0
Dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen	260,1	269,0	262,3	262,3	262,3	262,3

	Plan					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Dienst Wonen	39,4	39,4	39,4	39,4	39,4	39,4
Groendienst	297,1	295,5	290,8	290,8	290,8	290,8
IVA Mobiliteitsbedrijf	173,1	171,7	168,3	168,3	168,3	168,3
Ondersteuning verzelfstandigde entiteiten DEPMGG	31,0	31,0	30,0	28,0	28,0	28,0
Staf Departement Stedelijke Ontwikkeling	30,0	25,0	24,6	24,6	24,6	24,6
Departement Welzijn en Samenleving	1.604,7	1.550,8	1.545,3	1.554,8	1.543,1	1.548,9
Aansturing Welzijn en Samenleving	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
Dienst Activering en Werk	577,1	558,0	551,8	551,8	537,0	537,0
Dienst Lokaal sociaal beleid	43,6	42,5	40,8	40,8	40,8	40,8
Dienst Ontmoeten en Verbinden	48,8	47,8	47,8	47,8	47,8	47,8
Dienst Preventie voor Veiligheid	68,7	68,1	68,1	68,1	68,1	68,1
Dienstenbedrijf Sociale Economie	204,2	201,2	201,2	201,2	201,2	201,2
Outreaching werken, Asiel en Vluchtelingen	68,9	62,7	62,7	62,7	62,7	62,7
Thematische hulp	146,7	145,2	145,3	147,9	149,5	148,3
Welzijnsbureaus+	445,7	424,2	426,7	433,6	435,1	442,1
Ombudsdienst	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5
Ombudsdienst	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5
Politiek Bestuur	95,4	95,4	95,4	95,4	95,4	95,4
College en Kabinetssecretariaten	77,5	77,5	77,5	77,5	77,5	77,5
Fractiesecretariaten Gemeenteraad	17,9	17,9	17,9	17,9	17,9	17,9
TOTAAL	6.590,2	6.465,3	6.305,8	6.300,7	6.280,3	6.272,6

DEEL 3 | TOELICHTING BIJ DE AANPASSING VAN HET MEERJARENPLAN

14. Overzicht van de investeringen

Dit rapport toont een overzicht van de investeringen met de omschrijving en de bijbehorende uitgaven en ontvangsten.

Totaaloverzicht investeringen

	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029	Budget 2030	Budget 2031	Totaal MJP
Uitgaven	265.711.492	211.914.198	205.494.911	179.219.523	184.939.398	165.489.686	1.212.769.210
Investeringsportfolio	61.837.010	61.723.627	57.874.114	31.758.951	35.213.245	19.835.974	268.242.920
Onderhoudsenveloppe Gebouwen	20.870.366	21.255.688	21.891.542	22.686.271	23.508.816	24.331.360	134.544.043
Onderhoudsenveloppe Wegen	21.886.865	22.810.163	22.779.870	23.593.307	24.389.372	25.231.042	140.690.619
Onderhoudsenveloppe Vloot	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	15.000.000
Onderhoudsenveloppe Groen	3.048.250	2.937.283	3.545.419	3.672.758	2.993.155	3.086.715	19.283.580
Onderhoudsenveloppe MAKET	5.083.125	7.014.712	10.890.341	11.271.502	11.666.005	12.074.315	58.000.000
Farys	4.799.375	23.647.348	33.096.391	35.270.362	35.258.356	36.967.139	169.038.971
AGB District09	17.082.873	20.336.195	20.531.749	16.907.501	16.085.965	16.005.457	106.949.738
AGB sogent	74.208.708	1.239.626	1.239.626	3.739.626	6.095.626	9.626	86.532.839
AGB Kunsten en Erfgoed	484.486	484.486	484.486	484.486	484.486	484.487	2.906.919
IVAGO	9.385.000	8.270.000	6.400.000	6.030.000	8.990.000	8.675.000	47.750.000
Brandweezerzone Centrum	4.224.870	3.692.029	3.744.077	3.748.435	3.768.045	3.767.318	22.944.774
Politiezone	19.475	19.475	19.475	19.475	19.475	19.475	116.851
AZ Jan Palfijn		12.152.227					12.152.227
Vlaamse Energieholding C.V.B.A.	11.000.000						11.000.000
EVA vzw's	1.525.043	1.533.223	1.566.467	1.494.775	1.498.562	1.505.974	9.124.042
Investeringsubsidies*	18.783.118	15.546.088	10.463.706	7.786.815	8.109.985	6.599.694	67.289.407
Andere	8.972.928	6.752.028	8.467.649	8.255.259	4.358.305	4.396.111	41.202.280
Ontvangsten	117.311.078	21.889.704	16.486.620	12.015.908	18.080.644	18.728.138	204.512.091
Investeringsportfolio	31.287.208	11.723.997	8.496.885	4.632.779	11.279.908	11.912.551	79.333.328
Onderhoudsenveloppe Gebouwen	547.228						547.228
Onderhoudsenveloppe Wegen	575.533	97.440					672.973
Onderhoudsenveloppe Groen	16.125	47.250		150.000			213.375
Farys	400.000						400.000
AGB District09	42.266	28.859					71.125
AGB sogent	72.699.082						72.699.082
EVA vzw's	578.195	578.195	390.695	284.445	284.445	284.445	2.400.418
Investeringsubsidies*	4.611.200	5.110.858	4.282.858	4.618.858	4.172.230	4.172.230	26.968.234
Andere	6.554.241	4.303.105	3.316.182	2.329.826	2.344.061	2.358.912	21.206.327
Saldo	-148.400.414	-190.024.495	-189.008.292	-167.203.615	-166.858.754	-146.761.548	-1.008.257.118

*Het betreft hier de investeringssubsidies die niet vervat zitten in de andere lijnen uit dit rapport (bv aan verbonden entiteiten die hier weergegeven worden of i.f.v. projecten uit de portfolio)

In dit rapport wordt een overzicht gegeven van alle investeringsuitgaven en -ontvangsten. De investeringen worden hier weergegeven als volgt:

- **De investeringsportfolio:**

Hieronder vallen alle projecten die door de stad/het OCMW uitgevoerd worden. De bedragen per project worden weergegeven in het rapport van de investeringsportfolio dat zich op de volgende pagina's bevindt. Het gaat vaak over uitbreidingen en over grote renovatie- en infrastructuurwerken. Bepaalde projecten worden omwille van hun aard gerealiseerd door verbonden entiteiten en zijn daarom niet altijd zichtbaar in het portfoliorapport.

- **De onderhoudsenvelopes:**

Hieronder vallen voornamelijk vervangingen, grotere onderhoudswerken en kleinere renovaties. De onderhoudsenveloppe MAKET is een nieuwe onderhoudsenveloppe die sinds dit MJP voorzien werd. Het is een specifieke enveloppe om tegemoet te komen aan de grote uitdagingen van het uitgebreid stadspatrimonium. Meer concreet gaat het over investeringen die te maken hebben met:

- M: Investerings die het **meervoudig ruimtegebruik** van patrimonium toelaten.
- A: Investerings voor het verwijderen van **asbest**.
- K: Investerings om alle stadsgebouwen tegen 2050 **klimaatneutraal** te maken.
- E: Wettelijke investeringen in **erfgoed** conform het erfgoeddecreet.
- T: Investerings om gebouwen **toegankelijker** te maken.

Indien investeringen in patrimonium via projecten worden gerealiseerd, dan worden deze standaard conform de MAKET principes uitgevoerd.

- **De verbonden entiteiten:**

Het gaat hier over investeringen die uitgevoerd worden door een verbonden entiteit.

- **Farys:** Investerings in sportinfrastructuur en riolering, incl. de terugbetaling van trekkingsrechten
- **AGB District09:** investeringen in IT-infrastructuur, informatieveiligheid (NIS2), netwerkdiensten, cloud&hosting, digitale werkplek en kantoorinfrastructuur.
- **AGB sogent:** Inbreng van gebouw van het operagebouw en het ICC in sogent (in 2026) en de kapitaalsinbreng van de stad in NV Modest die via sogent verloopt
- **AGB Kunsten en Erfgoed:** Investeringsbijdrage IT aan District09 en aankoop en restauratie van collectie.
- **IVAGO:** investeringen in het wagenpark, ICT en het onderhoud van de sites en de gebouwen (niet de AEC)
- **Brandweerzone Centrum:** investeringen in rollend materieel (interventievoertuigen), interventie en opleidingsmaterialen, aanpassingswerken en buitengewoon onderhoud aan de kazernes en ICT.
- **Politiezone:** Investeringsbijdrage IT aan District09
- **AZ Jan Palfijn:** de kapitaalsinbreng in 2027 ikv de voorgenomen fusie tussen AZ Jan Palfijn en AZ Sint-Lucas
- **Vlaamse Energieholding:** de kapitaalsverhoging in VEH

- **EVA vzw's:** dit betreft voor de Fietsambassade investeringen in fietsinfrastructuur (aankoop fietsenstallingen en het vervangen van 3 voertuigen) en de aankoop van fietstaxi's. Voor REGent gaat het over de renovatie of verbouwing van huurwoningen.

- **Investeringsubsidies*:**

Onder deze rubriek vallen alle uitgaande investeringssubsidies die niet tot 1 van de andere rubrieken in dit rapport behoren. Iets meer dan de helft van deze subsidies zullen toegekend worden aan de sociale huisvestingsmaatschappij ThuisPuntGent. Daarnaast gaat het voornamelijk over subsidies die toegekend worden aan de cultuursector, de kerkfabrieken, jeugdinfrastructuur, enz.

Langs ontvangstenzijde gaat het voornamelijk over AGION subsidies en de middelen uit het Grootstedenbeleid.

- **Andere:** Ongeveer de helft van de andere investeringsuitgaven zullen uitgevoerd worden door het IVA Mobiliteitsbedrijf. Een deel van deze investeringen zullen in een volgende aanpassing van het MJP nog verschoven worden naar de investeringsportfolio indien het projecten betreft.

M.b.t. de investeringsontvangsten betreft het hoofdzakelijk 18,5mio EUR aan verkopen van bouwgronden en landbouwgronden van het OCMW die verkocht zullen worden volgens de goedgekeurde verkoopscascade.

DEEL 3 | TOELICHTING BIJ DE AANPASSING VAN HET MEERJARENPLAN

15. Investeringsportfolio

Dit rapport geeft een overzicht van de investeringen van projecten.

PORTFOLIO

In dit rapport worden de ramingen van investeringen op projecten weergegeven. Voor projecten in initiatiefase en onderzoeksfase wordt 70% budget voorzien en voor projecten in ontwerp-, uitvoerings- of nazorgfase wordt 80% budget voorzien in het meerjarenplan.

Het budget wordt verschoven naar de projecten wanneer hierop effectieve engagementen zijn aangegaan. Op dat moment wordt het vereiste budget beschikbaar gesteld aan het project.

We herhalen de opzet van de portfolio: projecten die de stad en OCMW uitvoeren zijn geen standaardprojecten. Het zijn meestal projecten met een hoge complexiteit die een diversiteit aan doelstellingen mee helpen realiseren. Vaak zijn er meerdere stakeholders en financiers die mede impact hebben op de omvang en de timing van het project. Bovendien weten we dat we niet alle omgevingsfactoren (zoals vergunningen en bovenlokale regelgeving) in de hand hebben. Daarenboven wordt gekozen voor een participatieve aanpak om tot grote gedragenheid van projecten te komen. Dit zorgt voor een onzekere en variabele planning waardoor het niet opportuun is om 100% van het budget te voorzien omdat de kans op vertragingen reëel is. Het opnemen van een te hoog budget zou het meerjarenplan onnodig belasten en in de jaarrekening tot uiting komen als een lage realisatiegraad op de investeringen. De portfoliomethodiek zorgt m.a.w. voor meer flexibiliteit en een hogere realisatiegraad op de investeringen.

Overzicht investeringsportfolio

Project		Raming 2026	Raming 2027	Raming 2028	Raming 2029	Raming 2030	Raming 2031	Totaal MJP	Raming > 2031
SD20001 - Wonen									
OD20002 - Afstemmen woningaanbod met focus op Gentenaars met een laag inkomen, grote gezinnen en de huurmarkt									
PR40226 - Nieuwe woonwijk Hoge Weg	Ontvangsten	9.788						9.788	
PR40809 - Uitbreiding transitwoningen: Alfons Braeckmanlaan 156	Uitgaven	1.758.724	20.000	15.847				1.794.571	
	Ontvangsten	579.374		5.813				585.187	
PR40827 - Financieren van sogent voor realisatie sociaal woonproject voor SHM in Nieuw Gent (BSO)	Uitgaven	3.001.957	8.018	4.667		2.695		3.017.337	
	Ontvangsten	14.000.000						14.000.000	
PR40886 - Piloot woonmodel: realiseren van svk-woningen via erfpacht of opstal via Stad Gent	Uitgaven	101.065	20.065	27.289				148.420	
	Ontvangsten	65.028						65.028	
PR40949 - aankoop gronden voor sociale huisvesting	Uitgaven	630.615	99.151	99.151	99.151	99.151	99.151	1.126.371	103.558
PR40964 - Renovatie resterende stadswoningen	Uitgaven	566.134						566.134	
PR41006 - Aankoop Kantoorgebouw Leiekaai 340	Ontvangsten				907.554			907.554	
OD20047 - Versterken van woonstbehoud voor kwetsbare Gentenaars en creëren van toegang tot huisvesting voor daklozen									
PRB1062 - Bouwen van elf robuuste woningen voor structureel daklozen	Uitgaven	10.236						10.236	
PO20051 - Masterproject Openbaar Domein Sociale Huisvestingsprojecten.									
PR40474 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Voorhavenlaan 25 - aanleg openbaar domein	Uitgaven	116.444						116.444	
PR40781 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Marseillestraat - aanleg openbaar domein	Uitgaven		29.333	66.667				96.000	864.000
	Ontvangsten		20.533	46.667				67.200	604.800
PR40782 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Baviaanstraat - aanleg openbaar domein	Uitgaven				39.000	39.000		78.000	3.452.000
	Ontvangsten								2.750.000
PR40784 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Witte Kaproenenplein - aanleg openbaar domein	Uitgaven	175.802	188.716					364.518	
PR40785 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Wolfputsite - aanleg openbaar domein	Uitgaven				37.500	37.500		75.000	675.000
PR40786 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Jan Yoensstraat - aanleg openbaar domein	Uitgaven		20.000	20.000				40.000	
PR40787 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Jubileumlaan - aanleg openbaar domein	Uitgaven			5.000				5.000	421.658
	Ontvangsten								337.326
PR40788 - Omgeving sociaal huisvestingsproject New Orleansstraat (SAW) - aanleg openbaar domein	Uitgaven	1.250	49.233	500				50.983	
PR40789 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Goedendagstraat (L-gebouw) - aanleg openbaar domein	Uitgaven	831.638	137.004	62.000				1.030.642	
	Ontvangsten	506.776	137.004	62.000				705.779	
PR40791 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Epéeplein - aanleg openbaar domein	Uitgaven		103.818					103.818	
	Ontvangsten		93.436					93.436	
PR40792 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Ferrerlaan - aanleg openbaar domein	Uitgaven	95.941	149.320					245.261	
PR40793 - Omgeving sociaal huisvestingsproject Borluut - aanleg openbaar domein	Uitgaven		50.000	53.818				103.818	
	Ontvangsten		35.000	37.673				72.673	
PR40877 - Samen bouwen aan de nieuwe tuinwijk Sint-Bernadette	Uitgaven	200.350	309.000	300.000		100.000		909.350	
PR40968 - Omgeving sociaal woonproject Groeningestraat - aanleg openbaar domein	Uitgaven		5.000	143.460	2.000	1.000	1.000	152.460	
PR40969 - Sociaal woonproject omgeving Sneysonnestraat - aanleg openbaar domein	Uitgaven			27.000				27.000	243.000
PR40970 - Omgeving sociaal woonproject Vogelhoekwijk - aanleg openbaar domein	Uitgaven	9.300	6.500	1.300	1.300	1.300	1.300	21.000	182.280
PR40992 - Omgeving sociaal woonproject Bevrijdingslaan - aanleg openbaar domein	Uitgaven			23.500		23.500		47.000	28.000
PR40993 - Omgeving sociaal woonproject Bloemekeswijk - aanleg openbaar domein	Uitgaven			65.000			65.000	130.000	
PR40994 - Omgeving sociaal woonproject Jan Yoensstraat - aanleg openbaar domein - fase 2	Uitgaven				74.000	25.000		99.000	
PR40995 - Omgeving sociaal woonproject Serafijnstraat - Cloquetstraat - aanleg openbaar domein	Uitgaven		25.000					25.000	525.702
	Ontvangsten		15.000					15.000	443.197
PR40996 - Omgeving sociaal woonproject Sint-Baafsdorp - aanleg openbaar domein	Uitgaven				13.000	13.000		26.000	225.556
PR40998 - Omgeving sociaal woonproject Neuseplein - aanleg openbaar domein	Uitgaven			28.000				28.000	
PR41008 - Opmaken van masterplan wonen aan de Watersportbaan	Uitgaven	178.200						178.200	
	Ontvangsten	178.200						178.200	
PR41010 - Omgeving sociaal woonproject Van Hoorebekehof - aanleg openbaar domein	Uitgaven				120.000	50.000		170.000	
PR41046 - Heraanleg openbaar domein bij sociale woonprojecten	Uitgaven				1.800.000	1.008.679	1.800.000	4.608.679	13.380.000
	Ontvangsten				1.500.000	850.000	1.500.000	3.850.000	11.150.000
SD20002 - Ruimte									
OD20021 - Aanscherpen van de erfgoedreflex bij bouwwerken									
PR41068 - (Ver)plaatsen stadsklokken (Mathildisklok en Grote Triomfante)	Uitgaven	75.000						75.000	
OD20024 - Vernieuwen van wegen, bruggen en waterlopen									

Project		Raming 2026	Raming 2027	Raming 2028	Raming 2029	Raming 2030	Raming 2031	Totaal MJP	Raming > 2031
PR40506 - Heraanleg Oostakkerdorp en omgeving	Uitgaven	250.000	250.000					500.000	
PR40507 - Realisatie brug Watersportbaan	Uitgaven	20.668						20.668	
PR40612 - Heraanleg Petercelle-as (Koophandelsplein en omgeving)	Uitgaven	941.697	3.010.287	2.679.350	42.865	851.568		7.525.768	
PR40620 - Nieuwescheldestraat aanleggen	Uitgaven	1.766.138						1.766.138	
	Ontvangsten	732.300						732.300	
PR40631 - Verlengen van de ontsluitingsweg op bedrijventerrein Gent-Zuid I	Uitgaven	941.475	1.911.370					2.852.845	
	Ontvangsten		951.200					951.200	
PR40722 - Coördinatie POD Overpoortbuurt	Uitgaven	131.197						131.197	
PR40737 - Realisatie fietsbrug Ringvaart Wondelgem	Uitgaven	755.000		820.000				1.575.000	
	Ontvangsten	742.644						742.644	
PR40748 - Ontsluitingsweg stelplaats Wissenhage	Uitgaven		390.000					390.000	
	Ontvangsten		144.469					144.469	
PR40851 - Realiseren fietsbrug tussen Eiland Zwijnaarde en Merelbeke	Uitgaven	113.859						113.859	
	Ontvangsten	79.744						79.744	
PR40856 - Realisatie nieuwe Theresianenbrug	Uitgaven	34.988	387.593	362.593		10.000		795.174	
	Ontvangsten		132.593	132.593				265.186	
PR40917 - Noordelijke brug Schelde-meander	Uitgaven	493.150						493.150	
	Ontvangsten	150.000						150.000	
PR40929 - Ruimtelijke ingrepen omgeving Vlasmarkt en Sint-Jacobs	Uitgaven				250.000	250.000		500.000	
PR40987 - Conceptstudie voor de herintroductie van de historische Lievegang in Kolveniersgang en Blaisantvest	Uitgaven	20.000						20.000	
	Ontvangsten	20.000						20.000	
PR41047 - Integraal heraanleggen van de Poperingestraat	Uitgaven	150.000	1.350.000					1.500.000	
OD20111 - Onderhouden van wegen, bruggen en waterlopen									
PR41048 - Aanpassen verkeersborden volgens de timing van de nieuwe code van de openbare weg	Uitgaven		200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	1.000.000	13.759.405
PR41078 - Coördinatieproject Wijkwaliteitsplannen	Uitgaven	79.332	125.249	268.579	3.422.139	972.977	4.982.242	9.850.518	8.154.909
OD20118 - Werken aan water in de stad - waterkwaliteit									
PR41001 - Inrichten van tijdelijke zwemzone(s) in open water in Gent	Uitgaven	80.000						80.000	
PO20004 - Masterproject Tondelier									
PR40125 - Bodemsanering Tondelier	Uitgaven	2.593.940	607.082	607.081				3.808.103	
	Uitgaven	1.628.969	2.516.954	586.993				4.732.916	
PR40126 - Opstarten kinderdagverblijf Tondelier	Ontvangsten	661.501	661.501	330.751				1.653.753	
	Ontvangsten	1.850.993	2.356.743	3.482.160	1.170.356	1.733.286	1.366.774	11.960.312	1.273.000
PO20013 - Gebiedsontwikkeling stationsomgeving Gent Sint-Pieters.									
PR40051 - Gent Sint-Pieters: voorzien in bijkomende fietsinfrastructuur	Uitgaven	7.872.890						7.872.890	
PR40116 - Aanleg Koningin Maria Hendrikaplein	Uitgaven	26.658	26.658	39.982	39.986	53.310	1.658.319	1.844.913	5.021.610
PR40120 - Gent Sint-Pieters - Minder Hinder	Uitgaven	33.500	33.500	33.500		33.500		134.000	
PR40121 - Realiseren S-gebouw	Ontvangsten		850.000					850.000	
PR40122 - Coördinatie POD project Gent Sint-Pieters	Uitgaven	70.252	105.063	83.722	632.300	50.000		941.336	2.000.000
PR40277 - Realiseren van de projectontwikkeling K. Fabiolalaan	Ontvangsten						2.495.000	2.495.000	
PR40688 - Aanleg Koningin Mathildeplein	Uitgaven	30.000	30.000	30.000	689.812	273.518	827.922	1.881.252	852.461
PR40690 - Heraanleg Koningin Fabiolalaan	Uitgaven	18.000	24.000	272.055		1.000.945		1.315.000	796.730
PR40721 - Heraanleg Sint Denijslaan	Uitgaven	10.000	12.000	12.000	492.338	15.000	851.600	1.392.938	
PO20024 - Gebiedsontwikkeling Oude Dokken									
PR40153 - Heraanleg Schipperskaai	Uitgaven	81.032	90.000	74.697				245.729	
PR40158 - Verapazbrug omgevingsaanleg	Uitgaven	53.978						53.978	
SD20003 - Mobiliteit									
OD20106 - Zich verplaatsen in Gent is en voelt veilig									
PR40542 - Ombouwen R4 West en R4 Oost tot primaire wegen - Globale coördinatie en inhoudelijke opvolging	Uitgaven		30.000	249.999		40.000		319.999	
PR40679 - Vernieuwen en uitbreiden van het fietstelsysteem	Uitgaven	10.237						10.237	
PR40727 - Globale coördinatie en studies masterproject Ardoyen	Uitgaven			100.000		150.000		250.000	
PR40749 - Heraanleg ovonde N60 (ontsluiting Technologiepark Ardoyen)	Uitgaven	25.000	65.000	110.000		150.000		350.000	
PR40796 - Globale coördinatie voorlopige zuidelijke havenring Gent	Uitgaven	20.000	10.000					30.000	
OD20108 - Verhogen van de bereikbaarheid van elke plek in Gent									
PR40890 - Fase 2 - Verdere ontwikkeling van een beheerpakket voor aanmaak, verwerking en beheer van GAS4-boetes	Uitgaven	288.042						288.042	
OD20109 - Mobiliteitskeuzes dragen bij aan aangename Gentse buurten									
PR40862 - Realiseren van een 500-tal inpandige fietsparkeerplaatsen in de binnenstad	Uitgaven	500.000	1.000.000	1.000.000				2.500.000	

Project		Raming 2026	Raming 2027	Raming 2028	Raming 2029	Raming 2030	Raming 2031	Totaal MJP	Raming > 2031
PR40955 - Invoeren parkeercontrole met scanvoertuigen	Uitgaven	110.000						110.000	
PO20023 - Masterproject Gentspoort									
PR40927 - Ondersteunen van het DBFM-project voor tramlijnen 4 en 7 en de Dampoort (Gentspoort)	Uitgaven	250.000	350.000	750.000	1.050.000	750.000	1.100.000	4.250.000	28.127.500
SD20004 - Klimaat en natuur									
OD20012 - Realiseren van een groene en biodiverse stad									
PR40155 - Aanleggen wijkpark Handelsdok-Oost (omgeving betoncentrale) - stopzetting, financiële afhandeling	Uitgaven	3.025	39.567	2.420				45.012	
PR40204 - Aanleggen Bloemekenspark 3de fase	Uitgaven	2.335.851	2.420			29.260		2.367.531	
	Ontvangsten	935.695						935.695	
PR40218 - Natuurcompensatie Moervaartvallei	Uitgaven	4.832	673.026		113.167	34.739	15.057	840.821	30.114
PR40219 - Realiseren stedelijke groenprojecten groenpool Parkbos	Uitgaven	234.454	110.884	56.696				402.035	
PR40223 - Inrichten Portaal De Campagne - stopzetting, financiële afhandeling	Uitgaven	6.133						6.133	
PR40224 - Aanleggen omgeving Vinderhoutse Bossen	Uitgaven	80.001	20.000	73.564		213.870		387.435	
PR40262 - Opstellen Inrichtingsplan Langerbrugge-zuid	Uitgaven	21.000	1.500					22.500	
PR40263 - Opstellen inrichtingsplan Rieme-Oost	Uitgaven	70.212	91.142					161.354	
PR40572 - Aanleg Wijkpark Achterdok	Uitgaven	384.320	1.499.750	283.336				2.167.406	
PR40647 - Realiseren Gentbrugse Meersen - Noordelijk deel	Uitgaven	594.628	603.208	309.597	129.010	438.634		2.075.077	
	Ontvangsten	213.000						213.000	
PR40733 - Realisatie van projecten voortvloeiend uit RUP Groen	Uitgaven	651.766	651.766	651.766	651.766	651.766	651.766	3.910.599	3.199.401
PR40798 - Realiseren Groenpool Wonderwoud (Oud Vliegveld)	Uitgaven	54.000	193.616	275.000				522.616	
PR40965 - Inrichting koppelingsgebied Oostakker-Noord	Uitgaven		258.513	115.828	16.000	80.000	16.000	486.341	
PR40977 - Aanleg wijkpark Bomastraat	Uitgaven	17.000	467.580	330.220				814.800	
	Ontvangsten		375.000	175.000				550.000	
PR41017 - Inrichten compensatiegebieden voor riet in Moervaartvallei	Uitgaven	60.000	300.000					360.000	
OD20013 - Beheren, onderhouden en vernieuwen van openbaar groen									
PR40191 - Heraanleggen wijkpark Nieuw Gent	Uitgaven	100.000	504.891	938.335				1.543.226	
	Ontvangsten		294.810	623.001				917.811	
PR40418 - Heraanleggen wijkpark Baudelohof	Uitgaven	2.809						2.809	
PR40869 - Herinrichting park Wasstraat	Uitgaven	195.259						195.259	
	Ontvangsten	47.417						47.417	
OD20015 - Beperken van milieuverontreiniging om een gezonde stad te realiseren									
PR41038 - Uitvoeren van plan-MER's en MER-screenings bij ruimtelijke instrumenten en beleidsplannen	Uitgaven	231.888	176.020	187.500	42.092	68.878		706.378	
PR41039 - Saneren Zuurteerstort Mariakerke	Uitgaven						2.000.000	2.000.000	
PR41040 - Saneren Jubileumlaan	Uitgaven		619.142					619.142	
PO20036 - Masterproject Citadelpark+									
PR40391 - Pilotproject Citadelpark+: Circuit-walk fase 1	Uitgaven	66.492	1.052.222	29.987		29.987		1.178.688	
	Ontvangsten	27.565	18.717	22.490		57.738		126.511	
PR40602 - MICE Reconvertie ICC	Uitgaven	5.000.000	4.600.000					9.600.000	
PR40603 - Renovatie en Restauratie Floralienhal	Uitgaven	459.563	621.844	675.917		135.170		1.892.493	
PR40604 - Bouwen logistieke ondergrond gebouwencluster Citadelpark	Uitgaven							0	7.700.000
PR40838 - SMAKisteklein - Uitbreiding en (ver)nieuwbouw SMAK voor de permanente collectie	Uitgaven	500.000	1.500.000	1.000.000				3.000.000	
PR41044 - Instandhoudingswerken "Zwitserse Vallei" en Kazematten (incl. onderzoek totale staat)	Uitgaven	40.000	300.000					340.000	
PR41060 - Realiseren van de tussentuinen in het Citadelpark	Uitgaven								1.000.000
SD20005 - Armoedebestrijding									
OD20050 - Garanderen van integrale hulpverlening op maat voor Gentenaars in een kwetsbare situatie									
PRC2261 - Vervangen van het welzijnsbureau Bloemekenswijk	Uitgaven			500.000				500.000	
SD20006 - Welzijn, gezondheid en zorg									
OD20031 - Bouwen aan kwalitatief en toekomstbestendig vastgoed voor zorg									
PRI1064 - Opmaken masterplan site Het Heiveld	Uitgaven			100.000	50.000	100.000		250.000	
PRW1060 - Uitbreiden dagverzorgingscentrum Het Heiveld	Uitgaven	15.755	106.552	220.193				342.500	
	Ontvangsten	9.453	63.931	132.116				205.500	
PRW1161 - Verbouwen van de leefruimtes en aansluitende toiletten met uitbreiding van terrassen in WZC De Liberteyt	Uitgaven	50.000	100.000	700.000				850.000	
PRW1362 - Totaalrenovatie kelder WZC De Vijvers	Uitgaven	10.000	45.000	800.000		1.145.000		2.000.000	
PRW1363 - Kleinschaliger maken van de afdelingen van WZC De Vijvers	Uitgaven	20.000	140.000	140.000	3.850.000	3.850.000		8.000.000	
PRW1460 - Bouwen van Woonzorgcentrum Zuiderlicht te Mariakerke	Uitgaven	39.450						39.450	
OD20052 - Verhogen van toegang tot kwaliteitsvolle zorg- en welzijnsvoorzieningen									
PRI1063 - Vernieuwen oproepsystemen en dwaaldetectiesysteem binnen de woonzorgcentra van stad Gent	Uitgaven	1.447.925	1.604.530					3.052.455	600.000

Project		Raming 2026	Raming 2027	Raming 2028	Raming 2029	Raming 2030	Raming 2031	Totaal MJP	Raming > 2031
PRW1162 - Omgevingsaanleg WZC De Liberteyt na realisatie woningen TPG	Uitgaven	4.020	393.995	321.628	40.204	44.224		804.071	
SD20007 - Leren en groeien									
OD20028 - Bouwen aan kwalitatieve en toekomstbestendige ruimte voor opgroeien, opvoeden en leren									
PR40079 - Vernieuwen sanitair en stallen Ecologisch Centrum en Kinderboerderij De Campagne - stopzetting: afhandeling	Uitgaven	18.976	12.651	9.487		3.162		44.276	
PR40526 - Optimaliseren BS Henri D'Haese	Uitgaven	233.263						233.263	
PR40531 - Uitbreiden KDV De Kereltjes / BS en Stibo De Kleurdoos - fase 1	Uitgaven	2.397.018						2.397.018	
	Ontvangsten	615.517						615.517	
PR40625 - Realiseren DBFM Fabiolalaan - Nieuwbouw voor Basisonderwijs, Kinderopvang, Jeugd en de buurt	Uitgaven	525.163	175.625	12.919.651				13.620.439	
	Ontvangsten	987.086		225.497	129.143	122.299	136.370	1.600.393	
PR40626 - Realiseren DBFM Steenakker - Nieuwbouw voor Stedelijk Internaat & Basisschool voor Buitengewoon Onderwijs	Uitgaven	177.117						177.117	
	Ontvangsten	128.594	264.384	143.389	159.888	151.414	168.835	1.016.504	
PR40799 - Optimaliseren BS en STIBO De Piramide (fase 3)	Uitgaven	772.825	2.398.721	2.811.969		682.745		6.666.260	
PR40833 - Uitbreiden instituut Bert Carlier Eendrachtstraat	Uitgaven	22.567	48.643	1.147.016	262.003	983.556		2.463.785	
	Ontvangsten			575.289	115.058	460.231		1.150.578	
PR40835 - Optimaliseren KDV en STIBO Domino - stopzetting, financiële afhandeling	Uitgaven	22.984	68.953	68.953		91.937		252.827	
PR40861 - Opstarten KDV Dampoort	Uitgaven	1.538.421	2.013.228	1.276.302		31.174		4.859.125	
	Ontvangsten	849.630	1.299.260	749.778		99.852		2.998.520	
PR40910 - Jeugd ontmoetingsruimte Dok-Zuid - stopzetting, financiële afhandeling	Uitgaven	230.000						230.000	
PR41000 - DBFM "Scholen van Vlaanderen" - Site Jef Crickstraat	Uitgaven				13.899.000			13.899.000	
	Ontvangsten				9.243.000			9.243.000	
PR41021 - Optimaliseren van Basisschool en Buitenschoolse opvang De Muze, Begijnhofdries 42	Uitgaven	23.612	24.877	124.964	40.746	122.273		336.471	
PR41022 - Renovatie museum Tuin Van Kina, Berouw 55	Uitgaven	62.862	107.763	107.763	2.585.191	314.215	2.585.191	5.762.985	1.540.956
PR41023 - Integrale aanpak sporthal Jan Yoens en Jeugdlokalen, Dracenastraat 8	Uitgaven	87.500	87.500	175.000	275.000	275.000		900.000	
PR41024 - Renovatie BS De Octopus, Oude blok, Drongensessesteenweg 146	Uitgaven	78.695	972.788	1.303.101		7.651		2.362.235	
PR41025 - Renovatie jeugdlokaal scouts De Woudloper, Gijzelstraat 12A	Uitgaven	8.807	15.099	15.099	276.242	396.069	1.812	713.128	1.057
PR41026 - Renoveren BS Het Kompas, Ijskelderstraat 29	Uitgaven	15.235	15.235	15.235	531.996	58.299	531.996	1.167.997	6.665
PR41027 - Optimalisatie site Jubileumlaan 215 (KS/BO De Bollekens - KDV De Petteflat - CLB - CVO Gent - LSC Pilar)	Uitgaven	25.504	43.927	62.349	62.349	62.349	891.680	1.148.158	1.962.363
PR41028 - Renovatie Instituut Bert Carlier - Het Nest, Krevelstraat 20	Uitgaven	66.796	66.796	66.796	1.577.238	66.796	2.332.458	4.176.882	1.001.081
PR41029 - Renovatie Kindcentrum Drakena, Onderstraat 10	Uitgaven	206.800	3.541.928	3.510.908	17.233	20.680		7.297.549	
PR41030 - Renoveren daken en optimaliseren SKI Academie De Kunstbrug, Ottogracht 4	Uitgaven		27.135	53.108	773.694	53.107	720.587	1.627.631	1.578.975
PR41031 - Renovatie site Bagattenstraat 155/Pollepelstraat 15/17-Freinetschool/BO De Harp-Stedelijk Internaat Pollux-APK	Uitgaven	91.905	251.005	266.377	266.377	266.377	266.377	1.408.418	23.335.246
PR41032 - Uitbreiding KDV Het Kriebelhuis, Peerstraat (verhuis KDV Sofie De Woelmuis)	Uitgaven	9.210	15.789	15.789	548.376	326.465	184.371	1.100.000	2.743
PR41033 - Uitbreiden capaciteit SKI - Steendam	Uitgaven						60.000	60.000	5.368.901
	Ontvangsten								2.500.000
PR41035 - Renoveren BS De Stadspoort - KDV/BO Het Uilennestje - Aca De Kunstbrug, Coupure 52-54	Uitgaven	18.794	32.218	32.218	620.608	889.315	4.430	1.597.583	2.585
PR41036 - Optimaliseren scholen Campus Offerlaan	Uitgaven	600.000	600.000	600.000	2.100.000	2.100.000		6.000.000	
	Ontvangsten				980.367	980.367		1.960.734	
PR41037 - Onderzoek site Bevelandstraat	Uitgaven		140.000	120.000	20.000	220.000		500.000	
PR41061 - Uitbreiding op Triagla-site in functie van BS en BO de Piramide	Uitgaven	216.668	216.666	1.133.333	50.000	1.033.333	50.000	2.700.000	
PR41062 - Capaciteitsuitbreiding Freinetschool Het Eiland	Uitgaven		100.000	100.000	220.000	220.000	10.000	650.000	10.000
PR41063 - Renovatieproject Krejo & JOC Gentbrugge	Uitgaven		150.000	150.000	400.000	400.000	25.000	1.125.000	25.000
PR41064 - Renovatie chiro Totem (Sint-Kruis-Winkel)	Uitgaven		30.000	50.000	300.000	75.000	7.500	462.500	7.500
PR41065 - Infrastructuur Chiro Ambo optimaliseren	Uitgaven	70.000	140.000	300.000	15.000	310.000	15.000	850.000	
PR41066 - KDV Ter Leie - inrichting nieuwe leefgroep	Uitgaven			75.000		150.000		225.000	
SD20008 - Inclusie									
OD20056 - Bevorderen van gelijke kansen voor elke Gentenaar en Gent-gebruiker									
PR40918 - Ontwikkeling van een duurzame klasunit op het doortrekterterrein	Uitgaven	3.694						3.694	
	Ontvangsten	3.694						3.694	
PR41019 - Veiligheids- en stabiliteitswerken Regenbooghuis Casa Rosa	Uitgaven	180.000						180.000	
SD20009 - Wijk en burger									
OD20073 - Geïntegreerd aanpakken van maatschappelijke uitdagingen in de wijken met alle partners									
PR40348 - Ottenstadion	Ontvangsten				1.000.000			1.000.000	
PR40770 - Bouwen van een buurthuis Watersportbaan	Uitgaven	31.751						31.751	
PO20003 - Programma Bruggen naar Rabot									
PR40654 - Herbestemming Sint-Jozefkerk	Uitgaven	2.786.000	3.644.912	465.750				6.896.662	4.000.000
	Ontvangsten	450.000	150.000					600.000	

Project		Raming 2026	Raming 2027	Raming 2028	Raming 2029	Raming 2030	Raming 2031	Totaal MJP	Raming > 2031
PO20005 - Programma Bloemekenswijk en FNO-site									
PR40249 - Herontwikkelen FNO-site	Uitgaven	663.516	2.552.311	28.525		140.350		3.384.702	
PR40259 - Coördinatie POD Bloemekenswijk	Uitgaven		296.865				3.690.000	3.986.865	
	Ontvangsten	750.000	300.000				3.690.000	4.740.000	
PO20008 - Programma En Route									
PR40594 - Sanering en herbesteding Wasserijssite Sint-Amansberg	Uitgaven	932.422						932.422	
PR40907 - Inrichten ontmoetingsplek Heilig Hartsite - omgevingsaanleg	Uitgaven	370.000		1.144.070		91.346		1.605.416	
PR40963 - Renovatie directeurswoning Wolterspark	Uitgaven	1.040.031	3.418					1.043.449	
	Ontvangsten	515.527						515.527	
PO20009 - Programma Muide Meulestede Morgen									
PR40422 - Voorhaven: aanleg openbaar domein	Uitgaven	1.026.727	700.000					1.726.727	
PR40473 - Tuinuitbreidingen Goedendagstraat	Uitgaven	20.000						20.000	
	Ontvangsten	145.490						145.490	
PR40595 - Coördinatie POD Muide Meulestede Morgen	Uitgaven	566.588	639.848	658.218		125.000		1.989.654	
	Ontvangsten	540.381	575.000	633.218		125.000		1.873.599	
PR40597 - Muide Meulestede Morgen: Ontwikkelen zone ex-lokaal dienstencentrum	Uitgaven	1.250		415.000				416.250	
	Ontvangsten			400.000				400.000	
PR40598 - Muide Meulestede Morgen: Ontwikkelen zone Kop van Meulestede	Uitgaven	19.071	559.527	193.883		470.000		1.242.482	
	Ontvangsten		438.738	100.000				538.738	
PR40795 - Het verleggen van de voorlopige zuidelijke havenring van de New Orleansstraat naar de Port Arthurlaan	Uitgaven	2.226.692	40.000	40.000	40.000	40.000	50.000	2.436.692	5.796.000
	Ontvangsten						435.872	435.872	
PO20012 - Programma Nieuw Gent Vernieuwt									
PR40478 - Nieuw Gent: Onderzoek doen naar en communiceren over Nieuw Gent Vernieuwt	Uitgaven	89.102	51.100	26.078	614	32.318		199.212	
PR40730 - Coördinatie POD Nieuw Gent Vernieuwt	Uitgaven	136.657	524.849	872.511		880.489		2.414.505	
	Ontvangsten	122.657	524.849	269.000				916.505	
PR40803 - Nieuw Gent Vernieuwt - Heraanleggen Kikvorsstraat fase 1	Uitgaven	193.565						193.565	
	Ontvangsten	58.116						58.116	
PR40915 - Nieuw Gent Vernieuwt: de plint van woontoren Saturnus een levendige en buurtgerichte invulling geven	Uitgaven	71.250						71.250	
PRD3764 - Nieuw Gent Vernieuwt: Een nieuw wijkrestaurant DBSE realiseren voor de wijk en ruimere omgeving (OCMW)	Uitgaven	1.754.031	323.625					2.077.656	
PO20017 - Programma The Loop									
PR40828 - Coördinatie POD The Loop	Uitgaven	350.000		300.000	300.000			950.000	
PO20026 - Programma Brugse Poort 2.0									
PR40271 - Verwerving en tijdelijke inrichting binnengebied Meibloemsite	Uitgaven	36.000						36.000	
PR40853 - Malem: Bouwen van een nieuwe plek voor ontmoeting en jeugd	Uitgaven	33.219						33.219	
PO20027 - Programma Verhogen leefkwaliteit in Sluizeken Tolhuis Ham									
PR40696 - Coördinatie aankoop IMEWO-site Bomastraat	Uitgaven		1.370.000					1.370.000	
	Ontvangsten		1.370.000					1.370.000	
PR40903 - Coördinatie POD Sluizeken Tolhuis Ham	Uitgaven	90.000						90.000	
	Ontvangsten	90.000						90.000	
SD20010 - Cultuur, sport en vrije tijd									
OD20029 - Bouwen aan een diverse, kwalitatieve en toekomstbestendige sportinfrastructuur									
PR40834 - Opwaarderen Watersportbaan	Uitgaven	570.880						570.880	
	Ontvangsten	552.274						552.274	
PR41016 - Vervangen van het ponton voor roeiers aan Watersportbaan	Uitgaven	45.000						45.000	
OD20030 - Bouwen aan een kwalitatief en toekomstbestendig vastgoed voor cultuur									
PR40098 - Sint-Niklaaskerk: Coördinatie restauratie	Uitgaven	2.729.740						2.729.740	11.984.249
	Ontvangsten	729.740						729.740	
PR40547 - Design museum Gent – ontwerp en bouw Designcenter / vleugel Drabstraat	Uitgaven	358.736						358.736	
	Ontvangsten	950.000						950.000	
PR40568 - Time Castle - hefboomproject 2015 voor Gravensteen	Uitgaven	2.763.270	2.447.423	1.995.493				7.206.186	
	Ontvangsten	2.353.019	270.056	1.046.729				3.669.803	
PR40843 - Gevelwerken Industriemuseum: Herstellen van de gevels	Uitgaven	393.008						393.008	
PR40875 - Renovatie en uitbouw Materniteit (Bijlokekaai)	Uitgaven	1.632.885						1.632.885	
	Ontvangsten	708.000						708.000	
PR41013 - Beveiligingswerken Klein Zwitserland (Bijlokesite)	Uitgaven	390.000	235.000					625.000	
OD20061 - Versterken van de beleving in de musea en historische huizen en verhogen van de toegankelijkheid en participatie									

Project		Raming 2026	Raming 2027	Raming 2028	Raming 2029	Raming 2030	Raming 2031	Totaal MJP	Raming > 2031
PR41012 - Belfort - installeren van een veiligheidsplatform	Uitgaven	55.000						55.000	
SD20011 - Economie en werk									
OD20004 - Uitbouwen van een aantrekkelijk ondernemersklimaat									
PR41077 - Opschalen Gentse economie: speerpuntenfonds 2025-2030	Uitgaven	400.000	400.000	400.000	400.000	400.000		2.000.000	
OD20113 - Faciliteren, sturen en stimuleren van ruimtelijke economische ontwikkelingen									
PR40210 - Ontwikkelen en uitgifte bedrijventerrein Wiedauwkaai	Uitgaven	517.316	114.569	109.157	550	50.279	550	792.420	1.220
	Ontvangsten	4.207.438				674.460		4.881.898	
PR40211 - Ontwikkeling en uitgifte bedrijventerrein Eiland Zwijnaarde	Uitgaven	121.000	15.000	295.240	2.086.000			2.517.240	
	Ontvangsten		300.000	167.108	273.000	285.000	1.334.221	2.359.329	
PR40720 - Omlegging Drieselstraat	Uitgaven		577.728			866.591		1.444.319	
SD20014 - Organisatie									
OD20027 - Maximaal maatschappelijk bestemmen en gebruiken van vastgoed									
PR40380 - Bouw Site Zuid	Uitgaven	1.645.922						1.645.922	
	Ontvangsten		1.045.000					1.045.000	
PR40617 - Herontwikkeling site dienstencentrum Gentbrugge	Uitgaven		142.879					142.879	
PR40991 - Herbestemmen kerk en pastorie Sint-Martinus Drogen Baarle	Uitgaven	1.500.000						1.500.000	
	Ontvangsten	750.000						750.000	
OD20086 - Bouwen aan kwalitatief en toekomstbestendig vastgoed									
PR40479 - Restauratie Groot Vleeshuis en realisatie Fietsonthaalpunt	Uitgaven	2.756.211	1.758.920					4.515.131	
	Ontvangsten	522.759						522.759	
PR40937 - Restauratie conventiegevels: finale fase	Uitgaven	856.401	1.008.536	24.407		361.000	236.500	2.486.843	889.500
	Ontvangsten	190.080	202.080			140.000		532.160	
PR41020 - Restaureren van monumentale kerkdaken	Uitgaven	2.150.000	3.450.000	1.950.000		650.000	550.000	8.750.000	2.050.000
	Ontvangsten	650.000	950.000	450.000		150.000	50.000	2.250.000	550.000
PR41043 - Opwaarderen dorpskern Sint-Denijs-Westrem	Uitgaven		1.756.238	2.555.278		988.484		5.300.000	
	Ontvangsten			300.000				300.000	
PR41045 - Sloop Bolbaan Zwijnaarde	Uitgaven	141.540						141.540	
PRX1860 - Bouwen dienstverleningsknoop Oostakker	Uitgaven	187.688	3.229.680	6.761.478		5.067.491	24.958	15.271.296	
	Ontvangsten		295.814	670.091	86.940	208.874		1.261.719	
PO20053 - Masterproject Logistieke huisvesting									
PR40537 - Globale coördinatie Logistieke huisvesting	Uitgaven	857.362	798.709	990.346	940.000	940.000	940.000	5.466.417	
PR40871 - Logistieke site Lourdeshoek	Uitgaven	4.344.631	9.970.606	4.120.487		58.441		18.494.165	
	Ontvangsten	1.639.240						1.639.240	
PR40893 - Realiseren van een stadsdepot – Vliegtuiglaan	Uitgaven					545.308		545.308	
	Ontvangsten						367.603	367.603	
PR40894 - Realiseren van een logistieke hub – Westerbegraafplaats	Uitgaven	3.179.655	1.309.056				81.352	4.488.711	
	Ontvangsten		748.624					829.976	
PR40896 - Realiseren van een stadsdepot – Koninginnelaan	Uitgaven	1.000.000		430.204	6.506.375	6.584.130		14.520.709	
	Ontvangsten						81.352	81.352	
PR40897 - Realiseren van een stadsdepot – Proeftuinstraat	Uitgaven	1.131.894	2.065.757					3.197.651	
	Ontvangsten						2.761.838	2.761.838	
PR40898 - Realiseren van een stadsdepot - Farmanstraat	Uitgaven	1.036.130	1.014.624					2.050.754	
PR40900 - Installeren van een vernieuwde Logistieke Werking	Uitgaven	664.111	596.470	40.000				1.300.581	
PR40971 - Realiseren van een logistieke hub – Grondwetlaan	Uitgaven	87.706	1.568.047	1.593.185		1.574.911		4.823.849	
PR40972 - Realiseren van een stadsdepot – Sint-Salvatorstraat	Uitgaven	101.434	5.534.876	5.521.427				11.157.737	
PR40973 - Realiseren van een logistieke hub – Hondelee	Uitgaven	115.435	1.063.516	1.504.727		490.777		3.174.455	
PR40974 - Realiseren van een logistieke hub – Oefenpleinstraat	Uitgaven			25.221	504.410	25.221		554.852	
	Ontvangsten						829.515	829.515	
PR40975 - Realiseren van een stadsdepot - Wiedauwkaai	Uitgaven	258.827						258.827	
Totaal	Uitgaven	91.987.111	91.482.718	75.906.841	49.516.633	42.564.811	27.447.768	378.905.881	150.906.925
	Ontvangsten	39.318.717	14.883.742	10.780.362	15.565.305	6.038.520	15.298.732	101.885.378	19.608.323

DEEL 2 | FINANCIËLE NOTA

16. De fiscaliteit

In dit rapport wordt een overzicht gegeven van de opbrengsten per belastingsoort.

LEESWIJZER

Aanslagvoeten

Voor de aanvullende personenbelasting (APB) bedraagt de aanslagvoet vanaf 2023 6,5%. De geheven opcentiemen op de onroerende voorheffing (OV) bedragen vanaf 2023 1.088.

Belastingreglementen

Alle reglementen van de lokale belastingen zijn raadpleegbaar op de website van de Stad Gent (<http://stad.gent>) met zoekterm “belastingen”.

Voor gedetailleerde informatie over de wijzigingen verwijzen we naar de toelichting bij schema T2.

Overzicht van de jaarlijkse opbrengst van elke belastingsoort

Rekening	Omschrijving	2026	2027	2028	2029	2030	2031
7300000	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	169.044.745	173.626.632	179.216.756	184.984.245	190.957.519	197.123.673
7301000	Aanvullende belasting op de personenbelasting	103.592.082	107.734.867	111.691.753	115.793.968	119.796.849	123.705.930
7302000	Motorrijtuigen	3.590.592	3.653.860	3.718.426	3.718.426	3.718.426	3.718.426
7303000	Gewestelijke milieuheffing	1.267.592	1.292.944	1.318.802	1.345.178	1.372.082	1.399.523
7305000	Gewestbelast leegst en verwaarloos bedrijfsruimten	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
7314000	Weghalen, bewaren in beslag genomen voertuigen	1.078.731	1.135.507	1.158.217	1.181.382	1.205.009	1.229.109
7315000	Identiteits-, paspoorten, trouwboekjes, uittreksels	5.297.124	5.803.711	5.441.379	5.113.262	5.320.947	5.504.374
7340000	Algemene bedrijfsbelasting	23.432.469	25.039.910	25.562.240	26.094.839	26.616.736	27.149.071
7340700	Openblijven van drankgelegenheden na sluitingsuur	288.322	303.497	309.567	315.758	322.073	328.515
7340800	Nachtwinkels en phoneshops	125.766	124.598	119.146	113.428	107.432	101.151
7341100	Banken en financieringsinstellingen	579.733	610.338	622.626	635.159	647.862	660.819
7341900	Verblijfsbelasting	7.004.181	7.251.336	7.861.300	8.608.611	8.924.783	9.244.278
7342200	Reclameborden	1.061.249	1.085.986	1.111.152	1.136.754	1.159.489	1.182.679
7342400	Verspreiding kosteloos reclaimedrukwerk	927.123	979.088	1.001.516	1.024.337	1.044.824	1.065.720
7351000	Vertoningen (films)	551.492	580.519	592.129	603.972	616.051	628.372
7360500	Benzine-, olie- persdrukpompen	515.372	545.018	558.181	571.565	582.997	594.657
7360800	Terrassen, tafels, stoelen	1.237.905	1.304.588	1.332.052	1.360.040	1.387.240	1.414.985
7361000	Andere inname openbaar domein	4.353.394	4.579.683	4.705.272	4.835.074	4.969.256	5.107.996
7369900	Andere belastingen gebruik van het openbaar domein	239.243	247.112	252.208	257.403	262.551	267.802
7371000	Niet-bebouwde gronden	1.669.009	1.654.509	1.640.177	1.626.011	1.609.751	1.593.653
7372000	Niet-bebouwde percelen	1.280.832	1.282.059	1.283.285	1.284.512	1.284.512	1.284.512
7374000	Leegstaande woningen en gebouwen	1.006.418	1.134.388	1.205.576	1.237.188	1.239.231	1.256.716
7375000	Krotten/verwaarloosde, ongeschikte onbewoonbare won	1.632.657	1.718.588	1.752.960	1.788.019	1.823.779	1.860.255
7377000	Tweede verblijven	5.638.678	6.621.260	7.638.569	8.691.261	9.721.481	10.789.434
7390001	GAS-boetes vr lichte snelheidsovertred (GAS 5)	0	12.649.000	12.901.980	13.160.020	13.423.220	13.691.684
7391000	GAS 4-boetes vr inbreuken stilstaan, park., autolu	10.328.679	10.040.571	9.898.674	9.451.092	9.107.454	9.107.454
7392000	Andere GAS-boetes	685.254	685.948	686.656	687.070	687.742	688.426
7396000	Boetes in het kader van de lage emissiezone	4.632.933	4.338.978	4.338.978	4.113.143	4.113.143	4.113.143
Totaal		351.161.575	376.124.494	388.019.578	399.831.715	412.122.439	424.912.360

DEEL 2 | FINANCIËLE NOTA

17. De retributies

In dit rapport wordt een overzicht gegeven van de opbrengsten per retributie.

Overzicht van de jaarlijkse opbrengst van elke retributie

Rekening	Omschrijving	2026	2027	2028	2029	2030	2031
7000001	R26 Diensten t.g.v. plechtigheden: trouwboekjes	18.900	19.278	19.664	20.057	20.458	20.867
7000101	R02 Omgevingsvergunningen	399.844	407.840	415.997	424.317	432.804	441.460
7000301	R01 D van admin aard SO: inlichtingen onroer goed	968.094	987.456	1.007.205	1.027.349	1.047.896	1.068.854
7001001	R04 D van techn aard SO deel weginfrastructuur	504.680	514.773	525.069	535.570	546.282	557.207
7001201	R36 Interventies openbare veiligheid	341.770	348.606	355.578	362.689	369.943	377.342
7001202	R04 D techn aard SO andere werken	16.657	16.990	17.330	17.676	18.030	18.390
7002001	R25 Begroaving, bijzetting en verstrooiing	921.540	902.967	673.408	754.705	904.527	901.261
7002101	R25 Graftekens	18.942	19.321	19.707	20.101	20.503	20.914
7002201	R25 Ontgraving	63.952	65.231	66.536	67.866	69.224	70.608
7002301	R25 Lijkbezorging grafconcessie andere	28.320	28.886	29.464	30.053	30.654	31.268
7003001	R44 Diftar ophaalronde	3.798.340	3.874.307	3.951.793	4.030.829	4.111.447	4.193.676
7003101	R44 Zakken, klevers en recipiënten	5.053.265	5.154.330	5.257.417	5.362.565	5.469.816	5.579.211
7003301	R44 Toegang recyclingepark	793.262	809.127	825.310	841.815	858.652	875.825
7003401	R44 Grof vuil	397.993	405.953	414.072	422.354	430.800	439.417
7004001	R09 Individueel bezoldigd personenverv: vergunning	1.343.161	1.370.024	1.397.425	1.425.373	1.453.881	1.482.958
7004301	R28 D adm aard S&W taxicheques	112.462	114.711	117.006	119.346	121.733	124.167
7005001	R18 Plaatsnemen op markten	948.249	967.213	986.558	1.006.289	1.026.415	1.046.943
7005101	R20 Opstelling van kermisattracties	428.241	436.806	445.542	454.453	463.542	472.813
7005301	R19 Inname openbare weg ambulante handel	152.943	156.002	159.122	162.305	165.551	168.862
7005701	R05 Werken nutsvoorzieningen openbaar domein	569.780	581.176	592.799	604.655	616.748	629.083
7005801	R06 Parkeren in parkeergarages Stad Gent	16.187.845	16.379.602	16.707.194	17.041.338	17.382.165	17.729.808
7005803	R37 Parkeren The Loop	930.867	949.484	968.474	987.843	1.007.600	1.027.752
7005804	R08 Straatparkeren	34.534.730	35.225.425	35.929.933	36.648.532	37.381.503	38.129.133
7005901	R03 Lage emissiezone (LEZ)	1.795.000	1.830.900	1.867.518	1.904.868	1.942.966	1.981.825
7006001	R14 Beschikbaar stellen van stadszalen	169.455	173.452	177.134	180.677	184.290	187.976
7006003	R31 Beschikbaar stellen Kuipke en Floralienhal	63.966	283.018	288.679	294.452	300.341	306.348
7006004	R43 Verhuur OCMW-lokalen - retributie	5.881	5.999	6.119	6.241	6.366	6.494
7006102	R17 Techn D DEP C, S & VT: ontlenen van materiaal	358.296	365.462	372.771	380.227	387.831	395.588
7006201	R30 Elektriciteitsvoorz evenementen openbaar domei	173.570	177.042	180.583	184.194	187.878	191.636
7007001	R40 D adm tech DEP Ond Opvoeding en Jeugd	957.071	983.090	1.002.751	1.022.806	1.043.263	1.064.128
7007002	R41 Prestaties kinderopvang en sted onderwijs	12.994.755	13.593.634	13.961.084	14.240.306	14.525.112	14.815.614
7007003	R13 D adm techn Jeugdinst	27.612	28.164	28.727	29.302	29.888	30.486
7007004	R42 Educatieve Diensten Dep Ond Opvoeding Jeugd	135.892	138.610	137.248	139.993	142.793	145.649
7007101	R23 Deelname aan sportactiviteiten	1.392.014	1.419.855	1.229.701	1.254.295	1.279.381	1.304.969
7007102	R24 Gebruik stedelijke sportaccommodaties	29.948	30.547	31.158	31.781	32.417	33.065
7008002	R16 D admin Dep C, S & VT: toerisme cityc museumpa	597.125	609.068	621.249	633.674	646.348	659.275
7008101	R15 Administratieve diensten bibliotheek	753.463	768.533	783.903	799.581	815.573	831.885
7009001	R26 Diensten verstrekt tgv plechtig muv trouwboek	120.048	122.449	124.898	127.396	129.944	132.543
7009003	R38 Admin D BV communicatie publiekszaken protocol	38.722	39.496	40.286	41.092	41.913	42.752
7009004	R16 D admin Dep C,S&VT: feest ambul. uitpas	31.515	32.146	32.789	33.444	34.113	34.795
7009005	R01 D van admin aard SO: stadsarch en monumentenz	2.013	2.053	2.094	2.136	2.178	2.222
7009006	R11 Diensten verstrekt in De Zwarte Doos	43.110	43.972	44.851	45.748	46.663	47.597
7009007	R39 Dienstverlening - retributies	183.553	187.224	190.969	194.788	198.684	202.657
7009008	R39 Maaltijden - retributies	467.518	476.868	486.406	496.134	506.056	516.178
7009009	R39 Kapsalon - retributie	188.988	192.767	196.623	200.555	204.566	208.657
7009010	R39 Cafeteria - retributie	908.291	1.064.287	1.085.573	1.107.284	1.129.430	1.152.018
7009013	R39 Activiteiten - retributie	657.012	754.836	769.933	785.332	801.038	817.059
7009014	R39 Hygiënische activiteiten - retributie	187.804	191.560	195.391	199.299	203.285	207.350
7009015	R39 Extern vervoer - retributie	78.029	94.590	96.482	98.411	100.380	102.387

7009016	Rxx Horeca DBSE - retributie	750.462	765.470	780.779	796.395	812.323	828.569
7009018	Rxx Dienstverlening DBSE - retributie	667.038	680.379	693.986	707.866	722.024	736.464
7009020	Retributie Wapenwet (hogere wetgeving)	2.504	2.554	2.605	2.657	2.710	2.764
Totaal		92.314.491	94.793.532	96.314.890	98.309.016	100.409.925	102.396.767

DEEL 2 | FINANCIËLE NOTA

18. Subsidies

In dit hoofdstuk wordt een overzicht gegeven, per boekjaar, van de totale toegestane werkings- en investeringssubsidies.

Voor meer details verwijzen we naar het subsidieregister op het open data portaal van de Stad Gent.

Een overzicht, per boekjaar, van de toegestane werkings- en investeringsubsidies

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Toegestane werkingssubsidies	326.985.880	328.098.438	325.895.407	332.364.311	351.956.954	354.603.902
Toegestane investeringsubsidies	37.386.581	43.146.250	38.416.871	37.587.186	40.764.444	40.449.929
Totaal	364.372.462	371.244.688	364.312.278	369.951.498	392.721.398	395.053.831

DEEL 2 | FINANCIËLE NOTA

19. Verbonden entiteiten

In dit hoofdstuk wordt een overzicht gegeven van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en de andere verbonden entiteiten met vermelding van de financiële tussenkomst per verbonden entiteit.

LEESWIJZER

Onderstaand rapport geeft een overzicht van de verbonden entiteiten van Stad en OCMW Gent en de belangrijkste stromen die hiermee te maken hebben. In de omzendbrief wordt dit geduid als een rapport dat inzicht geeft in "met welke entiteiten een verbondenheid bestaat en hoeveel geld er naar elke entiteit gaat". Het rapport legt de nadruk op de belangrijkste verbonden entiteiten of organisaties, cfr. het ministerieel besluit:

- De publiekrechtelijke (AGB's) en privaatrechtelijke (EVA vzw's) verzelfstandigde agentschappen
- Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden
- Politiezone
- Hulpverleningszone
- Besturen van de eredienst
- Centrum voor algemeen welzijn
- Sociale woonmaatschappijen
- Alle entiteiten waarmee het bestuur een duurzame band heeft en die zijn opgenomen onder de financiële vaste activa, zoals de strategische participaties

Stad en OCMW Gent beschikken over diverse bronnen en rapporten waarin informatie over deze verbonden rechtspersonen reeds wordt gecapteerd. Deze zijn allen publiek toegankelijk. We verwijzen dan ook daarnaar voor meer details:

- het subsidieregister, dat alle uitgaande subsidies van het lopende en de voorbije jaren weergeeft: <https://data.stad.gent/explore/dataset/lijt-van-gesubsidieerde-derden-stad-gent/table/?disjunctive.dienst>
- het evaluatierapport van de verbonden rechtspersonen: 2025_GR_00518 - Evaluatierapport verbonden rechtspersonen 2019-2024 - Kennisneming
- alle lopende beheers-, samenwerkings-, subsidie- en andere overeenkomsten met de verbonden rechtspersonen die raadpleegbaar zijn via eBesluitvorming

Het rapport hieronder is opgebouwd volgens de strategische cascade en rapporteert de budgettaire stromen die op een activiteit worden voorzien, waarop de belangrijkste stromen van/naar de verbonden rechtspersoon worden gebudgetteerd. In een budget of meerjarenplan wordt immers niet gebudgetteerd op de zgn. 'derde', wat betekent dat er geen budget wordt voorzien per individuele rechtspersoon. Voor de grote VR, zoals in dit rapport, stemt dit vaak wél overeen met een of meerdere activiteiten.

In de geest van het BBC-besluit wordt in dit rapport gerapporteerd volgens het materialiteitsprincipe, wat betekent dat beperkte geldstromen naar een VR mogelijks niet worden weergegeven, omdat deze op een andere activiteit gebudgetteerd zijn. Dit impliceert overigens ook dat bepaalde budgettaire stromen mogelijks wél al voorzien zijn in het meerjarenplan van de stad/OCMW, maar nog niet toegewezen aan een concrete derde, zoals een VR, bv. ikv projectwerking.

Het rapport biedt ook inzicht in eventuele ontvangstenstromen vanuit de VR, zoals dividendontvangsten. Deze dividenden stromen voort uit deelnemingen in VR. Deze participaties en

de details ervan (zoals het aantal aandelen en de boekwaarde) worden jaarlijks gerapporteerd in de jaarrekening (rapport T5) en hier dan ook in die vorm hernomen o.b.v. de cijfers van de laatste jaarrekening. Eventuele wijzigingen in de participaties worden budgettair gestuurd, en dus in onderstaand rapport mee opgenomen.

V.w.b. het inzicht in de filialen verwijzen we naar de meerjarenplannen van de VR van de stad, aangezien er geen rechtstreekse stromen zijn tussen de stad en de dochters van de VR. De enige uitzondering hierop betreft Creat Services, maar voor deze VR worden geen budgetten voorzien op het niveau van de VR. De financiële stromen naar Creat zullen in beeld komen bij de jaarrekening die dit rapport ook omvat.

Een aantal financiële stromen vragen soms wat voor een correcte interpretatie van de cijfers. Meer details zijn telkens beschikbaar in de desbetreffende overeenkomsten. Zo worden voor een groot aantal VR, i.h.b. een groot deel van de AGB's en EVA vzw's, personeelsleden ter beschikking gesteld. Budgettair, en dus in dit rapport, wordt dit verwerkt als een uitgaande kasstroom t.a.v. de VR en tegelijk een even grote ontvangstenstroom.

RAPPORT VERBONDEN ENTITEITEN

Verbonden Entiteiten	2026	2027	2028	2029	2030	2031
AGB District09	-57.761.912	-61.846.254	-58.992.232	-56.270.675	-56.987.632	-56.862.470
Ontvangsten	1.078.063	1.071.659	1.045.734	1.055.883	1.029.415	992.723
Uitgaven	58.839.975	62.917.913	60.037.966	57.326.558	58.017.047	57.855.193
AGB Kunsten en Erfgoed	-13.661.897	-13.553.359	-12.566.006	-12.585.054	-12.870.447	-13.126.728
Ontvangsten	4.151.775	3.693.362	3.405.657	3.470.197	3.428.184	3.224.858
Uitgaven	17.813.672	17.246.721	15.971.662	16.055.250	16.298.631	16.351.586
AGB sogent	-4.836.940	-4.363.555	-5.309.353	-8.016.903	-10.600.994	-4.756.211
Ontvangsten	76.860.287	4.716.032	3.857.478	4.065.028	4.293.119	4.534.336
Uitgaven	81.697.227	9.079.587	9.166.830	12.081.931	14.894.113	9.290.546
AZ Jan Palfijn	-5.190.947	-12.726.022	-867.172	-925.701	-1.027.019	-1.216.877
Uitgaven	5.190.947	12.726.022	867.172	925.701	1.027.019	1.216.877
Brandweerzone Centrum	-47.228.381	-48.886.855	-50.421.218	-51.913.462	-53.466.563	-54.961.504
Uitgaven	47.228.381	48.886.855	50.421.218	51.913.462	53.466.563	54.961.504
Centrum voor Algemeen Welzijnswerk (CAW)	-2.656.152	-2.714.356	-2.769.643	-2.826.036	-2.882.557	-2.940.208
Uitgaven	2.656.152	2.714.356	2.769.643	2.826.036	2.882.557	2.940.208
De Waalse Krook C.V.B.A.	-2.416.268	-2.440.771	-2.516.094	-2.593.419	-2.639.251	-2.685.999
Ontvangsten	785.787	784.887	783.969	783.032	782.077	781.103
Uitgaven	3.202.055	3.225.658	3.300.063	3.376.451	3.421.328	3.467.102
EVA AMAL	-3.731.106	-3.665.325	-3.699.551	-3.777.844	-3.857.109	-3.937.363
Ontvangsten	5.035.643	4.851.637	4.547.739	4.386.560	4.387.190	4.390.618
Uitgaven	8.766.749	8.516.963	8.247.289	8.164.404	8.244.299	8.327.982
EVA BIG (Puur Gent)	-1.041.932	-995.452	-1.016.596	-1.038.053	-1.059.705	-1.081.677
Ontvangsten	786	574	574	574	574	574
Uitgaven	1.042.718	996.026	1.017.170	1.038.627	1.060.279	1.082.251
EVA Bijloke	-1.226.773	-1.226.695	-1.249.704	-1.273.962	-1.298.706	-1.323.944
Uitgaven	1.226.773	1.226.695	1.249.704	1.273.962	1.298.706	1.323.944
EVA De Centrale	-1.834.629	-1.635.322	-1.894.487	-1.895.762	-1.958.190	-2.008.742
Ontvangsten	1.170.063	1.130.923	931.438	954.482	940.646	950.904
Uitgaven	3.004.692	2.766.245	2.825.925	2.850.244	2.898.836	2.959.646
EVA Fietsambassade	-2.846.934	-2.900.753	-2.953.871	-3.013.519	-3.074.705	-3.140.598
Ontvangsten	68.381	69.999	71.759	73.531	75.303	77.075

Verbonden Entiteiten	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.915.315	2.970.752	3.025.630	3.087.050	3.150.008	3.217.673
EVA Regent	-3.425.431	-3.519.005	-3.944.889	-4.260.689	-4.272.552	-4.145.916
Ontvangsten	3.433.175	3.500.124	3.140.528	2.710.066	2.767.103	2.805.816
Uitgaven	6.858.606	7.019.129	7.085.417	6.970.754	7.039.655	6.951.732
EVA Sodigent	-396.854	-373.384	-380.336	-387.429	-394.667	-402.052
Ontvangsten	369.342	316.156	324.205	332.255	340.304	348.353
Uitgaven	766.196	689.540	704.541	719.684	734.971	750.405
Farys	-24.551.028	-39.156.195	-41.608.327	-44.844.228	-49.090.435	-51.398.731
Ontvangsten	8.245.536	16.325.845	23.312.840	23.081.371	21.837.604	22.471.127
Uitgaven	32.796.563	55.482.040	64.921.166	67.925.598	70.928.039	73.869.858
IMEWO	6.914.443	6.914.443	6.914.443	7.400.716	7.400.716	7.400.716
Ontvangsten	6.914.443	6.914.443	6.914.443	7.400.716	7.400.716	7.400.716
IVAGO	-55.157.396	-53.658.636	-46.610.399	-46.029.709	-59.792.694	-55.182.447
Ontvangsten	10.042.860	10.243.717	10.448.591	10.657.563	10.870.715	11.088.129
Uitgaven	65.200.256	63.902.353	57.058.990	56.687.272	70.663.408	66.270.576
Kerkefabrieken	-2.396.667	-2.415.600	-2.435.592	-2.455.984	-2.476.784	-2.497.999
Uitgaven	2.396.667	2.415.600	2.435.592	2.455.984	2.476.784	2.497.999
North Sea Port SE				2.200.000	2.500.000	2.800.000
Ontvangsten				2.200.000	2.500.000	2.800.000
Politiezone	-117.594.060	-121.291.029	-123.099.746	-126.341.722	-129.557.167	-132.025.025
Ontvangsten	2.295.247	2.375.950	2.476.675	2.451.097	2.500.945	2.551.812
Uitgaven	119.889.308	123.666.979	125.576.421	128.792.819	132.058.112	134.576.837
Thuispunt Gent bv	-12.507.136	-11.706.255	-6.092.172	-3.543.418	-3.849.372	-2.737.155
Uitgaven	12.507.136	11.706.255	6.092.172	3.543.418	3.849.372	2.737.155
Vlaamse Energieholding C.V.B.A.	-7.960.562	3.120.684	3.201.930	3.290.488	3.381.702	3.475.653
Ontvangsten	3.039.438	3.120.684	3.201.930	3.290.488	3.381.702	3.475.653
Uitgaven	11.000.000					
Vlaamse vervoermaatschappij De Lijn	-975.418	-994.926	-1.014.825	-1.035.121	-1.055.824	-1.076.940
Uitgaven	975.418	994.926	1.014.825	1.035.121	1.055.824	1.076.940
ZEFIER	79.900	44.900	44.900	44.900	44.900	44.900
Ontvangsten	79.900	44.900	44.900	44.900	44.900	44.900

BIJKOMENDE INFO VERBONDEN ENTITEITEN – RAPPORT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA OBV JR2024

	Codes	aantal aandelen stad Gent	Ingeschreven deelneming stad Gent	Nog te storten deelneming stad Gent	Boekwaarde deelneming stad Gent
Belangen in extern verzelfstandigde agentschappen	280XX		178.885.852,00	0,00	178.885.852,00
AGB SOGENT (Stadsontwikkeling Gent)			169.324.426,00	0,00	169.324.426,00
AGB Erfgoed			4.493.701,00	0,00	4.493.701,00
AGB Kunsten en Design			4.501.835,00	0,00	4.501.835,00
AGB District09			565.890,00	0,00	565.890,00
Belangen in intergemeentelijk samenwerkingsverband	281XX		310.714.465,68	387.555,00	310.326.910,68
Intercommunale Westlede		250	619.733,81	0,00	619.733,81
Imewo					
A1 Elektriciteitsdistributie		4.535.304	76.189.184,30	0,00	76.189.184,30
A1 Gasdistributie		3.568.363	63.517.977,06	0,00	63.517.977,06
Apg (Publigas)		288.460	4.992.072,97	0,00	4.992.072,97
Apt (Publi-T)		498.205	11.502.645,60	0,00	11.502.645,60
Ate (Telenet)		1	4,15	0,00	4,15
Ak (Openbare elektronische communicatienetwerken)		1	25,00	0,00	25,00
Ivago					
A1 aandelen		6.557	1.626.136,00	0,00	1.626.136,00
B1 aandelen		13.493	3.346.264,00	0,00	3.346.264,00
C1 aandelen		3.894	965.712,00	0,00	965.712,00
T.M.V.S.					
A-divisie		48	48.000,00	36.000,00	12.000,00
T.M.V.W.					
D-aandelen		461.964	11.549.100,00	0,00	11.549.100,00
T-aandelen		614.496	1.539.760,09	349.680,00	1.190.080,09
Z-aandelen		1.495.000	112.612.942,20	0,00	112.612.942,20
Z2-aandelen		155	0,00	0,00	0,00
V-aandelen		80	2.000,00	0,00	2.000,00
Sk-aandelen		50	3.075,00	1.875,00	1.200,00
S-aandelen		358.798	17.939.905,69	0,00	17.939.905,69
F-aandelen		81.155	2.028.885,81	0,00	2.028.885,81
Opera voor Vlaanderen		90	2.231.042,00	0,00	2.231.042,00
Andere aandelen	284XX		733.421.344,21	45.055,89	733.376.288,32
Incubatie- en Innovatiecentrum RUG N.V.		50	123.946,76	0,00	123.946,76

	Codes	<u>aantal aandelen stad Gent</u>	<u>Ingeschreven deelneming stad Gent</u>	<u>Nog te storten deelneming stad Gent</u>	<u>Boekwaarde deelneming stad Gent</u>
Dimensa Woonmaatschappij BV (fusiebedrijf van Habitare+ C.V.B.A en Volkshaard C.V.B.A.)		914	7.276,72	5.170,54	2.106,18
Vlaamse vervoermaatschappij De Lijn		65.952	1.007.786,34	0,00	1.007.786,34
Onesto		3.405	29.508,82	0,00	29.508,82
Vlaams Selectiecentrum Overheidspersoneel (Jobpunt Vlaanderen en/of Poolstok) C.V.B.A.		1.700	42.141,90	0,00	42.141,90
Thuispunt Gent bv		65.521.461	163.803.652,50	39.885,35	163.763.767,15
Vlaamse Energieholding C.V.B.A.		200	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00
De Waalse Krook C.V.B.A.		57.903	5.790.247,18	0,00	5.790.247,18
North Sea Port		145.560	556.682.238,40	0,00	556.682.238,40
ZEFIER					
A'-aandelen (EGPF)		6.049.814	278.155,19	0,00	278.155,19
B'-aandelen (Porfineco)		980.788	150.487,50	0,00	150.487,50
I'-aandelen (Zo-Fier)		3.969.262	337.300,00	0,00	337.300,00
G'-aandelen (Terranova Solar)		1.182.142	160.000,00	0,00	160.000,00
Ethiasco		1	8.602,90	0,00	8.602,90

DEEL 3 | TOELICHTING BIJ HET MEERJARENPLAN

20. BIJLAGE - toegepaste filters

Alle gehanteerde filters voor het trekken van de rapporten uit de strategische en financiële nota, alsook uit de toelichting bij het meerjarenplan worden hier opgelijst.

LIJST TOEGEPASTE FILTERS

Artikel 83 van het BBC-besluit bepaalt dat iedere inschrijving in een dagboek een doorlopend volgnummer moet bevatten. Door het laatste volgnummer van een inschrijving te vermelden in het beleidsrapport kan het toezicht op basis van de digitale rapportering de wettelijke rapporten van een bestuur reconstrueren. Omwille van technische redenen is het een SAP niet mogelijk de boekingen in de dagboeken altijd een doorlopend volgnummer te geven. In overleg tussen Stad Gent, OCMW Gent en sogent werd met het toezicht afgesproken dat bij de rapportering een overzicht zou worden gegeven van de gehanteerde filters. Op die manier kunnen alle wettelijke rapporten gereproduceerd worden indien gewenst.

<i>Rapport</i>	<i>Omschrijving</i>	<i>Bestuur/entiteit</i>	<i>Jaar</i>	<i>Budgetronde</i>	<i>Budgetversie</i>	<i>Inter-company</i>	<i>Intra-company</i>	<i>Budgettaire entiteit</i>
M1	Financieel doelstellingenplan	Stad Gent + OCMW Gent	2026-2031	B26	PLN – NFI Plan versie	Nee	Nee	/
M2	Staat van het financieel evenwicht	Stad Gent + OCMW Gent	2026-2031	B26	PLN – NFI Plan versie	Nee	Nee	/
M3	Overzicht van de kredieten	Stad Gent + OCMW Gent	/	B26	PLN – NFI Plan versie	Nee	Nee	/
T1	Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard: beleidsdomeinen	Stad Gent + OCMW Gent	2026-2031	B26	PLN – NFI Plan versie	Nee	Nee	/
T2	Ontvangsten en uitgaven naar economische aard	Stad Gent + OCMW Gent	2026-2031	B26	PLN – NFI Plan versie	/	/	Alle
T3	Evolutie van de financiële schulden	Stad Gent + OCMW Gent	2026-2031	B26	PLN – NFI Plan versie	Nee	Nee	/

Voor de rapporten zonder wettelijk opgelegde format werden onderstaande filters toegepast:

<i>Rapport</i>	<i>Omschrijving</i>	<i>Bestuur/entiteit</i>	<i>Jaar</i>	<i>Budgetronde</i>	<i>Budgetversie</i>	<i>Inter-company</i>	<i>Intra-company</i>	<i>Schepen</i>
	Overzicht van de prioritaire actieplannen	Stad Gent + OCMW Gent	2026-2031	B26	PLN – NFI Plan versie	Nee	Nee	/
	De fiscaliteit	Stad Gent + OCMW Gent	2026-2031	B26	PLN – NFI Plan versie	/	/	Alle
	De retributies	Stad Gent + OCMW Gent	2026-2031	B26	PLN – NFI Plan versie	/	/	Alle
	Verbonden entiteiten	Stad Gent + OCMW Gent	2026-2031	B26	PLN – NFI Plan versie	/	/	Alle
	Overzicht werkings- en investeringssubsidies	Stad Gent + OCMW Gent	2026-2031	B26	PLN – NFI Plan versie	Nee	Nee	/
	Financieel overzicht volgens het organogram	Stad Gent + OCMW Gent	2026-2031	B26	PLN – NFI Plan versie	Nee	Nee	
	Overzicht van de investeringen	Stad Gent + OCMW Gent	2026-2031	B26	PLN – NFI Plan versie	/	/	/
	Investeringsportfolio	Stad Gent + OCMW Gent	2026-2031	B26	PLN – NFI Plan versie	/	/	/
	Overzicht van de personeelsinzet	Stad Gent + OCMW Gent	2026-2031	B26	/	/	/	/

