



MEERJARENPLAN

2026-2031
Budgetronde B2026



Referenties afbeeldingen

Foto voorzijde links: Fabiolalaan

© Metriek Architecten & Ingenieurs, Frame

Foto voorzijde rechts boven: ICC

© 51N4E, NU architectuuratelier

Foto voorzijde rechts onder: Designmuseum

© Michiel De Cleene

Foto achterzijde: Kleindokkaai

© sogent



Inhoud

Inschrijvingsnummers	4
Strategische nota en financiële nota	5
Beleidsverklaring	6
Overzicht beleidsdoelstellingen	9
Strategische nota	11
Financieel doelstellingenplan (schema M1)	32
Staat van het financieel evenwicht (schema M2)	36
Overzicht van de kredieten (schema M3)	39
Toelichting bij het meerjarenplan	41
Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard: beleidsdomeinen (schema T1)	42
Ontvangsten en uitgaven naar economische aard (schema T2)	44
Evolutie van de financiële schulden (schema T3)	51
Investeringsprojecten	53
Omschrijving van de financiële risico's	56
Overzicht personeelsbestand	61
Overzicht van de verbonden entiteiten	62
Financiële tussenkomsten verbonden entiteiten	63
Beschrijving van de assumpties en grondslagen	67
Documentatie digitaal	70

Inschrijvingsnummers

Artikel 83 van het BBC-besluit bepaalt dat iedere inschrijving in een dagboek een doorlopend volgnummer moet bevatten. Door het laatste volgnummer van een inschrijving te vermelden kan het toezicht op basis van de digitale rapportering de wettelijke rapporten van een bestuur reconstrueren.

Omwille van technische redenen is het in onze boekhouding niet mogelijk de boekingen in de dagboeken altijd een doorlopend volgnummer te geven.

In overleg tussen Stad Gent, OCMW Gent en sogent werd met het toezicht afgesproken dat bij de rapportering een overzicht zou worden gegeven van de gehanteerde filters. Op die manier kunnen alle wettelijke rapporten gereproduceerd worden indien gewenst. Deze filters worden steeds weergegeven tussen het titelblad van het rapport en het inhoudelijke rapport.

Strategische nota en financiële nota

Voor U ligt het meerjarenplan 2026-2031.

In dit meerjarenplan stijgt het beschikbaar budgettair resultaat van -37.870.245 EUR in 2026 naar 52.890 EUR in 2031.

De voorwaarde van een geraamd beschikbaar budgettair resultaat groter dan of gelijk aan nul per boekjaar is niet van toepassing op sogent aangezien sogent een autonoom gemeentebedrijf is waarvan de statutaire activiteit in belangrijke mate vastgoedoperaties betreft. Dit is opgenomen in de beheersovereenkomst en onze negatieve budgettaire resultaten kunnen verklaard worden op basis van de beschikbare voorraad en de korte termijnfinanciering.

In dezelfde periode stijgt de autofinancieringsmarge van 10.970.789 EUR naar 23.933.257 EUR.

De financiële schulden zonder de korte termijnfinanciering stijgen van 73.607.652 EUR naar 117.016.271 EUR. Aangezien het budgettair resultaat positief is in 2031 is er geen nood aan korte termijnfinanciering in 2031.

We investeren deze periode sterk in onze dochterbedrijven:

- 47.503.449 EUR in Modest (deel liquide middelen, deel in natura)
- 12.371.000 EUR in het ICC
- 394.871 EUR in Mio Zwijnaarde
- 106.000 EUR in Eiland Zwijnaarde

Daarnaast investeren we ook in de projecten van sogent zelf:

- 64.318.423 EUR in Opera Ballet van Vlaanderen (gefinancierd met 33.784.209 EUR subsidies)

Er zijn geen toegestane werkings- en investeringssubsidies.

Bij de exploitatieontvangsten voorzien we de verkopen uit de projecten maar ook de algemene dotatie van de Stad Gent. Deze dotatie is aangepast naar de besparingen van de Stad Gent.

Hieronder het overzicht van de algemene en specifieke werkingssubsidies. De specifieke subsidies zijn meestal een omzetting van de renteloze lening in een subsidie. Het is een investeringssubsidie als de eigendom nadien bij sogent blijft. Als het onroerende goederen betreft die we verkopen uit onze voorraad, zijn het specifieke werkingssubsidies.

Daarnaast ontvangen we ook voor onze projecten rechtstreekse subsidies van andere overheden. Volgens dezelfde logica worden deze verdeeld tussen investeringssubsidies en specifieke werkingssubsidies.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Algemene werkingssubsidies	3.115.064	2.911.680	3.857.478	4.065.028	4.293.119	4.534.336
Investeringsubsidies	2.520.139	8.645.571	829.798	8.080.172	10.421.046	10.327.026
Specifieke werkingssubsidies	9.813.936	10.037.831	5.441.325	14.460.990	944.259	956.795
Totaal	15.449.139	21.595.081	10.128.601	26.606.189	15.658.424	15.818.156

In onderstaande tabel ziet u de evolutie van de personeelskosten. Voor de aanpassing van het meerjarenplan werd voor de berekening van de personeelskosten in 2026 beroep gedaan op het extern sociaal secretariaat. De berekening gebeurde op basis van de verwachte personeelsbezetting voor 2026 (dd juni 2025).

Hierbij werd rekening gehouden met een jaarlijkse indexaanpassing conform de aannames van de Stad Gent en een verhoging door anciënniteit en barema's (cfr. Personeelsstatuut). Voor de daaropvolgende jaren werden de cijfers geïndexeerd (index, anciënniteit en barema's) volgens de aannames van de Stad Gent.

2026	2027	2028	2029	2030	2031
-8.157.762	-8.656.968	-9.481.851	-9.866.232	-10.120.371	-10.253.184

Er is een kapitaalsverhoging voorzien van 2.400.000 EUR in functie van de dochtervennootschap Citadel Finance.

In dit meerjarenplan worden enkel de projecten opgenomen die al in de pijplijn zitten. Hierdoor is het aantal lopende projecten in het meerjarenplan dalende en dat vertaalt zich in dalende exploitatie-uitgaven. De verwachte nieuwe projecten zullen opgenomen bij de aanpassing van het meerjarenplan.

Sogent heeft eigen regels vastgesteld over de kredietbewaking zoals opgenomen in de beheersovereenkomst.

<p>SD20001 - Wonen</p>	<p>Stad Gent verhoogt de kwaliteit en duurzaamheid van haar woningen. Op de huurmarkt stemmen we vraag en aanbod beter op elkaar af, vooral bij Gentenaars met een laag inkomen en voor gezinsvriendelijke woningen. We streven naar woonstbehoud, woonzekerheid en woningkwaliteit in combinatie met betaalbaarheid. We blijven inzetten op laagdrempelige opvang en meer sociale woningen.</p>
<p>SD20002 - Ruimte</p>	<p>Stad Gent versterkt buurten met toekomstgerichte masterplannen, kwaliteitsvol openbaar domein, duurzame mobiliteit en een herwaardering van ons erfgoed. Gent wil minstens 40% sociale of budgethuurwoningen in nieuwe projecten realiseren. We vereenvoudigen vergunningen. Grote infrastructuurwerken worden beter gecoördineerd uitgevoerd. Zo ontstaan leefbare en toekomstgerichte wijken voor alle Gentenaars.</p>
<p>SD20004 - Klimaat en natuur</p>	<p>Stad Gent wil een klimaatneutrale en klimaatrobuuste stad zijn met meer groen en biodiversiteit. We zetten in op een energietransitie die sociaal rechtvaardig is. We ontharden, vergroenen en maken het watersysteem weerbaar. We verbeteren de milieukwaliteit. We dragen zorg voor het Gentse openbaar groen, waar ook de begraafplaatsen deel van uitmaken. Het Citadelpark wordt de komende jaren gastheer voor een aantal stadsbepalende (ver)bouwwerken.</p>
<p>SD20006 - Welzijn, gezondheid en zorg</p>	<p>Stad Gent verhoogt het welzijn en de gezondheid van haar inwoners en biedt zorg voor elke fase in het leven. We verhogen de toegang tot en de kwaliteit van zorg- en welzijnsvoorzieningen. We versterken de fysieke, psychische en sociale gezondheid van de Gentenaar. Het Gentse zorgvastgoed is kwalitatief en toekomstbestendig. We ondersteunen Gentenaars in een kwetsbare situatie en nieuwkomers.</p>
<p>SD20007 - Leren en groeien</p>	<p>Stad Gent biedt ruimte om op te groeien, op te voeden en te leren – zowel letterlijk als figuurlijk. We versterken onze inspanningen in de kinderopvang, het onderwijs (waaronder het Stedelijk Onderwijs Gent) en jeugdinitiatieven. We voorzien aanbod voor gezins- en jongerenondersteuning. We organiseren een kwaliteitsvolle kinddag. We bouwen het kind- en jongerenaanbod participatief uit.</p>

<p>SD20009 - Wijk en burger</p>	<p>Stad Gent voert beleid op maat van elke wijk. We bouwen verder aan de stadsvernieuwingsprogramma's en verhogen er zo de leefbaarheid. We versterken sociale netwerken in de wijk. We pakken maatschappelijke uitdagingen samen aan en nodigen de Gentenaars uit om participatief mee te werken aan betere wijken.</p>
<p>SD20010 - Cultuur, sport en vrije tijd</p>	<p>Stad Gent heeft een levendig en toegankelijk cultureel, sportief en vrijetijdsaanbod. We realiseren dit door de cultuur-, sport-, kunst- en erfgoedsector te ondersteunen. We zetten verder in op onze musea, de Historische Huizen, de bibliotheken, het inclusief sport- en sociaal-sportief aanbod en tal van evenementen, markten en foren. We houden onze uitgebreide culturele en sportinfrastructuur in goede staat.</p>
<p>SD20011 - Economie en werk</p>	<p>De Gentse economie creëert welvaart, jobs en investeringen. We versterken onze positie als technologiehoofdstad, ondersteunen haven en industrie in hun transitie en maken ruimte om te ondernemen. We werken aan een inclusieve, veerkrachtige en toekomstgerichte arbeidsmarkt. Met ondersteuning waar nodig: op vlak van activering, welzijn, (digitale) vaardigheden of taal. We promoten Gent als authentieke bestemming voor ondernemers, talent én bezoekers.</p>
<p>SD20013 - Dienstverlening</p>	<p>Stad Gent biedt toegankelijke en proactieve dienstverlening, dichtbij in de wijken en betrouwbaar online. We communiceren open en verbindend.</p>
<p>SD20014 - Organisatie</p>	<p>Stad Gent is een wendbare organisatie. We organiseren de ondersteunende processen slim en efficiënt. We zorgen voor een financieel gezonde organisatie. We optimaliseren de effectiviteit, het gebruik en onderhoud van het stedelijke vastgoed. We voeren een inclusief personeelsbeleid dat sterk inzet op welzijn, diversiteit en het maximaal ontplooiën van talent van onze medewerkers.</p>

Deze nota geeft een overzicht van de beleidsdoelstellingen, prioritaire acties en actieplannen. Een antwoord wordt gegeven op volgende vragen: “Wat willen we bereiken”, “Wat gaan we daar voor doen?”, “Welke middelen zetten we daarvoor in?”

Filters - Strategische nota	
Budgetronde	B26
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaar	2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

Jaarrekening/budget	
2026	Budget (B26)
2027	
2028	
2029	
2030	
2031	

Strategische nota

Prioritair beleid

Beleidsdoelstelling SD20001

Wonen

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	12.657.307	7.766.091	10.722.036	12.115.421	10.917.189	12.077.132
Ontvangsten	17.843.338	944.671	2.351.119	6.725.577	5.051.804	3.346.158

Actieplan

OD20002	Afstemmen van vraag en aanbod voor diverse woningen met focus op Gentenaars met een laag inkomen, grote gezinnen en de huurmarkt	2026 - 2031	Groep Gent
---------	--	-------------	------------

We creëren zoveel mogelijk betaalbare huurwoningen, gericht op doelgroepen in een kwetsbare situatie met een laag inkomen. Dit aanbod bestaat voornamelijk uit sociale woningen en budgethuurwoningen. We versterken sociale woonmaatschappij Thuispunt Gent, we werken aan de groei van het stedelijk verhuurkantoor huuringtzv, we bouwen nv Modest verder uit als aanbieder van budgethuurwoningen.

We verhogen het aantal gezinsvriendelijke woningen in verhouding tot het aantal compacte woningen.

We voeren doelgroepgericht aanbodbeleid voor diverse levensfasen (ouderen, studenten, gezinnen met kinderen,...) en personen met specifieke mentale of fysieke kwetsbaarheden.

We werken aan de preventie van dak- en thuisloosheid in uitvoering van het ROOF actieplan.

We verhogen het aanbod betaalbare en kwalitatieve studentenhuurvesting. We creëren ruimte voor nieuwe woonmodellen zoals wooncoöperaties en Community Land Trust.

De afstemming tussen vraag en aanbod doen we aan de hand van systematische monitoring.

Toelichting bij dit actieplan

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	12.657.307	7.766.091	10.722.036	12.115.421	10.917.189	12.077.132
Ontvangsten	17.843.338	944.671	2.351.119	6.725.577	5.051.804	3.346.158

Alle acties	
PR40294 - AAGOUD - Oude Gantoise-site	sogent
PR40312 - HOWALG - Woonontwikkeling Hogeweg	sogent
PR40328 - PORWON - Woonontwikkeling De Porre	sogent
PR40340 - SASALG - Sas en Bassijnwijk: buurtparking en sociale appartementen	sogent
PR40760 - SOCWON - Bouw sociale woningen	sogent
PR40800 - OPPALG - Opportuïteitsaankoop	sogent
PR40885 - SVKWON - Realiseren van woningen voor Thuispunt Gent	sogent
AC94214 - Stedelijk verhuurkantoor	sogent
AC94217 - Verruimen van het aanbod voor betaalbaar wonen in eigen beheer	sogent

Beleidsdoelstelling SD20002

Ruimte

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	8.766.880	10.301.443	32.302.103	4.411.067	4.209.215	3.893.444
Ontvangsten	7.072.973	23.491.582	26.709.998	18.056.839	12.704.272	2.613.600

Actieplan			
PO20013	Gebiedsontwikkeling stationsomgeving Gent Sint-Pieters.	2026 - 2031	Groep Gent

We willen het gebied rond het station Gent Sint Pieters verder ontwikkelen en herwaarderen als een duurzaam mobiliteitsknooppunt en een aangename en klimaatbestendige woon- en werkomgeving, met een verhoging van het aanbod aan woningen en voorzieningen en de inrichting van kwaliteitsvolle publieke ruimte.

Toelichting bij dit actieplan

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.118.425	6.377.217	24.100.717	601.179	11.462	0
Ontvangsten	3.514.930	4.885.267	26.659.407	11.109.565	-2.495.000	0

Alle acties	
PR40334 - SDPALG - Koningin Mathildeplein	sogent
PR40347 - FABALG - Herontwikkeling Fabiolalaan	sogent
PR40442 - FABWAP - Fabiolalaan: Rinkkaai	sogent

Actieplan			
PO20024	Gebiedsontwikkeling Oude Dokken	2026 - 2031	Groep Gent

Het stadsvernieuwingsproject De Oude Dokken ligt in het noordoosten van Gent, tussen de Dampoort en de Muide, rondom de drie dokken. Het voormalige Gentse havengebied wordt een plek voor stedelijk wonen. Hier komt een gloednieuw stadsdeel met ruimte voor wonen, groen, werken, recreatie en ontmoeting. Op deze plek worden ca. 1.000 nieuwe woonunits (20 % sociaal, 20% budget, zowel grondgebonden woningen als appartementen) gebouwd, inclusief buurtfuncties, publieke functies (Meloep), 3 wijkparken en een fiets- en wandelpromenade. Nieuwe bruggen voor voetgangers (Batavia en Matadi), fietsers en autoverkeer (Verapaz) zorgen voor de aansluiting op de historische binnenstad. De Oude Dokken zijn sinds 2004 volop in transitie, je ziet het gebied veranderen terwijl je erbij staat.

Verschillende deelprojecten zijn volop in uitvoering:

Campus Artevelde (OV is ingediend)

Wonen Kleindokkaai (PPS en BSO zijn in uitvoering)

Wonen Schipperskaai (laatste fase van 200 units en woongroenzone in uitvoering)

Houtdok (opmaak masterplan)

Fohrstraat (opmaak inrichtingsplan)

Toelichting bij dit actieplan

	Budget					
EUR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	6.648.455	3.924.227	8.201.386	3.809.888	4.197.752	3.893.444
Ontvangsten	3.558.043	18.606.315	50.591	6.947.274	15.199.272	2.613.600

Alle acties	
PR40300 - DOKALG - Oude Dokken algemeen	sogent
PR40302 - DOKHAO - Oude Dokken: De Nieuwe Dokken	sogent
PR40314 - KLEALG - Oude Dokken: Woonontwikkeling Kleindokkaai	sogent
PR40670 - DOKZUI - Oude Dokken: Dok Zuid	sogent
PR40764 - DOKHOU - Oude Dokken: Houtdok	sogent

Actieplan			
OD20026	Samen bouwen aan architectuurkwaliteit van beeldbepalende bouw- en ruimteprojecten via ontwerpersselectie, begeleiding en publiekswerking	2026 - 2031	Groep Gent

De stadsbouwmeester versterkt de ruimtelijke en architecturale kwaliteit van Gent door ontwerp en overleg centraal te stellen bij stedelijke ontwikkeling. Via vroegtijdige begeleiding, toetsing en dialoog tussen ontwerpers, ontwikkelaars, beleid en bewoners wordt gewerkt aan projecten en processen die bijdragen aan een leefbare, diverse en duurzame stad. Het resultaat is een zichtbaar hogere ontwerpqualität bij stadsprojecten, private ontwikkelingen en beleidskaders, waardoor de Gentenaar kan rekenen op een goed ontworpen leefomgeving.

Toelichting bij dit actieplan

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	0	0	0	0	0	0
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Alle acties	
PR41056 - POTPRO - potentiële projecten sogent	sogent

Beleidsdoelstelling SD20004

Klimaat en natuur

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	6.670.056	5.161.539	1.673.281	87.502	0	0
	Ontvangsten	270.056	138.539	284.281	87.502	0	0

Actieplan			
PO20036	Masterproject Citadelpark+.	2026 - 2031	Groep Gent

We herwaarderen het Citadelpark als cultuurhistorisch beschermd landschap, waarbij het evenwicht wordt hersteld tussen de aanwezige bovenlokale functies en de parkruimte. Het Citadelpark wordt een park voor de stad en een tuin voor de buurt waarbij de gebouwen en hun werking zoals het Kuipke, ICC en SMAK te gast kunnen blijven in het park.

Toelichting bij dit actieplan

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	6.670.056	5.161.539	1.673.281	87.502	0	0
Ontvangsten	270.056	138.539	284.281	87.502	0	0

Alle acties

PR40985 - ICCALG - Reconversie ICC

sogent

Beleidsdoelstelling SD20006

Welzijn, gezondheid en zorg

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	178.144	56.021	0	0	0	0
Ontvangsten	229.488	89.271	0	0	0	0

Actieplan

OD20031

Bouwen aan kwalitatief en toekomstbestendig vastgoed voor zorg

2026 - 2031

Groep Gent

We optimaliseren de huidige woonzorginfrastructuur en realiseren nieuwe woonzorgvormen. Zo maken we de Gentse wijken levensloopbestendig.

Toelichting bij dit actieplan

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	178.144	56.021	0	0	0	0
Ontvangsten	229.488	89.271	0	0	0	0

Alle acties

PR41051 - WZCREF - woonzorgcentrum De Refuge	sogent
PR41052 - CAWPRI - CAW Prinsenhof	sogent
PR41053 - CGGADE - Centrum voor Geestelijke Gezondheidszorg Adentro	sogent

Beleidsdoelstelling SD20007

Leren en groeien

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	142.667	33.230	0	0	0	0
Ontvangsten	147.580	63.916	0	0	0	0

Actieplan

OD20028	Bouwen aan kwalitatieve en toekomstbestendige ruimte voor opgroeien, opvoeden en leren	2026 - 2031	Groep Gent
---------	--	-------------	------------

In een groeiende stad moeten we inzetten op een gerichte uitbreiding of renovatie van voorzieningen binnen kinderopvang, buitenschoolse opvang, jeugd, vrijetijdsbesteding, leerplichtonderwijs, volwassenenonderwijs, deeltijds kunstonderwijs, gezinsondersteuning en jeugdzorg. Deze evoluties en de daaruit voortvloeiende projecten en activiteiten moeten afgestemd zijn op concrete prognoses per domein en wijk, met een helder ambitieniveau. Tegelijk streven we naar een slim, efficiënt en gedeeld gebruik van stedelijk patrimonium over de verschillende sectoren heen.

Gezien de schaarste aan ruimte in de stad faciliteren we het maximaal gedeeld gebruik van infrastructuur binnen deze domeinen. We ontwikkelen multifunctionele plekken die wijkgericht inspelen op de noden van kinderen, jongeren, gezinnen en volwassenen.

Door voorzieningen slim te plannen en gedeeld te gebruiken, versterken we de leefkwaliteit in elke wijk en realiseren we een duurzaam, veerkrachtig netwerk van opgroei-, leer- en zorgomgevingen.

Toelichting bij dit actieplan

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	142.667	33.230	0	0	0	0
	Ontvangsten	147.580	63.916	0	0	0	0

Alle acties

PR40671 - DBFMCL - Scholencluster Gent-Ninove

sogent

PR41055 - IVGALG - Instituut van Gent

sogent

Beleidsdoelstelling SD20009

Wijk en burger

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	4.749.017	4.853.165	11.329.036	4.396.848	713.549	682.116
	Ontvangsten	10.942.892	12.323.067	225.618	1.222.061	6.639.398	947.823

Actieplan

PO20005	Programma Bloemekenswijk en FNO-site	2026 - 2031	Groep Gent
---------	--------------------------------------	-------------	------------

Met het stadsvernieuingsprogramma Bloemekenswijk en FNO-site zetten we in op het verhogen van de leefkwaliteit van de Bloemekenswijk. We zetten daarbij in op het creëren van meerwaarde voor de wijk bij de ontwikkeling van de UCO-site als sterk vergroende sociale economiezone, van de FNO-site als verwegen gemengde stedelijke site, van de sociale woonsite op Jan Yoens, van de sportsite Dracuna, van het Psychiatrisch Centrum Guislain, van de Westerbegraafplaats, het Westeringsspoor en vele kleinere sociale en private ontwikkelingen.

Toelichting bij dit actieplan

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	107.444	67.132	46.790	0	0	0
Ontvangsten	3.690.000	0	0	591.651	0	0

Alle acties	
PR40338 - UCOALG - UCO: Maïsstraat	sogent
PR40715 - FNOECO - FNO-site	sogent

Actieplan			
PO20008	Programma En Route	2026 - 2031	Groep Gent

Met het stadsvernieuingsprogramma En Route focust Stad Gent op strategische plekken in de wijken Dampoort en Sint-Amandsberg. Op deze plekken is er plaats voor vernieuwende initiatieven. We doen dit samen met de buurtbewoners en lokale verenigingen. We verbeteren pleinen, parken en gebouwen. Maar ook het sociale, culturele en economische leven krijgen aandacht. We zoeken naar manieren om zoveel mogelijk in te zetten op het combineren van de 6 thema's van En Route: goed wonen, een bloeiende economie, duurzame mobiliteit, meer groen, samenleven en cocreatie met de buurt.

Toelichting bij dit actieplan

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.501.428	143.050	56.991	1.563	0	0
Ontvangsten	508.814	7.064.951	31.548	0	0	0

Alle acties	
PR40321 - MALMFG - Malmarsite: Bijgaardehof en -park	sogent
PR40563 - STAHP - Sint-Amandsberg: Heilig Hartsite	sogent
PR40564 - STATOE - Sint-Amandsberg: Wasserij der Vlaanderen	sogent

Actieplan			
PO20009	Programma Muide Meulestede Morgen	2026 - 2031	Groep Gent

Met het stadsvernieuwingsprogramma Muide Meulestede Morgen willen Stad Gent en de bewoners van Muide en Meulestede samen de leefkwaliteit van de wijken optimaliseren en vorm geven aan de wijk van de toekomst.

Toelichting bij dit actieplan

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	454.834	3.219.034	68.786	23.802	0	0
Ontvangsten	5.248.320	3.469.106	3.261	3.316	3.373	3.430

Alle acties	
PR40324 - MEUALG - Meulestedesite	sogent
PR40326 - NVHL24 - Nieuwe Voorhaven: KAAI 24	sogent
PR40606 - MEUKAA - Meulestedekaai	sogent

Actieplan			
PO20017	Programma The Loop	2026 - 2031	Groep Gent

Toelichting bij dit actieplan

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	867.344	1.347.731	11.079.160	4.312.877	691.203	682.116
Ontvangsten	1.495.758	1.789.010	190.809	627.094	6.636.025	944.393

Alle acties

PR40483 - EXPVOS - Woonontwikkeling Bloei The Loop	sogent
PR40979 - EXPPAR - Parkeergebouw The Loop	sogent
PR40982 - EXPALG - beheer en belangen sogent	sogent
PR40983 - EXPFIL - beheer en belangen GBTL	sogent
PR40984 - EXPTUN - Fietstunnel West The Loop	sogent

Actieplan

PO20026	Programma Brugse Poort 2.0	2026 - 2031	Groep Gent
---------	----------------------------	-------------	------------

Het stadsvernieuwingsprogramma Brugse Poort 2.0 focust op de wijk de Brugse Poort en op het verhogen van de leefkwaliteit voor haar bewoners. Het programma werkt aan een vervolg voor het programma 'Zuurstof voor de Brugse Poort' en zal voornamelijk vertrekken vanuit de optimalisatie van buurtgerichte voorzieningen. Hierbij zullen de ontwikkeling van de Meibloemsite en de bouw van een jeugd- en ontmoetingsruimte op Malem tijdens deze legislatuur vorm krijgen.

Toelichting bij dit actieplan

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	812.773	76.219	77.308	58.606	22.347	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Alle acties

PR40611 - MBSALG - Meibloemsite	sogent
PR40980 - ROOAPP - 3 hoekwoningen	sogent

Actieplan			
PO20100	Programma werken aan de Watersportbaan	2026 - 2031	Groep Gent

Met het stadsvernieuwingsprogramma Werken aan de Watersportbaan wil Stad Gent van het gebied rond de Watersportbaan een duurzame, klimaatrobuuste, groene en aantrekkelijke woon- en recreatieomgeving maken waar bewoners zich ondersteund voelen en kansen krijgen, sport verbindend werkt en waarbinnen bovenlokale en lokale functies elkaar aanvullen en versterken.

Toelichting bij dit actieplan

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	5.195	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Alle acties	
PR40496 - HFWALG - Sportcluster Halfweg	sogent

Beleidsdoelstelling SD20010

Cultuur, sport en vrije tijd

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	6.368.779	13.234.470	9.491.961	17.219.331	20.386.016	19.792.107
Ontvangsten	1.900.754	2.935.597	3.228.304	9.271.924	10.406.046	10.312.026

Actieplan			
PO20041	Masterproject Opera	2026 - 2031	Groep Gent

Het Muziekcentrum Gerard Mortier (Operagebouw) wordt verder uitgebouwd als nationale en internationale referentieplek voor creatie, presentatie en educatie.

Toelichting bij dit actieplan

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	4.925.121	4.053.064	2.570.702	15.626.575	20.076.577	19.691.622
	Ontvangsten	2.477.325	1.708.844	814.798	8.065.172	10.406.046	10.312.026

Alle acties	
PR40702 - OPBAVL - Opera Ballet Vlaanderen	sogent

Actieplan			
OD20030	Bouwen aan een kwalitatief en toekomstbestendig vastgoed voor cultuur	2026 - 2031	Groep Gent

Culturele infrastructuur is essentieel voor de ontwikkeling van kunst en cultuur, en blijft daarom een permanent aandachtspunt. Degelijke infrastructuur verzekert de verankering van cultuurspelers en kunstenaars in de stad, en maakt de productie en presentatie van hoogwaardige culturele producten mogelijk. Er wordt ingezet op meer en beter gedeelde infrastructuur, op onderhoud en renovatie van bestaande culturele infrastructuur (in allerlei disciplines: podiumkunsten, muziek, beeldende kunsten, ...) en op de realisatie van nieuwe infrastructuur waar nodig. Er wordt verder ingezet op het beschikbaar stellen van diverse stedelijke infrastructuur (zowel in het centrum als in de randwijken en deelgemeenten) voor (sociaal-)culturele initiatieven, alsook het inzetten van stadsdagen in de grote cultuurhuizen voor het faciliteren van de presentatiemogelijkheden voor zowel de amateurkunsten als de professionele kunstensector.

Toelichting bij dit actieplan

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	1.443.657	9.181.407	6.921.259	1.592.756	309.440	100.485
	Ontvangsten	-576.571	1.226.753	2.413.506	1.206.753	0	0

Alle acties	
PR40341 - WAAALG - De Krook: algemeen	sogent
PR40565 - HVAALG - Huis van Alijn	sogent
PR40566 - DESIGN - Design Museum Gent	sogent

PR40941 - SMKITK – Uitbreiding en (ver)nieuwbouw S.M.A.K.	sogent
PR41003 - NTGALG - Masterplan infrastructuur NTGent, Campo & KASK	sogent
PR41004 - CINREX - Cinema Rex	sogent
PR41054 - HUBALG - Ontwikkeling Minnemeers Business Centrum	sogent

Beleidsdoelstelling SD20011

Economie en werk

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	8.876.964	6.863.103	2.217.401	388.441	295.682	525.847
Ontvangsten	6.247.995	9.891.867	167.364	4.471.753	561.829	3.845.468

Actieplan

OD20113	Faciliteren, sturen en stimuleren van ruimtelijke economische ontwikkelingen	2026 - 2031	Groep Gent
---------	--	-------------	------------

We voorzien economische ruimte en bieden zo toekomstperspectief aan bestaande en nieuwe economische sectoren en actoren in Gent. Hierdoor stimuleren we groei in werkgelegenheid, innovatie en ondernemerschap en zorgen we voor bruisende stadswijken. We monitoren op regelmatige basis de economische ruimtevraag- en aanbod voor verschillende sectoren, om zo onze economische groei te kunnen blijven huisvesten. Dit doen we door o.a. de ontwikkeling van bedrijventerreinen, het stimuleren van herontwikkelingen van onderbenutte sites en economie te verweven binnen het stadsweefsel. Samen met ontwikkelaars, ruimtezoekers en via matchmaking faciliteren we het juiste bedrijf op de juiste plaats. Door een actief landbouwgrondenbeleid willen we de transitie naar duurzame toekomstgerichte landbouw stimuleren, met aandacht voor startende landbouwondernemers. We zijn een partner van North Sea Port in de verdere economische ontwikkeling van de Gentse haven. We stimuleren economische basisvoorzieningen in elke wijk, vanuit de 15-minuten-stad.

Toelichting bij dit actieplan

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	8.876.964	6.863.103	2.217.401	388.441	295.682	525.847
Ontvangsten	6.247.995	9.891.867	167.364	4.471.753	561.829	3.845.468

Alle acties

PR40310 - EILALG - Eiland Zwijnaarde	sogent
PR40329 - R4OBIS - R4 Oostakker bis	sogent
PR40344 - WONALG - Wondelgemse Meersen	sogent
PR40981 - UCBALG - MIO Zwijnaarde	sogent

Beleidsdoelstelling SD20013

Dienstverlening

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	66.943	68.081	69.238	70.416	71.613	72.830
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan			
OD20078	Het blijvend versterken van de communicatieve organisatie, die luistert, informeert, verbindt en stimuleert	2026 - 2031	Groep Gent

Stad Gent werkt aan een communicatieve organisatie die professioneel, samenhangend en toekomstgericht is. Dit betekent dat we burgers en medewerkers kwaliteitsvol informeren, actief luisteren en in dialoog gaan, verbinding versterken en betrokkenheid stimuleren. Vanuit de beleidsprioriteiten zorgen we dat onze communicatie efficiënt en met impact gebeurt, en dat ze mee evolueert met maatschappelijke en digitale uitdagingen en kansen.

Toelichting bij dit actieplan

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	66.943	68.081	69.238	70.416	71.613	72.830
	Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Alle acties	
AC94011 - Zorgen voor een duidelijke en open communicatie voor sogent	sogent

Beleidsdoelstelling SD20014

Organisatie

		Budget					
EUR		2026	2027	2028	2029	2030	2031
	Uitgaven	33.401.612	19.944.140	13.292.175	30.474.842	15.976.970	15.654.289
	Ontvangsten	16.945.743	13.989.985	87.828.300	20.532.643	13.709.193	46.564.120

Actieplan			
PO20053	Masterproject Logistieke huisvesting	2026 - 2031	Groep Gent

We beogen en grondige hervorming van de logistieke werking van Stad Gent door het samenbrengen van logistieke diensten in 7 stadsdepots en 5 HUBS, verspreid over het grondgebied. Zo realiseren we een reductie van 39 naar 12 locaties en een efficiëntere inzet van middelen, ruimte, mensen en materiaal. Oude en verspreide infrastructuur kan worden afgestoten, huurcontracten worden stopgezet en er ontstaat meer synergie tussen diensten.

We investeren in veilige, duurzame en toekomstgerichte werkplekken. Zowel nieuwbouw als renovatieprojecten zorgen ervoor dat gebouwen beantwoorden aan de actuele normen en ambities inzake welzijn, duurzaamheid, energie en efficiëntie. De investeringen gebeuren met maximaal hergebruik van bestaande sites waar mogelijk en met respect voor de noden van de betrokken diensten.

De uitvoering van het masterproject loopt gefaseerd over meerdere jaren t.e.m. einde legislatuur, in 2031. Binnen dit traject worden o.a. de depots, zoals er zijn de Lourdeshoek, de Farmanstraat, de Proeftuinstraat, de Sint-Salvatorstraat en de Koninginnelaan vernieuwd of verbouwd, en worden hubs, zoals er zijn de Westerbegraafplaats, de Grondwetlaan, Hondelee en de Oefenpleinstraat aangepast, gesloopt en heropgebouwd of gerenoveerd. Zo creëren we moderne logistieke knooppunten die medewerkers ondersteunen in hun dagelijkse werking. Het plan is gedragen door de betrokken diensten en verankerd in de duurzaamheidsdoelstellingen van Stad Gent. Het is een financieel gezond en ambitieus project dat inzet op centralisatie waar dit praktisch haalbaar is, digitalisering ten dienste van de werking, en een maximale synergie tussen diensten.

Toelichting bij dit actieplan

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	16.763	9.493	0	0	0	0
Ontvangsten	1.000.000	1.371.379	0	0	0	0

Alle acties

PR40320 - LORALG - Lourdeshoek

sogent

Actieplan			
OD20027	Maximaal maatschappelijk bestemmen en gebruiken van vastgoed	2026 - 2031	Groep Gent

Ons vastgoed helpt een groot aantal beleidsdoelstellingen realiseren. Door vraag en aanbod te verbinden maximaliseren we de maatschappelijke meerwaarde van ons stedelijk vastgoed, steeds binnen de beschikbare budgettaire ruimte. De volgende vastgoedambities zijn daarbij richtinggevend:

1. Onze voorzieningen zijn nabij & integraal toegankelijk voor alle Gentenaars en Gentgebruikers.
2. Door meervoudig efficiënt ruimtegebruik kunnen we zoveel mogelijk ruimtevragen koppelen aan ons vastgoedaanbod.
3. Een kwalitatief & toekomstbestendig vastgoed garandeert een maximaal gebruik.

Daarnaast ondersteunen we Facility Management in hun noden rond HR, communicatie, overheidsopdrachten, budgettering, assetmanagement en beleidsmatig.

Toelichting bij dit actieplan

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Alle acties	
AC94223 - Beheer privaat vastgoed OCMW door sogent	sogent

Actieplan			
OD20080	Versterken van het continu verbeteren van de organisatie	2026 - 2031	Groep Gent

Continu verbeteren zorgt voor tevreden klanten, betere resultaten en het vertrouwen van de burger in Stad Gent. Complexe maatschappelijke uitdagingen vragen een organisatie die daar flexibel mee kan omgaan. We versterken de wendbaarheid van de organisatie door diensten en departementen te ondersteunen bij het continu verbeteren van hun werking rond volgende thema's: organisatiebeheersing, gegevensbescherming en informatieveiligheid, organisatiemanagement, interne audit, welzijn op het werk, informatie- en archiefbeheer, 2e lijns klachtenbehandeling. Op die manier dragen we bij tot een wendbare, resultaatgerichte en vertrouwenswekkende organisatie die vlot kan inspelen op toekomstige uitdagingen.

Toelichting bij dit actieplan

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	25.282.360	11.073.396	4.307.466	20.164.310	5.782.544	7.104.614
Ontvangsten	11.156.910	4.040.286	72.014.998	7.487.548	5.217.955	11.362.236

Alle acties	
AC94025 - Financiële schulden	sogent
AC94026 - Subsidies tussen bestuurlijke niveaus	sogent
AC94027 - Financiële aangelegenheden	sogent
AC94034 - Ontwikkelen organisatiestructuur sogent	sogent

Actieplan			
OD20082	Verankeren van een toekomstgericht HR-beleid en performante HR-dienstverlening	2026 - 2031	Groep Gent

We hebben in ons HR-beleid oog voor diversiteit, inclusie, wendbaarheid en inzetbaarheid.

We bieden strategisch HR-advisie en ondersteuning aan op maat van de klant.

We dragen zorg voor het welzijn van leidinggevenden en medewerkers, onder meer via coaching, re-integratie, verbindende personeelsmomenten en het ondersteunen van de vzw SodiGent.

We ondersteunen de organisatie in het aantrekken en versterken van een bekwaame talentpool van medewerkers, leidinggevenden en teams door gerichte werving, selectie, ontwikkeling, begeleiding en het inzetten van de Mobile Ploeg. Zo zorgen we mee voor een optimale personeelsbezetting.

Onze HR-instrumenten bieden duidelijke kaders aan leidinggevenden en medewerkers en stimuleren autonomie binnen afgesproken spelregels. We zorgen voor een helder juridisch personeelskader en adviseren de leidinggevenden in de toepassing ervan.

We zorgen voor een correcte functiewaardering en -classificatie en een motiverende verloning.

We voeren constructief en structureel overleg met de sociale partners.

We bouwen aan een klantgerichte, toegankelijke, efficiënte en gelijkwaardige HR-dienstverlening, ondersteund door professionele netwerken, moderne systemen en gestroomlijnde processen.

We voorzien betrouwbare en transparante personeelsdata, personeelsbudgettering en -rapportering.

Toelichting bij dit actieplan

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	4.947.459	5.307.467	5.882.745	6.313.065	6.448.263	6.586.415
Ontvangsten	942.644	1.174.083	1.201.075	1.024.284	1.310.894	1.310.894

Alle acties	
AC94013 - Het voeren van een personeelsbeleid in functie van de noden die voortkomen uit het SMJP	sogent

Actieplan			
OD20086	Bouwen aan kwalitatief en toekomstbestendig vastgoed	2026 - 2031	Groep Gent

Ons vastgoed helpt beleidsdoelstellingen te realiseren. Door te bouwen aan kwalitatief en toekomstbestendig vastgoed kan vastgoed beter en langer ingezet worden als een middel om beleid te maken. We zetten hierbij in op meerjarenonderhoudsplan-gestuurd assetmanagement (MJOP). De wettelijke conformiteit behalen we met aandacht voor Meervoudig ruimtegebruik, Asbest, Klimaat, Erfgoed en Toegankelijkheid (MAKET).

Toelichting bij dit actieplan

EUR	Budget					
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.155.030	3.553.784	3.101.964	3.997.468	3.746.164	1.963.259
Ontvangsten	3.846.188	7.404.238	14.612.227	12.020.810	7.180.343	33.890.990

Alle acties	
AC94211 - Beheer van eigen vastgoed	sogent

(schema M1)

Het financieel doelstellingenplan geeft een overzicht van de middelen die worden ingezet voor de afzonderlijke prioritaire beleidsdoelstellingen en het overig beleid.

Filters - Financieel doelstellingenplan	
Budgetronde	B26
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaar	2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

Jaarrekening/budget	
2026	Budget (B26)
2027	
2028	
2029	
2030	
2031	

Financieel doelstellingenplan

SD20001 - Wonen						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	5.186.031	-6.821.419	-8.370.917	-5.389.843	-5.865.385	-8.730.974
Uitgaven	12.657.307	7.766.091	10.722.036	12.115.421	10.917.189	12.077.132
Ontvangsten	17.843.338	944.671	2.351.119	6.725.577	5.051.804	3.346.158

SD20002 - Ruimte						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	-1.693.906	13.190.138	-5.592.105	13.645.772	8.495.057	-1.279.844
Uitgaven	8.766.880	10.301.443	32.302.103	4.411.067	4.209.215	3.893.444
Ontvangsten	7.072.973	23.491.582	26.709.998	18.056.839	12.704.272	2.613.600

SD20004 - Klimaat en natuur						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	-6.400.000	-5.023.000	-1.389.000	0	0	0
Uitgaven	6.670.056	5.161.539	1.673.281	87.502	0	0
Ontvangsten	270.056	138.539	284.281	87.502	0	0

SD20006 - Welzijn, gezondheid en zorg						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	51.344	33.250	0	0	0	0
Uitgaven	178.144	56.021	0	0	0	0
Ontvangsten	229.488	89.271	0	0	0	0

SD20007 - Leren en groeien

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	4.913	30.686	0	0	0	0
Uitgaven	142.667	33.230	0	0	0	0
Ontvangsten	147.580	63.916	0	0	0	0

SD20009 - Wijk en burger

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	6.193.875	7.469.902	-11.103.418	-3.174.786	5.925.849	265.708
Uitgaven	4.749.017	4.853.165	11.329.036	4.396.848	713.549	682.116
Ontvangsten	10.942.892	12.323.067	225.618	1.222.061	6.639.398	947.823

SD20010 - Cultuur, sport en vrije tijd

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	-4.468.025	-10.298.873	-6.263.657	-7.947.407	-9.979.971	-9.480.081
Uitgaven	6.368.779	13.234.470	9.491.961	17.219.331	20.386.016	19.792.107
Ontvangsten	1.900.754	2.935.597	3.228.304	9.271.924	10.406.046	10.312.026

SD20011 - Economie en werk

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	-2.628.969	3.028.764	-2.050.037	4.083.312	266.147	3.319.621
Uitgaven	8.876.964	6.863.103	2.217.401	388.441	295.682	525.847
Ontvangsten	6.247.995	9.891.867	167.364	4.471.753	561.829	3.845.468

SD20013 - Dienstverlening

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	-66.943	-68.081	-69.238	-70.416	-71.613	-72.830
Uitgaven	66.943	68.081	69.238	70.416	71.613	72.830
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

SD20014 - Organisatie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	-16.455.869	-5.954.155	74.536.125	-9.942.200	-2.267.778	30.909.832
Uitgaven	33.401.612	19.944.140	13.292.175	30.474.842	15.976.970	15.654.289
Ontvangsten	16.945.743	13.989.985	87.828.300	20.532.643	13.709.193	46.564.120

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Er zijn geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Totalen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	-20.277.549	-4.412.787	39.697.752	-8.795.568	-3.497.693	14.931.431
Uitgaven	81.878.368	68.281.282	81.097.231	69.163.868	52.570.234	52.697.764
Ontvangsten	61.600.819	63.868.495	120.794.982	60.368.300	49.072.541	67.629.195

(schema M2)

De staat van het financieel evenwicht toont hoever sogent zowel op korte termijn als op lange termijn de engagementen vermeld in de strategische nota kan dragen.

Opgelet: de schulden op korte termijn worden niet opgenomen in dit rapport. De gecorrigeerde autofinancieringsmarge berekent de autofinancieringsmarge opnieuw maar houdt rekening met een vast percentage van 8% voor de aflossing van de totale schuld.

Filters - Staat van het financieel evenwicht	
Budgetronde	B26
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaar	2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

Jaarrekening/budget	
2026	Budget (B26)
2027	
2028	
2029	
2030	
2031	

Staat van het financieel evenwicht						
Budgettair resultaat	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo (a-b)	12.428.589	10.333.826	-14.150.269	23.285.013	11.494.828	26.045.508
a. Ontvangsten	51.235.004	53.027.864	52.008.286	48.617.768	32.073.960	47.198.140
b. Uitgaven	38.806.415	42.694.038	66.158.554	25.332.755	20.579.131	21.152.632
II. Investeringsaldo (a-b)	-16.510.541	-7.242.077	-12.296.394	-18.450.288	-13.857.832	-16.519.097
a. Ontvangsten	2.520.139	9.445.571	829.798	8.080.172	15.828.266	11.557.026
b. Uitgaven	19.030.681	16.687.648	13.126.191	26.530.460	29.686.098	28.076.122
III. Saldo exploitatie en investeringen (I+II)	-4.081.952	3.091.749	-26.446.662	4.834.725	-2.363.004	9.526.412
IV. Financieringsaldo (a-b)	-16.195.597	-7.504.536	66.144.414	-13.630.293	-1.134.689	5.405.019
a. Ontvangsten	7.845.675	1.395.060	67.956.899	3.670.360	1.170.316	8.874.029
b. Uitgaven	24.041.272	8.899.596	1.812.485	17.300.653	2.305.005	3.469.010
V. Budgettair resultaat van het boekjaar (III+IV)	-20.277.549	-4.412.787	39.697.752	-8.795.568	-3.497.693	14.931.431
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	-17.576.080	-37.853.629	-42.266.416	-2.568.664	-11.364.232	-14.861.925
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat (V+VI)	-37.853.629	-42.266.416	-2.568.664	-11.364.232	-14.861.925	69.506
VIII. Onbeschikbare gelden	16.616	16.616	16.616	16.616	16.616	16.616
IX. Beschikbaar budgettair resultaat (VII-VIII)	-37.870.245	-42.283.032	-2.585.280	-11.380.848	-14.878.541	52.890

Autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	12.428.589	10.333.826	-14.150.269	23.285.013	11.494.828	26.045.508
II. Netto periodieke aflossingen (a-b)	1.457.801	1.484.790	1.760.931	1.959.822	2.004.959	2.112.251
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.457.801	1.484.790	1.760.931	1.959.822	2.004.959	2.112.251
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0	0	0	0	0
III. Autofinancieringsmarge (I-II)	10.970.789	8.849.036	-15.911.200	21.325.191	9.489.869	23.933.257

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge	10.970.789	8.849.036	-15.911.200	21.325.191	9.489.869	23.933.257
II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b)	-6.730.545	-4.403.822	-3.493.029	-8.588.215	-7.227.117	-6.995.152
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.457.801	1.484.790	1.760.931	1.959.822	2.004.959	2.112.251
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	8.188.345	5.888.612	5.253.960	10.548.037	9.232.077	9.107.404
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge (I+II)	4.240.244	4.445.214	-19.404.228	12.736.976	2.262.752	16.938.105

(schema M3)

Een overzicht per budgettaire entiteit van de voorziene kredieten voor het komende jaar.

Filters - Overzicht van de kredieten	
Budgetronde	B26
Bestuur/Entiteit	sogent
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

Overzicht van de kredieten

	2026	
	Uitgaven	Ontvangsten
Autonoom gemeentebedrijf	81.878.368	61.600.819
Exploitatie	38.806.415	51.235.004
Investing	19.030.681	2.520.139
Financiering	24.041.272	7.845.675
Leningen en leasings	24.005.070	7.845.675
Toegestane leningen en betalingsuitstel	36.202	0
Overige financieringstransacties	0	0

Toelichting bij het meerjarenplan

(schema T1)

Filters - Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard: beleidsdomeinen	
Budgetronde	B26
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaar	2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

Jaarrekening/budget	
2026	Budget (B26)
2027	
2028	
2029	
2030	
2031	

Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard: beleidsdomeinen

Algemene Financiering						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	-13.044.331	-5.021.479	70.033.446	-12.384.478	2.734.709	7.708.061
Uitgaven	24.005.070	8.863.394	1.780.931	17.269.099	2.277.959	3.446.472
Ontvangsten	10.960.739	3.841.915	71.814.377	4.884.621	5.012.668	11.154.533

Wonen en ruimtelijke ordening						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	-7.233.218	608.692	-30.335.694	3.588.910	-6.232.402	7.223.370
Uitgaven	57.873.298	59.417.888	79.316.300	51.894.769	50.292.275	49.251.292
Ontvangsten	50.640.080	60.026.579	48.980.606	55.483.678	44.059.873	56.474.662

TOTAAL						
	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Saldo	-20.277.549	-4.412.787	39.697.752	-8.795.568	-3.497.693	14.931.431
Uitgaven	81.878.368	68.281.282	81.097.231	69.163.868	52.570.234	52.697.764
Ontvangsten	61.600.819	63.868.495	120.794.982	60.368.300	49.072.541	67.629.195

(schema T2)

Filters - Ontvangsten en uitgaven naar economische aard	
Budgetronde	B26
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaar	2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031
Budgettaire Entiteit	sogent

Jaarrekening/budget	
2026	Budget (B26)
2027	
2028	
2029	
2030	
2031	

Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal exploitatie-uitgaven	38.806.415	42.694.038	66.158.554	25.332.755	20.579.131	21.152.632
A. Operationele uitgaven	36.884.522	40.310.392	63.923.695	22.972.934	18.318.787	19.096.809
1. Goederen en diensten	28.352.956	31.318.632	54.109.966	12.805.852	7.896.820	8.546.721
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	8.157.762	8.656.968	9.481.851	9.866.232	10.120.371	10.253.184
a. Politiek personeel	0	0	0	0	0	0
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	0	0	0	0	0	0
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	7.770.181	7.963.912	8.314.895	8.640.188	8.870.942	8.987.545
d. Onderwijzend personeel tlv het bestuur	0	0	0	0	0	0
e. Onderwijzend personeel tlv andere overheden	0	0	0	0	0	0
f. Andere personeelskosten	387.581	693.056	1.166.956	1.226.044	1.249.430	1.265.639
g. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	0	0	0	0	0	0
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	0	0	0	0	0	0
4. Toegestane werkingssubsidies	0	0	0	0	0	0
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele uitgaven	373.804	334.792	331.878	300.851	301.595	296.903
B. Financiële uitgaven	1.921.893	2.383.646	2.234.860	2.359.821	2.260.344	2.055.823
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	1.919.893	2.381.612	2.232.791	2.357.717	2.258.205	2.053.647
- aan financiële instellingen	1.919.893	2.381.612	2.232.791	2.357.717	2.258.205	2.053.647
- aan andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	2.000	2.034	2.069	2.104	2.140	2.176
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	0	0	0	0	0

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal exploitatieontvangsten	51.235.004	53.027.864	52.008.286	48.617.768	32.073.960	47.198.140
A. Operationele ontvangsten	51.190.004	52.182.864	52.008.286	48.617.768	31.897.723	46.836.504
1. Ontvangsten uit de werking	34.554.801	36.778.702	40.078.567	27.603.799	27.012.675	39.407.594
A. Ontvangsten uit retributies	0	0	0	0	0	0
B. Andere ontvangsten uit werking	34.554.801	36.778.702	40.078.567	27.603.799	27.012.675	39.407.594
2. Fiscale ontvangsten en boetes	0	0	0	0	0	0
a. Aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	0	0	0	0	0	0
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	0	0	0	0	0	0
- Andere aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0
b. Andere belastingen	0	0	0	0	0	0
c. Boetes	0	0	0	0	0	0
3. Werkingssubsidies	12.928.999	12.949.510	9.298.803	18.526.018	5.237.378	5.491.130
a. Algemene werkingssubsidies	3.115.064	2.911.680	3.857.478	4.065.028	4.293.119	4.534.336
- Gemeentefonds	0	0	0	0	0	0
- andere algemene werkingssubsidies	3.115.064	2.911.680	3.857.478	4.065.028	4.293.119	4.534.336
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	0	0	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	3.115.064	2.911.680	3.857.478	4.065.028	4.293.119	4.534.336
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0
b. Specifieke werkingssubsidies	9.813.936	10.037.831	5.441.325	14.460.990	944.259	956.795
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	3.790.283	4.697.753	3.673.506	2.886.753	0	0
- van de provincie	20.000	0	300.000	0	0	0
- van de gemeente	5.119.639	4.329.776	962.669	11.574.237	944.259	956.795
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	884.014	1.010.302	505.151	0	0	0
4. Recuperatie individuele hulpverlening	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele ontvangsten	3.706.204	2.454.652	2.630.916	2.487.951	-352.331	1.937.780
B. Financiële ontvangsten	45.000	845.000	0	0	176.237	361.636
C. Tussenkost door derden in tekort boekjaar	0	0	0	0	0	0

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal investeringsuitgaven	19.030.681	16.687.648	13.126.191	26.530.460	29.686.098	28.076.122
A. Investerings in financiële vaste activa	12.855.644	11.162.753	9.547.600	9.209.323	8.432.465	9.167.535
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. Verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	12.855.644	11.162.753	9.547.600	9.209.323	8.432.465	9.167.535
B. Investerings in materiële vaste activa	6.119.787	5.402.844	3.456.541	17.316.137	21.248.633	18.903.587
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	1.183.265	1.550.832	1.120.579	2.101.922	1.864.077	159.358
a. Terreinen en gebouwen	1.123.011	1.517.061	1.096.246	2.074.683	1.839.791	135.028
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	60.254	33.771	24.333	27.239	24.286	24.330
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	4.936.522	3.852.013	2.335.962	15.214.215	19.384.555	18.744.229
a. Onroerende goederen	4.936.522	3.852.013	2.335.962	15.214.215	19.384.555	18.744.229
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	55.250	122.050	122.050	5.000	5.000	5.000
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0	0
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeent. samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigen	0	0	0	0	0	0

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal investeringsontvangsten	2.520.139	9.445.571	829.798	8.080.172	15.828.266	11.557.026
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	800.000	0	0	5.407.220	1.230.000
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0
3. Verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	800.000	0	0	5.407.220	1.230.000
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	2.520.139	8.645.571	829.798	8.080.172	10.421.046	10.327.026
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	2.505.139	1.708.844	814.798	8.065.172	10.406.046	10.312.026
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	15.000	6.936.727	15.000	15.000	15.000	15.000
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal financieringsuitgaven	24.041.272	8.899.596	1.812.485	17.300.653	2.305.005	3.469.010
A. Vereffening van financiële schulden	24.005.070	8.863.394	1.780.931	17.269.099	2.277.959	3.446.472
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	1.457.801	1.484.790	1.760.931	1.959.822	2.004.959	2.112.251
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	22.547.270	7.378.604	20.000	15.309.277	273.000	1.334.221
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	36.202	36.202	31.554	31.554	27.046	22.538
1. Toegestane leningen	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere verenigingen of vennootschappen voormaatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeent. samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	36.202	36.202	31.554	31.554	27.046	22.538
D. Vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsverminderingen	0	0	0	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal financieringsontvangsten	7.845.675	1.395.060	67.956.899	3.670.360	1.170.316	8.874.029
A. Aangaan van financiële schulden	7.845.675	930.236	67.956.899	819.593	719.549	6.620.197
1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	0	67.100.000	0	0	5.900.000
2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	7.845.675	930.236	856.899	819.593	719.549	720.197
B. Aangaan van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	0	464.824	0	450.767	450.767	2.253.832
1. Terugvordering van toegestane leningen	0	0	0	0	0	0
a. Periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	464.824	0	450.767	450.767	2.253.832
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsvermeerderingen	0	0	0	2.400.000	0	0
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving vaste activa	0	0	0	0	0	0

BUDGETAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	12.428.589	10.333.826	-14.150.269	23.285.013	11.494.828	26.045.508
II. Investeringsaldo	-16.510.541	-7.242.077	-12.296.394	-18.450.288	-13.857.832	-16.519.097
III. Saldo van exploitatie en investeringen	-4.081.952	3.091.749	-26.446.662	4.834.725	-2.363.004	9.526.412
IV. Financieringssaldo	-16.195.597	-7.504.536	66.144.414	-13.630.293	-1.134.689	5.405.019
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-20.277.549	-4.412.787	39.697.752	-8.795.568	-3.497.693	14.931.431

(schema T3)

Filters - Evolutie van de financiële schulden	
Budgetronde	B26
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaar	2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

Jaarrekening/budget	
2026	Budget (B26)
2027	
2028	
2029	
2030	
2031	

Evolutie van de financiële schulden

Financiële schulden op 31 december	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	89.767.047	73.607.652	65.674.494	131.850.462	115.400.957	113.842.546
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	0	0	0	0	0	0
3. Schulden aan kredietinstellingen	29.765.855	28.308.055	26.823.265	92.162.334	90.202.512	88.197.553
4. Andere leningen	60.001.192	45.299.597	38.851.229	39.688.129	25.198.445	25.644.994
B. Nieuwe leningen en leasings	7.845.675	930.236	67.956.899	819.593	719.549	6.620.197
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	0	0	0	0	0	0
3. Schulden aan kredietinstellingen	0	0	67.100.000	0	0	5.900.000
4. Andere leningen	7.845.675	930.236	856.899	819.593	719.549	720.197
C. Aflossingen	-24.005.070	-8.863.394	-1.780.931	-17.269.099	-2.277.959	-3.446.472
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	0	0	0	0	0	0
3. Schulden aan kredietinstellingen	-1.457.801	-1.484.790	-1.760.931	-1.959.822	-2.004.959	-2.112.251
4. Andere leningen	-22.547.270	-7.378.604	-20.000	-15.309.277	-273.000	-1.334.221
D. Financiële schulden op 31 december	73.607.652	65.674.494	131.850.462	115.400.957	113.842.546	117.016.271
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	0	0	0	0	0	0
3. Schulden aan kredietinstellingen	28.308.055	26.823.265	92.162.334	90.202.512	88.197.553	91.985.301
4. Andere leningen	45.299.597	38.851.229	39.688.129	25.198.445	25.644.994	25.030.970
5. Andere mutaties leasingschulden						
E. Financiële schulden op 31 december incl KT						
6. Financiële schulden op KT						

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032 - ...
CINEMA REX (eigen vastgoedproject)	-97.258	-8.000	-8.000	-8.000			
Ontvangsten	27.814						
Uitgaven	-125.072	-8.000	-8.000	-8.000			
CITADEL FINANCE (dochterbedrijf mbt ICC)	-6.400.000	-4.771.000	-1.200.000				3.565.327
Ontvangsten							3.565.327
Uitgaven	-6.400.000	-4.771.000	-1.200.000				
EILAND ZWIJNAARDE (dochterbedrijf)	-106.000						3.307.874
Ontvangsten							3.307.874
Uitgaven	-106.000						
GRONDBANK THE LOOP (dochterbedrijf)		800.000			5.407.220		
Ontvangsten		800.000			5.407.220		
IT VERVANGINGSINVESTERINGEN	-36.104	-27.584	-17.956	-20.668	-17.519	-17.363	
Uitgaven	-36.104	-27.584	-17.956	-20.668	-17.519	-17.363	

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032 - ...
IT ONTHAALBALIE	-18.150						
Uitgaven	-18.150						
IT TOEGANGSCONTROLE	-30.250						
Uitgaven	-30.250						
IT VASTGOEDSOFTWARE	-20.000	-117.050	-117.050				
Uitgaven	-20.000	-117.050	-117.050				
MODEST (dochterbedrijf)	-6.065.000	-6.281.526	-8.347.600	-9.209.323	-8.432.465	-9.167.535	2.500.000
Ontvangsten							2.500.000
Uitgaven	-6.065.000	-6.281.526	-8.347.600	-9.209.323	-8.432.465	-9.167.535	
OPERA BALLET VLAANDEREN (eigen vastgoedproject)	-2.334.125	-2.135.169	-1.513.164	-7.141.043	-8.978.510	-8.432.203	-2.082.394
Ontvangsten	2.477.325	1.708.844	814.798	8.065.172	10.406.046	10.312.026	40.909.985
Uitgaven	-4.811.450	-3.844.013	-2.327.962	-15.206.215	-19.384.555	-18.744.229	-42.992.379

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032 - ...
ONDERHOUDSINVESTERINGEN GEBOUWEN (eigen vastgoed)	-1.119.011	-1.513.248	-1.092.623	-2.071.254	-1.836.558	-131.995	-12.171
Ontvangsten	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	
Uitgaven	-1.134.011	-1.528.248	-1.107.623	-2.086.254	-1.851.558	-146.995	-12.171
ST AMANDSBERG TOEKOMSTSTRAAT (eigen vastgoedproject)		6.921.727					
Ontvangsten		6.921.727					
INVESTERINGSMAATSCHAPPIJ MIO (dochterbedrijf m.b.t. UCB-gronden)	-284.644	-110.227				1.230.000	
Ontvangsten						1.230.000	
Uitgaven	-284.644	-110.227					

De financiële risico's van sogent kan men opsplitsen in 2 categorieën: generieke risico's en organisatiegebonden risico's.

Generieke risico's

Deze risico's kunnen zich in elke organisatie voordoen.

Risico's met betrekking tot het schuldbeheer:

Kredietrisico: het risico dat de tegenpartij van een krediet in falig gaat. Aangezien sogent momenteel geen derivaten van banken heeft, is het risico op heden beperkt maar mogelijks zullen er later derivaten gekocht worden om bijvoorbeeld het renterisico in te dekken. Het risico dat de tegenpartij, bij wie sogent haar gelden belegt heeft, niet meer aan zijn verplichtingen kan voldoen is in grootteorde beperkt aangezien de liquide middelen zoveel als mogelijk gebruikt worden om de openstaande straight loans te verminderen. Tegelijk streven we naar voldoende spreiding tussen de kredietinstellingen.

Renterisico: het risico op hogere interestlasten omwille van de wijzigende renteomgeving.

De lange termijn leningen van sogent hebben meestal een vaste rentevoet en hebben dus geen tot een laag renterisico.

Sogent financiert haar projecten bij de kredietinstellingen voor een belangrijk deel via financiering op korte termijn (straight loans), omdat langetermijnleningen niet de flexibiliteit geven om af te lossen bij iedere verkoop. Deze straight loans worden telkens hernomen totdat de volledige leningslijn van het project terugbetaald is met de verkoopopbrengsten. Door steeds te herfinancieren loopt sogent het risico dat de rentestijging het projectresultaat verlieslatend maakt. De evolutie van de rente wordt op heden niet ingedekt maar wanneer de rente ongunstig zou evolueren zijn er financiële instrumenten die deze risico's kunnen afdekken/verzekeren (zie kredietrisico hierboven).

Liquiditeitsrisico: het risico om onvoldoende financiering te vinden in de markt.

Doordat sogent zich steeds op korte termijn moet herfinancieren bestaat er een liquiditeitsrisico, waardoor kredietlijnen op een zeker moment niet meer beschikbaar zouden zijn.

Het liquiditeitsrisico is niet te verzekeren, maar door de bijkomende inbrengen en kapitaalsverhogingen van de voorbije jaren is sogent financieel draagkrachtiger geworden. Hierdoor geeft de balans voldoende vertrouwen aan de kredietverstrekkers om financieringen te verlenen. Indien er zich alsnog een probleem met een tekort aan liquide middelen zou voordoen, kan sogent als laatste middel steeds een deel van haar onroerende goederen ten gelde maken. Op heden is er echter geen enkele indicatie dat er onvoldoende financiering in de markt zou zijn voor sogent.

De opvolging van de klassieke financiële ratio's kan een indicatie geven van bepaalde financiële risico's:

Liquiditeit: De current ratio of de verhouding tussen de vlottende activa en het vreemd vermogen op korte termijn was op basis van de jaarrekening 2024 3,43 (t.o.v. norm = 1).

Solvabiliteit: De verhouding van het eigen vermogen t.o.v. het totaal vermogen was op basis van de jaarrekening 2024 58,61 %.

Risico's met betrekking tot verleende borgstellingen en zekerheden:

De organisatie kan uitgewonnen worden.

Sogent probeert de borgstellingen en zekerheden die het stelt, te beperken, de lopende risico's zijn marginaal.

Risico's met betrekking tot de evolutie van de loonlasten en de pensioenlasten.

Sogent heeft geen statutair personeel waardoor er geen risico is voor de beheersing van de pensioenlasten. Alle loonkosten zijn daardoor ook opgenomen in dit meerjarenplan. De organisatie heeft overwegend jonge werknemers waardoor de gemiddelde loonkosten door anciënniteit de komende legislatuur zullen blijven stijgen.

Organisatiegebonden risico's

Een aantal financiële risico's zijn verbonden met de specifieke activiteit van de organisatie.

Sogent is actief in vastgoed waarbij het merendeel van de vastgoedprojecten zich op de private markt afspeelt. Hierdoor heeft sogent het risico dat een daling op de vastgoedmarkt haar inkomsten doet verminderen tot beneden de kostprijs, dit risico geldt ook wanneer de bouwkost sterker zou stijgen dan de verkoopprijzen. Ook al proberen we op tijd bij te sturen, er is geen garantie dat dit altijd zal lukken. Wanneer deze vastgoedprijzen echter negatief evolueren heeft dit echter ook een positieve kant wanneer we zelf nieuwe projectgronden willen aanschaffen. Dit risico is inherent aan vastgoedontwikkeling en het is onze expertise dit risico te beheersen.

Bij de ontwikkeling van projecten voorzien we een risicogewogen marge. Voor alle projecten samen (inclusief projecten in opdracht van de Stad Gent) is er in dit meerjarenplan van 2026 tot 2031 ongeveer 22.000.000 EUR risicomarge voorzien.

De projecten die we doen in opdracht en voor rekening van de Stad Gent, worden uitgevoerd op basis van de algemene beheersovereenkomst Stad Gent-sogent, eventueel aangevuld met een bijzondere samenwerkingsovereenkomst. Op deze manier worden de risico's voor sogent in deze ontwikkelingen ondervangen. Het enige risico is dat de Stad Gent deze overeenkomsten éézijdig zou wijzigen.

Een groot deel van de activa bestaan uit participaties in dochterbedrijven die specifiek opgericht zijn om voor een bepaalde locatie samen met andere partners een project te realiseren. Deze participaties krijgen niet alleen een kapitaalsinbreng maar in vele gevallen ook een financieringslijn van sogent. Indien er met de opbrengsten van deze vennootschap onvoldoende middelen gegenereerd worden om aan haar verplichtingen te voldoen kan dit een zware impact hebben op het moederbedrijf.

- Voor onze dochter Citadel Finance is het grootste risico dat één of meerdere van de grotere gebruikers hun contract zou opzeggen of noodgedwongen moeten stopzetten omdat deze het merendeel van de recurrente inkomsten uitmaken. Daarnaast zal ook het bekomen van een uitvoerbare omgevingsvergunning, externe financiering en de stijging van de bouwkosten bij het geplande renovatieproject een risico vormen.

- Bij de dochter Grondbank The Loop nv zijn we voor de terugbetaling van de externe financiering waarbij sogent voor 5.000.000 hoofdelijk borg staat afhankelijk van de gerealiseerde projecten, het niet tijdig realiseren van ontwikkelingen.
- Voor de dochter nv Eiland Zwijnaarde blijft de opvolging van de deponie een belangrijk punt met betrekking tot de ophoging van de gronden en afwatering op de site. Sogent heeft als voormalig grondeigenaar ook nog een openstaande vordering op nv Eiland Zwijnaarde, de terugbetaling hiervan is afhankelijk van de verkoop van de projectgronden.
- De dochter TLG Science Park nv is een project waarbij erfpachten op lange termijn worden afgesloten, daar bestaat het risico dat de vennootschap in de verwerkingsfase bijkomende eigen middelen zal nodig hebben vanwege de aandeelhouders. Op lange termijn is dit een rendabel verhaal waardoor het liquiditeitsrisico zich hoofzakelijk in de verwervingsfase situeert tot 2031.
- Bij de dochter Investeringsmaatschappij Modest nv werd een kredietovereenkomst afgesloten voor een totaal bedrag van 37.184.411 EUR.

In deze overeenkomst werd een Cost overrun clause opgenomen, waarbij sogent zich er toe engageert dat de kredietnemers (Modest) te allen tijde in staat zullen zijn om de eventuele meerkosten te betalen met betrekking tot de te bouwen en af te werken wooneenheden. Er werd eveneens een Cash deficiency clause opgenomen, waarbij sogent zich er toe verbindt om in alle omstandigheden alle financiële, technische en andere bijstand te verlenen aan de kredietnemers (Modest), zodat zij in staat zullen zijn om hun verplichtingen (binnen de kredietovereenkomst), ten aanzien van de bank stipt na te komen.

Deze dochters kunnen dan ook een grote (negatieve of positieve) invloed hebben op onze liquiditeitspositie.

In een aantal projecten wordt sogent mogelijk geconfronteerd met kosten van bodemvervuiling waarover er op dit moment onvoldoende gegevens beschikbaar zijn.

Sogent is onderhevig aan diverse specifieke wetgeving waaronder bijvoorbeeld de wetgeving rond onteigeningen, wetgeving met betrekking tot het bekomen van vergunningen inzake ontwikkelingsprojecten, wetgeving met betrekking tot de overheidsopdrachten,...

Wijziging in deze wetgeving of onduidelijkheden kunnen aanleiding geven tot rechtszaken en vertraging in de projecten. Hierdoor zijn er momenteel veel hangende rechtszaken waarbij de uitkomst een grote financiële meerkost kan betekenen. Voor een deel van deze risico's dient de voorziene risicomarge; zoals het risico dat we lopen inzake vergunningen.

Sogent is onderhevig aan de vennootschapsbelasting en btw. Een wijziging van de geldende fiscaliteit kan een hogere fiscale druk tot gevolg hebben.

Betrokken rechtszaken (status begin november 2025):

De onderneming is als partij betrokken bij een tiental rechtszaken, die hoofdzakelijk te categoriseren zijn als volgt: procedures tegen een stedenbouwkundige of verkavelingsvergunning van sogent, procedures inzake overheidsopdrachten, onteigeningsprocedures gevoerd door sogent, eisen tot schadevergoeding jegens sogent, zakenrechtelijke betwistingen, eisen tegen sogent tot vernietiging van koop- of andere overeenkomsten en eisen tegen sogent tot stopzetting of wijziging van bouwwerken of verbod tot uitvoering van bouwwerken.

Een nominatieve opsomming van de rechtszaken is beschikbaar maar kan omwille van GDPR-regelgeving niet in alle openbaarheid gerapporteerd worden.

Politieke conflicten en inflatie

Op datum van vandaag moeten wij uiteraard verwijzen naar de huidige politieke conflicten en de stijgende inflatie. Na enorme prijsstijgingen in 2022 en 2023 merken we dat de prijzen van bouwmaterialen gestabiliseerd zijn. Indien de prijzen terug sterk zouden stijgen heeft dit een grote invloed op de kostprijs van een project. De organisatie volgt de huidige situatie continu op.

Overzicht van de personeelsinzet in VTE op datum van 14 nov 2025

Actueel: 2025

	Actueel: 2025
Directie	2
Directie	1
Team staf	1
Team personeel en organisatie	16,8
Team HR, Administratie en onthaal en legal	11,1
Team finance	5,7
Team vastgoed	18,4
Team vastgoed	9,6
Team huuringent	8,8
Team bouw	9,6
Team bouw	9,6
Team gebiedsontwikkeling	9,4
Team gebiedsontwikkeling	9,4
Totaal	56,2

Vacante VTE's

- 1 VTE vacant finance
- 1 VTE vacant HIG

Deze kunnen in 2026 al ingevuld zijn.

Toelichting

Voor de aanpassing van het meerjarenplan werd voor de berekening van de personeelskosten in 2026 beroep gedaan op het extern sociaal secretariaat. De berekening gebeurde op basis van de verwachte personeelsbezetting voor 2026 (dd juni 2025) rekening houdend met een jaarlijkse indexaanpassing conform de aannames van de Stad Gent en een verhoging door anciënniteit en barema's (cfr. Personeelsstatuut). Voor de daaropvolgende jaren werden de cijfers geïndexeerd (index, anciënniteit en barema's) volgens de aannames van de Stad Gent.

Verbonden entiteit	btw-nummer
GRONDBANK THE LOOP NV	BE 0867.399.734
EILAND ZWIJNAARDE NV	BE 0820.566.847
MAATSCHAPPIJ VOOR INDUSTRIËLE ONTWIKKELING NV (MIO)	BE 0456.929.386
FARYS	BE 0200.068.636
INVESTERINGSMAATSCHAPPIJ MODEST NV	BE 0500.504.162
ICUBES	BE 0887.884.253
CITADEL FINANCE NV	BE 0447.332.425
TLG SCIENCE PARK NV	BE 0704.841.689
ARTEVELDE-STADION BV	BE 0863.176.670
ESPEVELO2 NV	BE 0794 273 513
ESPEVELO3 NV	BE 0794 274 008
TECH LANE PARKGEBOUW NV	BE 0789 726 488
KAA GENT NV	BE 0407.885.394
TOGETHER FOR ENTREPRENEURSHIP, NETWORKING AND TECHNOLOGY BV	BE 0801.426.074
CREAT SERVICES DV	BE 0692.624.441

Zie ook de jaarrekening volgens vennootschapswetgeving VOL-kap 6.5.1

Sogent is ook medeoprichter van Stichting CLT Gent en vzw huurigent.

Deze nota geeft overzicht van de belangrijkste financiële tussenkomsten van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en de andere verbonden entiteiten vanuit het standpunt van sogent. Negatieve bedragen zijn uitgaven voor sogent. Positieve bedragen zijn ontvangsten voor sogent.

Onze dochters Eiland Zwijsnaarde nv, TLG Science Park nv, TLG Parkgebouw nv

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Eindtotaal
TECH LANE PARKGEBOUW KAPITAALSVERHOOGING	-16.000						-16.000
EILAND ZWIJNAARDE TECH LANE PARKGEBOUW VORDERING	-90.000						-90.000
EILAND ZWIJNAARDE OVERIGE VORDERINGEN OP REKENING	-36.202	-36.202	-31.554	-31.554	-27.046	-22.538	-185.096
EILAND ZWIJNAARDE DIVERSE VORDERINGEN >1 JAAR VERVALLEN NIET PERIODIEK		464.824		450.767	450.767	2.253.832	3.620.190
DOORGEREKENDE KOSTEN	148.744	128.101	111.967	90.090	92.432		571.334

Onze dochters Grondbank The Loop, ESPEVELO2, ESPEVELO3

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Eindtotaal
AANDEELHOUDERSLENING AAN GRONDBANK THE LOOP					804.758		804.758
ESPEVELO2 VERKOOP DEELNEMING		800.000					800.000
ESPEVELO3 VERKOOP DEELNEMING					4.921.981		4.921.981
DOORGEREKENDE KOSTEN	259.581						259.581
DIVIDEND EN INTRESTEN AANDEELHOUDERSLENING		800.000			176.237		976.237
DOORGEREKENDE KOSTEN AAN GRONDBANK THE LOOP	77.572	78.890	80.232	81.595	82.983	84.393	485.665

Citadel Finance nv

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Eindtotaal
CITADEL FINANCE KAPITAALSVERHOOGING	-4.400.000	-4.000.000	-1.200.000				-9.600.000
CITADEL FINANCE VORDERING	-2.000.000	-771.000					-2.771.000
DOORGEREKENDE KOSTEN	270.056	138.539	284.281	87.502			780.378

TENT (TOGETHER FOR ENTREPRENEURSHIP, NETWORKING AND TECHNOLOGY BV)

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Eindtotaal
ERFPACHTVERGOEDING	160.000	210.000	254.769	287.850	302.533	305.559	1.520.711

Modest nv

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Eindtotaal
KAPITAALSVERHOGING	-6.065.000	-6.281.526	-8.347.600	-9.209.323	-8.432.465	-5.267.535	-43.603.449
AANDEELHOUDERSLENING						-3.900.000	-3.900.000
DOORSTORTEN HUUR GEBOUWEN VAN SOGENT AAN MODEST	-429.834	-614.392	-1.462.235	-1.860.522	-2.156.052	-2.620.646	-9.143.681
ONTVANGEN HUUR GEBOUWEN SOGENT (VIA HUURINGENT)	403.654	567.472	1.398.995	1.762.602	2.047.932	2.507.766	8.688.421
DOORGEREKENDE VASTE KOSTEN + PERSONEELSKOSTEN SOGENT	136.698	231.917	326.513	368.038	385.261	397.227	1.845.654

Mio Zwijnaarde

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Eindtotaal
MIO VORDERINGEN	-284.644	-110.227					-394.871
MIO AFLOSSING VORDERINGEN						1.230.000	1.230.000
DOORGEREKENDE KOSTEN	74.743	51.749	35.396	18.158	18.630		198.676
INTRESTEN UIT AANDEELHOUDERSLENING						361.636	361.636

Sogent-Stad: Hieronder de belangrijkste geldstromen tussen sogent en de Stad Gent

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Eindtotaal
KAPITAALSVERHOGING IFV CITADEL FINANCE				2.400.000			2.400.000
BELASTING OP ONBEBOUWDE GRONDEN	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000	-100.000	-600.000
SUBSIDIE STAD GENT SPECIFIEKE PROJECTEN	5.119.639	4.329.776	962.669	11.574.237	944.259	956.795	23.887.375
STAD GENT KAPITAALSUBSIDIES		6.921.727					6.921.727
SUBSIDIE STAD GENT DOTATIE	3.115.064	2.911.680	3.857.478	4.065.028	4.293.119	4.534.336	22.776.703
ONTVANGEN RENTELOZE LENINGEN	7.845.675	930.236	856.899	819.593	719.549	720.197	11.892.150
TERUGBETALING RENTELOZE LENINGEN	-22.547.270	-7.378.604	-20.000	-15.309.277	-273.000	-1.334.221	-46.862.372
VERKOOP BESTAAND GEBOUW AAN STAD GENT	1.000.000	1.371.379				372.839	2.744.218
VERKOOP GROND AAN STAD GENT	4.683.935	1.173.569	4.615.509	97.670	15.299.258	2.715.959	28.585.900

In 2025 maakt sogent terug een nieuw meerjarenplan op basis van de vorderingen van de onderliggende projecten en het nieuw beleid. Het meerjarenplan loopt over de periode 2026-2031.

Sogent is een autonoom gemeentebedrijf en moet alle indicatoren van financieel evenwicht berekenen en tonen in de beleidsrapporten. Alleen is de normering beperkter. Zo is de evenwichtsvoorwaarde van de autofinancieringsmarge niet van toepassing. Door de aard van onze activiteiten kunnen de exploitatie uitgaven meer pieken en dalen vertonen dan bij de Stad, waarbij niet kan worden uitgesloten dat er zich net een piek voordoet in het laatste jaar van de periode van het meerjarenplan.

Daarom is de autofinancieringsmarge voor autonome gemeentebedrijven geen verplichte norm, maar alleen een indicator. Het is in eerste instantie aan het moederbestuur om te beoordelen of een tijdelijk probleem met de autofinancieringsmarge voor een verzelfstandigde entiteit voldoende kan worden gemotiveerd.

Het is niet verantwoord dat een verzelfstandigde entiteit permanent een negatieve autofinancieringsmarge heeft. Voor de autonome gemeentebedrijven, zoals sogent, die als hoofdactiviteit vastgoedoperaties hebben, is een uitzondering mogelijk mits aan een aantal voorwaarden is voldaan. De evenwichtsvoorwaarde van het beschikbaar budgettair resultaat geldt niet op voorwaarde dat de beheersovereenkomst van de Stad dat toelaat (is zo voorzien in de beheersovereenkomst met de Stad Gent) en dat in de toelichting bij het meerjarenplan het negatieve beschikbaar budgettair resultaat wordt verklaard op basis van de beschikbare voorraad en de korte termijnfinanciering.

Sogent financiert haar projecten, die haar exploitatie uitmaken, deels via bankleningen op korte termijn (straight loans). De BBC-regelgeving houdt met deze straight loans echter geen rekening in haar wettelijke budgettaire rapporten, m.u.v. het item financiële schulden op korte termijn in het rapport “Evolutie van de financiële schulden” en dan enkel voor de voorbije jaren met een goedgekeurde jaarrekening. Door het financieren van onze projecten op korte termijn is het beschikbaar budgettair resultaat in het rapport “Staat van het financieel evenwicht” soms negatief.

Echter, een autonoom gemeentebedrijf waarvan de statutaire activiteit in belangrijke mate vastgoedoperaties betreft, mag een negatief beschikbaar budgettair resultaat per jaar hebben als dit kan worden verklaard door de beschikbare voorraad en de korte termijnfinanciering. Voor sogent is dit inderdaad het geval. Dit kan aangetoond worden doordat de vastgoedwaarde van onze projecten groter is dan de korte termijn schulden en de totale schulden kleiner zijn dan de som van de voorraad en investeringen.

Bij het bepalen van toekomstige kosten binnen het meerjarenplan zijn verschillende aannames gemaakt. Deze worden hieronder opgelijst:

- Voor de aanpassing van het meerjarenplan werd voor de berekening van de personeelskosten in 2026 beroep gedaan op het extern sociaal secretariaat. De berekening gebeurde op basis van de verwachte personeelsbezetting voor 2026 rekening houdend met een jaarlijkse indexaanpassing conform de aannames van de Stad Gent en een verhoging door anciënniteit en barema's (cfr. Personeelsstatuut). Voor de daaropvolgende jaren werden de cijfers geïndexeerd (index, anciënniteit en barema's) volgens de aannames van de Stad Gent.
- Enkel goedgekeurde projecten binnen sogent en/of de Stad Gent worden opgenomen in het meerjarenplan.

- Voor toekomstige bouwkosten wordt rekening gehouden met een jaarlijkse stijging van zowel materiaal- als personeelskost, de zogenaamde prijsherziening. De ramingen van de bouwkosten werden geactualiseerd met de huidige ABEX index (tov periode raming). In de lopende werven is er rekening gehouden met een bijkomende jaarlijkse stijging van 3 à 3,5%. Als de werven pas starten binnen enkele jaren, is er uitgegaan van een bijkomende jaarlijkse stijging van 2%.
- Voor toekomstige verkoopprijzen wordt eveneens rekening gehouden met een jaarlijkse stijging van de verkoopprijzen op de vastgoedmarkt, dit zowel voor het residentieel als het commercieel segment. Er wordt uitgegaan van een jaarlijkse stijging van 2 tot 3%.
- Bij elk project wordt rekening gehouden met een risicowinstmarge. Dit is een inschatting van de financiële risico's per project, voor bv. onvoorziene kosten, dit zijn kosten die momenteel nog niet ingeschat kunnen worden en verder onderzoek vragen,... Hiervoor wordt een percentage gehanteerd per project. Dit wordt op projectbasis beslist en is afhankelijk van de status van het project en de bijhorende risicofactoren. Algemeen wordt een risicomarge tussen 6% en 15% gehanteerd.
- Voor de indirecte kosten die onderhevig zijn aan inflatie wordt een jaarlijkse gemiddelde indexatie gehanteerd van 0,85% tot 1,7%.

- Voor de raming van de indirecte kosten wordt er in detail bekeken welke uitgaven en inkomsten er nog te verwachten zijn en worden waar nodig de budgetten voorzien.
- De intrestlasten bij projecten waarvoor er nog geen leningen zijn afgesloten, worden geraamd op 3,5 tot 4,5 %. Voor reeds lopende leningen worden de werkelijke aflossingstabellen gebruikt voor de budgettering.
- In de resultaten zijn soms uitzonderlijke inkomsten gebudgetteerd. Dit heeft te maken met een raming van boetes die aangerekend zullen worden indien de tegenpartij in gebreke blijft bij het naleven van sommige verkoopvoorwaarden alsook met bepaalde kosten die kunnen doorgerekend worden aan een derde.

In de opbrengsten zijn soms negatieve inkomsten te zien, deze worden als volgt verklaard:

- Sogent ontving subsidies die niet volledig aangewend zullen worden en daarom teruggestort zullen worden.
- Sogent ontvangt huur die ze moet doorstorten aan een andere organisatie (OCMW).

In de resultaten zijn soms negatieve inkomsten te zien, deze worden als volgt verklaard:

- In deelprojecten van een groter project omdat het positieve resultaat voor een deelproject overgeboekt wordt naar het moederproject aangezien daar ook de overkoepelende kosten van de grondwaardes ondergebracht zijn. In het moederdossier worden ook alle algemene kosten over de deelprojecten opgenomen alsook de aanleg van de publieke ruimte voor de deelprojecten.

Toelichting: strategisch en financieel overzichtsrapport

- De omgevingsanalyse
- Overzicht van alle beleidsdoelstellingen die in het meerjarenplan zijn opgenomen, met de bijbehorende actieplannen en acties, telkens met de bijbehorende ramingen van ontvangsten en uitgaven voor de exploitatie, de investeringen en de financiering
- Overzicht, per boekjaar, van de toegestane werkings- en investeringssubsidies n.v.t.
- Overzicht beleidsvelden per beleidsdomein
- Overzicht per jaar van de ontvangsten en uitgaven naar functionele aard per beleidsveld
- Overzicht van de jaarlijkse opbrengst van elke door het bestuur geheven soort retributie n.v.t.
- Overzicht van de jaarlijkse opbrengst van elke door het bestuur geheven belastingsoort n.v.t.

<https://sogent.be/meerjarenplan>

A large, white, stylized letter 'S' graphic is positioned on the left side of the page, partially overlapping the white text box.

Sogent is het Gentse stadsontwikkelingsbedrijf met één doel voor ogen: Gent uitbouwen tot een stad waar het aangenaam wonen, elkaar ontmoeten en werken is voor iedereen. We voeren hierbij als deel van de Groep Gent het stedelijk beleid inzake stadsontwikkeling en vastgoedbeheer van de Stad Gent mee uit. En dat samen met een prachtig en sterk team. Onze baseline hierbij is: 'samen ontwikkelen we onze stad' en dat mag je best letterlijk nemen.

A large, white, stylized letter 'G' graphic is positioned in the bottom right corner of the page.



sogent | samen ontwikkelen
we onze stad

sogent

Voldersstraat 1

9000 Gent

België

info@sogent.be

www.sogent.be

T: 09 269 69 00

btw BE0367 300 594

gent: