



Stedelijke Adviesraad Ondernemen

Datum
20 november 2025

Contactpersoon
Robby Lannoy
0499/32.79.33
robby.lannoy@stad.gent

Antwoord aan Adviesraad Ondernemen over advies beleidsverklaring

Beste leden van de Adviesraad Ondernemen,

Bedankt voor jullie uitgebreide feedback op de beleidsverklaring. Hieronder gaan we hoofdstuk per hoofdstuk in op jullie opmerkingen. Sommige worden opgenomen in de finale tekst (zie bijlage), op andere reageren we langs deze weg.

Algemeen geven we graag mee dat er bewust gekozen is voor een vlot leesbare beleidsverklaring. Een verhaal dat inhoudelijk strookt met de begroting zonder de cijfers expliciet te herhalen. De concrete tabellen worden overgemaakt aan de Gemeenteraad van december.

Met andere woorden: alles wat in de beleidsverklaring staat, is beleid dat gebudgetteerd is en uitgevoerd zal worden. Wat bespaard is, is eerder al besproken in de extra gemeenteraad van 9 juli en is verwerkt in de begrotingstabellen.

1. Wonen

Met het Woonpact en de harmonisering van de stedenbouwkundige kaders zetten we als Stad sterk in op nieuwe ontwikkelingen en dat zal voor een ruimer aanbod zorgen, zowel op huurmarkt als op koopmarkt. We laten aan de markt over om dit aanbod te voorzien. Wat betreft **sociale en budgethuurwoningen** speelt de Stad een meer actieve rol via Modest en Thuispunt Gent.

Voor de vraag naar het nadenken over **nieuwe woonvormen** verwijzen we graag naar deze passage in de beleidsverklaring: *“We maken een gedragen toekomstvisie op voor cohousing, huisdelen en de aanpak van onderbenutte woningen en we gaan hierover in dialoog met andere overheden. We zoeken mogelijkheden om nieuwe projecten voor het Community Land Trust (CLT), waarbij eigenaars wel het huis, maar niet de grond*

kopen, en wooncoöperaties meer kansen te geven. Beide modellen kunnen een bijdrage leveren voor kwalitatief betaalbaar wonen op lange termijn.”

Regeldruk en extra lasten: We streven rechtszekerheid en duidelijke kaders na, met zo min mogelijke administratieve rompslomp en ruimte voor vooroverleg en maatwerk. Hierbij enten we ons maximaal op de hogere regelgeving. Tegelijkertijd streven we een kwaliteitsverbetering na via conformiteitsattesten en kotlabels.

In verband met **‘talent Housing’**: Een specifiek woonbeleid rond *talent housing* kan zich vertalen in de vorm van **shortstay-concepten** binnen nieuwe ontwikkelingen en toekomstige **Ruimtelijke Uitvoeringsplannen** (zoals bijvoorbeeld op The Loop).

2. Ruimte

Als Stad bewaken we het evenwicht tussen toegankelijkheid en veiligheid enerzijds en het **erfgoedkarakter** anderzijds.

We erkennen de vraag om de **economische ruimte** in onze stad te beschermen en uit te breiden. Als we geen maatregelen nemen, zal er binnen een aantal jaren een tekort aan ruimte zijn voor kantoren, maakindustrie en kennisbedrijven. Dat blijkt uit verschillende studies. Daarbovenop moeten we de schaarse ruimte efficiënter benutten en het juiste bedrijf op de juiste plek krijgen.

We verduidelijken dit met volgende passage in de beleidsnota:

In een groeiende stad als Gent neemt de druk op de beschikbare ruimte toe, vaak door bestemmingen die sneller renderen. Het blijft essentieel om de huidige economische ruimte maximaal te beschermen en te zoeken naar bijkomende mogelijkheden.

De **stadsbouwmeester** is een mandaatfunctie met een onafhankelijke rol ten aanzien van het college. In de beleidsverklaring bevestigen we die positie door te focussen op zijn rol als kritische raadgever en strategisch partner. We kiezen er bewust voor om die rol niet beleidsmatig thematisch af te bakenen. Net die openheid laat toe om flexibel in te spelen op complexe ruimtelijke opgaven.

We blijven vasthouden aan een systeem van **stedenbouwkundige bijdragen**, daar is vanuit het stadsbestuur nooit anders over gecommuniceerd.

Het proces om tot het **beleidsplan ruimte** te komen, is nog niet volledig uitgewerkt. We zullen hierbij wel rekening houden met de vraag tot betrokkenheid vanuit de Adviesraad Ondernemen.

Als zich concrete opportuniteiten aanbieden voor nieuwe **innovation districts en living labs**, willen we daar zeker mee aan de slag. In het verleden is al gebleken dat zogenaamde ‘living labs’ pas werken als ze van onderuit (ondernemers, maatschappij) komen. Op The Loop willen we een nieuw innovatiedistrict ontwikkelen binnen een nieuw Ruimtelijk Uitvoeringsplan. Ook op Eiland Zwijnaarde en Ardoyen zetten we, via TLG, actief in op de verdere uitbouw van innovatieve clusters.

Het project **viaduct Gentbrugge** is een project van de Vlaamse Regering, getrokken door de Werkvennootschap, waarin de Stad Gent betrokken wordt via een politieke stuurgroep samen met de buurgemeenten. Het zit nu in een onderzoeksfase waarbij we van een 20-tal scenario’s gaan trechteren richting een 5-tal mogelijke alternatieven. Die zullen dan richting MER en publieke consultatie gaan.

Op dit moment is er een wildgroei aan **parkeerverboden** in deze stad, vaak onvergund of fout geplaatst en zonder handhaving. Daardoor worden reguliere parkeerplaatsen onnodig ingenomen, wat tot veel frustratie leidt. Bij bewoners, maar zeker ook bij ondernemers (geen plaats voor klanten/leveranciers/... om te parkeren). Daar willen we komaf mee maken door het zelf te organiseren en 3 zaken te realiseren:

1. Eén aanspreekpunt voor mensen die tijdelijke parkeersignalisatie aanvragen – de vergunning wordt ook meteen gekoppeld aan het plaatsen van signalisatie. De vergunninghouder wordt in die zin ontlast.
2. De plaatsing van de signalisatie is steeds conform en wordt gecontroleerd: enkel borden van de stad zijn geldig, borden worden weggehaald wanneer de vergunning verloopt.
3. De overlast wordt tegengegaan: de stad heeft meer regie over de innames, niet-vergunde borden worden weggehaald.

3. Mobiliteit

We erkennen dat de **bereikbaarheid van bedrijven** onder druk staat, zowel in het zuiden als in de haven. Om deze plekken bereikbaar te houden willen we, samen met alle partners, investeren in een efficiënte ontsluiting met de auto, de fiets en het openbaar vervoer. Zo komen er twee parkeertorens op Eiland Zwijnaarde en ook rond The Loop ontwikkelen we samen met de bedrijven een geïntegreerd mobiliteitsplan.

Binnen het nieuw beleid hebben we budget vrij gemaakt voor een **minder-hinder-coördinator** (die is er vandaag niet) én 2 extra communicatiemedewerkers om Gentenaars beter te informeren over onderhoud en heraanleg van het openbaar domein, met specifieke aandacht voor handelaars.

Beloven dat er nooit parkeerplaatsen zullen geschrapt worden bij herinrichtingen, kunnen we niet doen. Wel zijn we het volledig eens met de vraag naar een **goede ontsluiting van de P+R-zones** via collectief vervoer! Gratis shuttles werden vorige legislatuur vervangen door gratis natransport via reguliere bussen van De Lijn vanaf Lübeck en Watersportbaan. We werken ook aan een nieuwe shuttle tussen station en The Loop. Om de bekendheid van parkeertorens en P+R te verhogen, werken we aan aantrekkelijke abonnementsformules. Zie ook wat we gedaan hebben voor Parking Ledeborg en het Getouw.

Het inzetten van **bedrijventerreinen of winkelparkings** buiten de openings- en kantooruren als buurtparkings kan uiteraard enkel met de nodige afspraken met de eigenaars, waarbij de normale bedrijfsvoering niet gehinderd mag worden. We erkennen het belang van **Shop & Go-parkeren** en zetten hier dan ook verder op in. De verdere uitrol over het hele Gentse grondgebied wordt verder voorbereid.

Gent **minder aantrekkelijk voor grotere evenementen**: Grootschalige evenementen vragen om grote parkings (en laagdrempelig openbaar vervoer). We erkennen dat er de laatste jaren straatparkeerplaatsen zijn geschrapt (voor leefbare en veilige woonbuurten), maar grootschalige parkings zijn er enkel bijgekomen. Deze legislatuur wordt verder geïnvesteerd in bijkomende P+R's en parkeergebouwen aan de Dampoort en The Loop.

We betrekken ondernemers actief bij **mobiliteitsplanning**. Zo deden we aanpassingen aan de wijkmobiliteitsplannen, onder meer op basis van de evaluatie van de ondernemers

in die wijken. Zie ook de shop&go plaatsen langs de Kortrijksesteenweg op aangeven van handelaars en nu ook in Sint-Denijs-Westrem waar we mee aan de slag gaan. Maar we zullen hier blijven op inzetten en de reflex maken.

We focussen niet enkel op de vlotte bereikbaarheid van het centrum, maar ook op deelgemeenten en economische zones (zie eerder in ons antwoord). Verder verdient elke doelgroep specifieke aandacht bij grote werken: **landbouwvoertuigen**, openbaar vervoer, logistiek, zachte weggebruikers, mindermobielen,... Die kunnen we niet allemaal apart vermelden.

Door het uitblijven van een Vlaams kader hebben we de specifieke werking vanuit Economie en Milieu inzake het **plan Stedelijke Logistiek** stopgezet. Uiteraard blijft dit wel een aandachtspunt voor het Mobiliteitsbedrijf.

Voor het **vergunningensysteem in het autovrij gebied** verwijzen we graag naar deze passage uit de beleidsverklaring: *“De druk op de binnenstad neemt toe, waardoor de balans tussen bereikbaarheid en leefbaarheid steeds moeilijker te bewaren is. Daarom maken we de grenzen van het autovrij gebied duidelijker en uniformer, zodat foutieve inritten worden vermeden. Tegelijk vereenvoudigen we het vergunningensysteem voor wie echt toegang nodig heeft, zoals bewoners, zorgverleners en leveranciers en verhogen we onze inspanning om de werking van het autovrij gebied begrijpelijk te communiceren.”*

De **Sociale rijkschool** gaan we niet zelf doen, maar via een subsidie aan 2Go. We hopen hiermee de kansen op de arbeidsmarkt voor jongeren en werkzoekenden te vergroten door ze een rijbewijs te laten halen.

Uiteraard moet **oneerlijke concurrentie tussen taxibedrijven** vermeden worden, die bevoegdheid valt onder de Vlaamse Overheid via het taxidecreet.

Ondernemers worden betrokken als mobiliteitsplannen een duidelijke impact hebben op hun zaak. **Een ondernemerstoets voor alle mobiliteitsmaatregelen** lijkt ons niet haalbaar en ook niet wenselijk.

4. Klimaat & Natuur

We zijn momenteel bezig met een bijsturing van de **geluidsnormen** in overleg met de nightlifesector en hebben hiervoor een proeftuin opgestart. Deze zal leiden tot een versoepeling van het kader.

Met **klimaatadaptieve maatregelen** maken we Gent klaar voor de toekomst. Bij deze transitie hebben we oog voor het type bedrijf, terrein of activiteit en hanteren we duidelijke kaders en ruimte voor overleg.

Clean tech blijft één van onze speerpuntsectoren. De Stad ondersteunt dit ecosysteem – en de bedrijven die erin actief zijn – via gerichte promotie, internationale citymarketing en een duidelijke economische profilering. Daarnaast zetten we opnieuw het Speerpuntenfonds in om strategisch te investeren in innovatieve projecten met impact. We benutten onze haven, universiteit en instellingen zoals CAPTURE, SDR en de BioBase Europe Pilot Plant als motoren voor industriële vernieuwing. Samen met partners zoals SDR, waarin de Stad actief participeert, realiseren we impactvolle samenwerkingsprojecten en organiseren we bijvoorbeeld matchmaking-evenementen die kleinere startups in duurzame oplossingen verbinden met grote industriële spelers.

Koolstoflandbouw wint aan belang in het licht van de klimaatverandering. Deze manier van landbouw zorgt voor het tegengaan van klimaatverandering, dankzij de opslag van

koolstof in de bodem. Tegelijk maakt het je landbouwbedrijf weerbaarder tegen gevolgen van klimaatopwarming zoals droogte en wateroverlast. Op het laatste landbouwoverleg kwam het thema koolstoflandbouw of carbon farming uitgebreid aan bod, met toelichting van organisaties Farming for climate en Claire. Er bleek veel interesse bij de boeren en ook als Stad hebben we aangegeven dit verder te willen bekijken. Vooral in het linken van boeren met grote bedrijven denken we een rol te kunnen spelen.

Voor de **elektrificatie** stemmen we als Stad uiteraard af met netbeheerder Fluvius. Daarvoor verwijzen we naar deze passage in de beleidsverklaring, we voegen ook 'grootverbruikers' toe: *"Gent streeft zo in samenwerking met de netbeheerder en grootverbruikers naar een veerkrachtig, betaalbaar en rechtvaardig energiesysteem."*

Groenbuffers zijn essentieel voor kanaaldorpen. Ze zorgen voor leefbare buurten vlakbij grootschalige industrie. Daarom blijven we investeren in natuurontwikkeling en groenbuffers rond de haven. Dit zonder het ontwikkelingspotentieel van toekomstige economische activiteit te beknotten.

De Gentse klimaattransitie kan enkel gerealiseerd worden **in samenwerking met Gentse bedrijven en ondernemers**. Meer nog, zij zijn hiervoor de stuwende kracht. Zowel vanuit het economisch als vanuit het klimaatbeleid blijven zij dan ook onze bevoorrechte partners bij het realiseren van deze noodzakelijke transitie.

5. Armoedebestrijding

Via het systeem van **Aanvullende Financiële Hulp** verhoogt OCMW Gent sinds 2016 het inkomen van mensen richting het referentiebudget; een wetenschappelijk onderbouwde maatstaf voor wat nodig is om menswaardig rond te komen. Voor wie activeerbaar is, hanteren we een kritische grens, het risico op een werkloosheidsval indachtig. Dat is een spanningsveld tussen enerzijds het inkomen inclusief Aanvullende Financiële Hulp, en anderzijds de laagste lonen op de arbeidsmarkt.

Het economisch middenveld speelt inderdaad een belangrijke rol in de **integratie en activering**. Als Stad willen we zeker met hen in gesprek om Gentenaars naar hen toe te leiden en op weg te zetten naar ondernemerschap. Dit naast de bestaande activeringstrajecten die eerder gericht zijn op de arbeidsmarkt.

Om het **ondernemersperspectief** mee te nemen, passen we ook volgende passage aan: *"We streven naar een inclusieve samenleving waar iedereen die wil en kan werken of ondernemen, ook effectief aan de slag is op de arbeidsmarkt of in een betekenisvol alternatief."*

We ondersteunen ook de vraag naar een **nauwe samenwerking tussen onderwijs, OCMW, VDAB en lokale bedrijven**. Daarvoor verwijzen we graag naar deze passage in het beleidsverklaring: *"Ons doel is ambitieus: we richten ons naar 80 procent werkzaamheidsgraad, naar analogie van de Vlaamse doelstellingen. Vanaf januari 2026 zullen honderden mensen hun werkloosheidsuitkering verliezen en op een leefloon aangewezen zijn. Al deze Gentenaars begeleiden we op maat richting werk, opleiding of een andere betekenisvolle dagbesteding. Dit doen we in veel nauwere samenwerking met vakbonden, werkgevers, de VDAB, het integratieagentschap AMAL, het middenveld en de vertegenwoordigers van de verschillende economische sectoren in onze stad. We ondersteunen ondernemingen en organisaties die redelijke aanpassingen toepassen voor bijvoorbeeld personen met een handicap en verspreiden succesverhalen hieromtrent."*

6. Welzijn, Gezondheid & Zorg

De stad onderneemt stappen om zijn regiefunctie tussen de verschillende Gentse zorgactoren op te nemen en zal dit in de toekomst ook blijven doen. Vanuit het economisch beleid leggen we graag de link naar de kennis in onze sterke **healthtech- en medtechbedrijven**. De Stad Gent is nu al betrokken bij een aantal projecten zoals Gloria. We denken hierbij ook aan de gedeelde labofaciliteiten in the Nucleus op Eiland Zwijnaarde en aan Watt the Health, waar zorg en tech elkaar snijden. Zoals eerder vermeld willen we zeker ook aan de slag met nieuwe living labs, als zich concrete opportuniteiten voor aanbieden.

We stimuleren reeds jarenlang projecten die jong en oud verbinden. Elk jaren reiken wij een intergenerationele prijs uit voor het meest innovatieve project. Vaak gaat dit over kleinschalige maar waardevolle projecten. Deze legislatuur gaan we ook een nieuw Masterplan voor site Heiveld uittekenen. We wensen in het kader daarvan te exploreren om verschillende generaties op deze site meer te verbinden. Voor de vraag naar **intergenerationele projecten** verwijzen we ook verder naar deze passage: *“Ook blijven we intergenerationele projecten uitrollen, waarin jong en oud elkaar ontmoeten en versterken.”*

Daarnaast erkennen we de nood aan **parkeerplaatsen voor zorgverleners**. In de beleidsverklaring is daarom deze passage opgenomen: *“Op straat reserveren we parkeerplaatsen voor wie ze écht nodig heeft: shop & go voor winkels, kortparkeren bij scholen, deelmobiliteit, zorgverleners die aan huis moeten zijn of mensen met beperkte mobiliteit die dicht bij hun bestemming moeten parkeren.”*

Vanaf 1 april 2026 zal er al gezorgd worden dat mantelzorgers gratis kunnen parkeren. Zo ondersteunen we deze informele vorm van zorg extra.

7. Leren & Groeien

We volgen het standpunt dat een **hechte koppeling nodig is tussen het (stedelijk) onderwijs, lokale bedrijven en de diverse sectororganisaties met arbeidskrachte**. We versterken de beleidsverklaring daarom aan als volgt: *“We focussen de ondersteuning op de meest kwetsbare leerlingen in onze stad. Daarom zetten we de inspanningen rond studieondersteuning, gekwalificeerde uitstroom en de aansluiting van jongeren op de arbeidsmarkt of op het hoger onderwijs verder. We verbinden onderwijs en arbeidsmarkt zodat dat scholen en werkveld elkaar beter vinden en nauwer samenwerken. Samen met het middenveld ondersteunen we initiatieven die leerlingen in de B-stroom, in het arbeidsmarktgericht onderwijs en in duaal leren, doen bloeien.”*

Jong ondernemerschap is bijzonder waardevol in onze stad. We blijven daarop inzetten en voegen het ook nog eens expliciet toe in de beleidsverklaring: *“We blijven inzetten op jong ondernemerschap via Gentrepreneur”* en *“Ondernemen in Gent moet eenvoudig, toegankelijk en aantrekkelijk zijn. Daarom zetten we in op een dienstverlening die vertrekt vanuit de noden van de ondernemer – of het nu gaat om een techondernemer, een horeca-uitbater, een student of een landbouwer.”*

Kinderopvang en buitenschoolse opvang prioritair garanderen voor wie werkt, studeert of solliciteert is juridisch niet mogelijk. Dit is eerder uitgeprobeerd door de Vlaamse regering en teruggefloten door de Raad van State. (Grondwettelijk Hof vernietigt voorrangregels voor kinderopvang | Opgroeien)

Voor de vraag naar **praktijkgericht onderwijs** verwijzen we graag naar volgende passages in de beleidsverklaring: *“Samen met het middenveld ondersteunen we initiatieven die leerlingen in de B-stroom, in het arbeidsmarktgericht onderwijs en in duaal leren, doen bloeien”* en ook: *“We leggen de brug tussen onderwijs en de arbeidsmarkt, en ondersteunen bij het vinden van een juiste match voor wie aan duaal leren doet.”*

Binnen het stedelijk onderwijs hebben we oog voor **talent en studie- en joboriëntering** en blijven we inzetten op **digitale vaardigheden en STEM-competenties**.

8. Inclusie

We erkennen dat het proces van de recente **praktijktesten** niet goed is verlopen. We hadden eerst dialoog verwacht in plaats van een aangetekende ingebrekestelling door UNIA. UNIA erkent ook dat dit anders had moeten lopen. We zorgen nu eerst voor het afronden en evalueren van de lopende trajecten. Daarna wordt bekeken hoe we praktijktesten in de toekomst best inzetten. We gaan hierover in dialoog met de verschillende actoren waaronder de werknemersorganisaties.

Aanspreekpunt voor diversiteit op de werkvloer: alle info omtrent inclusief ondernemen staat gebundeld op de website van Stad Gent:

<https://stad.gent/nl/ondernemen/ondersteuning-en-premies-voor-ondernemers/ondersteuning-rond-personeel/diversiteit-en-inclusie-ondernemingen>

Ook voor deze dienstverlening is het OOG het eerste aanspreekpunt.

Diversiteit in groeisectoren is voor ons geen aparte actielijn, maar is wel een doelstelling die we volledig ondersteunen. (Boven)lokale acties en initiatieven proberen we steeds te ondersteunen door mee te nemen in onze communicatie, acties en projecten. De organisaties waar de stad als partner mee aan tafel zit hebben ook zeer specifieke aandacht voor genderevenwichten.

Tot slot erkennen we het **belang van taal**. Daarom is de paragraaf ‘Nederlands als taal die verbindt’ in de beleidsverklaring opgenomen: *“We erkennen dat kennis van het Nederlands een hefboom is. Het mag echter geen voorwaarde zijn om te krijgen waar je recht op hebt. We zorgen voor een omvattend actieplan Nederlands als toegankelijke en verbindende taal. Dit bevat een ruim aanbod aan leermogelijkheden en oefenkansen Nederlands voor nieuwkomers en anderstaligen, zowel voor kinderen, jongeren als voor volwassenen. Daarnaast ondersteunen we organisaties in hun beleid omtrent diversiteit, Nederlands en toegankelijke taal. Nederlands is immers de taal die ons allemaal verbindt.”*

9. Wijk & Burger

Bij **grote projecten** (bv een integrale heraanleg) worden er steeds participatiemomenten voorzien waar uiteraard ook ondernemers welkom zijn. De input van lokale ondernemers of handelsverenigingen is en blijft belangrijk.

Ook probeert de Stad Gent bij **participatiemomenten** zoveel mogelijk rekening te houden met de realiteit van ondernemers. Zo vinden overlegmomenten met handelaars vaak plaats op maandagavond (voor velen de vaste sluitingsdag) en organiseren we info- en netwerkmomenten vaak ‘s avonds zodat ook ondernemers kunnen aansluiten. Ook is er een infosteward beschikbaar die langsgaat bij handelszaken. Participatie op maat van elke ondernemer is uiteraard moeilijk, maar ook hier staan we open voor input.

Lokale ondernemers zijn belangrijke bondgenoten in wijkontwikkeling. We voegen daarom lokale ondernemers aan deze passage toe: *“In elk van de 25 wijken en deelgemeenten van Gent kunnen bewoners en lokale ondernemers rechtstreeks in gesprek gaan met minstens één stadsmedewerker die hun bezorgdheden, signalen en voorstellen oppikt, opvolgt en terugkoppelt.”*

Ook de passage rond tijdelijke invullingen wordt aangevuld: *“We organiseren in meer wijken experimenteeruimte in de vorm van tijdelijke invulling van gedeelde ruimte. Wanneer de opportuniteit zich voordoet, stimuleren we buurtcoöperaties van bewoners, verenigingen en lokale ondernemers om samen ruimte te beheren. Hun aanbod is een antwoord op een nood uit de buurt en faciliteert gedeeld gebruik van ontmoetingsruimtes.”*

10. Cultuur, Sport & Vrije Tijd

De Stad waakt over de **financiële bijdrage bij commerciële evenementen**, dat is beschreven in deze passage: *“Commerciële evenementen daarentegen leveren een faire bijdrage: van sportevents tot concerten op unieke locaties, telkens zal een **eerlijke** financiële tegenprestatie gevraagd worden.”*

Op de vraag voor meer aandacht voor **creatieve bedrijven**, reageren we eerder voorzichtig. Het verleden heeft aangetoond dat het moeilijk is om een impactvol stedelijk beleid te voeren door de grote diversiteit aan Gentse creatieve bedrijven. Uiteraard geldt hierover ook dat we graag in gesprek gaan met jullie.

11. Economie & Werk

Economie en Werk zijn uiteraard **geen geïsoleerde thema's**. Een ondernemersreflex is nodig in elk beleidsdomein.

Ook erkennen we dat de sterkte van de Gentse economie in de verscheidenheid van sectoren zit. De stad speelt hierin een **connector rol** en ook de oprichting van de Adviesraad en de verderzetting van de Ghent Economic Board bevestigen dat. Door vertegenwoordigers van verschillende soorten economie te verenigen, stimuleren we samenwerking.

We zijn ervan overtuigd dat onze stedelijke **overlegstructuren** complementair zijn. De Ghent Economic Board is eerder een lobbygroep naar de hogere overheden (Vlaams, federaal en Europees) terwijl de Adviesraad Ondernemen full force inzet op het ondernemersvriendelijker maken van het stedelijk beleid.

Administratie en dienstverlening

We zorgen voor een ondernemersvriendelijk klimaat dat vertrekt vanuit **vertrouwen**. We voegen een zin toe aan de inleiding van het hoofdstuk ‘Economie & Werk: *“Het zijn onze ondernemers en bedrijven die dit mogelijk maken, ze krijgen ons volste vertrouwen.”*

Ook de **bestuurscultuurshift** is meegenomen in de beleidsverklaring, we nemen op jullie advies nog een extra zinnetje op: *“Ondernemen in Gent moet eenvoudig, toegankelijk en aantrekkelijk zijn. Daarom zetten we in op een dienstverlening die vertrekt vanuit de noden van de ondernemer – of het nu gaat om een techondernemer, een horeca-uitbater, een student of een landbouwer. We zorgen voor eenvoudigere procedures, snellere vergunningen en een transparante communicatie. Daarvoor is de ondernemerstoets een handvat.”*

We zullen hiervoor uiteraard de **digitale mogelijkheden** maximaal uitputten, ook voor de one stop shop.

Het **Ondersteuningspunt Ondernemers Gent** (OOG) zal inderdaad een spilfunctie vervullen, dat is zo opgenomen in de beleidsverklaring: *“Daarom breiden we de werking van het Ondersteuningspunt Ondernemers Gent (OOG) uit, zodat ondernemers één aanspreekpunt hebben voor al hun vragen – een one stop shop, ook voor omgevingsvergunningen.”*

We kiezen er niet voor om de tarieven voor de **inname van het openbaar domein** te verlagen. We gaan de vrijstellingsperiode inkorten van 14 dagen naar 1 dag. We schakelen wel over naar een contantbelasting zodat duidelijker is wat het uiteindelijk verschuldigd bedrag zal zijn bij een tijdige afbraak van de werf.

Ook gaan we graag in gesprek met de Adviesraad om te bekijken hoe we de **ondernemerstoets** concreet maken.

Ruimte voor ondernemen

In een groeiende stad als Gent neemt de druk op de beschikbare ruimte toe. Daarom zien we erop toe dat **economische functies beschermd** worden. Ook voegen we een zin toe over het **acquisitiebeleid** van de Stad: *“Samen met onze partners (FIT, UGent, NSP) voeren we hiervoor een actief acquisitiebeleid.”*

We onderzoeken hoe PuurGent haar werking nog beter kan bekendmaken bij **handelaars in de deelgemeenten**. Zo willen we onze subsidie ter ondersteuning handelsinitiatieven breder verspreiden en zowel voor deze subsidie als TRAVAK inspiratie- en draaiboeken de nodige informatie op de website zetten.

De raad van bestuur van PuurGent zal regelmatig op verplaatsing plaatsvinden (en dus ook in de deelgemeenten). Tenslotte licht PuurGent via een roadshow in de deelgemeenten haar werking en ondersteuningsmogelijkheden en subsidies toe bij de handelaars van de handelskernen en dekenijen van de deelgemeenten.

Via een domiciliescan gaan we actief op zoek naar **leegstaande panden** waardoor deze sneller zichtbaar worden en leegstandsbelasting moeten betalen. We blijven vanuit Dienst Economie actief aan matchmaking doen tussen ruimteaanbieders- en vragers.

Om duidelijk te maken dat het **concessiebeleid van de haven** geen herziening is, passen we volgende passage licht aan: *“We blijven inzetten op een concessiebeleid dat niet zomaar kiest voor de hoogste bidder, maar voor bedrijven die écht passen binnen het Gentse havenprofiel — met focus op werkgelegenheid en toekomstgerichte bedrijven.”*

Brede economische reflex

We erkennen dat elke ondernemer – groot en klein – bijdraagt aan de welvaart in onze stad. Onze sterkte ligt net in de **diversiteit van het Gentse ecosysteem** en elke sector verdient evenveel aandacht. In deze beleidsverklaring ligt de focus uiteraard op nieuw beleid, tegelijkertijd blijven we inzetten op bestaande initiatieven. Zo blijft PuurGent de lokale handelaars promoten en ondersteunen, organiseren we matchmaking-events, Business Bites, ...

We proberen de Gentse economie in al zijn facetten te ondersteunen. Wel zijn we er ons van bewust dat er nog marge zit op een **beter samenspel tussen technologie en industrie**.

Ook de lokale zelfstandige draagt uiteraard bij aan de leefbaarheid van onze stad en onze wijken en deelgemeenten. Met PuurGent en Visit Gent zetten we de **micro-ondernemers** heel vaak in de picture. We plannen met PuurGent ook een tour langs de verschillende dekenijen met de vraag naar meer samenwerking en initiatief, ook in deelgemeenten en wijken met veel inwoners met een **migratieachtergrond**.

Ook voegen we een extra zin toe aan deze paragraaf: *Visit Gent en PuurGent bundelen hun krachten om Gent nog sterker te promoten als authentieke belevingsstad. Met PuurGent zorgen we voor extra beleving in de handelskernen, onder andere met feestelijke verlichting tijdens de eindejaarsperiode en evenementen zoals Braderie Publique en de maandelijkse shop-op-zondagen. PuurGent promoot en ondersteunt alle lokale zelfstandigen.*

We blijven de **nightlife council** als volwaardige partner zien. Zo blijven we afstemmen met ondernemers uit het nachtleven en nemen we hun noden mee in het beleid, bv. bij de herziening van het kader van de geluidsnormen.

Het **Speerpuntenfonds** gebruiken we als hefboom om grotere investeringen naar Gent te halen. Zoals jullie aanhalen, staat Gent op een cruciaal moment in zijn ontwikkeling als technologiehoofdstad. Om internationaal competitief te blijven en haar positie te versterken tegenover steden als Eindhoven en Barcelona, is een versnelling nodig via gerichte investeringen. Daarvoor zal het Speerpuntenfonds dienen.

Innovatie, technologie en de positie van Gent

Technologie is uiteraard geen doel op zich. Gent heeft heel wat topbedrijven in verschillende sectoren, die investeerders aantrekken en jobs creëren. In het Wintercircus worden startups begeleid om verder door te groeien en in plekken als de Nucleus op Eiland Zwijnaarde komen onderzoekers en ondernemers samen. Zo wordt verder gebouwd aan een echte Gentse community.

Uiteraard gaan we graag verder met de Adviesraad in gesprek om na te denken hoe we onze technologiehoofdstad nog meer vorm kunnen geven.

Arbeidsmarkt en activering

Ondernemerschap als activering: zie eerdere commentaar en aanpassingen hierover.

Lokale partnerschappen: Samen met alle relevante partners blijven we met het Arbeidspact inzetten op de uitdagingen en de noden van de Gentse arbeidsmarkt.

Slotbeschouwing

Wij maken geen verschil tussen reële economie enerzijds en technologie en innovatie anderzijds. Zo beschouwen we het Gentse ecosysteem niet. Elke economische motor is van belang en we beschouwen elke sector als 'reële' economie. Hierover gaan we dan ook graag verder in dialoog met de leden van de Adviesraad.

12. Veiligheid, Preventie & Netheid

We erkennen dat het gebruik van **ondergrondse containers voor bedrijfsafval** een potentiële meerwaarde kan bieden. Aangezien de inzameling van bedrijfsafval – in tegenstelling tot huishoudelijk afval – plaatsvindt binnen een vrije markt, vereist dit een systeem dat toegankelijk en werkbaar is voor alle afvalinzamelaars (domeinconcessie, beheer, storting, ophaling, weging ...). Eerdere verkenningen hebben aangetoond dat er

aanzienlijke juridische en operationele uitdagingen zijn verbonden aan een dergelijk systeem. Desondanks blijven we actief uitkijken naar haalbare oplossingen.

Daarnaast vormt ook de ruimtelijke inpassing een belangrijke uitdaging, zeker in de binnenstad en verdichte handelskernen. Daar is het vinden van geschikte locaties vaak moeilijk, zowel omwille van het ruimtebeslag bovengronds als de nood aan obstakelvrije ondergrondse ruimte.

De vraag naar zichtbare en consequente **handhaving in economische zones** past binnen het beleid dat we onder 'veiligheid, preventie en netheid' vooropstellen. Uitdagingen zoals eigendomsdelicten, sluikstort en andere vormen van overlast pakken we kordaat aan, samen met diverse partners, inclusief ondernemers als deel van het brede buurtweefsel.

We erkennen het belang van voorspelbaarheid en gelijke toepassing van regels. Daarom worden de GAS-reglementen geëvalueerd en waar nodig bijgestuurd. In het nieuwe zonaal veiligheidsplan bepalen we de prioriteiten voor de komende jaren. De bezorgdheden van ondernemers, zoals eigendomsdelicten en veiligheidsgevoel wegen we daarin mee. Zo ontstaat een aanpak die zowel economische activiteit als veiligheid in de hele stad versterkt.

In verband met de opvolging van kleine vormen van overlast verwijzen we graag verder naar de volgende passage in de beleidsverklaring: *"We voeren een brede evaluatie van het gemeentelijk administratief sanctiebeleid (GAS) uit, met aandacht voor doelmatigheid, efficiëntie en maatschappelijk effect."*

13. Dienstverlening

We kiezen resoluut voor een ondernemersvriendelijk beleid. Door een one stop shop op te richten geven we ondernemers **één centraal aanspreekpunt** binnen de stad. We beginnen met stedenbouwkundige vragen en rollen de dienstverlening nadien verder uit.

Uiteraard putten we zoveel mogelijk **digitale producten en processen** uit, ook hierover gaan we graag verder in dialoog zodat we weten waar ondernemers precies tegenaan lopen.

Vertrouwen is het uitgangspunt, dat is ook letterlijk toegevoegd in de beleidsverklaring. *Het zijn onze ondernemers en bedrijven die dit mogelijk maken, ze krijgen dan ook ons volste vertrouwen."*

We gaan graag in gesprek met de Adviesraad om te bekijken hoe we de **ondernemerstoets** concreet kunnen waarmaken.

14. Organisatie

We erkennen dat onze huidige organisatie voor buitenstaanders te complex en versnipperd is. Ook de interne dialoog kan beter, we trekken lessen uit de fouten van het verleden en werken aan een nieuwe bestuurscultuur.

De **aangroei van de schulden** wordt aangepakt, daar zijn we heel bewust mee bezig. Daarom ook volgende passage in de beleidsverklaring: *"De Stad en het OCMW Gent zetten de komende jaren in op het versterken van hun financiële gezondheid en structuur. We beheren de Gentse financiën met zorg en ambitie, waarbij elke uitgave wordt afgewogen tegen haar bijdrage aan de beleidsdoelstellingen en haar doelmatigheid voor de*

Gentenaars. We streven naar een robuuste financiële basis door jaarlijks een overschot te realiseren op de lopende rekening. Dit stelt ons in staat om buffers op te bouwen, schulden af te bouwen en noodzakelijke investeringen te financieren.”

Ook streven we naar zoveel mogelijk transparantie en zullen Gentse ondernemingen actiever worden meegenomen als potentiële leverancier in onze bestekken. De beleidsverklaring is daarom aangepast als volgt: *“Gentse ondernemingen worden actiever als potentiële leverancier meegenomen in onze bestekken zonder onnodige administratieve drempels en met specifieke aandacht voor innovatieve oplossingen.”*

Namens het college

Met vriendelijke groeten,

Mieke Hullebroeck
Algemeen directeur

Sofie Bracke
Schepen van Economie, Handel, Haven,
Toerisme en Openbare Netheid