



---

**2025\_CBS\_09393 Kader beleidsevaluatie en impactmeting stadsvernieuwing - Kennisneming**

**Beslissing:** Goedgekeurd in besloten vergadering van 30 oktober 2025

**Zijn aanwezig bij de beslissing van dit punt:**

Hafsa El-Bazioui, schepen-voorzitter; Evita Willaert, schepen; Joris Vandenbroucke, schepen; Bram Van Braeckevelt, schepen; Filip Watteeuw, schepen; Christophe Peeters, schepen  
Liesbet Vertriest, adjunct-algemeendirecteur

**Bevoegd:** Mathias De Clercq

**Juridisch kader**

**De volgende bepalingen zijn van toepassing inzake de bevoegdheid:**

Decreet over het lokale bestuur van 22 december 2017, artikel 56 §3,5°.

**De beslissing wordt genomen op grond van:**

Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 2.

**Motivering**

Naar aanleiding van de oefening 'Samenwerkingsmodel stadsontwikkeling' werden de lijnen rond gebiedsgerichte programmawerking bij de Stad Gent geherdefinieerd. Verschillende stappen werden gedefinieerd en gedetailleerd: (1) programmamandaat, (2) Programmavoorstel, (3) Programmaplan, (4) Evaluatie en afsluiten. De conclusie van deze hernieuwde afspraken rond programmamanagement werd toegelicht aan het College en Managementteam en wordt samengevat op deze Mia-pagina

Er ontbrak binnen de Stad een aanpak rond beleidsevaluatie en impactmeting, wat nochtans essentieel is om een programma te kunnen bijsturen, evalueren en uiteindelijk afsluiten. Via een departementshoofdbesluit werd een opdracht gelanceerd en gegund aan UCLL. Het kader werd opgemaakt met medewerking van verschillende collega's binnen de Stad en werd tussentijds getest op lopende programma's om zo aanpassingen te kunnen doen tijdens de looptijd van de opdracht aan UCLL.

De nota, opgesteld door UCLL in samenwerking met de dienst Stedelijke Vernieuwing, biedt een uitgebreid kader voor het meten van impact en het evalueren van beleid binnen stadsvernieuwingsprogramma's in Gent. Het sluit aan bij de methodiek van "Managing Successful Programmes" (MSP) en vult deze aan met concrete instrumenten en processen voor monitoring, evaluatie en leren.

Het kader definieert **impactmeting** als het monitoren van alle veranderingen die een programma teweegbrengt — bedoeld of onbedoeld, positief of negatief — en **beleidsevaluatie** als de kritische reflectie op de gemaakte keuzes en prioriteiten binnen het programma. Beide processen zijn essentieel om te kunnen verantwoorden, bijsturen en leren.

De nota beschrijft hoe impactmeting en beleidsevaluatie geïntegreerd worden in de drie fasen van een stadsvernieuwingsprogramma:

1. **Programmamandaat:** contextanalyse, nodenanalyse, stakeholderanalyse.
2. **Programmavoorstel:** formulering van programmadoelen en subdoelen, prioritering via een matrix.
3. **Programmaplan:** monitoring van input, acties en output; evaluatie van programmadoelen (driejaarlijks) en procesdoelen (jaarlijks); sensemaking workshops; aanvullende dataverzameling indien nodig.

Het kader bevat ook richtlijnen voor het gebruik van bestaande databronnen, het opstellen van een "Outcome dagboek", en methodieken zoals Outcome Harvesting. Tot slot wordt ingegaan op de randvoorwaarden voor succesvolle implementatie, zoals middelen, motivatie, kennismanagement en communicatie.

Dit kader wordt aan het college van burgemeester en schepenen voorgelegd ter **aktename**, omdat het een fundament legt voor de evaluatie en sturing van stadsvernieuwingsprogramma's. De nota:

- **omschrijft een uniforme werkwijze** voor impactmeting en beleidsevaluatie binnen de stadsorganisatie.
- **Ondersteunt transparantie en verantwoording** naar het beleid, de administratie en externe partners.
- **Stimuleert een lerende organisatiecultuur**, waarin stadsvernieuwing niet alleen uitvoerend maar ook reflectief en adaptief wordt aangepakt.
- **Maakt het mogelijk om beleidskeuzes beter te onderbouwen** en bij te sturen op basis van data en participatieve inzichten.

Door dit kader formeel te erkennen, bevestigt het college het belang van systematische evaluatie en impactgericht werken binnen de stadsvernieuwingsprogramma's, en biedt het een leidraad voor toekomstige programma's en beleidsbeslissingen.

### **Bijgevoegde bijlage(n):**

- Kader beleidsevaluatie en impactmeting stadsvernieuwing Stad Gent.pdf

### **Beslissing**

**Beslist het volgende:**

#### **Artikel 1:**

neemt kennis van de het "Kader beleidsevaluatie en impactmeting stadsvernieuwing Stad Gent"

**Artikel 2:**

keurt goed de toepassing van het kader op het stadsvernieuwingsprogramma "Ledeberg leeft".

2025\_CBS\_09393 - Kader beleidsevaluatie en impactmeting stadsvernieuwing