



2025_CBS_09496 Personeel - Nieuw organogram van Stad en OCMW Gent - Vaststelling

Beslissing: Goedgekeurd in besloten vergadering van 30 oktober 2025

Zijn aanwezig bij de beslissing van dit punt:

Hafsa El-Bazioui, schepen-voorzitter; Evita Willaert, schepen; Joris Vandenbroucke, schepen; Bram Van Braeckevelt, schepen; Filip Watteeuw, schepen; Christophe Peeters, schepen
Liesbet Vertriest, adjunct-algemeendirecteur

Bevoegd: Burak Nalli

Betrokken: Mathias De Clercq

Juridisch kader

De volgende bepalingen zijn van toepassing inzake de bevoegdheid:

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 56, § 2;
- Het gemeenteraadsbesluit van 25 september 2023 houdende de delegatie bij reglement van een aantal bevoegdheden inzake personeel.

De beslissing wordt genomen op grond van:

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 2;
- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 161;
- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 171, § 4, 1°;
- Het Koninklijk Besluit van 28 september 1984, tot uitvoering van de Wet van 19 december 1974 tot regeling van de betrekkingen tussen de overheid en de vakbonden van haar personeel.

Motivering

Overeenkomstig artikel 171, § 4, 1° van het Decreet over het lokaal bestuur werd door de algemeen directeur, in overleg met het managementteam, op 23/09/2025 een nieuw voorontwerp van organogram opgemaakt voor Stad en OCMW Gent.

Op datum van 25/09/2025 hebben het college van burgemeester en schepenen en het vast bureau

- het voorontwerp van het nieuwe organogram van de Stad Gent en het OCMW Gent met inwerkingtreding op 01/01/2026 principieel vastgesteld,
- goedgekeurd dat hierover met de vakbonden zou worden overlegd.

Op 21/10/2025 werd het overleg met de vakbonden beëindigd en werd er een advies geformuleerd.

Volgende wijzigingen worden doorgevoerd om de organisatie efficiënter te maken:

1) Stad en OCMW Gent :

Departement Cultuur, Sport en Vrije Tijd

• **Historische Huizen Gent houdt op te bestaan als IVA en wordt opgenomen binnen het nieuwe AGB Kunsten en Erfgoed Gent.**

Zie lager voor motivering.

• **De Dienst Toerisme houdt op te bestaan als aparte dienst en integreert met de Dienst Economie binnen het Departement Stedelijke Ontwikkeling tot de nieuwe Dienst Economie en Toerisme.**

Zie lager voor motivering.

Departement Stedelijke Ontwikkeling

• **De Dienst Economie vormt samen met de Dienst Toerisme de nieuwe Dienst Economie en Toerisme.**

In het kader van het nieuw meerjarenplan is er beslist om Dienst Economie en Dienst Toerisme te fuseren tot 1 dienst, nl. Dienst Economie en Toerisme. Deze dienst zal ingebed worden binnen Departement Stedelijke Ontwikkeling. Door beide diensten samen te voegen, willen we oa. volgende synergiën realiseren en versterken:

- Het promoten van Gent als toeristische en economische bestemming
- Horeca, retail en toerisme beleid
- Congrestoerisme en economisch speerpuntenbeleid (Gent Technologiehoofdstad)

De bestaande sterke samenwerkingsverbanden tussen Toerisme en Departement Cultuur, Sport en Vrije Tijd worden hierbij behouden.

• **Projectbureau Ruimte houdt op te bestaan als aparte dienst.**

In het kader van de opmaak van het meerjarenplan voor de ganse organisatie werd een afbouw van de management- en/of ondersteunende activiteiten vooropgesteld, alsook een rationalisering van de span of control, een rationalisering van de leidinggevende structuur, alsook een evolutie naar grotere diensten. Dit vertaalde zich voor het Projectbureau Ruimte in eerste instantie naar een reductie van de projectcommunicatie, de juridische advisering, de administratieve ondersteuning en de governance van het projectmanagement. Volgend op de afbouw van deze activiteiten resulteerde dit in het verminderen van de leidinggevende structuur. De verschillende reducties op het personeelsbehoefteplan geven daarom vervolgens aanleiding om het Projectbureau Ruimte in de toekomst niet meer als aparte dienst in het organogram op te nemen. De resterende management- en/of ondersteunende activiteiten

worden ondergebracht bij andere diensten binnen de organisatie. De activiteiten rond projectleiding en de daaraan gekoppelde personeelsbehoefte zullen voorwerp uitmaken van een reorganisatietraject samen met andere (delen van) diensten ten einde een nieuwe entiteit te creëren die de project-, programma- zowel als planningswerking zal bundelen.

2) Groep Gent :

- **Het AGB Kunsten en Design en het AGB Erfgoed houden op te bestaan als aparte entiteiten en vormen nu samen het AGB Kunsten en Erfgoed Gent.**
- **Binnen dit nieuw autonoom gemeentebedrijf Kunsten en Erfgoed Gent wordt ook de werking van Historische Huizen Gent opgenomen.**

Het AGB Kunsten en Design en het AGB Erfgoed zijn al geruime tijd in de aanloop naar een eenmaking. Dit maakt het mogelijk om onze organisaties ook in de toekomst kwalitatief en professioneel verder te laten groeien. Ook de inkanteling van IVA Historische Huizen lag daarbij mee op tafel. Het college van burgemeester en schepenen nam op 14 februari 2025 de principebeslissing om het AGB Kunsten en Design en het AGB Erfgoed, samen met de IVA Historische Huizen Gent, te integreren in één AGB 'Kunsten en Erfgoed Gent'.

Waarom een eenmaking?

MSK, S.M.A.K., Design Museum Gent, STAM, Huis van Alijn, Industriemuseum en Historische Huizen Gent, vinden elkaar in een gezamenlijk streven naar een professioneel beleid rond het verzamelen, beheren, interpreteren en ontsluiten van onroerend, materieel en immaterieel erfgoed. Momenteel werken deze huizen en musea operationeel en organisatorisch al op verschillende vlakken samen. Stuk voor stuk zijn het sterke merken met een eigen artistiek en inhoudelijk profiel en dat willen we bestendigen en verduurzamen. Maar heel wat processen op het vlak van bvb. HR, financiën, bewaking, reservaties en verkoop verlopen vandaag gelijkaardig en daar kan de samenwerking verstevigd worden door in een eengemaakte en verzelfstandigde structuur te werken, afgestemd op de museale werking. Beide AGB's werden op zakelijk vlak door eenzelfde zakelijk team ondersteund. Het verder uitdiepen van die samenwerking, met behoud van de eigen identiteit en autonomie van alle huizen, biedt de mogelijkheid om ook in de toekomst een vooruitstrevende rol in (inter)nationale culturele landschap te blijven spelen.

- **Naamswijziging ikv actualisering organogram : EVA IN-Gent wordt EVA Amal**
- **Naamswijziging ikv actualisering organogram : Havenbedrijf nv wordt North Sea Port Flanders**

Het nieuwe organogram van Stad en OCMW Gent wordt gevisualiseerd in bijlage 1 bij dit besluit. Het nieuwe organogram van Stad en OCMW Gent ligt ter vaststelling voor, met inwerkingtreding op 01/01/2026.

Adviezen

Deze beslissing wordt genomen rekening houdend met volgende adviezen:

Hoog Overlegcomité - ongunstig advies

De afgevaardigden van de vakorganisaties **ACOD** en **VSOA** geven een **ongunstig advies** bij het nieuwe organogram van Stad en OCMW Gent.

Hoog Overlegcomité - gunstig advies

De afgevaardigden van de vakorganisatie **ACV Openbare Diensten** geven een **gunstig advies** bij het nieuwe organogram van Stad en OCMW Gent.

Bijgevoegde bijlage(n):

- Organogram Stad en OCMW Gent_InwerkingVanaf20260101.pdf (deel van de beslissing)

Beslissing

Beslist het volgende:

Artikel 1:

Stelt het nieuwe organogram van Stad en OCMW Gent vast zoals gevoegd in bijlage.

Artikel 2:

Keurt goed dat dit organogram in werking treedt op 01/01/2026.

2025_CBS_09496 - Personeel - Nieuw organogram van Stad en OCMW Gent

Bijlage 1 'Organogrammen'

Wijziging organogram Stad Gent en OCMW Gent – met inwerkingtreding op 1 januari 2026.

1. Inleiding

In deze bijlage vind je het organogram van Stad Gent en OCMW Gent terug.

> Het overzicht op pagina 2 geeft het organogram op **organisatie- en departementsniveau** weer. De functies opgenomen met een (*) zijn lid van het managementteam.

> Vanaf pagina 3 vind je het organogram op **departements- en dienstniveau**.

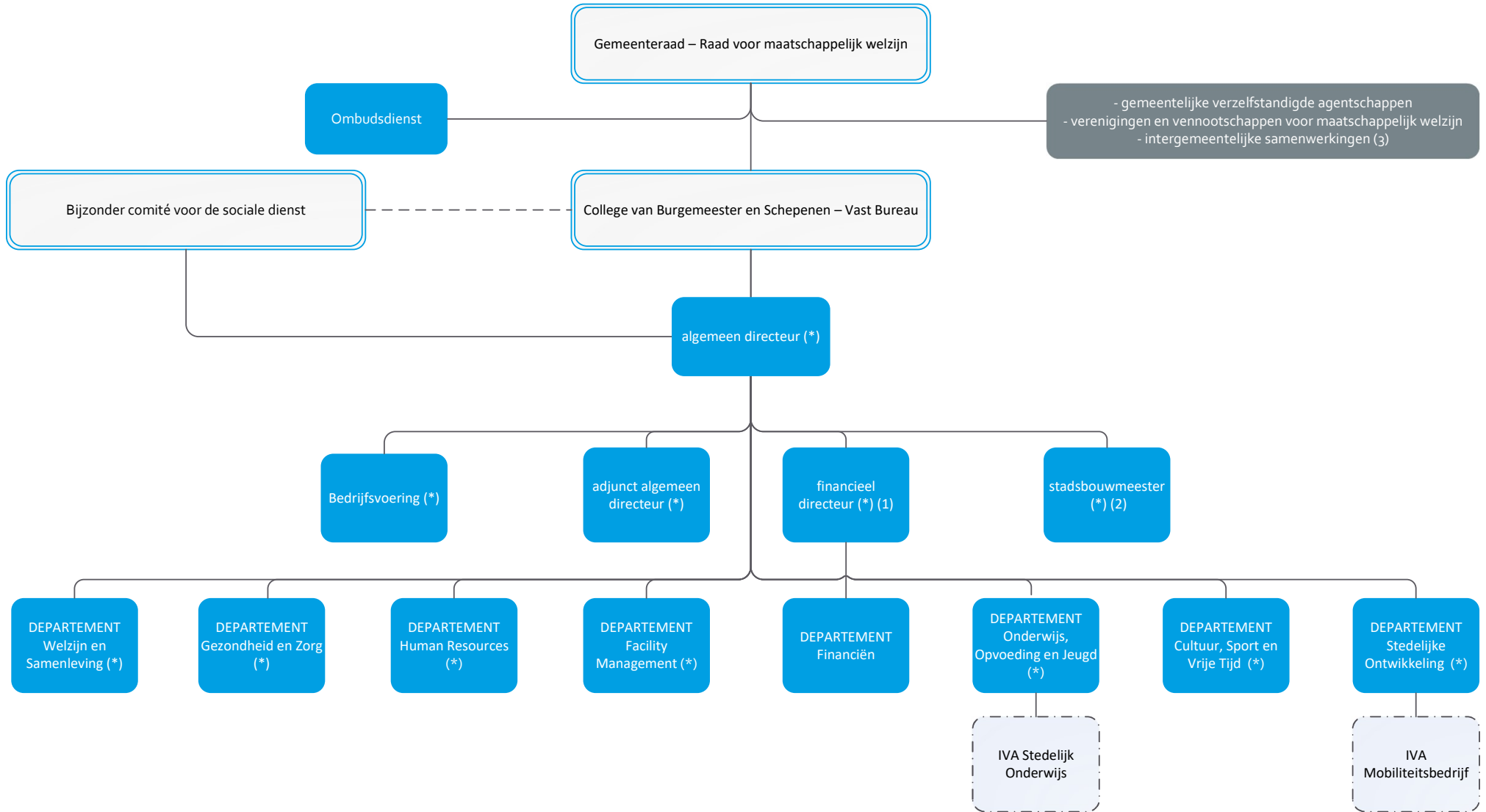
> Op pagina 13 vind je de **verzelfstandigde entiteiten** van de Groep Gent terug.

> Op pagina 14 wordt het **politiek bestuur** weergegeven.



Organogram Stad Gent en OCMW Gent – 1 januari 2026

2. Besturen en Departementen



Legende:

(*): Het managementteam bestaat uit vertegenwoordiging vanuit alle entiteiten met een (*)

(1): de financieel directeur rapporteert onafhankelijk aan het CBS/VB en GR/RMW over de aangelegenheden opgenomen in artikel 177 van het decreet lokaal bestuur

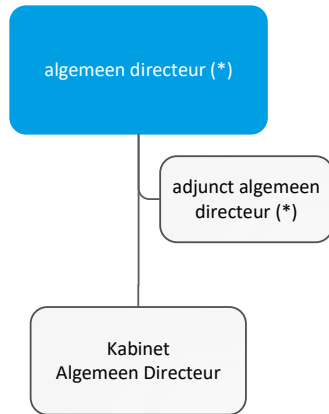
(2): de Stadsbouwmeester hoort als onafhankelijk orgaan organisatorisch thuis onder de algemeen directeur en onder politieke voogdij van het CBS (Gemeenteraadbesluit 23/01/2017)

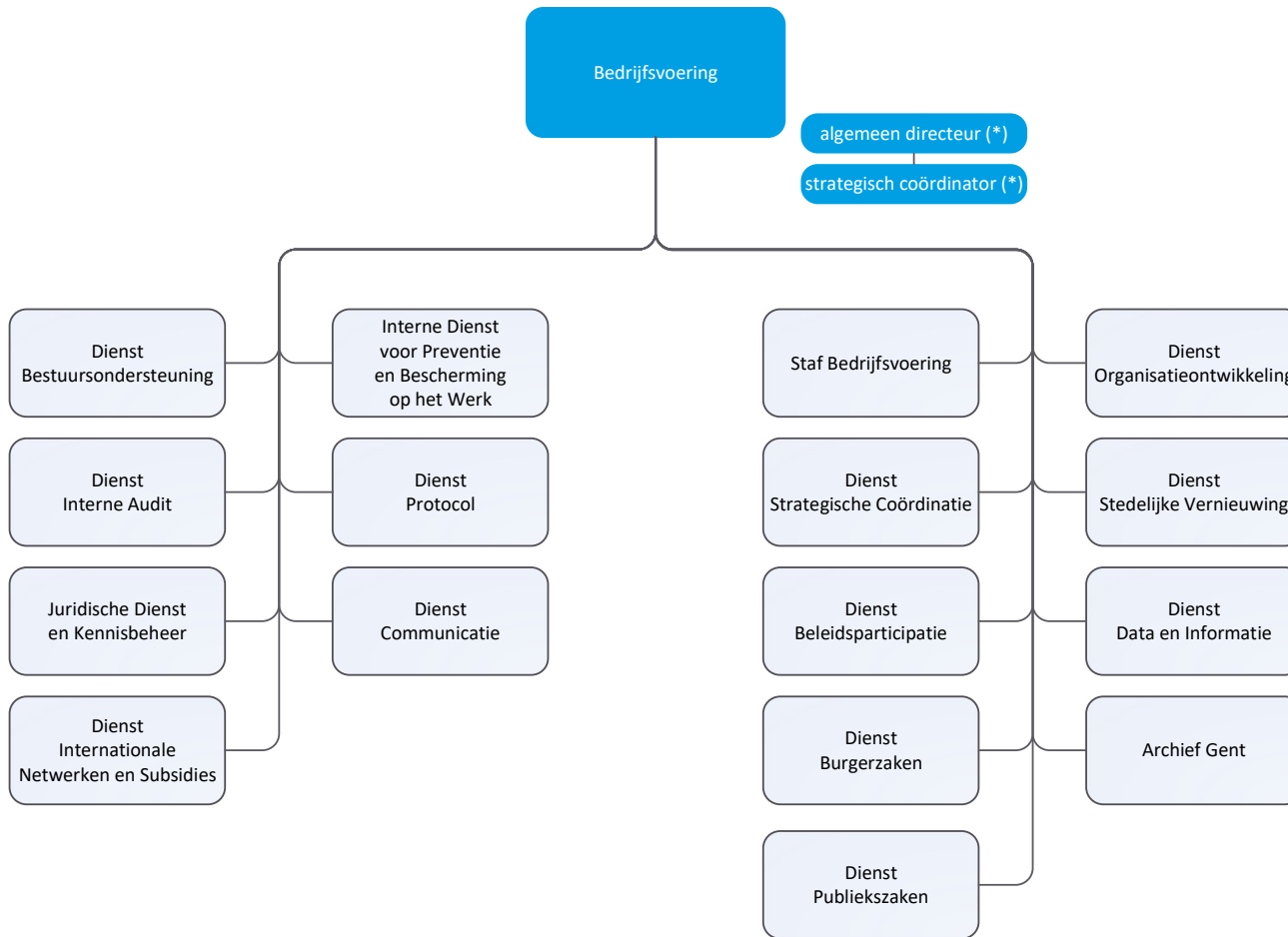
(3): zie pagina 13 voor de gemeentelijke verzelfstandigde agentschappen, de verenigingen en vennootschappen voor maatschappelijk welzijn en de intergemeentelijke samenwerkingen

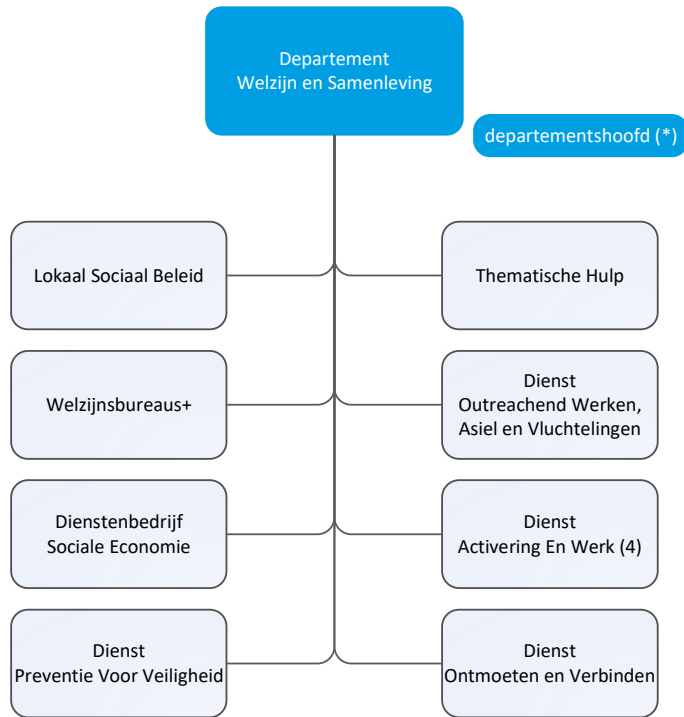


Organogram Stad Gent en OCMW Gent – 1 januari 2026

3. Organogram op departements- en dienstniveau

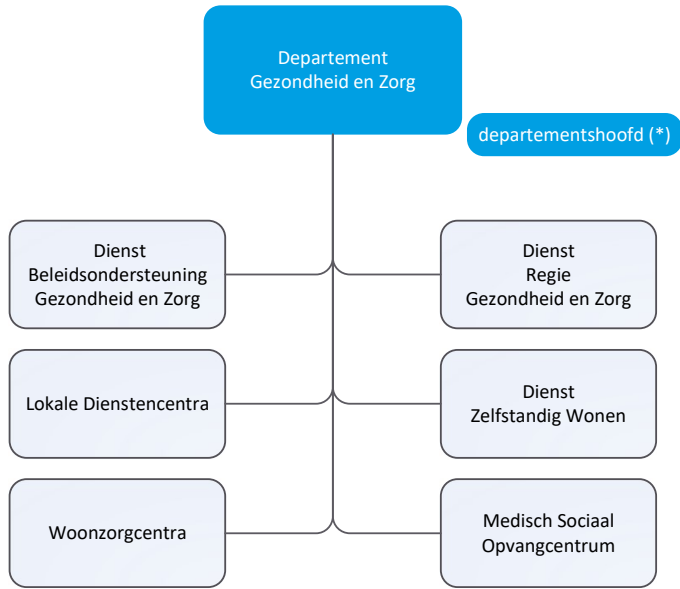


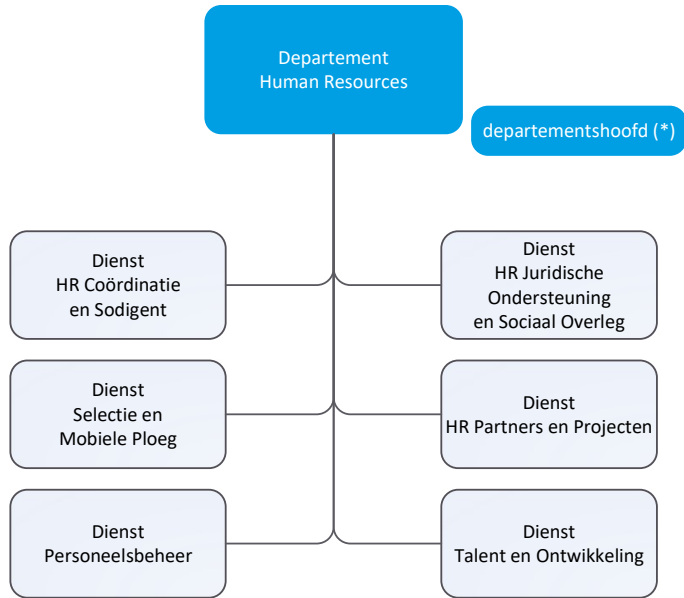


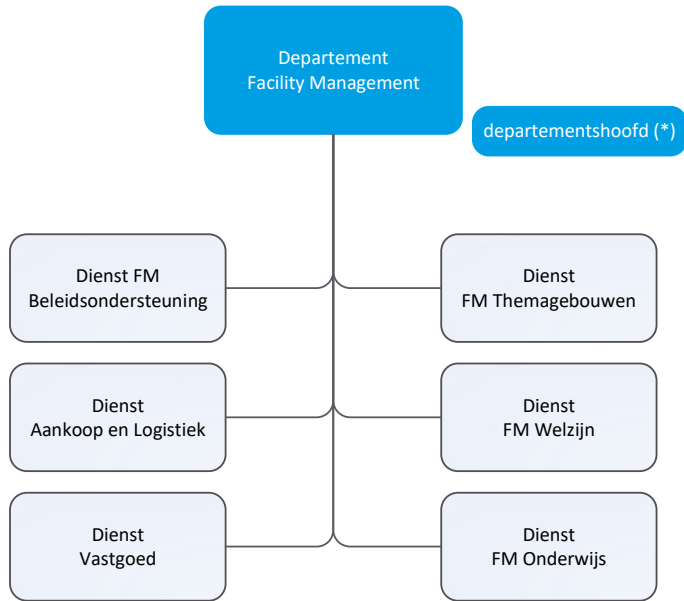


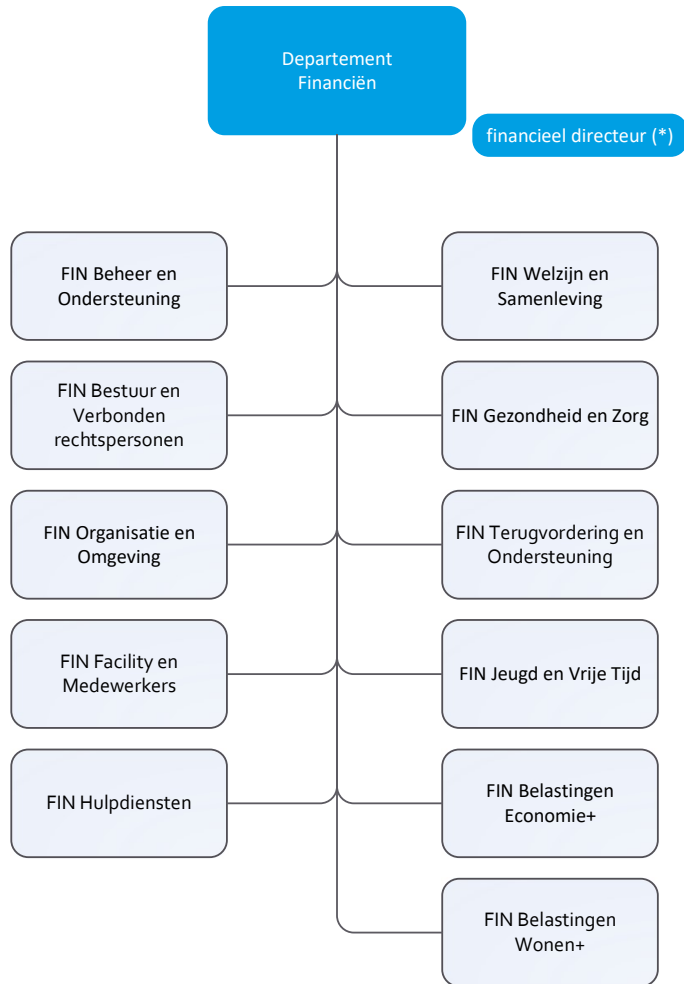
Legende:

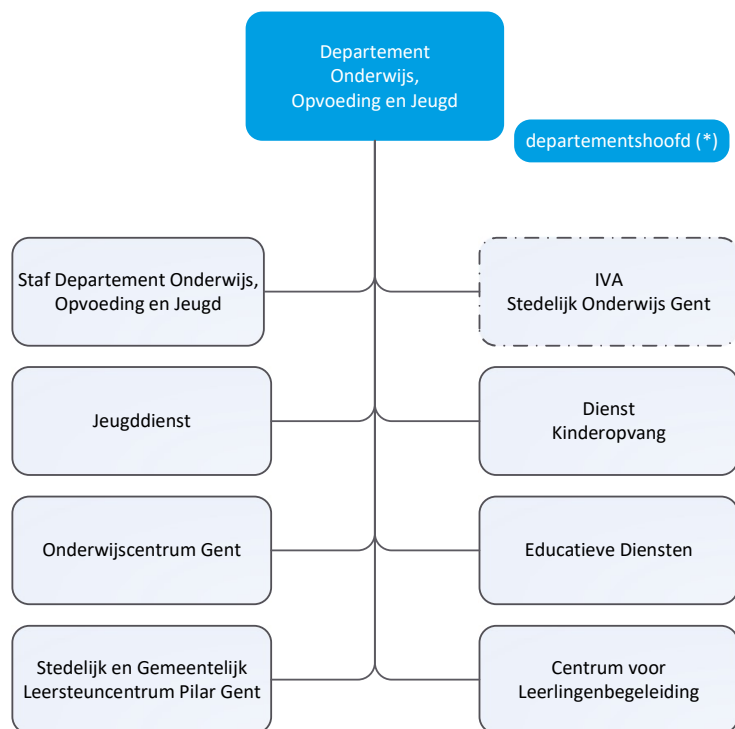
(4): Deze dienst kent voor het beleidsdomein werk een gedeelde aansturing vanuit het Departement Welzijn en Samenleving en vanuit het Departement Stedelijke Ontwikkeling

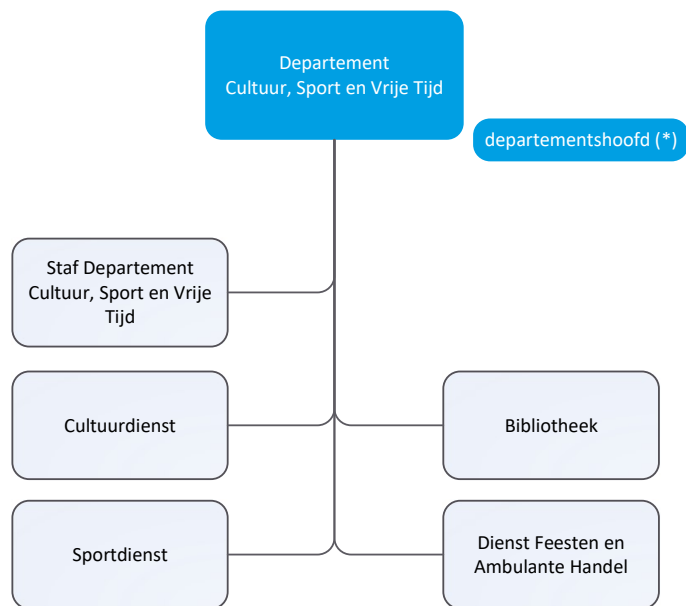


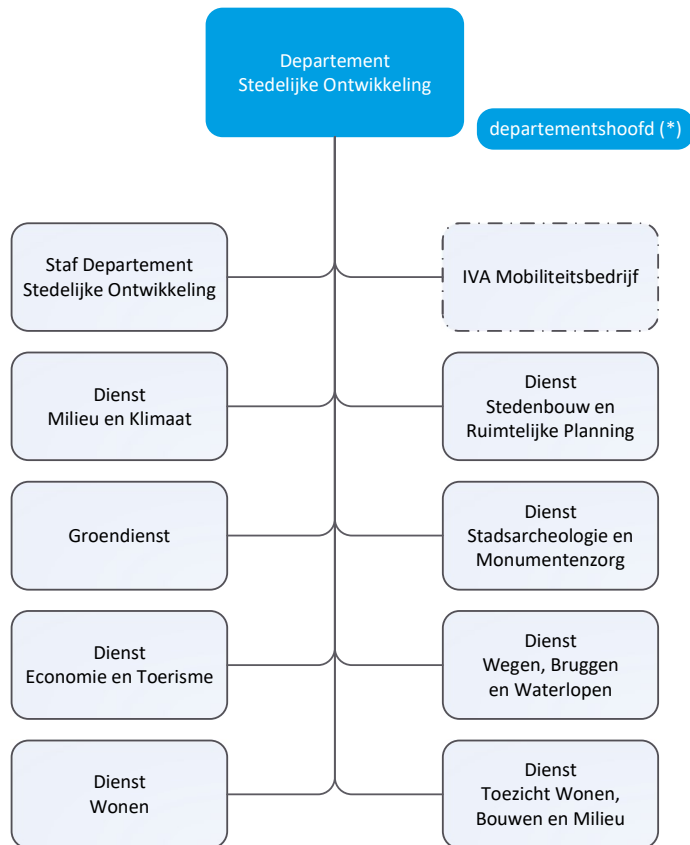




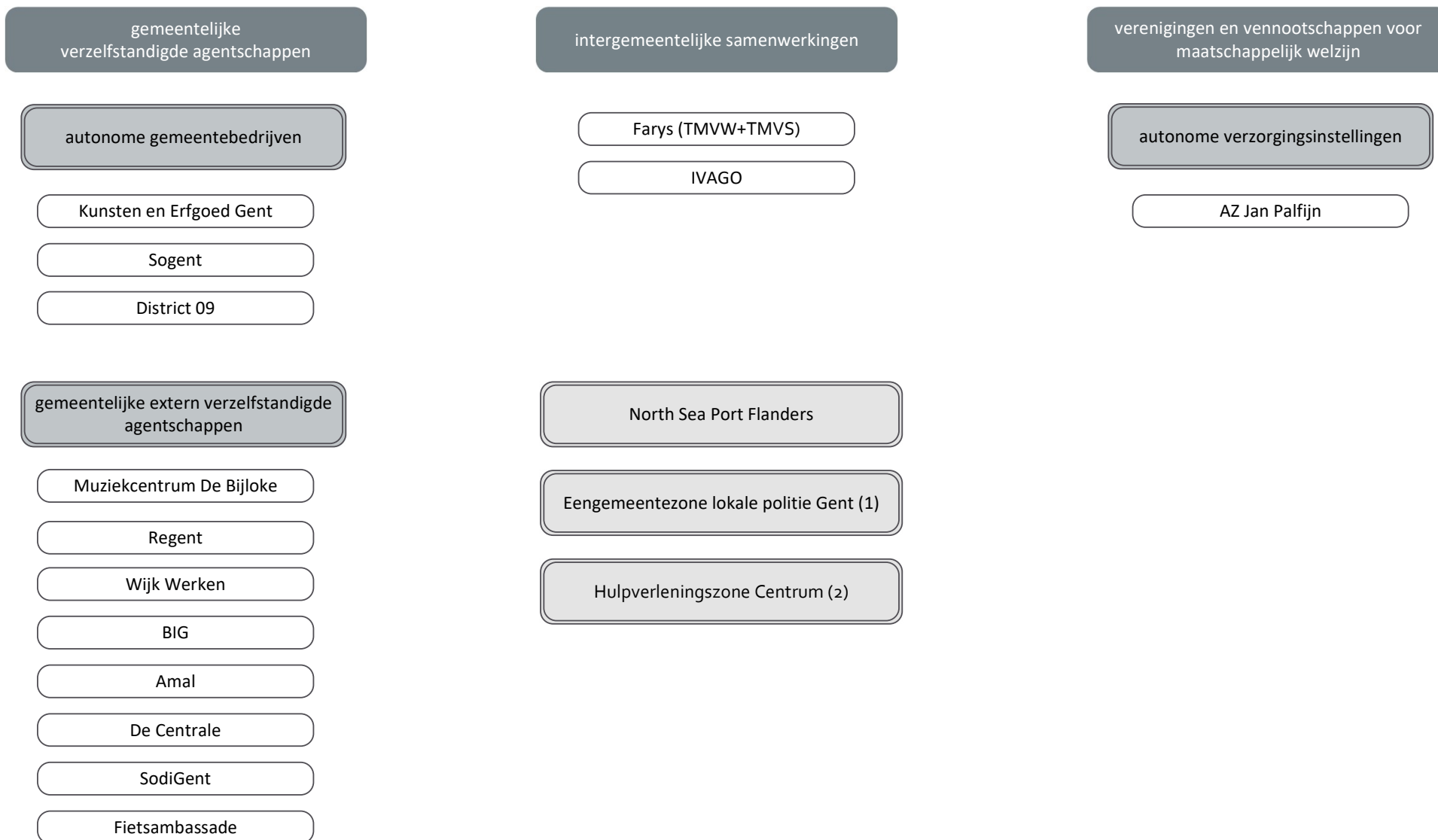








4. Verzelfstandigde entiteiten van de Groep Gent



(1) en (2): de financieel directeur is bijzonder rekenplichtige voor :

- Politiezone Gent (art. 30 van de wet op de geïntegreerde politie 7/12/1998) en van de
- Hulpverleningszone Centrum (art 43 ev. van de wet betreffende civiele veiligheid 15/05/2007)



5. Politiek bestuur

