



---

**2025\_GR\_00870 Strategisch plan North Sea Port - Kennisneming**

**Beslissing:** Behandeld in openbare vergadering van 21 oktober 2025

**Zijn aanwezig bij de beslissing van dit punt:**

Rudy Coddens, voorzitter  
Zeneb Bensafia, ondervoorzitter; Mathias De Clercq, burgemeester; Hafsa El-Bazioui, schepenen; Astrid De Bruycker, schepenen; Sofie Bracke, schepenen; Joris Vandenbroucke, schepenen; Bram Van Braeckevelt, schepenen; Burak Nalli, schepenen; Filip Watteeuw, schepenen; Christophe Peeters, schepenen; Johan Deckmyn; Sami Souguir; Sven Taldeman; Gert Robert; Bruno Matthys; Filip Van Laecke; Karlijn Deene; Anneleen Van Bossuyt; Bert Misplon; Stijn De Roo; Tom De Meester; Patricia De Beule; Ronny Rysermans; Els Roegiers; Frederik Sioen; Gaëlle De Smet; Liesbet De Weder; Sophie Vanonckelen; Sarah Van Acker; Lies Vanpeperstraete; Bob Cammaert; Mathieu Cockhuyt; Charlotte Coucke; Dilek Arici; Veerle Baert; Stefaan De Winter; Julie Steendam; Sabena Donkor; Yilmaz Cetinkaya; Simon Smagghe; Jonas Naeyaert; Pascal Vlaeminck  
Mieke Hullebroeck, algemeen directeur; Liesbet Vertriest, adjunct-algemeendirecteur  
Wouter Decoodt, vertrouwenspersoon;

**Bevoegd:** Sofie Bracke

**Juridisch kader**

**De volgende bepalingen zijn van toepassing inzake de bevoegdheid:**

Het decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 40,§1

**De beslissing wordt genomen op grond van:**

Het decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 2

**Motivering**

North Sea Port heeft acht publieke aandeelhouders. Langs Nederlandse kant zijn dat de provincie Zeeland (25%) en de gemeenten Borsele, Terneuzen en Vlissingen (elk 8,33%). Langs Vlaamse kant gaat het om de Stad Gent (48,52%), de gemeenten Evergem (0,03%) en Zelzate (0,005%) en de provincie Oost-Vlaanderen (1,444%).

Begin 2025 werd tussen de aandeelhouders afgesproken een proces te starten om te komen tot een actualisatie van de aandeelhoudersstrategie en het strategisch plan, dit aangezien het huidige strategisch plan een horizon heeft tot 2025.

De geactualiseerde aandeelhoudersstrategie werd op 23 juni 2025 door de Gentse Gemeenteraad goedgekeurd. De vertaling van die aandeelhoudersstrategie ligt nu voor in de vorm van het strategisch plan van North Sea Port.

De tekst werd eerder al met het Toezichthoudend Orgaan afgestemd. De commissies bij de andere publieke aandeelhouders zijn lopende.

Definitieve besluitvorming zal formeel plaatsvinden tijdens een algemene aandeelhoudersvergadering op 24 oktober 2025. In functie hiervan geven we het geactualiseerde strategisch plan van North Sea Port alvast ter kennis mee.

### **Bijgevoegde bijlage(n):**

- Impact 2030

### **Beslissing**

#### **Op voorstel van Het college van burgemeester en schepenen**

##### **Beslist het volgende:**

- 41 stem(men) voor: Dilek Arici; Veerle Baert; Zeneb Bensafia; Sofie Bracke; Bob Cammaert; Yilmaz Cetinkaya; Mathieu Cockhuyt; Rudy Coddens; Charlotte Coucke; Patricia De Beule; Astrid De Bruycker; Mathias De Clercq; Stijn De Roo; Gaëlle De Smet; Liesbet De Weder; Stefaan De Winter; Johan Deckmyn; Karlijn Deene; Sabena Donkor; Hafsa El-Bazioui; Bruno Matthys; Bert Misplon; Jonas Naeyaert; Burak Nalli; Christophe Peeters; Gert Robert; Els Roegiers; Ronny Rysermans; Frederik Sioen; Simon Smagghe; Sami Souguir; Sven Taeldeman; Sarah Van Acker; Anneleen Van Bossuyt; Bram Van Braeckevelt; Filip Van Laecke; Joris Vandenbroucke; Sophie Vanonckelen; Lies Vanpeperstraete; Pascal Vlaeminck; Filip Watteeuw
- 0 stem(men) tegen:
- 2 onthouding(en): Tom De Meester; Julie Steendam

#### **Artikel 1:**

Neemt kennis van het strategisch plan van North Sea Port.

2025\_GR\_00870 - Strategisch plan North Sea Port