



2025_CBS_08378 Personeel - Voorontwerp van nieuw organogram van Stad en OCMW Gent - Vaststelling

Beslissing: Goedgekeurd in besloten vergadering van 25 september 2025

Zijn aanwezig bij de beslissing van dit punt:

Mathias De Clercq, burgemeester-voorzitter
Hafsa El-Bazioui, schepenen; Astrid De Bruycker, schepenen; Sofie Bracke, schepenen; Evita Willaert, schepenen; Joris Vandenbroucke, schepenen; Bram Van Braeckvelt, schepenen; Burak Nalli, schepenen; Filip Watteeuw, schepenen; Christophe Peeters, schepenen
Mieke Hullebroeck, algemeen directeur; Liesbet Vertriest, adjunct-algemeendirecteur

Bevoegd: Burak Nalli

Betrokken: Mathias De Clercq

Juridisch kader

De volgende bepalingen zijn van toepassing inzake de bevoegdheid:

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 56, § 2;
- Het gemeenteraadsbesluit van 25 september 2023 houdende de delegatie bij reglement van een aantal bevoegdheden inzake personeel.

De beslissing wordt genomen op grond van:

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 2;
- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 161;
- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 171, § 4, 1°.
- Het Koninklijk Besluit van 28 september 1984, tot uitvoering van de Wet van 19 december 1974 tot regeling van de betrekkingen tussen overheid en de vakbonden van haar personeel.

Motivering

Overeenkomstig artikel 171, § 4, 1° van het Decreet over het lokaal bestuur werd door de algemeen directeur, in overleg met het managementteam, op 23/09/2025 een nieuw voorontwerp van organogram opgemaakt voor Stad en OCMW Gent.

Volgende wijzigingen worden doorgevoerd om de organisatie efficiënter te maken:

1) Stad en OCMW Gent :

Departement Cultuur, Sport en Vrije Tijd

- Historische Huizen Gent houdt op te bestaan als IVA en wordt opgenomen binnen het nieuwe AGB Kunsten en Erfgoed Gent.
Zie lager voor motivering.
- De Dienst Toerisme houdt op te bestaan als aparte dienst en integreert met de Dienst Economie binnen het Departement Stedelijke Ontwikkeling tot de nieuwe Dienst Economie en Toerisme.
Zie lager voor motivering.

Departement Stedelijke Ontwikkeling

- De Dienst Economie vormt samen met de Dienst Toerisme de nieuwe Dienst Economie en Toerisme, binnen dit departement. In het kader van het nieuw meerjarenplan is er beslist om Dienst Economie en Dienst Toerisme te fuseren tot 1 dienst, nl. Dienst Economie en Toerisme. Deze dienst zal ingebed worden binnen Departement Stedelijke Ontwikkeling. Door beide diensten samen te voegen, willen we oa. volgende synergiën realiseren en versterken:
 - Het promoten van Gent als toeristische en economische bestemming
 - Horeca, retail en toerisme beleid
 - Congrestoerisme en economisch speerpuntenbeleid (Gent Technologiehoofdstad)De bestaande sterke samenwerkingsverbanden tussen Toerisme en Departement Cultuur, Sport en Vrije Tijd worden hierbij behouden.

- Projectbureau Ruimte houdt op te bestaan als aparte dienst.

In het kader van de opmaak van het meerjarenplan voor de ganse organisatie werd een afbouw van de management- en/of ondersteunende activiteiten vooropgesteld, alsook een rationalisering van de span of control, een rationalisering van de leidinggevende structuur, alsook een evolutie naar grotere diensten. Dit vertaalde zich voor het Projectbureau Ruimte in eerste instantie naar een reductie van de projectcommunicatie, de juridische advisering, de administratieve ondersteuning en de governance van het projectmanagement. Volgend op de afbouw van deze activiteiten resulteerde dit in het verminderen van de leidinggevende structuur. De verschillende reducties op het personeelsbehoefteplan geven daarom vervolgens aanleiding om het Projectbureau Ruimte in de toekomst niet meer als aparte dienst in het organogram op te nemen. De resterende management- en/of ondersteunende activiteiten worden ondergebracht bij andere diensten binnen de organisatie. De activiteiten rond projectleiding en de daaraan gekoppelde personeelsbehoefte zullen voorwerp uitmaken van een reorganisatietraject samen met andere (delen van) diensten ten einde een nieuwe entiteit te creëren die de project-, programma- zowel als planningswerking zal bundelen.

2) Groep Gent :

- Het AGB Kunsten en Design en het AGB Erfgoed houden op te bestaan als aparte entiteiten en vormen nu samen het AGB Kunsten en Erfgoed Gent.
- Binnen dit nieuw autonoom gemeentebedrijf Kunsten en Erfgoed Gent wordt ook de werking van Historische Huizen Gent opgenomen.

Het AGB Kunsten en Design en het AGB Erfgoed zijn al geruime tijd in de aanloop naar een eenmaking. Dit maakt het mogelijk om onze organisaties ook in de toekomst kwalitatief en professioneel verder te laten groeien. Ook de inkanteling van IVA Historische Huizen lag daarbij mee op tafel. Het college van burgemeester en schepenen nam op 14 februari 2025 de principebeslissing om het AGB Kunsten en Design en het AGB Erfgoed, samen met de IVA Historische Huizen Gent, te integreren in één AGB 'Kunsten en Erfgoed Gent'.

Waarom een eenmaking?

MSK, S.M.A.K., Design Museum Gent, STAM, Huis van Alijn, Industriemuseum en Historische Huizen Gent, vinden elkaar in een gezamenlijk streven naar een professioneel beleid rond het verzamelen, beheren, interpreteren en ontsluiten van onroerend, materieel en immaterieel erfgoed. Momenteel werken deze huizen en musea operationeel en organisatorisch al op verschillende vlakken samen. Stuk voor stuk zijn het sterke merken met een eigen artistiek en inhoudelijk profiel en dat willen we bestendigen en verduurzamen. Maar heel wat processen op het vlak van bvb. HR, financiën, bewaking, reservaties en verkoop verlopen vandaag gelijkaardig en daar kan de samenwerking verstevigd worden door in een eengemaakte en verzelfstandigde structuur te werken, afgestemd op de museale werking. Beide AGB's werden op zakelijk vlak door eenzelfde zakelijk team ondersteund. Het verder uitdiepen van die samenwerking, met behoud van de eigen identiteit en autonomie van alle huizen, biedt de mogelijkheid om ook in de toekomst een vooruitstrevende rol in (inter)nationale culturele landschap te blijven spelen.

- Naamswijzigingen ikv actualisering organogram : EVA IN-Gent wordt EVA Amal
- Naamswijzigingen ikv actualisering organogram : Havenbedrijf nv wordt North Sea Port Flanders

Het voorontwerp van het nieuwe organogram van Stad en OCMW Gent met ingang op 01/01/2026 ligt ter vaststelling voor.

Over dit nieuwe organogram wensen we overleg met de vakbonden op te starten voor advies.

Bijgevoegde bijlage(n):

- Organogram Stad en OCMW Gent_voorontwerp_20260101.pdf

Beslissing

Beslist het volgende:

Artikel 1:

Stelt het nieuwe organogram van Stad en OCMW Gent, dat ingaat op 01/01/2026, principieel vast.

Artikel 2:

Keurt goed dat het overleg met de vakbonden over dit nieuwe organogram wordt opgestart.

2025_CBS_08378 - Personeel - Voorontwerp van nieuw organogram van Stad en OCMW Gent