



---

**2025\_CBS\_05580 EU-projectoproep URBACT Transfer Networks: Indienen projectvoorstel als Leadpartner in URBAN ECHO voor transfer en verbetering methodologie stadsvernieuwingsprogramma's - Goedkeuring**

**Beslissing:** Goedgekeurd in besloten vergadering van 19 juni 2025

**Zijn aanwezig bij de beslissing van dit punt:**

Hafsa El-Bazioui, schepen-voorzitter; Astrid De Bruycker, schepen; Sofie Bracke, schepen; Evita Willaert, schepen; Joris Vandenbroucke, schepen; Bram Van Braeckvelt, schepen; Burak Nalli, schepen; Filip Watteeuw, schepen; Christophe Peeters, schepen Mieke Hullebroeck, algemeen directeur; Liesbet Vertriest, adjunct-algemeendirecteur

**Bevoegd:** Mathias De Clercq

**Juridisch kader**

**De volgende bepalingen zijn van toepassing inzake de bevoegdheid:**

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 56, § 1;
- Het gemeenteraadsbesluit van 27 november 2023 houdende de delegatie van bevoegdheid tot het afsluiten van overeenkomsten over inkomende subsidies van bovenlokale overheden.

**De beslissing wordt genomen op grond van:**

- Het gemeenteraadsbesluit van 27 november 2023 houdende de delegatie van bevoegdheid tot het afsluiten van overeenkomsten over inkomende subsidies van bovenlokale overheden.

**Motivering**

Het **URBACT-programma** is een **Europees territoriaal samenwerkingsprogramma** dat stedelijke besturen ondersteunt in het ontwikkelen van geïntegreerde en duurzame oplossingen voor lokale uitdagingen, via uitwisseling, leren en capaciteitsopbouw.

URBACT lanceerde in 2024 een oproep voor het indienen van **goede praktijken door Europese steden**. Met deze oproep wil het programma steden ondersteunen bij het ontwikkelen van duurzaam en geïntegreerd stedelijk beleid, via internationale samenwerking, kennisdeling en capaciteitsopbouw. Eind juni 2024 besliste Stad Gent om twee praktijken in te dienen: het Urban Living Lab "**Comon**" (een samenwerkingsverband tussen Stad Gent, Ugent, imec en de CVSO De Waalse Krook) en de **stadsvernieuwingsprogramma's** (Urban Renewal Programma's for Neighbourhoods) van de Dienst Stedelijke Vernieuwing. De voorgestelde praktijken voldeden

aan de URBACT-criteria van impact, participatie, integratie, overdraagbaarheid en relevantie op Europees niveau.

**Op 29 oktober 2024 kregen beide Gentse praktijken het URBACT Good Practice-label** toegekend. Hoewel hier geen financiële prijs aan verbonden is, **opent dit label wel de deur naar deelname aan een gesubsidieerd URBACT Transfer Network**, dat focust op het delen en versterken van erkende praktijken tussen Europese steden. De zichtbaarheid is hoog, met vermelding op Europese communicatiekanalen en de recente deelname aan het URBACT City Festival in april 2025 in Wrocław (Polen).

Op basis van deze erkenning **lanceerde URBACT een nieuwe oproep** tijdens het City Festival **voor Transfer Networks**, waarin lokale besturen kunnen intekenen als leadpartner of projectpartner. Het Transfer Network biedt de mogelijkheid om **de erkende praktijk over te dragen aan andere steden en tegelijk de eigen werking te versterken**. Het voorziene budget bedraagt 750.000 EUR per netwerk (met maximum acht partners) over een periode van 2,5 jaar.

Naar aanleiding van deze oproep voor URBACT Transfer Networks zal Stad Gent deelnemen aan één **netwerk als leadpartner** voor het netwerk *Urban Echo*, op basis van de goede praktijk van de **Dienst Stedelijke Vernieuwing**. Dit netwerk verenigt zes Europese steden — Pezinok (Slovakije), Perugia (Italië), Cluj-Napoca (Roemenië), Düsseldorf (Duitsland), Las Gabias (Spanje) en Gent — met als doel hun capaciteit voor geïntegreerde en participatieve wijkvernieuwing te versterken. Gent draagt hierbij haar methodologie rond langetermijnprogramma's voor buurtgerichte stadsvernieuwing over, met aandacht voor aanpassing aan lokale contexten. Tegelijk wordt Gent's eigen kader verrijkt via peer feedback, evaluatie-instrumenten en wederzijds leren.

Elke stad mag slechts aan maximum twee URBACT-netwerken deelnemen, één als leadpartner en één als projectpartner. Het Urban Living Lab "Comon" zet geen Transfer Network op.

De **deadline voor indiening** van de projectaanvraag is vastgelegd op **30 juni 2025**. Bij de aanvraag moet ook een **formele letter of commitment** (toegevoegd als bijlage) van het lokaal bestuur worden toegevoegd, waarmee de Stad Gent zich officieel engageert voor deelname aan het URBACT Transfer Network.

Het team **Strategische Subsidies** van de **Dienst Internationale Netwerken en Subsidies** ondersteunt de betrokken stadsdienst bij de opmaak van de projectaanvraag, de budgetbesprekingen en – in geval van goedkeuring – ook bij de verdere opvolging en rapportering van het project. Het aanvraagdossier (ontwerp als bijlage) wordt momenteel in samenwerking met de internationale partners afgerond, met als doel de indiening tegen de uiterste deadline van **30 juni 2025**.

**Bij goedkeuring start het netwerk op 1 november 2025** en loopt gedurende 30 maanden. Het toegekende URBACT-budget is bedoeld voor personeelskosten (op basis van bestaande formatie met een eigen bijdrage van 35% onder de vorm van personeelstijd bestaande werking), overhead, reis- en verblijfskosten in het kader van studiebezoeken, de organisatie of hosting van een lokaal studiebezoek, communicatie-inspanningen, beperkte externe expertise en eventueel klein materiaal. Kosten voor implementatie van acties of infrastructuur zijn uitgesloten van financiering.

Voor het netwerk waarbij Stad Gent optreedt als **leadpartner** wordt een budget geraamd van ongeveer **200.000 euro** voorzien voor Stad Gent. Dit budget zal gebruikt worden voor niet-reguliere exploitatiekosten die gelinkt zijn aan de uitvoering van het project (o.a. organisatie meetings, kosten gelinkt aan financieel management). Dit bedrag valt binnen het totaalbudget

van **750.000 euro per netwerk**, dat verdeeld wordt over alle partners en loopt over een periode van 30 maanden.

Bijkomend voorziet het programma **160.000 euro per netwerk voor centrale expertiseondersteuning**, die rechtstreeks door URBACT wordt aangestuurd en gefinancierd.

Er wordt beslist om deel te nemen aan een URBACT Transfer Netwerk en het bijhorende projectvoorstel in te dienen. URBACT biedt steden een unieke kans om beproefde stedelijke praktijken verder te verdiepen, te vertalen naar de eigen context en beleidsinnovatie te versnellen via samenwerking met Europese partners. Deze deelname sluit nauw aan bij Gentse beleidsdoelstellingen rond **leefkwaliteit, participatie en klimaatneutraliteit**, en draagt bij aan de versterking van de **internationale positionering van Gent** als een innovatieve en lerende stad.

### **Bijgevoegde bijlage(n):**

- Engelstalig URBACT aanvraagdossier URBAN ECHO (in ontwerp)
- Nederlandstalig URBACT aanvraagdossier URBAN ECHO (vertaald) (deel van de beslissing)
- Engagementsbrief URBAN ECHO\_Lead Partner GHENT (deel van de beslissing)

### **Beslissing**

**Beslist het volgende:**

#### **Artikel 1:**

Keurt goed de indiening van het URBACT Transfer Netwerk "URBAN ECHO", rond stadsvernieuwingprogramma's van de Dienst Stedelijke Vernieuwing (als leadpartner); zoals gevoegd in de bijlage.

#### **Artikel 2:**

Verklaart het engagement van Stad Gent tot deelname aan het netwerk zoals geformaliseerd in de toegevoegde letter of commitment, en belast het team Strategische Subsidies met de verdere opvolging van het indieningsproces en projectondersteuning bij eventuele goedkeuring.

2025\_CBS\_05580 - EU-projectoproep URBACT Transfer Networks: Indienen projectvoorstel als Leadpartner in URBAN ECHO voor transfer en verbetering methodologie stadsvernieuwingsprogramma's

## OVERZICHT VAN DE HOOFDONDERDELEN VAN HET AANVRAAGFORMULIER

Enter main elements

Tabbladen	Hulpbubbels	Woordlimiet
<b>Beschrijving</b>	<p>Synthese-elementen die uw project beschrijven. Geef de projectduur aan. De startdatum is 01/11/2025. De einddatum is 30/04/2028. De beschrijving mag niet langer zijn dan 500 tekens (inclusief spaties).</p>	<p>500 tekens inbegrepen spaties (3 regels)</p>
<b>Partners</b>	<p>Maak het partnerschap compleet. Kies tussen "EFRO/Zwitsers fonds/Noors fonds/IPA-fonds/NDICI-fonds" voordat u het financieringsplan voor de partner invult. Het maximale budget dat voor het netwerk in aanmerking komt, mag niet hoger zijn dan: Voeg voor elke partner zoveel contactpersonen toe als u wilt. <b>Vermeld in ieder geval de naam van de lokale projectcoördinator.</b></p>	
<b>Leveringen</b>	<p>Selecteer alleen deze projectresultaten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>TN - WP2 – Overdraagbaarheidsonderzoek (begrijpen)</li> <li>TN - WP2 - Communicatieplan (begrijpen)</li> <li>TN - WP2 - Transnationale bijeenkomsten (minimaal 6)</li> <li>TN - WP2 – Netwerkartikelen (minimaal 3)</li> <li>TN - WP2 – Netwerkresultaatproduct/Netwerk Eindrapport</li> <li>TN - WP2 – Kwartaalnetwerkrapporten (6 tijdens de fase van begrijpen en aanpassen)</li> <li>TN - WP3 – ULG-contactlijst</li> <li>TN - WP3 – Routekaart en rapport voor het Transferplan (Transfer Partners)</li> <li>TN - WP3 – Verbeterplan (Lead Partner)</li> </ul>	
<b>Subcategorieën van uitgaven</b>	<p>Negeer dit tabblad. De uitgaventabel moet later in de aanvraagprocedure worden ingevuld, onder paragraaf 8.3.</p>	

<b>Werkplan</b>	Uw projectwerkplan moet rond 3 werkpakketten worden gestructureerd. Maak GEEN ander werkpakket aan. Probeer GEEN activiteit toe te voegen.	
<b>Indicatoren</b>	U hoeft dit gedeelte niet in te vullen.	

1. PROJECTSYNTHESE	Hulpbubbels	Woordlimiet
<b>1.1. Projectidentiteit (incl. titel en duur)</b>	Deze sectie wordt automatisch ingevuld met gegevensinvoer in de sectie "Hoofdelementen".	
<b>1.2. Samenvattende beschrijving van het probleem dat moet worden opgelost geadresseerd door het netwerk</b>	Deze sectie wordt automatisch ingevuld met gegevensinvoer in de sectie "Hoofdelementen".	500 tekens inclusief spaties
<b>1.3. Voorgesteld partnerschap</b>	Deze sectie wordt automatisch ingevuld met gegevensinvoer in de sectie 'Hoofdpagina' Elementen".	
<b>1.4. Links naar de doelstellingen van het cohesiebeleid</b>	Leg uit hoe uw voorstel aansluit bij de doelstellingen van het cohesiebeleid zoals bedoeld in artikel 5(1) van Verordening (EU) 2021/1060.  Ons voorstel beoogt lokale overheden beter in staat te stellen data effectief te verzamelen, analyseren en gebruiken. Dit zal de besluitvorming en strategische planning op basis van bewijs ondersteunen en ervoor zorgen dat stadsvernieuwingsinitiatieven zowel efficiënt als impactvol zijn (Een concurrerender en slimmer Europa).  We zullen duurzame praktijken implementeren in stadsvernieuwingsprojecten, met de nadruk op energie-efficiëntie, groene infrastructuur en klimaatbestendigheid. Dit zal de CO2-voetafdruk verkleinen en de ecologische duurzaamheid van wijken verbeteren (een groenere, koolstofarme transitie naar een netto-nul-economie).  Onze aanpak legt de nadruk op betrokkenheid en empowerment van de gemeenschap, zodat inwoners een stem hebben in het vernieuwingsproces. Dit bevordert de sociale cohesie en creëert inclusieve, levendige gemeenschappen (een socialer en inclusiever Europa).  Door een plaatsgerichte aanpak te hanteren, stemmen we stadsvernieuwingsinspanningen af op de unieke behoeften en kenmerken van elke wijk. Dit bevordert lokaal eigenaarschap en zorgt ervoor dat de ontwikkeling door de gemeenschap wordt aangestuurd (een Europa dichterbij de burger door de duurzame en geïntegreerde ontwikkeling van alle soorten gebieden te bevorderen).	
<b>1.5. Totaal budget</b>	Dit gedeelte wordt automatisch ingevuld en gecumuleerd op basis van de gegevens die zijn ingevoerd in hoofdstuk 1.3, in het financieringsplan van elke partner.	

2. PRESENTATIE VAN HET PROJECTVOORSTEL		
<b>2.1. Thematische inhoud</b>		
2.1.1. Beschrijving van de goede praktijk, het benadrukken van de belangrijkste elementen en de beleidsmatige uitdaging die moet worden aangepakt	<p>Presenteer de goede praktijk en beschrijf de belangrijkste elementen/componenten van de praktijk en de oorspronkelijke beleidsmatige uitdaging die is aangepakt.</p> <p><b>LET OP: teksten langer dan 4500 tekens (inclusief spaties) worden niet voorgelezen.</b></p>	4500 tekens inclusief spaties (ongeveer 1 A4-pagina)
	<p>De stadsvernieuwingprogramma's van Gent volgen een geïntegreerde aanpak die sociale, economische, ruimtelijke en milieuaspecten in evenwicht brengt. Deze holistische strategie stelt de stad in staat complexe stedelijke uitdagingen effectief aan te pakken.</p> <p><b>1. Mensgerichte planning:</b> Bewoners worden actief betrokken via consultaties, workshops en participatieve budgettering. Dit zorgt ervoor dat de plannen aansluiten bij de behoeften en ambities van de gemeenschap.</p> <p><b>2. Buurtoplossingen op maat:</b> Elk gebied krijgt een plan op maat, gebaseerd op de unieke kenmerken en uitdagingen. Deze gebiedsgerichte aanpak vergroot de relevantie en impact van interventies.</p> <p><b>3. Duurzaamheid en veerkracht:</b> De nadruk ligt op groene infrastructuur, energie-efficiëntie en klimaatbestendigheid. Projecten omvatten vergroening, duurzame mobiliteit en normen voor energiezuinig bouwen.</p> <p><b>4. Economische revitalisering:</b> Lokale economieën worden versterkt door bedrijven te ondersteunen, investeringen aan te trekken en banen te creëren.</p> <p><b>5. Sociale cohesie:</b> De programma's bevorderen sociale gelijkheid en welzijn door middel van verbeterde openbare diensten, betaalbare huisvesting en inclusieve planning.</p> <p>De oorspronkelijke uitdaging was om achterstandswijken om te vormen tot leefbare, duurzame en inclusieve gemeenschappen. Problemen zoals slechte huisvesting, sociale uitsluiting, economische achteruitgang en milieudegradatie vereisten meer dan kortetermijnprojecten. Gent hanteerde daarom een langetermijnstrategie die structurele oorzaken aanpakt in plaats van symptomen.</p> <p>Deze aanpak dient als waardevol model voor andere Europese steden. Door participatie, maatwerk, duurzaamheid, economische kracht en sociale cohesie voorop te stellen, toont Gent aan hoe geïntegreerde, mensgerichte stedelijke ontwikkeling Vernieuwing kan leiden tot veerkrachtige en inclusieve stedelijke omgevingen.</p>	
2.1.2. Link naar de Europese context van stedelijk beleid 2021-2027	Leg gedetailleerd het verband uit tussen de goede praktijk en de context van het Europese stedelijk beleid voor de periode 2021-2027 (met name de doelstellingen en reikwijdte van het cohesiebeleid) en leg uit waarom het voor andere steden interessant is om de goede praktijk over te dragen.	

	<b>LET OP: teksten langer dan 4500 tekens (inclusief spaties) worden niet voorgelezen.</b>	
	<p>De stadsvernieuwingsprogramma's van Gent sluiten nauw aan bij de Europese context van het stedenbeleid voor 2021-2027, met name de doelstellingen van het cohesiebeleid. Deze programma's richten zich op meerdere beleidsdoelstellingen en tonen hun relevantie en potentieel voor overdraagbaarheid naar andere Europese steden aan.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Een slimmer Europa: Gents aanpak van stadsvernieuwing legt de nadruk op het opbouwen van lokale capaciteit voor datagebruik, -evaluatie en strategische planning. Door lokale overheden beter in staat te stellen data effectief te verzamelen, analyseren en gebruiken, ondersteunt de stad evidence-based besluitvorming en strategische planning. Dit is in lijn met de doelstelling van het cohesiebeleid om een concurrerender en slimmer Europa te bevorderen.</li> <li>• Een groener, koolstofarm Europa: De stadsvernieuwingsinitiatieven in Gent richten zich op duurzaamheid en klimaatbestendigheid. Projecten omvatten groene infrastructuur, energiezuinige bouwnormen en duurzame mobiliteitsoplossingen zoals fietsen en openbaar vervoer. Deze inspanningen dragen bij aan het verminderen van de CO2-uitstoot en het verbeteren van de milieukwaliteit, en ondersteunen de doelstelling van het cohesiebeleid om over te stappen op een CO2-neutrale economie.</li> <li>• Een socialer en inclusiever Europa: de programma's van Gent geven prioriteit aan sociale Gelijkheid en betrokkenheid van de gemeenschap. Door inwoners te betrekken bij de plannings- en uitvoeringsprocessen zorgt de stad ervoor dat stadsvernieuwingsinitiatieven aansluiten bij de lokale behoeften en ambities. Initiatieven zoals betaalbare huisvesting, verbeterde openbare diensten en projecten voor sociale cohesie verbeteren de levenskwaliteit van alle inwoners en sluiten aan bij de doelstelling van het cohesiebeleid om een socialer en inclusiever Europa te bevorderen.</li> <li>• <b>Europa dichterbij de burger:</b> de plaatsgerichte aanpak van Gent zorgt ervoor dat stadsvernieuwingsinspanningen worden afgestemd op de unieke kenmerken en behoeften van elke wijk. Dit bevordert lokaal eigenaarschap en gemeenschapsgerichte ontwikkeling, waardoor Europa dichterbij de burger komt door duurzame en geïntegreerde ontwikkeling van alle soorten te bevorderen van territoria.</li> </ul> <p>Relevantie voor andere Europese steden: De stadsvernieuwingsprogramma's van Gent bieden een reproduceerbaar model dat andere Europese steden kunnen aanpassen aan de lokale context. De holistische benadering, waarbij sociale, economische en milieudimensies worden geïntegreerd, sluit aan bij verschillende belangrijke Europese kaders en agenda's, waaronder:</p>	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's):</b> Gentse inspanningen dragen bij rechtstreeks bijdragen aan SDG 11 (Duurzame Steden en Gemeenschappen) door inclusieve, veilige, veerkrachtige en duurzame verstedelijking te bevorderen. De programma's verbeteren de kwaliteit van leven, benutten territoriale diversiteit en bevorderen een evenwichtige territoriale ontwikkeling.</li> <li>• <b>Stedelijke Agenda voor de EU:</b> De programma's ondersteunen de Stedelijke Agenda voor de EU door innovatief en participatief bestuur, duurzaam landgebruik en de regeneratie van stedelijke gebieden te bevorderen. De initiatieven van Gent weerspiegelen de principes van de Territoriale Agenda 2030 van de EU, die gericht is op het verbeteren van de levenskwaliteit en het bevorderen van een evenwichtige territoriale ontwikkeling.</li> <li>• <b>EU Territoriale Agenda 2030:</b> De inspanningen van Gent op het gebied van stadsvernieuwing geven prioriteit aan groene infrastructuur, sociale gelijkheid en economische vitaliteit. Deze praktijken bieden een reproduceerbaar model voor stedelijke duurzaamheid en veerkracht dat andere Europese steden kunnen aanpassen aan hun lokale context.</li> </ul> <p>De stadsvernieuwingprogramma's van Gent tonen het belang aan van een geïntegreerde, mensgerichte aanpak van stadsvernieuwing. Door aan te sluiten bij de doelstellingen van het cohesiebeleid en belangrijke Europese kaders en agenda's te ondersteunen, bieden deze programma's waardevolle inzichten en methodologieën die andere Europese steden kunnen toepassen om levendige, inclusieve en duurzame stedelijke omgevingen te creëren.</p>	
<p><b>2.2. Hoe zal de overdracht van de Goede Praktijk plaatsvinden? de capaciteit van steden opbouwen om duurzaam stedelijk ontwikkelingsbeleid te ontwerpen en te implementeren in een geïntegreerde, participatieve en plaatsgerichte aanpak?</b></p>	<p>Verwacht wordt dat Transfer Networks, als resultaat van de aanpassing en hergebruik van succesvolle implementaties van goede praktijken, de verbetering van geïntegreerd en participatief stedelijk beleid in Europese steden en de uitvoering van dit beleid in de praktijk zullen bevorderen.</p> <p><b>Vink 'ja' aan</b> en geef een korte toelichting op de manier waarop het voorstel de capaciteit van steden zal vergroten om duurzaam stedelijk ontwikkelingsbeleid te ontwerpen en te implementeren in een geïntegreerde, participatieve en plaatsgerichte aanpak.</p>	500 tekens (ongeveer 3 regels)
	<p><b>Capaciteiten opbouwen via overdrachtsnetwerken</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Focus op de buurt:</b> prioriteit geven aan gebieden met behulp van gegevens en input van de gemeenschap om gerichte en effectieve interventies te garanderen</li> <li>• <b>Langetermijnvisie:</b> belanghebbenden betrekken bij inclusieve planning processen om duurzame stedelijke ontwikkelingsstrategieën te creëren</li> <li>• <b>Impactevaluatie:</b> gebruik van raamwerken zoals de Theory of Change om voortdurend leren en beleid aanpassen op basis van meetbare resultaten</li> </ul>	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Bestuur:</b> Integratie van sociale, economische en ecologische thema's om stedelijk bestuur en veerkracht te versterken</li> <li>• <b>Participatie en communicatie:</b> zorgen voor continue betrokkenheid door middel van regelmatige bijeenkomsten, workshops en digitale platforms om gemeenschapsbezit en transparantie te bevorderen</li> </ul>	
<p>2.3. Hoe zullen gendergelijkheid en gelijke kansen worden bevorderd? kansen worden aangepakt door de netwerk?</p>	<p>Er moeten concrete voorbeelden worden gegeven van hoe gelijke kansen (met name gender) worden geïntegreerd in de werkmethoden van het netwerk.</p> <p><b>LET OP: teksten langer dan 4500 tekens (inclusief spaties) worden niet voorgelezen.</b></p>	4500 tekens (ongeveer 1 A4-pagina)
	<p>Het netwerk zal gendergelijkheid en gelijke kansen op de volgende manieren in al zijn werkmethoden integreren:</p> <p><b>Inclusieve participatiepraktijken:</b> Alle partnersteden zetten zich in voor inclusieve stakeholderbetrokkenheid en zorgen ervoor dat vrouwen en ondervertegenwoordigde groepen actief betrokken zijn bij co-creatieprocessen. Dit omvat gerichte outreach in buurten, genderevenwichtige focusgroepen en toegankelijke vergaderformats.</p> <p><b>Gendersensitieve Planning:</b> Geïnspireerd door de ervaring van Gent zal het netwerk onderzoeken hoe stadsvernieuwing gendergerelateerde ervaringen met openbare ruimte, mobiliteit, veiligheid en toegang tot diensten kan aanpakken. Partners worden aangemoedigd om genderperspectieven toe te passen in buurtdiagnostiek en actieplanning.</p> <p><b>Peer learning en uitwisseling:</b> Thematische sessies zullen gendergelijkheid als een overkoepelend thema behandelen. Düsseldorf en Perugia, met ervaring in inclusieve participatie, zullen tools en methoden delen. Gent zal reflectie faciliteren over hoe gendersensitieve benaderingen kunnen worden ingebed in stedelijke langetermijnprojecten.</p> <p>vernieuwing.</p> <p><b>Capaciteitsopbouw:</b> Het netwerk zal onderzoeken of een ad-hoc genderexpert kan worden uitgenodigd of dat er kan worden deelgenomen aan een thematische URBACT-workshop over gendergelijkheid. Dit zal partners helpen hun interne capaciteit te versterken en genderbewuste methoden toe te passen bij planning en evaluatie.</p> <p><b>Monitoring en evaluatie:</b> Het netwerk zal samen eenvoudige indicatoren ontwikkelen om de genderbalans in de participatie te volgen en te beoordelen hoe vernieuwingsstrategieën inspelen op de behoeften van verschillende groepen. Dit zal worden meegenomen in de leer- en verbeterplannen van het netwerk.</p> <p>Door gendergelijkheid te verankeren in participatie, planning en evaluatie, wil het netwerk ervoor zorgen dat stedelijke vernieuwing voordelen oplevert voor alle inwoners, ongeacht geslacht of achtergrond.</p>	

<p><b>2.4. Hoe zal de groene transitie worden aangepakt door het netwerk?</b></p>	<p>Er moeten concrete voorbeelden worden gegeven van hoe ecologisch duurzame acties zullen worden geïntegreerd in de werkwijze van het netwerk. Dit omvat ook informatie over de CO2-voetafdruk van het netwerk.</p> <p><b>LET OP: teksten langer dan 4500 tekens (inclusief spaties) worden niet voorgelezen.</b></p>	<p>4500 tekens (ongeveer 1 A4-pagina)</p>
	<p>Het netwerk zal de groene transitie integreren in zijn werkwijze, zowel inhoudelijk als operationeel:</p> <p><b>Duurzame stadsvernieuingspraktijken:</b> Alle partnersteden zetten zich in om ecologische duurzaamheid te integreren in de wijkvernieuwing. Dit omvat het bevorderen van energiezuinige renovatie, groene infrastructuur, duurzame mobiliteit (bijv. fietsen, wandelen) en klimaatadaptatie. Gent, Düsseldorf en Cluj zullen voorbeelden delen van hoe milieudoelstellingen worden geïntegreerd in ruimtelijke en sociale planning.</p> <p><b>Peer Learning over klimaat-sociaal evenwicht:</b> het netwerk onderzoekt hoe ecologische ambities in evenwicht kunnen worden gebracht met sociale cohesie – een geïdentificeerde uitdaging in Düsseldorf en Pezinok. De sessies zullen zich richten op inclusieve groene strategieën die verdringing voorkomen en voordelen voor alle inwoners garanderen.</p> <p><b>Klimaatactie op buurtniveau:</b> Partners zoals Pezinok en Cluj ontwikkelen datagestuurde benaderingen om de kwaliteit en veerkracht van het milieu te monitoren. Deze zullen binnen het netwerk worden gedeeld en getest, ter ondersteuning van lokale klimaatactie op buurtniveau.</p> <p><b>Beheer van koolstofarme netwerken:</b> Het netwerk zal zijn koolstofvoetafdruk actief beheren door:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prioriteit geven aan online samenwerkingshulpmiddelen voor regelmatige vergaderingen en uitwisselingen.</li> <li>• Het efficiënt organiseren van transnationale bijeenkomsten, waarbij meerdere activiteiten per reis worden gecombineerd.</li> <li>• Het stimuleren van treinreizen waar mogelijk en het compenseren van de uitstoot van vliegvluchten.</li> <li>• Gebruik van digitale documentatie en gedeelde platforms om het printen te verminderen en verzending.</li> </ul> <p><b>Groene criteria in lokale acties:</b> steden worden aangemoedigd om groene criteria toe te passen in hun lokale verbeteringsplannen, zoals op de natuur gebaseerde oplossingen, principes van de circulaire economie en koolstofarme bouwmethoden.</p>	

	Door ecologische duurzaamheid te verankeren in zowel de inhoud als de werking van het netwerk, draagt het partnerschap bij aan de EU Green Deal en ondersteunt het steden bij het realiseren van klimaatbestendige, inclusieve buurten.	
<b>2.5. Hoe zal de digitale transitie worden aangepakt? via het netwerk?</b>	Concrete voorbeelden van hoe digitalisering in de werkprocessen wordt geïntegreerd De methoden van het netwerk moeten worden geschetst. <b>LET OP: teksten langer dan 4500 tekens (inclusief spaties) worden niet voorgelezen.</b>	4500 tekens (ongeveer 1 A4-pagina)
	<p>Het netwerk zal de digitale transitie benaderen als een leerthema en als een vorm van samenwerking:</p> <p><b>Digitale hulpmiddelen voor participatie en communicatie:</b> Verschillende partnersteden (bijv. Gent, Pezinok en Düsseldorf) gebruiken al digitale platforms om bewoners te betrekken, projectupdates te delen en feedback te verzamelen. Het netwerk zal goede praktijken uitwisselen over hoe digitale tools inclusieve participatie kunnen ondersteunen, met name in langetermijnprocessen voor stadsvernieuwing.</p> <p><b>Slimme data en stedelijke monitoring:</b> Pezinok heeft ervaring met sensorgebaseerde dataverzameling (bijvoorbeeld slimme verlichting, milieumonitoring), terwijl Cluj en Gent datagestuurde planning onderzoeken. Het netwerk zal onderzoeken hoe digitale technologieën buurtdiagnostiek, veerkrachtplanning en impactevaluatie kunnen ondersteunen.</p> <p><b>Digitale samenwerking en kennisdeling:</b> om het reizen te verminderen en de toegankelijkheid te vergroten, zal het netwerk:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gebruik samenwerkingsplatformen (bijv. SharePoint, Teams) voor co-creatie en documentatie</li> <li>• Organiseer regelmatig online peer-uitwisselingen en thematische sessies</li> <li>• Deel sjablonen, hulpmiddelen en uitkomsten via een gedeelde digitale werkruimte</li> </ul> <p><b>Capaciteitsopbouw rond digitale inclusie:</b> Het netwerk zal reflecteren op digitale kloven en hoe ervoor te zorgen dat digitale tools kwetsbare groepen niet uitsluiten. Dit omvat het delen van methoden voor hybride participatievormen en laagdrempelige digitale betrokkenheid.</p> <p><b>Digitale innovatie in stadsvernieuwing:</b> Düsseldorf en Perugia zullen innovatieve participatieve formats delen die fysieke en digitale tools combineren (bijvoorbeeld mobiele installaties, digitale storytelling). Deze zullen partners inspireren om te experimenteren met creatieve, technologiegedreven betrokkenheid.</p> <p>Door digitale hulpmiddelen te integreren in zowel de inhoud als de werking van het netwerk, ondersteunt het partnerschap steden bij het navigeren door de digitale transitie op een inclusieve, praktische en lokaal relevante manier.</p>	

<p><b>2.6. Wat is de toegevoegde waarde van dit netwerk? gerelateerd aan het voorgestelde thema?</b></p>	<p>Er dient te worden verwezen naar de wijze waarop dit netwerkthema de thema's van eerdere URBACT-projecten aanvult en hoe het waarde toevoegt aan andere EU-beleidsinitiatieven.</p> <p><b>LET OP: teksten langer dan 3500 tekens (inclusief spaties) worden niet voorgelezen.</b></p>	<p>3500 tekens (ongeveer ¼ A4-pagina)</p>
	<p>Dit Transfernetwerk bouwt voort op de goede praktijk van Gent op het gebied van langdurige, geïntegreerde buurtvernieuwing en biedt een duidelijke meerwaarde aan de URBACT-gemeenschap en het bredere stedelijke beleidslandschap van de EU.</p> <p><b>Complementariteit met eerdere URBACT-netwerken:</b> Hoewel veel URBACT-netwerken zich richten op participatie, governance of duurzaamheid, hebben slechts weinigen zich gericht op de kruising van deze thema's op buurtniveau. Dit netwerk creëert waarde door:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Met de nadruk op meerjarige, plaatsgebonden programma's voor stedelijke vernieuwing die ruimtelijke, sociale, economische en milieudoelstellingen combineren.</li> <li>• Het aanbieden van een beproefd bestuursmodel dat strategische planning, participatie en financiering aan elkaar koppelt.</li> <li>• Het aanpakken van de implementatiekloof: hoe je van visie naar actie komt in complexe stedelijke contexten.</li> </ul> <p><b>Reageren op gedeelde uitdagingen:</b> Het netwerk reageert op de belangrijkste uitdagingen die in de partnersteden zijn geïdentificeerd, waaronder:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gebrek aan geïntegreerde kaders voor buurtontwikkeling</li> <li>• Gefragmenteerd bestuur en beperkte interdepartementale samenwerking</li> <li>• Moeilijkheden bij het in stand houden van zinvolle gemeenschapsbetrokkenheid</li> <li>• Beperkte capaciteit voor impactevaluatie en leren</li> <li>• Het in evenwicht brengen van groene doelstellingen met sociale cohesie</li> <li>• Behoeftte aan duurzame financieringsmechanismen</li> </ul> <p>Deze uitdagingen zijn niet alleen lokaal van aard, maar weerspiegelen bredere kwesties in de uitvoering van het stedelijk beleid van de EU.</p> <p><b>Bijdrage aan de beleidsagenda's van de EU:</b> Het netwerk ondersteunt:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Het cohesiebeleid van de EU door het versterken van de lokale capaciteit voor geïntegreerde territoriale ontwikkeling</li> <li>• De stedelijke agenda voor de EU, met name partnerschappen op het gebied van duurzame Landgebruik, inclusie en stedelijke armoede</li> <li>• De EU Green Deal, door klimaatbestendigheid en energie te verankeren efficiëntie bij buurtvernieuwing</li> <li>• Het nieuwe Handvest van Leipzig legt, door de nadruk op het rechtvaardige, groene en productieve stad</li> </ul> <p><b>Peer learning en overdraagbaarheid:</b> het netwerk brengt steden van verschillende omvang en bestuurlijke contexten samen – van kleine steden als Las Gabias en</p>	

	<p>Pezinok naar grootstedelijke actoren zoals Cluj en Düsseldorf. Deze diversiteit vergroot de overdraagbaarheid en aanpasbaarheid van het Gentse model.</p> <p><b>Methodologische innovatie:</b> Het netwerk zal tools zoals Theory of Change, participatieve budgettering en datagestuurde planning testen en verfijnen. Het draagt ook bij aan de URBACT Knowledge Hub door inzichten te genereren over:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Langetermijnparticipatief bestuur</li> <li>• Impactmeting op buurniveau</li> <li>• Sectoroverschrijdende samenwerking in stedelijke vernieuwing</li> </ul> <p>Kortom, dit netwerk creëert meerwaarde doordat het een brug slaat tussen strategische visie en lokale actie, en doordat het steden in staat stelt duurzame, inclusieve en veerkrachtige buurten te realiseren die aansluiten bij de prioriteiten van de EU en gebaseerd zijn op de echte stedelijke praktijk.</p>	
<b>3. ONDERBOUWING VAN HET VOORGESTELDE PARTNERSCHAP</b>		
<b>3.1. Profiel van de Lead Partner City</b>	<b>STAD GENT (LP1)</b>	
3.1.1. Lokale uitdagingen in relatie tot het beleid probleem geïdentificeerd en oplossingen aangedragen door de goede praktijk	<p>Kunt u de oorspronkelijke lokale uitdagingen toelichten die hebben geleid tot de ontwikkeling van de Goede Praktijk en kunt u aangeven welke Goede Praktijk een relevante oplossing bood?</p> <p><b>LET OP: teksten langer dan 4500 tekens (inclusief spaties) worden niet voorgelezen.</b></p>	4500 tekens (ongeveer 1 A4-pagina)
	<p>Begin jaren 2000 werd de stad Gent geconfronteerd met toenemende uitdagingen in verschillende wijken, gekenmerkt door sociale ongelijkheid, slechte woningkwaliteit, versnipperde openbare diensten en milieuvervuiling. Traditionele projectmatige benaderingen bleken niet toereikend om deze complexe, onderling samenhangende problemen aan te pakken.</p> <p>Interventies waren vaak van korte duur, sectoraal van aard en misten continuïteit. Dit resulteerde in gefragmenteerde resultaten en een beperkte impact op de lange termijn.</p> <p>Als reactie hierop ontwikkelde Gent een nieuwe aanpak: stadsvernieuwingsprogramma's voor wijken. Dit zijn langlopende, geïntegreerde programma's die ruimtelijke, sociale, economische en milieufacties combineren, afgestemd op de specifieke context van elke wijk. De aanpak werd geformaliseerd in het Strategisch Stadsvernieuwingsbeleid van de stad en is sindsdien in meer dan tien wijken toegepast.</p> <p>De Good Practice pakt de oorspronkelijke uitdagingen aan door:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Geïntegreerd bestuur: coördinatie tussen verschillende departementen zorgt ervoor dat acties op het gebied van huisvesting, mobiliteit, milieu en sociale diensten op elkaar zijn afgestemd en elkaar wederzijds versterken.</li> </ul>	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plaatsgebaseerde planning: Elk programma begint met een diepgaande buurtanalyse en is afgestemd op lokale behoeften en dynamieken.</li> <li>• Participatie en co-creatie: Bewoners en belanghebbenden worden vanaf het begin betrokken, niet alleen via overleg, maar ook bij het vormgeven van de visie en prioriteiten. Dit schept vertrouwen en lokaal eigenaarschap.</li> <li>• Langetermijnvisie en flexibiliteit: programma's bestrijken meerdere jaren en zijn ontworpen om in de loop van de tijd te evolueren, waardoor adaptieve reacties op veranderende omstandigheden mogelijk zijn.</li> <li>• Focus op zowel tastbare als niet-tastbare resultaten: Hoewel fysieke verbeteringen (bijv. huisvesting, openbare ruimte) belangrijk zijn, wordt er evenveel aandacht besteed aan sociale cohesie, empowerment en kwaliteit van leven.</li> </ul> <p>Deze aanpak heeft Gent in staat gesteld om van gefragmenteerde, reactieve interventies over te stappen op een strategisch, participatief en legergericht model voor buurtvernieuwing. Het biedt een reproduceerbaar kader voor andere steden die met vergelijkbare uitdagingen te maken hebben, terwijl het zich blijft ontwikkelen door middel van reflectie en collegiale uitwisseling.</p>	
<p>3.1.2. Betrokken lokale belanghebbenden en organisatie van de levering van het Goed Oefening</p>	<p>Geef informatie over de belangrijkste belanghebbenden die op lokaal niveau betrokken zijn bij de uitvoering van de goede praktijk.</p> <p><b>LET OP: teksten langer dan 3500 tekens (inclusief spaties) worden niet voorgelezen.</b></p>	
	<p>De uitvoering van de Gentse Goede Praktijk wordt gecoördineerd door de <b>Dienst Stadsvernieuwing (Operationele Dienst)</b> binnen de Stad Gent.</p> <p>houdt toezicht op de ontwikkeling en uitvoering van meerjarige buurtprogramma's en zorgt voor afstemming op de bredere strategische doelen van de stad.</p> <p>Belangrijke belanghebbenden op lokaal niveau zijn onder meer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Directeuren van buurtprogramma's:</b> dit zijn toegewijde medewerkers Leden die verantwoordelijk zijn voor de coördinatie van het vernieuwingsproces in elke wijk. Zij fungeren als verbindingsschakel tussen gemeentelijke diensten, bewoners en externe partners.</li> <li>• <b>Programmacommunicatoren:</b> zij beheren de betrokkenheid van belanghebbenden en zorgen voor transparante, tijdige communicatie met bewoners en lokale actoren gedurende het hele proces.</li> <li>• <b>Gemeentelijke diensten/afdelingen:</b> Stedelijke vernieuwingsprogramma's zijn per definitie sectoroverschrijdend. De betrokken afdelingen zijn onder andere Stadsontwikkeling, Volkshuisvesting, Milieu en Klimaat, Mobiliteit, Maatschappelijke Dienstverlening en Participatie. Deze afdelingen werken nauw samen binnen een gemeenschappelijk raamwerk.</li> <li>• <b>Lokale bewoners en belanghebbenden:</b> burgers worden vanaf de beginfase betrokken via consultaties, participatieve begrotingen, workshops en</li> </ul>	

	<p>Co-creatiesessies. Dit zorgt ervoor dat de programma's aansluiten bij de lokale behoeften en dat er draagvlak is binnen de gemeenschap.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Externe partners:</b> Afhankelijk van de wijk werkt de stad Samen met woningbouwverenigingen, maatschappelijke organisaties, scholen, lokale ondernemers en universiteiten voeren we concrete acties uit.</li> </ul> <p>Het organisatiemodel is ontworpen om zowel <b>gestructureerd als flexibel te zijn</b>: elk programma volgt een gedeelde methodologie, maar is afgestemd op de lokale buurtcontext. De coördinatie is gecentraliseerd, maar de uitvoering is decentraal en participatief. Dit zorgt voor consistentie in de stad en maakt plaatsgebonden innovatie mogelijk.</p>	
<p>3.1.3. Waar is er ruimte voor verbetering van de Goede Praktijk en welke toegevoegde waarde is wat wordt er in dit verband van het Transfernetwerk verwacht?</p>	<p>Leg uit wat de motivatie en verwachtingen zijn van de stad die Goede Praktijken toepast om haar ervaring over te dragen en te werken aan de verbetering van haar Goede Praktijken.</p> <p><b>LET OP: teksten langer dan 4500 tekens (inclusief spaties) worden niet voorgelezen.</b></p>	<p>4500 tekens (ongeveer 1 A4-pagina)</p>
	<p>Hoewel de Gentse Good Practice voor geïntegreerde buurtvernieuwing goed ingeburgerd is en breed wordt toegepast, is er duidelijk ruimte voor reflectie, verfijning en innovatie. Het Transfer Network biedt een waardevolle kans om de aanpak te testen, evalueren en toekomstbestendig te maken in samenwerking met diverse Europese partners.</p> <p>1. Noodzaak van systematische impactevaluatie</p> <p>Een van de belangrijkste verbeterpunten is de ontwikkeling van een robuust kader voor <b>het monitoren en evalueren van langetermijneffecten</b>. Hoewel Gent de afgelopen twee decennia meerdere programma's heeft geïmplementeerd, is er nog steeds een stadsbrede methodologie in ontwikkeling om de resultaten te beoordelen – met name op het gebied van sociale cohesie, kwaliteit van participatie en ruimtelijke transformatie.</p> <p>Via het netwerk wil Gent:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Test de Theory of Change en andere evaluatie-instrumenten (bijv. Outcome (Oogsten)</li> <li>• Leer van collega's hoe je gemeenschapsresultaten kunt vertalen naar beleid leren</li> <li>• Versterk de capaciteit om zowel tastbare als ongreepbare resultaten te meten</li> </ul> <p>2. Participatie- en communicatiestrategieën verfijnen</p> <p>Gent heeft sterke participatieprocessen ontwikkeld, maar het blijft een uitdaging om de betrokkenheid over langere tijd te behouden. Het netwerk biedt ruimte om:</p>	<p>Test het theoretische kader en impactevaluatie</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Verken innovatieve formaten die door partners worden gebruikt (bijvoorbeeld de agile-strategie van Düsseldorf)</li> </ul> <p>hulpmiddelen)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Denk na over hoe je ondervetegenwoordigde groepen effectiever kunt bereiken</li> <li>• Verbeter de communicatie van langetermijnvisies en -strategieën om Bewoners</li> </ul> <p>3. Aanpassen aan nieuwe stedelijke uitdagingen</p> <p>Stadsvernieuwing evolueert als reactie op klimaatverandering, digitalisering en demografische verschuivingen. Gent streeft naar:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Integreer groene en digitale transitie explicieter in de programma's</li> <li>• Ontdek hoe andere steden duurzaamheidsdoelen in evenwicht brengen met sociale inclusie</li> <li>• Maak het model toekomstbestendig door nieuwe tools en perspectieven te integreren</li> </ul> <p>4. Peer learning en externe feedback</p> <p>Als lead partner deelt Gent graag haar gestructureerde methodologie en tools. Tegelijkertijd hecht het waarde aan het externe perspectief van partnersteden om:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificeer blinde vlekken in de huidige aanpak</li> <li>• De overdraagbaarheid van het model testen in verschillende bestuurs- en ruimtelijke contexten</li> <li>• Samen verbeteringen ontwikkelen die alle partners ten goede komen</li> </ul> <p>Het Transfernetwerk is niet alleen een platform voor het delen van Gentse goede praktijken, maar ook een laboratorium voor leren en innovatie. Door met collega's samen te werken, verwacht Gent zijn kader te versterken, zijn evaluatiecapaciteit te verbeteren en ervoor te zorgen dat zijn buurtvernieuwingprogramma's de komende jaren relevant, inclusief en impactvol blijven.</p>	
<p><b>3.2. Profiel van de transferpartnersteden</b> <b>(Herhaald voor elke projectpartnerstad (tot PP7))</b></p>	<p><b>PEZINOK (PP2)</b></p>	
<p>3.2.1. Lokale uitdagingen van stadspartners specifiek voor de goede praktijk</p>	<p>Geef voor elke partner informatie over de lokale uitdagingen met betrekking tot het beleid dat in de Goede Praktijk aan bod komt.</p> <p><b>LET OP: tekst langer dan 2000 tekens (inclusief spaties) wordt niet voorgelezen.</b></p>	<p>2000 tekens per partner (ongeveer ½ A4)</p>
	<p>Pezinok is een stad in een meer ontwikkelde regio in West-Slowakije, vlakbij Bratislava. De stad kampt met toenemende uitdagingen op het gebied van stedelijke veerkracht, burgerparticipatie en de financiering van overheidsinvesteringen. De wijken worden deels gekenmerkt door hun nabijheid tot natuurlijke omgevingen zoals bossen en herbergen diverse gemeenschappen, waaronder Roma.</p> <p>Pezinok zoekt naar manieren om deze wijken toekomstgericht vorm te geven.</p>	

	<p>De stad Pezinok staat voor de uitdaging om de samenleving en het gebied voor te bereiden op effectief gebruik van kansen en tegelijkertijd kwetsbaarheden te minimaliseren, alles in lijn met de duurzame ontwikkelingsdoelen en Agenda 2030. De belangrijkste doelstellingen zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Het opbouwen van veerkracht tegen</b></li> <li>• <b>klimaatverandering</b> Het ontwikkelen van adequate transportinfrastructuur voor voetgangers en fietsers - Het       <ul style="list-style-type: none"> <li>• waarborgen van veiligheid <b>Het integreren van moderne digitale technologieën</b></li> <li>• Ondersteuning van wijnbouw en cultuur.</li> <li>• Mogelijkheden bieden voor sport en vrije tijd. Kwalitatief</li> <li>• hoogstaand onderwijs aanbieden in moderne faciliteiten.</li> <li>• Sociale inclusie bevorderen ten behoeve van de</li> </ul> </li> </ul> <p>gemeenschap. Lokale overheden streven ernaar uitdagingen te vertalen <b>naar meetbare acties op basis van gemeenschapsbelangen</b>. Het programma voor economische en sociale ontwikkeling richt zich op strategische stadsplanning, duurzame investeringen en het betrekken van burgers bij budgetteringsprocessen. Naarmate de bevolking groeit, moet de stad stedelijke gebieden en essentiële diensten uitbreiden en tegelijkertijd aandacht besteden aan veiligheid, civiele bescherming, klimaatbestendigheid, afvalbeheer en sociale activiteiten.</p>	
<p>3.2.2. Lokaal strategisch kader van de stad specifiek voor de Goede Praktijk</p>	<p>Geef voor elke partner informatie over strategieën en/of actieplannen die relevant zijn voor de goede praktijk.</p> <p><b>LET OP: tekst langer dan 2000 tekens (inclusief spaties) wordt niet voorgelezen.</b></p>	<p>2000 tekens per partner (ongeveer ½ A4)</p>
	<p>Om een evenwichtige territoriale ontwikkeling te bereiken, is het essentieel om te focussen op het verbeteren van blauwe en groene infrastructuur, waaronder natuurlijke waterwegen <b>en groene ruimtes, en tegelijkertijd duurzame vormen van mobiliteit te bevorderen, zoals openbaar vervoer, fietsen en voetgangersvriendelijke paden</b>. Het waarborgen van de veiligheid en zekerheid van inwoners is van cruciaal belang, naast het aanbieden van toegankelijke sociale en gezondheidsdiensten die inspelen op de diverse behoeften van de gemeenschap.</p> <p>Omdat culturele diversiteit belangrijk is, moeten initiatieven de aandacht vestigen op lokale talenten, tradities en middelen en deze benutten om een levendige gemeenschapsidentiteit te creëren.</p> <p>Het is van essentieel belang om een kwalitatief hoogwaardige omgeving te creëren voor sport- en vrijetijdsactiviteiten. <b>Dit betekent ook dat er goed onderhouden recreatievoorzieningen, parken en buurtcentra moeten worden ontwikkeld die fysieke activiteit en sociale interactie stimuleren.</b></p> <p>Investeren in moderne onderwijsinstellingen en innovatieve leerprogramma's is van cruciaal belang om inwoners voor te bereiden op toekomstige uitdagingen en kansen. <b>Daarnaast moeten er digitale en open diensten beschikbaar zijn die de betrokkenheid van burgers en de toegang tot informatie vergemakkelijken.</b></p>	

	<p>Bovendien moeten lokale overheden op effectieve wijze economische instrumenten en strategieën inzetten om groei te stimuleren. Daartoe behoort ook de strategische toepassing van verschillende financieringsmechanismen, zoals subsidies, leningen en publiek-private partnerschappen.</p> <p>Het versterken van de samenwerking tussen sectoren – publiek, privaat en non-profit – Naast het stimuleren van zinvolle publieke participatie, zijn deze maatregelen essentieel om de ontwikkeling van de gemeenschap te stimuleren en ervoor te zorgen dat de stemmen van de bewoners worden gehoord en gewaardeerd.</p>	
3.2.3. Oplossing geboden door de overdracht van de Goed pact	<p>Hoe zal de overdracht van Goede Praktijken oplossingen bieden voor de uitdaging?  <b>LET OP: tekst langer dan 2000 tekens (inclusief spaties) wordt niet voorgelezen.</b></p>	2000 tekens per partner (ongeveer ½ A4)
	<p>De uitvoerende partner richt zich op het versterken van de capaciteiten en expertise die nodig zijn voor de effectieve uitvoering van methodologieën en benaderingen gericht op <b>het creëren van datagestuurd veerkrachtbeleid. Daarnaast is het doel om goed gedefinieerde strategieën te identificeren en te ontwikkelen om particuliere organisaties en lokale burgers te betrekken bij het bevorderen van en deelnemen aan de groene en blauwe economie, die duurzame praktijken omvat die verband houden met zowel milieubehoud als duurzaam beheer van waterbronnen.</b></p> <p>De lokale overheid heeft een strategisch kader gecreëerd voor het leveren van sociale diensten die voldoen aan de wettelijke normen; <b>momenteel ontbreken echter voorzieningen voor de introductie van nieuwe of aanvullende diensten.</b> Een grote uitdaging voor de gemeente zijn de financiële beperkingen, aangezien er onvoldoende middelen beschikbaar zijn om diensten te ondersteunen die niet door de overheid worden vergoed.</p> <p>Deze financiële impasse creëert een vicieuze cirkel die het vermogen van de gemeenschap om in essentiële behoeften te voorzien, belemmert. Wij zijn ervan overtuigd dat het benutten van succesvolle ervaringen en best practices van andere partners waardevolle inzichten kan opleveren, die ons uiteindelijk kunnen helpen <b>bij het ontwikkelen van een duurzaam model voor de regelmatige levering van een uitgebreid scala aan diensten.</b></p> <p>Dit model zou worden toegesneden op de dynamische behoeften van risicogezinnen, de vergrijzende bevolking en de complexe problemen die voortvloeien uit migratie en culturele diversiteit.</p> <p><b>Pezinok maakt actief gebruik van geavanceerde geositionerings- en visualisatietools om openbaar bezit en gemeenschappelijke ruimtes in kaart te brengen en te beheren, zodat deze toegankelijk en nuttig zijn voor de gemeenschap.</b> De gemeente is begonnen met het verzamelen van gegevens via slimme sensoren, zoals die geïntegreerd in straatverlichtingssystemen, en is bezig met de ontwikkeling van een SMART MAP die de kwaliteit van de buurt zal beoordelen en verbeteren. <b>Pezinok mist momenteel echter een samenhangend beleidskader dat deze gegevens effectief kan gebruiken om bruikbare strategieën voor stedelijke ontwikkeling en gemeenschapsverbetering te informeren en te implementeren.</b></p> <p>Het aanpakken van deze lacune in het beleid zal cruciaal zijn voor</p>	

	het benutten van het volledige potentieel van de verzamelde gegevens en het faciliteren van zinvolle interventies in de gemeenschap	
3.2.4. Motivatie en betrokkenheid van elke stad om lid te worden van het netwerk	Geef voor elke partner informatie over de motivatie om zich bij het netwerk aan te sluiten en de Goede Praktijk overdragen. <b>LET OP: tekst langer dan 2000 tekens (inclusief spaties) wordt niet voorgelezen.</b>	2000 tekens per partner (ongeveer ½ A4)
	<p>De specifieke uitdaging die het Transfer Network wil aanpakken, is: <b>het ontwikkelen van een langetermijnbenadering voor stadsvernieuwing die de ambitie van Pezinok ondersteunt om een moderne, veerkrachtige en inclusieve stad te worden.</b></p> <p>Door te leren van de geïntegreerde methodologie van Gent willen we ons gebruik van gegevens, participatieve begrotingsopzet en sectoroverschrijdende samenwerking verbeteren om klimaatbestendigheid aan te pakken, gecoördineerde stadsplanning te bevorderen en de levenskwaliteit in diverse buurten te verbeteren.</p> <p>Belangrijke punten zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gekoppeld aan strategische doelstellingen van gecoördineerde planning en veerkracht.</li> <li>- Betreft beleidsinstrumenten zoals data, participatie en financiering.</li> <li>- Sluit aan bij ontwikkelingsthema's zoals bestuur, sociaal beleid en stedelijke ontwikkeling.</li> </ul> <p><b>De gemeente Pezinok is geïnteresseerd in het verzamelen van innovatieve ideeën om strategische activiteiten met betrekking tot veerkrachtige verstedelijkingsmodellen te versterken.</b> We halen inspiratie uit methodologieën voor de ontwikkeling van veerkrachtige stedelijke gebieden op basis van benchmarks of maatstaven die openbare ruimtes en diensten evalueren op basis van de verwachtingen van burgers. <b>We zijn met name geïnspireerd door systemen die de tevredenheid van burgers meten en hun directe betrokkenheid bij het openbare leven stimuleren.</b></p> <p><b>Het is belangrijk om van andere partners te leren hoe we de betrokkenheid van jongeren en ondernemers kunnen stimuleren, en hoe we burgers kunnen betrekken bij veerkrachtmodellen voor duurzame stadsontwikkeling.</b> Aan de andere kant toont de stad Pezinok succesvolle voorbeelden van plattelands- en stadsontwikkelingspraktijken die de inheemse cultuur verbinden met de moderne samenleving. Daarnaast heeft Pezinok aanzienlijke vooruitgang geboekt met diverse mobiliteitsprogramma's, waaronder emissievrije stadscentra en ondersteuning voor elektrische bussen en treinen, evenals initiatieven ter bevordering van elektrische auto's en fietsen, groene routes en autovrije zones in het stadscentrum.</p>	
3.2.5. Lokale belanghebbenden die bij de URBACT Lokale Groep	Geef voor elke partner informatie over de belangrijkste belanghebbenden die op lokaal niveau betrokken moeten worden. (Geef een gedetailleerde beschrijving van de relevantie van de bevoegdheden en middelen) <b>LET OP: tekst langer dan 2000 tekens (inclusief spaties) wordt niet voorgelezen.</b>	2000 tekens per partner (ongeveer ½ A4)
	Wij zijn optimistisch over de actieve betrokkenheid van een breed scala aan belanghebbenden bij de uitwisseling en implementatie van effectieve werkwijzen.	

	<p>De gemeente organiseert op efficiënte wijze diverse werkgroepen, die zowel formele als informele structuren omvatten en die erop gericht zijn om in de behoeften van de gemeenschap te voorzien.</p> <p><b>De formele burgerparticipatiegroepen opereren binnen het georganiseerde kader van een thematisch comité</b>, waarin leden samenwerken om specifieke lokale problemen aan te pakken, strategieën te ontwikkelen en uitvoerbare oplossingen te implementeren.</p> <p>Informele groepen daarentegen, die bestaan uit deskundige experts op gebieden zoals dataveerkracht en territoriaal bestuur, verdiepen zich in complexe uitdagingen en bieden innovatieve perspectieven en aanbevelingen voor betere beheerpraktijken.</p> <p>Bovendien zet de stad zich hartstochtelijk in voor het bevorderen van een rijk aanbod aan onderwijs- en culturele instellingen. Deze steun weerspiegelt het besef van de stad dat deze organisaties niet alleen cruciaal zijn voor het stimuleren van creativiteit, maar ook voor de ontwikkeling van een robuuste onderwijsinfrastructuur. Door te investeren in kunstprogramma's, educatieve initiatieven en culturele evenementen wil de stad de ervaring van de gemeenschap verrijken, levenslang leren bevorderen en het unieke erfgoed van het gebied vieren.</p>	
<p><b>Herhaal dit voor elke PP-stad (tot PP7)</b></p>		
<p><b>3.3. Wat zijn de belangrijkste uitdagingen en barrières die zijn geïdentificeerd voor de overdracht van de Goede praktijk?</b></p>	<p>Beschrijf gedetailleerd de mogelijke belemmeringen en uitdagingen die verband houden met de overdracht van de Goede Praktijk.</p> <p><b>LET OP – er wordt geen tekst gebruikt die langer is dan 4300 tekens (inclusief spaties).</b></p>	<p>4300 tekens (ongeveer 1 A4-pagina)</p>
	<p>De belangrijkste belemmeringen voor de overdracht van goede praktijken worden gezien als kansen voor verandering en verbetering. De verschillen tussen gemeenten en landen worden beïnvloed door hun respectievelijke culturen op het gebied van openbare ruimte en openbaar dienstenbeheer. Niettemin is het openbaar bestuur een eenheid en vallen openbare dienstverleners rechtstreeks onder het burgemeesterskabinet.</p> <p><b>Deze structuur bevordert een betere netwerkvorming en maakt snelle kennisoverdracht mogelijk.</b> Klimaatverandering brengt ongekende uitdagingen met zich mee voor stedelijke omgevingen en vereist uitgebreide strategieën om veerkracht op te bouwen en negatieve gevolgen te beperken. Deze strategische aanpak benadrukt de implementatie van veelzijdige milieumaatregelen die de stad beter bestand maken tegen klimaatgerelateerde stress en tegelijkertijd de algehele kwaliteit en duurzaamheid van het milieu verbeteren. De regio Kleine Karpaten beschikt over unieke culturele en agrarische troeven die een aanzienlijk potentieel bieden voor duurzame economische ontwikkeling.</p> <p>Organisaties voor bestemmingsbeheer moeten worden opgericht of versterkt om de marketinginspanningen te coördineren, kwaliteitsnormen te handhaven en</p>	

	<p>Verbeter de regionale bezoekerservaring. <b>Capaciteitsopbouwprogramma's voor aanbieders van toeristische diensten moeten zich richten op productontwikkeling, digitale vaardigheden en duurzame praktijken.</b> Plannen voor bezoekersbeheer van kwetsbare erfgoedlocaties moeten de draagkracht definiëren en maatregelen implementeren om de bezoekersdruk te verlichten en de erfgoedwaarden te beschermen. De wijnbouwtraditie van de regio is een unieke troef met een aanzienlijk toeristisch potentieel.</p> <p>Het ontwikkelen van een infrastructuur voor wijntoerisme, inclusief proeflokalen, informatieve faciliteiten en themaroutes, is essentieel om meeslepende bezoekerservaringen te creëren en de duur van bezoeken te verlengen. Jaarlijkse wijnfestivals, oogstvieringen en gastronomische evenementen kunnen extra interesse bij bezoekers wekken en tegelijkertijd lokale producten en tradities onder de aandacht brengen. Het versterken van het culturele bewustzijn onder inwoners is cruciaal voor het behoud van de lokale identiteit en het garanderen van authentieke bezoekerservaringen. Om het potentieel van culturele en wijnbouwkundige waarden volledig te benutten, is passende ondersteunende infrastructuur essentieel. Om de afhankelijkheid van de auto te verminderen en de impact op het milieu te beperken, moeten duurzame vervoersmogelijkheden worden ontwikkeld, waaronder fietsroutes, wandelpaden en openbaarvervoersverbindingen.</p>	
<p><b>3.4. Profiel van de transferpartnersteden</b> <b>(Herhaald voor elke projectpartnerstad (tot PP7))</b></p>	<p><b>PERUGIA (PP3)</b></p>	
<p>3.4.1. Lokale uitdagingen van stadspartners specifiek voor de goede praktijk</p>	<p>Geef voor elke partner informatie over de lokale uitdagingen met betrekking tot het beleid dat in de Goede Praktijk aan bod komt.</p> <p><b>LET OP: tekst langer dan 2000 tekens (inclusief spaties) wordt niet voorgelezen.</b></p> <p>Perugia, een historisch en cultureel levendige stad in Midden-Italië, staat voor een reeks complexe en onderling verbonden stedelijke uitdagingen die nauw aansluiten bij de uitdagingen die Gent met zijn geïntegreerde aanpak van stadsvernieuwing aanpakt. Het uitgestrekte en morfologisch gefragmenteerde grondgebied van de stad – 450 km<sup>2</sup> groot en bestaande uit zowel een historisch centrum op een heuveltop als een constellatie van perifere en semi-landelijke buurten – maakt het bijzonder moeilijk om ruimtelijke gelijkheid te waarborgen en samenhang.</p> <p>De stad ontwikkelt actief nieuwe strategieën om inclusieve stadsvernieuwing te bevorderen, met name in minder centraal gelegen gebieden. Het lokale bestuur ondergaat een strategische verschuiving, gedreven door sterke politieke steun en recente organisatorische veranderingen, gericht op het versterken van burgerparticipatie en interdepartementale samenwerking.</p> <p>De belangrijkste stedelijke uitdagingen van Perugia betreffen de noodzaak om institutionele fragmentatie te overwinnen, de interdepartementale samenwerking te verbeteren en een meer systematische, plaatsgerichte aanpak van buurtontwikkeling te ontwikkelen. Net als Gent,</p>	<p>2000 tekens per partner (ongeveer ½ A4)</p>

	<p>Perugia streeft ernaar om af te stappen van kortetermijninterventies op basis van projecten en zich te richten op langetermijnstrategieën die een evenwicht vinden tussen sociale, economische, ecologische en ruimtelijke prioriteiten. Een belangrijke prioriteit is de revitalisering van de lokale democratie door middel van inclusieve en gestructureerde burgerparticipatie, met name in perifere en semi-landelijke nederzettingen waar bewoners zich vaak afgesloten voelen van institutionele structuren, processen en de stedelijke kern.</p> <p>Er blijven echter belangrijke uitdagingen bestaan. Ondanks voortdurende inspanningen staan departementale verkokering en een gebrek aan geïntegreerde beleidskaders vaak een coherente planning en uitvoering in de weg. Mobiliteitsproblemen, met name in perifere gebieden, blijven de toegang tot diensten en kansen beperken, wat patronen van stedelijke ongelijkheid en sociale fragmentatie versterkt. Bovendien vragen milieuproblemen, zoals luchtvervuiling en autoafhankelijkheid, om sterkere gemeenschapsgerichte strategieën voor duurzaamheid en veerkracht.</p>	
<p>3.4.2. Lokaal strategisch kader van de stad specifiek voor de Goede Praktijk</p>	<p>Geef voor elke partner informatie over strategieën en/of actieplannen die relevant zijn voor de goede praktijk.</p> <p><b>LET OP: tekst langer dan 2000 tekens (inclusief spaties) wordt niet voorgelezen.</b></p> <p>De stad Perugia maakt gebruik van een combinatie van participatieve, regulerende en programmatische beleidsinstrumenten voor stadsvernieuwing. De kern van de strategie van de stad is een sterke inzet voor burgerparticipatie, ondersteund door politieke mandaten en administratieve structuren zoals de Afdeling Participatie, een Bureau voor Participatie en de lancering van de Case della Partecipazione (Participatiehuizen) – nieuwe territoriale knooppunten die dialoog en gedeeld bestuur mogelijk maken.</p> <p>Stedelijke vernieuwingsbeleid wordt ook vormgegeven met behulp van instrumenten zoals:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• de Verordening voor het beheer van gemeenschappelijke goederen, die het mogelijk maakt medebeheer en regeneratie van onderbenutte openbare ruimten door middel van "patti di collaborazione" (samenwerkingsovereenkomsten);</li> <li>• het participatieve begrotingsproces, waarbij burgers mee kunnen beslissen over publieke investeringen op lokaal niveau;</li> <li>• en openbare co-designprocedures voor de herontwikkeling van belangrijke stedelijke gebieden, met name die welke worden gefinancierd door structurele en nationale programma's (bijv. PNRR, Agenda Urbana, Piano Periferie).</li> </ul> <p>Recente overeenkomsten met de Universiteit van Perugia ondersteunen de ontwikkeling van participatieve methodologieën en instrumenten voor impactevaluatie, wat de ambitie van de stad versterkt om over te stappen van geïsoleerde projecten naar een systemische aanpak van territoriale regeneratie. Deze instrumenten garanderen een holistische respons die niet alleen rekening houdt met de context.</p>	<p>2000 tekens per partner (ongeveer ½ A4)</p>

	niet alleen ruimtelijke, maar ook sociale, economische en ecologische dimensies van stadsvernieuwing.	
3.4.3. Oplossing geboden door de overdracht van het Goede Pact	<p>Hoe zal de overdracht van Goede Praktijken oplossingen bieden voor de uitdaging?</p> <p><b>LET OP: tekst langer dan 2000 tekens (inclusief spaties) wordt niet voorgelezen.</b></p> <p>De overdracht van de Good Practice biedt Perugia een waardevolle kans om haar uitdagingen op het gebied van stadsvernieuwing aan te pakken door een meer geïntegreerde, participatieve en langetermijnbenadering van de wijkontwikkeling te implementeren.</p> <p>De ervaring van Gent levert concrete methodologieën en bestuursmodellen op die Perugia kunnen ondersteunen bij het structureren van duurzame stedelijke programma's in gefragmenteerde en diverse stedelijke contexten, waaronder perifere en semi-landelijke gebieden.</p> <p>Door te leren hoe Gent interdepartementale samenwerking coördineert via specifieke structuren en geïntegreerde planningskaders, zal Perugia beter toegerust zijn om interne silo's te doorbreken en sociale, milieu- en economische doelen over de departementen heen op elkaar af te stemmen.</p> <p>Dit is cruciaal om coherentere en effectievere interventies te implementeren in gebieden die momenteel kampen met een gefragmenteerde bestuurs- en beleidsvoering.</p> <p>De aanpak van Gent om burgerinput te integreren in het stadsbestuur, verder dan eenmalige consultaties, is ook zeer relevant voor Perugia's ambitie om de lokale democratie nieuw leven in te blazen. De overdracht zal tools en beproefde methoden opleveren voor het opschalen van Civic Engagement Hubs en ervoor zorgen dat participatieve processen niet alleen inclusief zijn, maar ook institutioneel erkend en afgestemd op strategische planning.</p> <p>Bovendien zal de ervaring van Gent met het afstemmen van financiering, met name door de combinatie van EU-structuurfondsen en andere bronnen, Perugia helpen bij het opzetten van robuustere financiële kaders ter ondersteuning van complexe, langetermijn stedelijke programma's. Dit is met name belangrijk voor de integratie van participatieve processen met concrete investeringen in achtergestelde wijken.</p> <p>Ten slotte zal de Good Practice inzicht bieden in hoe schaalbare en repliceerbare participatiemodellen kunnen worden ontwikkeld die aanpasbaar zijn aan kleine stedelijke nederzettingen en gehuchten – een belangrijk aandachtspunt voor Perugia, aangezien het land ernaar streeft de betrokkenheid en dienstverlening in perifere zones te versterken.</p>	2000 tekens per partner (ongeveer ½ A4)
3.4.4. Motivatie en inzet van elke stad om zich bij het netwerk aan te sluiten	<p>Geef voor elke partner informatie over de motivatie om zich bij het netwerk aan te sluiten en de goede praktijk over te dragen.</p> <p><b>LET OP: tekst langer dan 2000 tekens (inclusief spaties) wordt niet voorgelezen.</b></p>	2000 tekens per partner (ongeveer ½ A4)

	<p>De stad Perugia is zeer gemotiveerd om zich aan te sluiten bij het transfernetwerk, omdat de goede praktijk nauw aansluit bij haar strategische visie op inclusieve en duurzame stadsontwikkeling. De geïntegreerde, plaatsgerichte en langetermijnaanpak die door de praktijk wordt gepromoot, weerspiegelt de kernprioriteiten van Perugia: burgerparticipatie, gezamenlijke herontwikkeling en de gezamenlijke ontwikkeling van beleid via dialoog met lokale overheden en gemeenschappen.</p> <p>Het lokale beleid in Perugia is er al op gericht om sociale, economische, ruimtelijke en ecologische aspecten in evenwicht te brengen. De stad legt sterk de nadruk op wijkgerichte planning en maakt actief gebruik van digitale tools om de transparantie, participatie en communicatie met bewoners te verbeteren. De rol van programmamanagers, zoals beschreven in de Good Practice, is bijzonder relevant en biedt waardevolle inzichten om de capaciteit van Perugia voor het managen van complexe en sectoroverschrijdende stedelijke strategieën te verbeteren.</p> <p>Perugia zet zich in om verder te gaan dan gefragmenteerde en kortdurende interventies. Er worden permanente participatiestructuren opgezet, zoals participatiehuizen en burgerraden, om burgerparticipatie te institutionaliseren en een grotere betrokkenheid van de gemeenschap bij stedelijke transformatie te bevorderen.</p> <p>De stad kampt ook met aanzienlijke uitdagingen op het gebied van sociale cohesie, onderbenutting van publieke middelen en de behoefte aan geïntegreerde planningskaders, met name in de perifere en halfstedelijke gebieden.</p> <p>Deelname aan het transfernetwerk biedt Perugia een unieke kans om te leren van beproefde methodologieën, de capaciteiten voor programmamanagement te verfijnen en participatieve praktijken op te schalen. Het zal de ambitie van de stad om een coherent, door de gemeenschap geleid stadsvernieuwingsmodel te ontwikkelen dat zowel aanpasbaar als veerkrachtig is, direct ondersteunen. De uitwisseling wordt gezien als een cruciale stap in het versterken van Perugia's toewijding aan mensgericht bestuur en duurzame stadsvernieuwing op lange termijn.</p>	
<p>3.4.5. Lokale belanghebbenden die bij de URBACT Lokale Groep</p>	<p>Geef voor elke partner informatie over de belangrijkste belanghebbenden die op lokaal niveau betrokken moeten worden. (Geef een gedetailleerde beschrijving van de relevantie van de bevoegdheden en middelen)</p> <p><b>LET OP: tekst langer dan 2000 tekens (inclusief spaties) wordt niet voorgelezen.</b></p> <p>De URBACT Local Group (ULG) in Perugia brengt een uitgebreid en gerenommeerd netwerk van belanghebbenden samen met bewezen ervaring in stadsvernieuwing, burgerparticipatie en territoriaal bestuur.</p> <p>Belangrijke lokale actoren zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Buurtverenigingen en bewonerscomités</b>, actief in de hele stad, met name via het medebeheer van Centri di Vita</li> </ul>	<p>2000 tekens per partner (ongeveer ½ A4)</p>

	<p>Associativa (CVA) – multifunctionele gemeenschapscentra die openbare evenementen, diensten en culturele initiatieven huisvesten. Deze groepen zullen een sleutelrol spelen bij het waarborgen dat lokale kennis en maatschappelijke behoeften worden ingebed in planningsprocessen.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Verenigingen van historische centra</b>, die al lange tijd met de gemeente samenwerken aan revitaliseringsinitiatieven, zullen hun expertise inzetten om het behoud van erfgoed in evenwicht te brengen met innovatie en leefbaarheid.</li> <li>• <b>Jeugd- en studentenverenigingen</b>, waaronder niet-ingezetene universiteitsstudenten, spelen een steeds grotere rol bij het vormgeven van stedelijk beleid. Hun deelname aan de ULG zal ertoe bijdragen dat stedelijke vernieuwingsprocessen de perspectieven van jongere en vaak ondervetegenwoordigde groepen weerspiegelen.</li> <li>• <b>De Universiteit van Perugia</b>, met name de afdeling Politieke Wetenschappen Science is een strategische institutionele partner. De stad en de universiteit hebben een driejarige overeenkomst getekend voor de ontwikkeling van Case della Partecipazione (Participatiehuizen) – permanente burgerhubs ter ondersteuning van de territoriale dialoog. De afdeling biedt technische en methodologische ondersteuning, waaronder territoriale analyse, stakeholdermapping en de facilitering van meer dan 60 co-designworkshops in diverse wijken.</li> </ul> <p><b>Gemeentelijke afdelingen</b>, waaronder Stadsontwikkeling, Maatschappelijke Dienstverlening, Milieu, Mobiliteit en het nieuwe Participatiebureau, zullen zorgen voor sectoroverschrijdende coördinatie. Deze afdelingen werken al samen in het kader van Agenda Urbana en EUJ.</p>	
Herhaal dit voor elke PP-stad (tot PP7)		
<p><b>3.5. Wat zijn de belangrijkste uitdagingen en barrières die zijn geïdentificeerd voor de overdracht van de Goede praktijk?</b></p>	<p>Beschrijf gedetailleerd de mogelijke belemmeringen en uitdagingen bij de overdracht van de goede praktijk.</p> <p><b>LET OP – er wordt geen tekst gebruikt die langer is dan 4300 tekens (inclusief spaties).</b></p> <p>De overdracht van de Gentse Good Practice naar de context van Perugia biedt aanzienlijke kansen, maar brengt ook een aantal structurele, operationele en culturele uitdagingen met zich mee die zorgvuldig moeten worden aangepakt om een succesvolle aanpassing en duurzaamheid op de lange termijn te garanderen.</p> <p>1. Fragmentatie van stedelijk bestuur en territoriale complexiteit</p> <p>Het uitgestrekte en morfologisch gefragmenteerde grondgebied van Perugia (450 km<sup>2</sup> inclusief stedelijke, perifere en semi-handelijke gebieden) maakt het moeilijk om ruimtelijk te repliceren</p>	4300 tekens (ongeveer 1 A4-pagina)

	<p>Geconcentreerde benaderingen van buurtvernieuwing zoals die in Gent. Het gebrek aan duidelijk gedefinieerde buurtgrenzen en sterke lokale identiteiten in sommige perifere gebieden beperkt de schaalbaarheid van plaatsgebonden interventies en vereist een eerste inspanning om nieuwe territoriale eenheden en bestuursniveaus te definiëren.</p> <p>2. Institutionele silo's en beperkte coördinatie tussen afdelingen</p> <p>Hoewel Perugia werkt aan de verbetering van de interne coördinatie, blijft de overstap naar een geïntegreerde en interdepartementale aanpak een uitdaging. Bestaande bestuursstructuren opereren vaak in sectorale silo's, met beperkte gezamenlijke planning en budgettaire afstemming. Het inbedden van een systemisch, gedeeld bestuursmodel – zoals dat van Gent – vereist een cultuuromslag binnen de gemeentelijke structuren en een blijvende politieke inzet voor interdepartementale samenwerking.</p> <p>3. Participatie inbedden als een permanente praktijk</p> <p>Perugia heeft belangrijke stappen gezet om burgerparticipatie te institutionaliseren, maar participatieprocessen zijn nog steeds niet volledig ingebed in de stedelijke beleidscycli. Veel initiatieven zijn afhankelijk van projectfinanciering op korte termijn of missen continuïteit op lange termijn. Een belangrijke uitdaging is om experimentele en pilotactiviteiten om te zetten in permanente, schaalbare instrumenten voor democratisch bestuur, afgestemd op de plannings-, budgetterings- en evaluatiecycli.</p> <p>4. Beperkte administratieve capaciteit en personeelsbronnen</p> <p>De introductie van functies zoals wijkprogrammamanagers en communicatoren, zoals in Gent, zou de coördinatie en responsiviteit op lokaal niveau aanzienlijk verbeteren. Perugia kampt echter met beperkingen wat betreft beschikbare medewerkers, gespecialiseerde profielen en budgetflexibiliteit. Dit kan de mogelijkheid om specifiek personeel toe te wijzen aan elke wijk of elk pilotgebied belemmeren, waardoor het Gentse model moet worden aangepast aan de beschikbare personele middelen.</p> <p>5. Moeilijkheden bij het combineren en afstemmen van financieringsbronnen</p> <p>Een van de sterke punten van het Gentse model is het vermogen om meerdere financieringsbronnen te mobiliseren en op elkaar af te stemmen. In Perugia blijft het, ondanks deelname aan verschillende EU- en nationale programma's, complex om financieringsstromen af te stemmen op participatieve processen vanwege wettelijke beperkingen, gefragmenteerde tijdlijnen en beperkte financiële autonomie. Dit heeft invloed op het vermogen om langetermijninvesteringen in participatieve wijkvernieuwing te waarborgen.</p> <p>6. Het betrekken en in stand houden van de betrokkenheid van burgers</p> <p>De recente initiatieven van Perugia tonen een sterke betrokkenheid van verenigingen en sommige bewonersgroepen, vooral in de centrale gebieden. Perifere en minder georganiseerde gemeenschappen vertonen echter mogelijk een lager niveau van vertrouwen, mobilisatie en burgerzin.</p>	
--	---	--

	<p>Geletterdheid. Het waarborgen van brede en inclusieve participatie, met name onder jongeren, migranten en inwoners van semi-plattelandsgebieden, vereist op maat gemaakte outreachstrategieën en tijdrovende capaciteitsopbouw.</p> <p>7. Overdraagbaarheid en culturele aanpassing van de Goede Praktijk</p> <p>De aanpak van Gent is geworteld in een specifieke Vlaamse en Noord-Europese traditie van wijkplanning, sterke lokale welzijnsstructuren en een sterk ontwikkelde participatiecultuur. Het vertalen van dit model naar een Zuid-Europese context zoals Perugia vereist zorgvuldige culturele bemiddeling en aanpassing van taal, instrumenten en institutionele kaders. Het is essentieel om te bepalen wat structureel overdraagbaar is en wat moet worden herontworpen om aan te sluiten bij lokaal bestuur, de juridische context en de verwachtingen van de gemeenschap.</p> <p>8. Monitoring en evaluatie van participatieve impact</p> <p>Een andere barrière is het gebrek aan gestructureerde instrumenten om de Impact van participatie op de resultaten van stadsvernieuwing. Hoewel Perugia feedback van burgers verzamelt tijdens co-designactiviteiten, bestaat er geen systematisch kader om te beoordelen hoe deze input het beleid beïnvloedt of de buurtomstandigheden verbetert.</p> <p>De invoering van de meer gestructureerde monitoringsystemen van Gent vereist aanvullende technische expertise en interdepartementale samenwerking.</p>	
<b>3.6. Profiel van de transferpartnersteden (Herhaald voor elke projectpartnerstad (tot PP7))</b>	<b>CLUJ-NAPOCA (PP4)</b>	
3.6.1. Lokale uitdagingen van stadspartners specifiek voor de Goede Praktijk	Geef voor elke partner informatie over de lokale uitdagingen met betrekking tot het beleid dat in de Goede Praktijk aan bod komt. <b>LET OP: tekst langer dan 2000 tekens (inclusief spaties) wordt niet voorgelezen.</b>	2000 tekens per partner (ongeveer ½ A4)
3.6.2. Lokaal strategisch kader van de stad specifiek voor de Goede Praktijk	Geef voor elke partner informatie over strategieën en/of actieplannen die zijn relevant voor de Goede Praktijk. <b>LET OP: tekst langer dan 2000 tekens (inclusief spaties) wordt niet voorgelezen.</b>	2000 tekens per partner (ongeveer ½ A4)
3.6.3. Oplossing geboden door de overdracht van de Goed pact	Hoe zal de overdracht van Goede Praktijken oplossingen bieden voor de uitdaging? <b>LET OP: tekst langer dan 2000 tekens (inclusief spaties) wordt niet voorgelezen.</b>	2000 tekens per partner (ongeveer ½ A4)
3.6.4. Motivatie en betrokkenheid van elke stad om lid te worden van het netwerk	Geef voor elke partner informatie over de motivatie om zich bij het netwerk aan te sluiten en de Goede Praktijk overdragen. <b>LET OP: tekst langer dan 2000 tekens (inclusief spaties) wordt niet voorgelezen.</b>	2000 tekens per partner (ongeveer ½ A4)

<p>3.6.5. Lokale belanghebbenden die bij de URBACT Lokale Groep</p>	<p>Geef voor elke partner informatie over de belangrijkste belanghebbenden die op lokaal niveau betrokken moeten worden. (Geef een gedetailleerde beschrijving van de relevantie van de bevoegdheden en middelen)</p> <p><b>LET OP: tekst langer dan 2000 tekens (inclusief spaties) wordt niet voorgelezen.</b></p>	<p>2000 tekens per partner (ongeveer ½ A4)</p>
<p><b>Herhaal dit voor elke PP-stad (tot PP7)</b></p>		
<p>3.7. Wat zijn de belangrijkste uitdagingen en barrières die zijn geïdentificeerd voor de overdracht van de Goede praktijk?</p>	<p>Beschrijf gedetailleerd de mogelijke belemmeringen en uitdagingen bij de overdracht van de goede praktijk.</p> <p><b>LET OP – er wordt geen tekst gebruikt die langer is dan 4300 tekens (inclusief spaties).</b></p>	<p>4300 tekens (ongeveer 1 A4-pagina)</p>
<p><b>3.8. Profiel van de transferpartnersteden (Herhaald voor elke projectpartnerstad (tot PP7))</b></p>		
<p>3.8.1. Lokale uitdagingen van stadspartners specifiek voor de goede praktijk</p>	<p>Geef voor elke partner informatie over de lokale uitdagingen met betrekking tot het beleid dat in de Goede Praktijk aan bod komt.</p> <p><b>LET OP: tekst langer dan 2000 tekens (inclusief spaties) wordt niet voorgelezen.</b></p>	<p>2000 tekens per partner (ongeveer ½ A4)</p>
	<p><b>DÜSSELDORF (PP5)</b></p> <p>Düsseldorf, de hoofdstad van Noordrijn-Westfalen in een meer ontwikkelde regio, is een grote stad met robuuste bestuurs- en planningsstructuren. Met ongeveer 660.000 inwoners en meer dan 320.000 forenzen is het een van de dichtstbevolkte steden van Duitsland. Onze huidige beleidsinstrumenten zijn onze stadsbrede kaders (Zukunft Quartier.Düsseldorf) – met een stuurgroep – en een stadsontwikkelingsconcept (Raumwerk D). Andere concepten met betrekking tot klimaatbescherming en klimaatadaptatie streven naar een klimaatneutrale stad in 2035. Een onderdeel daarvan is het stadsverwarmingsplan, dat momenteel in ontwikkeling is.</p> <p>De specifieke uitdaging binnen het Transfernetwerk is om te onderzoeken hoe geïntegreerde strategieën voor stadsvernieuwing energie-efficiëntie en duurzaamheid in dichtbevolkte stedelijke gebieden kunnen bevorderen zonder gentrificatie te veroorzaken of de sociale cohesie te ondermijnen. Door te leren van de participatieve aanpak van Gent op lange termijn, streven we ernaar om gezamenlijke planning te versterken, de betrokkenheid van de gemeenschap te vergroten en de overgang van planning naar implementatie te versnellen. ervoor zorgen dat de transformatie van de buurt inclusief blijft en door de gemeenschap wordt aangestuurd.</p>	
<p>3.8.2. Lokaal strategisch kader van de stad specifiek voor de Goede Praktijk</p>	<p>Geef voor elke partner informatie over strategieën en/of actieplannen die zijn relevant voor de Goede Praktijk.</p>	<p>2000 tekens per partner (ongeveer ½ A4)</p>

	<b>LET OP: tekst langer dan 2000 tekens (inclusief spaties) wordt niet voorgelezen.</b>	
	<p>De stad Düsseldorf heeft ruime ervaring in de ontwikkeling en implementatie van geïntegreerde stadsontwikkelingsconcepten (bijv. Garath 2.0, Rath/Mörsenbroich), gedocumenteerd via de buurtatlas en het stadsbrede raamwerk "ZUKUNFT QUARTIER.DÜSSELDORF". Dankzij deze aanpak kunnen tools voor innovatieve participatieve formats, die fysieke en digitale tools combineren, met het netwerk worden gedeeld. Bovendien werkt de afdeling stadsplanning nauw samen met andere gemeentelijke afdelingen (bijv.</p> <p>Milieu- en consumentenbescherming), met lokale universiteiten en lokale belanghebbenden.</p>	
3.8.3. Oplossing geboden door de overdracht van het Goede Pact	<p>Hoe zal de overdracht van Goede Praktijken oplossingen bieden voor de uitdaging?</p> <p><b>LET OP: tekst langer dan 2000 tekens (inclusief spaties) wordt niet voorgelezen.</b></p>	2000 tekens per partner (ongeveer ½ A4)
	<p>De stad Düsseldorf is momenteel bezig haar aanpak voor stadsvernieuwing verder te ontwikkelen in een specifieke stadswijk, Friedrichstadt, met ongeveer 35.000 inwoners op een oppervlakte van 232 hectare. Deze extreem dichtbevolkte wijk kampt met uitdagingen op het gebied van de accumulatie en opwekking van stedelijke hitte, een gebrek aan groen, parken en speeltuinen, een gebrek aan klimaatadaptatiemaatregelen en de noodzaak om oude gebouwen te renoveren (door middel van energiezuinige isolatie of verwarmingssystemen). Daarnaast kampt de buurt met uitdagingen op het gebied van sociale cohesie en burgerparticipatie.</p> <p>Het geïntegreerde model voor buurtvernieuwing in Gent zal waardevolle inzichten bieden over hoe je een langetermijnvisie met de lokale gemeenschap kunt ontwikkelen, hoe je de betrokkenheid van de gemeenschap kunt verdiepen en een breder scala aan lokale belanghebbenden kunt bereiken in gebieden zoals Friedrichstadt. De inzet van communicatiemiddelen, transparante verhalen en het behouden van momentum in participatieve processen zullen het vermogen versterken om de klimaatdoelstellingen te behalen en tegelijkertijd de leefkwaliteit in de buurten te verbeteren.</p>	
3.8.4. Motivatie en inzet van elke stad om zich bij het netwerk aan te sluiten	<p>Geef voor elke partner informatie over de motivatie om zich bij het netwerk aan te sluiten en de goede praktijk over te dragen.</p> <p><b>LET OP: tekst langer dan 2000 tekens (inclusief spaties) wordt niet voorgelezen.</b></p>	2000 tekens per partner (ongeveer ½ A4)
	<p>De stad Düsseldorf zet zich sterk in voor aansluiting bij het Transfernetwerk, voortbouwend op de positieve ervaring en waardevolle resultaten van onze deelname aan URBACT III (URBACT-netwerk voorstedelijk, heruitvinding van de rand; 2015-2018), met een duidelijke ambitie om praktische kennis uit te wisselen over het bouwen van duurzame en veerkrachtige buurten. We willen graag leren van de geselecteerde besten.</p>	

	<p>We onderzoeken en onderzoeken effectieve manieren om lokale gemeenschappen te betrekken en oprecht enthousiasme voor onze initiatieven te genereren. Kernvragen die hierbij een belangrijke rol spelen: hoe kunnen we bewoners op een zinvolle manier betrekken bij de vormgeving van hun buurt? Wat is er nodig om een succesvol, gezamenlijk planningsproces voor te bereiden? En hoe kunnen we duurzaamheid en veerkracht bevorderen zonder gentrificatie of verdringing te veroorzaken? Via dit netwerk hopen we waardevolle inzichten te verwerven en onze eigen ervaringen bij te dragen aan een gezamenlijke leerervaring.</p>	
<p>3.8.5. Lokale belanghebbenden die bij de URBACT Lokale Groep</p>	<p>Geef voor elke partner informatie over de belangrijkste belanghebbenden die op lokaal niveau betrokken moeten worden. (Geef een gedetailleerde beschrijving van de relevantie van de bevoegdheden en middelen)</p> <p><b>LET OP: tekst langer dan 2000 tekens (inclusief spaties) wordt niet voorgelezen.</b></p>	<p>2000 tekens per partner (ongeveer ½ A4)</p>
	<p>Düsseldorf heeft eerder samengewerkt met een breed en goed gevestigd netwerk van belanghebbenden</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Werkgroep "ZUKUNFT QUARTIER.DÜSSELDORF", waarin belangrijke stadsdiensten met verschillende disciplines zijn vertegenwoordigd. Op basis van de eisen van een specifieke wijk – zoals het concept voor duurzaamheid en energie-efficiëntie in een stedelijk gebied – komen de disciplines samen in een gezamenlijk projectmanagement.</li> <li>• Stuurgroep "ZUKUNFT QUARTIER.DÜSSELDORF", welke omvat politici en belanghebbenden en functioneert als een besluitvormend orgaan binnen het stadsbrede kader</li> <li>• Het gemeentelijk nutsbedrijf (voor energie en warmte)</li> <li>• Buurtverenigingen en burgerinitiatieven</li> <li>• De Hogeschool Düsseldorf, waarvan de studenten en professoren al onderzoeksprojecten hebben uitgevoerd op het gebied van architectuur en sociale wetenschappen</li> <li>• Verdere belanghebbenden, zoals de Kamer van Ambachten, de Kamer van Koophandel en handel</li> </ul>	
<p>Herhaal dit voor elke PP-stad (tot PP7)</p>		
<p>3.9. Wat zijn de belangrijkste uitdagingen en barrières die zijn geïdentificeerd voor de overdracht van de Goede praktijk?</p>	<p>Beschrijf gedetailleerd de mogelijke belemmeringen en uitdagingen bij de overdracht van de goede praktijk.</p> <p><b>LET OP – er wordt geen tekst gebruikt die langer is dan 4300 tekens (inclusief spaties).</b></p>	<p>4300 tekens (ongeveer 1 A4-pagina)</p>
	<p>Hoewel deelname aan het Transfernetwerk zeker voordelen biedt, blijven er ook enkele uitdagingen bestaan:</p> <p><b>Het behouden van de unieke identiteit en het sociale weefsel van buurten</b></p>	

	<p>Gedurende het hele <b>vernieuwingsproces</b> is een snelle implementatie van klimaatbeschermingsmaatregelen essentieel. Snelle implementatie van klimaatbeschermingsmaatregelen moet gepaard gaan met <b>inspanningen om het vertrouwen van de burgers te behouden</b>, met name onder kwetsbare gemeenschappen die zich mogelijk gemarginaliseerd voelen. Bovendien is het als meer ontwikkelde stad belangrijk om op een manier bij te dragen aan het netwerk die <b>wederzijdse uitwisseling bevordert</b> en het samenwerkingsproces niet domineert. Het aanpakken van deze kwesties vereist een inclusieve, gevoelige en evenwichtige aanpak.</p>	
<b>3.10. Profiel van de overdrachtspartnersteden (Herhaald voor elke projectpartnerstad (tot PP7))</b>	<b>LAS GABIAS (PP6)</b>	
3.10.1. Lokale uitdagingen van stadspartners specifiek voor de Goede Praktijk	<p>Geef voor elke partner informatie over de lokale uitdagingen met betrekking tot het beleid dat in de Goede Praktijk aan bod komt.</p> <p><b>LET OP: tekst langer dan 2000 tekens (inclusief spaties) wordt niet voorgelezen.</b></p>	2000 tekens per partner (ongeveer ½ A4)
	<p>De gemeente Las Gabias kampt met een aantal structurele uitdagingen die verband houden met haar snelle groei en haar gefragmenteerde territoriale configuratie. Deze uitdagingen beïnvloeden rechtstreeks de mogelijkheden voor een doeltreffende en inclusieve stadsvernieuwing.</p> <p>Een van de grootste uitdagingen is het gebrek aan samenhang tussen de zes belangrijkste kernen, die een zeer verschillende sociaaleconomische, stedelijke en demografische realiteit kennen.</p> <p>Dit leidt tot onevenwichtigheden in de toegang tot diensten, de kwaliteit van de openbare ruimte en de staat van de bebouwde voorraad. Nieuwe en groeiende gebieden lijken hierdoor losgekoppeld en geïsoleerd, terwijl andere historische centra juist achteruitgegaan zijn als stedelijke centra, met stedelijke leegtes, verlies aan activiteit en weinig sociale vitaliteit.</p> <p>Er zijn ook belangrijke oningevulde overgangszones, die gedegradeerde of slecht gedefinieerde tussenruimtes genereren, wat de perceptie van stedelijke discontinuïteit verergert en de functionele integratie tussen buurten belemmert. Deze situatie wordt verergerd door een hoge mate van pendelbewegingen, zowel richting de metropool als tussen de gemeenten zelf, wat de afhankelijkheid van gemotoriseerde mobiliteit vergroot en de articulatie van de stedelijk weefsel.</p> <p>Een ander bijzonder zorgwekkend aspect is de geleidelijke verslechtering van het kleinschalige commerciële netwerk, traditioneel verbonden met geconsolideerde kernen, dat aan concurrentiekracht heeft ingeboet ten opzichte van nieuwe woonwijken zonder centrale ligging of stedelijke identiteit. Dit verlies aan lokale handel heeft een directe impact op de sociale cohesie, de leefkwaliteit en de activering van de openbare ruimte.</p> <p>Tot slot vormen budgettaire beperkingen en de toenemende stedelijke druk een extra uitdaging bij de implementatie van een stadsvernieuwingsbeleid dat op een duurzame en inclusieve manier inspeelt op deze behoeften. Het is daarom een cruciaal moment.</p>	

	om al deze uitdagingen aan te pakken door middel van integrale, participatieve planning, gericht op de schaal van de wijk.	
3.10.2. Lokaal strategisch kader van de stad specifiek voor de Goede Praktijk	Geef voor elke partner informatie over strategieën en/of actieplannen die zijn relevant voor de Goede Praktijk. <b>LET OP: tekst langer dan 2000 tekens (inclusief spaties) wordt niet voorgelezen.</b>	2000 tekens per partner (ongeveer ½ A4)
	<p>Hoewel Las Gabias nog geen formeel 'stadsvernieuwingplan' heeft, maakt het wel voortgang door middel van een combinatie van strategieën en projecten die de basis leggen voor geïntegreerde en duurzame stadsvernieuwing.</p> <p>Een hoeksteen is de Stadsagenda Las Gabias 2030, die aansluit bij de Spaanse Stadsagenda en de Duurzame Ontwikkelingsdoelen. Dit strategische document definieert doelstellingen en acties gericht op buurtverbetering, territoriale gelijkheid, herontwikkeling van de openbare ruimte, energieherstel, groene transitie en burgerparticipatie. Het bevat een uitgebreide analyse van de belangrijkste uitdagingen van de gemeente: territoriale fragmentatie, ongelijkheid tussen kernen en gebrek aan cohesie.</p> <p>Las Gabias heeft ook geprofiteerd van EDUSI-financiering (Metropolitan Area of Granada), waardoor interventies met een tastbare impact op de stedelijke vernieuwing mogelijk werden gemaakt. het opknappen van openbare ruimtes, het verbeteren van de toegankelijkheid, het renoveren van voorzieningen en het bevorderen van energie-efficiëntie en duurzame mobiliteit.</p> <p>Tegelijkertijd heeft de gemeente een EDIL (Lokale Geïntegreerde Ontwikkelingsstrategie) ingediend, die momenteel wordt geëvalueerd. Deze strategie legt sterk de nadruk op duurzaamheid, gelijkheid en de regeneratie van kwetsbare gebieden. Indien goedgekeurd, zal EDIL een belangrijk instrument zijn voor de financiering en uitvoering van geïntegreerde stedelijke transformatieprojecten.</p> <p>Bovendien is de stad gestart met het opstellen van een nieuw Algemeen Stedenbouwkundig Plan, dat het stedelijk beleid voor het komende decennium zal bepalen. Stadsvernieuwing zal centraal staan in dit plan, dat is ontworpen om duurzame, inclusieve ontwikkeling te bevorderen en burgerparticipatie vanaf het begin te integreren.</p> <p>Samen vormen deze instrumenten – de Urban Agenda, EDUSI, EDIL (in afwachting van goedkeuring) en het nieuwe Stedelijk Ontwikkelingsplan – een robuust strategisch kader. Ze stellen Las Gabias in staat haar inspanningen op het gebied van stadsvernieuwing te verdiepen in lijn met de Europese principes en de goede praktijken die het netwerk promoot.</p>	
3.10.3. Oplossing geboden door de overdracht van de Goed pact	Hoe zal de overdracht van Goede Praktijken oplossingen bieden voor de uitdaging? <b>LET OP: tekst langer dan 2000 tekens (inclusief spaties) wordt niet voorgelezen.</b>	2000 tekens per partner (ongeveer ½ A4)
	De overdracht van Gentse Goede Praktijken biedt Las Gabias een beproefde en aanpasbare methodologie om haar belangrijkste stedelijke uitdagingen aan te pakken via een geïntegreerde, participatieve en wijkgerichte aanpak van stadsvernieuwing.	

	<p>Geconfronteerd met een snelle demografische groei, een gefragmenteerde stedelijke structuur en onevenwichtigheden tussen de zes belangrijkste kernen, kan Las Gabias profiteren van de Gentse strategie om op maat gemaakte buurtprogramma's te ontwikkelen die inspelen op lokale behoeften. Door de Gentse langetermijnvisie over te nemen, kan de gemeente de overstap maken van geïsoleerde interventies naar een coherent stedelijk model, dat zowel de ruimtelijke als de sociale cohesie bevordert.</p> <p>De nadruk die Gent legt op vroege en actieve burgerparticipatie – via workshops, participatieve begrotingen en buurtraden – sluit perfect aan bij Las Gabias' doel om collaboratief bestuur te integreren in haar toekomstige stadsplanning. Dit zal bijdragen aan het herwinnen van vertrouwen, lokale relevantie waarborgen en inclusievere en effectievere vernieuwingsstrategieën genereren.</p> <p>ÿ De geïntegreerde en multisectorale focus van de programma's van Gent biedt instrumenten voor</p> <p style="padding-left: 40px;">Las Gabias zal het volgende adres behandelen:</p> <p>ÿ Losgekoppelde en onderbenutte ruimtes, door ze te activeren met gemengd gebruik en gemeenschapsgedreven projecten.</p> <p>ÿ Commerciële achteruitgang in historische centra, door de lokale economie te stimuleren en het openbare leven nieuw leven in te blazen.</p> <p>ÿ Disfuncties in de mobiliteit door middel van duurzame, op nabijheid gerichte stedelijke planning.</p> <p>ÿ Bovendien biedt de ervaring van Gent met het optimaliseren van middelen en interinstitutionele samenwerking een overdraagbaar model voor het beheren van budgettaire beperkingen, waarbij gebruik wordt gemaakt van externe financiering en technische kennis.</p> <p>De overdracht van deze goede praktijk zal Las Gabias in staat stellen om stedelijke vernieuwingsstrategieën te ontwerpen en te implementeren die inclusief, op buurtniveau en sociaal samenhangend zijn, en zo de weg vrijmaken voor een evenwichtiger, meer verbonden en veerkrachtige stedelijke toekomst.</p>	
3.10.4. Motivatie en inzet van elke stad om zich bij het netwerk aan te sluiten	<p>Geef voor elke partner informatie over de motivatie om zich bij het netwerk aan te sluiten en de goede praktijk over te dragen.</p> <p><b>LET OP: tekst langer dan 2000 tekens (inclusief spaties) wordt niet voorgelezen.</b></p>	2000 tekens per partner (ongeveer ½ A4)
	<p>Las Gabias ondergaat een intense demografische en stedelijke groei, wat aanzienlijke uitdagingen met zich meebrengt op het gebied van sociale cohesie en territoriaal evenwicht tussen de zes diverse bevolkingscentra. Deze transformatie vereist een nieuw, inclusief en burgergericht stedelijk model.</p> <p>Deelnemen aan het door Gentse goede praktijken geïnspireerde transernetwerk biedt een unieke kans om de stad opnieuw vorm te geven via een participatieve en plaatsgerichte aanpak. Gent heeft laten zien hoe stadsvernieuwing kan worden bereikt door</p>	

	<p>buurtgerichte planning, burgerparticipatie en samenwerkend bestuur – principes die nauw aansluiten bij de huidige ambities van Las Gabias.</p> <p>De gemeente is nu bezig met het opstellen van haar nieuwe Algemene Plan voor Stedelijke Ontwikkeling, een belangrijk strategisch instrument voor de komende 10 tot 15 jaar. Dit plan is niet alleen bedoeld als een technische oefening, maar ook als een democratisch en participatief proces, waarbij burgers vanaf het begin betrokken worden. Om dit te bereiken, promoot Las Gabias nieuwe regels voor burgerparticipatie en richt het permanente structuren op voor burgerparticipatie, zoals toekomstige lokale actiegroepen.</p> <p>De ervaring van Gent is op dit moment bijzonder relevant en kan praktische handvatten bieden om:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ÿ Creëer een mensgericht stedelijk model.</li> <li>ÿ Effectieve en duurzame participatieve praktijken tot stand brengen.</li> <li>ÿ Sociaal-economische ongelijkheden tussen buurten aanpakken.</li> <li>ÿ Stedelijke groei sturen in de richting van cohesie en inclusie.</li> <li>ÿ Versterk het meerlagige bestuur en de grootstedelijke integratie.</li> </ul> <p>Deelname aan het netwerk vergroot de capaciteit van de gemeente om haar uitdagingen aan te pakken met beproefde methodologieën en draagt zo bij aan een eerlijkere, veerkrachtigere en duurzamere stad, afgestemd op de Europese waarden van stedelijke ontwikkeling. Las Gabias zet zich volledig in voor deze leerervaring – nu is het moment.</p>	
<p>3.10.5. Lokale belanghebbenden die bij de URBACT Lokale Groep</p>	<p>Geef voor elke partner informatie over de belangrijkste belanghebbenden die op lokaal niveau betrokken moeten worden. (Geef een gedetailleerde beschrijving van de relevantie van de bevoegdheden en middelen)</p> <p><b>LET OP: tekst langer dan 2000 tekens (inclusief spaties) wordt niet voorgelezen.</b></p>	<p>2000 tekens per partner (ongeveer ½ A4)</p>
	<p>De gemeenteraad van Las Gabias bevindt zich midden in een transitie naar een nieuw model van lokaal bestuur, dat opener, participatiever en medeverantwoordelijker is. Hoewel deze verandering nog in een proces van consolidatie zit, zijn er al belangrijke stappen gezet om belanghebbenden te betrekken bij stedelijke besluitvorming, met name rond de Stedelijke Agenda en de toekomstige ontwikkeling van de ALGEMENE STEDELIJKE ONTWIKKELING PLAN.</p> <p>Momenteel wordt de betrokkenheid van lokale actoren via verschillende kanalen vormgegeven:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ÿ Participatieve processen lopen, zoals de ontwikkeling van het nieuwe Reglement Burgerparticipatie, dat gezamenlijk met verenigingen en actieve burgers wordt opgesteld. Dit reglement zal de juridische en operationele basis vormen voor gestructureerde participatie in stedelijke planningsprocessen.</li> </ul>	

	<p>ÿ Sector- en buurtbijeenkomsten georganiseerd in het kader van de Stedelijke Agenda, waar de percepties, behoeften en voorstellen rechtstreeks van burgers, verenigingen, winkeliers, jeugdgroepen en ouderen zijn verzameld.</p> <p>ÿ Technische en institutionele dialoog met bovengemeentelijke entiteiten, zoals de Provinciale Raad van Granada, de Universiteit (via IMPRONTA) en het Gemeenbest van de Metropoolregio, die een deskundige en territoriale visie op lokale processen leveren.</p> <p>ÿ Technische ondersteuning met een streven naar openheid: het gemeenteteam toont, ondanks de beperkte middelen, een groeiende bereidheid om actieve luistermethodologieën, agentenmapping en participatieve planning op te nemen in het ontwerp van het toekomstige ALGEMENE STADSONTWIKKELINGSPAN en andere belangrijke acties.</p> <p>Hoewel er nog steeds geen sprake is van een formele, permanente structuur (zoals een belangentafel of buurtcomités), beschikt de gemeente over een duidelijk stappenplan voor de institutionalisering van deze participatie. Het is de bedoeling dat de belangrijkste stedelijke processen niet alleen worden gevoed door technische criteria, maar ook door lokale en gemeenschappelijke kennis.</p> <p>Actieve deelname aan dit Europese netwerk zou daarom een belangrijke hefboom zijn om deze participatieve aanpak te professionaliseren, systematiseren en opschalen.</p>	
<b>Herhaal dit voor elke PP-stad (tot PP7)</b>		
<b>3.11. Wat zijn de belangrijkste uitdagingen en barrières die zijn geïdentificeerd voor de overdracht van de Goede praktijk?</b>	<p>Beschrijf gedetailleerd de mogelijke belemmeringen en uitdagingen bij de overdracht van de goede praktijk.</p> <p><b>LET OP – er wordt geen tekst gebruikt die langer is dan 4300 tekens (inclusief spaties).</b></p>	4300 tekens (ongeveer 1 A4-pagina)
	<p>De tekst is ontbrekend door Los Dablos</p>	
<b>3.6. Waarom is het zinvol voor deze steden? om samen te werken?</b>	<p>Kunt u concreet uitleggen waarom het zinvol is dat deze steden samenwerken?</p> <p><b>LET OP – er wordt geen tekst gebruikt die langer is dan 4300 tekens (inclusief spaties).</b></p>	4300 tekens (ongeveer 1 A4-pagina)
	<p>De steden in dit netwerk vertegenwoordigen een diverse maar complementaire groep, verenigd door een gedeelde ambitie: het versterken van hun capaciteit voor langdurige, geïntegreerde en participatieve wijkvernieuwing. Ondanks verschillen in omvang, bestuursstructuren en lokale contexten, staan ze voor gemeenschappelijke uitdagingen – zoals verkokerd bestuur, beperkte evaluatiecapaciteit en de noodzaak om duurzaamheid in evenwicht te brengen. met sociale cohesie.</p>	

	<p>Gent, als Good Practice-stad, brengt een volwassen en overdraagbaar model. Las Gabias en Pezinok bieden testomgevingen voor de toepassing van dit model in kleinere, snel veranderende contexten. Cluj biedt een perspectief op grootstedelijk bestuur, terwijl Perugia en Düsseldorf ervaring inbrengen met participatieve innovatie en sectoroverschrijdende samenwerking.</p> <p>Samen vormen de steden een lerend ecosysteem waarin:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grotere steden kunnen hun modellen in nieuwe contexten testen en verfijnen</li> <li>• Kleinere steden kunnen hun ontwikkeling versnellen met bewezen instrumenten</li> <li>• Alle partners profiteren van de uitwisseling tussen collega's, wederzijdse feedback en samenwerking, creatie</li> </ul> <p>Dankzij deze samenwerking kan het netwerk complexe stedelijke uitdagingen effectiever aanpakken dan welke stad dan ook afzonderlijk zou kunnen – door praktische ervaring, politieke betrokkenheid en een gedeelde drang naar innovatie te combineren.</p> <p>Dit Transfernetwerk is niet alleen een platform voor het delen van Gentse goede praktijken, maar ook een ruimte voor <b>wederzijds leren en adaptieve innovatie</b>. De diversiteit aan partnersteden – van kleine, opkomende gemeenten tot grote, ervaren stedelijke centra – creëert een rijke omgeving om de overdraagbaarheid van het Gentse model onder verschillende omstandigheden te testen.</p> <p>Door de risico's en uitdagingen van overdracht openlijk te erkennen, bevordert het netwerk een realistische en ondersteunende leercultuur. Gent zet zich in om het proces te begeleiden en gebruikt de feedback en experimenten binnen het netwerk om <b>het eigen kader te verfijnen</b>, met name op gebieden zoals <b>impactevaluatie, participatiestrategieën en communicatie over langetermijnvisies</b>.</p> <p>Deze wederkerige aanpak zorgt ervoor dat het netwerk meerwaarde biedt voor alle partners. Zo wordt de lokale capaciteit versterkt, het stedelijk bestuur verbeterd en wordt bijgedragen aan inclusieve, duurzame buurten in heel Europa.</p>	
<b>4. ACTIVITEITEN EN VERWACHTE UITKOMSTEN</b>		
<b>4.1. Beschrijving van werkpakket 1 - Netwerk beheer</b>		
4.1.1. Organisatie van de projectcoördinatie	<p>Beschrijf de belangrijkste beheersmaatregelen om een goed beheer van het netwerk te garanderen (toegewezen menselijke hulpbronnen, taakverdeling, interne procedures, enz.).</p> <p><b>LET OP – er wordt geen tekst gebruikt die langer is dan 4300 tekens (inclusief spaties).</b></p>	4300 tekens (ongeveer 1 A4-pagina)

	<p>De hoofdpartner, de stad Gent, zal het netwerk coördineren via een <b>speciaal projectteam</b>, ingebed in de Dienst Stadsvernieuwing en ondersteund door de Cel Strategische Financiering. Het team bestaat uit een projectcoördinator, een financieel medewerker, een communicatiemedewerker, een ULG-coördinator en een projectmanager van de Cel Strategische Financiering. Deze laatste rol is cruciaal om de afstemming op de EU-financieringsvereisten te waarborgen en de administratieve en strategische follow-up van het project te ondersteunen.</p> <p>De <b>projectcoördinator</b> houdt toezicht op de algehele implementatie en fungeert als het belangrijkste aanspreekpunt voor partners en het URBACT-secretariaat. De <b>financieel medewerker</b> beheert het budget, de rapportage en de fondsenoverdracht. De <b>communicatiemedewerker</b> leidt de zichtbaarheid en verspreiding van het netwerk. De <b>ULG-coördinator</b> zorgt voor een sterke betrokkenheid van lokale stakeholders en afstemming tussen lokale en transnationale activiteiten. De <b>projectmanager</b> van de afdeling Strategische Subsidies zorgt voor strategisch toezicht, zorgt voor afstemming op de URBACT-principes, naleving van de EU-financieringsregels en ondersteunt het project binnen de bredere strategie van Gent.</p> <p><b>Elke partnerstad benoemt een lokale projectcoördinator en ULG-coördinator</b> om een effectieve implementatie en communicatie op lokaal niveau te garanderen. Er vinden regelmatig coördinatievergaderingen plaats (zowel online als fysiek) om de voortgang te monitoren, updates te delen en uitdagingen aan te pakken. Deze vergaderingen omvatten maandelijkse online check-ins en twejaarlijkse fysieke coördinatiesessies, afgestemd op transnationale bijeenkomsten.</p> <p>De hoofdpartner coördineert de werving en begeleiding van de hoofdexpert en ad-hocexperts en zorgt ervoor dat hun profielen aansluiten bij de thematische en methodologische behoeften van het netwerk. Experts ondersteunen het ontwerp en de uitvoering van uitwisselings- en leeractiviteiten, dragen bij aan de resultaten en bieden partners ondersteuning op maat.</p> <p>Interne procedures omvatten gedeelde planningstools, een gezamenlijke werkruimte en een rapportagekalender. Elk kwartaal wordt er een 'netwerkgezondheidscheck' uitgevoerd met het URBACT-secretariaat om kwaliteit en naleving te waarborgen. De hoofdpartner coördineert tevens de indiening van alle officiële documenten, waaronder kwartaalrapporten, de tussentijdse reflectie en het definitieve afsluitingsrapport.</p>	
--	---	--

	<p>Deze gestructureerde en collaboratieve aanpak van het beheer garandeert transparantie, verantwoording en een stevig fundament voor de succesvolle verwezenlijking van de doelstellingen van het netwerk.</p>	
4.1.2. Voorgestelde aanpak voor netwerkniveau en communicatie op lokaal niveau	<p>Kandidaat-hoofdpartners moeten de algemene organisatie en aanpak uitleggen die voorzien is voor communicatie op netwerk- en lokaal niveau, en ook verspreiding van het werk van het netwerk.</p> <p><b>LET OP – er wordt geen tekst gebruikt die langer is dan 2800 tekens (inclusief spaties).</b></p>	2800 tekens (ongeveer ¼ A4-pagina)
	<p>De communicatiestrategie zal op twee niveaus plaatsvinden: netwerkbreed en lokaal. <b>Op netwerkniveau</b> zal de communicatiemedewerker in Gent de ontwikkeling en implementatie van een uitgebreid communicatieplan coördineren tijdens de UNDERSTAND-fase. Dit plan definieert de kernboodschappen, doelgroepen, kanalen en mijlpalen. Het zorgt voor zichtbaarheid van de activiteiten en resultaten van het netwerk in heel Europa, via de URBACT-website, sociale media, nieuwsbrieven en evenementen. Alle communicatie zal voldoen aan de EU-regels voor zichtbaarheid en de URBACT-brandingrichtlijnen.</p> <p><b>Elke partner</b> draagt bij aan de communicatie door lokale verhalen, beeldmateriaal en updates te delen in het Engels en hun eigen taal. Deze informatie wordt gebruikt in netwerkartikelen, kwartaalbladen en het eindrapport. Partners worden ook aangemoedigd om lokale verspreidingsactiviteiten te organiseren, met name tijdens de HERGEBRUIK-fase, om hun overdrachtsplannen te presenteren en lokale stakeholders te betrekken.</p> <p><b>Op lokaal niveau</b> zullen ULG-coördinatoren de communicatie met belanghebbenden leiden en transparantie en betrokkenheid gedurende het hele proces waarborgen. Ze zullen lokale kanalen (zoals gemeentelijke websites, sociale media en nieuwsbrieven) gebruiken om de voortgang te delen en deelname te stimuleren. Nationale URBACT-punten ondersteunen de communicatie in de landstalen en helpen bij het leggen van contacten met relevante nationale belanghebbenden.</p> <p>Deze aanpak op twee niveaus zorgt ervoor dat communicatie zowel strategisch als inclusief is, waardoor de impact en de nalatenschap van het netwerk worden versterkt.</p>	
4.1.3. Activiteiten die onder WP1 moeten worden uitgevoerd	<p>Raadpleeg de handleiding voor overdrachtsnetwerken voor gedetailleerde informatie over verplichte activiteiten onder Werkpakket 1.</p> <p><b>LET OP – er wordt geen tekst gebruikt die langer is dan 8500 tekens (inclusief spaties).</b></p>	8500 tekens (ongeveer 2 A4-pagina's)
	<p>Werkpakket 1 richt zich op het beheer en de coördinatie van het netwerk. De volgende activiteiten zullen worden uitgevoerd:</p>	

	<p><b>1. Projectcoördinatie en -bestuur</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Oprichting van een kernprojectteam in Gent (projectcoördinator, financieel medewerker, communicatiemedewerker, ULG-coördinator).</li><li>• Aanstelling van lokale coördinatoren in elke partnerstad.</li><li>• Maandelijks online coördinatievergaderingen en tweemaaljaarlijkse persoonlijke bijeenkomsten coördinatie sessies.</li><li>• Gebruik van gedeelde digitale hulpmiddelen voor planning, rapportage en communicatie.</li></ul> <p><b>2. Deskundige coördinatie</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Werving en contractering van een Lead Expert voor de volledige duur van de netwerk.</li><li>• Inzet van ad hoc experts voor specifieke thematische of methodologische steun.</li><li>• Coördinatie van deskundige bijdragen aan resultaten, evenementen en capaciteitsgebouw.</li></ul> <p><b>3. Financieel en administratief beheer</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Budgetbewaking en financiële verslaglegging door de financieel medewerker.</li><li>• Coördinatie van geldtransfers naar partners.</li><li>• Indienen van kwartaal- en eindrapportages.</li><li>• Naleving van de URBACT- en EU-financiële regels.</li></ul> <p><b>4. Monitoring en evaluatie</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Driemaandelijks "netwerkgezondheidscontroles" met het URBACT-secretariaat.</li><li>• Coördinatie van het Mid-Term Reflection-proces en het potentiële budget herprogrammeren.</li><li>• Eindevaluatie- en afsluitingsprocedures.</li></ul> <p><b>5. Communicatie en verspreiding</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Ontwikkeling en implementatie van het communicatieplan.</li><li>• Coördinatie van de productie van inhoud (artikelen, tijdschriften, eindrapport).</li><li>• Beheer van de netwerkwebpagina en de aanwezigheid op sociale media.</li><li>• Ondersteuning van partners voor lokale communicatieactiviteiten.</li></ul> <p><b>6. Capaciteitsopbouw en programmabetrokkenheid</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Deelname aan URBACT-trainingssessies en -evenementen.</li><li>• Ondersteuning van partners bij het begrijpen en toepassen van URBACT-instrumenten en methoden.</li><li>• Faciliteren van kennisuitwisseling tussen partners en externe partijen belanghebbenden.</li></ul>	
--	---	--


	Deze activiteiten zorgen voor een goed functionerend, transparant en impactvol netwerk dat hoogwaardige resultaten kan leveren en een bijdrage kan leveren aan de bredere URBACT-gemeenschap.	
<b>4.2. Beschrijving van werkpakket 2 – Netwerk Niveau-activiteiten</b>		
4.2.1. Algemeen kader voor netwerkniveau Activiteiten	Kandidaat-hoofdpartners moeten de algemene organisatie en methodologie toelichten die zijn voorzien om de activiteiten op netwerkniveau uit te voeren (het betrekken en consolideren van het partnerschap, het analyseren van goede praktijken, het ontwerpen van de methodologie voor uitwisseling en leren). <b>LET OP – er wordt geen tekst gebruikt die langer is dan 8500 tekens (inclusief spaties).</b>	8500 tekens (ongeveer 2 A4-pagina's)
	<p>Het URBACT Transfer Network, onder leiding van de Stad Gent, zal worden gestructureerd rond een collaboratieve, gefaseerde methodologie die een diepgaand begrip van de goede praktijken, zinvol peer learning en een op maat gemaakte overdracht naar diverse lokale contexten garandeert. Het netwerk zal drie fasen doorlopen: BEGRIJP, AANPASSEN en VOORBEREIDEN OP HERGEBRUIK, met een sterke nadruk op co-creatie, reflectie en capaciteitsopbouw.</p> <p><b>Het partnerschap aangaan en consolideren</b></p> <p>Het partnerschap omvat steden uit verschillende regio's en bestuurlijke contexten, variërend van kleine gemeenten (Las Gabias) tot grootstedelijke knooppunten (Cluj-Napoca). Tijdens de UNDERSTAND-fase bezoeken de hoofdpartner en de hoofdexpert elke partnerstad om vertrouwen op te bouwen, lokale uitdagingen te begrijpen en samen de routekaart voor het netwerk te ontwerpen. Deze bezoeken zullen ook de vorming van URBACT Lokale Groepen (ULG's) ondersteunen en de politieke en institutionele betrokkenheid waarborgen.</p> <p><b>Analyse van de goede praktijk</b></p> <p>De Gentse Good Practice – geïntegreerde, langdurige buurtvernieuwing – wordt uitgedrukt in overdraagbare modules. Deze omvatten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Participatieve visievorming en planning</li> <li>• Afdelingoverschrijdende coördinatie</li> <li>• Plaatsgebaseerde diagnostiek</li> <li>• Financiering afstemmen</li> <li>• Monitoring en evaluatie van de impact</li> </ul> <p>De Transferability Study analyseert hoe deze modules zich verhouden tot de context van elke partner en identificeert de bevorderende en belemmerende factoren. Dit zal de basis vormen voor het ontwerp van de uitwisselings- en leermethodologie.</p>	

	<p><b>Het ontwerpen van de methodologie voor uitwisseling en leren</b></p> <p>Het netwerk hanteert een modulaire en adaptieve leerbenadering. Elke transnationale bijeenkomst richt zich op een specifiek thema (bijvoorbeeld participatie, bestuur, financiering, veerkracht) en omvat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Peer review sessies</li> <li>• Veldbezoeken</li> <li>• Thematische workshops</li> <li>• Bilaterale uitwisselingen</li> <li>• Online masterclasses</li> </ul> <p>De methodologie zorgt voor een continue doorstroming tussen transnationaal en lokaal niveau. Partners worden aangemoedigd om ULG-bijeenkomsten te synchroniseren met transnationale evenementen om de deelname aan het leren te maximaliseren.</p>	
<p>4.2.2. Voorgestelde inhoud, hulpmiddelen en methoden voor de transnationale uitwisseling en het leren activiteiten</p>	<p>Raadpleeg de handleiding voor overdrachtsnetwerken voor gedetailleerde informatie over verwachtingen met betrekking tot transnationale uitwisselings- en leeractiviteiten.</p> <p><b>LET OP: teksten langer dan 8500 tekens (inclusief spaties) worden niet voorgelezen.</b></p>	<p>8500 tekens (ongeveer 2 A4-pagina's)</p>
	<p>Het transnationale uitwisselings- en leerprogramma zal bestaan uit <b>zes fysieke bijeenkomsten</b> en <b>een reeks aanvullende online activiteiten</b>. Elke bijeenkomst wordt door een andere partner georganiseerd en zal zich richten op een centraal thema, afgeleid van de goede praktijken en de behoeften van de partners.</p> <p><b>Thema's en formats van bijeenkomsten</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kick-off bootcamp (Gent) – Inzicht in de goede praktijk, modularisering en netwerkopbouw</li> <li>• Participatie en gemeenschapsbetrokkenheid (Perugia) – Instrumenten voor inclusieve planning en participatief bestuur</li> <li>• Data &amp; digitale tools (Pezinok) – Slimme kartering, participatief begroting en veerkrachtindicatoren</li> <li>• Bestuur en grootstedelijke coördinatie (Cluj-Napoca) – Multi-level bestuur en grensoverschrijdende planning</li> <li>• Klimaat &amp; sociale cohesie (Düsseldorf) – Duurzaamheid en sociale cohesie in evenwicht brengen inclusie in dichtbevolkte stedelijke gebieden</li> <li>• Capaciteitsopbouw voor kleine steden (Las Gabias) – Structureren van stedelijke vernieuwing in kleine gemeenten</li> </ul> <p>Elke bijeenkomst omvat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Veldbezoeken aan lokale projecten</li> </ul>	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Peer review-sessies van lokale uitdagingen en vooruitgang</li> <li>• Interactieve workshops met behulp van URBACT-hulpmiddelen (bijv. Probleemboom, Stakeholder Mapping)</li> <li>• Verhalen vertellen en reflectiesessies om het geleerde vast te leggen</li> </ul> <p><b>Aanvullende hulpmiddelen en methoden</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bilaterale uitwisselingen tussen steden met soortgelijke uitdagingen</li> <li>• Online masterclasses over onderwerpen als financiering, evaluatie en mededeling</li> <li>• Maandelijks expertklinieken ter ondersteuning van ULG's en lokale implementatie</li> <li>• Leerdagboeken voor elke partner om inzichten bij te houden en over te dragen voortgang</li> </ul> <p>Het netwerk zal ook gebruikmaken van samenwerkingstools (zoals SharePoint, Teams, Miro, Padlet) om kennis te documenteren en te delen. Alle activiteiten zullen inclusief, interactief en aanpasbaar zijn aan verschillende stadsgroottes en -capaciteiten.</p>	
4.2.3. Verwachte resultaten onder WP2	Raadpleeg de gids voor innovatieoverdrachtsnetwerken voor gedetailleerde informatie over de uitkomsten die moeten worden opgeleverd als resultaat van de activiteiten onder Werkpakket 2.	
	<p><b>1. Overdraagbaarheidsonderzoek</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Een uitgebreide analyse van de goede praktijken in Gent en de overdracht ervan potentieel</li> <li>• Bevat partnerprofielen, lokale omstandigheden en een modulaire indeling van de praktijk</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ontwikkeld door de hoofdexpert met input van alle partners</li> <li>• Ingeleverd aan het einde van de UNDERSTAND-fase</li> </ul> <p><b>2. Netwerkcommunicatieplan</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Schetst communicatiedoelstellingen, doelgroepen, kanalen en mijlpalen</li> <li>• Omvat verspreidingsstrategieën op lokaal en EU-niveau</li> <li>• Ontwikkeld door de communicatiemedewerker in Gent</li> <li>• Geleverd tijdens de UNDERSTAND-fase</li> </ul> <p><b>3. Transnationale bijeenkomsten (min. 6)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Georganiseerd door verschillende partners, elk met een thematische focus</li> <li>• Omvat veldbezoeken, workshops, peer reviews en reflectiesessies</li> <li>• Gedocumenteerd via agenda's, notulen en visuele samenvattingen</li> </ul> <p><b>4. Kwartaalnetwerktijdschriften (6)</b></p>	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Legt voortgang, inzichten en lokale activiteiten vast</li> <li>• Geproduceerd door de hoofdeskundige en gedeeld op de URBACT-website</li> <li>• Elke 3 maanden geleverd van juni 2026 tot oktober 2027</li> </ul> <p><b>5. Netwerkartikelen (min. 3)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Korte, toegankelijke artikelen voor een breder publiek</li> <li>• Onderwerpen: netwerkambitie, tussentijds leren, eindresultaten</li> <li>• Gepubliceerd op de URBACT-website en gepromoot via sociale media</li> </ul> <p><b>6. Eindnetwerkrapport / Resultaatproduct</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Synthetiseert de netwerkreis, geleerde lessen en toekomstige vooruitzichten</li> <li>• Bevat casestudies, hulpmiddelen en aanbevelingen</li> <li>• Opgeleverd in het laatste kwartaal van het project</li> </ul> <p>Deze uitkomsten zorgen ervoor dat het werk van het netwerk goed gedocumenteerd, zichtbaar en nuttig is voor andere steden in Europa.</p>	
<b>4.3. Beschrijving van werkpakket 3 – Lokaal Niveau-activiteiten</b>		
4.3.1 Algemeen kader voor activiteiten op lokaal niveau	<p>Beschrijf de voorgestelde methodologie voor de lokale activiteiten met belangrijke stakeholders die betrokken zijn bij de lokale groepen van URBACT (identificatie van de juiste ULG-coördinator, oprichting van de ULG, identificatie van belangrijke stakeholders in relatie tot transnationale activiteiten, middelen voor de dynamiek van de lokale groep, ideeën voor de werking van de ULG, enz.). Verwijs naar de partnerprofielen en de netwerkmethodologie.</p> <p><b>LET OP: teksten langer dan 4300 tekens (inclusief spaties) worden niet voorgelezen.</b></p>	4300 tekens (ongeveer 1 A4-pagina)
4.3.2. Korte beschrijving van de principes voor het koppelen transnationale activiteiten onder WP 2 en lokale activiteiten onder WP3	<p>Beschrijf de principes voor het koppelen van transnationale leerervaringen aan lokale activiteiten om er optimaal gebruik van te maken en de impact op lokaal niveau te maximaliseren.</p> <p><b>LET OP: teksten langer dan 2800 tekens (inclusief spaties) worden niet voorgelezen.</b></p>	2800 tekens (ongeveer ¼ A4-pagina)
4.3.3. Verwachte resultaten onder WP3	<p>Raadpleeg de Gids voor overdrachtsnetwerken voor gedetailleerde informatie over de uitkomsten die moeten worden opgeleverd als resultaat van de activiteiten onder Werkpakket 3.</p>	<i>(Handleiding) Deze outputs bevatten, naast een beschrijving, hun hoeveelheid, deadline/frequentie en wie verantwoordelijk is voor de productie ervan.</i>
<b>5. PROJECTWERKPLAN</b>		
<b>6. PROJECTMANAGEMENT EN LEIDERSCHAP</b>		

<p><b>6.1. Ervaring van de lead partner (hoogtepunten van de ervaring van de stad)</b></p>	<p>Beschrijf de competentie van de hoofdpartnerstad op het gebied van het beheer van door de EU medegefinancierde projecten of geef aan hoe de hoofdpartnerstad kan zorgen voor adequate maatregelen ter ondersteuning van het beheer.</p> <p><b>LET OP: teksten langer dan 2800 tekens (inclusief spaties) worden niet voorgelezen.</b></p>	<p>2800 tekens (ongeveer ¼ A4-pagina)</p>
<p><b>6.2. Ervaring van de voorgestelde projectcoördinator</b></p>	<p>Geef de naam van de voorgestelde projectcoördinator en beschrijf zijn/haar ervaring met dit soort werk. Geef daarnaast aan waarom hij/zij het meest geschikt is om de rol van projectcoördinator te vervullen.</p> <p><b>LET OP: teksten langer dan 2800 tekens (inclusief spaties) worden niet voorgelezen.</b></p>	<p>2800 tekens (ongeveer ¼ A4-pagina)</p>
	<p><a href="#">Liesbeth Bultinck is directeur van de dienst Stadsvernieuwing van de stad Gent.</a></p> <p><a href="#">Liesbeth is een visionair leider in duurzame stadsontwikkeling. Ze werkt al 18 jaar voor de Stad Gent, waar ze momenteel de functie Hoofd Stadsvernieuwing bekleedt. Met een sterke betrokkenheid bij cocreatie en inclusieve transformatie heeft ze een belangrijke rol gespeeld in het heruitvinden van buurten. Haar aanpak legt de nadruk op plaatsgebonden strategieën die sociale gelijkheid verbinden met milieu-innovatie. Door maatschappelijke stakeholders, academische inzichten en beleidskaders te integreren, zorgt Liesbeth ervoor dat stadsvernieuwingsprojecten niet alleen duurzaam zijn, maar ook aansluiten bij de belevingswereld van de bewoners. Liesbeths expertise wordt verder verrijkt door haar academische achtergrond aan de Universiteit Gent en de Erasmus Universiteit en haar actieve betrokkenheid bij het begeleiden van duurzame stadsprojecten. Of ze nu beleidsmakers, stedenbouwkundigen of gemeenschapsactivisten toespreekt, Liesbeth brengt een schat aan kennis en een passie voor het creëren van steden die zowel leefbaar als toekomstbestendig zijn.</a></p>	
<p><b>6.3. Presentatie van het projectteam van de Lead Partner (rollen en verantwoordelijkheden)</b></p>	<p>In dit gedeelte moet u de mensen, hun specifieke rol in het project en de tijd die eraan is besteed (besluitvormers, projectcoördinator, vertegenwoordigers van goede praktijken, communicatie- en financiële functionarissen) beschrijven.</p> <p><b>LET OP: teksten langer dan 2800 tekens (inclusief spaties) worden niet voorgelezen.</b></p>	<p>2800 tekens (ongeveer ¼ A4-pagina)</p>
<p><b>7. GEBRUIK VAN EXPERTISE</b></p>		
<p><b>7.1. Voorgesteld gebruik van de door het programma toegewezen expertisebronnen</b></p>		

7.1.1. Voorgesteld gebruik van URBACT Lead Expertise	Geef aan welke behoeften uw netwerk heeft geïdentificeerd en waarvan u verwacht dat de Lead Expert ze zal vervullen. Vermeld en licht de vereiste vaardigheden en capaciteiten van deze expert toe. <b>LET OP: teksten langer dan 4300 tekens (inclusief spaties) worden niet voorgelezen.</b>	4300 tekens (ongeveer 1 A4-pagina)
7.1.2. Voorgesteld gebruik van URBACT Ad Hoc Expertise	Geef aan welke behoeften uw netwerk heeft geïdentificeerd en waarvan u verwacht dat deze door de ad-hoc expert(s) worden vervuld. Vermeld en licht de vereiste vaardigheden en capaciteiten van de expert(s) toe. <b>LET OP: teksten langer dan 4300 tekens (inclusief spaties) worden niet voorgelezen.</b>	4300 tekens (ongeveer 1 A4-pagina)
	<a href="#">Digitale tools? Bezoek?</a>	
<b>8. BEGROTINGSVOORSTEL</b>		
<b>8.1. Financiële bijdrage van partner en bron (incl. EFRO, IPA III, NDICI-fondsen en lokale bijdrage)</b>	Automatisch ingevuld op basis van de informatie verstrekt in paragraaf 1.3 (paragraaf over het financieringsplan van elke partner)	
<b>8.2. EFRO/IPA/NDICI per jaar</b>	Werk voor elk jaar het bedrag bij en klik op de knop Opslaan. Zorg ervoor dat het consistent is met de informatie in de financieringsplannen van de partners (paragraaf 1.3.) en met de tabel in paragraaf 8.1.	
<b>8.3. Uitgaven per partner, per jaar en budgetsubcategorie</b>	Selecteer de hoofdpartner en elke partner. Ga na de selectie naar een budgetregel en klik op het pictogram met papier en potlood. Geef de bedragen per jaar aan en klik op de knop "OK" om de wijzigingen op te slaan. Herhaal dit voor elke budgetlijn.	
<b>8.4. Uitgaven per jaar en budgetcategorie</b>	Automatisch ingevuld op basis van de informatie-invoer in sectie 8.3 hierboven	
<b>8.5. Projectkosten per budgetlijn</b>	Automatisch ingevuld op basis van de informatie-invoer in sectie 8.3 hierboven	
<b>8.6. Projectkosten per budgetcategorie – Rechtvaardiging/uitleg</b>	Geef een toelichting op de kostenprognose en een link naar de projectactiviteiten of informatie over de onderbouwing van de toewijzing van de kosten aan de begroting van de netwerk. <b>LET OP – tekst van meer dan 700 tekens (inclusief spaties) per categorie wordt niet gelezen worden.</b>	700 tekens per budgetcategorie gemiddeld.
<b>9. HANDTEKENING</b>		
Handtekening van de hoofdpartner/projectcoördinator		

URBACT IV Managing Authority

20, Avenue de Ségur

TSA 10717

75334 Paris Cedex 07

France

19 mei 2025

## URBACT TRANSFER NETWORK URBAN ECHO

### LETTER OF COMMITMENT OF THE LEAD PARTNER

Dear Madam, Sir,

The city of Ghent confirms its commitment to be the Lead Partner in the activities of the URBACT *Transfer Network* proposal entitled **URBAN ECHO**.

The specific challenge we wish to address as a Lead Partner in this *Transfer Network* are:

- The lack of integrated, long-term frameworks for neighbourhood development
- Siloed governance and limited interdepartmental cooperation
- Difficulties in engaging communities meaningfully and consistently
- Limited capacity for evaluating impact and learning from practice
- Need for sustainable urban renewal funding
- Balancing sustainability goals (e.g. energy efficiency) with social cohesion
- Moving from planning to action at scale

We are convinced that by working through this URBACT network, we will be able to better address these challenges. In this context, if the proposal is approved within the framework of the URBACT IV Programme, we will ensure the overall coordination of the network, take on roles and implement activities as indicated in the application work programme. More especially, we commit to organise transnational meetings, to consolidate the partnership, to coordinate the production of the Transferability Study, to identify key local stakeholders to be involved and to produce a communication plan and an Improvement Plan.

**Postal address** City of Ghent – International Networks & Funding | Town hall | Botermarkt 1 | 9000 Ghent | Belgium  
**Address for visitors** Botermarkt 1 | BE-9000 Ghent | Phone +32 476 47 55 48 | [strategie.subsidies@stad.gent](mailto:strategie.subsidies@stad.gent) | <https://stad.gent>

You are at all times entitled to consult your data and rectify any incorrect data.  
For more information visit [www.stad.gent](http://www.stad.gent) and click on "Privacy".

To this end we also formally commit to engaging the funds needed to co-finance the ERDF fund.

The details of this contribution are outlined within the application.

Yours sincerely,

---

Mieke HULLEBROECK  
General manager

Mathias DE CLERCQ  
Mayor

**Postal address** City of Ghent – International Networks & Funding | Town hall | Botermarkt 1 | 9000 Ghent | Belgium  
**Address for visitors** Botermarkt 1 | BE-9000 Ghent | Phone +32 476 47 55 48 | [strategie.subsidies@stad.gent](mailto:strategie.subsidies@stad.gent) | <https://stad.gent>

You are at all times entitled to consult your data and rectify any incorrect data.  
For more information visit [www.stad.gent](http://www.stad.gent) and click on "Privacy".