

Jaarrekening BBC

2024

Voorgelegd ter vaststelling aan de raad van bestuur van 28 mei 2025





Referenties afbeeldingen

Foto voorzijde links: Cinema Rex

© Archief Gent - Storm Calle

Foto voorzijde rechts boven: De Porre woonproject

© dhooghe & Meganck

Foto voorzijde rechts midden: KAAI 24

© Filip Dujardin

Foto voorzijde rechts onder: Winnend wedstrijdontwerp

S.M.A.K. © noAarchitecten, David Kohn Architects met Asli Çiçek

Foto achterzijde: Uitbreiding Bijgaardepark

© sogent



Inhoud

Inschrijvingsnummers

2

Beleidsnota

De beleidsevaluatie - Prioritaire actieplannen van prioritaire beleidsdoelstellingen	3
De beleidsevaluatie - Overig beleid onder de prioritaire beleidsdoelstellingen	48

Financiële nota

De doelstellingenrekening (schema J1)	50
De staat van het financieel evenwicht (schema J2)	57
De realisatie van de kredieten (schema J3)	61
De balans (vervangend schema JRR vennootschappen voor schema J4) → zie JRR vennootschappen VOL-kap 3.1-3.2	
De staat van opbrengsten en kosten (vervangend schema JRR vennootschappen voor schema J5) → zie JRR vennootschappen VOL-kap 4-5	

Toelichting van de jaarrekening

Een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (schema T1)	64
Een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar economische aard (schema T2)	67
De investeringsprojecten (schema T3)	75
Een overzicht van de evolutie van de financiële schulden (schema T4)	97
Een overzicht van de financiële risico's met een omschrijving van die risico's en van de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur	

beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken	100
Toelichting bij de balans (schema T5 deel2 + vervangend schema JRR vennootschappen deel 1) → zie JRR vennootschappen VOL-kap 6.2.3-6.16,6.20	106
De waarderingsregels → zie JRR vennootschappen VOL-kap 6.19	
De niet in balans opgenomen rechten en verplichtingen	109
Een verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde en de geraamde ontvangsten en uitgaven	111
De toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar	118
Een overzicht van de overgedragen (gedeelten van) kredieten voor investeringen en financiering	NVT

Bijlage: Jaarrekening volgens de vennootschapswetgeving

119

Documentatie bij de jaarrekening –

zie www.sogent.be/jaarrekening

Overzicht van alle beleidsdoelstellingen met de bijbehorende actieplannen, acties, ontvangsten en uitgaven	
Overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies voor het boekjaar in kwestie	NVT
Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein	
Overzicht van de verbonden entiteiten	
Overzicht van de personeelsinzet	
Overzicht van de opbrengst per belastingsoort	NVT

Inschrijvingsnummers

Artikel 83 van het BBC-besluit bepaalt dat iedere inschrijving in een dagboek een doorlopend volgnummer moet bevatten. Door het laatste volgnummer van een inschrijving te vermelden kan het toezicht op basis van de digitale rapportering de wettelijke rapporten van een bestuur reconstrueren.

Omwille van technische redenen is het in onze boekhouding niet mogelijk de boekingen in de dagboeken altijd een doorlopend volgnummer te geven.

In overleg tussen Stad Gent, OCMW Gent en sogent werd met het toezicht afgesproken dat bij de rapportering een overzicht zou worden gegeven van de gehanteerde filters. Op die manier kunnen alle wettelijke rapporten gereproduceerd worden indien gewenst. Deze filters worden steeds weergegeven tussen het titelblad van het rapport en het inhoudelijke rapport.

De beleidsnota

Prioritaire actieplannen van prioritaire beleidsdoelstellingen

Dit rapport werd samengesteld op 05/05/2025 op basis van de strategische data beschikbaar op 04/05/2025.

“Het Gentse meerjarenplan bevat 20 strategische doelstellingen (SD) die de Gentse ambities op lange termijn omschrijven.

Per strategische doelstelling vindt u hierna de onderliggende operationele en programma-operationele doelstellingen en hun realisaties in 2024.”

Filters - Beleidsevaluatie	
Budgetronde	B25
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaar	2024
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

Beleidsvaluatie

Beleidsdoelstelling SD10011

Gent verruimt het woonaanbod en maakt bestaande woningen kwaliteitsvoller en energiezuiniger

Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10011---wonen>.

Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening.
Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	6.271.122	2.773.902	44,2%	282.197	983,0%
	Ontvangsten	908.444	421.639	46,4%	130.422	323,3%
Investing	Uitgaven	0	1.885.000	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	47.610	0,0%

Actieplan				
PO10040	Hogeweg	2020 - 2027	Groep Gent	

Wat hebben we bereikt?

- Opvolging van de budgetappartementen.
- Begeleiden bouwplannen Dimensa i.h.k.v. de start van de werken.
- Uitvoering van de aanvullende werken t.h.v. openbaar domein door aannemer.
- Definitieve oplevering van de infrastructuurwerken Wannijn.

Acties				
PR40312 - HOWALG - Hogeweg	Lopend	Uitvoering	2003 - 2022	sogent
PR40562 - HOWBIS - Hogeweg bis (voormalig clublokaal)	Afgewerkt	Nazorg	2017 - 2023	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	493.868	115.981	23,5%	48.150	240,9%
	Ontvangsten	0	23.063	0,0%	148	15634,6%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10002	Verhogen van het aanbod aan betaalbare woningen met sterke focus op Gentenaars met een laag inkomen, grote gezinnen en de huurmarkt	2020 - 2027	Groep Gent	

Wat hebben we bereikt?

Het onderzoek naar kind- en jeugd vriendelijk wonen werd opgestart. De oplevering wordt voorzien in 2025.

In 2024 werd een investeringssubsidie verleend voor de vervanging/renovatie van 1.137 sociale woningen en voor de bouw van 351 nieuwe sociale woningen. Hiermee komt de woonmaatschappij op kruissnelheid met het oog op de aanzienlijke groei. Om die groei te realiseren keurde het stadsbestuur het Programma Sociaal Wonen goed. De ambitie ligt op 20% sociale woningen (ten aanzien van het aantal huishoudens) in 2050. De 11 robuuste woningen werden in gebruik genomen.

Het aantal ingehuurde woningen op de private huurmarkt door de woonmaatschappij en Huuringent is respectievelijk 337 en 307. Beide werkingen worden financieel ondersteund. Huurachterstallen lopen niet op door intensieve bemiddeling, begeleiding en ondersteuning ism de dienst Sociale Woonbegeleiding. De woonzekerheid voor kwetsbare huurders blijft gegarandeerd.

Er werden 25 budgethuurwoningen ingekocht door modest nv. Deze vennootschap, een dochter van het stadsontwikkelingsbedrijf, werd opgericht met oog op verwerving van budgethuurwoningen.

Het eerste Vlaamse CLT-project werd opgeleverd: 34 woningen en een gemeenschapsruimte. De projectoproep kwetsbare doelgroepen op de huisvestingsmarkt -waarbij organisaties die werken met kwetsbare doelgroepen beroep kunnen doen op financiële ondersteuning- werd opnieuw gelanceerd.

We verankerden de realisatie van betaalbare woningen in diverse RUP's. De territoriale afbakening voor de toepassing van het recht van voorkoop (Vlaamse Codex Wonen) werd gevoelig uitgebreid.

Het aantal onbebouwde loten en percelen daalt in 2024 licht tot een totaal van 2262 (tov 2270 in 2023) en tot een totale oppervlakte van ca. 210 ha tov ca 215 ha in 2023. Het aantal bijkomende onbebouwde percelen en loten (vnl door splitsingen en nieuwe woonprojecten) neemt beperkt toe met 199 voor een oppervlakte van ca 4,6 ha. Dit is aanzienlijk minder dan 2023 (492 percelen en loten voor ca 19 ha).

Acties				
AC94214 - OVEHUU - Stedelijk verhuurkantoor				sogent
PR40319 - LIJALG - Lijnmolenstraat	Afgewerkt	Nazorg	2009 - 2020	sogent
PR40336 - TRENAP - Trefil Noord: Appartementen			2011 - 2017	sogent
PR40337 - TRENWO - Trefil Noord: Wonen	Afgewerkt	Nazorg	2014 - 2019	sogent
PR40340 - SASALG - Sas en Bassijnwijk: buurtparking en sociale appartementen	Lopend	Uitvoering	2003 - 2020	sogent
PR40441 - KROALG - Krottenaanpak	Afgewerkt	Nazorg	2014 - 2023	sogent
PR40760 - SOCWON - Bouw sociale woningen	Lopend	Uitvoering	2021 - 2028	sogent
PR40800 - OPPALG - Opportuïteitsaankoop			2020 - 2025	sogent
PR40885 - SVKWON - Realiseren van SVK woningen	Lopend	Onderzoek	2021 - 2027	sogent
PR40978 - SVKERF - Erfpachtre renovatie met verhuur via Thuispunt Gent	Lopend	Onderzoek	2024 - 2025	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	5.777.254	2.657.921	46,0%	234.047	1135,6%
	Ontvangsten	908.444	398.577	43,9%	130.274	306,0%
Investering	Uitgaven	0	1.885.000	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	47.610	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10012

Een divers en duurzaam economisch weefsel

Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10012---economisch-weefsel>.

Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening.
Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	3.224.267	417.516	12,9%	390.406	106,9%
	Ontvangsten	2.319.809	23.843	1,0%	211.990	11,2%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10035	Wiedauwkaai Wondelgemse Meersen	2020 - 2027	Groep Gent	

Wat hebben we bereikt?

- De wegeninfrastructuur en de bijhorende studieopdracht werden definitief opgeleverd.
- Zwerfvuil en sluikestort werden verwijderd en de wildgroei aan Japanse duizendknoop werd beheerd.
- Het uitgiftebeleid en het bijhorend model verkoopovereenkomst voor de volgende verkoopfase werd opgemaakt, vastgesteld en uitgerold.
- De financiële regie tussen projectpartners Stad Gent, sogent en NMBS werd verdergezet. De aanlegkost van de groenas werd door tussenkomst van sogent verdeeld onder de projectpartners.

Acties				
PR40344 - WONALG - Wondelgemse Meersen	Lopend	Uitvoering	2009 - 2026	sogent
PR40495 - WONIND - Wondelgem aankoop industrieterrein	Afgewerkt	Nazorg	2016 - 2020	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	658.153	315.892	48,0%	205.960	153,4%
	Ontvangsten	806.924	23.383	2,9%	138.254	16,9%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10043	R4 Oostakker Noord	2020 - 2027	Groep Gent	

Wat hebben we bereikt?

- Heropstart van het ontwerptraject fase 2 infrastructuurdossier.
- Onteigeningsdossiers De Vreese & Wulteputte, zowel administratief als gerechtelijk.
- Voorbereidende gesprekken voor grondverwingen.
- Verdere traject voor de verkoop van N4.

Acties				
PR40329 - R4OBIS - R4 Oostakker bis	Lopend	Uitvoering	2007 - 2021	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	2.566.115	101.625	4,0%	184.446	55,1%
	Ontvangsten	1.512.885	460	0,0%	73.736	0,6%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10014

Meer groen, natuur en water maken een aangenaam en klimaatrobuust Gent

Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10014---groen--natuur-en-water>.

Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10012	Uitbreiden en (her)inrichten van parken, bos en natuur voor en met de Gentenaar	2020 - 2027	Groep Gent	

Wat hebben we bereikt?

We realiseerden het portaal De Campagne, Wonderwoud fase 1, een natuurzone in het Zwijntjesbos (incl natuurbeheerplan) en fase 2 bommendetectie Domein De Ghellinck. Het Maaltebruggepark werd opgefrist. Het hekwerk van het amfitheater in Citadelpark werd gerestaureerd.

We organiseerden diverse plantacties: geboortebos in Vinderhoutse bossen, Gentbrugse Meersen, Moervaartvallei (VLM), RUP Groen.

We startten met de (her)aanleg van koppelingsgebied Rieme-Oost, Wolterspark, wijkpark Nieuw Gent, Duifhuispark en Cirkelspark. We vernieuwden wijkpark Biest en woongroenzones in Nieuw Gent (Kikvorsstraat-Berkhoutsheide en bouwveld 1 en 3). Via het wijkbudget werkten we aan het Polplein, Henri Story en park Claeys-Bouüaert.

We legden nieuwe speelzones aan in Zwijntjesbos, Speelvogelpark, Cirkelspark, Stoppelstraat, Bijgaardepark, Geraniumstraat en tijdelijke woongroenzone Tine Hannick. We vernieuwden de speelzones in Biest, Azaleapark en Sint-Laurentiuspark.

We werkten verder aan de plannen voor het parkje in de Wasstraat, wijkpark Handelsdok-Oost, Bloemekenspark fase 3, wijkpark Ham, Appelbrugparkje, Vroonsstalledries, Banierpark, Flamingopark (wijkbudget), Ecowijk Gantoise, Rinkpark en Witte Kaproenenpark.

We kochten sinds het najaar 2020 al 24,9 ha gronden aan i.k.v. het RUP Groen. In 2024 startte de gerechtelijke onteigening voor Slotendriesbos.

We namen deel aan 3 EU-projecten (Regreenation, Just Green en Rewild) en behaalden subsidies voor realisatie van Ondergrondse Spons Citadelpark, Bloemekenspark fase 3 en een bijvriendelijke inrichting Wasstraatpark.

We werkten (mee) aan o.a. Hemelwater en Droogteplan, richtlijnenkader Aanleggen ondergrondse structuur ifv energietransitie, IPOD4 fiches plantvak en wadi, realisatiestrategie GKA, studieopdracht Wonderwoud (Drieselstraat, executieoord).

Acties				
PR40330 - RIJALG - Rijnvisse		Afgewerkt	Nazorg	2005 - 2017
				sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10016

Gent blijft een aangename stad door een slim ruimtegebruik

Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10016---slim-ruimtegebruik>.

Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens.

Een aantal bevolkingscijfers kregen een update in 2024. De bevolking bleef groeien in 2024.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	26.916.964	12.259.891	45,5%	27.799.578	44,1%
	Ontvangsten	56.444.571	26.065.311	46,2%	53.927.956	48,3%
Investering	Uitgaven	5.375.206	6.116.588	113,8%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	40.479	7.951.572	19643,5%	32.328.608	24,6%
	Ontvangsten	0	922.557	0,0%	-4.011.485	-23,0%

Actieplan

PO10005	Bloemekenswijk	2020 - 2027	Groep Gent
---------	----------------	-------------	------------

Wat hebben we bereikt?

Binnen het programma voor Bloemekenswijk zetten we verder in op samenwerking van U-Connect met de wijk, denk daarbij aan gebruik van het park en de open ruimte, gedeeld gebruik van het Balenmagazijn, gedeeld gebruik van het parkeergebouw, kennis van de site als klanten en bezoekers,

Het bestek en de omgevingsvergunningsaanvraag voor 3de fase van het Bloemekenspark is in opmaak.

Het stedenbouwkundig masterplan voor de Jan Yoenssite, waarin 160 sociale woningen, openbaar domein en een gemeenschapsruimte plaats krijgen, werd afgerond. Het onderzoek naar de integratie van de 3 laatste gebouwen loopt.

Tijdelijke invullingen UCO Été en UCO Den hof (onder trekkerschap van Bloemekensforum) lopen. Uco-Été heeft zijn bewonerswerking op sportsite Jan Yoens.

Voor de FNO-site werd een programmastudie afgerond. Deze studie specificeert de ontwikkelingsmogelijkheden en de randvoorwaarden. De marktbevraging loopt. De reconstructie van de oostelijke loods is afgelopen. Het beschrijvend bodemonderzoek naar PFAS loopt. Het beheer van de site loopt. De bureelgebouwen hebben reconstructie nodig.

Acties

PR40338 - UCOALG - UCO: Maisstraat	Lopend	Nazorg	2011 - 2023	sogent
PR40339 - UCOBAL - UCO: Balenmagazijn	Afgewerkt	Nazorg	2011 - 2017	sogent
PR40497 - UCOPAR - Parking het Getouw	Lopend	Nazorg	2016 - 2025	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	174.099	129.871	74,6%	124.281	104,5%
	Ontvangsten	3.581.106	96.148	2,7%	160.926	59,7%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10006	FNO - Filature Nouvelle d'Orleans	2020 - 2027	Groep Gent	

Wat hebben we bereikt?

- Uit het oriënterend bodemonderzoek (OBO) bleek de noodzaak voor een beschrijvend bodem onderzoek (BBO). Dit onderzoek is lopende. De resultaten zijn bepalend voor de volgende stappen.
- De herstellingswerken aan de ingestorte loods zijn afgerond. Verder beheer van de site wordt opgenomen door Dienst FM.
- Er werd een marktbevraging gelanceerd en afgerond ter voorbereiding van een eventuele PPS-procedure. Er wordt eerst politiek besproken wat de meest opportune eerstvolgende stap is voor dit project.

Acties				
PR40715 - FNOECO - Filature Nouvelle d'Orleans	Lopend	Onderzoek	2020 - 2025	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	88.950	24.332	27,4%	64.689	37,6%
	Ontvangsten	0	151	0,0%	20.087	0,8%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10007	Ledeberg leeft	2020 - 2027	Groep Gent	

Wat hebben we bereikt?

In 2024 werd de Standaertsite definitief opgeleverd. Deze site wordt sinds 2018 beheerd door de vzw De Broederij, die tal van verenigingen verenigt. In 2024 werden de laatste aanpassingen aan het gebouw en het openbaar domein gedaan.

In 2024 werd voor het project Keizerpoort de vergunning ingediend, de procedure is lopende. Dit is een privaat gemengd project. De eerste fase werd in 2023 in gebruik genomen. Hierin werden een 40-tal woningen, kantoren, een supermarkt en horeca gerealiseerd. De tweede fase betreft een 100-tal woningen en een beperkt aanbod handelszaken. Hiervoor werd in 2024 door de eigenaar een infomoment georganiseerd en werd de verkavelingsvergunning ingediend.

In 2024 werd de evaluatie van Ledeberg Leeft opgestart.

Acties				
PR40316 - LEDALG - Ledeberg kern	Lopend	Nazorg	2008 - 2023	sogent
PR40437 - LEDSTA - Standaertsite	Lopend	Nazorg	2015 - 2023	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	0	21.553	0,0%	46.180	46,7%
	Ontvangsten	0	115.065	0,0%	38	298947,6%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10008	En Route	2020 - 2027	Groep Gent	

Wat hebben we bereikt?

De renovatiewerken van de Heilig Hartkerk zijn afgerond: toegangshelling is aangelegd, ingrepen voor de brandveiligheid zijn uitgevoerd en de professionele keuken is geplaatst. Er is gewerkt aan de inrichting, meubilair en voorbereiding van de opstart van het sociaal restaurant dat sinds december proefdraait. De krachtlijnen voor het voorontwerp voor de heraanleg van omgeving Heilig Hart zijn vastgelegd. Thuispunt Gent heeft een ontwerper aangesteld voor het sociaal huisvestingsproject op de site van de Kring. De buitenaanleg en het toegankelijk maken van de site maakt deel uit van de ruimere omgevingsaanleg rond de kerk. Er is een nieuwe omgevingsvergunning voor de Wasserij site bekomen en de werken zijn eind 2024 terug opgestart. De werken voor de heraanleg van het Wolterspark zijn in april gestart. Voor de herinrichting van het Waspark werd het definitief plan afgeklopt en een omgevingsvergunning ingediend. De verkochte directeurswoning in het Wolterspark wordt gerenoveerd tot een buurthuis waar ontmoeting, cultuur en sociale dienstverlening een plek krijgen. De omgevingsvergunning en het aanbestedingsdossier zijn goedgekeurd. Er is een architect aangesteld voor de renovatie van het leegstaande jeugdhuis Wolters. Een voorontwerp is opgemaakt en er zijn gesprekken lopende om ruimte vrij te maken voor jeugdwerking in de gebouwen Wolterslaan 16. Het masterplan voor de Sint-Bernadettewijk is afgerond, het RUP is voorlopig vastgesteld en het openbaar onderzoek afgerond. Tot de bouwwerken starten is er een tijdelijke invulling.

Acties				
PR40298 - BETALG - Béthunestraat	Afgewerkt	Nazorg	2012 - 2020	sogent
PR40321 - MALMFG - Malmarsite: Bijgaardehof	Lopend	Nazorg	2006 - 2026	sogent
PR40563 - STAHHP - Sint-Amandsberg: Heilig Hartplein	Lopend	Ontwerp	2017 - 2025	sogent
PR40564 - STATOE - Sint-Amandsberg: Toekomststraat	Lopend	Uitvoering	2017 - 2027	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	1.364.744	1.083.901	79,4%	3.606.202	30,1%
	Ontvangsten	540.857	889.520	164,5%	3.895.463	22,8%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

PO10009	Muide Meulestede Morgen	2020 - 2027	Groep Gent
---------	-------------------------	-------------	------------

Wat hebben we bereikt?

We zetten verder in op de 12 agendapunten van Muide Meulestede Morgen.

Het Community Land Trust werd opgeleverd.

Kaai 24 met private, sociale en budgethuurwoningen, een gemeenschappelijke tuin en ontmoetingsruimte is in gebruik genomen.

De tijdelijke invulling op de vroegere Site Ateljee is lopende: De Solidaire winkel, Bulb en de worstelclub zijn er gehuisvest.

Aanleg nieuwe Meulestedebrug, inclusief fietsverbindingen loopt.

Aanleg Verapazbrug loopt. De ingebruikname van deze brug zal een grote positieve verkeersimpact hebben op Muidepoort.

Onderzoek economisch potentieel binnengebieden is afgerond.

De werking van de solidaire buurtwinkel Supermerkade loopt. De helft van de openingstijden wordt getrokken door vrijwilligers uit de buurt.

Studie Masterplan Marseillestraat voor de zone van de sociale huisvesting loopt.

Uitbreiding van de voetbalmogelijkheden en vergroening van Standaard Muide is afgerond. Bewoners kunnen een tuinpoortje aanvragen.

Het Living Lab Muide Meulestede Fossielvrij loopt.

Leeftijdsvriendelijke Recreatieve structuur : studie is afgerond en dient als kader voor het recreatiever gebruik van de openbare ruimte.

De zachte as Noord-Zuid werd verder gerealiseerd.

Jobteam heeft een vaste contactdag per week in Muide Meulestede. Bedrijvenconnecties in de wijk zijn opgenomen in de reguliere bedrijvenwerking.

Werk Vergroening (moestuinen, geveltuinen, ontharding, groene gevels, aanplantacties, Zentuin aan het lokaal dienstencentrum,...) loopt in samenwerking met de Groendienst.

Werk Samen Duurzaam is gestart.

Werk Mobiliteit loopt.

Atelier MMM - bewonersplatform voor het stadsvernieuwingsproject loopt.

Acties

PR40318 - LOOALG - Loodsenstraat			2003 - 2019	sogent
PR40324 - MEUALG - Meulestede site	Lopend	Uitvoering	2003 - 2022	sogent
PR40326 - NVHL24 - Nieuwe Voorhaven: KAAI 24	Lopend	Uitvoering	2003 - 2021	sogent
PR40606 - MEUKAA - Meulestede Kaai	Lopend	Uitvoering	2018 - 2023	sogent
PR40669 - MEUTOT - Meulestede totaalproject	Stopgezet	Onderzoek	2019 - 2024	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	4.145.191	2.738.331	66,1%	16.506.244	16,6%
	Ontvangsten	21.737.935	11.317.121	52,1%	3.998.360	283,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10015	Gebiedsontwikkeling Fabiolalaan & S-gebouw	2020 - 2027	Groep Gent	

Wat hebben we bereikt?

- Het ontwerpteam ontwerp OD is aangesteld. De opmaak van de inrichtingsstudie is opgestart.
- Gesprekken tussen sogent en Thuispunt Gent over de invulling van het woonprogramma werden opgestart.
- Bodemsaneringswerken werden uitgevoerd.

Acties				
PR40334 - SDPALG - Koningin Mathildeplein	Lopend	Ontwerp	2014 - 2022	sogent
PR40347 - FABALG - Gent-Sint-Pieters: Fabiolalaan	Lopend	Ontwerp	2009 - 2022	sogent
PR40442 - FABWAP - Fabiolalaan: Wonen aan het park	Lopend	Uitvoering	2014 - 2023	sogent
PR40486 - FABZOB - Fabiolalaan zone B	Lopend	Ontwerp	2016 - 2024	sogent
PR40561 - FABSCH - Fabiolalaan: Schoolgebouw	Lopend	Ontwerp	2017 - 2023	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	1.468.463	766.880	52,2%	319.688	239,9%
	Ontvangsten	10.840.000	7.993.963	73,7%	169.194	4724,7%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	7.824.826	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10016	Gent Zuid werkt	2020 - 2027	Groep Gent	

Wat hebben we bereikt?

Een discussienota voor de verdere aanpak van dit programma werd opgesteld samen met UGent. Er werd vooral ingezet op het programma The Loop, gelegen binnen de contour van Gent Zuid Werkt.

Acties				
PR40981 - UCBALG - MIO Zwijnaarde	Lopend	Onderzoek	2023 - 2027	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	60.167	85.120	141,5%	53.537	159,0%
	Ontvangsten	60.167	76.573	127,3%	42.136	181,7%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10017	The Loop	2020 - 2027	Groep Gent	

Wat hebben we bereikt?

Ook in 2024 werd verder gewerkt op de drie gedefinieerde sporen van lange, middellange en korte termijn.

Voor de lange termijn loopt een ontwerporder voor de opmaak van het masterplan. Deze opdracht loopt door in 2025. Er werd tevens een nieuwe selectieprocedure opgestart voor de opmaak van het MER.

Parallel werd de studie rond het vervoersmanagement, zoals ook opgenomen in de eerder opgemaakte ambitienota, afgerond.

Op middellange termijn werden omgevingsvergunningen voor verschillende velden verder begeleid vanuit de Stad, gekoppeld aan het huidig geldende RUP.

Op korte termijn werden een aantal tijdelijke invullingen begeleid vanuit de Stad (sportfaciliteiten en tijdelijke huisvesting). Er werd een vergunning verleend voor een solar farm. Deze maken op een snelle manier (tijdelijk) de nieuwe ambities voor The Loop zichtbaar.

Al deze trajecten lopen in nauw overleg met de partners. Hiervoor kwam maandelijks een taskforce samen en werd in 2024 ook een klankbordgroep samengesteld.

Acties				
PR40483 - EXPVOS - Vossenbos	Lopend	Uitvoering	2016 - 2027	sogent
PR40979 - EXPPAR - Parkeergebouw The Loop	Lopend	Onderzoek	2023 - 2027	sogent
PR40982 - EXPALG - beheer en belangen sogent	Lopend	Uitvoering	2023 - 2027	sogent
PR40983 - EXPFIL - beheer en belangen GBTL	Lopend	Uitvoering	2023 - 2027	sogent
PR40984 - EXPTUN - Fietstunnel West The Loop	Lopend	Onderzoek	2023 - 2026	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	5.757.497	550.324	9,6%	477.773	115,2%
	Ontvangsten	2.626.365	81.902	3,1%	5.794.644	1,4%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	-3.291.128	0,0%

Actieplan				
PO10019	Eiland Zwijnaarde	2020 - 2027	Groep Gent	

Wat hebben we bereikt?

Via projectgroepen, Directiecomité en Raad van Bestuur van de nv Eiland Zwijnaarde, TLG Science Park nv, Tech Lane Parkgebouw nv en de vzw bedrijventerreinmanagement ondersteunden we actief de verdere realisatie van de site samen met partners.

INFRASTRUCTUUR:

- Zichtheuvel: gefaseerde realisatie door Agroviro nv
- Aanleg fietsbrug over Tijarm Schelde: werken werden heropgestart.
- Parkeergebouw: de tender voor het gunnen van 2 parkeergebouwen is opgestart.

COMMERCIALISATIE:

- Zone Campus E
- Parkgebouw: de notariële erfpachttakte werd verleden. De bouw van het Parkgebouw - voortaan The Nucleus genoemd - is opgestart.
- De nieuwe VIB bio-incubator is in gebruik genomen.

Acties				
PR40310 - EILALG - Eiland Zwijnaarde	Lopend	Uitvoering	2009 - 2031	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	443.397	172.099	38,8%	234.984	73,2%
	Ontvangsten	751.170	172.099	22,9%	234.984	73,2%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	40.479	126.746	313,1%	58.108	218,1%
	Ontvangsten	0	504.744	0,0%	-20.988	-2404,9%

Actieplan				
PO10024	Gebiedsontwikkeling Oude Dokken	2020 - 2027	Groep Gent	

Wat hebben we bereikt?

- Op 19 oktober vond een grote infomarkt plaats over Oude Dokken met alle betrokken partners en overheden.
- De verdere ontwikkeling van het deelproject De Nieuwe Dokken wordt uitgevoerd. Bouwveld Noord verwelkomde de laatste bewoners in 2024. De werf van 7 gebouwen in Bouwveld Zuid I is gestart eind 2024. Een verkavelingsvergunning voor Bouwveld Zuid 2 is ingediend en ontvangen.
- Sogent heeft de uitvoerder voor sanering van asbest aangesteld en eind 2024 de werf opgestart.
- Deelproject Kleindokkaai: Afsluiten van een overeenkomst met OVAM en stad Gent omtrent de verdeelsleutel voor de kosten van de sanering en afspraken PPS. De PPS-wedstrijd werd voorbereid, de onteigeningsprocedure werd afgerond en de tijdelijke beheersopdracht werd uitgevoerd.
- Deelproject Dok Zuid: finaliseren van het ontwerp voor de nieuwe campus van Arteveldehogeschool en voorbereiden van de indiening van de omgevingsvergunning.
- Deelproject Houtdok: verkennende gesprekken met Docksite NV.

Acties				
PR40300 - DOKALG - Oude Dokken algemeen	Lopend	Uitvoering	2004 - 2030	sogent
PR40302 - DOKHAO - Oude Dokken: Wonen aan de Schipperskaai	Lopend	Uitvoering	2012 - 2023	sogent
PR40304 - DOKSCH - Oude Dokken: School en crèche	Afgewerkt	Nazorg	2008 - 2020	sogent
PR40305 - DOKSIL - Oude Dokken: Betoncentrale	Afgewerkt	Nazorg	2008 - 2008	sogent
PR40314 - KLEALG - Oude Dokken: Kleindokkaai	Lopend	Onderzoek	2014 - 2024	sogent
PR40438 - DOKHAW - Oude Dokken: Handelsdok West	Lopend	Nazorg	2014 - 2025	sogent
PR40670 - DOKZUI - Oude Dokken: Campus Zuid	Lopend	Ontwerp	2019 - 2024	sogent
PR40764 - DOKHOU - Oude Dokken: Houtdok	Lopend	Onderzoek	2020 - 2026	sogent
PR40768 - DOKSTA - Oude Dokken: Stapelplein	Stopgezet	Onderzoek	2020 - 2026	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	2.181.629	751.914	34,5%	2.842.679	26,5%
	Ontvangsten	7.258.895	535.284	7,4%	5.918.366	9,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	1.579.125	0,0%
	Ontvangsten	0	693.875	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10026	Brugse Poort 2.0	2020 - 2027	Groep Gent	

Wat hebben we bereikt?

- Uitvoering werken TroittoirActiePlan Bevrijdingslaan
- Seghersplein: afwerken herinrichting Seghersplein met beplantingen en afwerken groenelementen
- Opmaak Evaluatierapport project Woonkwaliteit Phoenixstraat
- Terugkoppeling sociaal onderzoek Brugse Poort in de wijk (studiedag): onderzoek 'Nieuwe Buren' over de vitaliteit van de wijk de Brugse Poort met de rol van superdiversiteit, armoede, vanzelfsprekende ontmoetingsplekken, publieke vertrouwdheid... daarin.
- Afstemmen projectdefinitie project Bevrijdingslaan van ThuisPuntGent (Tekbir Supermarkt)
- Plaatsen StreetworkOut Luizengevecht, dit zijn publieke sporttoestellen in het park Luizengevecht
- Verder uitvoeren actieplan WijkWerker Ondernemen inclusief voorbereiding project beeldbepaling Bevrijdingslaan
- Stedenbouwkundige voorstudie Studio Thomas Willemse ter voorbereiding van definitieve invulling Meibloemsite. Onderzoek naar de voorwaarden om van de Meibloemsite een kwalitatief en leefbaar binnengebied te maken. Studie opgeleverd eind 2024.

Acties				
PR40611 - MBSALG - Meibloemsite tijdelijke invulling	Lopend	Onderzoek	2019 - 2024	sogent
PR40980 - ROOAPP - 3 hoekwoningen	Lopend	Nazorg	2023 - 2024	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	54.764	283.852	518,3%	52.013	545,7%
	Ontvangsten	81.000	81.261	100,3%	12	674368,5%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10028	Bomastraat	2020 - 2027	Groep Gent	

Wat hebben we bereikt?

Tijdens deze legislatuur wordt er louter een begeleiding voorzien voor de school in functie van de herlocalisatie, vanuit reguliere werking bij Stad Gent.

De verkoop van de site is pas gepland in 2024.

Op het einde van deze legislatuur zal de masterprojectwerking over de toekomstige invulling opgestart worden. Deze omvatten het park, de sportinfrastructuur en bijkomende gemeenschapsvoorzieningen.

Acties				
PR40701 - BOMALG - Bomastraat	Lopend	Onderzoek	2020 - 2025	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	165	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	1	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10032	De Porre	2020 - 2027	Groep Gent	

Wat hebben we bereikt?

- De verkavelingsvergunning werd ingediend op 13/01/2024.
- Er werd een definitief en uitvoerbare verkavelingsvergunning verkregen op 16/10/2024.
- Als vervolg op het conform beschrijvend bodem onderzoek (BBO) werd een bodemsaneringsproject (BSP) opgestart.
- In de zomer van 2024 werd dieper onderzocht op welke wijze de saneringskost te optimaliseren valt. De conclusie is dat de eisen van OVAM dermate hoog zijn dat de saneringskost quasi even hoog blijft.
- Verdere voorbereidingen worden getroffen om het BSP begin 2025 in te dienen.

Acties				
PR40328 - PORWON - De Porre: woonproject	Lopend	Ontwerp	2011 - 2024	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	1.311.611	185.760	14,2%	109.949	169,0%
	Ontvangsten	309.855	448	0,1%	273	163,9%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10033	Ecowijk	2020 - 2027	Groep Gent	

Wat hebben we bereikt?

- De samenwerkingsovereenkomst met De Stip werd verder uitgevoerd en uitgewerkt.
- De verkavelingsvergunning werd bijgesteld inzake fasering (n.a.v. Parkarm Tennistraat en 'Bouwblok 12').
- Er werd kennisgenomen van de bijstellingsnoodzaak van de toekomstige openbare riolering.
- Er werd onderhandeld met De Stip over de verkavelingsakte. De conformiteit van de omgevingsvergunning De Stip met de samenwerkingsovereenkomst werd op hoofdlijnen getoetst.
- De PPS-procedure tot aanstelling van een private partner werd verder doorlopen.
- Nieuwe beuken in de beukendreef vervulden de parkingang aan de Brusselsesteenweg. De tijdelijke natuur werd verder beheerd.
- De opgebouwde relatie met het buurtcomité werd onderhouden en ingezet voor vlottere relaties met buurtbewoners.

Acties				
PR40294 - AAGOUD - Ottenstadion		Lopend	Ontwerp	2012 - 2023
				sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	226.586	162.149	71,6%	130.994	123,8%
	Ontvangsten	0	1.347	0,0%	46.865	2,9%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10036	Citadelpark +	2020 - 2027	Groep Gent	

Wat hebben we bereikt?

Stad Gent kreeg samen met Farys en verschillende andere partners subsidies toegekend via de Vlaamse oproep Circulair Water, om het project "Ondergrondse Spons in het Citadelpark" op te starten. Hiermee wil men onderzoek voeren naar bijkomende mogelijkheden tot verticale ondergrondse infiltratiemogelijkheden in dit historisch beschermd landschap alvorens de riolering en bovengelegen paden zoals de circuit walk aan te leggen.

Er werd een herwerkte omgevingsvergunningsaanvraag voor de reconversie van het ICC ingediend. Er werd een ontwerpwedstrijd voor het SMAK georganiseerd, waarbij het winnende ontwerp werd afgestemd met verschillende stakeholders.

De opmaak van het programma van eisen voor het project Floraliënhal en zijn logistieke ondergrond werd opgestart. Een overkoepelende mobiliteitstudie werd doorlopen om de nood voor de logistiek van de gehele gebouwcluster in kaart te brengen.

Het historisch hekwerk aan het Amfitheater werd na schadegeval terug in ere hersteld.

Om tot een overkoepelend beheermodel van het park en zijn gebouwen te komen werd het parkgebruik beter in kaart gebracht en met verschillende stakeholders een traject doorlopen om het concept van dit overkoepelend beheermodel mee vorm te geven.

Acties				
PR40940 - FLHLOG – Renovatie Floraliënhal en uitbreiding met een ondergronds logistiek niveau	Stopgezet	Onderzoek	2022 - 2022	sogent
PR40985 - ICCALG - Reconversie ICC	Lopend	Ontwerp	2023 - 2029	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	313.244	238.489	76,1%	165.738	143,9%
	Ontvangsten	313.244	256.373	81,8%	221.255	115,9%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

PO10037	de Krook - Wintercircus	2020 - 2027	Groep Gent	
---------	-------------------------	-------------	------------	--

Wat hebben we bereikt?

- De inrichtingswerken van de verschillende functies; kantoren, horeca en retail, en de podiumtechnieken van de rockzaal werden gefinaliseerd door TENT bv.
- Het Wintercircus ging tijdelijk open voor Flanders Technology International in het voorjaar 2024 en ging definitief open in september van 2024.
- De koppeling van de BEO-velden van de Krook en het Wintercircus werd uitgevoerd.
- De basisakte van het Wintercircus werd opgevolgd met het oog op het blijvend functioneren van de publieke Fluvius elektriciteitscabine.
- Het tot stand komen van de subsidiaire zakelijke rechten van de TENT-vruchtgebruikers werd opgevolgd.
- Een overeenkomst m.b.t. de Vlaamse financiële tussenkomst in de werking van een intendant voor exploitatie van het Wintercircus werd onderhandeld en overeengekomen met TENT bv.
- Een audit van de Vlaamse Auditautoriteit n.a.v. de EFRO-subsidiëring voor het Wintercircus werd voorbereid en doorlopen.

Acties

PR40341 - WAAALG - De Krook: algemeen	Lopend	Nazorg	2008 - 2018	sogent
PR40342 - WAAAPP - De Krook: woonvolume	Afgewerkt	Nazorg	2011 - 2018	sogent
PR40343 - WAAMAH - De Krook: Wintercircus	Lopend	Nazorg	2008 - 2021	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	555.184	597.690	107,7%	754.578	79,2%
	Ontvangsten	285.000	275.412	96,6%	31.154.591	0,9%
Investing	Uitgaven	158.117	141.947	89,8%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	30.691.375	0,0%
	Ontvangsten	0	-276.062	0,0%	-699.369	39,5%

Actieplan				
PO10050	Halfweg-Blaarameersen	2020 - 2027	Groep Gent	

Wat hebben we bereikt?

De sportcluster werd volledig gerealiseerd, de werken zijn afgerond.
De sportcluster is volledig actief.

Acties				
PR40496 - HFWALG - Sportcluster Halfweg	Lopend	Nazorg	2016 - 2020	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	12.583	764	6,1%	2.354	32,4%
	Ontvangsten	0	3	0,0%	2	141,8%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10053	Logistieke huisvesting	2021 - 2027	Groep Gent	

Wat hebben we bereikt?

De businesscase voor de POD Logistieke Huisvesting werd geoptimaliseerd op basis van gewijzigde ruimtelijke planningen en beter afgestemd op de noden van de stadsdiensten.

Acties				
PR40320 - LORALG - Lourdeshoek	Lopend	Onderzoek	2004 - 2020	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	29.151	9.608	33,0%	4.410	217,9%
	Ontvangsten	0	2	0,0%	86	2,5%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10027	Slim gebruiken van ons patrimonium	2020 - 2027	Groep Gent	

Wat hebben we bereikt?

Het contractueel beheer van vastgoed dat juridisch onder de Stad of het OCMW Gent valt, is verder opgevolgd. De verdere uitwerking van de strategische visie vastgoedbeheer door middel van masterplanning en haalbaarheidsstudies werd opgenomen en het dagelijks beheer bij contractopmaak en -beheer, onteigeningen en leegstandsbeheer is uitgevoerd. Dit alles ondersteund door een degelijke opvolging en inventarisatie van vastgoeddata.

- Masterplan Campus Prins Filip: finale verhuis wordt afgerond in februari 2025 (verhuis o.a. D09)
- Masterplan herhuisvesting Politie: Politie gaat niet naar de Groendreef maar blijft in Ekkergem. Haalbaarheidsstudie opgestart.
- Conceptstudie Stadsgebouw 2.0: vertaling van conceptstudie naar Gentse situatie met o.a. uitwerking beheerskader stadsgebouwen

Via het programma Assetbeheer, Compliance en Energiebeheer (ACE) willen we groeien op niveau van assetbeleid. De vastgoedvisie van de Groep Gent werd goedgekeurd door de gemeenteraad. De opmaak van de vastgoedstrategie is lopende.

Bij tijdelijk beheer wordt waar mogelijk een tijdelijke invulling gevonden om leegstand en verloedering tegen te gaan door het vastgoed zo optimaal mogelijk in te zetten (vb. Sint-Magrietstraat/Abeelstraat/Krijgsgasthuisstraat (Nucleo) en Nieuwland (Broei)).

Acties	
AC94213 - Optimaliseren van de tijdelijke invulling van projectvastgoed	sogent
AC94215 - Beheren, analyseren en rapporteren van de inventarisgegevens vastgoed sogent – sogent	sogent
AC94216 - Juridisch beheren, analyseren en rapporteren van vastgoedcontracten en onteigeningen - sogent	sogent
AC94217 - Instaan voor het strategisch ontwikkelen en optimaliseren van vastgoed	sogent
AC94222 - Instaan voor het strategisch ontwikkelen en optimaliseren van het OCMW privaat vastgoed	sogent
AC94223 - Beheren, analyseren en rapporteren van de inventarisgegevens OCMW privaat vastgoed	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	20.977	97.667	465,6%	55.515	175,9%
	Ontvangsten	22.126	69.077	312,2%	214.648	32,2%
Investing	Uitgaven	5.217.089	5.392.724	103,4%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10028	Slim gebruiken van ruimte voor onderwijs en kinderopvang	2020 - 2027	Groep Gent	

Wat hebben we bereikt?

De BLAUWDRUK werd verder uitgediept en verrijkt, voornamelijk voor wat DIKO betreft. Voor IVA SOG is dit nog niet het geval en moeten er nog stappen gezet worden.

De VOORBEREIDING NIEUWE LEGISLATUUR werd verdergezet

De ONDERZOEKSFASE loopt verder voor :

- Optimaliseren KDV en STIBO Domino
- Optimaliseren BS en STIBO De Piramide (fase 3)
- DBFM Scholen van Vlaanderen - Site Jef Crickstraat

De ONTWERPFASE loopt verder voor :

- Nieuwbouw KDV Dampoort
- DBFM Fabiolalaan

De UITVOERINGSFASE loopt verder voor :

- Uitbreiden KDV De Kereltjes / BS en Stibo De Kleurdoos - fase 1
- DBFM Steenakker

Voorstel HERNEMEN nieuwe legislatuur:

- Herhuisvesten BS De Triangel, KDV 't Sleepken en IBO Sleepken
- Uitbreiden Bert Carlier Eendrachtstraat (capaciteitssubsidie AGION)
- Heraanleg stallen Kinderboerderij De Campagne

In NAZORGFASE:

- Vernieuwen achterbouw met didactische keukens Hotelschool en CVO Gent
- Nieuwbouw kinderdagverblijf De Boekenmolen
- Instituut Bert Carlier - nieuwbouw refter
- Nieuwbouw BS Speurneus
- Opstarten brede school - Sint-Bernadette - fase 2

ZALENGEBRUIK: schoollokalen werden voor ongeveer 522.000 uren ter beschikking gesteld via reglement

Acties				
PR40671 - DBFMCL - Projectcluster Gent-Ninove	Lopend	Ontwerp	2019 - 2024	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	204.656	18.927	9,2%	89.372	21,2%
	Ontvangsten	181.995	19.545	10,7%	98.386	19,9%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10030	Slim gebruiken van bestaande en nieuwe culturele infrastructuur	2020 - 2027	Groep Gent	

Wat hebben we bereikt?

De werken aan het Designmuseum zijn in 2024 verder gezet. De houten draagstructuur voor de nieuwe vleugel werd geplaatst, structurele aanpassingen aan vleugel '92 en restauratiewerken aan Hotel De coninck werden uitgevoerd.

Anno-architecten werkte in 2024 verder aan het definitief ontwerp voor het Huis van Alyn. Het definitief ontwerp zal opgeleverd worden in 2025.

Voor De Centrale werden de voorbereidingen gedaan om de acties uit het energiecoaching rapport uit te voeren.

Het stabiliteitsonderzoek voor de gevels van het Industriemuseum werd na de zomer aangereikt. In 2024 werden ook kleinere werken uitgevoerd om het gebouw PTI toegankelijk te maken.

Het team DRDH-BAS werkte samen met Sogent verder aan het definitief ontwerp voor het operagebouw.

Voor de bibliotheken Ledeborg, Drongen, Sint Amandsberg en Brugse Poort werd verder ingezet op automatisering en werken in het kader van PTI.

In functie van duurzaamheid werden de bibliotheken Sint Denijs Westrem, Nieuw Gent, Sint Amandsberg en Westveld voorzien van nieuwe LED verlichting en in bibliotheek Oostakker werd de voorgevel aan de inkom vernieuwd.

Voor het Gravensteen werd bijkomend studiewerk verricht i.f.v. het dossier omgevingsvergunning: extra studies rond Mobiliteit, Natuurnota, Vleermuizeninventarisatie, MER-screeningsnota, Technisch Verslag Grondverzet en de Archeologienota.

Voor het SMAK werd de open oproep gelanceerd voor de ontwerpwedstrijd van het nieuwe museum. In 2025 wordt het ontwerp verfijnd tot een diepgaander architecturaal ontwerp. In 2024 waren er wat betreft de zalenverhuur door Cultuur Gent in totaal 3.203 ingebruiknames. Cultuur Gent en het Gents Kunstenoverleg werkten samen verder aan de uitwerking van een actieplan culturele infrastructuur. Centraal daarbij staat de oprichting van een klankbordgroep Ruimte met leden uit de hele Gentse culturele sector.

Acties				
PR40565 - HVAALG - Huis van Alijn	Lopend	Ontwerp	2017 - 2020	sogent
PR40566 - DESIGN - Renovatie Designmuseum	Lopend	Uitvoering	2017 - 2027	sogent
PR40941 - SMKITK – Uitbreiding en (ver)nieuwbouw SMAK	Lopend	Onderzoek	2023 - 2025	sogent
PR40986 - MARWAA - Mariakerke Waalkens	Stopgezet	Nazorg	2024 - 2025	sogent
PR41003 - NTGALG - NTGent	Lopend	Onderzoek	2024 - 2032	sogent
PR41004 - CINREX - Cinema Rex	Lopend	Onderzoek	2024 - 2031	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	8.504.072	4.340.660	51,0%	2.158.233	201,1%
	Ontvangsten	7.854.856	4.084.019	52,0%	1.957.636	208,6%
Investering	Uitgaven	0	581.916	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10017

Iedereen kan zich duurzaam, vlot en veilig verplaatsen in Gent

Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10017---mobiliteit>.

Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening.
Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10038	Vrijwaren van de verkeersleefbaarheid via een selectief en kwalitatief parkeeraanbod	2020 - 2027	Groep Gent	

Wat hebben we bereikt?

In 2024 werden 367 aanvullende reglementen m.b.t. parkeren opgemaakt, tegenover 422 in 2023. Het betalend parkeren werd uitgebreid in de Brugse Poort, Nieuw Gent, Sint-Amandsberg, Moscou, Oud-Gentbrugge en in Muide-Meulestede. 88 nieuwe shop & go plaatsen werden uitgerust met sensoren. In september 2024 ging het nieuwe reglement voor de erkenning van autodeelorganisaties van kracht. We promootten autodelen in het straatbeeld en via sociale media. Via het subsidiereglement autodelen in de rand van Gent werd in samenwerking met Dienst Milieu en Klimaat 50.000 euro toegekend aan de verschillende autodeelorganisaties. Het parkeeronderzoek met scanwagens leverde inzichten over onze parkeerbezetting; de gemiddelde parkeerbezetting steeg van 68,2% in 2020 naar 69,5% in 2023. 163 laadpaaldossiers werden afgerond en worden uiterlijk Q1 2025 op straat gerealiseerd. De concessie voor publieke laadinfrastructuur werd verlengd t.e.m. 31-12-2025. We startten in 2024 met de handhaving op foutparkeren. Vanaf februari werden er ca. 28.000 GAS4-boetes opgelegd. Daarnaast werden er voor de parkeercontrole op het betalend parkeren 3,18 mio inspecties uitgevoerd. Hiervan kregen ca. 145.000 een retributie, een daling met 15% ten opzichte van 2023. Sinds deze zomer combineren we lopende controle met parkeercontrole via de scanwagens. De duurtijd van retributies werd aangepast en is nu afhankelijk van de tariefzone waar men geparkeerd staat. De parkeerrichtlijnen voor fietsen en auto's zijn geëvalueerd en met succes geïmplementeerd. Daarnaast zijn de reglementen van The Loop en de parkeergebouwen herzien en aangepast. Het beheer van The Loop is verder geoptimaliseerd. Het gebouwenbeheersysteem Planon is volledig uitgerold in alle parkings. Tevens hebben we belangrijke voorbereidingen getroffen om de verduurzaming van onze parkeergebouwen te realiseren. Tot slot is het parkeergebouw Het Getouw definitief opgeleverd.

Acties				
PR40607 - PARDRO - Parking Drongense steenweg			2019 - 2024	sogent
PR40610 - PARARS - Parking Arsenaal	Stopgezet	Onderzoek	2019 - 2024	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10022

Iedere Gentenaar kan zijn talenten ontplooiën door kinderopvang en onderwijs

Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10022---kinderopvang-en-onderwijs>.

Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens.

De cijfers over het spijbelgedrag in het basis en secundair onderwijs en een aantal cijfers over opvangplaatsen voor baby's en peuters kregen een update. Spijbelgedrag in basisonderwijs daalt licht, spijbelgedrag in voltijds gewoon secundair onderwijs blijft stabiel tot licht dalend de laatste drie schooljaren. Het totaal aantal opvangplaatsen voor baby's en peuters daalde. Het aandeel inkomensgerelateerde opvangplaatsen nam toe van 84.1% tot 88.6%.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	0	234	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	55.172	1	0,0%	70.292	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10044	Offerlaan	2020 - 2027	Groep Gent	

Wat hebben we bereikt?

Renovatieerf blok 10 (dakwerken + renovatie bovenste verdieping i.f.v. brandveiligheid) afgewerkt in 2024.

Acties				
PR40710 - OFFALG - Offerlaan Algemeen	Stopgezet	Onderzoek	2020 - 2030	sogent
PR40769 - OFFOND - Offerlaan Onderwijs-campus	Stopgezet	Ontwerp	2020 - 2025	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	0	234	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	55.172	1	0,0%	70.292	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10032

Gent is een jonge en authentieke stad met een breed en versterkt vrijetijds- sport- en cultuurleven

Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via: <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10032---vrije-tijd--sport-en-cultuur>

Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens.

De toerismecapaciteit kreeg een update in 2024. Ook het aandeel kinderen, jongeren en jongvolwassenen in Gent werd geüpdatet.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	10.000	116.604	1166,0%	107.133	108,8%
	Ontvangsten	0	563	0,0%	60.507	0,9%
Investering	Uitgaven	2.200.756	1.686.676	76,6%	1.180.043	142,9%
	Ontvangsten	0	39.328	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
PO10041	Opera Ballet Vlaanderen	2020 - 2027	Groep Gent	

Wat hebben we bereikt?

Het ontwerp voor de verbouwingen van de Opera werd verder verfijnd. De opmaak van de omgevingsvergunning voor dit project alsook het uitvoeringsdossier werd voorbereid.

Acties				
PR40702 - OPBAVL - Opera Ballet Vlaanderen	Lopend	Ontwerp	2020 - 2030	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	10.000	116.604	1166,0%	107.133	108,8%
	Ontvangsten	0	563	0,0%	60.507	0,9%
Investering	Uitgaven	2.200.756	1.686.676	76,6%	1.180.043	142,9%
	Ontvangsten	0	39.328	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10042

Gent gaat volop voor dynamische dienstverlening op maat van de burger

Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via: <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10042---dynamische-dienstverlening>

Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens.

Het aantal contacten bij Gentinfo werd geüpdatet in 2024. T.o.v. 2023 nam het aantal contacten toe tot 382.784.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	66.994	36.240	54,1%	45.535	79,6%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	626	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10078	Versterken van de communicatieve organisatie, die luistert, informeert, verbindt en stimuleert	2020 - 2027	Groep Gent	

Wat hebben we bereikt?

Stadsbrede uitrol van de vernieuwde digitale werkplek gebaseerd op het nieuwe Office365 landschap. Doorgedreven changebegeleiding voor gebruik van het social intranet, groepenbeheer en themaredactie. Actieve bijdrage in de uitbouw van het Document Management Systeem (subsidieproject Gemeente zonder Gemeentehuis) als nieuwe standaard voor digitale samenwerking en documentbeheer. Naar medewerker en organisatie werden trajecten begeleid rond diversiteit en inclusie, employer branding en arbeidsmarktcommunicatie, cybersecurity, ... Vereenvoudigingsprojecten en focus op Gebruiker Centraal, o.m. via gebruikerstesten voor toegankelijke communicatie en dienstverlening (brieven, reglementen, websitebezoeken, klantenreizen,...). Begeleiding van diensten via taalateliers, schrijftrainingen Heerlijk Helder en interne en externe sensibilisering. Finalist Wablieftprijs 2024 met ons format Bewonersbrieven (winnaar: Xavier Taverne).

Uitvoering brede portfolio communicatiedossiers voor diensten (campagnes, positionering en branding), grafische productontwikkeling, copywriting en contentontwikkeling en beheer voor social en print. Advies en ondersteuning EYC Europese Jongerenhoofdstad, Congres Velocity, kandidaatstelling Culturele Hoofdstad 2030. Werkzaamheden m.b.t. de (boven)lokale verkiezingen en traject richting vlotte start nieuwe legislatuur.

Innovatie en beheer van pilootprojecten en visieontwikkeling binnen de stedelijke AI-werkgroep. Webontwikkeling en -design, gebruikersonderzoek en contentverbetering met de stadsdiensten. De website is hét digitaal vertrekpunt voor toegankelijke burgerinformatie en dienstverlening voor elk beleidsdomein.

Verdere inzet rond positionering en communicatie in merkbepalende trajecten, met fijne erkenning: nieuwe brandvideo winnaar Gouden Dolfijn Cannes, beste bedrijfsfilm.

Acties	
AC94011 - Voorzien in een transparant intern en extern communicatiebeleid dat een positief en correct beeld van sogent uitdraagt.	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	66.994	36.240	54,1%	45.535	79,6%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	626	0,0%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Beleidsdoelstelling SD10043

Groep Gent is een wendbare en resultaatgerichte organisatie

Wat hebben we bereikt?

De context waarbinnen deze doelstelling geformuleerd werd, wordt in kaart gebracht door een selectie aan omgevingsindicatoren. Deze zijn steeds raadpleegbaar via: <https://gent.buurtmonitor.be/dashboard/mosaic3/sd10043---stadsorganisatie>

Niet alle updates van de indicatoren volgen het ritme van de publicatie van de jaarrekening. Raadpleeg het bovengenoemde dashboard voor de meest recente gegevens.

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	6.943.876	5.562.463	80,1%	5.292.312	105,1%
	Ontvangsten	7.679.927	7.790.448	101,4%	7.365.389	105,8%
Investering	Uitgaven	845.648	602.158	71,2%	4.622.273	13,0%
	Ontvangsten	520.783	347.809	66,8%	492.542	70,6%
Financiering	Uitgaven	6.382.836	5.140.508	80,5%	6.344.772	81,0%
	Ontvangsten	8.239.009	10.692.822	129,8%	15.135.564	70,6%

Actieplan				
OD10080	Versterken van het continu verbeteren van de organisatie	2020 - 2027	Groep Gent	

Wat hebben we bereikt?

Organisatiebeheersing: de vorming en sensibilisering rond gegevensbescherming en informatieveiligheid is opgestart. Het verwerkingsregister is bijgewerkt zodat in 2025 de actualisaties van de verwerkingen kunnen worden geregistreerd. Voor crisis- en continuïteitsmanagement is er een roadmap ontwikkeld en namen we acties in kader van volgende crisissen: stormwind en cyberaanval.

Interne audit: uitgevoerde audits zijn werken in eigen beheer door de Groendienst, controle van inkomende facturen vooraleer goedkeuring voor betaling, toezicht op uitgaven kerkfabrieken, behandelen van onkostennota's, inventarisaudit en toegangsbeheer van een depot, beheer van bewonersgelden in Woonzorgcentra.

Administratieve vereenvoudiging: volgende life event scans zijn uitgevoerd: ik organiseer een buurtfeest, ik kom als ondernemer naar Gent voor werken/levering, ik wil energiezuinig renoveren, mijn kind start met school, ik heb financiële hulp nodig

IDPBW: het Globaal Preventieplan werd gestructureerd in vier trajecten: geïntegreerd welzijnsbeleid, leiderschap en welzijn op het werk, werken met derden, dynamisch risicobeheer.

Organisatievraagstukken: volgende trajecten zijn afgerond: reorganisatie DBSE, reorganisatie Dienst Activering en Werk, strategische oefening Dienst Milieu en Klimaat.

Digitale transformatie: de werking rond bedrijfsarchitectuur werd geïmplementeerd. De architectuurbibliotheek is opgesteld en de informatie is ontsloten naar de organisatie. Tussentijdse rapporten zijn verspreid als input voor de voorbereiding van het nieuwe MJP. Het Stadslab ondersteunde de Gentse delegatie op de Smart City Expo in Barcelona.

Archief: de uitrol van het DMS project zit op schema binnen de beschikbare GZG subsidies. Voor het E-depot werd onderzocht of DAV een mogelijke optie is als e-depot, dit onderzoek is lopende. We organiseerden een 2e succesvolle Topstukkenavond en mochten in december een uniek archiefstuk toevoegen aan onze collectie: een brief van Koningin Elisabeth I uit 1578.

Acties

AC94012 - Coördinatie van integrale kwaliteitszorg incl. procesoptimalisatie, beheren van het intern controlesysteem en begeleiden van veranderingsprocessen.	sogent
AC94024 - Verder professionaliseren van het financieel beleid in functie van een projectgedreven aanpak	sogent
AC94025 - Financiële schulden	sogent
AC94026 - Subsidies tussen bestuurlijke niveaus	sogent
AC94027 - Financiële aangelegenheden	sogent
AC94034 - Ontwikkelen organisatiestructuur in functie van het kenniscentrum projectleiders	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	1.325.198	458.689	34,6%	680.738	67,4%
	Ontvangsten	3.818.058	3.582.243	93,8%	3.536.992	101,3%
Investing	Uitgaven	309.965	412.836	133,2%	3.931.835	10,5%
	Ontvangsten	254.100	-18.314	-7,2%	47.048	-38,9%
Financiering	Uitgaven	6.382.836	5.140.508	80,5%	5.796.126	88,7%
	Ontvangsten	8.239.009	10.688.276	129,7%	15.134.156	70,6%

Actieplan				
OD10082	Een interactief en performant HR-beleid stuwt de organisatie in haar doelstellingen	2020 - 2027	Groep Gent	

Wat hebben we bereikt?

De nabijheid en visibiliteit van HR bij de klanten werd versterkt door:

- het organiseren van 2 HR-café's voor leidinggevenden en het introduceren van een nieuw concept voor 'HR on tour'.
- de nood aan een digitaal personeelsdossier werd op verschillende fora onder de aandacht gebracht zodat bestuur en diensten overtuigd raken van de urgentie van deze tool.

De rapportering werd verder geprofessionaliseerd door:

- het HR-dashboard te introduceren, optimaliseren en uit te breiden.
- door een oefening te starten om de HR-indicatoren te optimaliseren zodat er een duidelijke link bestaat met de HR-doelstellingen en -dienstverlening en zodat het management meer inzicht krijgt in HR-ken- en stuurgetallen.

We werkten aan een visie op de verschillende deelaspecten van onze lokale RPR uit met thematische werkgroepen en toetsten af bij de stakeholders.

Acties	
AC94013 - Het voeren van een personeelsbeleid in functie van de noden die voortkomen uit het SMJP	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	4.569.054	4.171.144	91,3%	3.810.441	109,5%
	Ontvangsten	1.041.708	974.957	93,6%	867.541	112,4%
Investing	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan				
OD10085	Mee bouwen aan de stad van morgen	2020 - 2027	Groep Gent	

Wat hebben we bereikt?

De bouwprojecten zijn afgestemd met de klantengroep. De opvolging en begeleiding van de bouw- en renovatieprojecten is opgenomen. De energieprestatienota bepaalt sinds 2022 aan welke eisen het gebouw moet voldoen om 2050-klimaatproof te zijn. In 2024 is ook een prestatieniveau klimaatadaptatie bepaald voor bestaande en nieuwe gebouwen. Dit prestatieniveau zal bepalen aan welke eisen het gebouw moet voldoen om zich te wapenen tegen de klimaatverandering. De doelstelling '30% van het elektriciteitsverbruik in stadsgebouwen is afkomstig uit lokaal geproduceerde hernieuwbare energie' verwachten we deze legislatuur te behalen dankzij de PPA (Power Purchase Agreement) overeenkomst met Beauvent en de plaatsing van extra zonnepanelen op eigen daken. De doelstelling met betrekking tot '3% energiebesparing per jaar in gebouwen van Groep Gent' wordt opgevolgd via de Energienota. In 2023 werd 9% minder energie verbruikt in de gebouwen van Groep Gent. Naast de energiebesparende investeringen op niveau van de jaarlijkse onderhoudsplannen kiezen we ook in de winter van 2023 - 2024 voor 20°C in alle gebouwen, met uitzondering van woonzorgcentra en enkele musea. Met de bijkomende middelen van het LEKP is er ook in 2024 extra ingezet op veredding van de stadsgebouwen. In 2024 werd een menukaart warmte opgemaakt. Met deze menukaart willen we inzetten op geen-spijt-maatregelen. Daarnaast werd er ook een haalbaarheidsonderzoek naar fossielvrij verwarmen voor de Bijlokesite afgerond en werden ook een aantal warmtestudies in scholen uitgevoerd. Ter voorbereiding van de komende legislatuur is een klimaatplan Stadsgebouwen opgemaakt met 2 doelstellingen voor de Gentse stadsgebouwen in operationeel beheer van FM: voldoen aan wetgeving gelinkt aan klimaatuitdagingen voor (stads)gebouwen en uitvoeren van beslist Gents beleid gelinkt aan klimaatuitdagingen voor (stads)gebouwen.

Acties				
PR40487 - NEDREN - Renovatie Nederpolder	Afgewerkt	Nazorg	2016 - 2020	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	99.907	108.664	108,8%	76.661	141,7%
	Ontvangsten	127.753	151.306	118,4%	153.244	98,7%
Investering	Uitgaven	0	0	0,0%	15.701	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	0	0,0%
	Ontvangsten	0	0	0,0%	0	0,0%

Actieplan

OD10086	Verhogen en borgen van de kwaliteit van ons patrimonium	2020 - 2027	Groep Gent
---------	---	-------------	------------

Wat hebben we bereikt?

De inspanningen om het patrimonium in regel te brengen met de wettelijke verplichtingen, behoud van integriteit gebouwen en het investeren in energiebesparende maatregelen werden verder gezet.

Onder meer door acties ikv brandveiligheid, vernieuwing van HVAC-installaties, vervangen van elektrische installaties, plaatsen LED-verlichting, dakrenovaties, vernieuwing schrijnwerk.

Het historisch patrimonium kreeg de nodige aandacht.

- Restauratie Sint-Michielskerk
- Restauratie voormalige materniteit op Bijlokesite
- Restauratie Groot Vleeshuis
- Restauratie dak en gevels kerk OLV Presentatie (begijnhof Lange Violettestraat)
- Restauratie dak koetshuis kasteel Claeys Bouaert (open huis Mariakerke)
- Restauratie dak FNO katoenloods
- Stabiliteitswerken zolder, restauratie buitenschrijnwerk en plaatselijke restauratie daken hotel d'hane steenhuyse
- Restauratie dak St-Jozefskerk
- Restauratie graven Westerbegraafplaats
- Restauratie verbindingsvolume Stadhuis

Binnen het programma Assetbeheer, Compliance en Energiebeheer (ACE) werden volgende projecten afgerond in 2024:

- Vastgoedvisie
- Menukaart Warmte
- MAKET
- Klimaatplan Stadsgebouwen

Acties	
AC94211 - Beheer van eigen vastgoed	sogent
AC94221 - Het uitvoeren van de beheerstaken met betrekking tot het OCMW vastgoed	sogent

Budgettaire onderbouwing		Budget 2024	Jaarrekening 2024	% Besteding budget 2024	Jaarrekening 2023	Jaarrekening 2024 t.o.v. 2023
Exploitatie	Uitgaven	949.717	823.966	86,8%	724.473	113,7%
	Ontvangsten	2.692.408	3.081.942	114,5%	2.807.612	109,8%
Investing	Uitgaven	535.683	189.322	35,3%	674.738	28,1%
	Ontvangsten	266.683	366.124	137,3%	445.494	82,2%
Financiering	Uitgaven	0	0	0,0%	548.647	0,0%
	Ontvangsten	0	4.546	0,0%	1.409	322,7%

De beleidsnota

Overig beleid onder de prioritaire beleidsdoelstellingen

Dit wettelijk rapport geeft de realisatie van de niet-prioritaire actieplannen onder prioritaire beleidsdoelstellingen weer.

Bij aanvang van de legislatuur van 2020 - 2025 werden alle beleidsdoelstellingen als prioritair beleid bestempeld, waardoor alle onderliggende actieplannen en acties ook als prioritair beleid bestempeld worden. Hierdoor zijn er in 2024 geen niet-prioritaire actieplannen onder prioritaire beleidsdoelstellingen, wat resulteert in een leeg rapport.

Filters - Beleidsevaluatie	
Budgetronde	B25
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaar	2024
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee



Financiële nota

Doelstellingenrekening

Financiële nota

Doelstellingenrekening

(schema J1)

Filters - Doelstellingenrekening	
Budgetronde	B25
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaar	2024
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

Doelstellingenrekening

SD10011 - Gent verruimt het woonaanbod en maakt bestaande woningen kwaliteitsvoller en energiezuiniger

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-2.352.262	-5.362.678
Uitgaven	2.773.902	6.271.122
Ontvangsten	421.639	908.444
Investering	-1.885.000	0
Uitgaven	1.885.000	0
Ontvangsten	0	0
Financiering	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

SD10012 - Een divers en duurzaam economisch weefsel

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-393.673	-904.459
Uitgaven	417.516	3.224.267
Ontvangsten	23.843	2.319.809
Investering	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Financiering	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

SD10016 - Gent blijft een aangename stad door een slim ruimtegebruik

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	13.805.420	29.527.608
Uitgaven	12.259.891	26.916.964
Ontvangsten	26.065.311	56.444.571
Investing	-6.116.588	-5.375.206
Uitgaven	6.116.588	5.375.206
Ontvangsten	0	0
Financiering	-7.029.015	-40.479
Uitgaven	7.951.572	40.479
Ontvangsten	922.557	0

SD10022 - Iedere Gentenaar kan zijn talenten ontplooiën door kinderopvang en onderwijs

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-233	55.172
Uitgaven	234	0
Ontvangsten	1	55.172
Investing	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Financiering	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

SD10032 - Gent is een jonge en authentieke stad met een breed en versterkt vrijetijds- sport- en cultuurleven

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-116.041	-10.000
Uitgaven	116.604	10.000
Ontvangsten	563	0
Investing	-1.647.348	-2.200.756
Uitgaven	1.686.676	2.200.756
Ontvangsten	39.328	0
Financiering	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

SD10042 - Gent gaat volop voor dynamische dienstverlening op maat van de burger

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	-36.240	-66.994
Uitgaven	36.240	66.994
Ontvangsten	0	0
Investing	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0
Financiering	0	0
Uitgaven	0	0
Ontvangsten	0	0

SD10043 - Groep Gent is een wendbare en resultaatgerichte organisatie

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	2.227.984	736.052
Uitgaven	5.562.463	6.943.876
Ontvangsten	7.790.448	7.679.927
Investing	-254.349	-324.865
Uitgaven	602.158	845.648
Ontvangsten	347.809	520.783
Financiering	5.552.313	1.856.174
Uitgaven	5.140.508	6.382.836
Ontvangsten	10.692.822	8.239.009

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Er zijn geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Totalen

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie	13.134.955	23.974.700
Uitgaven	21.166.850	43.433.222
Ontvangsten	34.301.806	67.407.923
Investing	-9.903.284	-7.900.828
Uitgaven	10.290.421	8.421.611
Ontvangsten	387.137	520.783
Financiering	-1.476.702	1.815.694
Uitgaven	13.092.080	6.423.315
Ontvangsten	11.615.378	8.239.009



Financiële nota

Staat van het financieel evenwicht

Financiële nota

Staat van het financieel evenwicht

(schema J2)

Filters - Staat van het financieel evenwicht	
Budgetronde	B25
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaar	2024
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

Staat van het financieel evenwicht

Resultaten	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo (a-b)	13.134.955	23.974.700
a. Ontvangsten	34.301.806	67.407.923
b. Uitgaven	21.166.850	43.433.222
II. Investeringsaldo (a-b)	-9.903.284	-7.900.828
a. Ontvangsten	387.137	520.783
b. Uitgaven	10.290.421	8.421.611
III. Saldo exploitatie en investeringen (I+II)	3.231.672	16.073.873
IV. Financieringsaldo (a-b)	-1.476.702	1.815.694
a. Ontvangsten	11.615.378	8.239.009
b. Uitgaven	13.092.080	6.423.315
V. Budgettair resultaat van het boekjaar (III+IV)	1.754.970	17.889.567
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	-11.822.038	-11.822.038
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat (V+VI)	-10.067.068	6.067.529
VIII. Onbeschikbare gelden	16.616	0
IX. Beschikbaar budgettair resultaat (VII-VIII)	-10.083.684	6.067.529

Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	13.134.955	23.974.700
II. Netto periodieke aflossingen (a-b)	-1.433.853	-922.498
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.433.853	922.498
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0
III. Autofinancieringsmarge (I-II)	11.701.102	23.052.202

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Autofinancieringsmarge	11.701.102	23.052.202
II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b)	-5.805.176	-6.316.531
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.433.853	922.498
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	7.239.030	7.239.030
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge (I+II)	5.895.926	16.735.671



Financiële nota

De realisatie van de kredieten

Financiële nota

Kredietrealisatie

(schema J3)

Filters - Kredietrealisatie	
Budgetronde initiële kredieten	B24
Budgetronde eind kredieten	B24
Jaar	2024
Bestuur/Entiteit	sogent
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

Kredietrealisatie

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Autonoom gemeentebedrijf	44.549.351	46.304.321	58.278.148	76.167.715	58.278.148	76.167.715
Exploitatie	21.166.850	34.301.806	43.433.222	67.407.923	43.433.222	67.407.923
Investering	10.290.421	387.137	8.421.611	520.783	8.421.611	520.783
Financiering	13.092.080	11.615.378	6.423.315	8.239.009	6.423.315	8.239.009
Leningen en leasings	5.140.508	9.149.213	6.382.836	8.239.009	6.382.836	8.239.009
Toegestane leningen en betalingsuitstel	7.951.572	1.118.269	40.479	0	40.479	0
Overige financieringstransacties	0	1.347.896	0	0	0	0

Toelichting van de jaarrekening

Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

Toelichting

Een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

(schema T1)

Filters - Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard	
Budgetronde	B25
Bestuur/Entiteit	sogent
Boekjaar	2024
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee

Jaarrekening/budget	
2020	Aanrekening
2021	Aanrekening
2022	Aanrekening
2023	Aanrekening
2024	Aanrekening
2025	Budget
2026	Budget
2027	Budget

Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

Algemene Financiering								
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Exploitatie	2.982.778	2.942.210	3.276.670	3.270.838	3.356.655	3.474.985	3.288.874	3.128.470
Uitgaven	0	0	118	8.964	0	0	0	0
Ontvangsten	2.982.778	2.942.210	3.276.789	3.279.803	3.356.655	3.474.985	3.288.874	3.128.470
Investering	0	0	0	0	0	0	0	0
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	0	0
Financiering	11.443.819	957.076	4.243.289	8.992.093	4.008.705	10.471.638	7.430.179	12.611.805
Uitgaven	6.355.467	4.757.938	10.504.810	5.796.126	5.140.508	8.493.719	17.943.673	18.923.515
Ontvangsten	17.799.286	5.715.015	14.748.100	14.788.218	9.149.213	18.965.357	25.373.852	31.535.320

Woonstad en ruimte								
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Exploitatie	-12.966.348	-14.269.509	-22.158.350	24.579.180	9.778.301	-13.262.738	25.220.353	5.295.062
Uitgaven	15.676.636	29.596.531	41.699.723	33.908.197	21.166.850	47.805.317	36.857.733	39.777.710
Ontvangsten	2.710.288	15.327.022	19.541.373	58.487.377	30.945.151	34.542.579	62.078.085	45.072.772
Investering	-1.198.016	-2.532.623	-1.085.685	-5.309.774	-9.903.284	-8.218.200	-23.465.250	-25.301.948
Uitgaven	3.131.214	3.261.409	2.290.921	5.802.316	10.290.421	9.262.450	23.465.250	36.039.897
Ontvangsten	1.933.198	728.786	1.205.236	492.542	387.137	1.044.250	0	10.737.949
Financiering	2.717.218	1.895.175	4.686.080	-36.493.784	-5.485.406	25.303	131.086	186.869
Uitgaven	19.580	240.678	400.710	32.877.255	7.951.572	34.697	28.914	23.131
Ontvangsten	2.736.798	2.135.853	5.086.790	-3.616.529	2.466.165	60.000	160.000	210.000

Toelichting van de jaarrekening

**Ontvangsten en uitgaven naar
economische aard**

Toelichting

Een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar economische aard

(schema T2)

Filters - Ontvangsten en uitgaven naar economische aard	
Budgetronde	B25
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Bestuur/Entiteit	sogent
Boekjaar	2024
Budgettaire Entiteit	sogent

Jaarrekening/budget	
2020	Aanrekening
2021	Aanrekening
2022	Aanrekening
2023	Aanrekening
2024	Aanrekening
2025	Budget
2026	Budget
2027	Budget

Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
I. Exploitatie-uitgaven	15.676.636	29.596.531	41.699.841	33.917.161	21.166.850	47.805.317	36.857.733	39.777.710
A. Operationele uitgaven	15.517.953	28.944.670	41.068.278	32.702.239	19.627.363	46.348.295	35.137.230	38.224.169
1. Goederen en diensten	9.570.982	23.134.425	34.837.559	25.999.757	12.467.117	37.429.762	25.956.208	28.932.643
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.733.441	5.707.413	6.073.777	6.456.202	6.989.616	8.426.851	8.734.576	8.938.945
a. Politiek personeel	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	0	0	0	0	0	0	0	0
c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	4.788.539	5.210.190	5.533.106	5.894.449	6.392.288	7.788.112	8.081.854	8.272.135
d. Onderwijzend personeel tlv het bestuur	0	0	0	0	0	0	0	0
e. Onderwijzend personeel tlv andere overheden	0	0	0	0	0	0	0	0
f. Andere personeelskosten	944.902	497.224	540.670	561.752	597.327	638.739	652.722	666.811
g. Pensioenen	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Toegestane werkingssubsidies	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de districten	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouw gemeenschappen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele uitgaven	213.530	102.832	156.943	246.280	170.631	491.682	446.446	352.580
B. Financiële uitgaven	158.683	651.860	631.563	1.214.923	1.539.487	1.457.022	1.720.503	1.553.541
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	633.547	646.648	623.357	1.210.505	1.536.449	1.455.022	1.718.503	1.551.507
- aan financiële instellingen	633.053	646.648	623.217	1.210.505	1.536.297	1.455.022	1.718.503	1.551.507
- aan andere entiteiten	494	0	140	0	152	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	-474.864	5.213	8.206	4.417	3.038	2.000	2.000	2.034
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	0	0	0	0	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
II. Exploitatieontvangsten	5.693.066	18.269.232	22.818.162	61.767.180	34.301.806	38.017.564	65.366.960	48.201.241
A. Operationele ontvangsten	5.771.595	18.128.850	22.704.991	51.345.282	34.101.494	37.764.384	65.096.599	47.947.183
1. Ontvangsten uit de werking	2.385.774	4.952.535	10.683.555	33.626.624	21.343.192	17.211.639	50.629.344	32.769.917
2. Fiscale ontvangsten en boetes	0	0	0	0	0	0	0	0
a. Aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	0	0	0	0	0	0	0	0
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	0	0	0	0	0	0	0	0
- Andere aanvullende belastingen	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Andere belastingen en boetes	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Werkingsubsidies	490.163	9.993.976	6.315.540	9.524.184	5.370.321	11.237.037	8.560.286	13.248.518
a. Algemene werkingsubsidies	2.982.778	3.909.578	3.276.789	3.279.803	3.356.655	3.474.985	3.288.874	3.128.470
- Gemeentefonds	0	0	0	0	0	0	0	0
- Andere algemene werkingsubsidies	2.982.778	3.909.578	3.276.789	3.279.803	3.356.655	3.474.985	3.288.874	3.128.470
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de provincie	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	2.982.778	3.909.578	3.276.789	3.279.803	3.356.655	3.474.985	3.288.874	3.128.470
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0	0	0
b. Specifieke werkingsubsidies	-2.492.616	6.084.397	3.038.752	6.244.381	2.013.666	7.762.052	5.271.412	10.120.048
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	1.708.620	5.776.321	1.287.599	1.985.569	531.744	1.449.111	3.479.223	2.925.046
- van de provincie	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	-3.725.544	872.374	1.762.053	4.482.193	1.481.923	6.312.940	1.792.189	7.195.003
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	-475.692	-564.298	-10.900	-223.380	0	0	0	0
4. Recuperatie individuele hulpverlening	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele ontvangsten	2.895.658	3.182.339	5.705.896	8.194.474	7.387.982	9.315.709	5.906.968	1.928.749
B. Financiële ontvangsten	-78.528	140.382	113.171	10.421.898	200.312	253.180	270.361	254.058
C. Tussenkost door derden in tekort boekjaar	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Exploitatiesaldo	-9.983.570	-11.327.299	-18.881.679	27.850.019	13.134.955	-9.787.753	28.509.227	8.423.532

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
I. Investeringsuitgaven	3.131.214	3.261.409	2.290.921	5.802.316	10.290.421	9.262.450	23.465.250	36.039.897
A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa	676.124	1.253.884	391.204	2.696.192	5.770.810	2.680.030	5.908.396	4.743.806
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	676.124	1.253.884	391.204	2.696.192	5.770.810	2.680.030	5.908.396	4.743.806
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	2.779.627	1.992.107	1.880.780	3.072.619	4.515.596	6.303.370	17.546.854	31.286.089
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	852.581	470.649	4.132.324	1.090.048	2.105.057	524.545	52.712	53.035
a. Terreinen en gebouwen	782.529	443.399	4.083.413	1.062.119	2.069.857	485.150	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	70.052	27.250	48.910	27.929	35.200	39.395	52.712	53.035
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	1.927.046	1.521.458	-2.251.544	1.982.570	2.410.539	5.778.825	17.494.142	31.233.054
a. Onroerende goederen	1.927.046	1.521.458	-2.251.544	1.982.570	2.410.539	5.778.825	17.494.142	31.233.054
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa	-27.371	15.418	18.937	33.505	4.015	279.050	10.000	10.002
D. Toegestane investeringssubsidies	-297.166	0	0	0	0	0	0	0
- aan de districten	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouw gemeenschappen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigen	-297.166	0	0	0	0	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
II. Investeringsontvangsten	1.933.198	728.786	1.205.236	492.542	387.137	1.044.250	0	10.737.949
A. Verkoop van financiële vaste activa	915.080	0	0	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	6	0	0	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	915.073	0	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	722.813	540.000	540.736	0	89.571	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	37.379	540.000	0	0	89.571	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	37.379	540.000	0	0	89.571	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	685.434	0	540.736	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	685.434	0	540.736	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	295.305	188.786	664.500	492.542	297.567	1.044.250	0	10.737.949
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	0	0	253.862	0	39.328	300.000	0	2.362.677
- van de provincie	55.839	56.062	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	239.467	132.724	410.637	492.542	258.239	744.250	0	8.375.272
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Investeringsaldo	-1.198.016	-2.532.623	-1.085.685	-5.309.774	-9.903.284	-8.218.200	-23.465.250	-25.301.948
Saldo exploitatie en investeringen	-11.181.586	-13.859.922	-19.967.365	22.540.244	3.231.672	-18.005.953	5.043.977	-16.878.416

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
I. Financieringsuitgaven	6.375.047	4.998.617	10.905.520	38.673.381	13.092.080	8.528.416	17.972.587	18.946.646
A. Vereffening van financiële schulden	6.355.467	4.757.938	10.504.810	5.796.126	5.140.508	8.493.719	17.943.673	18.923.515
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	1.083.114	1.415.729	1.228.910	1.292.784	1.433.853	1.435.141	1.461.463	1.488.675
2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	5.272.353	3.342.210	9.275.900	4.503.341	3.706.655	7.058.578	16.482.210	17.434.841
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	19.580	240.678	400.710	32.877.255	7.951.572	34.697	28.914	23.131
1. Toegestane leningen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeent. samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan niet-confessionele levensbeschouw gemeenschappen	0	0	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	19.580	240.678	400.710	32.877.255	7.951.572	34.697	28.914	23.131
D. Vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsverminderingen	0	0	0	0	0	0	0	0

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
II. Financieringsontvangsten	20.536.084	7.850.868	19.834.890	11.171.690	11.615.378	19.025.357	25.533.852	31.745.320
A. Aangaan van financiële schulden	15.804.129	5.574.980	14.748.100	14.788.218	9.149.213	18.965.357	25.373.852	31.535.320
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	11.400.000	0	0	8.660.000	0	0	0	0
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	4.404.129	5.574.980	14.748.100	6.128.218	9.149.213	18.965.357	25.373.852	31.535.320
B. Aangaan van niet-financiële schulden	1.995.157	140.034	4.881.337	-3.658.047	-537.104	0	0	0
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	2.736.798	2.135.853	205.453	41.519	1.118.269	60.000	160.000	210.000
1. Terugvordering van toegestane leningen	0	0	0	0	0	60.000	160.000	210.000
a. Periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	60.000	160.000	210.000
b. Niet-periodieke terugvorderingen	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Vereffening van betalingsuitstel	2.736.798	2.135.853	205.453	41.519	1.118.269	0	0	0
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsvermeerderingen	0	0	0	0	1.885.000	0	0	0
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Financieringssaldo	14.161.037	2.852.251	8.929.369	-27.501.691	-1.476.702	10.496.942	7.561.265	12.798.674
Budgettair resultaat van het boekjaar	2.979.452	-11.007.671	-11.037.996	-4.961.447	1.754.970	-7.509.012	12.605.242	-4.079.743



Toelichting van de jaarrekening

Investeringsprojecten

Toelichting

De investeringsprojecten

(schema T3)

Filters - Investeringsprojecten	
Budgetronde	B25
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaren MJP	2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025
Boekjaar	2024

Investeringsprojecten

OD10002 - Verhogen van het aanbod aan betaalbare woningen met sterke focus op Gentenaars met een laag inkomen, grote gezinnen en de huurmarkt

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
I. Uitgaven	0	1.885.000	0	0	1.885.000
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	1.885.000	0	0	1.885.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	1.885.000	0	0	1.885.000
a. Terreinen en gebouwen	0	1.885.000	0	0	1.885.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
II. Ontvangsten	0	0	0	0	0
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0

OD10027 - Slim gebruiken van ons patrimonium

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<i>I. Uitgaven</i>	0	5.392.724	0	0	5.392.724
A. Investerings in financiële vaste activa	0	5.392.724	0	0	5.392.724
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	5.392.724	0	0	5.392.724
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
II. Ontvangsten	0	0	0	0	0
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0

OD10030 - Slim gebruiken van bestaande en nieuwe culturele infrastructuur

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<i>I. Uitgaven</i>	8.440.888	1.076.922	282.164	9.069.669	18.869.644
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	8.440.888	1.076.922	282.164	9.069.669	18.869.644
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	8.440.888	1.076.922	282.164	9.069.669	18.869.644
a. Onroerende goederen	8.440.888	1.076.922	282.164	9.069.669	18.869.644
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
II. Ontvangsten	0	0	300.000	4.725.353	5.025.353
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	0	300.000	4.725.353	5.025.353

OD10080 - Versterken van het continu verbeteren van de organisatie

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<i>I. Uitgaven</i>	24.235.519	6.743.898	2.988.476	21.272.460	55.240.353
A. Investerings in financiële vaste activa	24.166.470	5.395.484	2.680.030	21.003.388	53.245.373
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	24.166.470	5.395.484	2.680.030	21.003.388	53.245.373
B. Investerings in materiële vaste activa	35.331	1.303.909	29.395	218.454	1.587.089
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	35.331	501.381	29.395	218.454	784.561
a. Terreinen en gebouwen	0	373.410	0	0	373.410
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	35.331	127.971	29.395	218.454	411.151
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	802.528	0	0	802.528
a. Onroerende goederen	0	802.528	0	0	802.528
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	33.718	44.504	279.050	50.618	407.891
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
II. Ontvangsten	26.026.000	984.303	254.100	9.600.000	36.864.403
A. Verkoop van financiële vaste activa	26.026.000	915.073	0	9.600.000	36.541.073
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	26.026.000	915.073	0	9.600.000	36.541.073
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	69.230	254.100	0	323.330

OD10085 - Mee bouwen aan de stad van morgen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
I. Uitgaven	3.631.919	3.573.608	0	0	7.205.528
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	3.631.919	3.573.608	0	0	7.205.528
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	3.633.819	3.573.608	0	0	7.207.427
a. Terreinen en gebouwen	3.633.819	3.573.608	0	0	7.207.427
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	-1.900	0	0	0	-1.900
a. Onroerende goederen	-1.900	0	0	0	-1.900
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
II. Ontvangsten	280.840	0	0	0	280.840
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	280.840	0	0	0	280.840
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	280.840	0	0	0	280.840
a. Terreinen en gebouwen	280.840	0	0	0	280.840
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0

OD10086 - Verhogen en borgen van de kwaliteit van ons patrimonium

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
I. Uitgaven	203.440	3.392.622	495.150	50.000	4.141.212
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	203.440	3.392.622	495.150	50.000	4.141.212
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	203.440	2.690.668	495.150	50.000	3.439.259
a. Terreinen en gebouwen	194.671	2.609.299	485.150	0	3.289.120
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	8.769	81.370	10.000	50.000	150.139
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	701.954	0	0	701.954
a. Onroerende goederen	0	701.954	0	0	701.954
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
II. Ontvangsten	1.023.374	3.723.261	490.150	0	5.236.785
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	985.010	1.893.120	0	0	2.878.130
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	985.010	666.950	0	0	1.651.960
a. Terreinen en gebouwen	985.010	666.950	0	0	1.651.960
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	1.226.170	0	0	1.226.170
a. Onroerende goederen	0	1.226.170	0	0	1.226.170
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	38.364	1.830.142	490.150	0	2.358.655

PO10008 - En Route

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<i>I. Uitgaven</i>	0	0	0	0	0
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
II. Ontvangsten	0	0	0	8.375.272	8.375.272
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	0	0	8.375.272	8.375.272

PO10019 - Eiland Zwijnaarde

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
I. Uitgaven	297.171	-297.166	0	0	5
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	297.171	-297.166	0	0	5

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
II. Ontvangsten	0	0	0	0	0
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0

PO10037 - de Krook - Wintercircus

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
<i>I. Uitgaven</i>	0	141.947	0	0	141.947
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	141.947	0	0	141.947
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	141.947	0	0	141.947
a. Onroerende goederen	0	141.947	0	0	141.947
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
II. Ontvangsten	0	0	0	0	0
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	0	0	0	0

PO10041 - Opera Ballet Vlaanderen

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
I. Uitgaven	0	2.866.718	5.496.660	114.233.162	122.596.541
A. Investerings in financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	0	2.866.718	5.496.660	114.233.162	122.596.541
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	2.866.718	5.496.660	114.233.162	122.596.541
a. Onroerende goederen	0	2.866.718	5.496.660	114.233.162	122.596.541
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Toegestane investeringssubsidies	0	0	0	0	0

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren		Totaal
	vóór MJP	in MJP	in MJP	na MJP	
II. Ontvangsten	0	39.328	0	127.191.667	127.230.995
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0	0	0	0	0
3. OCMW-verenigingen	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	0	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	0	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	0	0
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	0	0	0	0
e. Erfgoed	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0
b. Roerende goederen	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	39.328	0	127.191.667	127.230.995

Toelichting van de jaarrekening

Evolutie van de financiële schulden

Toelichting

Een overzicht van de evolutie van de financiële schulden

(schema T4)

Filters - Evolutie van de financiële schulden	
Budgetronde	B25
Budgetversie	PLN - NFI Plan versie
Bestuur/Entiteit	sogent
Jaar	2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027
Boekjaar	2024
Incl. intercompany	Nee
Incl. intracompany	Nee
Jaarrekening/budget	
2020	Aanrekening
2021	Aanrekening
2022	Aanrekening
2023	Aanrekening
2024	Aanrekening
2025	Budget
2026	Budget
2027	Budget

Evolutie van de financiële schulden

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
A. Financiële schulden op lange termijn	60.004.512	60.765.707	64.980.882	73.824.376	77.830.280	88.275.596	95.678.563	108.207.565
1. Financiële schulden op 1 januari	50.678.564	59.793.550	60.765.707	64.980.882	73.824.376	77.830.280	88.275.596	95.678.563
2. Nieuwe leningen	15.804.129	5.574.980	14.748.100	14.788.218	9.149.213	18.965.357	25.373.852	31.535.320
3. Aflossingen	-5.272.353	-3.342.210	-9.275.900	-4.503.341	-3.706.655	-7.058.578	-16.482.210	-17.434.841
4. Overboekingen	-1.205.827	-1.260.613	-1.257.025	-1.441.383	-1.436.654	-1.461.463	-1.488.675	-1.571.477
5. Andere mutaties	0	0	0	0	0			
B. Financiële schuld LT binnen het jaar vervallen	1.229.768	1.285.615	1.313.730	1.462.328	1.465.129	1.491.451	1.518.663	1.601.465
1. Financiële schulden op 1 januari	1.107.055	1.440.730	1.285.615	1.313.730	1.462.328	1.465.129	1.491.451	1.518.663
2. Aflossingen	-1.083.114	-1.415.729	-1.228.910	-1.292.784	-1.433.853	-1.435.141	-1.461.463	-1.488.675
3. Overboekingen	1.205.827	1.260.613	1.257.025	1.441.383	1.436.654	1.461.463	1.488.675	1.571.477
4. Andere mutaties	0	0	0	0	0			
C. Financiële schulden op korte termijn	0	0	11.858.881	15.201.166	16.226.411	0	0	0
Totaal	61.234.280	62.051.322	78.153.492	90.487.870	95.521.820	89.767.047	97.197.226	109.809.031



Toelichting van de jaarrekening

Financiële risico's

Toelichting

Een overzicht van de financiële risico's met een omschrijving van die risico's en van de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken

De financiële risico's van sogent kan met opsplitsen in 2 categorieën; namelijk generieke risico's en bedrijfsgebonden risico's.

Generieke risico's

Deze risico's kunnen zich in elke organisatie voordoen.

- Risico's met betrekking tot het schuldbeheer:
 - Kredietrisico: het risico dat de tegenpartij van een krediet in faling gaat. Aangezien sogent geen derivaten van banken heeft op heden is het risico op heden beperkt maar mogelijks zullen er later derivaten gekocht worden om bijvoorbeeld het renterisico in te dekken. Het risico dat de tegenpartij bij wie sogent haar gelden belegd heeft niet meer aan zijn verplichtingen kan voldoen is in grootorde beperkt aangezien de liquide middelen zoveel als mogelijk gebruikt worden om de openstaande straight loans te verminderen én we streven naar voldoende spreiding tussen de kredietinstellingen.
 - Renterisico: het risico op hogere interestlasten omwille van de wijzigende rente-omgeving.

De lange termijn leningen van sogent hebben meestal een vaste rentevoet en hebben dus geen tot een laag renterisico.

Sogent financiert haar projecten bij de kredietinstellingen echter voornamelijk via financiering op korte termijn (straight loans), omdat langetermijnleningen niet de flexibiliteit geven om af te lossen bij iedere verkoop. Deze straight loans worden telkens hernomen tot met de verkoopopbrengsten de volledige leningslijn van het project terugbetaald is. Door steeds te herfinancieren loopt sogent het risico dat de rentestijging het projectresultaat verlieslatend maakt. De evolutie van de rente wordt op heden niet ingedekt maar wanneer de rente ongunstig zou evolueren zijn er financiële instrumenten die deze risico's kunnen afdekken/verzekeren (zie kredietrisico hierboven).

- Liquiditeitsrisico: het risico om onvoldoende financiering te vinden in de markt.

Doordat sogent zich steeds op korte termijn moet herfinancieren bestaat er het liquiditeitsrisico, dat deze kredietlijnen op een zeker moment niet meer beschikbaar zouden zijn.

Het liquiditeitsrisico is niet te verzekeren, maar door de bijkomende inbrengen en kapitaalsverhogingen van de voorbije jaren is sogent financieel draagkrachtiger geworden waardoor haar balans voldoende vertrouwen moet geven aan de kredietverstrekkers om financieringen te verschaffen. Indien er zich alsnog een probleem met een tekort aan liquide middelen zou voordoen kan zij als laatste middel steeds een deel van haar onroerende goederen ten gelde maken. Op heden is er echter geen enkele indicatie dat er onvoldoende financiering in de markt zou zijn voor sogent.

- De opvolging van de klassieke financiële ratio's kan een indicatie geven van bepaalde financiële risico's:
 - Liquiditeit: de current ratio of de verhouding tussen de vlottende activa en het vreemd vermogen op korte termijn was op basis van de jaarrekening 2024 3,43
 - Solvabiliteit: De verhouding van het eigen vermogen t.o.v. het totaal vermogen was op basis van de jaarrekening 2024 58,61%

- Risico's met betrekking tot verleende borgstellingen en zekerheden: de organisatie kan uitgewonnen worden.

Sogent probeert de borgstellingen en zekerheden die het stelt te beperken, de lopende risico's zijn marginaal.

- Risico's met betrekking tot de evolutie van de loonlasten en de pensioenlasten.

Sogent heeft geen statutair personeel waardoor er geen risico is voor de beheersing van de pensioenlasten. De organisatie heeft overwegend jonge werknemers waardoor de gemiddelde loonkosten door anciënniteit de komende legislatuur zal blijven stijgen.

Organisatiegebonden risico's

Een aantal financiële risico's zijn verbonden met de specifieke activiteit van de organisatie.

- Sogent is actief in vastgoed waarbij het merendeel van de vastgoedprojecten niet de stad als tegenpartij heeft. Hierdoor heeft ze het risico dat een daling op de vastgoedmarkt haar inkomsten verminderen tot beneden de kostprijs. Ook al proberen we op tijd bij te sturen, er is geen garantie dat dit altijd zal lukken. Wanneer deze vastgoedprijzen echter negatief evolueren heeft dit echter ook een positieve kant wanneer we zelf nieuwe projectgronden willen aanschaffen. Dit risico is inherent aan vastgoedontwikkeling en het is onze expertise dit risico te beheersen.
- Bij de ontwikkeling van projecten voorzien we een risicogewogen marge. De projecten die we doen in opdracht en voor rekening van de stad Gent worden uitgevoerd op basis van een algemene beheersovereenkomst, eventueel aangevuld met een bijzondere samenwerkingsovereenkomst. Op deze manier worden de risico's voor sogent in deze ontwikkelingen opgevangen. Het enige risico is dat de stad Gent deze overeenkomsten éézijdig zou wijzigen.
- Een groot deel van de activa bestaan uit participaties in dochterbedrijven die specifiek opgericht zijn om voor een bepaalde locatie samen met andere partners een project te realiseren. Deze participaties krijgen niet alleen een kapitaalsinbreng maar in vele gevallen ook een financieringslijn van sogent. Indien er met de opbrengsten van deze vennootschap onvoldoende middelen gegenereerd worden om aan haar verplichtingen te voldoen kan dit een zware impact hebben op het moederbedrijf.
 - Voor onze dochter Citadel Finance is het grootste risico's dat één of meerder van de grotere gebruikers hun contract zou opzeggen of noodgedwongen moeten stopzetten omdat deze het merendeel van de recurrente inkomsten uitmaken. Daarnaast zal ook het bekomen van een externe financiering, een nieuwe omgevingsvergunning en de stijging van de bouwkosten bij het geplande renovatieproject een risico vormen.
 - Bij de dochter Grondbank The Loop zijn we voor de terugbetaling van de externe financiering waarbij Sogent voor 5.000.000 hoofdelijk borg staat afhankelijk van de gerealiseerde projecten, het niet tijdig realiseren van ontwikkelingen en de prijsstijgingen op de nog uit te voeren infrastructuurwerken.

- De dochtervennootschap TLG Science Park NV is een project waarbij erfpachten op lange termijn worden afgesloten, daar bestaat het risico dat de vennootschap in de verwervingsfase bijkomende eigen middelen zal nodig hebben vanwege de aandeelhouders. Op lange termijn is dit een rendabel verhaal waardoor het liquiditeitsrisico zich hoofdzakelijk in de verwervingsfase situeert tot 2031.
- De dochtervennootschap Investeringsmaatschappij Modest NV werd opgericht in het licht van het aanbieden van betaalbare huurwoningen in Gent en rekening houdend met de stijgende vraag naar dergelijke woningen. Deze vennootschap verwerft woningen om vervolgens te verhuren aan een doelgroep met een beperkt inkomen. Voor het verwerven van 151 woningen (4 projecten) werd een bancaire krediet afgesloten van 37Mio EUR. Hierbij verbond sogent er zich toe tot het opnemen van een cash deficiency en cost overrun clause, dit beperkt tot deze 4 projecten. De marktwaarde van de woningen ligt hoger dan de boekwaarde, bijgevolg is de Loan to Value (LTV) gunstig en het risico beperkt.
- Deze dochters kunnen dan ook een grote negatieve of positieve invloed hebben op onze liquiditeitspositie.
- In een aantal projecten wordt sogent mogelijks geconfronteerd met kosten van bodemvervuiling waarvoor er op dit moment onvoldoende gegevens beschikbaar zijn.
- Sogent is onderhevig aan diverse specifieke wetgeving waaronder bijvoorbeeld de wetgeving rond onteigeningen, wetgeving met betrekking tot het bekomen van vergunningen inzake ontwikkelingsprojecten, wetgeving met betrekking tot de overheidsopdrachten,... Wijziging in deze wetgeving of onduidelijkheden kunnen aanleiding geven tot rechtszaken en vertraging in de projecten. Hierdoor zijn er momenteel veel hangende rechtszaken waarbij de uitkomst een grote financiële meerkost kan betekenen. Voor een deel van deze risico's dient de voorziene risicomarge; zoals het risico dat we lopen inzake vergunningen.
- Sogent is onderhevig aan de vennootschapsbelasting en BTW. Een wijziging van de geldende fiscaliteit kan een hogere fiscale druk tot gevolg hebben.

Betrokken rechtszaken:

De onderneming is als partij betrokken (of in 2024 betrokken geweest) bij onderstaande rechtszaken:

- Kaai 24: procedure tegen stedenbouwkundige vergunning bij de burgerlijk rechtbank (procedure bestaat formeel nog steeds maar is eigenlijk zonder voorwerp geworden)

- Procedure ivm onteigening van een woning met bijgebouw te Gent, Smalle Heerweg 104, ihkv bedrijventerrein R4 Oostakker
- Procedures ivm onteigening NV VOP en NV Sippelberg
- Procedure VOF Bene Property en IKEA Belgium NV vs Grondbank The Loop, stad Gent en sogent
- Procedures ivm de Wasserij site te Sint-Amandsberg
- Procedure ivm onteigening van een huis en werkplaats aan de Koopvaardijlaan 49 (De Keukeleire G&F BV)
- Procedure BESIX nv vs. De Vlaamse Waterweg nv en sogent
- Procedure tegen omgevingsvergunning verkaveling site Liberteyt
- Procedure tegen sogent ivm schade aan het pand Platteberg 20 van Promatec BV palend aan het Wintercircus
- Procedure ivm vochtinsijpeling in het Wintercircus via het pand Lammerstraat 15/17 van Tenere BV palend aan het Wintercircus
- Procedure mho op recuperatie van kosten stabilisatiewerken gemene kelder muur tussen Wintercircus en pand Lammerstraat 15/17 van Tenere BV
- Procedure tegen huurder ivm achterstallig huurgeld pand Lammerstraat-Miriam Makebaplein (handelshuur + woonhuur)
- Procedure tussen kopers woning Hoefijzerstraat en sogent ivm vochtinsijpeling via het dak van de woning
- Procedure Furnibo tegen sogent ivm verwijlinteressen ihkv de werken aan het Wintercircus
- Procedure tegen Global Expansion NV om het plat dak van het pand Sint-Pietersnieuwstraat 5/5A, palend aan het Wintercircus, te mogen gebruiken voor gevelafwerking aan het Wintercircus
- Procedure ivm onteigening van deel van een bedrijfsperceel te Gent, Smalle Heerweg 124 mho op aanleg omleidingsweg voor de Drieselstraat (bedrijventerrein R4 Oostakker)
- Procedure tot tussenkomst van sogent in een rechtszaak tussen de koper van de woning Abrahamstraat 9 te Gent en diens buur

Toelichting van de jaarrekening

Toelichting bij de balans

Toelichting

(schema T5)

Filters - Toelichting bij de balans	
Bedrijfsnaam	sogent
Jaar	2024

Mutatiestaat van het nettoactief

A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Verrekening	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
sogent	14.624.888	297.567	-356.001	0	14.566.454
Totaal	14.624.888	297.567	-356.001	0	14.566.454
B. Gecumuleerd overschot of tekort	Boekwaarde op 1/1	Overschot of tekort van het boekjaar	Tussenkost gemeente aan OCMW	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
sogent	-2.117.366	487.005	0	0	-1.630.361
Totaal	-2.117.366	487.005	0	0	-1.630.361
C. Herwaarderingsreserves	Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Terugneming	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
sogent	0	0	0	0	0
Totaal	0	0	0	0	0
D. Overig nettoactief	Boekwaarde op 1/1	Wijziging kapitaal		Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
sogent	154.931.905	1.885.000		0	156.816.905
Totaal	154.931.905	1.885.000		0	156.816.905
Totaal nettoactief	Boekwaarde op 1/1			Mutatie	Boekwaarde op 31/12
sogent	167.439.426			2.313.571	169.752.997
Totaal	167.439.426			2.313.571	169.752.997

Toelichting

Sogent staat borg voor bancaire leningen aan verbonden vennootschappen:

- Grondbank The Loop : 5.000.000,00 €
- Investeringsmaatschappij Modest: 5.750.953,79 €
- Espevelo2: 356.146,50 €
- Espevelo3: 285.360,00 €

Daarnaast staat ze ook nog borg bij OVAM voor het project Fabiolalaan voor 56.106,24 euro.

Sogent is ook begunstigde van veel borgen en dit voor een totaalbedrag van 5.635.678,24 €.

Deze kunnen uitgesplitst worden over:

- Bestekken (overheidsopdrachten): 4.237.460,16 €
- Aandeelhoudersovereenkomst: 1.000.000,00 €
- Ontwikkelingsovereenkomsten: 375.000,00 €
- Erfpachtovereenkomsten: 22.218,08 €
- Bruikleenovereenkomsten: 1.000,00 €

Sogent heeft aandeelhoudersleningen toegekend aan dochtervennootschappen waarvan 1.934.425,80 € nog niet opgenomen is.

Sogent staat soms borg ten aanzien van een verhuurder aan huuringent om zodoende voldoende zekerheid te bieden i.v.m. de continuïteit van de huur van lange duur waarbij sogent de verplichting op zich neemt dat indien vzw huuringent om welke reden ook zou worden ontbonden, de rechten en verplichtingen van vzw huuringent als hoofdhuurder worden overgenomen door sogent, dan wel door een door vzw huuringent of sogent aan te duiden rechtspersoon.

Er staat 16.615,86 € op een geblokkeerde bankrekening als waarborg voor een door sogent gehuurd pand . Dit bedrag staat vermeld bij de onbeschikbare gelden.

Er is een cost overrun clause ten voordele van Investeringsmaatschappij Modest : 0,00 € (op vandaag ingeschat als 0 €).



Toelichting van de jaarrekening

Materiële verschillen

Toelichting

Een verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde en de geraamde ontvangsten en uitgaven

	Budget ontvangsten	Bestede ontvangsten	Budget uitgaven	Bestede uitgaven	Budget	Besteed	<> Saldo	% Saldo	
Gent verruimt het woonaanbod en maakt bestaande woningen kwaliteitsvoller en energiezuiniger	908.444	421.639	6.271.122	4.658.902	-5.362.678	-4.237.262	-1.125.416	21%	
Verhogen van het aanbod aan betaalbare woningen met sterke focus op Gentenaars met een laag inkomen, grote gezinnen en de huurmarkt	908.444	398.577	5.777.254	4.542.921	-4.868.810	-4.144.344	-724.466	15%	
KROALG - Krotteaanpak		20.432		27.649		-7.217	7.217		Er werd geen budgetfile meer opgemaakt omdat het project was afgerond. Er bleek echter nog een schadegeval te zijn en een inning van een boete voor het niet naleven van de voorwaarden van een woning.
Exploitatie		20.432		27.649		-7.217	7.217		
SASALG - Sas en Bassijnwijk: buurtparking en sociale appartementen	1.271	1	10.503	119	-9.232	-119	-9.113	99%	Het project staat voorlopig op hold tot er een verkavelingsvergunning bekomen is.
Exploitatie	1.271	1	10.503	119	-9.232	-119	-9.113	99%	
SOCWON - bouw sociale woningen	299.266	269.747	5.158.276	2.520.549	-4.859.010	-2.250.802	-2.608.208	54%	Facturatie van werf en erelonen verloopt trager dan ingeschat werd bij de opmaak van de budgetfile.
Exploitatie	299.266	269.747	5.158.276	2.520.549	-4.859.010	-2.250.802	-2.608.208	54%	
SVKWON - Realiseren van SVK woningen	607.906	108.395	608.475	1.994.139	-569	-1.885.744	1.885.175	331430%	Het project heeft in 2024 een andere wending genomen. Er wordt geen private partner gezocht voor het project maar sogent en TPG zullen samen de Liberteytsite aanpakken.
Exploitatie	607.906	108.395	608.475	109.139	-569	-744	175	31%	
Investing				1.885.000		-1.885.000	1.885.000		Dit betreft kapitaalsinbrengen in sogent via onroerende goederen van SVKERF die in 2025 ingebracht zullen worden in Modest.
LIJALG - Lijnmolenstraat		3		465		-462	462		
Exploitatie		3		465		-462	462		
Hogeweg		23.063	493.868	115.981	-493.868	-92.918	-400.950	81%	
HOWALG - Hogeweg		23.063	493.868	115.981	-493.868	-92.918	-400.950	81%	Er staat een grote risicowinstmarge open op het project die niet aangewend moest worden. Er werd nog een extra tuinuitbreiding verkocht.
Exploitatie		23.063	493.868	115.981	-493.868	-92.918	-400.950	81%	
Een divers en duurzaam economisch weefsel	2.319.809	23.843	3.224.267	417.516	-904.459	-393.673	-510.786	56%	
R4 Oostakker Noord	1.512.885	460	2.566.115	101.625	-1.053.230	-101.165	-952.065	90%	
R4OBIS - R4 Oostakker bis	1.512.885	460	2.566.115	101.625	-1.053.230	-101.165	-952.065	90%	Aankopen konden nog niet gebeuren, er is een onteigeningsprocedure opgestart. De ingeschatte verkopen zijn nog niet doorgedaan.
Exploitatie	1.512.885	460	2.566.115	101.625	-1.053.230	-101.165	-952.065	90%	
Wiedauwkaai Wondelgemse Meersen	806.924	23.383	658.153	315.892	148.771	-292.508	441.279	297%	
WONALG - Wondelgemse Meersen	806.924	23.383	658.153	315.892	148.771	-292.508	441.279	297%	Verwervingen liepen vertraging op en inkomsten zijn hieraan gekoppeld door de BSO. De kosten voor de werken vielen lager uit dan ingeschat.
Exploitatie	806.924	23.383	658.153	315.892	148.771	-292.508	441.279	297%	
Gent blijft een aangename stad door een slim ruimtegebruik	56.444.571	26.987.868	32.332.649	26.328.050	24.111.923	659.818	23.452.105	97%	
Slim gebruiken van bestaande en nieuwe culturele infrastructuur	7.854.856	4.084.019	8.504.072	4.922.576	-649.216	-838.557	189.341	29%	
DESIGN - Renovatie Designmuseum	7.329.701	3.626.557	7.709.116	3.613.878	-379.415	12.679	-392.094	103%	Vertraging in de houtstructuur zorgt voor een vertraging in de werf en de facturatie. Uitgaven en inkomsten zijn aan elkaar gelinkt door de BSO.
Exploitatie	7.329.701	3.626.557	7.709.116	3.613.878	-379.415	12.679	-392.094	103%	
HVAALG - Huis van Alijn	426.001	225.193	405.913	225.276	20.088	-83	20.170	100%	Het ontwerpproces heeft vertraging opgelopen. Uitgaven en inkomsten zijn aan elkaar gelinkt door de BSO.
Exploitatie	426.001	225.193	405.913	225.276	20.088	-83	20.170	100%	
SMKIKT - uitbreiding en (ver)nieuwbouw SMAK		125.457	290.559	330.415	-290.559	-204.958	-85.601	29%	Doorfacturatie van kosten aan AGB Design en Kunsten. Er werd een vast opdrachtgedeelte van de open oproep besteld dat nog niet opgenomen was in de budgetfile.
Exploitatie		125.457	290.559	330.415	-290.559	-204.958	-85.601	29%	
MARWAA - Mariakerke Waalkens	99.154	106.476	98.483	105.257	671	1.219	-548	82%	De onroerende voorheffing lag hoger dan ingeschat. Deze kosten werden doorgefactureerd aan de huurder.
Exploitatie	99.154	106.476	98.483	105.257	671	1.219	-548	82%	
CINREX - Cinema Rex		229		630.470		-630.241	630.241		Het project werd pas opgestart in 2024, waardoor er nog geen budgetfile opgemaakt was.
Exploitatie		229		630.470		-630.241	630.241		
Investing				48.554		-48.325	48.325		
				581.916		-581.916	581.916		

	Budget ontvangsten	Bestede ontvangsten	Budget uitgaven	Bestede uitgaven	Budget	Besteed	<> Saldo	% Saldo	
NTGALG - NTGent		106	17.280			-17.174	17.174		Het project werd pas opgestart in 2024, waardoor er nog geen budgetfile opgemaakt was.
Exploitatie		106	17.280			-17.174	17.174		
Slim gebruiken van ons patrimonium	22.126	69.077	5.238.066	5.490.391	-5.215.940	-5.421.314	205.374	4%	
Optimaliseren van de tijdelijke invulling van projectvastgoed	20.820	36.283	19.655	18.496	1.165	17.787	-16.622	1427%	Er werden nog een tuintje verkocht van vorige restprojecten. Dit was niet gebudgetteerd.
Exploitatie	20.820	36.283	19.655	18.496	1.165	17.787	-16.622	1427%	
FERALG - Ferrerlaan	1.306	1.287	1.322	89	-16	1.198	-1.214	7739%	Er waren minder kosten dan ingeschat.
Exploitatie	1.306	1.287	1.322	89	-16	1.198	-1.214	7739%	
Instaan voor het strategisch ontwikkelen en optimaliseren van vastgoed		31.506	5.217.089	5.471.805	-5.217.089	-5.440.299	223.210	4%	Sinds november 2024 ontvangen we huurinkomsten voor het project Modest/Kaai24. Deze inkomsten worden doorgestort. De exploitatiekosten (vooral personeelskosten) waren niet voorzien, aangezien de taakverdeling tussen de betrokken organisaties bij het opstellen van de begroting nog onzeker was.
Exploitatie		31.506		79.081		-47.575	47.575		
Investering			5.217.089	5.392.724	-5.217.089	-5.392.724	175.635	3%	
Slim gebruiken van ruimte voor onderwijs en kinderopvang	181.995	19.545	204.656	18.927	-22.661	619	-23.279	103%	
DBFMCL - Projectcluster Gent-Ninove	181.995	19.545	204.656	18.927	-22.661	619	-23.279	103%	De ereloonkost was hoger ingeschat dan noodzakelijk bleek. Uitgaven en inkomsten zijn aan elkaar gelinkt door de BSO.
Exploitatie	181.995	19.545	204.656	18.927	-22.661	619	-23.279	103%	
Bloemekenswijk	3.581.106	96.148	174.099	129.871	3.407.006	-33.723	3.440.730	101%	
UCOALG - UCO: Maisstraat	3.500.000	184	92.994	33.965	3.407.006	-33.781	3.440.787	101%	De omzetting van een deel van de renteloze lening in investeringssubsidie gebeurde nog niet omdat de BSO nog niet afgehandeld kon worden. Er was een groot deel van het budget voorzien in risicowinstmarge, dat deels werd aangewend voor extra kosten.
Exploitatie	3.500.000	184	92.994	33.965	3.407.006	-33.781	3.440.787	101%	
UCOPAR - Parking het Getouw	81.106	95.964	81.106	95.907	0	57	-57		
Exploitatie	81.106	95.964	81.106	95.907	0	57	-57		
Brugse Poort 2.0	81.000	81.261	54.764	283.852	26.236	-202.590	228.827	872%	
MBSALG - Meibloemsite Tijdelijke invulling	36.000	36.257	48.915	283.222	-12.915	-246.965	234.050	1812%	De grondruil kon pas in 2024 worden gefinaliseerd, hoewel eerder was ingeschat dat dit al in 2023 zou plaatsvinden.
Exploitatie	36.000	36.257	48.915	283.222	-12.915	-246.965	234.050	1812%	
ROOAPP - 3 hoekwoningen	45.000	45.004	5.848	629	39.152	44.375	-5.223	13%	Er werden kosten voorzien voor het betalen van een advocaat maar deze facturen werden nog niet ontvangen.
Exploitatie	45.000	45.004	5.848	629	39.152	44.375	-5.223	13%	
de Krook - Wintercircus	285.000	-651	713.301	739.638	-428.301	-740.289	311.988	73%	
WAAALG - De Krook: algemeen		-186.053	9.208	1.911	-9.208	-187.964	178.756	1941%	Er werd een extra kantonnement geplaatst door een nieuwe uitspraak in de rechtszaak.
Exploitatie		9	9.208	1.911	-9.208	-1.902	-7.306	79%	
Financiering		-186.062				-186.062	186.062		
WAAMAH - De Krook: Wintercircus	285.000	185.403	704.093	737.727	-419.093	-552.325	133.232	32%	Er werden meer softkosten gemaakt dan ingeschat. Er is nog een schuldvordering die openstaat maar niet gebudgetteerd was.
Exploitatie	285.000	275.403	545.976	595.780	-260.976	-320.377	59.401	23%	
Financiering		-90.000		0		-90.000	90.000		
Investering			158.117	141.947	-158.117	-141.947	-16.169	10%	
De Porre	309.855	448	1.311.611	185.760	-1.001.756	-185.312	-816.444	82%	
PORWON - De Porre: Woonproject	309.855	448	1.311.611	185.760	-1.001.756	-185.312	-816.444	82%	Door de PFAS-verontreiniging moest een bodemsaneringsproject (BSP) opgemaakt worden en heeft de verkoop van het grondaandeel vertraging opgelopen. De saneringswerken zullen pas in 2025 van start kunnen gaan.
Exploitatie	309.855	448	1.311.611	185.760	-1.001.756	-185.312	-816.444	82%	
Ecovijk		1.347	226.586	162.149	-226.586	-160.802	-65.784	29%	
AAGoud - Ottenstadion		1.347	226.586	162.149	-226.586	-160.802	-65.784	29%	De voorziene sloop werd niet uitgevoerd.
Exploitatie		1.347	226.586	162.149	-226.586	-160.802	-65.784	29%	

	Budget ontvangsten	Bestede ontvangsten	Budget uitgaven	Bestede uitgaven	Budget	Besteed	<> Saldo	% Saldo	
Eiland Zwijnaarde	751.170	676.843	483.876	298.845	267.294	377.998	-110.704	41%	
EILALG - Eiland Zwijnaarde	751.170	676.843	483.876	298.845	267.294	377.998	-110.704	41%	Grotendeels lagere personeelskosten dan eerst ingeschat en de risicowinstmarge die niet aangewend moest worden. Het verkoopprijs lag ook lager dan ingeschat maar werd ook boekhoudkundig anders verwerkt. De financiering van de dochter wordt hierdoor trager terugbetaald.
Exploitatie	751.170	172.099	443.397	172.099	307.773	0	307.774	100%	
Financiering		504.744	40.479	126.746	-40.479	377.998	-418.478	1034%	
En Route	540.857	889.520	1.364.744	1.083.901	-823.887	-194.381	-629.506	76%	
BETALG - Béthunestraat		16		-4.302		4.318	-4.318		
Exploitatie		16		-4.302		4.318	-4.318		
MALMFG - Malmarsite: Bijgaardehof		573	58.897	14.920	-58.897	-14.347	-44.550	76%	De beheerskosten lagen lager dan ingeschat.
Exploitatie		573	58.897	14.920	-58.897	-14.347	-44.550	76%	
STAHHP - Sint-Amansberg: Heilig Hartplein	540.857	888.526	515.580	649.171	25.277	239.355	-214.077	847%	De subsidies werden pas in 2024 ontvangen.
Exploitatie	540.857	888.526	515.580	649.171	25.277	239.355	-214.077	847%	
STATOE - Sint-Amansberg: Toekomststraat		406	790.267	424.112	-790.267	-423.707	-366.560	46%	De werf kon pas eind 2024 terug opstarten na vernietiging van de vergunning. Uitgaven en inkomsten zijn aan elkaar gelinkt door de BSO.
Exploitatie		406	790.267	424.112	-790.267	-423.707	-366.560	46%	
FNO - Filature Nouvelle d'Orleans	151	88.950	24.332	-88.950	-88.950	-24.181	-64.769	73%	
FNOECO - Filature Nouvelle d'Orleans		151	88.950	24.332	-88.950	-24.181	-64.769	73%	Er werden minder uren gepresteerd dan oorspronkelijk ingeschat.
Exploitatie		151	88.950	24.332	-88.950	-24.181	-64.769	73%	
Gebiedsontwikkeling Fabiolalaan & S-gebouw	10.840.000	7.993.963	1.468.463	8.591.706	9.371.537	-597.743	9.969.280	106%	
FABALG - Gent-Sint-Pieters: Fabiolalaan	9.540.000	110.330	930.487	495.011	8.609.513	-384.681	8.994.194	104%	De inkomsten uit FABWAP zullen doorgestort worden na saldering van de voorraadwaarde naar FABALG. De ereloon- en bodemsaneringskosten waren lager dan ingeschat. Het verschil in ontvangsten komt vooral doordat de inkomst bij FABWAP (realisatie zone C) werd geboekt terwijl deze bij FABALG werd gebudgetteerd. Het resterende verschil komt doordat er 2,175 miljoen euro via de meerwaarde werd geboekt i.p.v. de omzetrekeningen.
Exploitatie	9.540.000	110.330	930.487	495.011	8.609.513	-384.681	8.994.194	104%	
FABWAP - Fabiolalaan: Wonen Aan het park	800.000	7.825.003	119.350	7.912.338	680.650	-87.335	767.986	113%	De ontvangsten uit de verkoop zullen in schijven ontvangen worden maar de volledige verkoopprijs wordt boekhoudkundig al behandeld als opbrengst in het jaar waarin de verkoopakte heeft plaatsgevonden. Er werd een fiscaal vrijgestelde voorziening aangelegd voor de nog te maken kosten binnen FABALG m.b.t. openbaar domein, fiets- en wandelbrug, ... Het verschil in ontvangsten komt vooral doordat de inkomst bij FABWAP (realisatie zone C) werd geboekt terwijl deze bij FABALG werd gebudgetteerd. Het resterende verschil komt doordat er 2,175 miljoen euro via de meerwaarde werd geboekt i.p.v. de omzetrekeningen.
Exploitatie	800.000	7.825.003	119.350	87.512	680.650	7.737.491	-7.056.840	1037%	
Financiering				7.824.826		-7.824.826	7.824.826		
FABZOB - Fabiolalaan zone B			152.157		-152.157		-152.157	100%	Er werd geen budgetfile opgemaakt voor deze code. Het project werd volledig opgenomen in FABALG.
Exploitatie		58.434	152.157	58.369	-152.157	65	-65	100%	Er is geen budgetfile voor dit project. Het project kadert binnen DBFMCL.
FABSCH - Fabiolalaan: Schoolgebouw		58.434	152.157	58.369	-152.157	65	-65	100%	
Exploitatie	500.000	196	266.470	125.987	233.530	-125.791	359.322	154%	Het project liep vertraging op. Er werden enkel personeelskosten geboekt.
SDPALG - Koningin Mathildeplein	500.000	196	266.470	125.987	233.530	-125.791	359.322	154%	
Exploitatie	500.000	196	266.470	125.987	233.530	-125.791	359.322	154%	

	Budget ontvangsten	Bestede ontvangsten	Budget uitgaven	Bestede uitgaven	Budget	Besteed	<> Saldo	% Saldo	
Gebiedsontwikkeling Oude Dokken	7.258.895	1.229.159	2.181.629	751.914	5.077.266	477.245	4.600.022	91%	
DOKALG - Oude Dokken algemeen	7.089.783	345.814	1.280.470	398.840	5.809.313	-53.026	5.862.339	101%	Inkomsten toont een verschil aan tussen de boekhoudkundige verwerking en de cashflow weergave van de budgetfile. De sanering is later gestart waardoor opvolging en kosten pas volgen in 2025.
Exploitatie DOKHAO - Oude Dokken: Wonen aan de Schipperskaai	7.089.783	345.814 742.006	1.280.470 107.648	398.840 50.327	5.809.313 -107.648	-53.026 691.680	5.862.339 -799.328	101% 743%	Er werden verwijntresten en een schadevergoeding ontvangen. Ingeschatte kosten voor advocaten bleken niet nodig te zijn en er werden minder uren op het project gepresteerd. Er is een grote vordering afgelost geweest die niet gebudgetteerd was.
Exploitatie Financiering DOKHAW - Oude Dokken: Handelsdok West	2.096	48.131 693.875 60.004	107.648	50.327	-107.648	-2.195 693.875 59.129	-105.453 -693.875 -57.033	98% 2722%	Er werden boetes ontvangen voor het sneller verkopen van een budgetkoopwoning.
Exploitatie DOKHOU - Oude Dokken: Houtdok	2.096 500	60.004 542	210.535	876 92.006	2.096 -210.035	59.129 -91.464	-57.033 -118.571	2722% 56%	Het project is stilgevallen door wijziging van de mede-eigenaar.
Exploitatie DOKSCH - Oude Dokken: School en crèche	500	542 19.911	210.535	92.006 22.618	-210.035	-91.464 -2.707	-118.571 2.707	56%	Er werd geen budgetfile opgemaakt omdat het project is afgerond. Uiteindelijk werd de dading pas in 2024 gefinaliseerd.
Exploitatie DOKSTA - Oude Dokken: Stapelplein		19.911 12	68.964	22.618 2.410	-68.964	-2.707 -2.398	2.707 -66.566	97%	Het project is on hold gezet en er wordt bekeken om dit project samen met een andere grond te ontwikkelen.
Exploitatie DOKZUI - Oude Dokken: Campus Zuid	165.517	12 58.539	68.964 303.383	2.410 87.774	-68.964 -137.866	-2.398 -29.235	-66.566 -108.631	97% 79%	De communicatiekosten waren lager dan ingeschat en de uitvoeringskosten werden verschoven in de tijd. Uitgaven en inkomsten zijn deels aan elkaar gelinkt door een samenwerkingsovereenkomst met Arteveldehogeschool.
Exploitatie KLEALG - Oude Dokken: Kleindokkaai	165.517 1.000	58.539 2.330	303.383 210.629	87.774 97.064	-137.866 -209.629	-29.235 -94.734	-108.631 -114.896	79% 55%	De facturatie van de erelonen verloopt trager dan ingeschat.
Exploitatie Halfweg-Blaar-meersen	1.000	2.330	210.629	97.064	-209.629	-94.734	-114.896	55%	
HFWALG - sportcluster Halfweg		3	12.583	764	-12.583	-760	-11.823	94%	Er werden beheerskosten opgenomen maar deze bleken niet noodzakelijk te zijn.
Exploitatie Ledeberg Leeft		3	12.583	764	-12.583	-760	-11.823	94%	
LEDSTA - Standaertsite		57	20.679	21.553	20.679	-20.622	20.622		Er werd geen budgetfile opgemaakt omdat het project was afgerond. In 2024 werd nog de eindafrekening van de architecten betaald.
Exploitatie LEDALG - Ledeberg kern		57 8		20.679 874		-20.622 -867	20.622 867		Er werd geen budgetfile opgemaakt omdat het project was afgerond. Er werden nog enkele personeelsuren geboekt op het project.
Exploitatie LEDWON - Ledeberg bouw hoekwoningen		8 115.000		874		-867 115.000	867 -115.000		Er werd geen budgetfile opgemaakt omdat het project was afgerond. Er werd een boete bekomen door het niet naleven van de clause in de akte van een budgetkoopwoning.
Exploitatie		115.000				115.000	-115.000		
Logistieke Huisvesting		2	29.151	9.608	-29.151	-9.606	-19.544	67%	
LORALG - Lourdeshoek		2	29.151	9.608	-29.151	-9.606	-19.544	67%	Het project staat on hold tot de verkoop aan de Stad Gent kan doorgaan. Er waren voldoende beheerskosten voorzien die niet nodig bleken te zijn.
Exploitatie		2	29.151	9.608	-29.151	-9.606	-19.544	67%	

	Budget ontvangsten	Bestede ontvangsten	Budget uitgaven	Bestede uitgaven	Budget	Besteed	<> Saldo	% Saldo	
Muide Meulestede Morgen	21.737.935	11.317.121	4.145.191	2.738.331	17.592.744	8.578.789	9.013.954	51%	
MEUALG - Meulestede site		244.711	134.518	111.022	-134.518	133.689	-268.207	199%	De grondruil kon pas in 2024 worden gefinaliseerd, hoewel eerder was ingeschat dat dit al in 2023 zou plaatsvinden. De erelonen waren lager dan ingeschat.
Exploitatie MEUKAA - Meulestede Kaai	28.788	244.711 148	134.518 128.833	111.022 35.517	-134.518 -100.045	133.689 -35.370	-268.207 -64.675	199% 65%	Beheerskosten waren lager dan oorspronkelijk ingeschat. Het project heeft een tijd stilgelegen in 2024. Uitgaven en inkomsten zijn aan elkaar gelinkt door de BSO.
Exploitatie NVHL24 - Nieuwe Voorhaven: KAAI 24	28.788 21.709.147	148 11.072.262	128.833 3.881.841	35.517 2.591.792	-100.045 17.827.306	-35.370 8.480.470	-64.675 9.346.836	65% 52%	De verkoop van de marktconforme woningen loopt trager dan ingeschat. De oplevering van de afwerking van de woningen gebeurt pas in 2025.
Exploitatie	21.709.147	11.072.262	3.881.841	2.591.792	17.827.306	8.480.470	9.346.836	52%	
The Loop	2.626.365	81.902	5.757.497	550.324	-3.131.132	-468.422	-2.662.710	85%	
EXPVOS - Vossenbos	1.860.000	35	4.633.233	5.522	-2.773.233	-5.487	-2.767.746	100%	Inkomsten en uitgaven tonen een verschil aan tussen de boekhoudkundige verwerking en de cashflow weergave van de budgetfile. Bij de inkomsten werd een uitstel van betaling toegestaan op de verkoop en ook bij de uitgaven ging het over een betaalluistal bij een aankoop.
Exploitatie Financiering EXPALG - beheer en belangen sogent	1.860.000	35 0 11.925	4.633.233 460.227	5.522 73.659	-2.773.233 -460.227	-5.487 -61.734	-2.767.746 -398.493	100% 87%	Het bodemsaneringsplan is niet opgestart omdat de opmaak van het beschrijvend bodemonderzoek (BBO) meer tijd in beslag nam.
Exploitatie EXPFIL - beheer en belangen GBTL	172.209	11.925 69.258	460.227 172.209	73.659 149.458	-460.227 0	-61.734 -80.200	-398.493 80.200	87%	Enkel personeelskosten, er is een plafond gekomen op het budget dat mag worden doorgefactureerd. Er werden ook minder uren gepresteerd.
Exploitatie EXPPAR - parkeergebouw The Loop	172.209	69.258 283	172.209 122.869	149.458 51.165	0 -122.869	-80.200 -50.882	80.200 -71.987	59%	De doorlooptijd is verlengd door onderzoeken van nieuwe wending in het project.
Exploitatie EXPTUN - Fietstunnel West The Loop	594.156	283 401	122.869 368.958	51.165 270.520	-122.869 225.198	-50.882 -270.119	-71.987 495.317	59% 220%	Inkomsten en uitgaven zijn aan elkaar gelinkt. Facturatie is later dan ingepland. Werken aan de gasleiding zijn verschoven naar 2025.
Exploitatie Citadelpark + FLHLOG – Renovatie Floraliënhal en uitbreiding met een ondergronds logistiek niveau	594.156 313.244	401 256.373 24.254	368.958 313.244	270.520 238.489 -3.696	225.198 0	-270.119 17.884 27.950	495.317 -17.884 -27.950	220%	Er werd geen budgetfile opgemaakt voor het project omdat het project was afgerond.
Exploitatie ICCALG - Reconversie ICC	313.244	24.254 232.118	313.244	-3.696 242.184	0	27.950 -10.066	-27.950 10.066		Enkel personeelskosten, er werden minder uren gepresteerd dan oorspronkelijk ingeschat. Uitgaven en inkomsten zijn aan elkaar gelinkt, de personeelskosten worden doorgefactureerd aan de dochtervennootschap.
Exploitatie Gent Zuid werkt UCBALG - MIO Zwijnaarde	313.244 60.167 60.167	232.118 76.573 76.573	313.244 60.167 60.167	242.184 85.120 85.120	0 0 0	-10.066 -8.547 -8.547	10.066 8.547 8.547		Enkel personeelskosten en beperkte ereloonkosten, er werden minder uren gepresteerd dan oorspronkelijk ingeschat. Uitgaven en inkomsten zijn aan elkaar gelinkt, de kosten worden doorgefactureerd aan de dochtervennootschap.
Exploitatie	60.167	76.573	60.167	85.120	0	-8.547	8.547		
Iedere Gentenaar kan zijn talenten ontplooiën door kinderopvang en onderwijs	55.172	1	234	234	55.172	-233	55.405	100%	
Offerlaan	55.172	1	234	234	55.172	-233	55.405	100%	
OFFOND - Offerlaan Onderwijscampus	55.172	1	234	234	55.172	-233	55.405	100%	Inkomsten toont een verschil aan tussen de boekhoudkundige verwerking en de cashflowweergave van de budgetfile.
Exploitatie	55.172	1		234	55.172	-233	55.405	100%	

	Budget ontvangsten	Bestede ontvangsten	Budget uitgaven	Bestede uitgaven	Budget	Besteed	<> Saldo	% Saldo	
Gent is een jonge en authentieke stad met een breed en versterkt vrijetijds- sport- en cultuurleven		39.891	2.210.756	1.803.280	-2.210.756	-1.763.389	-447.368	20%	
Opera Ballet Vlaanderen		39.891	2.210.756	1.803.280	-2.210.756	-1.763.389	-447.368	20%	
OPBAVL - Opera Ballet Vlaanderen		39.891	2.210.756	1.803.280	-2.210.756	-1.763.389	-447.368	20%	De facturatie van het ontwerpteam viel niet in het nieuwe jaar. Uitgaven en inkomsten zijn aan elkaar gelinkt door de BSO.
Exploitatie		563	10.000	116.604	-10.000	-116.041	106.041	1060%	
Investering		39.328	2.200.756	1.686.676	-2.200.756	-1.647.348	-553.409	25%	
Gent gaat volop voor dynamische dienstverlening op maat van de burger		66.994	36.240	66.994	-36.240	-30.754	46%		
Versterken van de communicatieve organisatie, die luistert, informeert, verbindt en stimuleert		66.994	36.240	66.994	-36.240	-30.754	46%		
Voorzien in een transparant intern en extern communicatiebeleid dat een positief en correct beeld van sogent uitdraagt.		66.994	36.240	66.994	-36.240	-30.754	46%	Er werd minder uitgegeven aan corporate identity door meer intern het werk uit te voeren in plaats van uit te besteden. Door de verkiezingen was er een communicatieluw periode.	
Exploitatie			66.994	36.240	-66.994	-36.240	-30.754	46%	
Groep Gent is een wendbare en resultaatgerichte organisatie	16.439.720	18.831.079	14.172.360	11.305.129	2.267.360	7.525.949	-5.258.589	232%	
Een interactief en performant HR-beleid stuwt de organisatie in haar doelstellingen	1.041.708	974.957	4.569.054	4.171.144	-3.527.346	-3.196.187	-331.158	9%	
Het voeren van een personeelsbeleid in functie van de noden die voortkomen uit het SMJP	1.041.708	974.957	4.569.054	4.171.144	-3.527.346	-3.196.187	-331.158	9%	
Exploitatie	1.041.708	974.957	4.569.054	4.171.144	-3.527.346	-3.196.187	-331.158	9%	
Mee bouwen aan de stad van morgen	127.753	151.306	99.907	108.664	27.846	42.642	-14.796	53%	
NEDREN - Renovatie Nederpolder	127.753	151.306	99.907	108.664	27.846	42.642	-14.796	53%	Er werden meer huurinkomsten ontvangen en de softkosten lagen iets hoger dan ingeschat.
Exploitatie	127.753	151.306	99.907	108.664	27.846	42.642	-14.796	53%	
Verhogen en borgen van de kwaliteit van ons patrimonium	2.959.091	3.452.612	1.485.400	1.013.288	1.473.692	2.439.324	-965.632	66%	
Beheer van eigen vastgoed	2.959.091	3.389.665	1.485.400	1.013.169	1.473.692	2.376.495	-902.804	61%	Door heronderhandeling van de contracten waren er meer inkomsten maar werden er ook meer kosten doorgerekend. De hoge energieprijzen zijn gezakt in 2024 waardoor er een overschot is op het exploitatiebudget. Een verkoop aan de stad i.h.k.v. RUP Groen (Sneppebrugstraat) was niet voorzien.
Exploitatie	2.692.408	3.018.995	949.717	823.847	1.742.692	2.195.147	-452.456	26%	
Financiering	4.546			0	4.546		-4.546		
Investering	266.683	366.124	535.683	189.322	-269.000	176.802	-445.802	166%	
Het uitvoeren van de beheerstaken met betrekking tot het OCMW vastgoed	0	62.947		119	0	62.828	-62.828		
Exploitatie	0	62.947		119	0	62.828	-62.828		Dit saldo dient nog doorgestort te worden naar OCMW Gent.
Versterken van het continu verbeteren van de organisatie	12.311.167	14.252.204	8.017.999	6.012.033	4.293.168	8.240.171	-3.947.003	92%	
Ontwikkelen organisatiestructuur in functie van het kenniscentrum projectleiders	676.666	1.746.337	1.635.163	871.525	-958.498	874.812	-1.833.309	191%	Er werd bespaard op consultancy op dochterbedrijven en we kregen meer interesten uit onze aandeelhoudersleningen. De belasting op onbebouwde gronden viel lager uit waardoor zowel de kosten als de terugbetaling door de stad lager is. Van District09 ontvingen we een grote creditnota m.b.t. 2023 die niet in het budget opgenomen was. Hierdoor is deze budgetlijn zelfs negatief. Het budget voor toekomstige projecten hoefde niet aangewend te worden. De kapitaalverhoging was niet gebudgetteerd, net zoals een niet-periodieke aflossing van een lange termijnschuld. Door gewijzigde liquiditeitsbehoefes bij de dochterondernemingen werden er meer opnames gedaan van de toegestane leningen aan de dochters dan gebudgetteerd en voor het parkgebouw werd de kapitaalopname vervroegd.
Exploitatie	422.566	225.588	1.325.198	458.689	-902.632	-233.100	-669.532	74%	
Financiering		1.539.063		0		1.539.063	-1.539.063		
Investering	254.100	-18.314	309.965	412.836	-55.865	-431.151	375.285	672%	
Subsidies tussen bestuurlijke niveaus	3.395.492	3.356.655		0	3.395.492	3.356.655	38.837	1%	
Exploitatie	3.395.492	3.356.655		0	3.395.492	3.356.655	38.837	1%	
Financiële schulden	8.239.009	9.149.213	6.382.836	5.140.508	1.856.174	4.008.705	-2.152.531	116%	Als resultaat van de werkelijke uitgaven en ontvangsten was er ook een gewijzigde nood aan externe financiering.
Financiering	8.239.009	9.149.213	6.382.836	5.140.508	1.856.174	4.008.705	-2.152.531	116%	

Toelichting

De toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettaire resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar

Verder bouwend op de boekingen met betrekking tot het Wintercircus en de uitbater Tent in de jaarrekening 2023, is er een verschil tussen het saldo van de klasse 6 en 7 in het boekjaar 2024.

Doordat de verwerking van de inkomsten van TENT verschillend is tussen de verwerking in de jaarrekening volgens vennootschapswetgeving en de verwerking van de opbrengsten volgens BBC is er een niet-budgettaire boeking nodig om de inkomsten over te boeken naar aflossing van lange termijn betalingsuitstel. Hierdoor sluit de logische controle van het saldo van 6 en 7 - rekeningen niet aan met het saldo van de overlopende rekeningen voor een bedrag van 10.000 €.

In deze jaarrekening werd een deel van de onroerende goederen in voorraad gebruikt ter financiering van de dochteronderneming Investeringsmaatschappij Modest. Deze komt in BBC niet budgettair zichtbaar in de rapporten maar maakt wel een mutatie (4.153.700 €) uit tussen balansrekeningen.

Voor het project Rinkkaai is er een buitengewone opbrengst (2.175.174 €) door de inbreng van onroerende goederen (boekwaarde van 0) in Investeringsmaatschappij Modest.

**Bijlage: Jaarrekening volgens de
vennootschapswetgeving**

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN
VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)

Naam : **Stadsontwikkeling Gent (sogent)**
Rechtsvorm : Autonomo gemeentebedrijf
Adres : Voldersstraat Nr : 1 Bus :
Postnummer : 9000 Gemeente : Gent
Land : België
Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Gent
Internetadres :
E-mailadres :

Ondernemingsnummer

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt

Deze neerlegging betreft :

de JAARREKENING in goedgekeurd door de algemene vergadering van

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van tot

het vorige boekjaar van de jaarrekening van tot

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn :

VOL-kap 6.1, VOL-kap 6.2.1, VOL-kap 6.2.2, VOL-kap 6.2.4, VOL-kap 6.2.5, VOL-kap 6.3.4, VOL-kap 6.5.2, VOL-kap 6.6, VOL-kap 6.7.2, VOL-kap 6.17, VOL-kap 6.18.1, VOL-kap 6.18.2, VOL-kap 8, VOL-kap 9, VOL-kap 11, VOL-kap 12, VOL-kap 13, VOL-kap 14, VOL-kap 15

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN
VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF
CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

PEETERS Christophe

Sint-Lievenspoortstraat 262

9000 Gent

BELGIË

Begin van het mandaat : 2025-01-28

Einde van het mandaat :

Bestuurder

WATTEEUW Filip

Paardestraat 15

9000 Gent

BELGIË

Begin van het mandaat : 2025-01-28

Einde van het mandaat :

Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur

ROBERT GERT

Bosakker 8

9050 Gentbrugge

BELGIË

Begin van het mandaat : 2025-01-28

Einde van het mandaat :

Bestuurder

Begin van het mandaat : 2019-01-03

Einde van het mandaat : 2025-01-28

Bestuurder

DE SMET Gaëlle

Kompasplein 20 405

9000 Gent

BELGIË

Begin van het mandaat : 2025-01-28

Einde van het mandaat :

Bestuurder

VAN PEE Jef

Wildebrake 8

9041 Oostakker

BELGIË

Begin van het mandaat : 2019-03-25

Einde van het mandaat : 2025-01-28

Bestuurder

VAN LYSEBETTENS Jeroen

Sperwerstraat 5

9000 Gent

BELGIË

Begin van het mandaat : 2024-03-25

Einde van het mandaat : 2025-01-28

Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur

VANDEBROUCKE Joris

Klinkkouterstraat 76

9040 Sint-Amandsberg

BELGIË

Begin van het mandaat : 2025-01-28

Einde van het mandaat :

Voorzitter van de Raad van Bestuur

TEMMERMAN Karin

Kerkstraat 197

9050 Gentbrugge

BELGIË

Begin van het mandaat : 2019-01-03

Einde van het mandaat : 2025-01-28

Bestuurder

Begin van het mandaat : 2025-01-28

Einde van het mandaat :

Bestuurder

Forvis Mazars Bedrijfsrevisoren (B00021)

0428837889

Manhattan Office Tower, Bolwerklaan 21 8

1210 Sint-Joost-ten-Node

BELGIË

Begin van het mandaat : 2022-06-29

Einde van het mandaat : 2025-06-23

Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door :

Verhamme Thomas (A02101)

Commissaris

Manhattan Office Tower, Bolwerklaan 21 8

1210 Sint-Joost-ten-Node

BELGIË

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

(* Facultatieve vermelding.)

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>194.525.499</u>	<u>179.724.322</u>
Immateriële vaste activa	6.2	21	25.173	42.975
Materiële vaste activa	6.3	22/27	131.495.204	129.051.058
Terreinen en gebouwen		22	38.744.836	37.931.751
Installaties, machines en uitrusting		23	64.947	58.354
Meubilair en rollend materieel		24	51.585	64.698
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	86.031.590	86.814.909
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	6.602.245	4.181.346
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	63.005.123	50.630.288
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	57.248.491	45.419.268
Deelnemingen		280	49.285.309	42.956.435
Vorderingen		281	7.963.182	2.462.833
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3	5.418.574	5.054.962
Deelnemingen		282	3.879.332	3.604.181
Vorderingen		283	1.539.243	1.450.782
Andere financiële vaste activa		284/8	338.057	156.057
Aandelen		284	163.057	143.557
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	175.000	12.500

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	95.093.680	105.205.481
Vorderingen op meer dan één jaar		29	12.870.921	5.944.317
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	12.870.921	5.944.317
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	70.079.192	82.837.004
Vorraden		30/36	70.079.192	82.837.004
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35	70.079.192	82.837.004
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	5.993.362	9.142.314
Handelsvorderingen		40	5.343.741	7.895.031
Overige vorderingen		41	649.621	1.247.283
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	6.126.222	7.259.666
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	23.983	22.179
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	289.619.179	284.929.802

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN		17/49	110.679.091	117.264.405
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17	83.666.264	79.922.313
Financiële schulden		170/4	77.830.280	73.824.376
Achtergestelde leningen		170	48.094.413	42.651.854
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173	29.735.868	31.172.522
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9	5.835.984	6.097.937
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	42/48	23.953.385	29.848.565
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	1.465.129	1.462.328
Financiële schulden		43	16.226.411	15.201.166
Kredietinstellingen		430/8	16.226.411	15.201.166
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	4.526.960	5.987.080
Leveranciers		440/4	4.526.960	5.987.080
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	1.265.860	1.979.340
Belastingen		450/3	201.838	998.336
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.064.022	981.004
Overige schulden		47/48	469.026	5.218.652
Overlopende rekeningen	6.9	492/3	3.059.442	7.493.526
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	289.619.179	284.929.802

RESULTATENREKENING

			Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten				70/76A	34.211.597	47.546.781
Omzet			6.10	70	21.396.031	13.216.963
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)		(+)/(-)		71	-10.782.359	-9.585.663
Geproduceerde vaste activa				72	4.306.007	29.604.103
Andere bedrijfsopbrengsten			6.10	74	17.116.496	14.310.685
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten			6.12	76A	2.175.422	692
Bedrijfskosten				60/66A	32.780.668	46.272.092
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen				60	11.187.022	34.375.961
Aankopen				600/8	9.211.568	22.846.662
Voorraad: afname (toename)		(+)/(-)		609	1.975.454	11.529.299
Diensten en diverse goederen				61	3.258.939	3.153.509
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen		(+)/(-)	6.10	62	7.046.704	6.500.749
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa				630	2.156.253	2.013.097
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		(+)/(-)	6.10	631/4		-17.928
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)		(+)/(-)	6.10	635/8	8.961.119	286
Andere bedrijfskosten			6.10	640/8	170.631	246.418
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		(-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten			6.12	66A		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)		(+)/(-)		9901	1.430.930	1.274.689

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	564.026	524.688
Recurrente financiële opbrengsten		75	564.026	524.688
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	110.599	97.158
Opbrengsten uit vlottende activa		751		
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	453.426	427.530
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
Financiële kosten		65/66B	1.507.951	1.248.008
Recurrente financiële kosten	6.11	65	1.507.951	1.248.008
Kosten van schulden		650	1.504.616	1.243.591
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)	(+)/(-)	651		
Andere financiële kosten		652/9	3.335	4.417
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	(+)/(-)	9903	487.005	551.370
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat	(+)/(-)	6.13 67/77		-138
Belastingen		670/3		
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		138
Winst (Verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9904	487.005	551.508
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	487.005	551.508

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-) 9906	-1.631.314	-2.118.319
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-) (9905)	487.005	551.508
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-) 14P	-2.118.319	-2.669.826
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan de inbreng	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2		
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921		
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-) (14)	-1.631.314	-2.118.319
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/7		
Vergoeding van de inbreng	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

TOELICHTING

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	XXXXXXXXXX	904.856
8022	4.015	
8032		
(+)/(-) 8042		
8052	908.871	
8122P	XXXXXXXXXX	861.881
8072	21.818	
8082		
8092		
8102		
(+)/(-) 8112		
8122	883.698	
211	25.173	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**TERREINEN EN GEBOUWEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**Meerwaarden per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8191P	XXXXXXXXXX	48.803.342
8161	2.069.857	
8171	89.571	
(+)/(-) 8181		
8191	50.783.628	
8251P	XXXXXXXXXX	
8211		
8221		
8231		
(+)/(-) 8241		
8251		
8321P	XXXXXXXXXX	10.871.591
8271	1.167.201	
8281		
8291		
8301		
(+)/(-) 8311		
8321	12.038.792	
(22)	38.744.836	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	XXXXXXXXXX	632.042
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	34.328	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	2.828	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	663.542	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8242		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	XXXXXXXXXX	573.688
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	27.735	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	2.828	
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	598.595	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	64.947	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	XXXXXXXXXX	534.398
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	1.120	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	535.518	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8243		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	XXXXXXXXXX	469.700
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	14.233	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	483.933	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	51.585	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	XXXXXXXXXX	94.693.807
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	141.947	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-) 8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	94.835.754	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8245		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	XXXXXXXXXX	7.878.898
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	925.266	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-) 8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	8.804.164	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	86.031.590	

ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8196P	XXXXXXXXXX	4.181.346
8166	2.420.899	
8176		
(+)/(-) 8186		
8196	6.602.245	
8256P	XXXXXXXXXX	
8216		
8226		
8236		
(+)/(-) 8246		
8256		
8326P	XXXXXXXXXX	
8276		
8286		
8296		
8306		
(+)/(-) 8316		
8326		
(27)	6.602.245	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Mutaties tijdens het boekjaar

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

Overige mutaties

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
	XXXXXXXXXX	42.998.350
8391P		
	6.328.874	
8361		
8371		
(+)/(-) 8381		
	49.327.224	
8391		
	XXXXXXXXXX	
8451P		
8411		
8421		
8431		
(+)/(-) 8441		
8451		
	XXXXXXXXXX	41.915
8521P		
8471		
8481		
8491		
8501		
(+)/(-) 8511		
	41.915	
8521		
	XXXXXXXXXX	
8551P		
(+)/(-) 8541		
8551		
	49.285.309	
(280)		
	XXXXXXXXXX	2.462.833
281P		
8581	5.500.349	
8591		
8601		
8611		
(+)/(-) 8621		
(+)/(-) 8631		
	7.963.182	
(281)		
8651		

**ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING -
DEELNEMINGEN EN AANDELEN**

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8392P	XXXXXXXXXX	3.604.181

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen

8362 275.151

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8372

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-) 8382

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8392 **3.879.332**

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8452P **XXXXXXXXXX**

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8412

Verworven van derden

8422

Afgeboekt

8432

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-) 8442

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8452

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8522P **XXXXXXXXXX**

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8472

Teruggenomen

8482

Verworven van derden

8492

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8502

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-) 8512

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8522

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

8552P **XXXXXXXXXX**

Mutaties tijdens het boekjaar

(+)/(-) 8542

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

8552

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(282) **3.879.332**

ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

283P **XXXXXXXXXX** **1.450.782**

Mutaties tijdens het boekjaar

Toevoegingen

8582 88.461

Terugbetalingen

8592

Geboekte waardeverminderingen

8602

Teruggenomen waardeverminderingen

8612

Wisselkoersverschillen

(+)/(-) 8622

Overige mutaties

(+)/(-) 8632

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(283) **1.539.243**

**GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER
EINDE BOEKJAAR**

8652

ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8393P	XXXXXXXXXX	145.433

Mutaties tijdens het boekjaar

- Aanschaffingen
- Overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overboekingen van een post naar een andere

8363	78.000
8373	
(+)/(-) 8383	
8393	223.433

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8453P	XXXXXXXXXX	
-------	------------	--

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Verworven van derden
- Afgeboekt
- Overgeboekt van een post naar een andere

8413	
8423	
8433	
(+)/(-) 8443	
8453	

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8523P	XXXXXXXXXX	
-------	------------	--

Mutaties tijdens het boekjaar

- Geboekt
- Teruggenomen
- Verworven van derden
- Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen
- Overgeboekt van een post naar een andere

8473	
8483	
8493	
8503	
(+)/(-) 8513	
8523	

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

8553P	XXXXXXXXXX	1.875
-------	------------	-------

Mutaties tijdens het boekjaar

(+)/(-) 8543	58.500
--------------	--------

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

8553	60.375
------	--------

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(284)	<u>163.057</u>
-------	----------------

ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

285/8P	XXXXXXXXXX	<u>12.500</u>
--------	------------	---------------

Mutaties tijdens het boekjaar

- Toevoegingen
- Terugbetalingen
- Geboekte waardeverminderingen
- Teruggenomen waardeverminderingen
- Wisselkoersverschillen
- Overige mutaties

8583	162.500
8593	
8603	
8613	
(+)/(-) 8623	
(+)/(-) 8633	

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(285/8)	<u>175.000</u>
---------	----------------

GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR

8653	
------	--

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	rechtstreeks		dochter s	Jaarrekening per	Muntco de	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
ARTEVELDE-STADION 0863176670 Besloten vennootschap Ottergemsesteenweg-Zuid 808 9000 Gent BELGIË	aandelen categorie A	2.478.878	79,1		2023-12-31	EUR	27.140.696	-104.647
CITADEL FINANCE 0447332425 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIË	aandelen zonder nominale waarde	10.183	100		2023-12-31	EUR	11.862.548	263.976
EILAND ZWIJNAARDE NV 0820566847 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIË	aandelen categorie B	26.795	32,45		2023-12-31	EUR	4.986.144	57.435
ESPEVELO2 0794273513 Naamloze vennootschap Bischoffsheimlaan 33 1000 Brussel BELGIË	aandelen zonder nominale waarde	5.791	10		2023-12-31	EUR	3.535.694	-25.806
ESPEVELO3 0794274008 Naamloze vennootschap Bischoffsheimlaan 33 1000 Brussel BELGIË	aandelen zonder nominale waarde	4.640	10		2023-12-31	EUR	54.159	-7.341
FARYS 0200068636 Opdrachthoudende vereniging of stichting, Vlaams Gewest Stropstraat 1 9000 Gent BELGIË	aandelen op naam	50	0,01		2023-12-31	EUR	1.862.490.687	29.230.030
GRONDBANK THE LOOP NV 0867399734 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIË	aandelen categorie A	25.476	66,62		2023-12-31	EUR	17.423.639	876.378

ICUBES 0887884253 Naamloze vennootschap Technologiepark-Zwijnaarde 122 9052 Zwijnaarde BELGIË	aandelen zonder nominale waarde	89	9,99		2023-12-31	EUR	585.729	37.991
INVESTERINGSMATSCHAPPIJ MODEST 0500504162 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIË	aandelen zonder nominale waarde	100	100		2023-12-31	EUR	33.658	-4.882
K.A.A.GENT 0407885394 Naamloze vennootschap Ottergemsesteenweg-Zuid 808 9000 Gent BELGIË	aandelen zonder nominale waarde	390	1,05		2024-06-30	EUR	23.566.641	4.343.075
MAATSCHAPPIJ VOOR INDUSTRIËLE ONTWIKKELING BV/NV (MIO) 0456929386 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIË	aandelen op naam	1.250	100		2023-12-31	EUR	-510.078	-149.968
TECH LANE PARKGEBOUW 0789726488 Naamloze vennootschap Woodrow Wilsonplein 2 9000 Gent BELGIË	aandelen categorie D	500	5		2023-12-31	EUR	5.012.758	-67.994
TLG SCIENCE PARK 0704841689 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIË	aandelen zonder nominale waarde - categorie B	920	40		2023-12-31	EUR	-217.015	-1.053.203
TOGETHER FOR ENTREPRENEURSHIP, NETWORKING AND TECHNOLOGY (TENT) 0801426074 Besloten vennootschap Sint-Pietersnieuwstraat 11 9000 Gent BELGIË	aandelen zonder nominale waarde	1.000	10,59					

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXX	154.931.905
(100)	156.816.905	

Wijzigingen tijdens het boekjaar
 Kapitaalverhoging door inbreng in natura

Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen

Aandelen op naam
 Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	1.885.000	0
8702	XXXXXXXXXX	
8703	XXXXXXXXXX	

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen
 Gehouden door haar dochters
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling
 Aantal aandelen
 Daaraan verbonden stemrecht
 Uitsplitsing volgens de aandeelhouders
 Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf
 Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

Boekjaar

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT

provisie voor toekomstige verwerving en kosten kavels (rollend fonds)
provisie kosten opgelegde werken aan het openbaar domein project Fabiolalaan

Boekjaar
225.439
8.961.651

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD

Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	1.465.129
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	1.465.129
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	1.465.129

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	42.489.741
Achtergestelde leningen	8812	36.392.993
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	6.096.748
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	2.501.249
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	44.990.990

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	35.340.540
Achtergestelde leningen	8813	11.701.420
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	23.639.120
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	3.334.735
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	38.675.274

GEWAARBORGDE SCHULDEN (BEGREPEN IN DE POSTEN 17 EN 42/48 VAN DE PASSIVA)

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

- Financiële schulden
 - Achtergestelde leningen
 - Niet-achtergestelde obligatieleningen
 - Leasingschulden en soortgelijke schulden
 - Kredietinstellingen
 - Overige leningen
- Handelsschulden
 - Leveranciers
 - Te betalen wissels
- Vooruitbetalingen op bestellingen
- Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten
- Overige schulden

Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

- Financiële schulden
 - Achtergestelde leningen
 - Niet-achtergestelde obligatieleningen
 - Leasingschulden en soortgelijke schulden
 - Kredietinstellingen
 - Overige leningen
- Handelsschulden
 - Leveranciers
 - Te betalen wissels
- Vooruitbetalingen op bestellingen
- Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten
 - Belastingen
 - Bezoldigingen en sociale lasten
- Overige schulden

Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

Codes	Boekjaar
8921	71.728.806
8931	48.094.413
8941	
8951	
8961	23.634.393
8971	
8981	
8991	
9001	
9011	
9021	
9051	
9061	71.728.806
8922	2.332.733
8932	
8942	
8952	
8962	2.332.733
8972	
8982	
8992	
9002	
9012	
9022	
9032	
9042	
9052	
9062	2.332.733

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen (posten 450/3 en 179 van de passiva)

- Vervallen belastingschulden
- Niet-vervallen belastingschulden
- Geraamde belastingschulden

Bezoldigingen en sociale lasten (posten 454/9 en 179 van de passiva)

- Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid
- Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten

Codes	Boekjaar
9072	
9073	142.045
450	
9076	
9077	1.064.022

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

- Toe te rekenen kosten
- Over te dragen opbrengsten
- Over te dragen opbrengsten subsidies

Boekjaar
86.280
1.059.109
1.914.053

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****NETTO-OMZET**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN

Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740	9.583.272	6.262.145
9086	64	64
9087	60,9	58,5
9088	86.274	82.686
620	4.988.261	4.599.142
621	1.428.287	1.310.252
622	31.824	29.476
623	598.332	561.880
624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	(+)/(-) 635		
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113		17.928
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	9.056.770	286
Bestedingen en terugnemingen	9116	95.651	
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	170.479	237.454
Andere	641/8	152	8.964
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098		
Kosten voor de vennootschap	617		

FINANCIËLE RESULTATEN**RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Andere

Kapitaalsubsidies

Diverse financiële opbrengsten

Opbrengsten uit financiële vaste activa

Creditintresten

RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN**Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen****Geactiveerde interesten****Waardeverminderingen op vlottende activa**

Geboekt

Teruggenomen

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

Andere

Andere financiële kosten

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125		
9126		
754		
	356.001	309.165
	54.985	86.044
	110.599	97.158
	42.440	32.322
6501		
6502		
6510		
6511		
653		
6560		
6561		
654		
655		
	3.335	4.417

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	<u>2.175.422</u>	<u>692</u>
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	2.175.422	692
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	2.175.422	66
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		626
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66		
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)		
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)(-) 6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten	(-) 6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)	(+)(-) 6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	(-) 6691		

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

- Verworpen uitgaven
- Detaxatie belastbare voorzieningen
- Aangewende overgedragen verliezen

Codes	Boekjaar
9134	0
9135	12.732
9136	12.732
9137	
9138	
9139	
9140	
	131.498
	-532
	617.970

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

- Actieve latenties
 - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
 - Andere actieve latenties
- Passieve latenties
 - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	5.954.888
9142	5.954.888
9144	

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	2.242.871	4.732.434
9146	3.321.342	11.954.587
9147	1.483.685	1.382.859
9148		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN****Waarvan**

Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop

Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten

Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN**Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap**

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Bedrag van de inschrijving

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

Bedrag van de niet-betaalde prijs

Codes	Boekjaar
9149	
9150	
9151	
9153	
91611	4.336.690
91621	27.500
91631	2.640.000
91711	
91721	
91811	
91821	
91911	
91921	
92011	
92021	

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

Hypotheken

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91612

Bedrag van de inschrijving

91622

Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen

91632

Pand op het handelsfonds

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt

91712

Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan

91722

Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa

Boekwaarde van de bezwaarde activa

91812

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91822

Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa

Bedrag van de betrokken activa

91912

Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd

91922

Voorrecht van de verkoper

Boekwaarde van het verkochte goed

92012

Bedrag van de niet-betaalde prijs

92022

Codes	Boekjaar
91612	
91622	
91632	
91712	
91722	
91812	
91822	
91912	
91922	
92012	
92022	

GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA

TERMIJNVERRICHTINGEN

Gekochte (te ontvangen) goederen

9213

Verkochte (te leveren) goederen

9214

Gekochte (te ontvangen) deviezen

9215

Verkochte (te leveren) deviezen

9216

Codes	Boekjaar
9213	
9214	
9215	
9216	

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

Vanaf januari 2015 heeft sogent een BTW-eenheid opgericht

Boekjaar
0

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

Sogent heeft een aanvullend rustpensioen ten behoeve van haar personeelsleden. Deze verplichting wordt gefinancierd door bijdragen in een groepsverzekering van het type "defined contribution". Op 31/12/2024 is er geen onderfinanciering van de groepsverzekering.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Codes	Boekjaar
9220	

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

Boekjaar

AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT

Boekjaar

AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

Boekjaar

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden becijferd)

	Boekjaar
Bankgarantie - openbare afvalstoffenmaatschappij	56.106
Borgstelling met onroerende verbintenis voor Grondbank The Loop NV ten gunste van ING	5.000.000
Tussenkomen partij kredietov. Investeringsmaatschappij Modest NV - cash def. clause ten gunste van VDK / KBC	5.750.954
Inpandgeving aandelen Espevelo2 ten gunste van BNP/Belfius	356.147
Inpandgeving aandelen Espevelo3 ten gunste van BNP/Belfius	285.360
Toegekende niet opgenomen lening aan een deelneming	1.934.426
Cost overrun clause ten voordele van Investeringsmaatschappij Modest NV ifv bancaire financiering	0
Sogent staat soms borg ten aanzien van een verhuurder aan huuringent om zodoende voldoende zekerheid te bieden i.v.m. de continuïteit van de huur van lange duur waarbij sogent de verplichting op zich neemt dat indien vzw huuringent om welke reden ook zou worden ontbonden, de rechten en verplichtingen van vzw huuringent als hoofdhuurder worden overgenomen door sogent, dan wel door een door vzw huuringent of sogent aan te duiden rechtspersoon.	

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	57.248.491	45.419.268
Deelnemingen	(280)	49.285.309	42.956.435
Achtergestelde vorderingen	9271	6.542.724	1.150.000
Andere vorderingen	9281	1.420.458	1.312.833
Vorderingen	9291	275.915	285.094
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	275.915	285.094
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	621.089	4.845.938
Op meer dan één jaar	9361	275.151	345.938
Op hoogstens één jaar	9371	345.938	4.500.000
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	40.178	35.660
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN**Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Persoonlijke en zakelijke zekerheden

Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen

Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap

Andere betekenisvolle financiële verplichtingen**ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT****Financiële vaste activa**

Deelnemingen

Achtergestelde vorderingen

Andere vorderingen

Vorderingen

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Schulden

Op meer dan één jaar

Op hoogstens één jaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9253	3.767.068	3.678.607
9263	2.227.825	2.227.825
9273	1.539.243	1.450.782
9283		
9293	4.218.428	4.466.472
9303	3.990.993	4.274.096
9313	227.435	192.376
9353		
9363		
9373		
9383		
9393		
9403		
9252	1.651.507	1.376.356
9262	1.651.507	1.376.356
9272		
9282		
9292		
9302		
9312		
9352	173.380	223.380
9362	123.380	223.380
9372	50.000	

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in deze staat.

Boekjaar
0

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voorname voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	22.500
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

WAARDERINGSREGELS

1. Algemene waarderingsregels

Krachtens artikel 25 van de statuten van het autonoom gemeentebedrijf sogent voert sogent de wettelijk verplichte boekhouding, onder het toezicht en de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur.
Krachtens art. 3:1 van het K.B. van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen worden de waarderingsregels opgesteld met naleving van de vereisten van het getrouw beeld van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de vennootschap, rekening houdend met de specifieke kenmerken van de onderneming. Voor hetgeen de wet aanvullend regelt in de gevallen waar zij een keuze laat aan de onderneming, zijn de hierna volgende waarderingsregels bepaald.

2. Specifieke waarderingsregels

2.1 Immateriële vaste activa

De kosten met betrekking tot het aankopen en creëren van software en websites worden geactiveerd tegen aanschaffingswaarde. De enige uitzonderingen zijn kosten voor de opmaak van het voorafgaande bestek, de interne personeelskosten van sogent en de licenties die maximaal 1 jaar geldig zijn.
De immateriële vaste activa met beperkte levensduur worden lineair afgeschreven op 3 jaar en dit vanaf het ogenblik van datum van factuur of inbezitneming, welk tijdstip ook het eerste is.

2.2 Materiële vaste activa

Onder de materiële vaste activa worden duurzame, tastbare bedrijfsmiddelen opgenomen die geacht worden langdurig in eigendom te blijven van sogent. De waardering gebeurt aan aanschaffingsprijs of vervaardigingsprijs of de conventionele waarde zoals bepaald in artikelen 3:14 en 3:15 van het K.B. van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen.

Afschrijvingen van materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden geboekt op basis van de aanschaffingswaarde, de vervaardigingsprijs of de conventionele waarde. De materiële vaste activa worden lineair afgeschreven volgens volgende onderstaande afschrijvingspercentages en dit vanaf het ogenblik van datum van factuur of inbezitneming, welk tijdstip ook het eerste is :

- terreinen : er wordt niet afgeschreven op terreinen en gronden
- gebouwen : 33 jaar
- kantoormeubilair : 10 jaar
- ander materieel : 3 jaar
- kantoormachines : 5 jaar
- informaticamaterieel : 3 jaar
- rollend materieel : 5 jaar
- andere materiële vaste activa (indien betrekking op gebouwen) : 33 - 75 jaar

De gebruiksrechten op lange termijn betreffende bebouwde materiële vaste activa worden op het actief geboekt voor een bedrag gelijk aan het gedeelte van de gespreide stortingen dat de kapitaalaflossing vertegenwoordigt van het in het contract beschreven goed. Er wordt afgeschreven naargelang de nuttige gebruiksduur van de activa. Indien de financieringsperiode (huur of financiële leasing) een andere periode bestrijkt, wordt de afschrijvingsduur gelijkgesteld met de huur of de leaseperiode.

De kapitaalsubsidies met betrekking tot de materiële vaste activa worden geboekt op de rubriek '15 kapitaalsubsidies' en worden geleidelijk afgeboekt via overboeking naar post 'Andere financiële opbrengsten' van de resultatenrekening, volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen op de vaste activa voor de verwerving waarvan ze werden verkregen of, in voorkomend geval, ten belope van het saldo, bij realisatie of buitengebruikstelling van de betrokken vaste activa.

2.3 Andere materiële vaste activa

Conform het advies van de commissie voor boekhoudkundige normen van 8 juli 2015 - CBN-advies 2015/5 - zakelijke rechten op onroerende goederen : vruchtgebruik - opstalrecht - erfpachtrecht - erfdiensbaarheid - worden vanaf 2015 de onroerende goederen bezwaard met zakelijke rechten op de rekening 26 Overige materiële vaste activa geboekt. Op de gronden en de terreinen wordt niet afgeschreven. Op gebouwen wordt lineair afgeschreven à rato van 33 jaar en dit vanaf het ogenblik van datum van inbezitneming. Indien de financieringsperiode (huur of financiële leasing) een andere periode bestrijkt, wordt de afschrijvingsduur gelijkgesteld met de huur of de leaseperiode.

Het gebouw 'Wintercircuit' werd in mei 2023 in erfpacht gegeven voor een periode van 75 jaar. Gezien de specifieke aard van het gebouw en de voorwaarden opgenomen rond de conditiestaat van het gebouw in de afgesloten erfpachtovereenkomst wordt dit gebouw lineair afgeschreven à rato van 75 jaar.

2.4 Activa in aanbouw en vooruitbetalingen

Zolang de materiële vaste activa in aanbouw niet bedrijfsklaar zijn worden deze opgenomen onder deze rubriek. Vanaf de bedrijfsklaarheid (op moment van de voorlopige oplevering) van de vaste activa worden ze naar de definitieve rubriek overgeboekt. Er worden op activa in aanbouw geen afschrijvingen toegepast, uitgezonderd in geval van duurzame minderwaarden en uitzonderlijke omstandigheden.
Na de overboeking naar de definitieve rubriek, zal op deze materiële vaste activa lineair afgeschreven worden vanaf de datum van de eerste ingebruikname en conform de looptijd van de overeenkomst van terbeschikkingstelling.

2.5 Financiële vaste activa

De aandelen en deelbewijzen die de onderneming als participatie aanhoudt, worden geactiveerd aan hun aanschaffingswaarde. De schuldvorderingen die onder deze rubriek geboekt staan, worden opgenomen aan nominale waarde.
De aandelen en deelnemingen behorend tot de rubriek Financiële Vaste Activa worden aan de waardeverminderingen onderworpen in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding die verantwoord is door de positie, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelneming wordt gehouden.

2.6 Voorraden

Onroerende goederen bestemd voor de verkoop bestaan uit gronden en panden die ontwikkeld worden met als doelstelling om ze nadien te verkopen. De waardering van de voorraad van onroerende goederen bestemd voor de verkoop wordt bepaald op basis van de netto-kostprijs of aan de marktwaarde, indien deze lager is. Direct toewijsbare kosten worden op de projecten geïmputeerd. De financiële kosten, de afschrijvingen, de algemene kosten en de loonkosten van niet-projectverantwoordelijken worden niet geactiveerd.
Indien in de bijzondere samenwerkingsovereenkomst met de Stad Gent een uitzonderingsbepaling wordt opgenomen met betrekking tot de terugbetaling van de financiële kosten, mogen deze geactiveerd worden. Indien hier ook een uitzonderingsbepaling met betrekking tot de financiële opbrengsten wordt in opgenomen, worden deze niet in resultaat genomen, maar in mindering van de voorraad.
De kosten in verband met verhuur van panden of gronden worden niet geactiveerd als hiertegenover de opbrengsten uit de verhuring in resultaat worden genomen.

De ontvangen exploitatiesubsidies worden in mindering van de voorraadwaarde geboekt (volgens het matching principe) tenzij de kosten in hetzelfde jaar van de ontvangst van de subsidie geboekt zijn.

Bij de waardering van de voorraden wordt gebruikt gemaakt van de zogenaamde 'completed contract method'. D.w.z. dat de eventuele winst of verlies pas wordt geboekt na de gedeeltelijke of volledige uitvoering van het project (voorzichtigheidsbeginsel). Indien de kostprijs van de verkopen niet gekend is, wordt deze kostprijs bepaald à rato van een percentage van de voorraadwaarde of de verkochte oppervlakte tegenover de totale oppervlakte.

Voor projecten met een bijzondere samenwerkingsovereenkomst met de Stad Gent is de kostprijs van de verkopen gelijk aan de verkoopprijs van de gronden of panden, als deze verkoopprijs deel uitmaken van de afhandelingwaarde.

2.7 Vorderingen op lange of korte termijn

De vorderingen worden opgenomen aan nominale waarde. De vorderingen met een contractuele looptijd van meer dan één jaar worden onder de vorderingen van meer dan één jaar opgenomen. Het gedeelte dat binnen het jaar invorderbaar is, worden onder vorderingen op hoogstens één jaar opgenomen.
De vorderingen worden als dubieus of oninbaar beschouwd als er zekerheid bestaat over het feit dat de vordering of een gedeelte ervan verloren is. In dit geval zal een waardevermindering geboekt worden ten belope van dit verloren gedeelte.

2.8 Beschikbare waarden

De geldbeleggingen en liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

2.9 Overlopende rekeningen

Investeringsubsidies met betrekking tot de aankoop van gronden en/of panden die geactiveerd werden in de voorraad, worden overgedragen naar volgende boekjaren via de rubriek 'over te dragen opbrengsten' tot op het moment dat ze verkocht worden. Op moment van verkoop worden ze in resultaat genomen à rato van de verkochte oppervlakte.

2.10 Schulden op lange of korte termijn

De schulden worden opgenomen aan nominale waarde. De verplichtingen met een contractuele looptijd van meer dan één jaar worden onder de schulden op meer dan één jaar opgenomen. Het gedeelte dat binnen het jaar verschuldigd is, wordt opgenomen onder de schulden op hoogstens één jaar.

ANDERE IN DE TOELICHTING TE VERMELDEN INLICHTINGEN

Verantwoording van de boekhoudkundige regels van continuïteit

Aangezien uit de balans een overgedragen verlies blijkt dient het jaarverslag een verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit te bevatten overeenkomstig art. 3:6.§1.6° van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen. De Raad van Bestuur licht toe dat door de winst gegenereerd uit onze projectwerking en de samenwerkingsovereenkomst stad Gent – sogent de continuïteit van de onderneming niet in het gedrang komt. Daarenboven licht de Raad van Bestuur toe dat sogent aan al haar betalingsverplichtingen voldoet en zal kunnen voldoen. De Raad van Bestuur is van oordeel dat de huidige waarderingsregels opgemaakt werden volgens het going-concern principe, niet dienen aangepast te worden.

De uitsplitsing van de schulden met een looptijd van meer dan één jaar, naargelang hun resterende looptijd in de toelichting bij vol 6.9 is gebaseerd op de laatst geactualiseerde cijfers van de projecten opgenomen in het ondernemingsplan van sogent.

Vol 6.14 belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen : De onderneming is als partij betrokken (of in 2024 betrokken geweest) bij een achttiental rechtszaken. De rechtszaken zijn hoofdzakelijk te categoriseren als volgt: procedures tegen een stedenbouwkundige of verkavelingsvergunning van sogent, procedures inzake overheidsopdrachten, onteigeningsprocedures gevoerd door sogent, eisen tot schadevergoeding jegens sogent, zakenrechtelijke betwistingen, eisen tegen sogent tot vernietiging van koop- of andere overeenkomsten en eisen tegen sogent tot stopzetting of wijziging van bouwwerken of verbod tot uitvoering van bouwwerken. Op basis van de actuele stand van zaken is de Raad van Bestuur van mening dat er geen voorziening voor de financiële gevolgen van de lopende rechtszaken dienen aangelegd te worden.

Sociale balans : bij gebrek aan uitsplitsing van de loonkosten op basis van het geslacht, is de verdeling gebeurd op basis van het aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.

Erfpacht Wintercircuit : in 2023 (jaar aanvang erfpacht) werd om BTW-technische redenen de volledige erfpachtvergoeding over een periode van 75 jaar gefactureerd. Aangezien deze rechten reeds vervat zitten in het actief dat in de overige materiële vaste activa is opgenomen, en omwille van het getrouw beeld, worden deze bedragen niet opgenomen als lange termijn vordering en over te dragen opbrengst.

Voorziening project Fabiolalaan : Per 31 december 2024 heeft de vennootschap een voorziening aangelegd voor opgelegde werken aan het openbaar domein project Fabiolalaan ten belope van 8.961.651 EUR. De totale verplichting die in dit verband is opgelegd wordt op heden ingeschat op 18.225.258 EUR, waarvan reeds 2.095.383 EUR werd gerealiseerd. In toepassing van het matching-principe (overeenstemmingsbeginsel) wordt de aanleg van deze voorziening voor nog te maken kosten toegerekend aan het boekjaar in functie van de ontwikkelbare m2 BVO die verkocht/gerealiseerd worden.

Sogent is in 2019, naar aanleiding van de liquidatie van de NV Buffalo, rechtstreeks aandeelhouder geworden van aandelen van de CVBA Artevelde Stadion (op heden een BV). Aangezien sogent door de liquidatie haar participatie boekhoudkundig realiseert, diende de marktwaarde van de aandelen van de CVBA Artevelde te worden bepaald op de peildatum, nl. 28 juni 2019. Hiervoor heeft sogent een waardering laten uitvoeren door een onafhankelijk bedrijfsrevisorenkantoor. Op basis van de uitgewerkte prognosetabel en een inschatting van de restwaarde na afloop van de erfpacht in 2064 hebben zij een marktwaarde bepaald van het eigen vermogen van Artevelde stadion per 28/6/2019.

Hierbij is er vanuit gegaan dat de overtollige liquiditeiten kunnen belegd worden aan een rendement van 2% bruto. De toekomstige kasstromen werden geactualiseerd naar de peildatum met een verdisconteringsvoet van 2%. De berekende toekomstige waarde is slechts geldig op voorwaarde dat de erfpachthouders hun verplichtingen stipt honoreren, de vennootschap niet onderhevig is aan kostenverhogende beslissingen en de in de waardebeoordeling gehanteerde parameters (o.a. inzake rentevoet en inflatie) geldig blijven.

Sogent heeft aan hetzelfde onafhankelijk bedrijfsrevisorenkantoor gevraagd na te gaan hoe de waarde van haar participatie in Artevelde Stadion BV per einde 2024 geëvolueerd is. Bij de actualisatie van de waardering werd rekening gehouden met marktconforme bedrijfseconomische parameters. Gezien de huidige marktstandigheden, die o.a. aanleiding geven tot een hogere actualisatievoet, is de hieruit voortvloeiende marktwaarde per einde 2024 significant lager dan de boekwaarde van de deelneming. Omwille van de lange looptijd en het feit dat sogent niet de intentie heeft om de aandelen van de vennootschap te vervreemden lijkt een marktconforme waardering (op basis van de "Discounted Cash Flow methode") op heden niet opportuun en is de gebruikswaarde op lange termijn op heden een betere indicator van de waarde op lange termijn.

Daarnaast werd, ter vergelijkbaarheid met eerdere waarderings, een berekening gevraagd met dezelfde parameters als voorgaande waarderings. Hieruit blijkt dat de berekening voortvloeiende waarde en financiële situatie doorheen de jaren stabiel is gebleven t.o.v. eerdere waarderings en geen aanleiding geeft tot een duurzame minderwaarde van de participatie op lange termijn. Het meerjarenplan van Artevelde Stadion BV toont aan dat het aandeel van sogent in de waarde van het eigen vermogen naar de toekomst toe hoger zal zijn dan de boekwaarde van de aandelen. Daarnaast stellen we vast dat de cashpositie van de vennootschap in de komende jaren wordt versterkt. De visie over de waardering van Artevelde Stadion BV blijft hoe dan ook positief in een langetermijnperspectief.

Aandeelhoudersstructuur

Stadsontwikkeling Gent (afgekort : sogent) werd opgericht bij gemeenteraadsbeslissing van de stad Gent. Sogent is geen vennootschap in de zin van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen maar een autonoom gemeentebedrijf, zijnde een rechtsvorm sui generis waarvan de werking wordt geregeld door het Decreet Lokaal Bestuur. De rechtsfiguur van het autonoom gemeentebedrijf kent geen aandelen. Derhalve heeft sogent ook geen aandeelhouders maar enkel een oprichter, zijnde de stad Gent.

De controle op de financiële toestand, op de jaarrekening en op de regelmatigheid van de verrichtingen weer te geven in de jaarrekening van het autonoom gemeentebedrijf wordt uitgeoefend door één of meer commissarissen. De commissarissen zijn erkende bedrijfsrevisoren en worden benoemd door de gemeenteraad.

Sogent dient zich, als boekhoudplichtige onderneming, te gedragen naar de toepasselijke bepalingen van het Wetboek Economisch Recht inzake de boekhouding van de ondernemingen en naar het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de uitvoeringsbesluiten daarvan wat de vorm, de inhoud, de controle en de neerlegging van de jaarrekening en het jaarverslag betreft.

Het autonoom gemeentebedrijf beslist vrij, binnen de grenzen van zijn doel, over de verwerving en de vervreemding van zijn goederen, over de vestiging of opheffing van zakelijke rechten op die goederen, alsook over de uitvoering van dergelijke beslissingen en over hun financiering. De gemeenteraad kan steeds beslissen om tot ontbinding en vereffening van het bedrijf over te gaan. In de beslissing tot ontbinding wijst de gemeenteraad de vereffenaars aan. Alle andere organen vervallen op het ogenblik van ontbinding. Het personeel in statutair dienstverband van het ontbonden bedrijf wordt overgenomen door de stad Gent, die de rechten waarborgt die het bedrijf op het ogenblik van ontbinding voor het overgenomen personeel had vastgesteld. In geval van ontbinding en vereffening van het bedrijf, wordt een algemene inventaris opgemaakt en tevens een eindafrekening, omvattende de balans en resultatenrekening. De rechten en de verplichtingen van het ontbonden bedrijf, met inbegrip van alle eigendomsrechten en beschikbare gelden, worden overgenomen door de stad Gent. In afwijking van het voorgaande, kan de gemeenteraad in het ontbindingsbesluit de personeelsleden, die daarmee moeten instemmen, en de rechten en de verplichtingen aanwijzen die overgenomen worden door de overnemer of de overnemers van de activiteiten van het bedrijf.

Sogent wordt bestuurd door een raad van bestuur (bevoegd voor alles wat niet uitdrukkelijk bij decreet, in de statuten of in de beheersovereenkomst aan de gemeenteraad is voorbehouden) en een directiecomité (dagelijks bestuur, de vertegenwoordiging met betrekking tot dat bestuur en de voorbereiding en uitvoering van beslissingen van de raad van bestuur).

<p style="text-align: center;">ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN</p>

JAARVERSLAG



samen ontwikkelen we onze stad

AUTONOM GEMEENTEBEDRIJF STADSONTWIKKELING GENT (SOAGENT)

Voldersstraat 1
9000 Gent
0367.300.594

Jaarverslag 2024 van de raad van bestuur van sogent

Dit jaarverslag wordt opgesteld in toepassing van artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en brengt verslag uit over ons beleid en de gang van zaken van de onderneming tijdens het voorbije boekjaar, afgesloten per 31/12/2024.

1. Ontwikkeling, resultaten, positie van de vennootschap – risico's en onzekerheden

1.1. Analyse van de jaarcijfers en de resultaten

Vergelijking met vorig boekjaar

De onderneming heeft het afgelopen boekjaar een winst van het boekjaar gerealiseerd van 487.005 EUR, tegenover een winst van het boekjaar ten bedrage van 551.508 EUR op het einde van vorig boekjaar.

De jaarrekening geeft de volgende situatie weer:

Balanstotaal	289.619.179 EUR
Omzet	21.396.031 EUR
Te bestemmen winst van het boekjaar	487.005 EUR
Overgedragen verlies van vorig boekjaar	-2.118.319 EUR
Te bestemmen winst-/verliessaldo	
Over te dragen verlies	-1.631.314 EUR

Balans na resultaatverwerking

ACTIVA	31/12/2024	%	31/12/2023	%
Vaste activa	194.525.499,00	67,2	179.724.322,00	62,1
Vorderingen > 1 j	12.870.921,00	4,4	5.944.317,00	2,1
Subtotaal	207.396.420,00	71,6	185.668.639,00	64,1
Vlottende activa < of = 1 j	82.222.759,00	28,4	99.261.163,00	34,3
TOTAAL VAN DE ACTIVA	289.619.179,00	100	284.929.802,00	100

PASSIVA	31/12/2024	%	31/12/2023	%
Eigen vermogen	169.752.997,00	58,6	167.439.426,00	57,8
Voorzieningen en uitgestelde belastingen > 1 j	9.187.090,00	3,2	225.971,00	0,1
Schulden > 1 j	83.666.265,00	28,9	79.922.313,00	27,6
Subtotaal	262.606.352,00	90,7	247.587.710,00	85,5
Voorzieningen en uitgestelde belastingen < of = 1 j				
Schulden < of = 1 j	23.953.385,00	8,3	29.848.566,00	10,3
Overlopende rekeningen	3.059.442,00	1,1	7.493.526,00	2,6
TOTAAL VAN DE PASSIVA	289.619.179,00	100	284.929.802,00	100

Resultatenrekening

	31/12/2024	%	31/12/2023
Bedrijfsopbrengsten	34.211.598,00	-28%	47.546.781,00
- Omzet	21.396.031,00	62%	13.216.963,00
- Voorraadmutatie	-10.782.358,00	12%	-9.585.663,00
- Geproduceerde vaste activa	4.306.007,00	-85%	29.604.103,00
- Andere	17.116.496,00	20%	14.310.685,00
- Niet recurrente bedrijfsopbrengsten	2.175.422,00	314267%	692,00
Bedrijfskosten	32.780.668,00	-29%	46.272.092,00
- Handelsgoederen	11.187.022,00	-67%	34.375.961,00
- Diensten en diverse goederen	3.258.939,00	3%	3.153.509,00
- Personeelskosten	7.046.704,00	8%	6.500.749,00
- Afschrijvingen en waarde(-)	2.156.253,00	8%	1.995.169,00
- Voorzieningen	8.961.119,00	3133158%	286,00
- Andere	170.631,00	-31%	246.418,00
- Niet-recurrente bedrijfskosten			
Bedrijfsresultaat	1.430.930,00		1.274.689,00
Financieel resultaat	-943.925,00		-723.319,00
Uitzonderlijk resultaat			
Belastingen op het resultaat			-138,00
Resultaat van het boekjaar	487.005,00		551.508,00
TE BESTEMMEN WINST	487.005,00		551.508,00
TE VERWERKEN VERLIES			
VAN HET BOEKJAAR			

Resultaatverwerking

Wij stellen U voor aan het resultaat de volgende bestemming te geven (bedragen in EUR):

A.	Te bestemmen verliessaldo:	-1.631.314
	bestaande uit:	
	- te bestemmen winst van het boekjaar	487.005
	- overgedragen verlies van het vorige boekjaar	- 2.118.319
C.	Toevoeging aan het eigen vermogen	
	bestaande uit:	
	- toevoeging aan de wettelijke reserve	
	- toevoeging aan de overige reserves	
D.	Over te dragen verlies	-1.631.314

1.2. Ontwikkeling

Sogent sluit 2024 af met een positief resultaat.

Naast onze operationele werking, zijn er aantal éénmalige acties die dit resultaat bepalen:

- Boekhoudkundige winsten op de projecten Fabiolalaan & Meulestede
- Diverse ontvangen vergoedingen in het kader van vroegtijdige verkoop budgetkoopwoningen + kavelgronden

Stad Gent geeft jaarlijks een werkingsbijdrage aan sogent (bepaling van de nieuwe beheersovereenkomst 2020-2025) om onze operationele werking op het huidige niveau te behouden. In de mate dat er winsten worden gerealiseerd op onze projecten zullen deze voor 65% worden doorgestort aan de stad Gent.

Sogent is in 2019, naar aanleiding van de liquidatie van de NV Buffalo, rechtstreeks aandeelhouder geworden van aandelen van de CVBA Artevelde Stadion (op heden een BV). Aangezien sogent door de liquidatie haar participatie boekhoudkundig realiseert, diende de marktwaarde van de aandelen van de CVBA Artevelde te worden bepaald op de peildatum, nl. 28 juni 2019. Hiervoor heeft sogent een waardering laten uitvoeren door een onafhankelijk bedrijfsrevisorenkantoor. Op basis van de uitgewerkte prognosetabel en een inschatting van de restwaarde na afloop van de erfpacht in 2064 hebben zij een marktwaarde bepaald van het eigen vermogen van Artevelde stadion per 28/6/2019.

Hierbij is er vanuit gegaan dat de overtollige liquiditeiten kunnen belegd worden aan een rendement van 2% bruto. De toekomstige kasstromen werden geactualiseerd naar de peildatum met een verdisconteringsvoet van 2%. De berekende toekomstige waarde is slechts geldig op voorwaarde dat de erfpachthouders hun verplichtingen stipt honoreren, de vennootschap niet onderhevig is aan kostenverhogende beslissingen en de in de waardebepaling gehanteerde parameters (o.a. inzake rentevoet en inflatie) geldig blijven.

Sogent heeft aan hetzelfde onafhankelijk bedrijfsrevisorenkantoor gevraagd na te gaan hoe de waarde van haar participatie in Artevelde Stadion BV per einde 2024 geëvolueerd is. Bij de actualisatie van de waardering werd rekening gehouden met marktconforme bedrijfseconomische parameters. Gezien de huidige marktomstandigheden, die o.a. aanleiding geven tot een hogere actualisatievoet, is de hieruit voortvloeiende marktwaarde per einde 2024 significant lager dan de boekwaarde van de deelneming. Omwille van de lange looptijd en het feit dat sogent niet de intentie heeft om de aandelen van de vennootschap te vervreemden lijkt een marktconforme waardering (op basis van de “Discounted Cash Flow methode”) op heden niet opportuun en is de gebruikswaarde op lange termijn op heden een betere indicator van de waarde op lange termijn.

Daarnaast werd, ter vergelijkbaarheid met eerdere waarderings, een berekening gevraagd met dezelfde parameters als voorgaande waarderings. Hieruit blijkt dat de berekening voortvloeiende waarde en financiële situatie doorheen de jaren stabiel is gebleven t.o.v. eerdere waarderings en geen aanleiding geeft tot een duurzame minderwaarde van de participatie op lange termijn. Het meerjarenplan van Artevelde Stadion BV toont aan dat het aandeel van sogent in de waarde van het eigen vermogen naar de toekomst toe hoger zal zijn dan de boekwaarde van de aandelen. Daarnaast stellen we vast dat de cashpositie van de vennootschap in de komende jaren wordt versterkt. De visie over de waardering van Artevelde Stadion BV blijft hoe dan ook positief in een langetermijnperspectief.

1.3. Positie van de onderneming

Sogent is een autonoom gemeentebedrijf van de stad Gent. Op 16 december 2019 werd een nieuwe beheersovereenkomst met de stad Gent afgesloten, die de onderneming de nodige financiële stabiliteit biedt. Deze stabiliteit wordt geboden, zowel voor de projectgebonden kosten als voor de overheadkosten. De beheersovereenkomst loopt van 1 januari 2020 tot 30 juni 2025.

Als bij het verstrijken van de beheersovereenkomst geen nieuwe beheersovereenkomst in werking is getreden, wordt de bestaande overeenkomst van rechtswege verlengd. In de loop van 2025 wordt een nieuwe beheersovereenkomst opgemaakt en ter goedkeuring voorgelegd aan de gemeenteraad van december 2025.

1.4. Risico's en onzekerheden

1.4.1 Aangezien de voorraden van het bedrijf hoofdzakelijk bestaan uit onroerende goederen is de evolutie van de vastgoedprijs een constante onzekere factor. We proberen dit risico in te perken door onze voorraad op een zeer voorzichtige manier te waarderen.

1.4.2 De onderneming is als partij betrokken (of in 2024 betrokken geweest) bij onderstaande rechtszaken:

- Kaai 24: procedure tegen stedenbouwkundige vergunning bij de burgerlijk rechtbank (procedure bestaat formeel nog steeds maar is eigenlijk zonder voorwerp geworden)
- Procedure onteigening project R4-Oostakker-bis
- Procedures ivm onteigening NV VOP en NV Sippelberg
- Procedure VOF Bene Property en IKEA Belgium NV vs Grondbank The Loop, Stad Gent en sogent
- Procedure ikv Wasserij der Vlaanderen
- Onteigeningsprocedure De Keukeleire

- Procedure BESIX nv vs. De Vlaamse Waterweg nv en sogent
- Procedure van o.a. omwonenden, bewoners en personeelsleden van Woonzorgcentrum De Liberteyt tegen omgevingsvergunning verkaveling (project SVK-woonmodel)
- Procedure Promatec BV tegen sogent en Furnibo NV (schade Platteberg 20)
- Procedure t.o.v. Tenere BV i.v.m. waterschade Wintercircus
- Procedure met huurder Lammerstraat – Miriam Makebaplein
- Procedure met kopers woning Hoefijzerstraat (vochtprobleem)
- Procedure Furnibo tegen sogent
- Procedure sogent tegen Global Expansion NV (ladderrecht)
- Procedure Global Expansion NV tegen sogent (schade aan gebouw)
- Procedure onteigening De Vreese Renting BV
- Procedure met koper Abrahamstraat 9

Op basis van de actuele stand van zaken is de Raad van Bestuur van mening dat er geen voorziening voor de financiële gevolgen van de lopende rechtszaken dienen aangelegd te worden.

1.4.3 In een aantal projecten wordt sogent mogelijks geconfronteerd met kosten van bodemvervuiling waarvoor er op dit moment onvoldoende gegevens beschikbaar zijn.

2. Belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar

Er hebben zich sinds het afsluiten van het boekjaar op 31 december 2024 geen gebeurtenissen voorgedaan, die de resultaten en de financiële positie van de onderneming op belangrijke wijze beïnvloeden.

3. Inlichtingen over de omstandigheden die de ontwikkeling van de onderneming aanmerkelijk kunnen beïnvloeden

Wij voorzien geen noemenswaardige omstandigheden die de toekomstige evolutie van onze onderneming in belangrijke mate kunnen beïnvloeden.

4. Onderzoek en ontwikkeling

Op het gebied van onderzoek en ontwikkeling werden in het voorbije boekjaar geen activiteiten uitgevoerd.

5. Bijkantoren

Nihil.

6. Verantwoording waarderingsregels

Waarderingsregels in continuïteit

Aangezien uit de balans een overgedragen verlies blijkt dient het jaarverslag een verantwoording van de toepassing van de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit te bevatten overeenkomstig art. 3:6.§1.6° van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

De Raad van Bestuur licht toe dat door de winst gegenereerd uit onze projectwerking en de samenwerkingsovereenkomst stad Gent – sogent de continuïteit van de onderneming niet in het gedrang komt. Daarenboven licht de Raad van Bestuur toe dat sogent aan al haar betalingsverplichtingen voldoet en zal kunnen voldoen.

De Raad van Bestuur is van oordeel dat de huidige waarderingsregels opgemaakt werden volgens het going-concern principe, niet dienen aangepast te worden.

Voorraadwaardering

We verwijzen naar vol 6.19 van de toelichting van de jaarrekening voor de details van de waarderingsregels.

7. Vermeldingen vereist door het wetboek van Vennootschappen en verenigingen

Nihil.

8. Informatie bij gebruik door de onderneming van financiële instrumenten voor zover betekenisvol

De onderneming heeft geen gebruik gemaakt van dergelijke financiële instrumenten.

9. Belangenconflicten

Nihil.

Slot

Wij vragen u de jaarrekening te willen goedkeuren en kwijting te verlenen aan de Raad van Bestuur en de commissaris voor het uitgeoefende mandaat gedurende het voorbije boekjaar. Tot slot danken wij allen die zich in het voorbije boekjaar ingezet hebben voor de werking van de onderneming.

Te Gent, 28 mei 2025

Frank Van Goethem
Algemeen directeur
Voorzitter van het directiecomité

Joris Vandenbroucke
Voorzitter Raad van Bestuur

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	45,3	17	28,3
Deeltijds	1002	20,1	2,9	17,2
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	60,8	19,4	41,4
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	62.284	26.642	35.642
Deeltijds	1012	23.990	3.580	20.410
Totaal	1013	86.274	30.222	56.052
Personeelskosten				
Voltijds	1021	5.087.244	2.176.070	2.911.174
Deeltijds	1022	1.959.460	292.408	1.667.052
Totaal	1023	7.046.704	2.468.478	4.578.226
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	58,5	19,6	38,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	82.686	30.557	52.129
Personeelskosten	1023	6.500.749	2.402.383	4.098.367
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	45	19	59,9
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	44	19	58,9
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	1		1
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	16	3	18,5
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	1		1
hoger niet-universitair onderwijs	1202	4		4
universitair onderwijs	1203	11	3	13,5
Vrouwen	121	29	16	41,4
lager onderwijs	1210			
secundair onderwijs	1211	2	1	2,9
hoger niet-universitair onderwijs	1212	14	6	18,8
universitair onderwijs	1213	13	9	19,7
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	45	19	59,9
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151		
Kosten voor de vennootschap	152		

TABEL VAN HET PERSONEELSVLOEP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	4	1	4,9
210	4	1	4,9
211			
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfsstoelag

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	4	1	4,5
310	3		3
311	1	1	1,5
312			
313			
340			
341			
342	1		1
343	3	1	3,5
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	15	5811	38
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	195	5812	475
Nettokosten voor de vennootschap	5803	15.270	5813	18.775
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	15.270	58131	18.775
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de vennootschap	5823		5833	
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

A large, white, stylized letter 'S' graphic that is partially cut off on the left side, positioned to the left of the text box.

Sogent is het Gentse stadsontwikkelingsbedrijf met één doel voor ogen: Gent uitbouwen tot een stad waar het aangenaam wonen, elkaar ontmoeten en werken is voor iedereen. We voeren hierbij als deel van de Groep Gent het stedelijk beleid inzake stadsontwikkeling en vastgoedbeheer van de Stad Gent mee uit. En dat samen met een prachtig en sterk team. Onze baseline hierbij is: 'samen ontwikkelen we onze stad' en dat mag je best letterlijk nemen.





sogent | samen ontwikkelen
we onze stad

sogent

Voldersstraat 1

9000 Gent

België

info@sogent.be

www.sogent.be

T: 09 269 69 00

BTW BE0367 300 594

gent:

