



---

## 2025\_CBS\_01870 Strategische nota uitvoeringsagenda North Sea Port District - Goedkeuring

**Beslissing:** Goedgekeurd in besloten vergadering van 27 februari 2025

**Zijn aanwezig bij de beslissing van dit punt:**

Mathias De Clercq, burgemeester-voorzitter; Hafsa El-Bazioui, schepenen; Astrid De Bruycker, schepenen  
Sofie Bracke, schepenen; Evita Willaert, schepenen; Joris Vandenbroucke, schepenen; Bram Van Braeckvelt, schepenen; Burak Nalli, schepenen; Filip Watteeuw, schepenen; Christophe Peeters, schepenen  
Mieke Hullebroeck, algemeen directeur; Liesbet Vertriest, adjunct-algemeendirecteur

**Bevoegd:** Mathias De Clercq

**Betrokken:** Sofie Bracke, Bram Van Braeckvelt

### Juridisch kader

**De volgende bepalingen zijn van toepassing inzake de bevoegdheid:**

Decreet van het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 56, § 3, 1°.

**De beslissing wordt genomen op grond van:**

Decreet van het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 2.

### Motivering

In **2022** is het North Sea Port District aangewezen door het Nederlandse Rijk als een NOVEX gebied en is daarmee één van de vijf gebieden uit het haven- en industriecluster. De NOVEX gebieden zijn regio's in Nederland waar nationale opgaven in het fysieke domein dusdanig stapelen dat een gebiedsgerichte ordening en prioritering van verschillende nationale en regionale opgaven noodzakelijk is om tot de gewenste ontwikkelrichting met behoud van ruimtelijke kwaliteit te komen.

Het in **2023** vastgestelde Ontwikkelperspectief NSPD en de uitwerking hiervan in een Uitvoeringsagenda zijn instrumenten in het NOVEX programma. Het Gentse college van burgemeester en schepenen nam op 30 november 2023 akte van het Ontwikkelperspectief, waarna de volgende fase, met name de opmaak van een Uitvoerings- en Investeringsagenda van start kon gaan.

Op de raad van bestuur van het North Sea Port District van **31 januari 2025** werd de strategische nota uitvoeringsagenda North Sea Port District en de uitvoeringsagenda besproken, en afgesproken beide documenten voor te leggen aan de NSPD algemene vergadering van 5 maart 2025.

Omwille van het grote belang van de nota wordt aan elk van de 8 leden van North Sea Port District gevraagd dit voorafgaand aan **5 maart 2025** voor instemming voor te leggen aan hun respectieve beslissingsorganen.

Vervolgens wordt de Strategische nota uitvoeringsagenda en de uitvoeringsagenda voor instemming overgemaakt aan de Vlaams Nederlandse Top van **1 april 2025** dat in Gent bijeenkomt.

### **De strategische nota uitvoeringsagenda North Sea Port District**

- De Strategische nota uitvoeringsagenda kwam er op vraag van de Vlaamse overheid. Dit is hun manier om zowel de Vlaamse alsook de Nederlandse regering uit te nodigen zich akkoord te verklaren met de grensoverstijgende strategie en haar uitvoering voor het District.
- Deze nota heeft tot doel om de bestaande grensoverstijgende samenwerking tussen de Vlaamse overheid, de Nederlandse overheid, het havenbedrijf North Sea Port en de regionale/lokale overheden in het North Sea Port District (NSPD) te structureren in een daadkrachtige op uitvoering gerichte organisatie, zodat een grensoverstijgende efficiënte ontwikkeling van de haven en van de directe omgeving mogelijk wordt.

### **De Uitvoeringsnota is een bijlage bij de strategische nota**

- Door de betrokken actoren (North Sea Port, de Vlaamse en de Nederlandse overheden en de 8 NSPD besturen) worden 16 thematische sleutelprojecten geselecteerd, geconcentreerd rond de volgende ruimtelijke hoofdopgaven:
  - Bereikbaarheid en Wonen;
  - Klimaatrobuust Watersysteem;
  - Ruimte voor Economie en Energie.
- Voorts wordt onderscheid gemaakt tussen drie soorten bestuurlijke afspraken:
  - Sleutelprojecten waarin Vlaams-Nederlandse afspraken centraal staan. Dit zijn projecten met het hoogste belang voor het gebied NSPD.
  - Sleutelprojecten waarin Regio afspraken centraal staan. De BGTS partners en het Havenbedrijf hebben voor deze sleutelprojecten een sturende en coördinerende rol. De Vlaamse en Nederlandse overheid hebben een adviserende of ondersteunende rol.
  - Sleutelprojecten waarin Raakvlakafspraken centraal staan. Het gaat om projecten aan zowel Vlaamse als Nederlandse kant met een belang voor NSPD maar waar de besluitvorming (deels) (en uitvoering) elders ligt.
- De volgende stadsdiensten werkten hieraan mee: dienst economie, mobiliteitsbedrijf, afdeling stedelijke ontwikkeling, dienst stedelijke vernieuwing, dienst beleidsparticipatie, dienst wonen, dienst wegen en waterlopen. Dit zorgde niet alleen voor een gedragen ambtelijk draagvlak, maar garandeerde een afdoende afstemming met de Gentse prioriteiten en activiteiten.

De sleutelprojecten (7 van de 16) die prioritair van belang zijn voor de **Vlaams Nederlandse Top** en ook voor Gent:

- Grensoverstijgende aanpak Wonen (trekker provincie Oost-Vlaanderen).
- Bus Rapid Transit Gent Dampoort- Terneuzen/Goes (trekker provincie Zeeland).
- Rail Ghent-Terneuzen (trekker North Sea Port).
- Het oplossen van mobiliteitsknelpunten rond multimodaal Knooppunt Zelzate (trekker Vlaams departement omgeving).
- Het realiseren van een klimaatrobuust water- en bodemsysteem (trekker North Sea Port District).
- Het integraal afwegen van de impact van ruimtelijke opgaven (waaronder energie) op het haven- en industrieel cluster (trekker is North Sea Port).
- Grensoverstijgend waterstofnetwerk. (trekker Gasunie)

### **Beslispunten**

De Strategische nota geeft een overzicht van de beslispunten waarover de verschillende partijen dienen te besluiten. Het gaat om de NSPD-besturen, North Sea Port, de Vlaamse overheid en het Nederlandse Rijk.

De Strategische nota wordt ter goedkeuring voorgelegd, en omvat de Uitvoeringsagenda. Deze laatste nota is ter kennisneming, omdat dit een levend document is waar de komende jaren verder wordt aan gewerkt. Zoals o.a. het vastklikken van de nodige budgetten en andere afspraken.

Zowel de Strategische nota en de Uitvoeringsagenda zelf houden t.a.v. de Stad Gent geen financiële engagementen in.

Bij een positieve goedkeuring door het Nederlandse Rijk en de Vlaamse regering wordt de Strategische nota uitvoeringsagenda North Sea Port District in de slotverklaring van de Vlaams Nederlands Top vermeld. Daardoor engageren beide centrale overheden en alle betrokken partijen (NSPD, NSP) zich tot:

- het afstemmen van hun acties en ruimtelijke ingrepen op de realisatie van het Ontwikkelperspectief NSPD (2023). De Uitvoeringsagenda als rollende agenda vormt de inhoudelijke basis voor deze samenwerking;
- het bevestigen van hun actieve bijdrage aan de gezamenlijke realisatie van de Uitvoeringsagenda en die onderdelen van de sleutelprojecten waarvoor elke partij bevoegd is;
- het organiseren en coördineren vanuit de te starten "NSPD-overleg tafel" waarbij de NSPD-besturen, de Vlaamse- en de Nederlandse Overheid en het Havenbedrijf North Sea Port als gelijkwaardige partners aan tafel zitten;
- bij te dragen (excl. BGTS NSPD) aan de vaste personeelsformatie van gebiedsregisseurs voor het "Uitvoeringsbureau NSPD" dat instaat voor de gebiedsregie.

Dit zijn de voornaamste beslispunten uit de Strategische nota uitvoeringsagenda.

### **Bijgevoegde bijlage(n):**

- Strategische Nota 170225 definitief.pdf (deel van de beslissing)
- Einddocument Uitvoeringsagenda NSPD 170225.pdf

### **Beslissing**

#### **Beslist het volgende:**

##### **Artikel 1:**

Keurt goed de in bijlage opgenomen Strategische nota uitvoeringsagenda North Sea Port District.

##### **Artikel 2:**

Neemt kennis van de in bijlage gevoegde Uitvoeringsagenda, horend bij de Strategische nota uitvoeringsagenda North Sea Port District.

##### **Artikel 3:**

Machtigt de vertegenwoordiger van de Stad Gent voor de medeondertekening van de Strategische nota uitvoeringsagenda North Sea Port District op de algemene vergadering van North Sea Port District op 5 maart 2025, met het oog op de agendering op de Vlaamse Nederlandse Top van 1 april 2025.

2025\_CBS\_01870 - Strategische nota uitvoeringsagenda North Sea Port District

# NORTH SEA PORT DISTRICT



## GRENDOVERSTIJGENDE AANPAK NORTH SEA PORT DISTRICT

STRATEGISCHE NOTA - VLAAMS - NEDERLANDSE TOP

1 april 2025



Vlaamse  
Regering



Koninkrijk der Nederlanden



gemeente  
BORSELE



Ever  
gem



provincie  
Oost-Vlaanderen



Provincie  
Zeeland



Terneuzen



GEMEENTE  
VLISSINGEN



Lokaal bestuur  
Zelzate

Intern gebruik

## Doel van de nota

Deze nota heeft tot doel om de bestaande grensoverstijgende samenwerking tussen de Vlaamse overheid, de Nederlandse overheid, het havenbedrijf North Sea Port en de regionale/lokale overheden in het North Sea Port District (NSPD) formeel te structureren in een daadkrachtige op uitvoering gerichte samenwerkingsorganisatie, zodat een grensoverstijgende efficiënte ontwikkeling van de haven en van de directe omgeving mogelijk wordt. Hiertoe brengen de samenwerkende partijen eigen beleid en visies samen in een geïntegreerde strategie voor het District. Actuele projecten en processen zijn samengebracht in een Uitvoeringsagenda voor het District met grensoverstijgende sleutelprojecten. De grensoverstijgende samenwerking wordt gestructureerd in deze adaptieve Uitvoeringsagenda om de gebiedsontwikkeling van North Sea Port District, de organisatie, de uitrol en de realisatie van de 'grensoverstijgende sleutelprojecten' effectief en efficiënt op te pakken.

Op de Vlaams-Nederlandse Top van 1 april 2025 zullen de beide regeringen en de regionale partners de langjarige samenwerking onderschrijven en aldus de volgende stap in deze ontwikkeling mee mogelijk maken.

## 1. Situering

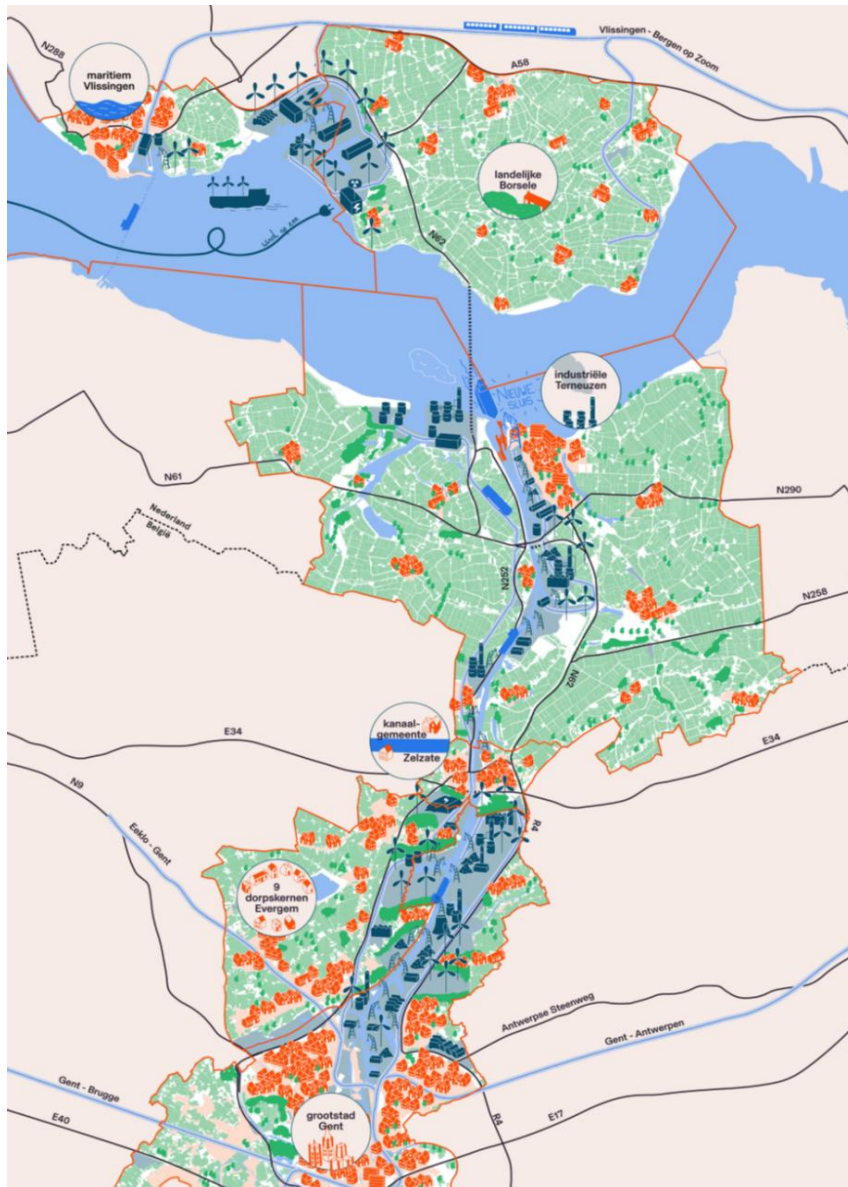
De Vlaams-Nederlandse haven North Sea Port is één van de belangrijkste toegangspoorten in Europa en maakt de regio van nationaal belang voor Nederland en België. De **grensoverstijgende zeehaven** is qua toegevoegde waarde de derde haven van Europa<sup>1</sup>. North Sea Port biedt werkgelegenheid aan meer dan 100.000 mensen en heeft momenteel ruim 8000 openstaande vacatures. Het havengebied heeft grote potentie om een belangrijke bijdrage te leveren aan de energietransitie. Tegelijkertijd kent de regio **grote uitdagingen rondom de leefbaarheid, bereikbaarheid, bescherming van open ruimte en het komen tot een klimaatrobuust watersysteem**. Deze uitdagingen stoppen niet bij de landsgrenzen of de fysieke grens van de Westerschelde, maar vereisen een grensoverstijgende, gebiedsgerichte en geïntegreerde samenwerking.

In het verleden werd in Nederland en Vlaanderen grotendeels afzonderlijk gewerkt rond de havengebieden Vlissingen, Terneuzen en Gent. Sinds de fusie van de havenbedrijven in 2018 is er een nieuwe dynamiek ontstaan en werden stappen gezet naar integratie. Het gefuseerde havenbedrijf North Sea Port is reeds ver gevorderd in de bundeling van alle activiteiten en de concretisering naar één visie voor de grensoverstijgende zeehaven. Tegelijk is ook de directe omgeving van de zeehaven volop in transitie en staat de leefomgevingskwaliteit onder druk in dit gebied. Om hierop een gedegen antwoord te bieden werd door de acht betrokken overheden (de gemeenten Gent, Evergem, Zelzate, Terneuzen, Borsele en Vlissingen en de provincies Oost-Vlaanderen en Zeeland) – tevens aandeelhouders van het havenbedrijf North Sea Port – besloten gezamenlijk de **Benelux Groepering voor Territoriale Samenwerking North Sea Port District (BGTS)** op te richten.

De visie van het North Sea Port District is het fysiek, mentaal en visueel verbinden van de havenregio tot één District. Een District waar het aangenaam en gezond leven is en waar wonen, werken en recreëren actief bijdragen aan een beter klimaat. In 2050 moet het North Sea Port District een plaats zijn waar klimaatneutraliteit en leefbaarheid elkaar versterken. De nabijheid en nauwe samenwerking tussen haven, kernen en landschap is hierbij een grote troef en van cruciaal belang.<sup>2</sup>

<sup>1</sup> [Over ons - North Sea Port](#)

<sup>2</sup> Regionaal Ontwikkelkader, werkagenda NSPD (2020)



Figuur 1: Situering van het North Sea Port District (Synthese van de Werkagenda BGTS, 2022)

Vanwege de (grensoverstijgende) opgaven in het gebied werden de Vlaamse en Nederlandse administraties betrokken bij de opstelling van het ruimtelijk Ontwikkelperspectief (2023) en de daarop volgende Uitvoeringsagenda (2025). Het Ontwikkelperspectief markeerde de eerste stap om de (ruimtelijke) opgaven vanuit de BGTS, de Vlaamse en Nederlandse overheid, en North Sea Port bij elkaar te brengen en strategische keuzes en knelpunten inzichtelijk te maken. De uitdagingen stoppen niet bij de grenzen en **vereisen een grensoverstijgende, gebiedsgerichte en geïntegreerde samenwerking**. Alleen wanneer partijen in NSPD aan beide zijden van de grens hun krachten bundelen, kan een gebiedsontwikkeling slagen en het North Sea Port District ontwikkeld worden tot een duurzame, leefbare en toekomstbestendige economische groeiregio van Europees belang.

## 2. Beleidsmatige context

De vorige minister-presidenten Jambon en Rutte hebben op de Vlaams-Nederlandse Top eind 2020 hun waardering uitgesproken voor deze grensoverstijgende samenwerking en hun steun toegezegd aan de Werkagenda van de BGTS North Sea Port District. Deze Werkagenda is in 2020 door de acht aandeelhoudende overheden van het havenbedrijf North Sea Port vastgesteld en bevat de gezamenlijke ambities en eerste acties voor de regionale samenwerking.

Op de Vlaams-Nederlandse Top in 2023 werd in de slotverklaring het volgende gesteld: *"De ambitie is om het District te ontwikkelen tot één complementair grens- en Westerschelde-overschrijdend woon-leer-werkgebied zodat de diverse deelgebieden elkaar versterken wat betreft kwaliteitsvolle woon- en leefkwaliteit, onderwijs, kennisontwikkeling en arbeidsmarkt. We zetten in op een samenhangende grensoverschrijdende samenwerking. Een samenwerking die de realisatiekracht ten goede komt en een bijdrage kan leveren aan het versterken van de economie en de brede welvaart"*.

In het nieuwe **Vlaams Regeerakkoord 2024-2029** wordt de gebiedsontwikkeling als een fundamentele krijtlijn naar voren geschoven en wordt nadrukkelijk gewag gemaakt van een performante maar geïntegreerde ontwikkeling van de zeehavens: *"Onze havens en economische netwerken blijven belangrijke infrastructuren van de Vlaamse economie en onze welvaart. We voorzien ruimte voor ontwikkeling in een flexibel, toekomstgericht kader (op vlak van ruimte, milieu, vergunningen, tewerkstelling...). In en rondom onze economische polen creëren we op een verstandige en efficiënte manier ruimte voor gebiedseigen ontwikkeling en geven we onze economie kansen."*<sup>3</sup> De gebiedsontwikkeling en samenwerking met andere landen is een belangrijk aandachtspunt, zoals blijkt uit de beleidsnota Buitenlands Beleid 2024-2029 : *"We werken voort op de Noord-strategie die de Vlaamse Regering de voorbije jaren opstartte en intensifiëren onze banden met de verschillende Noordzeelanden, zodat de beloftevolle uitbouw van de relaties verder invulling krijgt. Daarbij kan er in elk van de betrokken landen een sterkere geografische focus komen, met een gerichtere inzet op prioritaire thema's (zoals energie, innovatie, digitalisering...)"*, waarbij wordt verwezen naar het District: *"We ondersteunen en faciliteren de geïntegreerde havensamenwerking in het North Sea Port District"*.<sup>4</sup>

De beleidsnota Omgeving 2024 – 2029 zet in op een geïntegreerde aanpak om te komen tot een effectieve samenhangende uitvoering: *"Gebiedsgericht werken maakt het mogelijk om op pragmatische wijze interbestuurlijk samen te werken, maatwerk te leveren en de meest optimale win-win beslissingen te nemen. We gaan voor geïntegreerde en/of gebiedsgerichte agenda's binnen de Vlaamse overheid zelf, maar net zo goed voor duurzame samenwerking tussen verschillende bestuursniveaus en voor geïntegreerde ondersteuning van lokale coalities."*, waarbij men streeft naar het *"bundelen van investeringen en het aangrijpen van koppelkansen om omgevingsdoelen mee te realiseren. Dit in de havengebieden (...) en North Sea Port District (regio Gent – Terneuzen - Vlissingen)"*.<sup>5</sup> Ook in de beleidsnota Economie, wetenschap, innovatie en industrie 2024-2029 wordt ingezet op samenwerking om de Klimaatsprong te realiseren: *"De Vlaamse Klimaatsprong wordt verder uitgewerkt als coördinerend actieprogramma van de industriële klimaattransitie, zowel rond procestransformaties als rond infrastructuur- en energiebehoeften. We maken een update van de roadmap 'Naar een koolstofcirculaire en CO2-arme Vlaamse industrie' en evalueren de doelstellingen en de impact op lange termijn."*<sup>6</sup>

In de **Havenstrategie**<sup>7</sup> wijst de Vlaamse overheid op de wederzijdse impact tussen de havens en hun omgeving. Verdere havenontwikkeling binnen de zeer dense Vlaamse regio zal volgens de strategie alleen mogelijk zijn als

<sup>3</sup> [Vlaams Regeerakkoord 2024-2029](#) - p.72

<sup>4</sup> [Beleidsnota Buitenlands Beleid \(2024-2029\)](#) - p. 16

<sup>5</sup> [Beleidsnota Omgeving \(2024 - 2029\)](#) – p. 8, 33-34

<sup>6</sup> [Beleidsnota Economie, wetenschap, Innovatie en Industrie \(2024-2029\)](#) – p. 17

<sup>7</sup> [De Vlaamse Havenstrategie](#) van het Departement Mobiliteit & Openbare Werken

ze duurzaam is. Er is een groeiend besef van de invloed van de havenactiviteiten op mobiliteit, lucht, klimaat en leefomgeving. Een groene transitie van de industrie, de scheepvaart en het wegverkeer dient zich aan, maar ook intensiever ruimtegebruik en herstructurering. Bovendien is er aandacht voor de integratie van de haven en de stedelijke economie: het raakvlak tussen haven en stad duurzamer invullen en doelmatig bepalen welke functies zich kunnen situeren in de overgangsgebieden tussen haven en stad.

Het **Nederlandse kabinet** voert de regie op de ruimtelijke ordening. Hierbij heeft de minister van Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening (VRO) een coördinerende rol, en werkt om hier invulling aan te geven via de Nota Ruimte. Dit is een actualisatie van de Nationale Omgevingsvisie, die een integrale afweging maakt van de inrichting van Nederland op de lange termijn. In het Nederlandse regeerprogramma wordt het belang benadrukt om gebiedsgericht aan de slag te gaan en aan te sluiten bij de lokale opgaven en kansen. In het programma NOVEX werkt het Nederlandse Rijk samen met de provincies en regio's aan de inpassing en realisatie van nationale en decentrale ruimtelijke opgaven. Binnen het programma **NOVEX** worden afspraken gemaakt hoe deze opgaven worden opgepakt. Dit wordt enerzijds gedaan via een provinciaal spoor, samen met de 12 provincies via ruimtelijke voorstellen en arrangementen. Daarnaast zijn 16 gebieden aangewezen waar veel complexe opgaven bij elkaar komen; de NOVEX gebieden. In 2022 is het North Sea Port District<sup>8</sup> aangewezen door het Nederlandse Rijk als een NOVEX gebied en is daarmee één van de vijf gebieden uit het haven- en industriecluster. De NOVEX gebieden zijn regio's in Nederland waar nationale opgaven in het fysieke domein dusdanig stapelen dat een gebiedsgerichte ordening en prioritering van verschillende nationale en regionale opgaven noodzakelijk is om tot de gewenste ontwikkelrichting met behoud van ruimtelijke kwaliteit te komen. De grote opgaven en schaarse ruimte vragen een samenhangende aanpak en intensieve samenwerking. Met NOVEX gaat het Nederlandse Rijk langjarige partnerschappen aan met deze regio's, met betrokkenheid van meerdere ministeries. Om de opgaven effectief aan te pakken, bundelen de Rijksoverheid, regio, provincies, waterschappen en gemeenten hun krachten en werken ze gebiedsgericht samen.

Van de zestien aangewezen NOVEX-gebieden, is NSPD het enige grensoverstijgende NOVEX-gebied. Het in 2023 vastgestelde Ontwikkelperspectief NSPD en de uitwerking hiervan in een Uitvoeringsagenda zijn instrumenten in het NOVEX programma, en zijn omarmd door de Vlaamse partijen. Samen met de **Provincie Zeeland** zijn met **twee Regio Deals** in dit gebied belangrijke stappen gezet om de brede welvaart te vergroten. De uitwerking hiervan is in volle gang maar er blijven structurele uitdagingen op het gebied van innovatie, bereikbaarheid, voorzieningen en woningbouw, onder andere ten gevolge van de vergrijzing en het wegtrekken van veel jongeren. Eind 2024 heeft de Nederlandse Regering het Nationaal Programma Vitale Regio's (NPVR) gelanceerd. Met het NPVR wordt ingezet op langjarig commitment en samenwerking tussen Regio en Rijk voor de regio's aan de randen van het land, waaronder Zeeuws-Vlaanderen. Daarnaast heeft het Nederlandse Rijk in 2020 een **Havennota 2020-2030** opgeleverd met een integrale visie op de toekomst (middellange termijn) van de Nederlandse havens. De Havennota heeft een tijdshorizon van 2020-2030 en benoemt voor deze periode de kansen, opgaven en mogelijke inzet. Het uitgangspunt is dat de havens, het (haven)bedrijfsleven en de overheden hier samen invulling aan geven.

Medio 2025 zal de Gebiedsbiografie North Sea Port District klaar zijn. Deze gebiedsbiografie geeft een inkijk in de ontwikkeling van het gebied door de eeuwen heen en laat vanuit cultuurhistorisch perspectief de diversiteit en overeenkomsten zien. Deze inzichten kunnen gebruikt worden om te komen tot gemeenschappelijke narratieven.

---

<sup>8</sup> [NOVEX North Sea Port District](#)

### 3. Uitvoeringsagenda North Sea Port District (NSPD)

In het North Sea Port District worden verschillende uitdagingen en opgaven ruimtelijk samengebracht, rekening houdend met het Vlaamse en Nederlandse beleid en de regionale ambities die in ruimtelijke hoofdpogaven zijn vastgesteld in het Ontwikkelperspectief (2023). De betrokken partners constateren dat er slechts beperkte grensoverstijgende beleidskeuzes zijn genomen of uitvoering van gebiedsontwikkelingsprojecten op gang zijn gekomen om antwoord te bieden op deze hoofdpogaven.

De Uitvoeringsagenda dient als instrument om de benodigde grensoverstijgende sturing aan de ontwikkeling van het gebied te geven, stelt de hoofdpogaven uit het Ontwikkelperspectief centraal en bouwt hierop verder door afspraken en uitvoering rond de grote ruimtelijke opgaven voor NSPD te concentreren rond de volgende thematische focus:

- Bereikbaarheid en Wonen
- Klimaatrobuust Watersysteem
- Ruimte voor Economie en Energie

De Uitvoeringsagenda geeft een overzicht van de sleutelprojecten die, gelet op het huidige beeld van de ontwikkeling van het NSPD, prioriteit hebben. De **Uitvoeringsagenda** is als bijlage bij deze Strategische Nota toegevoegd voor de Vlaams-Nederlandse Top op 1 april 2025.

### 4. Grensoverstijgende sleutelprojecten

De diverse processen en projecten, die werden opgestart of doorlopen, zijn grotendeels in beeld gebracht. Het is zaak dat de werking wordt geoptimaliseerd om te zorgen voor verbinding in de vorm van gebiedsprogrammatie en coördinatie.

In de Uitvoeringsagenda zijn projecten opgenomen die een grensoverstijgende benadering vragen en/of die een belangrijke impact hebben op een ruimer gebied. Op basis van de hoofdpogaven hebben de betrokken actoren **16 thematische sleutelprojecten** geïdentificeerd. De samenwerking rond deze sleutelprojecten is vastgelegd in de bijgevoegde adaptieve **Uitvoeringsagenda**.

### 5. Afstemming en samenwerking

Gelet op het strategisch belang, de omvang en de grensoverstijgende aard van de Uitvoeringsagenda, en het nationaal belang van uitdagingen en ruimtelijke ontwikkeling van het NSPD voor zowel Vlaanderen als Nederland, is betrokkenheid vanuit Vlaanderen en Nederland een must voor de verdere ontwikkeling van het North Sea Port District. De Vlaamse en de Nederlandse regeringen dragen dan ook actief bij aan de geïntegreerde samenwerking. De Vlaamse regering ondersteunt in haar nieuwe beleid (2024-2029) expliciet de geïntegreerde havensamenwerking in North Sea Port District en zal de verdere ontwikkeling mee faciliteren. De Vlaamse regering streeft naar het bundelen van investeringen en het aangrijpen van koppelkansen om omgevingsdoelen te realiseren in North Sea Port District. Meer bepaald wordt in het Regeerakkoord de bijzondere band met Nederland aangehaald en gesteld dat er intense banden zullen worden gesmeed. Door dialoog – structurele, politieke, en technische contacten – met naburige Nederlandse provincies wordt een betere grensoverstijgende samenwerking beoogd.

Binnen het North Sea Port District is regionale samenwerking via de BGTS en de samenwerking met het havenbedrijf en de Vlaamse en Nederlandse regeringen nog in ontwikkeling. Het Ontwikkelperspectief en deze Uitvoeringsagenda worden door de partijen gezien als een katalysator voor deze groeiende grensoverstijgende samenwerking. Om de Uitvoeringsagenda North Sea Port District te realiseren willen partijen een samenwerking voor een langere periode afspreken:

*De Vlaamse Overheid en de Nederlandse Rijksoverheid, North Sea Port en de samenwerkende partijen in de BGTS spreken af langjarig en geïntegreerd samen te gaan werken aan de verdere ontwikkeling van het grensoverstijgende North Sea Port District (NSPD). De deelnemende partijen stemmen hun acties en ruimtelijke ingrepen af op de realisatie van het Ontwikkelperspectief NSPD (2023). De Uitvoeringsagenda als rollende agenda vormt de inhoudelijke basis voor deze samenwerking. De partijen spreken af om te starten met de 16 sleutelprojecten uit deze Uitvoeringsagenda. Door middel van een integrale aanpak wordt intensieve samenwerking tussen bestuursorganen mogelijk gemaakt, zodat opgaven efficiënt en effectief gerealiseerd kunnen worden in het gebied.*

### **Bestuurlijke samenwerking binnen North Sea Port District**

Voor de Uitvoeringsagenda starten de gezamenlijke partijen met een NSPD-tafel. De brede bestuurlijke inhoudelijke en procesmatige afstemming vindt plaats aan deze NSPD-tafel waarbij voor de Uitvoeringsagenda alle partijen, te weten de BGTS(-besturen), de Vlaamse Overheid en de Nederlandse Rijksoverheid en het havenbedrijf North Sea Port, gelijkwaardig aan tafel zitten. In de bestuurlijke samenwerking wordt onderscheid gemaakt tussen drie soorten bestuurlijke afspraken om de samenwerking en uitvoering rondom sleutelprojecten te organiseren:

- Sleutelprojecten waarin **Vlaanderen-Nederland-Regioafspraken** centraal staan. Dit zijn projecten die van nationaal en regionaal belang zijn voor North Sea Port District.
- Sleutelprojecten waarin **Regioafspraken** centraal staan. De BGTS partners en North Sea Port hebben voor deze sleutelprojecten een sturende en coördinerende rol. De Vlaamse en Nederlandse overheid hebben een adviserende of ondersteunende rol.
- Sleutelprojecten waarin **Raakvlakafspraken** centraal staan. Het betreft sleutelprojecten om de raakvlakken en impact van andere ruimtelijke trajecten op het District af te stemmen en te bewaken.

### **Operationele uitvoering**

Met het omarmen van deze Uitvoeringsagenda vinden de betrokken actoren dat het tijd is om de organisatie te verstevigen en meer op de uitvoering te richten. Vanuit de groeigedachte en de meerjarige samenwerking is het omarmen van deze UA een logisch moment om de uitvoeringskracht te versterken.

Momenteel vervult de secretaris van de BGTS de coördinatie rond de Uitvoeringsagenda al voor een deel, maar deze taak is te veel omvattend voor de beschikbare capaciteit die daar nu voor beschikbaar is. Door de inzet van de secretaris uit te breiden met een aantal gebiedsregisseurs die de integrale uitvoering van de Uitvoeringsagenda vanuit de eigen organisaties zullen aanjagen en ondersteunen, versterken de partners de uitvoeringskracht. De gebiedsregisseurs zijn de afgevaardigden van de partners van de Uitvoeringsagenda. Samen vormen zij het Uitvoeringsbureau NSPD van de Uitvoeringsagenda, dat als doel heeft om de gebiedsregie, afstemming, coördinatie en ondersteunende taken uit te voeren.

### **Het 'Uitvoeringsbureau North Sea Port District' heeft onder andere als taken:**

1. Komen tot een grensoverstijgende gezamenlijke gebiedsregie op North Sea Port District met alle partijen (BGTS, North Sea Port, Vlaamse en Nederlandse overheid) als opstap naar de concrete uitvoering van projecten. Voor deze gebiedsregie zijn de gebiedsregisseurs vanuit de betrokken partners cruciaal.
2. Het aanjagen, organiseren en coördineren van de verdere uitvoering van de sleutelprojecten en tegelijkertijd de samenhang in de gebiedsontwikkeling organiseren en zorgen voor een juiste inhoudelijke en procesmatige afstemming tussen de sleutelprojecten.
3. Voorstellen uitwerken om te komen tot realisatie via grensoverstijgende optimalisatie van de werking, bundeling van instrumenten en middelen en procedurele verknoping waarbij optimaal gebruik gemaakt wordt van de gebiedsregisseurs en hun achterbannen.
4. Actief betrekken van andere relevante publieke en private partijen.

5. Voorstellen uitwerken voor afstemming met de overige ontwikkelingen en activiteiten die raakvlakken hebben met deze Uitvoeringsagenda en waar mogelijk bestaande werkingen stroomlijnen.
6. Communicatie verrichten over de inspanningen en resultaten van de samenwerking in North Sea Port District, waaronder de sleutelprojecten.

### **Communicatie**

De huidige enorme hoeveelheid aan projecten en processen leidt tot onduidelijkheid en een kluwen van communicatie-initiatieven. Dit maakt dat er geen eenduidigheid is en diverse narratieven de ronde doen. Een duurzaam en, in balans met de leefomgeving, groeiende haven heeft draagvlak nodig en de betrokkenen moeten, in verschillende snelheden, mee zijn. Het is daarom een absolute noodzaak om de communicatie te stroomlijnen over de (sleutel-) projecten heen, en het is van bijzonder groot belang om zowel intern als extern naar burgers en stakeholders op een zo integraal mogelijke manier te communiceren over lopende en toekomstige projecten. Iedereen dient een helder en transparant beeld te hebben van de evoluties die eraan komen. De in opmaak zijnde website voor NSPD kan worden gehanteerd als een verzamelpunt voor (project)informatie en (burger)communicatie. Ook wordt het logo NSPD eenduidig en herkenbaar gebruikt voor het gebied, om ook de zichtbaarheid van de bestuurlijke samenwerking te vergroten.

## **6. Beslispunten**

Voorliggende nota werd aan de verschillende besturen aan zowel Nederlandse als Vlaamse zijde voorgelegd:

- Beslissing Algemene Vergadering/Raad van Bestuur BGTS North Sea Port District op 5 maart 2025
- Beslissing Nederlandse Regering op ...
- Beslissing Vlaamse Regering op ...
- Beslissing Raad van Bestuur North Sea Port op ...

**Ten aanzien van de samenwerking onderschrijft elk van de besturen onderstaande beslispunten, en:**

1. Spreken af langjarig en geïntegreerd samen te gaan werken aan de verdere ontwikkeling van het grensoverstijgend North Sea Port District. De deelnemende partijen stemmen hun acties en ruimtelijke ingrepen af op de realisatie van het Ontwikkelperspectief NSPD (2023). De Uitvoeringsagenda als rollende agenda vormt de inhoudelijke basis voor deze samenwerking.
2. Bevestigen de actieve bijdrage aan de gezamenlijke realisatie van de Uitvoeringsagenda en die onderdelen van de sleutelprojecten waarvoor elke partij bevoegd is;
3. Spreken af de samenwerking en besluitvorming met betrekking tot de Uitvoeringsagenda te organiseren en coördineren vanuit de te starten NSPD-tafel waarbij de BGTS(-besturen), de Vlaamse- en de Nederlandse Overheid en het Havenbedrijf North Sea Port als gelijkwaardige partners aan tafel zitten;
4. De BGTS, de Vlaamse en Nederlandse overheid en North Sea Port dragen bij aan de vaste formatie van het Uitvoeringsbureau NSPD en dragen daarmee gezamenlijk de inzet voor de gebiedsregie nodig voor uitvoering van de Uitvoeringsagenda. Het Uitvoeringsbureau zal enerzijds bestaan uit gebiedsregisseurs van verschillende overheden die toewerken naar een gezamenlijke programmatie voor het gebied. Daarnaast zullen de projectleiders van de sleutelfiches een flexibele schil van het Uitvoeringsbureau NSPD vormen om concreet uitvoering te geven aan de sleutelfiches.
5. Bevestigen dat de naam en het logo van North Sea Port District gebruikt worden voor de aanduiding van het gebied, waarbij bedoeld wordt op de dynamische ontwikkeling van het havengebied en de omgeving waar het ook goed wonen, leven en werken is. Dragen daarnaast actief bij tot de uitstraling en communicatie over NSPD middels de (in ontwikkeling zijnde) website North Sea Port District met als doel de zichtbaarheid van de bestuurlijke samenwerking te vergroten;

**Ten aanzien van de inhoud van de Uitvoeringsagenda onderschrijft elk van de besturen onderstaande beslispunten, en ze:**

6. Neemt kennis van de Uitvoeringsagenda NSPD en de sleutelprojecten die hierin zijn genoemd met bijhorende trekkers (zie bijlage 1) en erkent dat de resultaten van de analyse van de lopende processen, projecten, thema's of studies om een dynamisch uitvoeringsagenda vragen.
7. Aanvaardt de selectie en bundeling van de sleutelprojecten in een rollende 'uitvoeringsagenda NSPD' die als basis dient voor de gebiedsprogramma's die een verbindend en dynamisch vertrekpunt vormen voor verdere afstemming, coördinatie en realisatie en waarin de belangrijkste projecten worden gebundeld in een aantal pakketten en die vertrekken vanuit de conclusies uit het overleg aan de NSPD-tafel.
8. Bespreekt jaarlijks de voortgang: zijn we op koers (worden de beoogde doelen bereikt), zijn we op schema (tijd en budget), klopt de samenhang nog en zijn we voldoende in dialoog met onze partners en omgeving?

Voor akkoord namens de BGTS North Sea Port District

Jo-Annes de Bat

Voorzitter BGTS North Sea Port District

Voor akkoord namens North Sea Port

Peter Van Parys

COO North Sea Port

Voor akkoord namens de Vlaamse Regering

Matthias Diependaele

Minister-President van de Vlaamse Regering

Voor akkoord namens de Nederlandse Regering

Dick Schoof

Minister-President van de Nederlandse Regering