



2025_CBS_01921 Model van samenwerkingsovereenkomst voor ondersteuning van kwalificerende trajecten van kinderbegeleiders bij organisatoren groepsopvang - delegatie bij reglement - Goedkeuring

Beslissing: Goedgekeurd in besloten vergadering van 27 februari 2025

Zijn aanwezig bij de beslissing van dit punt:

Mathias De Clercq, burgemeester-voorzitter; Hafsa El-Bazioui, schepenen; Astrid De Bruycker, schepenen
Sofie Bracke, schepenen; Evita Willaert, schepenen; Bram Van Braeckvelt, schepenen; Burak Nalli, schepenen; Filip Watteeuw, schepenen; Christophe Peeters, schepenen
Mieke Hullebroeck, algemeen directeur; Liesbet Vertriest, adjunct-algemeendirecteur

Bevoegd: Evita Willaert

Juridisch kader

De volgende bepalingen zijn van toepassing inzake de bevoegdheid:

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 57, eerste lid;
- Het gemeenteraadsbesluit van november 2023 houdende de delegatie van bevoegdheid tot het afsluiten van overeenkomsten over inkomende subsidies van bovenlokale overheden (2023_GR_00979);
- Besluit van het college van burgemeester en schepenen van 29 augustus 2024 houdende goedkeuring 'Overeenkomst betreffende samenwerking met Mentos vzw voor ondersteuning van kwalificerende trajecten van toekomstige kinderbegeleiders voor niet-stedelijke voorschoolse groepsopvang in de MENTES doelgroep' (2024_CBS_08251).

De beslissing wordt genomen op grond van:

- Besluit van het college van burgemeester en schepenen van 29 augustus 2024 houdende goedkeuring 'Overeenkomst betreffende samenwerking met Mentos vzw voor ondersteuning van kwalificerende trajecten van toekomstige kinderbegeleiders voor niet-stedelijke voorschoolse groepsopvang in de MENTES doelgroep' (2024_CBS_08251).

Motivering

Op 29 augustus 2024 werd door het college van burgemeester en schepenen de overeenkomst betreffende samenwerking met Mentos vzw voor de ondersteuning van kwalificerende trajecten van toekomstige kinderbegeleiders voor niet-stedelijke voorschoolse groepsopvang in de Mentos-doelgroep goedgekeurd.

Dit project komt voort uit de nood aan extra kinderopvang en kinderbegeleiders en ook een te grote werkdruk in de sector.

1 - De Vlaamse regering besloot daarom om de ratio op de werkvloer te verlagen naar 1 kinderbegeleider op 7 kinderen.

Hierdoor zijn er extra kinderbegeleiders nodig. Om bijkomende kinderbegeleiders in een context van arbeidsmarktkrapte, toe te leiden naar de sector kinderopvang besliste de Vlaamse Regering op dd. 22 december 2023, om met een tijdelijke projectsubsidie trajecten te ondersteunen die leiden tot meer gekwalificeerde kinderbegeleiders in de groepsopvang van baby's en peuters. Deze subsidiëring en ondersteuning van deze kwalificerende trajecten heeft als doel om het tekort aan kinderbegeleiders weg te werken en om de kwaliteit van de kinderopvang te versterken.

2. De subsidie wordt toegekend aan Mentés vzw die een oproep deed onder zijn partners om dit te organiseren voor de prioritaire MENTES doelgroep.

Stad Gent nam t.a.v. deze doelgroep reeds een ondersteuning opdracht op en kreeg goedkeuring om dit aanvullend te organiseren voor Gent en de omliggende gemeentes.

Met deze overeenkomst engageert Stad Gent zich om 1 VTE in te zetten om 16 trajecten te ondersteunen.

We ontvangen hiervoor een subsidie van MENTES vzw.

Om alle contouren en afspraken met de organisatoren (behorend tot de bepaalde doelgroep binnen het project) en kinderbegeleiders in kwalificerend traject goed vast te leggen werd een modelovereenkomst opgemaakt. Deze modelovereenkomst was nog niet beschikbaar in augustus 2024 en kon dus niet gekoppeld worden aan het vorige collegebesluit.

Aan het college van burgemeester en schepenen wordt gevraagd om deze modelovereenkomst goed te keuren.

Voor het eigenlijke afsluiten van de overeenkomsten is het belangrijk dat dit snel en soepel kan verlopen. Een delegatie naar de algemeen directeur, met mogelijkheid tot subdelegatie aan de betrokken dienst, is aangewezen.

Bijgevoegde bijlage(n):

- SWO Kwalificerende trajecten Partnerorganisatie Organisator.docx
- SWO Kwalificerende trajecten Partnerorganisatie Organisator.pdf (deel van de beslissing)

Beslissing

Beslist het volgende:

Artikel 1:

Keurt goed, het model van samenwerkingsovereenkomst voor ondersteuning van kwalificerende trajecten van kinderbegeleiders bij organisatoren groepsopvang, zoals gevoegd in bijlage.

Artikel 2:

Keurt goed de delegatie bij reglement aan de algemeen directeur van de bevoegdheid tot het afsluiten van samenwerkingsovereenkomst voor ondersteuning van kwalificerende trajecten van kinderbegeleiders bij organisatoren groepsopvang onder volgende voorwaarden:

§ 1. De samenwerkingsovereenkomst voor ondersteuning van kwalificerende trajecten van kinderbegeleiders bij organisatoren groepsopvang wordt afgesloten op basis van het model;

§ 2. de aan de algemeen directeur gedelegeerde bevoegdheid kan het voorwerp uitmaken van een subdelegatie aan andere door haar te bepalen personeelsleden.

2025_CBS_01921 - Model van samenwerkingsovereenkomst voor ondersteuning van kwalificerende trajecten van kinderbegeleiders bij organisatoren groepsopvang - delegatie bij reglement



SAMENWERKINGSOVEREENKOMST VOOR ONDERSTEUNING VAN KWALIFICERENDE TRAJECTEN VAN KINDERBEGELEIDERS BIJ ORGANISATOREN VAN GROEPSOPVANG

TUSSEN

1. **MENTES VZW**, gevestigd te Hallepoortlaan 27, 1060 SINT-GILLIS (BRUSSEL), ingeschreven in de kruispuntbank voor ondernemingen onder het KBO-nummer 0716.787.834, hierbij rechtsgeldig vertegenwoordigd door **de Stad Gent** door middel van een uitdrukkelijk bijzonder volmacht dd. **(25/04/2022)**

E-mail: infopunt@mentesvzw.be,

Hierna "**Mentes**" genoemd;

EN/OF

2. , gevestigd te , ingeschreven in de kruispuntbank voor ondernemingen onder het KBO- nummer , hier rechtsgeldig vertegenwoordigd door

E-mail:

Hierna "**de Ondersteuningsorganisatie**" genoemd;

EN

3. , gevestigd te , ingeschreven in de kruispuntbank voor ondernemingen onder het KBO- nummer , hier rechtsgeldig vertegenwoordigd door

E-mail:

Hierna de "**de Organisator van Kinderopvang**" of "**de Organisator**" genoemd;

Met opmerkingen [FL1]: Hoe dit invullen als je nog wil doordelegeren?

EN

4. _____, wonende te _____,
_____, met Rijkregisternummer: ____-____/____-____

E-mail: _____

Hierna de "**Kinderbegeleider**" genoemd;

Deze partijen worden hierna gezamenlijk aangeduid als "Partijen" en elk van hen afzonderlijk als "Partij".

OVERWEGENDE DAT:

1.- In het kader van de Septemберverklaring van 2023 van de Vlaamse Regering werd beslist om een tijdelijke projectsubsidie te voorzien om tegemoet te komen aan de nood aan bijkomende gekwalificeerde kinderbegeleiders in groepsovang.

Per Besluit van de Vlaamse Regering dd. 22 december 2023 werd hierbij de subsidie toegekend aan het Ondersteuningsnetwerk Kinderopvang (verder: Mentos vzw).

2.- De Organisator heeft binnen zijn kinderopvang een kinderbegeleider aangenomen die deelneemt aan een kwalificerend traject conform artikel 43, §2, 4°, b) van het Vergunningsbesluit dd. 22 november 2013. De Ondersteuningsorganisatie wenst de Kinderbegeleider breed te ondersteunen teneinde het kwalificatiebewijs te behalen en verder binnen de sector van de kinderopvang tewerkgesteld te worden.

Door middel van deze samenwerkingsovereenkomst wensen Partijen afspraken te maken over de wijze waarop deze begeleiding zal plaatsvinden ten aanzien van de Organisator en de Kinderbegeleider en de wederzijdse verbintenissen tussen Partijen te duiden.

Deze overeenkomst kadert binnen het wettelijk kader waarin de subsidies werden toegekend en de samenwerkingsovereenkomst die tussen de Ondersteuningsorganisatie en Mentos wordt gesloten. Huidige overeenkomst dient dan ook steeds binnen deze verbintenissen gekaderd te worden en hieraan te voldoen.

3.- Deze overeenkomst wordt onderverdeeld als volgt:

Deel 1: Bijzondere voorwaarden inzake de ondersteuning van het kwalificerend traject;

Deel 2: Algemene voorwaarden van toepassing op de ondersteuning;

WORDT OVEREENGEKOMEN ALS VOLGT:

DEEL 1 : Bijzondere voorwaarden – Versterking beleidsvoerend vermogen

Artikel 1: Doel en voorwerp

1.- Partijen bevestigen dat de Ondersteuningsorganisatie aan de Organisator van Kinderopvang ondersteuning van de kwalificerende trajecten van kinderbegeleider bij de Organisator zal aanbieden.

Hierbij bevestigen dat deze ondersteuning volgende doelstellingen en opdrachten inhoudt:

1. Het aantrekken van kandidaat kinderbegeleiders;
2. Het screenen van kandidaat kinderbegeleiders op hun competenties van de beroepskwalificatie en hun kennis Nederlands;
3. Het uitvoeren van een individuele geïntegreerde begeleiding op maat van de kinderbegeleiders;
4. Het organiseren en begeleiden van het werkplekleren, de stage en de mogelijkheden om kennis Nederlands te ontwikkelen;
5. Het bevorderen van de samenwerking tussen de opleiding, de werkplek, de kinderbegeleider en met andere relevante actoren;
6. Het toeleiden naar reguliere tewerkstelling in de kinderopvang.

De Ondersteuningsorganisatie zal zowel de Organisator bijstaan bij het begeleiden van het kwalificerend traject, het uitwerken van het werkplekleren en de zoektocht naar kandidaat-kinderbegeleiders, als de Kinderbegeleider bijstaan bij dit kwalificerend traject, het ontwikkelen van de kennis van het Nederlands en het toeleiden naar vaste tewerkstelling binnen de kinderopvang.

Artikel 2: Modaliteiten ondersteuning

1.- De ondersteuning zal worden verstrekt op volgende wijze:

- Locatie waar de ondersteuning zal worden aangeboden:
.....
- De kinderbegeleider wiens kwalificerende trajecten zullen ondersteund worden:
.....
- De contactgegevens van de aangestelde mentor:
.....
- Overige afspraken:
.....

2.- Partijen verbinden zich ertoe om in de schoot van hun organisatie specifieke contactpersonen aan te stellen, dit om de goede uitvoering van deze Overeenkomst te garanderen. Volgende verantwoordelijke contactpersonen worden aangeduid:

- Voor de Organisator van kinderopvang:

Naam:
Telefoon:
E-mail:

- Voor de Ondersteuningsorganisatie:

Naam:
Telefoon:
E-mail:

Hierbij wordt gegarandeerd dat de ondersteuner(s) die door de Ondersteuningsorganisatie wordt/worden aangesteld beschikt/beschikken over de nodige kwaliteiten om deze begeleiding efficiënt en performant plaats te laten vinden.

3.- Partijen erkennen uitdrukkelijk de noodzaak van het gebruik van het Nederlands bij het uitvoeren van de taken als Organisator en Kinderbegeleider. In dit kader engageren partijen zich er uitdrukkelijk toe om het Nederlands te gebruiken bij de uitvoering van de ondersteuning.

4.- Op deze ondersteuning zijn de algemene voorwaarden, voorzien in Deel 2 van deze overeenkomst van toepassing.

Artikel 3: Duur ondersteuning

1.- De in deze overeenkomst toegekende ondersteuning zal worden verstrekt voor een periode vanaf de ondertekening van deze overeenkomst tot op 31.12.2025.

Indien de toegekende subsidies voor deze ondersteuning met één jaar worden verlengd zal ook deze overeenkomst automatisch met één jaar worden verlengd, zijnde tot 31.12.2026.

2.- Deze Overeenkomst en de bijhorende ondersteuning houdt van rechtswege op uitwerking te hebben, van zodra de samenwerkingsovereenkomst die de Ondersteuningsorganisatie met Mentees vzw heeft afgesloten omtrent het verlenen van deze ondersteuning, beëindigd wordt.

Artikel 4: Evaluatie ondersteuning

1.- Partijen komen overeen dat de ondersteuning die wordt aangeboden als volgt zal worden geëvalueerd op basis van volgende criteria:

1. Het aantal kinderbegeleiders dat ondersteund wordt door de mentoren;
2. Het aantal kinderbegeleiders ingeschreven in een opleiding;
3. Het aantal kinderbegeleiders dat gekwalificeerd is na de ondersteuning;
4. Het aantal ingezette mentoren en hun kwalificatie;

Partijen zullen samen alle inspanningen leveren om zo goed mogelijk aan deze criteria te voldoen. De Ondersteuningsorganisatie en Mentees vzw zijn jaarlijks bovendien gehouden om een inhoudelijk verslag te maken van de door hen verleende ondersteuning.

In dit kader verbinden de Organisator en de Kinderbegeleider zich er steeds toe om te goeder trouw en efficiënt hun medewerking te verlenen aan de evaluatie van de ondersteuning evenals het uitwisselen van instrumenten en methodieken hiertoe met Mentees vzw, de Ondersteuningsorganisatie en eventuele andere organisatoren.

De Organisator en Kinderbegeleider verbinden zich ertoe om in dit kader alle gevraagde informatie op korte termijn te verstrekken indien hierom gevraagd wordt, eventuele evaluatiegesprekken bij te wonen en potentiële bevragingen in te vullen. Partijen verbinden zich er eveneens toe om iedere zes maanden een evaluatievergadering te laten plaatsvinden en waar nodig de geplande ondersteuning op basis hiervan bij te sturen.

DEEL 2 : Algemene voorwaarden

Artikel 1: Algemeen kader

Partijen erkennen uitdrukkelijk op de hoogte te zijn van het gegeven dat deze Overeenkomst afgesloten wordt in uitvoering van subsidiëring voorzien in het BVR dd. 22 december 2023 tot toekenning van een subsidie aan het Ondersteuningsnetwerk Kinderopvang voor de ondersteuning van de kwalificerende trajecten van kinderbegeleiders bij organisatoren van groepsopvang evenals de samenwerkingsovereenkomst dd. (***) tussen de Ondersteuningsorganisatie en Mentos vzw.

Partijen erkennen en aanvaarden uitdrukkelijk dat een wijziging van deze samenwerkingsovereenkomst tussen de Ondersteuningsorganisatie en Mentos vzw automatisch en van rechtswege een wijziging van deze Overeenkomst met zich mee brengt.

Artikel 2: Exclusiviteit

De Organisator van kinderopvang bevestigt en erkent dat zij, in ruil voor gesubsidieerde opvang zoals voorzien in de bijzondere voorwaarden van deze Overeenkomst, gedurende de looptijd van deze Overeenkomst maar met één Ondersteuningsorganisatie een samenwerkingsovereenkomst kan aangaan voor de ondersteuning van alle bij hen lopende kwalificerende trajecten.

Artikel 3: Verbintenissen van de Partijen

1.- Elke Partij is zelf steeds verantwoordelijk voor het naleven van de eigen wettelijke en

administratieve bepalingen en verplichtingen, die van toepassing zijn op haar structuur, haar aangestelden en haar activiteiten.

2.- Partijen verbinden zich ertoe om de nodige inspanningen te leveren om de samenwerking in het kader van de ondersteuning goed te laten verlopen en dit in overeenstemming met de geldende professionele normen.

Voor de Organisator betekent dit onder andere dat zij de contacten met de Ondersteuningsorganisatie zoveel mogelijk via de door haar aangestelde verantwoordelijke contactpersoon laat verlopen, zij de ondersteuningsmomenten van de Ondersteuningsorganisatie actief en positief laat bijwonen door de Kinderbegeleider en eventueel de door hen aangestelde verantwoordelijke contactpersoon, de opdrachten die in de loop van het traject worden gegeven tijdig uitvoert en doorstuurt, en/of alle relevante en gevraagde informatie aan de Ondersteuningsorganisatie bezorgt.

Voor de Ondersteuningsorganisatie betekent dit dat de aangeduide ondersteuningscoach of contactpersoon bereikbaar is voor vragen, hetzij telefonisch, hetzij via e-mail, en dat de aangestelde coach naar best vermogen de Organisator en Kinderbegeleider ondersteunt en begeleidt tijdens het traject.

Artikel 4: Financiële voorwaarden/vergoedingen

Partijen bevestigen dat de ondersteuning die onder de bijzondere voorwaarden wordt voorzien in principe kosteloos wordt toegekend in de mate waarin Mentos vzw hiertoe de nodige werkmiddelen vanwege Opgroeien ontvangt. De

mogelijkheid bestaat dat beperkte bijkomende kosten gelden voor collectieve bijeenkomsten. In dit geval wordt de Organisator van Kinderopvang hier voorafgaand van op de hoogte gebracht en dient deze steeds akkoord te gaan.

Artikel 5: Problematische situaties

1.- Indien er door de Ondersteuningsorganisatie wordt vastgesteld dat een Organisator niet (meer) vatbaar is voor ondersteuning, dan wordt deze laatste niet (langer) door de Ondersteuningsorganisatie ondersteund en moet dit gegeven onmiddellijk door de Ondersteuningsorganisatie ten aanzien van Mentos vzw en Opgroeien worden gemeld.

Indien door de Ondersteuningsorganisatie wordt vastgesteld dat er zich bij een Organisator handelingen voordoen die de fysieke of psychische integriteit van een kind (kunnen) schaden, dan dient dit gegeven onmiddellijk door de Ondersteuningsorganisatie ten aanzien van Mentos vzw en Opgroeien te worden gemeld.

Deze meldingen zullen steeds voldoende en aan de hand van relevante stukken worden gemotiveerd.

2.- In dit kader dient de Ondersteuningsorganisatie steeds de nodige handelingen te stellen teneinde verontrustende situaties bij de Organisator te detecteren, te bespreken en op te volgen samen met de Organisator. De Ondersteuningsorganisatie zal Mentos vzw steeds stipt op de hoogte houden van de besprekingen, vooruitgang en medewerking van de Organisator.

Artikel 6: Einde van de Overeenkomst

1.- Deze Overeenkomst is volledig afhankelijk van de samenwerkingsovereenkomst die op datum van (***) door de Ondersteuningsorganisatie en Mentees vzw werd afgesloten, en komt dan ook automatisch en van rechtswege te vervallen van zodra er, om welke reden dan ook, aan deze laatste samenwerkingsovereenkomst een einde zou worden gesteld. Partijen komen uitdrukkelijk overeen dat dit een uitdrukkelijk ontbindende voorwaarde betreft, die bij voltrekking tot gevolg heeft dat Partijen, behoudens andersluidend schriftelijk akkoord, niets meer van elkaar verschuldigd zullen zijn.

2.- Onmiddellijke beëindiging wegens wanprestatie

2.1.- De Ondersteuningsorganisatie (of Mentees vzw indien zij rechtstreeks contracteert) heeft steeds het recht om deze Overeenkomst met onmiddellijke ingang stop te zetten, indien zij op basis van materiële stukken of naar aanleiding van observaties vaststelt dat één van de situaties zoals bepaald in artikel 5 van deze algemene voorwaarden zich definitief in de schoot van de Organisator van kinderopvang heeft voltrokken. In dit geval zal de Ondersteuningsorganisatie (of Mentees vzw) deze beslissing onverwijld per aangetekende brief en per e-mail aan de Organisator van kinderopvang meedelen. De Ondersteuningsorganisatie houdt Mentees vzw steeds op de hoogte.

2.2.- Indien de Ondersteuningsorganisatie het vermoeden heeft dat een situatie zoals vermeld in artikel 5 zich in de schoot van een Organisator van kinderopvang voordoet, of in geval van een eventuele niet-nakoming van één van de overige bepalingen

van deze Overeenkomst in hoofde van de Organisator van kinderopvang, zal zij de Organisator van kinderopvang hiervan schriftelijk op de hoogte brengen.

Deze mededeling omvat een gemotiveerde vaststelling van de tekortkoming(en) vergezeld van de nodige stukken en wordt per e-mail en, bij gebrek aan antwoord van de organisator, via aangetekende brief verzonden, zodat de Organisator in staat wordt gesteld om aan de vastgestelde tekortkoming te verhelpen.

Indien deze aangetekende ingebrekestelling gedurende dertig dagen zonder enig gevolg is gebleven, of er door de Organisator van kinderopvang niet of onvoldoende aan de vastgestelde tekortkoming werd verholpen, kan de Ondersteuningsorganisatie de Overeenkomst in overeenstemming met het vorige artikel 5.2.1 van de Overeenkomst als beëindigd beschouwen. Zowel Mentees vzw als Opgroeien worden eveneens op de hoogte gebracht.

Artikel 7: Vertrouwelijkheid

1.- Partijen respecteren het vertrouwelijk karakter van deze Overeenkomst en alle informatie die ze in uitvoering van deze Overeenkomst van elkaar vernemen.

De Ondersteuningsorganisatie ziet erop toe dat de informatie die zij bekomt van de Organisator van kinderopvang in de loop van de ondersteuning enkel toegankelijk is voor de daartoe bevoegde personen, met uitzondering van situaties die vallen onder de meldingsplicht. De Organisator van kinderopvang verbindt zich er toe informatie en documenten verkregen tijdens het ondersteuningstraject niet te verspreiden naar derden, tenzij met

uitdrukkelijke toestemming van de Ondersteuningsorganisatie.

Geen van de informatie die op basis van deze Overeenkomst wordt verkregen mag door een Partij worden aangewend voor enig commercieel gebruik.

2.- Alle vertrouwelijke informatie en gegevens verzameld naar aanleiding van deze Overeenkomst worden zorgvuldig bewaard en verwerkt conform de verordening 2016/679 van het Europees Parlement en de Raad van 27 april 2016 betreffende de bescherming van natuurlijke personen in verband met de verwerking van persoonsgegevens en betreffende het vrije verkeer van die gegevens en tot intrekking van Richtlijn 95/46/EG.

Artikel 8: Intellectuele eigendom

Onderhavige overeenkomst houdt op geen enkele manier de overdracht van enig intellectueel eigendomsrecht in aan de Organisator met betrekking tot de werken, documentatie, informatie, producten, software, enz. die haar in het kader van deze overeenkomst door de Ondersteuningsorganisatie of Mentees ter beschikking zal worden gesteld. De Organisator van kinderopvang heeft het recht om deze zaken te gebruiken bij de uitbating van haar activiteiten. Hierbij erkennen Partijen dat Mentees eigenaar is van de intellectuele eigendomsrechten op het instrumentarium dat specifiek in het kader van deze Overeenkomst wordt ontwikkeld en aangewend.

Artikel 9: Overige bepalingen

1.- Deze Overeenkomst is onderworpen aan het Belgisch recht.

2.- Deze overeenkomst bevat de volledige verbintenissen tussen Partijen en vervangt alle vroegere overeenkomsten, afspraken en verklaringen met betrekking tot het voorwerp van deze overeenkomst.
3.- De eventuele nietigheid van bepalingen van deze overeenkomst tast het bestaan van deze overeenkomsten en de geldigheid van de overige bepalingen niet aan. De Partijen verbinden er zich toe de bepalingen die door de rechter nietig worden verklaard in onderling

overleg te vervangen door rechtsgeldige bepalingen die van inhoud en geest zo nauw mogelijk aansluiten bij de nietig verklaarde bepalingen.

4.- Geen van de rechten of plichten voortvloeiend uit deze overeenkomst kunnen worden overgedragen aan een derde, tenzij met uitdrukkelijke toestemming van de andere partij.

5.- Bij geschillen met betrekking tot de uitvoering van deze Overeenkomst wordt in eerste

instantie, en onverminderd de regeling zoals voorzien in artikel 6 van deze Algemene voorwaarden, getracht om op minnelijke wijze tussen Partijen tot een oplossing te komen. Indien dit niet lukt, dienen alle betwistingen die voortvloeien uit deze Overeenkomst te worden voorgelegd aan de materieel bevoegde rechtbank binnen het arrondissement BRUSSEL.

Opgemaakt op te, waarbij elke partij uitdrukkelijk erkent één ondertekend exemplaar te hebben ontvangen.

Voor de Organisator van kinderopvang,

Voor de Ondersteuningsorganisatie,

De heer / mevrouw

De heer / mevrouw

De Kinderbegeleider

De heer/mevrouw.....