



---

Bestemd voor de raad voor maatschappelijk welzijn  
**2024\_VB\_00440 Nota Vastgoedvisie 2024-2050 - Goedkeuring**

**Beslissing:** Goedgekeurd in besloten vergadering van 4 juli 2024

**Zijn aanwezig bij de beslissing van dit punt:**

Mathias De Clercq, burgemeester-voorzitter  
Tine Heyse, schepen; Astrid De Bruycker, schepen; Sami Souguir, schepen; Bram Van Braeckevelt, schepen; Isabelle Heyndrickx, schepen; Hafsa El-Bazioui, schepen; Evita Willaert, schepen; Rudy Coddens, schepen  
Mieke Hullebroeck, algemeen directeur

**Bevoegd:** Hafsa El-Bazioui

**Betrokken:** Sami Souguir, Tine Heyse, Filip Watteeuw, Mathias De Clercq, Sofie Bracke, Bram Van Braeckevelt, Rudy Coddens, Astrid De Bruycker, Evita Willaert, Isabelle Heyndrickx

**Juridisch kader**

**De volgende bepalingen zijn van toepassing inzake de bevoegdheid:**

Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 77.

**De beslissing wordt genomen op grond van:**

Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 2 en 292-293.

**Motivering**

Het stedelijke vastgoed van de Stad Gent staat voor een reeks uitdagingen, en die zullen aan belang winnen in de toekomst. Schaarse middelen, zowel financieel als ruimtelijk, maken het noodzakelijk om steeds efficiënter te werk te gaan. Deze visie kiest ervoor om de uitdagingen in rekening te brengen en er een antwoord op te bieden opdat:

- we met de beschikbare middelen ook in de toekomst onze maatschappelijke doelstellingen kunnen verwezenlijken.
- de kwaliteit van het vastgoed gewaarborgd blijft.
- vraag en aanbod beter op elkaar afgestemd zijn.
- we met alle partners binnen groep Gent in dezelfde richting werken en beslissen.

Van oktober 2023 tot met januari 2024 werd een stadsbreed traject doorlopen om te komen tot een breed gedragen vastgoedvisie met een blik op 2050. Deze visie werd gemaakt voor en door vertegenwoordigers van diverse departementen en diensten voor de groep Gent. Ook vertegenwoordigers vanuit elke meerderheidsfracties werden mee betrokken. Op 22 september

2023 werd het plan van aanpak en de governance voorgesteld op het SOC bij de start van dit traject. De opdracht werd opgenomen in het besluit 2023\_CBS\_09473 - Opdracht aan Poolstok voor de uitwerking van een vastgoedvisie.

Deze visie is een kompas dat onze ambitie uitdrukt naar 2050.

Een aantal zaken zijn daarom niet op korte termijn realiseerbaar. Toch willen we wel bewust hiernaartoe groeien en alle toekomstige beslissingen in deze richting nemen. De principes in dit document zijn afspraken die we met elkaar maken en die we allemaal naleven.

Dit is een visie voor en door Groep Gent (stad Gent, OCMW Gent, Sogent). Deze visie werd gemaakt voor en door alle departementen die met vastgoed te maken hebben binnen Groep Gent. De principes in deze visie zijn steeds ondergeschikt aan wettelijke bepalingen. Zo zijn er specifieke wettelijke verplichtingen rond de besteding van middelen verkregen uit OCMW-patrimonium, deze beheerd moeten worden in functie van de sociale missie in Gent. Voor dit patrimonium realiseren we de principes in deze visie maximaal, maar volgen wettelijke bepalingen waar deze gelden.

Stadsgebouwen en gronden zijn divers en drukken fysiek een stempel en bepalen mee het beeld en de uitstraling van Gent. Vastgoedobjecten zijn investeringen om te bouwen aan een levendige en leefbare stad. Ze genereren een maatschappelijke meerwaarde. De vastgoedmissie bestaat erin om die maatschappelijke meerwaarde mogelijk te maken.

De vier ambities, opgenomen in de vastgoedvisie, moeten ons helpen om de maatschappelijke meerwaarde van ons vastgoed te (blijven) maximaliseren.

We willen:

- onze voorzieningen nabij en toegankelijk voor alle Gentenaars en Gentgebruikers
- inzetten op meervoudig en efficiënt ruimtegebruik om zoveel mogelijk ruimtevragen te koppelen aan ons vastgoedaanbod
- een kwalitatief en toekomstbestendig vastgoed om maximaal gebruik te garanderen
- een betaalbare en haalbare vastgoedportefeuille die ons toelaat om zorg te dragen voor datgene dat Gent Gent maakt

Een vastgoedvisie is maar werkbaar wanneer ze vergezeld wordt door een strategisch instrument. Deze gedragen visie laat toe om een vastgoedstrategie op te bouwen die in een vervolgparcours verder zal worden uitgewerkt en later wordt voorgelegd.

### **Bijgevoegde bijlage(n):**

- Vastgoedvisie 2024- 2050

### **Beslissing**

**Legt aan de raad voor maatschappelijk welzijn voor ter beslissing:**

#### **Artikel 1:**

Keurt goed de bij dit besluit gevoegde vastgoedvisie 2024-2050 voor en door Groep Gent.

**Artikel 2:**

Keurt goed om verder te gaan met de uitwerking van de vertaling van de vastgoedvisie naar een vastgoedstrategie.

2024\_VB\_00440 - Nota Vastgoedvisie 2024-2050