



---

## 2024\_VB\_00437 Personeel - Nieuw organogram van Stad en OCMW Gent - Vaststelling

**Beslissing:** Goedgekeurd in besloten vergadering van 27 juni 2024

**Zijn aanwezig bij de beslissing van dit punt:**

Mathias De Clercq, burgemeester-voorzitter; Filip Watteeuw, schepen; Sofie Bracke, schepen  
Tine Heyse, schepen; Astrid De Bruycker, schepen; Sami Souguir, schepen; Isabelle Heyndrickx, schepen; Hafsa El-Bazioui, schepen; Evita Willaert, schepen; Rudy Coddens, schepen  
Mieke Hullebroeck, algemeen directeur

**Bevoegd:** Hafsa El-Bazioui

**Betrokken:** Mathias De Clercq, Bram Van Braeckvelt, Rudy Coddens

### Juridisch kader

**De volgende bepalingen zijn van toepassing inzake de bevoegdheid:**

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 84, § 2;
- Het besluit van de raad voor maatschappelijk welzijn van 26 september 2023 houdende de delegatie bij reglement van een aantal bevoegdheden inzake personeel.

**De beslissing wordt genomen op grond van:**

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 2;
- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 161;
- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 171, §4, 1e lid;
- Het Koninklijk Besluit van 28 september 1984, tot uitvoering van de Wet van 19 december 1974 tot regeling van de betrekkingen tussen de overheid en de vakbonden van haar personeel.

### Motivering

Overeenkomstig art.171, § 4, 1° van het Decreet over het lokaal bestuur werd door de algemeen directeur, in overleg met het managementteam, op 4 juni 2024 een nieuw voorontwerp van organogram opgemaakt voor Stad en OCMW Gent.

Op datum van 6 juni 2024 hebben het college van burgemeester en schepen en het vast bureau

- het nieuwe organogram van de Stad Gent en het OCMW Gent principieel vastgesteld met inwerkingtreding op 1 januari 2025,
- goedgekeurd dat hierover met de vakbonden zou worden overlegd.

Op 25 juni 2024 werd het overleg met de vakbonden beëindigd en werd er een advies geformuleerd.

### Volgende wijzigingen worden doorgevoerd

#### Binnen Departement Welzijn en Samenleving

Naar aanleiding van het traject sociale synergie keurde het College op 22 oktober 2020 enkele organogramwijzigingen goed, waaronder die voor het Departement Welzijn en Samenleving.

Om de samenwerking te optimaliseren verschoven een aantal diensten en activiteiten van departement. Zo ook de verschuiving van de activiteiten van 'Dienst Werk' (vanuit het 'Departement Stedelijke Ontwikkeling') naar de nieuwe 'Dienst Werk & Activering' (samengebracht met MAACT) onder het nieuwe 'Departement Welzijn en Samenleving'. Deze dienst kent voor het beleidsdomein 'Werk' een gedeelde aansturing vanuit het 'Departement Welzijn en Samenleving' en vanuit het 'Departement Stedelijke Ontwikkeling'.

In 2023 werd onder begeleiding van de Dienst Organisatieontwikkeling een reorganisatietraject opgestart. Dit traject richt zich op de volledige integratie van twee voormalige diensten tot één dienst die fungeert als het centrale aanspreekpunt voor alles wat met activering en werk te maken heeft. Naar aanleiding hiervan wordt de naam van de dienst gewijzigd naar "**Dienst Activering en Werk**" om de volgende redenen:

- Logische volgorde in individuele trajecten: In de trajecten van individuen komt activering eerst en werk daarna. De naam "Dienst Activering en Werk" weerspiegelt deze natuurlijke volgorde, wat bijdraagt aan een duidelijker begrip van het proces.
- Erkenning van het Activeringsluik: de voormalige stadsdienst had de naam "Dienst Werk", en in de praktijk wordt deze naam vaak nog steeds gebruikt. Hierdoor wordt het onderdeel activering, voorheen bekend als het Maatgericht Activeringscentrum (MAACT), vaak over het hoofd gezien. Door de volgorde van de woorden in de nieuwe naam om te draaien, wordt het activeringsluik expliciet erkend en benadrukt. Dit helpt om het gevoel van niet-erkenning van de activeringscomponent te verminderen en de gelijkwaardige rol ervan in de dienstverlening te bevestigen.

#### Binnen Bedrijfsvoering

De Juridische Dienst blijft extra investeren in de noodzakelijke (juridische en bestuurskundige) kennis die medewerkers van Stad Gent moeten hebben over de werking van een lokaal bestuur aan de hand van vorming en opleiding, nieuwsbrieven, externe netwerken. De dienst zal ook in de toekomst meer en meer inzetten op kennisbeheer, er zal ook vanuit het Bibliotheek en documentatiecentrum binnen de dienst (BIDOC) samen met Dienst Archief ingezet worden op informatie en vorming. Daarom wordt de naam gewijzigd naar '**Juridische Dienst en Kennisbeheer**'. Op deze manier wordt effectief de nadruk gelegd op het belang van het delen van de kennis binnen onze dienst naar de collega's binnen Groep Gent.

#### Bij de verzelfstandigde entiteiten

Op 1 juli 2023 werd het "Sociaal Verhuurkantoor Gent" met 2 partners "WoninGent" en "De Gentse Haard" gefusioneerd tot de bv "Thuispunt Gent". Het Sociaal Verhuurkantoor Gent wordt dus niet langer opgenomen in het overzicht van verzelfstandigde entiteiten.

Deze organogramwijzigingen worden gevisualiseerd in bijlage 1 bij dit besluit.

### **Adviezen**

**Deze beslissing wordt genomen rekening houdend met volgende adviezen:**

Hoog overlegcomité - gunstig advies

De afvaardigingen van **ACV Openbare Diensten** en **ACOD** geven een **gunstig advies** bij het nieuwe organogram van Stad en OCMW Gent.

### **Bijgevoegde bijlage(n):**

- Organogram Stad en OCMW Gent vanaf 1 januari 2025 (deel van de beslissing)

### **Beslissing**

**Beslist het volgende:**

**Artikel 1:**

Stelt het nieuwe organogram van Stad en OCMW Gent vast.

**Artikel 2:**

Keurt goed dat dit organogram in werking treedt op 1 januari 2025.

2024\_VB\_00437 - Personeel - Nieuw organogram van Stad en OCMW Gent

# Bijlage 1 ‘Organogrammen’

Wijziging organogram Stad Gent en OCMW Gent – met inwerkingtreding op 1 januari 2025.

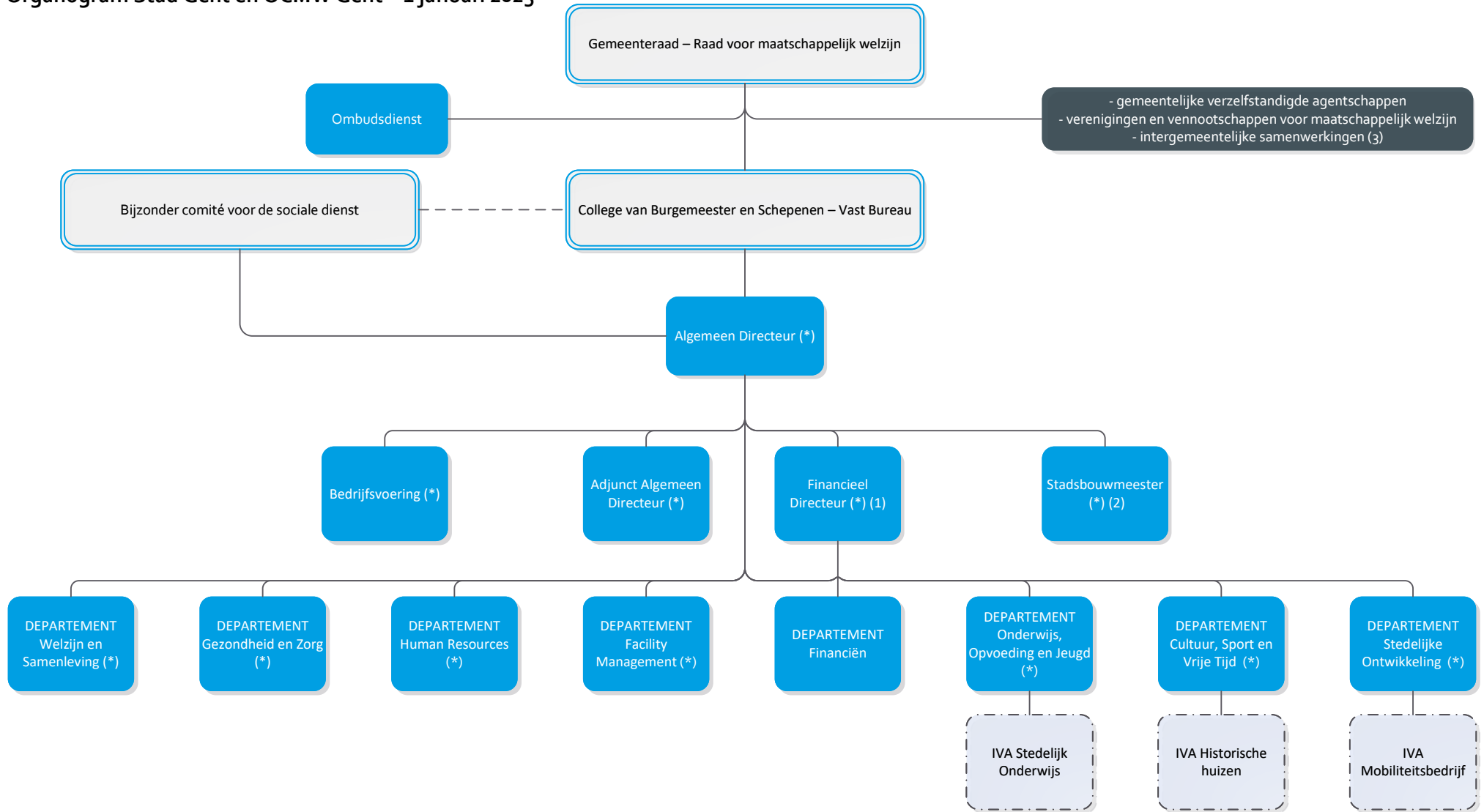
## 1. Inleiding

In deze bijlage vind je het organogram van Stad Gent en OCMW Gent terug. Het overzicht op pagina 2 geeft het organogram op organisatie- en departementsniveau weer. Vanaf pagina 3 vind je het organogram op departements- en dienstniveau. De functies opgenomen met een (\*) zijn lid van het managementteam. Op pagina 13 vind je de verzelfstandigde entiteiten van de Groep Gent terug. Op pagina 14 wordt het politiek bestuur weergegeven.



## 2. Besturen en Departementen

### Organogram Stad Gent en OCMW Gent – 1 januari 2025



**Legende:**

(\*): Het managementteam bestaat uit vertegenwoordiging vanuit alle entiteiten met een (\*)

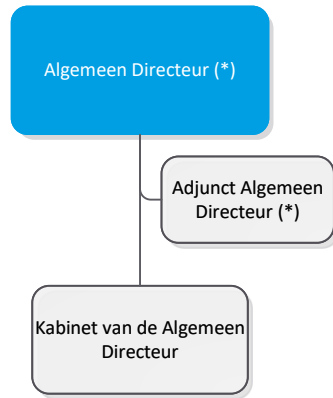
(1): de financieel directeur rapporteert onafhankelijk aan het CBS/VB en GR/RMW over de aangelegenheden opgenomen in artikel 177 van het decreet lokaal bestuur

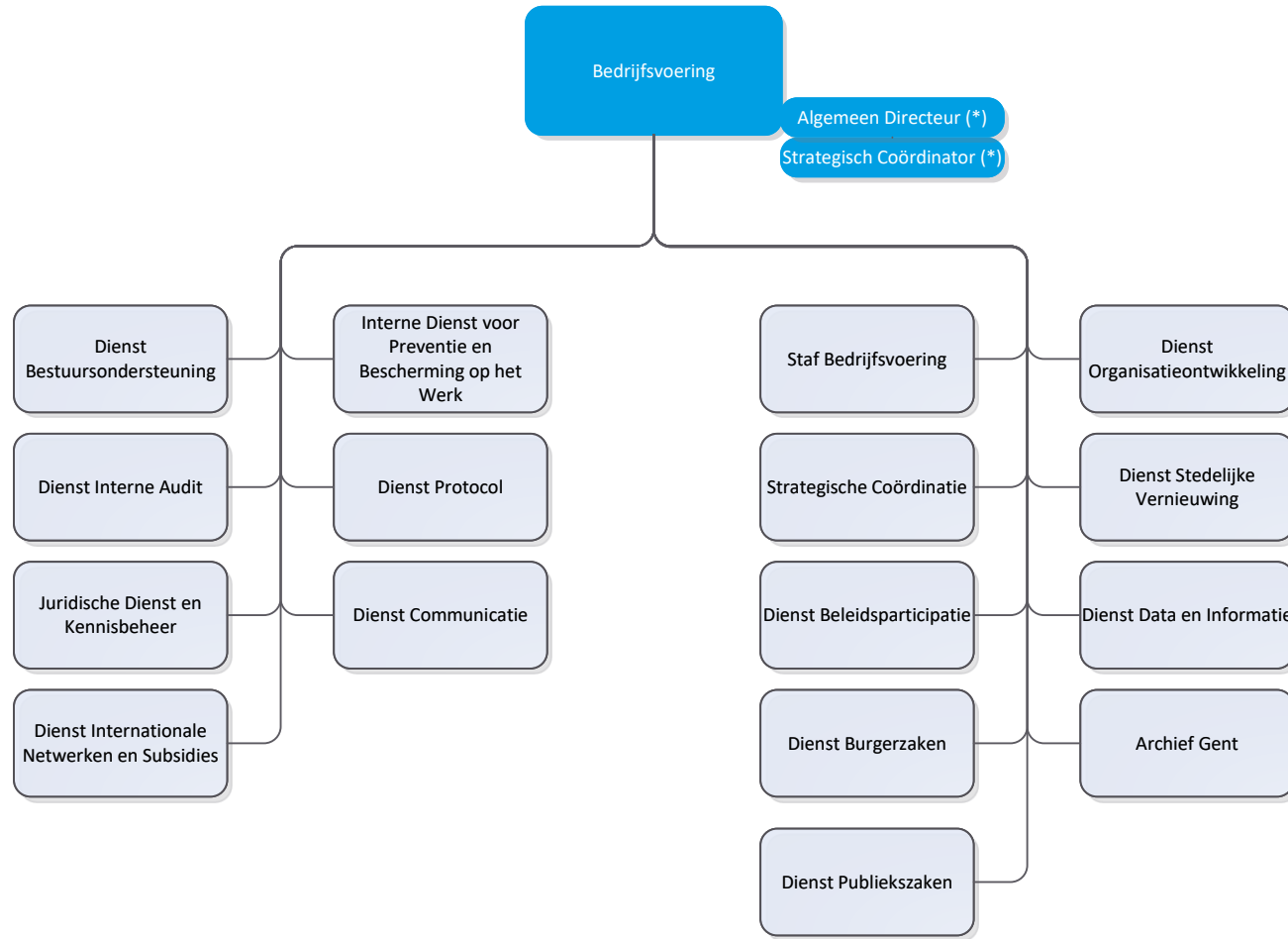
(2): de Stadsbouwmeester hoort als onafhankelijk orgaan organisatorisch thuis onder de algemeen directeur en onder politieke voogdij van het CBS (Gemeenteraadbesluit 23/01/2017)

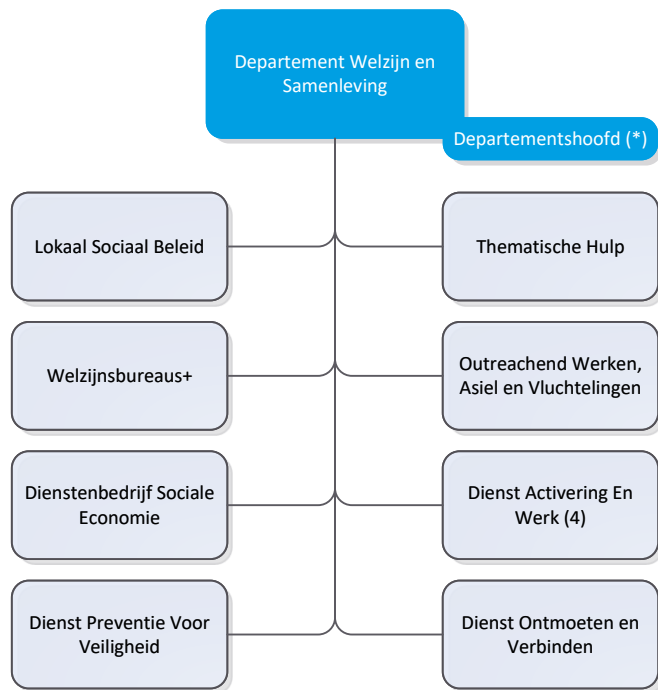
(3): zie pagina 14 voor de gemeentelijke verzelfstandigde agentschappen, de verenigingen en vennootschappen voor maatschappelijk welzijn en de intergemeentelijke samenwerkingen



### 3. Organogram op departements- en dienstniveau

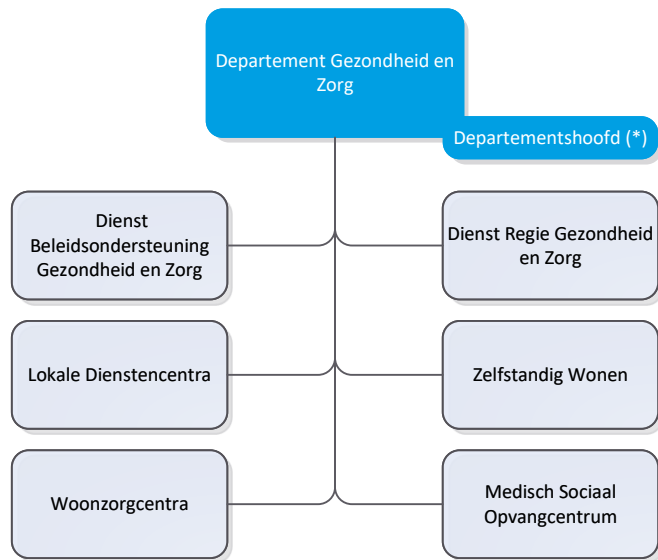


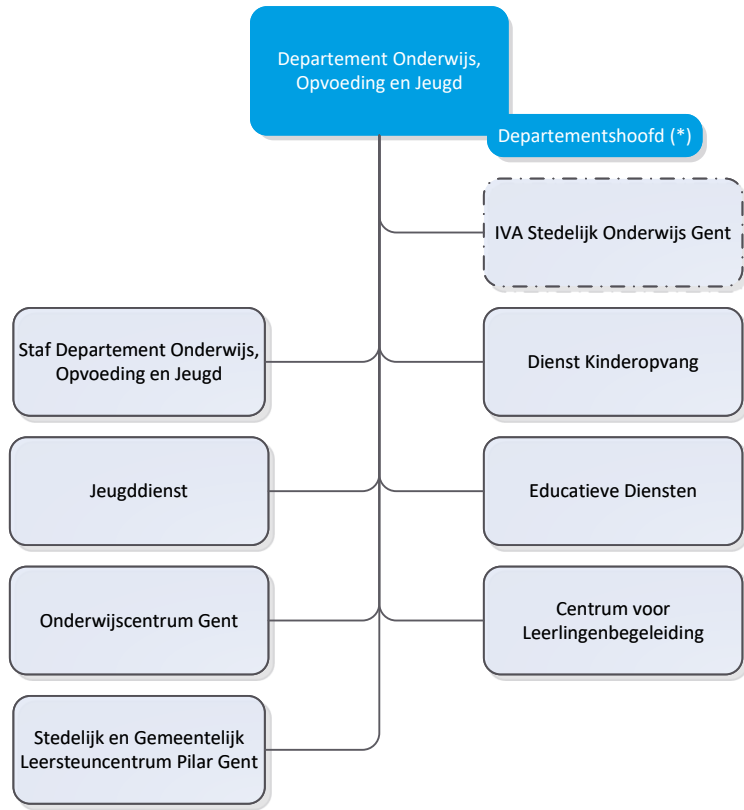


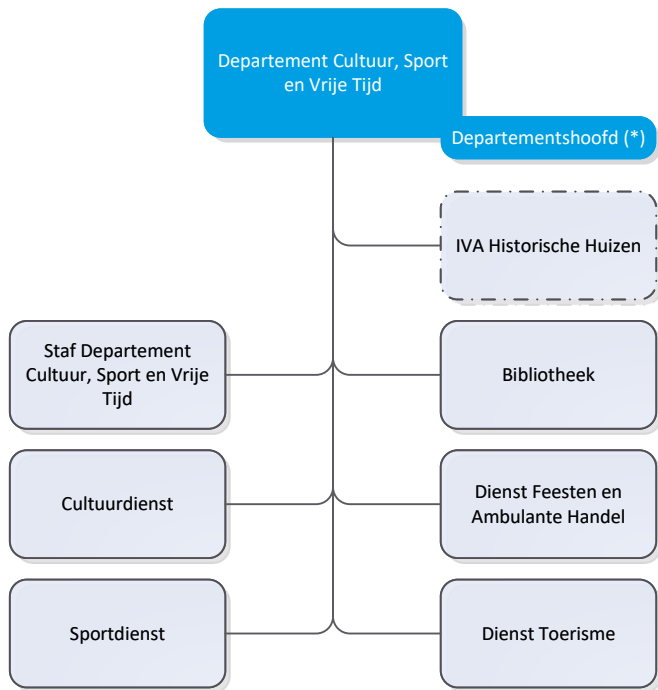


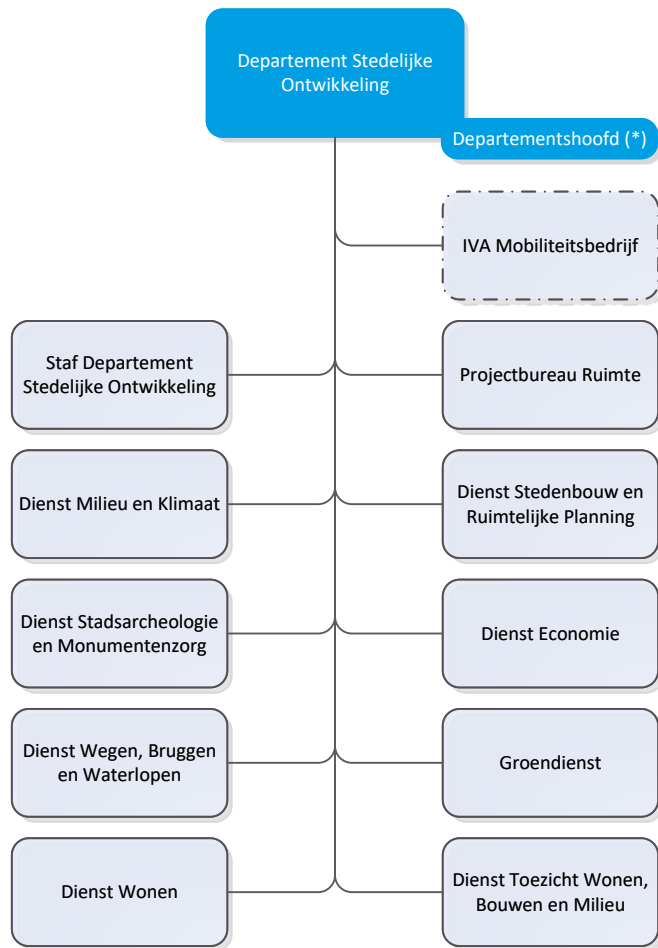
Legende:

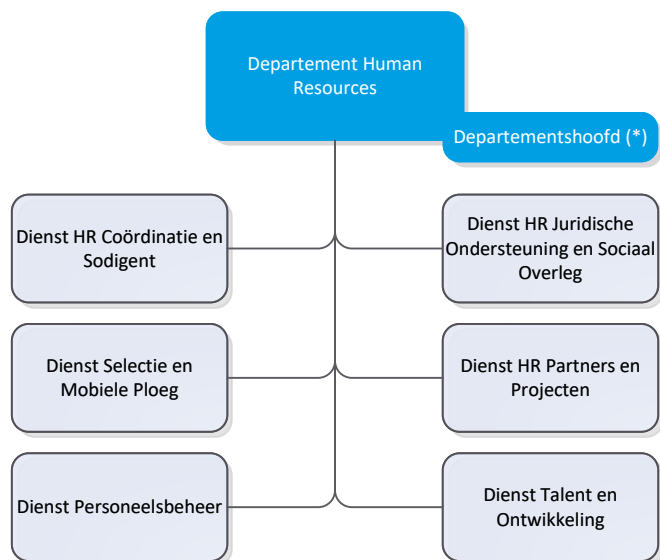
(4): Deze dienst kent voor het beleidsdomein werk een gedeelde aansturing vanuit het Departement Welzijn en Samenleving en vanuit het Departement Stedelijke Ontwikkeling

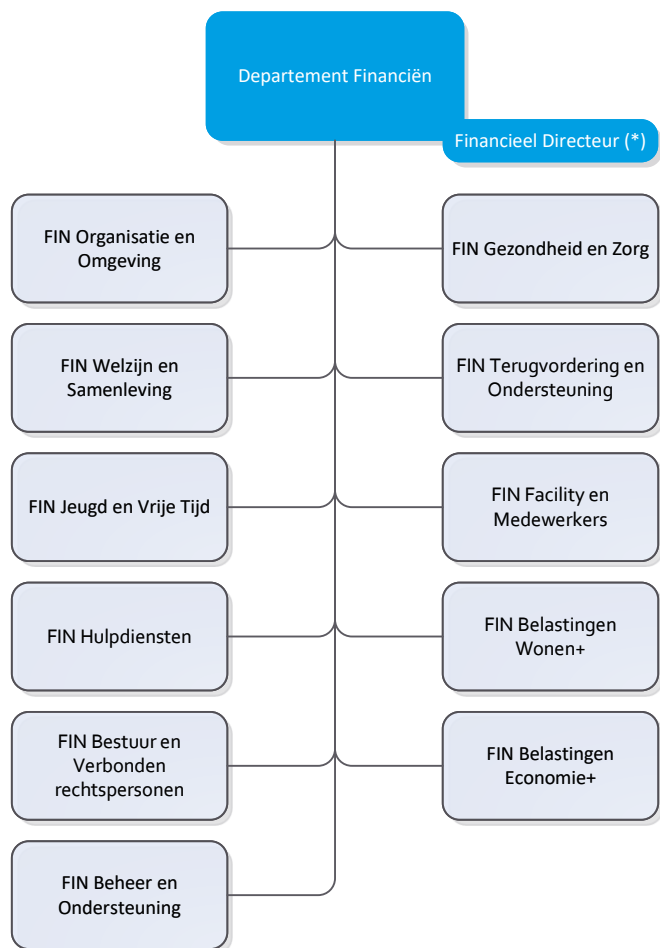


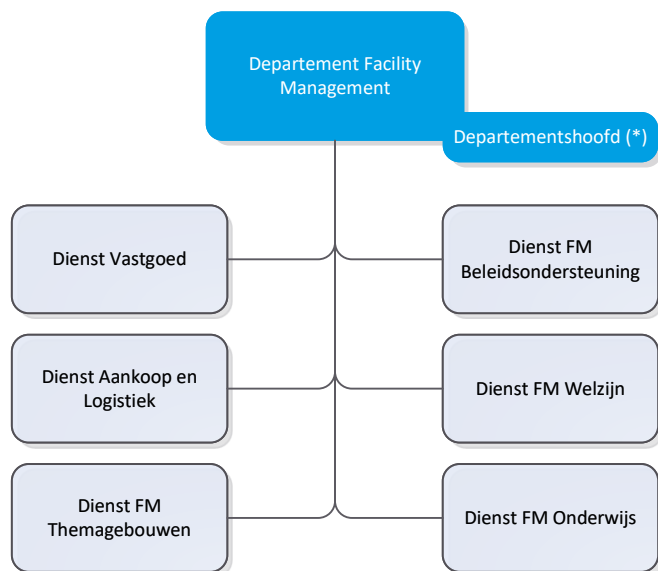












gemeentelijke verzelfstandigde  
agentschappen

autonome gemeentebedrijven

AGB Erfgoed

AGB Kunsten en Design

Sogent

District 09

gemeentelijke extern verzelfstandigde  
agentschappen

Muziekcentrum De Bijloke

Regent

Wijk Werken

BIG

InGent

De Centrale

SodiGent

Fietsambassade

intergemeentelijke samenwerkingen

Farys/TMVS/TMVW

IVAGO

Havenbedrijf Gent nv

Eengemeentezone lokale politie Gent  
(1)

Hulpverleningszone Centrum (2)

verenigingen en vennootschappen voor  
maatschappelijk welzijn

autonome verzorgingsinstellingen

AZ Jan Palfijn

## 5. Politiek Bestuur

