



---

**2024\_CBS\_04098 Partnerschapsovereenkomst van het Interreg Noordzee Regio project  
Copper - Goedkeuring**

**Beslissing:** Goedgekeurd in besloten vergadering van 25 april 2024

**Zijn aanwezig bij de beslissing van dit punt:**

Mathias De Clercq, burgemeester-voorzitter; Filip Watteeuw, schepen  
Tine Heyse, schepen; Astrid De Bruycker, schepen; Sami Souguir, schepen; Bram Van  
Braeckevelt, schepen; Isabelle Heyndrickx, schepen; Evita Willaert, schepen; Rudy  
Coddens, schepen  
Mieke Hullebroeck, algemeen directeur; Liesbet Vertriest, waarnemend adjunct-  
algemeendirecteur

**Bevoegd:** Tine Heyse

**Betrokken:** Mathias De Clercq, Astrid De Bruycker

**Juridisch kader**

**De volgende bepalingen zijn van toepassing inzake de bevoegdheid:**

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 56, § 1;
- Het gemeenteraadsbesluit van 27 november 2023 houdende de delegatie van bevoegdheid tot het afsluiten van overeenkomsten over inkomende subsidies van bovenlokale overheden.

**De beslissing wordt genomen op grond van:**

Het gemeenteraadsbesluit van 27 november 2023 houdende de delegatie van bevoegdheid tot het afsluiten van overeenkomsten over inkomende subsidies van bovenlokale overheden.

**Motivering**

Het college van burgemeester en schepenen keurde op 03/11/2022 de indiening van het projectvoorstel COPPER in het kader van het Interreg Noordzee Regio-subsidieprogramma 2021-2027 goed, met Stad Gent als projectcoördinator. COPPER staat voor 'Cities for Open and Participative Planning for Electricity grid Resilience', in het Nederlandse 'Steden voor een open en participatieve planning voor Elektriciteitsrobuustheid'.

In april 2023 keurde het Interreg Noordzee Regio Monitoring Comitee het COPPER projectvoorstel goed (projectnummer 41-2-44-22). Echter tijdens de initiatiefase (beantwoorden vragen van het subsidiesecretariaat, finaliseren partnerschap en opvolgen formaliteiten) dienden nog verschillende aanpassingen te gebeuren die op 15 maart 2024 werden goedgekeurd door het Interreg Noordzee Regio Monitoring Comitee. Het ondertekenen van de formele documenten kon dus pas na 15 maart 2024 worden doorgevoerd.

Het COPPER project is gestart in oktober 2023 en heeft een looptijd van 48 maanden.

Stad Gent is de projectcoördinator. De COPPER projectpartners zijn volgende steden: Antwerpen, Dordrecht (Nederland), Bremen (Duitsland) en Frederica (Denemarken); volgende kennisinstellingen: Universiteit Gent, Universiteit Aalborg (Denemarken), volgende bedrijven & middenveldorganisaties: Center Denmark, European Distribution Systems Operators for Smart Grids (E.DSO - België), Climate Alliance (NGO - Germany), Cambio Mobilitätsservice & Cambio Bremen (Duitsland), Cleantech International (Nederland), Varberg Energi (Zweden).

Als lead partner ontvangt Stad Gent de financiële middelen van de subsidiegever, die ze dan deels dient door te storten naar de projectpartners. Het totale budget van Stad Gent bedraagt 1.153.650 EUR. We ontvangen 60% van Interreg (692.190 EUR) en we ontvangen eveneens co-financiering van de provincie Oost-Vlaanderen (145.330 EUR), samen 837.520. De financiële middelen die Stad Gent ontvangt zullen worden ingezet worden voor het uitvoeren van de taken voor dit project. Om dit te bewerkstelligen zullen de middelen o.a. ingezet worden voor een tijdelijke verhoging van de personeelsbehoefte. Daarnaast zullen de subsidieontvangsten ook aangewend worden voor het financieren van reiskosten en externe prestaties (reeds aangestelde consultant voor projectmanagement en communicatie - gunning zie collegebesluit 2023\_CBS\_11586). De Dienst Milieu en Klimaat is de uitvoerende dienst bij Stad Gent. Dienst Internationale Netwerken en Subsidies zal ondersteunen bij financiële rapportering en project management.

Tussen de subsidiegever (Interreg Noordzee Regio) en Stad Gent werd reeds een subsidiecontract ondertekend op 10/04/2024. Voor Stad Gent werd die ondertekend via het digitaal platform door Isabelle Sioen, directeur Internationale Netwerken en Subsidies in haar hoedanigheid als wettelijke vertegenwoordiger voor Europese subsidieprogramma's (zie collegebesluit 2024\_CBS\_00583 - Delegatie bij reglement van de bevoegdheid van het college om op te treden als wettelijk vertegenwoordiger voor diverse Europese subsidieprogramma's - Goedkeuring). Deze subsidieovereenkomst is bijgevoegd als bijlage.

Wat nu voorligt ter goedkeuring door het college is de partnerschapsovereenkomst van het Interreg Noordzee Regio project COPPER. Deze overeenkomst regelt de afspraken tussen Stad Gent als projectcoördinator en betrokken partners zijnde volgende steden: Antwerpen, Dordrecht (Nederland), Bremen (Duitsland) en Frederica (Denemarken); volgende kennisinstellingen: Universiteit Gent, Universiteit Aalborg (Denemarken), volgende bedrijven & middenveldorganisaties: Center Denmark, European Distribution Systems Operators for Smart Grids (E.DSO - België), Climate Alliance (NGO - Germany), Cambio Mobilitätsservice & Cambio Bremen (Duitsland), Cleantech International (Nederland), Varberg Energi (Zweden).

Gezien het internationaal karakter van het project is de partnerschapsovereenkomst opgesteld in het Engels (document in bijlage). Deze Engelstalige versie van de partnerschapsovereenkomst dient te worden ondertekend. Een Nederlandse versie (vertaling door online vertaalssoftware) is eveneens toegevoegd als bijlage, weliswaar zonder de individuele handtekeningpagina's achteraan het document, gezien vertaling van dergelijke pagina's niet relevant is.

## **Financiële informatie**

**Visum van de financieel directeur:**

**Status visum: Visum verleend**

Visum verleend op: 19/04/24

**Voorgestelde uitgaven: € 2.367.294,00**

Gebudgetteerd: Neen

De Stad Gent als lead partner ontvangt alle subsidies en heeft de verplichting om deze binnen de 30 kalenderdagen door te storten aan de partners na elke claim. Dit is dus enkel een doorstorting van een subsidie. Om deze reden is het budget niet gebudgetteerd aan uitgavenzijde. Het totale projectbudget is 5.099.140, het aandeel van Stad Gent hierin is 1.153.650. Het project is 60% gesubsidieerd. Er zal dus 2.367.294 worden doorgestort naar de partners over de 4 jaar heen. Aangezien we niet kunnen inschatten hoeveel de partners per jaar zullen besteden, en hoeveel wij dus zullen moeten doorstorten, heb ik hier het totale bedrag gedeeld door 4.

De bedragen in deze tabel zijn incl. btw

<b>Dienst*</b>	SUB
<b>Budgetplaats</b>	3449800SS
<b>Categorie*</b>	E
<b>Subsidiecode</b>	INT.COP
<b>2024</b>	591.823,50
<b>2025</b>	591.823,50
<b>2026</b>	591.823,50
<b>2027</b>	591.823,50
<b>Totaal</b>	2.367.294,00

**Verwachte ontvangsten: € 837.520,00**

Gebudgetteerd: Ja

Het totale budget van Stad Gent bedraagt 1.153.650. We ontvangen 60% van Interreg (692.190) en we ontvangen eveneens co-financiering van de provincie Oost-Vlaanderen (145.330), samen 837.520

De bedragen in deze tabel zijn incl. btw

<b>Dienst*</b>	LEE	LEE	SUB
<b>Budgetplaats</b>	353420000	353420000	3449800SS
<b>Categorie*</b>	E	I	E
<b>Subsidiecode</b>	INT.COP	INT.COP	INT.COP
<b>2023</b>	18.957,82	0,00	10.010,05
<b>2024</b>	204.851,31	0,00	16.922,61
<b>2025</b>	184.122,61	9.600,00	19.708,00
<b>2026</b>	179.157,25	0,00	22.493,40

<b>2027</b>	154.008,23	0,00	17.688,72
<b>Totaal</b>	741.097,22	9.600,00	86.822,78

**Bijgevoegde bijlage(n):**

- 20240410\_Subsidiecontract Copper
- 20240416\_Partnership Agreement COPPER\_FINAL\_NDL vertaling.pdf (deel van de beslissing)
- 20240416\_Partnership Agreement COPPER\_FINAL\_ENGELS.pdf

**Beslissing**

**Beslist het volgende:**

**Artikel 1:**

Keurt goed de partnerschapsovereenkomst van het Interreg Noordzee Regio project COPPER zoals toegevoegd in bijlage.

2024\_CBS\_04098 - Partnerschapsovereenkomst van het Interreg Noordzee Regio project Copper

# Partnerschapsovereenkomst voor het project “Steden voor open en participatieve planning voor elektriciteitsrobuustheid” (COPPER)

## Preambule

Betrekking hebbend op:

Artikel 26, lid 1, onder a), van Verordening (EU) 2021/1059;

Hierbij wordt de volgende overeenkomst gesloten tussen de lead partner (LP) van het COPPER-project, Stad Gent, en de projectpartners (PP) zoals vermeld in het projectaanvraagformulier (AF) voor de implementatie van het Interreg Noordzeeprogramma-project 41-2-44-22, *Cities for Open and Participative Planning for Electricity grid Resilience* (COPPER) goedgekeurd door de Monitoring Committee van het Interreg Noordzeeprogramma op 12 april 2023 en gewijzigd door middel van een grote verandering zoals goedgekeurd door de Monitoring Commissie op de 15 maart 2024.

## Artikel 1: Juridisch kader

1. De volgende wettelijke bepalingen en documenten vormen de contractuele basis van deze partnerschapsovereenkomst (PA) en het juridische kader voor de implementatie van het project COPPER:

- De verordeningen, gedelegeerde en uitvoeringshandelingen van de Europese structuur- en investeringsfondsen voor de periode 2021-2027, zoals hieronder nader gespecificeerd;
- Het Interreg-programma, goedgekeurd door de Europese Commissie op 11.08.2022 (Besluit nr. C (2022) 5939 final), waarin het programma is vastgelegd (hierna het Interreg Noordzeeprogramma genoemd );
- De programmaregels van het Interreg Noordzeeprogramma (Factsheets );
- De wetten van de landen van de PP die van toepassing zijn op deze contractuele relatie;

2. De volgende wetten en documenten vormen het juridische kader dat van toepassing is op de rechten en plichten van de partijen bij deze overeenkomst:

- Verordening (EU, Euratom) nr. 2018/1046 van het Europees Parlement en de Raad van 18 juli 2018 tot vaststelling van de financiële regels van toepassing op de algemene begroting van de Unie en tot intrekking van Verordening (EG, Euratom) nr. 966/2012 van de Raad, samen met gerelateerde gedelegeerde of uitvoeringshandelingen ;
- De verordeningen, gedelegeerde en uitvoeringshandelingen van de Europese structuur- en investeringsfondsen voor de periode 2021-2027, met name:
  - Verordening (EU) nr. 2021/1060 van het Europees Parlement en de Raad van 24 juni 2021 tot vaststelling van gemeenschappelijke bepalingen inzake het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling, het Europees Sociaal Fonds Plus, het Cohesiefonds, het Fonds voor een rechtvaardige transitie en het Europees Fonds voor maritieme zaken, visserij en aquacultuur en financiële regels voor deze fondsen en voor het Fonds voor asiel, migratie en integratie, het Fonds voor interne veiligheid en het instrument voor financiële steun voor grensbeheer en visumbeleid, en tot intrekking van Verordening (EG) nr. 1303/2013 van de Raad, en eventuele wijzigingen;
  - Verordening (EU) nr. 2021/1058 van het Europees Parlement en de Raad van 24 juni 2021 betreffende het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling en het Cohesiefonds, en tot intrekking van Verordening (EG) nr. 1301/2013, en eventuele wijzigingen;
  - Verordening (EU) nr. 2021/1059 van het Europees Parlement en de Raad van 24 juni 2021 betreffende specifieke bepalingen voor de Europese territoriale doelstelling (Interreg), ondersteund door de Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling en externe financieringsinstrumenten, en tot intrekking van Verordening (EG) nr. 1299/2013, en eventuele wijzigingen;
- Verordening (EU) 2016/679 van 27 april 2016 betreffende de bescherming van natuurlijke personen in verband met de verwerking van persoonsgegevens en betreffende het vrije verkeer van die gegevens, en tot intrekking van Richtlijn 95/46/EG (Algemene Verordening Gegevensbescherming, AVG ) ;
- Artikelen 107 en 108 van het Verdrag betreffende de werking van de Europese Unie, Verordening (EU) nr. 1407/2013 van de Commissie betreffende de toepassing van de artikelen 107 en 108 van het Verdrag betreffende de werking van de Europese Unie op de-minimissteun, Verordening (EU) 2021/1237 van 23 juli 2021 tot wijziging van Verordening (EU) nr. 651/2014 waarbij bepaalde categorieën steun verenigbaar worden verklaard met de interne markt op grond van de artikelen 107 en 108 van het Verdrag; Gedelegeerde en Uitvoeringshandelingen, alsmede alle toepasselijke besluiten en uitspraken op het gebied van staatssteun;
- Alle andere EU-wetgeving en de onderliggende beginselen die van toepassing zijn op de LP en de PP's, inclusief de wetgeving die bepalingen vastlegt over concurrentie en toegang tot de markten, de bescherming van het milieu en gelijke kansen tussen mannen en vrouwen;
- Nationale regels die van toepassing zijn op de LP en haar PP's en hun activiteiten;

- Projectgegevens, bestaande uit maar niet beperkt tot de meest recente projectdocumentatie zoals het aanvraagformulier en alle projectinformatie die beschikbaar is in het Online Monitoring Systeem;
- Het projectcontract, gesloten tussen de LP van het project en de MA, beschikbaar in het Online Monitoring Systeem;
- Alle richtlijnen en alle andere documenten die relevant zijn voor de projectimplementatie (bijv. begeleidingsnota's voor de individuele oproepen, factsheets in hun laatste versie, zoals gepubliceerd op de programmawebste of direct overgedragen aan de LP tijdens de projectimplementatie.

Mochten de bovengenoemde wettelijke normen en documenten, evenals andere documenten of gegevens die relevant zijn voor de contractuele relatie, worden gewijzigd, dan geldt de laatste versie.

## Artikel 2: Definities

Voor de toepassing van deze samenwerkingsovereenkomst gelden de volgende definities:

- a) Projectpartner (PP): elke instelling die financieel deelneemt aan het project en bijdraagt aan de uitvoering ervan, zoals geïdentificeerd in het goedgekeurde aanvraagformulier. Het komt overeen met de term "begunstigde" die wordt gebruikt in de verordeningen inzake de Europese structuur- en investeringsfondsen.
- b) Lead partner (LP): de projectpartner die door alle partners is aangewezen en die de verantwoordelijkheid op zich neemt voor het waarborgen van de uitvoering van het gehele project overeenkomstig artikel 23, lid 5, en artikel 26, lid 1, onder b), van Verordening (EU) nr. 2021/1059.
- c) Projectgegevens: gegevens bestaande uit, maar niet beperkt tot, de meest recente projectdocumentatie zoals het aanvraagformulier en alle projectinformatie die beschikbaar is in het Online Monitoring Systeem .

## Artikel 3: Onderwerp van de partnerschapsovereenkomst

Deze partnerschapsovereenkomst legt de regelingen vast die de betrekkingen regelen tussen de LP en alle PP's, om een goede uitvoering van het project te garanderen zoals in de laatste goedgekeurde versie van het aanvraagformulier, en om te voldoen aan de voorwaarden voor steun die zijn vastgelegd in de verordeningen inzake de Europese structuur- en investeringsfondsen, gedelegeerde handelingen en uitvoeringshandelingen, de daarop gebaseerde programmaspecifieke regels, en het projectcontract dat tussen de MA en de LP is ondertekend.

## Artikel 4: Duur van de samenwerkingsovereenkomst

De huidige partnerschapsovereenkomst treedt in werking op de datum waarop deze door alle partijen (LP en alle PP's) is ondertekend, en onder de voorwaarde dat het project wordt goedgekeurd voor medefinanciering door het Programma . Het blijft van kracht totdat de LP en PP's hun verplichtingen, zoals verder gedefinieerd in artikel 6 van deze overeenkomst jegens de MA en alle relevante Europese instanties, volledig hebben vervuld.

## Artikel 5: Rollen en taken in de maatschap

De LP:

- is gerechtigd de PP's in het project te vertegenwoordigen.
- Is verantwoordelijk voor de algehele coördinatie, het beheer en de implementatie van het project richting de MA.
- Zorgt voor een tijdige start en implementatie van de activiteiten binnen de looptijd van het project, in overeenstemming met alle verplichtingen jegens de MA. De LP moet de JS op de hoogte stellen van alle factoren die de implementatie van de projectactiviteiten en/of het financiële plan negatief kunnen beïnvloeden.
- Bewaakt de levering van de overeengekomen projectactiviteiten, outputs en resultaten.
- Bereidt de voortgangsrapporten van het project voor en dient deze in, inclusief ondersteunende documenten, volgens de factsheets, en aanvullende gevraagde documenten en/of informatie van JS en MA.
- Adresseert verzoeken voor projectwijzigingen, volgens de factsheets.
- Is in het algemeen het contactpunt dat het partnerschap vertegenwoordigt voor alle communicatie met de GS/MA of andere programma-organen.
- Biedt de partners alle relevante projectdocumenten en rapporteert over de uitvoering van het project. De LP moet de PP's regelmatig informeren over alle relevante communicatie tussen de LP en de JS/MA.
- Voert alle andere taken uit die zijn overeengekomen met de projectpartners.

PP's zijn verantwoordelijk voor het uitvoeren van specifieke projectactiviteiten op de wijze en omvang zoals aangegeven in het aanvraagformulier of schriftelijk overeengekomen met de andere partners in het project. PP's verbinden zich ertoe alle stappen te ondernemen die nodig zijn om de LP te ondersteunen bij het nakomen van zijn verplichtingen zoals gespecificeerd in het projectcontract ondertekend tussen de MA en de LP, evenals in deze partnerschapsovereenkomst.

De PP's moeten:

- Actief meewerken aan de uitvoering van het project;
- Meewerken aan de bemensing en/of financiering van het project conform de samenwerkingsovereenkomst ;
- Houd u aan overige verplichtingen op grond van deze samenwerkingsovereenkomst.
- De LP voorzien van alle informatie en documenten die nodig zijn voor het coördineren en regelmatig monitoren van de technische en financiële voortgang van het project; en noodzakelijk bij het opstellen van de voortgangs- en eindrapportages over het deel van het project waarvoor de partner verantwoordelijk is ;
- indien nodig tijdig aanvullende informatie verstrekken met betrekking tot de rapportage aan de LP of JS/MA.

De PP's zijn verantwoordelijk voor:

- Het uitvoeren van de specifieke activiteiten zoals vastgelegd in de projectgegevens ;
- Het naleven van eventuele deadlines die zijn gesteld door het programma , de LP of overeengekomen binnen het partnerschap
- Het op de hoogte stellen van de LP van alle factoren die de uitvoering van het project negatief kunnen beïnvloeden in overeenstemming met de projectgegevens ;

In het bijzonder moet elke PP, voor het deel van het project waarvoor hij verantwoordelijk is, ervoor zorgen:

- Dat het in overeenstemming is met de relevante regels met betrekking tot onder meer gelijke kansen, bescherming van het milieu, financieel beheer, merkbekendheid, overheidsopdrachten en staatssteun ;
- Dat het wordt uitgevoerd in overeenstemming met de regels en procedures die zijn vastgelegd in de Fact Sheets;

## Artikel 6: Financieel beheer van het project

Elke PP moet:

- het opzetten van afzonderlijke rekeningen of adequate boekhoudsystemen voor de financiële afwikkeling van het project, waarbij ervoor wordt gezorgd dat de uitgaven en inkomsten, evenals de ontvangen nationale en programmacofinanciering met betrekking tot het project, duidelijk worden geïdentificeerd.
- strikt de EU-subsidiabiliteitsregels volgen, evenals de verdere subsidiabiliteitsregels die door het programma zijn vastgelegd in de factsheets en, indien van toepassing, de nationale regels.
- Verantwoordelijk zijn voor het garanderen van een goed financieel beheer van de ontvangen programmafondsen en, in geval van terugvordering, voor het rechtstreeks terugbetalen van ten

onrechte betaalde programmafondsen aan de LP of het relevante programmaorgaan, in overeenstemming met de regels en procedures die zijn vastgelegd in de factsheets ;

- Regelmatig uitgaven ter verificatie indienen bij de aangewezen controleurs, volgens de regels die op programma- en nationaal niveau zijn vastgesteld. Geverifieerde uitgaven moeten onmiddellijk na verificatie via het online monitoringsysteem bij de LP worden ingediend.
- Retourneer aan de LP of een relevante programma- instantie alle bedragen aan cofinanciering van het programma die ten onrechte zijn betaald in verband met hun deelname aan het project, in overeenstemming met de regels en procedures die zijn vastgelegd in de informatiebladen. Bij nationale cofinanciering geldt de specifieke regelgeving van het land dat deze cofinanciering verleent.
- Zorg ervoor dat de gemaakte kosten strikt verband houden met de projectactiviteiten, in overeenstemming met de projectgegevens.
- Zorg ervoor dat de programmavereisten met betrekking tot de subsidiabiliteit van uitgaven, zoals bepaald in de factsheets en in overeenstemming met het projectcontract ondertekend tussen de MA en de LP, strikt worden nageleefd.
- een fysiek en/of elektronisch archief opzetten waarin gegevens, bescheiden en documenten waaruit het audittraject bestaat, worden opgeslagen, in overeenstemming met de vereisten beschreven in de factsheets.

Bovendien moet de LP:

- Zorg ervoor dat de uitgaven die worden ingediend door de PP's die aan het project deelnemen, zijn gedaan met het oog op de uitvoering van het project, wat betekent dat ze overeenkomen met de activiteiten die tussen die partners zijn overeengekomen, zoals gespecificeerd in de projectgegevens.
- Controleer of de uitgaven die zijn ingediend door de PP's die aan het project deelnemen, zijn gevalideerd door de controleurs, volgens de regels die op programma- en nationaal niveau zijn vastgesteld.
- Ontvang cofinanciering van de EU voor het hele project en draag deze binnen 15 dagen <sup>1</sup>na ontvangst over aan de andere partners die aan het project deelnemen.
- Voortdurend toezicht houden op de besteding van het projectbudget dat voor elk PP is voorzien, en ervoor zorgen dat budgetverschuivingen worden uitgevoerd binnen de grenzen en volgens de regels zoals uiteengezet door het programma in de Fact Sheets,
- Op schrift en als bijlage bij deze samenwerkingsovereenkomst is een duidelijke en transparante beschrijving opgenomen van hoe met gedeelde kosten moet worden omgegaan. In de bijlage wordt ook het verwachte bedrag aan gedeelde kosten aangegeven dat elk PP tijdens de looptijd van het project kan verwachten te dekken.

Indien een PP nalaat de LP op de hoogte te stellen van een afwijking van de projectgegevens, is de LP gerechtigd te weigeren in de projectrapportage de kosten van deze partner op te nemen die verband houden met dergelijke afwijkingen en/of die resulteren in een overbesteding van de projectgegevens. goedgekeurde begroting van deze partner. Op dezelfde manier kan de LP weigeren de kosten van deze PP aan het programma te rapporteren, in overleg met de JS/MA, als een PP er niet in slaagt de noodzakelijke input te

---

<sup>1</sup>overeenkomstig Verordening nr. 2021/1059 Artikel 26, lid 2

leveren voor het opstellen van de projectrapporten binnen de met de LP overeengekomen deadline.

De PP's (inclusief de LP) moeten toegang verlenen tot de gebouwen, documenten en informatie, ongeacht het medium waarin ze zijn opgeslagen, voor verificaties door de MA, de JS, de AA, relevante nationale autoriteiten, gemachtigde vertegenwoordigers van de EC, het Europees Bureau voor Fraudebestrijding, de Europese Rekenkamer, de Groep van Auditors en elke externe controleur die door deze instellingen of organen is gemachtigd. Deze verificaties kunnen plaatsvinden tot vijf jaar vanaf 31 december van het jaar van de laatste betaling vanuit het programma aan de LP of PP. De PP's moeten ervoor zorgen dat alle originele documenten, of hun gewaarmerkte kopieën, in overeenstemming met de nationale wetgeving met betrekking tot de implementatie van het project, beschikbaar worden gesteld tot de bovengenoemde einddatum van mogelijke verificaties, en tot eventuele lopende audits, verificaties, het beroep, de rechtszaak of de vervolging van een claim is voltooid.

### Artikel 7: Terugvorderingen

Indien de MA, vertegenwoordigd door de JS, in overeenstemming met de bepalingen van de respectieve artikelen van het projectcontract, terugbetaling eist van reeds overgedragen programmafondsen, moet elke PP alle bedragen die hem teveel zijn betaald, overmaken aan de LP of de relevante programma-instelling, afhankelijk van aan de regels en het tijdsbestek zoals uiteengezet in het programma in de Fact Sheets en de projectcontract- en hersteldocumenten.

In dergelijke gevallen moet de LP de van de MA/JS ontvangen invorderingsdocumenten waarmee de MA/JS de terugbetalingsclaim heeft ingediend, onmiddellijk naar de PP's doorsturen en elke PP op de hoogte stellen van het terug te betalen bedrag.

Als de terugvordering alleen de LP betreft, mag de LP de betalingen aan de andere PP's niet stopzetten.

### Artikel 8: Wijzigingen, terugtrekking uit verplichtingen en niet nakomen van verplichtingen

De LP en elke PP komen overeen zich niet uit het project terug te trekken, tenzij er onvermijdelijke redenen zijn om dat wel te doen. Mocht dit toch gebeuren, dan moeten de LP en de overige PP's een oplossing vinden in overeenstemming met de regels en procedures zoals beschreven in de Factsheets.

Als een PP zijn verplichtingen onder deze partnerschapsovereenkomst niet nakomt, kan het partnerschap in laatste instantie besluiten om deze PP uit het project te verwijderen en om wijzigingen te verzoeken zoals beschreven in de Fact Sheets.

Als een PP zijn verplichtingen zoals overeengekomen in deze partnerschapsovereenkomst en de relevante bijlagen niet nakomt, is de betrokken PP als enige verantwoordelijk voor eventuele aansprakelijkheden,

schade en kosten die voortvloeien uit de niet-naleving.

Geen enkele PP (inclusief de LP) kan echter aansprakelijk worden gesteld voor het niet nakomen van zijn overeengekomen verplichtingen indien de niet-nakoming het gevolg is van overmacht. In een dergelijk geval dient de betrokken PP dit direct schriftelijk aan de LP en de overige PP's kenbaar te maken.

De LP kan, indien nodig, wijzigingen van de projectgegevens aanvragen bij de JS/MA of een andere relevante programma-instantie. Alle gevraagde wijzigingen, inclusief begrotings-, partnerschaps- en operationele wijzigingen, moeten vooraf worden goedgekeurd en goedgekeurd door de PP's van het project, volgens vooraf overeengekomen procedureregels of een ander besluitvormingsmechanisme dat in het partnerschap is vastgelegd. De regels inzake besluitvormingsprocedures staan beschreven in de bijlage bij de PA.

De LP en PP's moeten de bepalingen van de Fact Sheets strikt volgen bij het aanvragen en/of doorvoeren van wijzigingen in het project.

### **Artikel 9: Informatie en communicatie, publiciteit en branding**

De LP en de PP's moeten voldoen aan de publiciteitsregels van de EU, evenals aan de communicatievereisten die zijn uiteengezet in de factsheets, en al het materiaal leveren dat tijdens de looptijd van het project is ontwikkeld en dat nuttig kan zijn voor publicaties op programmaniveau.

De LP en PP's zorgen ervoor dat alle uitkomsten en resultaten die tijdens de projectimplementatie worden geproduceerd, door alle geïnteresseerde partijen en organisaties kunnen worden gebruikt en in het algemeen belang en publiek beschikbaar zijn. Bovendien zullen de PP's de LP ondersteunen en een actieve rol spelen bij alle acties die door het programma worden georganiseerd om projectresultaten te verspreiden en te kapitaliseren.

### **Artikel 10: Intellectuele eigendomsrechten, vertrouwelijkheid en belangenverstrengeling**

De LP en PP's moeten zich ertoe verbinden alle toepasselijke nationale en EU-wetten na te leven, inclusief maar niet beperkt tot wetten inzake intellectuele eigendomsrechten, met name auteursrechten, met betrekking tot alle output die wordt geproduceerd als resultaat van de projectimplementatie.

De LP of PP zorgt ervoor dat hij alle rechten heeft om reeds bestaande intellectuele eigendomsrechten te gebruiken, indien nodig voor de uitvoering van het project.

Het resultaat van de gezamenlijke activiteiten die onder de overeenkomst vallen met betrekking tot rapporten, documenten, onderzoeken, elektronische gegevens en andere outputs, zijn het gezamenlijke eigendom van het partnerschap, tenzij uitdrukkelijk anders is overeengekomen.

De LP en PP's zijn verplicht alle noodzakelijke maatregelen te nemen om belangenconflicten te vermijden, en elkaar onverwijld op de hoogte te houden van alle omstandigheden die een dergelijk conflict hebben

veroorzaakt of kunnen veroorzaken.

De LP en PP's zijn verplicht om de relevante programma-instanties op de hoogte te stellen als er gevoelige of vertrouwelijke informatie met betrekking tot het project is die niet mag worden gepubliceerd of openbaar gemaakt. Deze clausule heeft geen invloed op de verplichting van LP's en PP's om alle resultaten en outputs van het project beschikbaar te maken voor het publiek.

### **Artikel 11: Geschillenbeslechting**

Geschillen die ontstaan tussen PP's of tussen de LP en PP/PP's met betrekking tot hun contractuele relatie en, meer specifiek, de interpretatie, uitvoering en beëindiging van deze overeenkomst, moeten ernaar streven om in der minne te worden opgelost. Mocht dit niet mogelijk zijn, dan is het recht van het land van de LP van toepassing.

Bij minnelijke schikking van geschillen binnen de maatschap kan de JS/MA als bemiddelaar optreden.

### **Artikel 12: Contracten met derden, aansprakelijkheid en uitbesteding**

In het geval van samenwerking met derde partijen, waaronder maar niet beperkt tot onderaannemers en interne instanties, met betrekking tot het project, blijft de betreffende PP als enige verantwoordelijk jegens de andere PP's met betrekking tot de naleving van zijn verplichtingen zoals uiteengezet in de Fact Sheets. . PP's moeten elkaar informeren over de reikwijdte van dergelijke contracten en de namen van de contractpartijen.

Indien een PP zijn verplichtingen niet nakomt, is deze PP als enige verantwoordelijk voor de schade en kosten die voortvloeien uit deze niet-naleving.

### **Artikel 13: Overdracht, juridische opvolging**

In geval van juridische opvolging, bijvoorbeeld wanneer de LP of een PP van rechtsvorm verandert, is de LP of PP verplicht om alle taken en verplichtingen uit deze partnerschapsovereenkomst over te dragen aan zijn opvolger. De rechtsopvolging zal worden geformaliseerd volgens de regels zoals uiteengezet in de Fact Sheets.

### **Artikel 14: Wijziging van de partnerschapsovereenkomst**

Een gewijzigde partnerschapsovereenkomst moet door alle PP's worden ondertekend. De LP moet de

gewijzigde partnerschapsovereenkomst zonder onnodige vertraging aan de relevante programma-instantie voorleggen.

Wijzigingen aan het project (bijvoorbeeld met betrekking tot activiteiten, tijdschema of budget) die zijn goedgekeurd door de programma-autoriteiten, in overeenstemming met de betreffende Factsheet over projectwijzigingen, kunnen worden uitgevoerd zonder wijziging van de huidige overeenkomst.

### Artikel 15: Beëindiging

Als gevolg van de beëindiging van het projectcontract moet de samenwerkingsovereenkomst worden beëindigd .

Na beëindiging van de partnerschapsovereenkomst zijn de LP en PP's na afsluiting nog steeds verplicht om aan alle vereisten te voldoen, zoals terugvorderingen of het bewaren van documenten voor audit- en evaluatiedoeleinden.

### Slotbepalingen

De partnerschapsovereenkomst is in het Engels geschreven, aangezien de werktaal van het project Engels zal zijn.

In geval van tegenstrijdige clausules of interpretatie daarvan tussen deze overeenkomst en het projectcontract, heeft het projectcontract voorrang.

Indien enige bepaling in deze partnerschapsovereenkomst geheel of gedeeltelijk ineffectief zou zijn, verbinden de partijen bij de partnerschapsovereenkomst zich ertoe de ineffectieve bepaling te vervangen door een effectieve bepaling die het doel van de ineffectieve bepaling zo dicht mogelijk benadert.

Wijzigingen en aanvullingen op deze overeenkomst moeten schriftelijk worden vastgelegd. Eventuele wijzigingen in deze overeenkomst zijn derhalve slechts van kracht indien deze schriftelijk zijn overeengekomen.

## Addendum

Gewijzigde artikelen van deze Partnerschapsovereenkomst zijn opgenomen in dit Addendum.

Er zijn aanvullende zinnen toegevoegd aan de originele teksten van de volgende artikelen van het Partnerschapsovereenkomst-model van Interreg Noordzee:

- Artikel 8: Wijzigingen, terugtrekking uit verplichtingen en niet nakomen van verplichtingen
- Artikel 9: Informatie en communicatie, publiciteit en branding
- Artikel 10: Intellectuele eigendomsrechten, vertrouwelijkheid en belangenverstrengeling

### Artikel 8: Wijzigingen, terugtrekking uit verplichtingen en niet nakomen van verplichtingen

Aan lid 3 worden de volgende zinsneden toegevoegd:

*" De aansprakelijkheden worden niet uitgebreid tot indirecte schade en worden beperkt tot zodra het bedrag dat partijen ontvangen. Geen van beide partijen aanvaardt enige aansprakelijkheid of verantwoordelijkheid voor enig gebruik door de andere partij van resultaten, noch voor enig vertrouwen dat door die andere partij kan worden gesteld in resultaten, noch voor advies of informatie gegeven in verband met resultaten.*

### Artikel 9: Informatie en communicatie, publiciteit en branding

Aan het einde van artikel 9 wordt de volgende paragraaf toegevoegd:

*"Voor de duur van de vertrouwelijkheidsverplichtingen zoals bepaald in artikel 10 kan elke partij die wil publiceren (de "Publicerende partij") academische publicaties, onderzoekspapers of ander materiaal waarbij vertrouwelijkheidsoverwegingen vereist zijn, zoals bepaald in artikel 10, dienen ten minste dertig kalenderdagen vóór de datum van de voorgestelde publicatie een concept van elke voorgestelde publicatie met betrekking tot het project schriftelijk in te dienen bij de andere partij. ) publicatie. De andere partij kan, door middel van een schriftelijke kennisgeving aan de Uitgevende partij (een "Vertrouwelijkheidsverklaring"):*

- a) de publicatie van zijn Vertrouwelijke Informatie voorkomen; of*
- b) de voorgestelde publicatie uitstellen met maximaal vier maanden na de datum van ontvangst van de vertrouwelijkheidsmededeling indien, naar haar redelijke mening, een dergelijke vertraging noodzakelijk is om octrooi of soortgelijke bescherming te verkrijgen voor een van haar reeds bestaande intellectuele eigendomsrechten of eventuele resultaten die het onderwerp zijn van de beoogde publicatie; of*
- c) de publicatie van specifieke resultaten te voorkomen wanneer een dergelijke publicatie onevenredige schade zou toebrengen aan haar legitieme belangen.*

*Een vertrouwelijkheidsmededeling moet een nauwkeurig en gemotiveerd verzoek bevatten tot noodzakelijke aanpassingen aan de beoogde publicatie. Als een dergelijk bezwaar is gemaakt, zullen de partijen bespreken hoe*

*de gerechtvaardigde gronden voor het bezwaar tijdig kunnen worden ondervangen (bijvoorbeeld door de geplande publicatie aan te passen en/of door reeds bestaande intellectuele eigendomsrechten of resultaten vóór publicatie te beschermen). Het verzet tegen de voorgenomen publicatie zal niet onredelijk worden voortgezet als naar aanleiding van de discussie passende maatregelen zijn genomen. Vertrouwelijkheidskennisgevingen moeten binnen vijftien kalenderdagen na ontvangst van de conceptpublicatie worden verzonden. De Uitgevende partij heeft het recht om door te gaan met de voorgestelde publicatie als zij binnen die periode van vijftien kalenderdagen geen Vertrouwelijkheidsmededeling heeft ontvangen .”*

## **Artikel 10: Intellectuele eigendomsrechten, vertrouwelijkheid en belangenverstrengeling**

Lid 2 is gewijzigd en luidt nu als volgt:

*“ Voor zover de partijen weten en geloven, zonder enig specifiek onderzoek of onderzoek te hebben gedaan, zal de LP of PP redelijke inspanningen doen om ervoor te zorgen dat zij alle rechten heeft om reeds bestaande intellectuele eigendomsrechten te gebruiken, indien nodig voor de Uitvoering van het project. Deze reeds bestaande IE-rechten blijven eigendom van de betrokken partij en deze overeenkomst zal daar niets aan veranderen. Bovendien worden er geen gebruiksrechten verleend, of verondersteld te zijn verleend, anders dan de rechten die hierin uitdrukkelijk zijn uiteengezet met betrekking tot deze reeds bestaande IE-rechten.”*

Aan lid 5 worden de volgende zinsneden toegevoegd:

*“De partijen kunnen persoonlijke gegevens delen van personen die betrokken zijn bij de samenwerking, zoals: naam, zakelijk telefoonnummer, adres en e-mail (“Zakelijke contactgegevens”). Elke partij mag dergelijke zakelijke contactgegevens opslaan en anderszins verwerken. De partijen komen overeen dat zakelijke contactgegevens alleen voor administratieve doeleinden worden verwerkt in de beperkte mate die nodig is voor de uitvoering van deze overeenkomst.*

*Als de verwerking van andere dan zakelijke contactgegevens noodzakelijk is voor de uitvoering van deze Overeenkomst, verbinden de partijen zich ertoe een gegevensverwerkingsovereenkomst overeen te komen en aan te gaan, die aan zijn Overeenkomst zal worden toegevoegd om de volledige Overeenkomst tussen de partijen te vormen, teneinde weerspiegelen de rechten en plichten van elke partij in dit opzicht. In geval van een conflict tussen de gegevensverwerkingsovereenkomst en deze Overeenkomst, prevaleren de bepalingen van de gegevensverwerkingsovereenkomst met betrekking tot de zaken die onder de gegevensverwerkingsovereenkomst vallen. Voor alle overige zaken prevaleren de bepalingen van deze Overeenkomst.*

*“Vertrouwelijke informatie betekent reeds bestaande intellectuele eigendomsrechten of andere informatie die door de ene partij aan de andere(n) is bekendgemaakt en schriftelijk als vertrouwelijk is aangemerkt vóór of op het moment van openbaarmaking, of waarvan de vertrouwelijke aard door de bekendmakende partij is bevestigd in schrijven binnen tien kalenderdagen vanaf de datum van openbaarmaking;*

*Geen van beide partijen zal tijdens de projectperiode en gedurende een periode van drie jaar daarna enige vertrouwelijke informatie van de andere partij aan een derde bekendmaken, noch gebruiken voor enig ander doel dan de uitvoering van het project.*

*De partijen zullen de openbaarmaking van Vertrouwelijke Informatie beperken tot uitsluitend die van haar werknemers, contractanten of studenten (indien van toepassing) voor zover noodzakelijk voor de uitvoering van het project. De partijen zullen zich uiterste best doen om een selectie te maken van de hierboven genoemde personen en ervoor te zorgen dat elk van hen de vertrouwelijkheid van alle Vertrouwelijke Informatie bewaart en beschermt in overeenstemming met de vertrouwelijkheidsverplichtingen onder deze partnerschapsovereenkomst.*

*Geen van beide partijen schendt enige verplichting om informatie vertrouwelijk te houden voor zover zij redelijkerwijs kan bewijzen dat dergelijke informatie:*

- a) was bekend bij of in het bezit van de ontvangende partij vóór het moment waarop Vertrouwelijke Informatie beschikbaar kwam voor de ontvangende partij;*
- b) zich in het publieke domein bevindt, behalve door schending van deze samenwerkingsovereenkomst of een ander ongeoorloofd handelen of nalaten;*
- c) wettig en te goeder trouw zonder beperking ter beschikking is gesteld van de ontvangende partij door een derde partij die niet onderworpen is aan geheimhoudingsverplichtingen met betrekking tot dergelijke Vertrouwelijke Informatie;*
- d) onafhankelijk is ontwikkeld door de ontvangende partij zonder toegang tot, gebruik van of verwijzing naar de Vertrouwelijke Informatie;*
- e) openbaar is gemaakt op bevel van een bevoegde rechtbank nadat de bekendmakende partij een redelijke kennisgeving heeft gekregen en de kans heeft gekregen om zich tegen een dergelijke openbaarmaking te verzetten, maar alleen voor zover openbaarmaking aan het publieke domein schriftelijk is goedgekeurd voor vrijgave door een bevoegde vertegenwoordiger van de bekendmakende partij; of*
- f) werd goedgekeurd voor verspreiding door de openbaarmakende partij.*

*Partijen zullen geen enkele verplichting schenden om informatie vertrouwelijk te houden of om Vertrouwelijke Informatie te gebruiken door deze te publiceren, indien partijen de procedure van Artikel 9 hebben gevolgd.*

*Geen van beide partijen mag de naam of handelsmerken van de andere partij gebruiken voor reclamedoeleinden zonder uitdrukkelijke schriftelijke toestemming. In alle overige communicatie over het project (inclusief eventuele publicaties) zullen partijen zoals gebruikelijk (in overeenstemming met de goede wetenschappelijke praktijk) naar elkaar verwijzen."*

## Bijlage A: Aanvullende afspraken tussen de PP's

Deze bijlage bij de PA schetst aanvullende overeenkomsten tussen de LP en de PP's. Ze hebben betrekking op het volgende:

1. Besluitvorming onder de PA
2. Financiering van gezamenlijke activiteiten

### 1. Besluitvorming onder de PA

Als Lead Partner zal Stad Gent verantwoordelijk zijn voor het dagelijkse projectmanagement en de coördinatie van COPPER. De Stad Gent zal verantwoordelijk zijn voor de interne rapportering, het financieel beheer en de voortgangsrapportage volgens de Interreg Noordzeeregio-richtlijnen. Alle partners komen overeen om individuele rapporten over de voortgang en de financiën aan de Stad Gent te bezorgen.

Om toezicht te houden op de correcte uitvoering van het project, zullen de volgende commissies worden opgericht:

**Managementteam:** Algemeen orgaan dat verantwoordelijk is voor de goede onderlinge verbinding van WP-activiteiten binnen het partnerschap. De nadruk van haar actie zal liggen op het garanderen van de juiste uitvoering van de opeenvolgende activiteiten van de WP's en het voorkomen van vertragingen in het werkplan. Het Managementteam komt minimaal tweemaandelijks bijeen en bestaat uit een vertegenwoordiger van de LP en uit minimaal één vertegenwoordiger van elke PP-organisatie.

**Stuurgroep:** De stuurgroep bestaat uit ten minste één vertegenwoordiger van elke PP en externe belanghebbenden op het gebied van energie, beleid en industrie (bijv. het netwerk van E-DSO, NSR-steden, het netwerk van CA en andere relevante lokale energieactoren). De Stuurgroep komt één keer per jaar bijeen, gekoppeld aan elke tweede fysieke bijeenkomst van Projectmanagement. Tijdens SC-bijeenkomsten zullen de lopende COPPER-projectmethodologieën en bevindingen worden beoordeeld aan de hand van de bredere behoeften en ambities van NSR-steden, waardoor de relevantie en waarde van het project wordt gewaarborgd.

Partners streven ernaar om beslissingen unaniem te nemen. Als dat niet lukt, kan er op een onderwerp worden gestemd. Elke partner heeft één stem, subpartners kunnen niet stemmen. Op managementteamniveau wordt een besluit genomen met een gekwalificeerde meerderheid van 65%.

### 2. Financiering van gezamenlijke activiteiten

- De regelingen voor gedeelde kosten tussen PP's zijn gedefinieerd in overeenstemming met informatieblad nr. 1.
- Gedeelde kosten omvatten de kosten van de gezamenlijke activiteiten, zijnde extern projectmanagement en communicatiediensten. De gedeelde kosten vallen onder het principe van

alleen de contractpartner. De contractpartner (hier de LP) is de enige die budgetteert, contracteert, de externe dienstverlener daadwerkelijk betaalt, voor de verificatie zorgt en 100% van de kostenpost van de gezamenlijke uitkering rapporteert en het bijbehorende EFRO ontvangt. De totale kosten van de gezamenlijke activiteiten zoals beschreven in het KOPER-aanvraagformulier bedragen €360.000,00, gefinancierd tegen een EFRO-tarief van 60%, wat betekent dat de bijdrage van de LP €144.000,00 bedraagt.

- De bijdrage van de LP aan de kosten van de gezamenlijke activiteiten (maximaal € 144.000,00) wordt proportioneel verdeeld over alle PP's, volgens hun respectieve aandeel in het totale projectbudget (excl. gedeelde kosten), zoals gespecificeerd in de onderstaande tabel.

#	Begunstigde	Budget (excl. gedeelde kosten)	Aandeel van budget (excl. gedeelde kosten)	Gedeelde kostenbijdrage door elke projectpartner
1	Stad Gent	€ 793.650,00	16,75%	€ 24.115,26
2	Universiteit Gent	€ 206.674,00	4,36%	€ 6.279,84
3	Fredericia Kommune	€ 156.318,00	3,30%	€ 4.749,76
4	Universiteit van Aalborg	€ 201.335,00	4,25%	€ 6.117,62
5	Centrum Denemarken Drift ApS	€ 123.725,00	2,61%	€ 3.759,42
6	Klima-Bündnis der Europese Städte mitindigenen Völkern der Regenwälder eV	€ 197.500,00	4,17%	€ 6.001,09
7	gemeente Dordrecht	€ 653.000,00	13,78%	€ 19.841,57
8	Europese distributiesysteembeheerders voor slimme netwerken AISBL	€ 249.700,00	5,27%	€ 7.587,20
9	Stad Antwerpen	€ 582.023,00	12,28%	€ 17.684,92
10	Vrij Hanzestad Bremen	€ 389.750,00	8,22%	€ 11.842,65
11	StadtAuto Bremen CarSharing GmbH – cambio Bremen	€ 121.000,00	2,55%	€ 3.676,62
12	cambio Mobilitätatservice GmbH. &CoKG	€ 208.500,00	4,40%	€ 6.335,33
13	Verberg Energie AB	€ 360.000,00	7,60%	€ 10.938,69
14	Cambridge Cleantech Internationaal	€ 495.965,00	10,47%	€ 15.070,03
<b>Totaal ( excl. gedeelde kosten)</b>		<b>€ 4.739.140,00</b>	<b>100,00%</b>	<b>€ 144.000,00</b>
<b>Totaal (incl. gedeelde kosten)</b>		<b>€ 5.099.140,00</b>		

- De betaling van de bijdragen voor de gedeelde kosten aan de LP wordt geregeld door de LP, die de bijdrage zal aftrekken van de overeenkomstige EFRO-betaling aan partners telkens wanneer EFRO-cofinanciering wordt overgedragen aan de projectpartners.
- Een partner is verplicht zijn volledige bijdrage te betalen voor gedeelde kosten, zelfs als hij zijn eigen projectbudget niet volledig besteedt.

- Als een projectpartner het COPPER-consortium vóór het einde van het project verlaat, is er geen mogelijkheid om betaalde gedeelde kosten vergoed te krijgen.
- Als een partner zich terugtrekt uit het project voordat zijn aandeel in de gedeelde kosten is vervuld, worden de nog openstaande kosten van deze partner (afgerekend op het werkelijk bestede bedrag) verdeeld over de andere partners, naar rato van hun budget (exclusief gedeelde kosten), of overgedragen aan een eventuele vervangende partner, indien een nieuwe partner de teruggetrokken partner vervangt.
- De bedragen die door andere partners voor gedeelde kosten aan de in dit artikel genoemde LP worden betaald, komen niet in aanmerking voor EFRO-financiering en kunnen niet worden gedeclareerd als kosten voor het Interreg-programma.
- De contractpartner (in dit geval de LP) verbindt zich ertoe de nodige correcties toe te passen op de bijdragen voor gedeelde kosten van de PP, zodat in voorkomend geval alleen het eindbedrag wordt gedekt dat door de LP aan de externe dienstverlener(s) is betaald tegen het einde van de looptijd van de projectduur.

## Afkortingen

AA – Auditautoriteit

AF – Aanvraagformulier

EG - Europese Commissie

EFRO – Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling

EU – Europese Unie

JS - Gezamenlijk secretariaat

LP – Lead partner

MA - Beheersautoriteit

MC – Toezichtcomité

NA – Nationale autoriteit

PA – Partnerschapsovereenkomst

PP(s) - Projectpartner(s)