



Vergadering van 13 maart 2024

2024_GR_00240 Subsidieovereenkomst voor het aanbieden van groepstrajecten voor zwangere vrouwen in kwetsbare situaties - werkingsjaren 2024-2025 - Goedkeuring

Bevoegd: Rudy Coddens

Betrokken: Evita Willaert

Juridisch kader

De volgende bepalingen zijn van toepassing inzake de bevoegdheid:

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 40, § 1.

De beslissing wordt genomen op grond van:

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 2.

Motivering

Zwangeren worden in Vlaanderen standaard medisch opgevolgd. Tijdens zulke consultaties is er slechts beperkte ruimte voor vragen rond en voorbereiding op de bevalling en kraamperiode. Er is onder de Gentse zorgverleners al langer een bezorgdheid over perinatale opvolging van de meest kwetsbare zwangeren. Ook de nood aan een netwerk, andere zwangere vrouwen leren kennen, is hierbij een belangrijk aspect.

Daarom startte de Kraamkaravaan in 2020 met een aantal groepssessies Group Care, gebaseerd op de wetenschappelijke methodiek centered pregnancy. Group care is een reeds bewezen model voor zwangerschapsopvolging dat medische controles in groep combineert met het uitwisselen van kennis en ervaring en het versterken van het netwerk. De vrouwen krijgen zoveel mogelijk de regie van hun zwangerschap in handen doordat ze, onder begeleiding van medisch geschoolde medewerkers, vb. leren hun eigen bloeddruk te meten, het zwangerschapsboekje in te vullen, mee inhoud te geven aan het informatieve luik van de bijeenkomsten.

Er werd reeds een subsidieovereenkomst voorzien voor i-Mens (de kraamkaravaan) voor het aanbieden van groepstrajecten voor zwangere vrouwen in kwetsbare situaties van 1/12/2021 t.e.m. 31/12/2022. De verantwoording werd positief geëvalueerd. De kraamkaravaan organiseerde in dat jaar 4 nieuwe reeksen die in totaal bestonden uit 45 verschillende sessies, waarvan 40 prenatale sessies en 5 postnatale sessies. Zij bereikten daarbij 56 kwetsbare zwangere vrouwen.

Vanuit de vaststelling dat de methodiek van groupcare werkt en de positieve evaluatie, willen we deze sessies continueren in 2024 en 2025.

Dit project sluit aan bij vastgestelde noden zoals verwoord in de beleidsnota gezondheid 2020-2025:

- er is een stijgende ongelijkheid, ook merkbaar in gezondheid
- 1 op 3 Gentenaars heeft een lage gezondheidsgeletterdheid en heeft het moeilijk om met gezondheidsinformatie om te gaan
- burgers willen betrokkenheid en inspraak in hun gezondheidszorg.

Dit project kadert binnen 1 van de 4 pijlers van het Gentse Gezondheidsbeleid, nl. het versterken van gezondheidsvaardigheden. Het biedt ook een antwoord op het feit dat de meeste gezondheidswinst kan gehaald worden door zo vroeg mogelijk in te zetten op gezondheid en ondersteuning van kwetsbare ouders.

Dit sluit tevens aan bij de prioriteit 'kwetsbaar zwangeren' uit het beleidsplan gezinsbeleid.

Hiertoe werd de subsidieovereenkomst voor het aanbieden van groepstrajecten voor zwangere vrouwen in kwetsbare situaties met vzw I-Mens (De Kraamkaravaan), Tramstraat 61, 9052 Zwijnaarde, opgemaakt voor de periode 01/04/2024-31/12/2025, waarbij een subsidie wordt toegekend van 10.000 euro per jaar.

Financiële informatie

Visum van de financieel directeur:

Status visum:

Vastleggingnummer(s): 5624500110

Voorgestelde uitgaven: € 20.183,00

Gebudgetteerd: Ja

De bedragen in deze tabel zijn incl. btw

Dienst*	Dienst Regie Gezondheid en Zorg
Budgetplaats	352140000
Categorie*	E subs
Subsidiecode	NIET_RELEVANT
2024	9.000,00
2025	10.164,70
2026	1.018,30
Totaal	20.183,00

Verwachte ontvangsten: € 0,00

Bijgevoegde bijlage(n):

- Subsidieovereenkomst - werkingsjaren 2024-2025 (deel van de beslissing)

Voorstel

Legt aan de gemeenteraad voor ter beslissing:

Artikel 1:

Keurt goed de subsidieovereenkomst voor het aanbieden van groepstrajecten voor zwangere vrouwen in kwetsbare situaties - werkingsjaren 2024-2025 - met vzw i-Mens (Kraamkaravaan), Tramstraat 61, 9052 Zwijnaarde, zoals gevoegd in bijlage.



STAD GENT
Subsidieovereenkomst
tussen het stadsbestuur van Gent en
vzw I-Mens (De Kraamkaravaan)

Voor het aanbieden van groepstrajecten voor
zwangere vrouwen in kwetsbare situaties.
voor werkingsjaren 2024-2025

In uitvoering van de beslissing van de gemeenteraad van 17 december 2019 houdende de goedkeuring van het Strategisch Meerjarenplan van de Stad Gent.

Wordt onder voorbehoud van de jaarlijkse goedkeuring van de stadsbegroting door de Stad Gent en binnen de perken van de goedgekeurde kredieten;

deze overeenkomst afgesloten tussen enerzijds

de Stad Gent, met zetel op het Stadhuis te 9000 Gent, Botermarkt 1, vertegenwoordigd door de gemeenteraad, waarvoor optreden de heer Rudy Coddens, schepen van Sociaal Beleid, Armoedebestrijding, Gezondheid, Zorg, Seniorenbeleid en Financiën, en Mieke Hullebroeck, algemeen directeur en die handelen in uitvoering van het gemeenteraadsbesluit d.d.
<deze datum wordt pas na de zitting ingevuld>;

hierna genoemd de Stad;

en anderzijds

de vzw I-Mens (De Kraamkaravaan), Tramstraat 61, 9052 Zwijnaarde (ON: 0416.603.716), vertegenwoordigd door mevrouw Karin Van Mossevelde, algemeen directeur

hierna genoemd de uitvoerder

en wordt het volgende overeengekomen:

Hoofdstuk I. - Voorwerp van de overeenkomst

Artikel 1. Omschrijving van de werking of project

Omschrijving:	<p>Aanbieden van groepstrajecten voor zwangere vrouwen in kwetsbare situaties (Group Care).</p> <p>De meeste zwangere vrouwen worden in Vlaanderen volgens een standaard medisch traject opgevolgd, maar bij deze consultaties is er slechts beperkte ruimte voor vragen en voorbereiding op bevalling en kraamperiode. Er is onder de Gentse zorverleners al langer een bezorgdheid over perinatale opvolging van de meest kwetsbare zwangeren. Ook de nood aan een netwerk, andere zwangere vrouwen leren kennen, is hierbij een belangrijk aspect.</p> <p>Group Care, een methodiek gebaseerd op het Centering Pregnancy model, is een andere benadering van zorg, waarbij de medische opvolging wordt gecombineerd met gezondheidspromotie en ziektepreventie in groep en de ontwikkeling van een duurzaam sociaal netwerk. Mensen worden aangemoedigd om hun gezondheid en welzijn zelf in handen te nemen.</p> <p>Bij Group Care worden een negental sessies georganiseerd, waarbij telkens dezelfde groep deelnemers aanwezig is. De groepen worden gefaciliteerd door twee personen, waarvan minstens één wettelijk bevoegd is om de medische opvolging op zich te nemen. De medische check-up zit in de groepsessie geïntegreerd, alsook het delen van informatie. Op deze manier zorgt Group Care ervoor dat het medische gebeuren genormaliseerd wordt, de deelnemers empowered worden in hun eigen zorgtraject en er continuïteit van zorg en zorgverlener is.</p> <p>In Gent wordt deze methodiek toegepast in een samenwerkingsverband bestaande uit zelfstandige vroedvrouwen, 5 WGC's, een Inloopteam en het Expertisecentrum Kraamzorg 'De Kraamkaravaan'. Deze laatste neemt ook de taak als coördinator op zich.</p> <p>Hoewel men de methodiek Group Care noemt, wordt het aanbod onder de doorverwijzers en de doelgroep bekend gemaakt onder de mooier klinkende naam 'Mama to be(e)*'.</p> <p><i>* Mama to be(e) verwijst naar "bijna mama worden", maar ook naar bijen. Bijen werken samen, zorgen voor elkaar en vormen een sterke groep.</i></p>
---------------	--

Looptijd:	Van 01/04/2024 tot en met 31/12/2025
-----------	--------------------------------------

Totaal toegekend subsidie-bedrag per jaar	10.000 Euro
---	-------------

Opsplitsing indien relevant:	
- voor personeel	9000 Euro
- voor werkingskosten	1000 Euro

De toegekende subsidie wordt bij meerjarige subsidieovereenkomsten jaarlijks verhoogd met*

	2025
<i>Groeivoet personeel</i>	1,83%

Artikel 2. De uitvoerder verbindt er zich toe volgende prestaties te leveren en te meten:

Jaarlijkse prestaties	Indicator (kwantitatief of kwalitatief)
1 Aanbieden van minimum 5 reeksen Mama to be(e), met een focus op het bereiken van kwetsbare zwangere vrouwen. Eén reeks bestaat uit 9 sessies: 8 prenataal en 1 postnataal. Er zullen dus minimum 45 sessies plaatsvinden. De reeksen vinden plaats in verschillende kwetsbare wijken van Gent.	<ul style="list-style-type: none"> - Data bijeenkomsten - Aantal bereikte vrouwen + beschrijving profiel - Besproken thema's - De wijken waar deze plaatsvonden
2 Het versterken van de gezondheidsvaardigheden van kwetsbare zwangeren vrouwen	Een beschrijving van de impact op hun kennis, vaardigheden en gezondheidsgedrag
3 Inzet op communicatie naar en afspraken met cruciale partners om de juiste doelgroep toe te leiden naar Mama to be(e).	Overzicht van de samenwerking met de verschillende partners en van de acties die ondernomen zijn om de vrouwen te bereiken.
4 Capteren van signalen en doorgeven aan de Dienst Regie Gezondheid en Zorg.	Overzicht van de noden, vragen of signalen uit de doelgroep.

Artikel 3. Bovenstaande prestaties leveren een bijdrage aan de realisatie van het Strategisch Meerjarenplan van de Stad

Strategische doelstelling	SD10024 Gent toont iedere burger de weg naar meer welzijn, een betere gezondheid en zorg.
(Project)Operationele doelstelling	OD10053 Elke Gentenaar krijgt alle kansen op een gezond leven en welzijn.
Activiteit of project	AC35214 Gezondheidsvaardigheden versterken

Hoofdstuk II. Uitbetaling

Artikel 4. De toegekende subsidie uit artikel 1 wordt aan de uitvoerder gestort, volgens deze modaliteiten:

1. voorschot

- 90% van het voor deze overeenkomst voorziene jaarbedrag wordt zo snel mogelijk na de ondertekening of bij meerjarige overeenkomsten zo snel mogelijk na 1 januari van het betreffende jaar, uitbetaald;
- Uitzondering bij subsidies met totaal ≥ 25.000 EUR: Indien de uitvoerder in jaar x-2 een negatief overgedragen resultaat heeft, wordt dit voorschot in 2 schijven uitbetaald: 45% van het voor deze overeenkomst voorziene jaarbedrag wordt zo snel mogelijk na de

ondertekening of bij meerjarige overeenkomsten zo snel mogelijk na 1 januari van het betreffende jaar, uitbetaald en 45% wordt uitbetaald na het eerste trimester.

2. saldo

- de uitbetaling van het eventuele saldo van 10% van het betrokken jaarbedrag gebeurt na de controle van de ingediende inhoudelijke en financiële verantwoording.

Artikel 5. De uitvoerder verbindt er zich toe elke wijziging van rekeningnummer schriftelijk aan het stadsbestuur mee te delen.

Hoofdstuk III. Inhoudelijke en financiële controle

Artikel 6. In te dienen verantwoording:

Gelet op de Wet van 14 november 1983, betreffende de controle op toekenning en aanwending van sommige toelagen, bevat deze rapportering:

1. **inhoudelijk deel:** verslag waarin geduid wordt in welke mate de in art. 2 overeengekomen prestaties zijn gerealiseerd. Bij algemene werkingssubsidies volstaat de indiening van het jaarverslag.

2. **financieel gedeelte** omvat:

- De balans en jaarrekening alsook verslag inzake beheer en financiële toestand (subsidieovereenkomsten met totale waarde <25.000 EUR zijn vrijgesteld)
- de financiële verantwoording van de ontvangen middelen. Hierbij wordt een volledig overzicht, van de uitgaven en eventuele inkomsten met betrekking tot de prestaties, gegeven. De originele bewijsstukken dienen ter plaatse ter beschikking gehouden te worden. Het uiteindelijk te ontvangen subsidiebedrag bedraagt het verschil tussen de aanvaarde uitgaven en de gegenereerde ontvangsten. Alle uitgaven die afgerekend worden dienen inhoudelijk gelinkt te zijn met de overeengekomen prestaties.

a. flatrate voor overhead (15%):

De overheadkosten worden als flatrate toegekend op basis van de afgerekende en aanvaarde personeels- en werkingskosten. Ze dienen dus niet gestaafd te worden met verantwoordingsstukken.

Overheadkosten bestaan limitatief uit volgende posten:

- kosten voor (mede)gebruik van gebouw (huur, EGW, onderhoud-, schoonmaak- en servicekosten)
- kosten voor administratie en beheer van de organisatie (secretariaat, IT, personeelsbeheer, stafmedewerkers en directie) Personeelsleden die zowel instaan voor het algemeen beheer (inhoudelijk/zakelijk) als voor de realisatie van de projecten kunnen ingebracht worden voor een deel van hun prestaties mits deze expliciet gemotiveerd worden (omschrijving link met prestaties overeenkomst & tijdsinvestering).
- kosten voor telefonie, kopie en IT (incl. afschrijvingen)
- kosten voor kantoomateriaal (incl. afschrijvingen)
- installaties, machines en uitrusting voor de algemene werking
- verzendingskosten
- representatiekosten (recepties, geschenken,...)

- verzekeringen (behalve vrijwilligersverzekering voor projectmedewerkers)
De voornoemde kosten kunnen dus niet ingediend worden onder de werkingskosten.

b. Reservevorming :

In geval van subsidieovereenkomsten met een looptijd van langer dan één jaar kan maximaal 20% van het jaarlijks toegekende subsidiebedrag worden aangewend voor de aanleg van reserves. Hierdoor kan een deel van het subsidiebedrag later worden aangewend voor het afgesproken doel. Let wel!

- Deze dienen geboekt te worden als afzonderlijk bestemd fonds (algemene rekening 13) op de balans .
- De totale gecumuleerde reserves kunnen maximaal 50% van het subsidiebedrag van het kalenderjaar bedragen.
- Deze reserves dienen te worden aangewend voor eenzelfde doelstelling als deze waarvoor de initiële subsidie werd toegekend.
- Bij algemene werkingssubsidies en meerjarige projectsubsidies mogen de reserves ook worden gebruikt voor de aanleg van sociaal passief dat aangewend kan worden op het moment de financiering vanuit de Stad wegvalt.
- Het niet aangewende deel van de reserve wordt teruggevorderd bij het beëindigen of niet-verlenging van de subsidieovereenkomst of in geval van overschrijding van de grens van 50%.

Indien budget opgesplitst in personeel- en werkingskosten deze clausule opnemen, zoniet schrappen:

- Er kan 10% verschoven worden tussen de afgesproken bedragen voor personeel en werking zonder voorafgaandelijke melding aan de bevoegde stedelijke dienst. In geval grotere afwijkingen gewenst zijn, dient dit schriftelijk en mits motivatie aangevraagd te worden bij de bevoegde stedelijke dienst ten laatste op 31 oktober.

Naleving wetgeving overheidsopdrachten:

- De uitvoerder is op grond van artikel 17 van de Wet inzake overheidsopdrachten van 17 juni 2016 op algemene wijze onderworpen aan de overheidsopdrachtenwetgeving (plaatsings- én uitvoeringsregels) indien de toepassingsvoorwaarden van artikel 2, 1° van diezelfde wet zijn voldaan.
- De uitvoering is voor specifieke gesubsidieerde opdrachten onderworpen aan de overheidsopdrachtenwetgeving (plaatsings- én uitvoeringsregels) indien de toepassingsvoorwaarden van artikel 18 van de Wet inzake Overheidsopdrachten van 17 juni 2016 zijn voldaan.”

Artikel 7. Timing indiening verantwoording:

De inhoudelijke en financiële verantwoording van jaar X wordt ingediend van zodra de jaarrekening van jaar X door de algemene vergadering is goedgekeurd. De indiening wordt voorzien op 30/04/X+1 (door begunstigde te bepalen).

De uitvoerder dient op grond van art. 5 § 2 van de wet van 14 november 1983 betreffende de controle op de toekenning en op de aanwending van sommige toelagen, zijn balans en rekeningen alsook een verslag inzake beheer en financiële toestand aan de Stad te bezorgen uiterlijk op moment van goedkeuring én ondertekening.

Artikel 8. De jaarlijkse inhoudelijke en financiële controle van de ingestuurde verslagen gebeurt door de Stad.

De Stad kan overgaan tot gehele of gedeeltelijke terugvordering van de uitgekeerde subsidie in geval het doel waarvoor de subsidie werd toegekend geheel of gedeeltelijk niet werd bereikt, de subsidie niet werd aangewend voor het doel waarvoor ze was toegekend of indien er geen of onvoldoende financiële verantwoordingsstukken kunnen voorgelegd worden. Indien de terugvordering niet tijdig betaald wordt, kan de Stad dit bedrag inhouden van de eerstvolgende uit te betalen schijf (resterende saldo/subsidieschijf volgende werkingsjaar).

In geval de inhoudelijke en financiële verantwoording niet tijdig wordt aangeleverd, kan de Stad het nog resterende saldo van het betrokken werkingsjaar inhouden.

In geval van fraude of valse verklaringen in hoofde van de uitvoerder, kan de Stad beslissen om de toekenning van de subsidie te schorsen en in de toekomst geen subsidies meer toe te staan aan de uitvoerder.

In geval de uitvoerder onder curatele wordt geplaatst of ophoudt te bestaan, kan de Stad overgaan tot gehele of gedeeltelijke terugvordering van de uitgekeerde subsidie en overgaan tot de stopzetting van de verdere uitvoering van de overeenkomst.

Elke vastgestelde onregelmatigheid geeft bij de Stad aanleiding tot een deel of de geheel uitgekeerde middelen terug te vorderen en/of het saldo niet uit te betalen.

Artikel 9. De uitvoerder verbindt er zich toe wanneer de Stad om meer informatie verzoekt, dit schriftelijk binnen de 7 werkdagen na ontvangst van het verzoek te verstrekken.

De bevoegde ambtenaren van de Stad mogen onaangekondigd de prestaties, de meting en de uitgaven m.b.t. het voorwerp van deze overeenkomst ter plaatse controleren. Externe deskundigen, aangesteld door de Stad, kunnen aangekondigd de uitvoering van deze overeenkomst ter plaatse auditen.

De Stad heeft het recht om ter plaatse de aanwending van de verleende subsidie te doen controleren, alsook het bedrag en de aard van de subsidie die wordt toegekend.

Ingeval de uitvoerder zich verzet tegen de uitoefening van de controle, is hij/zij gehouden tot terugbetaling van de subsidie.

De uitvoerder is verplicht administratieve en financiële richtlijnen betreffende de uitvoering van het in huidige overeenkomst vermeld project, die de Stad of hogere bestuurlijke overheden haar eventueel zouden verstrekken, op te volgen, en de vorm van begeleiding te aanvaarden die de Stad of de hogere bestuurlijke overheden haar voor de uitvoering van de acties zouden opleggen.

De uitvoerder verbindt er zich toe dat de actie in geen geval voorwerp mag uitmaken van een dubbele financiering. Co-financiering is wel toegestaan in zoverre de betrokken regelgeving dit toelaat.

Hoofdstuk IV. Wijziging overeenkomst

Artikel 10. Elke wijziging m.b.t. de prestatie(s), de meting en de begroting van de actie wordt door de uitvoerder onmiddellijk aan de Stad schriftelijk gemeld. Desgevallend wordt de overeenkomst aangepast.

Onderhavige overeenkomst kan aangepast worden op voorstel van de Stad en de uitvoerder bij schriftelijk akkoord.

Hoofdstuk V. correspondentie en communicatie

Artikel 11. De uitvoerder die voor zijn actie specifieke externe communicatie opzet, licht hierover de Stad in.

In publicaties of externe activiteiten van de uitvoerder moet de Stad Gent als subsidiërende overheid duidelijk vermeld worden.

De Stad en de uitvoerder verbinden zich ertoe om onderling alle relevante informatie tijdig uit te wisselen en op regelmatige tijdstippen met elkaar overleg te plegen over alle aspecten van deze overeenkomst.

De gegevens betreffende de uitvoerder en de Stad.

De uitvoerder

- Organisatie	Vzw I-Mens (De Kraamkaravaan)
- Rechtsvorm	Vzw
- Vertegenwoordiger van de rechtspersoon volgens de statuten	Karin van Mossevelde
- Rekeningnummer en naam van de rekeninghouder	BE76 3900 9671 3095 – i-mens vzw

De Stad: Bevoegde stedelijke dienst

- Naam dienst	Dienst Regie Gezondheid en Zorg
---------------	---------------------------------

Hoofdstuk VI. Bijzondere bepalingen

Artikel 12. Investerings in onroerende goederen gedaan in het kader van deze overeenkomst mogen binnen een periode van 10 jaar geen andere bestemming krijgen.

Artikel 13. De Stad kan in geen geval aansprakelijk gesteld worden voor schade aan personen of goederen die rechtstreeks of onrechtstreeks het gevolg is van activiteiten met betrekking tot de uitvoering van deze overeenkomst.

Artikel 14. De toegekende subsidie mag door de uitvoerder niet in pand gegeven worden aan een derde. In geval dit toch noodzakelijk zou zijn, kan in bepaalde gevallen hiervan afgeweken worden. De uitvoerder dient de Stad hier voorafgaandelijk via gemotiveerd schrijven van op de hoogte te brengen en kan pas na akkoord van de Stad hiertoe overgaan.

Artikel 15. De uitvoerder verbindt er zich toe er op toe te zien dat haar bestuurders of diens partners geen contracten afsluiten met zichzelf of met verwanten in eerste of tweede graad, of met rechtspersonen waarin zijzelf of verwanten in eerste of tweede graad zetelen. In geval dergelijke contracten toch noodzakelijk zouden zijn, dient voorafgaandelijk een schriftelijke toestemming van de Stad bekomen te worden. De Stad dient schriftelijk op de hoogte gebracht te worden van de aard en de omvang van de samenwerking.

Indien dergelijk contract zonder akkoord van de Stad werd afgesloten, is de Stad gerechtigd over te gaan tot terugvordering van de reeds uitbetaalde subsidie of de nog uit te betalen subsidie op te schorten.

Artikel 16. De uitvoerder verbindt er zich toe:

- geen enkele vorm van discriminatie op grond van het geslacht, nationaliteit, zogenaamd ras, huidskleur, afkomst, nationale of etnische afstamming, leeftijd, seksuele geaardheid, burgerlijke staat, geboorte, vermogen, geloof of levensbeschouwing, politieke overtuiging, taal, huidige of toekomstige gezondheidstoestand, handicap, fysieke of genetische eigenschap of sociale afkomst te dulden.
- toegankelijk te zijn voor iedereen.
- elk discriminerend gedrag op de werkplaats te voorkomen en indien nodig te bestrijden en te bestraffen.
- de wetten en reglementen die de toepassing van de non-discriminatie en gelijke kansen bevorderen en verdedigen na te leven.
- indien men beroep doet op derden onderhavige code aan hen ter kennis te brengen en er voor te zorgen dat ook zij die naleven in de bijdrage die zij leveren in het kader van de overeenkomst.

Wanneer de non-discriminatieclausule niet nageleefd wordt, kan de Stad - rekening houdend met alle elementen - maatregelen nemen.

Artikel 17. In geval van betwistingen zijn alleen de hoven en rechtbanken van het gerechtelijk arrondissement van Oost-Vlaanderen, afdeling Gent bevoegd.

Hoofdstuk VII. Inwerkingtreding subsidieovereenkomst

Artikel 18. Huidige overeenkomst gaat in op 01/04/2024 en eindigt op 31/12/2025

Opgemaakt in 2 exemplaren te Gent op **.././2024**

Elke partij verklaart een ondertekend exemplaar te hebben ontvangen.

Voor de Stad

Voor de voorzitter van de gemeenteraad,
bij delegatie (zie ook
<http://www.stad.gent/handtekendelegatie>)

Mieke Hullebroeck
Algemeen directeur
Stad en OCMW Gent

Rudy Coddens
Schepen van van Sociaal beleid &
Armoedebestrijding, Gezondheid & Zorg,
Seniorenbeleid en Financiën

voor de uitvoerder

Karin Van Mossevelde,
Algemeen directeur
i-mens vzw

