

**Overeenkomst tussen
de Stad Gent en het AZ Jan Palfijn Gent
m.b.t. de ziekenhuisactiviteiten**

Tussen

1. De **Stad Gent**, met zetel op het Stadhuis te 9000 Gent, Botermarkt 1, vertegenwoordigd door de gemeenteraad, waarvoor optreden Christophe Peeters, voorzitter van de gemeenteraad, en Mieke Hullebroeck, algemeen directeur en die handelen in uitvoering van het gemeenteraadsbesluit d.d. ;

hierna genoemd de 'Stad Gent'

2. Het **Algemeen Ziekenhuis Jan Palfijn Gent**, autonome verzorgingsinstelling, met zetel te Watersportlaan 5, 9000 Gent, vertegenwoordigd door de heer Rudy Coddens, voorzitter van de raad van bestuur, en door de heer Tom Balthazar, bestuurder-directeur.

hierna genoemd het 'AZ Jan Palfijn'

WORDT VOORAFGAANDELIJK UITEENGEZET:

1. In hetgeen hierna en in de overeenkomst wordt verstaan onder de hierna vermelde begrippen:
 - **BFM**: Budget Financiële Middelen. De subsidiëring van een ziekenhuis die maandelijks via de ziekenfondsen aan de ziekenhuizen wordt betaald. Het budget wordt tweemaal per jaar in januari en juli aangepast. Het BFM is onderhevig aan een herziening in plus en/of min. Op heden is 2017 het laatste boekjaar waarvoor het BFM van AZ Jan Palfijn definitief herzien werd.
 - **IHB**: geraamd inhaalbedrag. Dat is de raming door het AZ Jan Palfijn van de herzienbare elementen van het BFM. Deze wordt opgenomen in de resultatenrekening van het ziekenhuis.
 - **(Definitieve) herziening BFM**: Ieder jaar wordt het BFM aan het ziekenhuis betaald. Bepaalde elementen van het BFM zijn herzienbaar. Het ziekenhuis raamt ieder jaar de impact van de herziening van het BFM en boekt hiervoor een geraamd inhaalbedrag (IHB). Dat geraamd inhaalbedrag wordt niet aangepast in functie van later gekende informatie. Bij (definitieve) herziening van het BFM heeft het verschil tussen de raming en de definitieve herziening een positieve of negatieve impact op het uitzonderlijk

resultaat van het ziekenhuis. Dit wordt meegenomen voor de projectie van het tekort van het boekjaar waarvoor het BFM herzien werd.

- (Definitief) vastgesteld tekort: berekening en audit van het tekort door de inspecteur van de FOD Volksgezondheid, Veiligheid van de Voedselketen en Leefmilieu (hierna: FOD Volksgezondheid) nadat het BFM (definitief) herzien werd. De doelstelling is het resultaat van het ziekenhuis uit te zuiveren van elementen die geen betrekking hebben op het betrokken boekjaar.
- Voorschot: Bij de afsluiting van ieder boekjaar, wordt het tekort van het boekjaar geraamd conform de toepassing van artikel 125 van de gecoördineerde wet van 10 juli 2008 op de ziekenhuizen en andere verzorgingsinrichtingen, alsook de wet van 29 november 2022 houdende diverse bepalingen inzake gezondheid. Het geraamd tekort geeft potentieel aanleiding tot de uitbetaling van een voorschot door de Stad Gent en tot de boeking van een tussenkomst van derden in het verlies bij het ziekenhuis.
- Geraamde gecumuleerd saldo: de cumulatie van het jaarlijks verschil tussen het betaalde voorschot of de betaalde dotatie enerzijds en het geraamd of definitief door de FOD Volksgezondheid vastgesteld tekort anderzijds.
- 0-rekening: Dit is een rekening buiten de balans, waarop belangrijke potentiële rechten en verplichtingen die niet exact kunnen worden gecijferd, op passende wijze worden opgenomen als toelichting bij de jaarrekening.

2. Het AZ Jan Palfijn ontvangt, voor haar ziekenhuiswerking, een tussenkomst uit het BFM van de FOD Volksgezondheid dat later (definitief) wordt herzien.

3. Het AZ Jan Palfijn is een autonome verzorgingsinstelling in de zin van artikel 496 van het Decreet Lokaal Bestuur van 22 december 2017.

De tekorten van dit openbaar ziekenhuis worden gedragen door de Stad Gent, zoals bepaald in titel III, hoofdstuk VIII van de gecoördineerde wet van 10 juli 2008 op de ziekenhuizen en andere verzorgingsinrichtingen. Overeenkomstig deze gecoördineerde wet worden de tekorten vastgesteld op basis van de resultatenrekening van het betrokken dienstjaar. Het artikel 125 van bovenvermelde gecoördineerde wet van 10 juli 2008 werd gewijzigd door de wet van 29 november 2022 houdende diverse bepalingen inzake gezondheid, gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad op 9 december 2022.

De minister bevoegd voor de Volksgezondheid, stelt t.e.m. boekjaar 2022 voor ieder jaar het bedrag van die tekorten vast. Zijn beslissing wordt medegedeeld aan de betrokken gemeente en ter kennis gebracht van de financiële instelling die de rekeningen van de betrokken gemeente beheert, teneinde ambtshalve de bedragen van het tekort naar hun rekening te boeken. Vanaf boekjaar 2023 zal de procedure pas van start gaan op aanvraag van het ziekenhuisbeheer.

4. Omwille van de grote vertraging in het vaststellen van de tekorten door de FOD Volksgezondheid diende een regeling getroffen te worden voor de financiering van de ziekenhuistekorten, teneinde de liquiditeitspositie van het AZ Jan Palfijn niet in het gedrang te brengen. De regeling bestond dat de Stad Gent voorschotten op het geraamd tekort betaalde aan het AZ Jan Palfijn, in afwachting van de (definitieve) vaststelling van het tekort

door de FOD Volksgezondheid. Het tekort werd hierbij geraamd op basis van het boekhoudkundig analytisch resultaat van de ziekenhuisactiviteiten van het AZ Jan Palfijn.

5. In afwachting van de (definitieve) vaststelling van het tekort van het AZ Jan Palfijn door de FOD Volksgezondheid heeft de Stad Gent volgende betalingen gedaan aan het AZ Jan Palfijn:
 - voor de boekjaren 2002 t.e.m. 2006 heeft de Stad Gent 90% van het verlies van het geraamd tekort betaald aan het AZ Jan Palfijn (in de jaren 2003 t.e.m. 2007);
 - voor de boekjaren 2007, 2008 en 2009 heeft de Stad Gent een forfaitaire tussenkomst voorzien van 3 miljoen euro per jaar aan het AZ Jan Palfijn, hetzij in totaal 9 miljoen euro. Hiervan werd 3 miljoen euro betaald in 2009 en 6 miljoen euro in 2011;
 - voor de boekjaren 2010 t.e.m. 2013 van het AZ Jan Palfijn heeft de Stad Gent geen betalingen gedaan;
 - voor de boekjaren 2006 t.e.m. 2016 heeft de Stad Gent 0,4 miljoen euro per jaar voorzien, hetzij in totaal 4,4 miljoen euro als tussenkomst in de exploitatie van het stadsmortuarium, dit in uitvoering van de gemeenteraadsbeslissing van 17 december 2014 (2014_GR_01152). Hiervan werd 2,8 miljoen euro betaald in het boekjaar 2014, en telkens 0,8 miljoen euro in de boekjaren 2015 en 2016.

6. Tussen partijen is een interpretatieverschil gerezen over de forfaitaire bedragen die de Stad Gent heeft betaald: volgens de Stad Gent dienen deze forfaitaire tussenkomsten als een “voorschot” beschouwd te worden; volgens het AZ Jan Palfijn dienen deze forfaitaire tussenkomsten als een definitief verworven “dotatie” beschouwd te worden. De boekhoudkundige verwerking is in beide gevallen verschillend: dotaties worden in het boekhoudkundig resultaat van het AZ Jan Palfijn opgenomen terwijl voorschotten geboekt worden als tussenkomst van derden in het verlies waardoor ze het resultaat van het boekjaar niet beïnvloeden. Voor de (definitieve) vaststelling van de tekorten van het AZ Jan Palfijn beschouwt de FOD Volksgezondheid voormelde forfaitaire bedragen als een voorschot op een tekort.

7. De berekeningen die de FOD Volksgezondheid hanteert voor de vaststelling van de tekorten wijken af van de methodologie die in het verleden toegepast werd voor de raming van de tekorten en de hieraan verbonden voorschotten. De voorbije jaren werd het analytisch resultaat van de ziekenhuisactiviteit als inschatting gebruikt.

8. Op heden heeft de FOD Volksgezondheid de Stad Gent in kennis gesteld van het (definitief) vastgesteld tekort voor de boekjaren 2002 t.e.m. 2004, voor de boekjaren 2005 t.e.m. 2008, voor de boekjaren 2009 t.e.m. 2010 en voor de boekjaren 2011 t.e.m. 2012:
 - voor het boekjaar 2002 heeft de FOD Volksgezondheid een tekort vastgesteld van ca. 1,8 miljoen euro na verrekening van het door de Stad Gent voor dat jaar betaalde voorschot. De FOD Volksgezondheid ging over tot een ambtshalve afhouding van voormeld bedrag van de rekening van de Stad Gent en stortte dit door aan het AZ Jan Palfijn op 24 mei 2016;
 - voor de boekjaren 2003 en 2004 is gebleken dat de voorschotten, die de Stad Gent heeft betaald, hoger waren dan het tekort dat voor deze boekjaren vastgesteld werd door de FOD Volksgezondheid;

- voor de boekjaren 2005 t.e.m. 2008 is gebleken dat de voorschotten en dotaties, die de Stad Gent heeft betaald, hoger waren dan de som van de tekorten die voor deze boekjaren vastgesteld werd door de FOD Volksgezondheid.
 - voor de boekjaren 2009 t.e.m. 2010 is gebleken dat de voorschotten en dotaties, die de Stad Gent heeft betaald, hoger waren dan de som van de tekorten die deze boekjaren vastgesteld werd door de FOD Volksgezondheid.
 - voor de boekjaren 2011 t.e.m. 2012 is gebleken dat de voorschotten en dotaties, die de Stad Gent heeft betaald, hoger waren dan de som van de tekorten die deze boekjaren vastgesteld werd door de FOD Volksgezondheid.
9. Ingevolge de door de Stad Gent betaalde voorschotten en forfaitaire bedragen, zoals uiteengezet in punt 5 hiervoor, vertoont het **geraamde gecumuleerde resultaat** van het AZ Jan Palfijn over de boekjaren 2003 t.e.m. 2022 geen tekort meer, maar een batig saldo.

Indien de FOD Volksgezondheid voor een welbepaald boekjaar na boekjaar 2012 een tekort zou vaststellen voor de ziekenhuisactiviteit van het AZ Jan Palfijn, zal de FOD Volksgezondheid overgaan tot een ambtshalve afhouding van dit tekort van de rekening van de Stad Gent na kennisgeving van deze vaststelling, dit niettegenstaande er, globaal gezien, een geraamde gecumuleerd positief saldo is over deze boekjaren.

10. Ingevolge de fusie tussen de Bijloke en het Instituut Moderne zijn zowel contractuele als statutaire personeelsleden tewerkgesteld in het AZ Jan Palfijn. De Stad Gent heeft toegezegd om de gevolgen van de historische statutarisering op de responsabiliseringsbijdrage van het AZ Jan Palfijn te vergoeden. Het AZ Jan Palfijn stuurt hiervoor jaarlijks een factuur naar de Stad Gent.
11. Partijen wensen via onderhavige overeenkomst, die een actualisering vormt van de overeenkomst van 27 juni 2017 (goedgekeurd door het gemeenteraadsbesluit van 26 juni 2017) en van het gemeenteraadsbesluit van 28 september 2020, en die alle eerdere overeenkomsten zal vervangen:
- 1° een regeling te treffen over het geraamde cumulatief saldo;
 - 2° een regeling te treffen voor de toekomstige financiering van de geraamde tekorten;
 - 3° de afspraken omtrent het stadsmortuarium te concretiseren;
 - 4° de afspraken over de tussenkomst van de Stad Gent in de responsabiliseringsbijdrage van het AZ Jan Palfijn schriftelijk vast te leggen.
 - 5° de afspraken i.v.m. de Tussenkomst voormalig OCMW-personeel in uitvoering van de gemeenteraadsbeslissingen van 16 december 2002 en 9 december 2014 te integreren in deze overeenkomst.
12. Het kinderdagverblijf dat in 2015 werd gebouwd maakt geen voorwerp uit van deze overeenkomst en zal desgevallend apart worden geregeld.

WORDT OVEREENGEKOMEN HETGEEN VOLGT:

Artikel 1 – Gecumuleerd saldo

De voorschotten en forfaitaire bedragen die de Stad Gent over de boekjaren 2002 t.e.m. 2016 aan het AZ Jan Palfijn heeft betaald, alsook de voorschotten die de Stad Gent in de toekomst zal betalen aan het AZ Jan Palfijn zullen door het AZ Jan Palfijn aangewend worden om de geraamde tekorten te dekken. Deze berekening resulteert in een gecumuleerd saldo.

Artikel 2 – Geraamde tekorten in het meerjarenplan van de Stad Gent

Het AZ Jan Palfijn maakt jaarlijks, naar aanleiding van de goedkeuring van de jaarrekening van het vorig boekjaar, een financieel plan op met een raming van de verwachte tekorten voor het lopende boekjaar en de volgende boekjaren, over eenzelfde periode als het meerjarenplan van de Stad Gent. Hierbij zal het AZ Jan Palfijn telkens een herberekening maken van de in het verleden geraamde tekorten van de vorige boekjaren op basis van de meest recente gegevens waarover het AZ Jan Palfijn beschikt, dit in afwachting van een (definitieve) vaststelling van de tekorten over deze boekjaren door de FOD Volksgezondheid.

Vanaf boekjaar 2023 wijzigt de procedure om een eventueel tekort m.b.t. de ziekenhuisactiviteiten vast te stellen, en desgevallend, dit bedrag ambtshalve te boeken naar de rekening van het betrokken ziekenhuis. Het artikel 125 van de gecoördineerde wet van 10 juli 2008 werd gewijzigd door de wet van 29 november 2022 houdende diverse bepalingen inzake gezondheid, gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad op 9 december 2022. Deze procedure zal pas van start gaan op aanvraag van het ziekenhuisbeheer.

Er wordt overeengekomen dat, vanaf boekjaar 2023, jaarlijks in onderling overleg kan bepaald worden of de tekorten worden vastgesteld door de minister bevoegd voor de Volksgezondheid, dan wel of dit op basis van de berekeningen door AZ Jan Palfijn zal gebeuren.

Tweemaal per jaar, met name uiterlijk in september, in functie van de budgetopmaak van de Stad Gent, en uiterlijk in maart, in functie van de budgetwijziging van de Stad Gent, zal het AZ Jan Palfijn, op basis van de meest recente ramingen, aan de Stad Gent rapporteren over de geraamde tekorten (namelijk een herraming van de tekorten van de vorige boekjaren, en een raming van het tekort van het lopende boekjaar, en de volgende boekjaren), waarbij het AZ Jan Palfijn rekening houdt met de voorschotten en forfaitaire bedragen die de Stad Gent in de afgelopen boekjaren betaald heeft.

In het meerjarenplan van de Stad Gent worden de geraamde voorschotten m.b.t. de toekomstige boekjaren opgenomen in het jaar waarin er tot betaling zal worden overgegaan.

De geraamde gecumuleerde saldi van alle in het verleden betaalde voorschotten op nog niet (definitief) vastgestelde tekorten worden gerapporteerd op de 0-rekeningen van het AZ Jan Palfijn en van de Stad Gent, derhalve als een buiten-balans verplichting, dit op basis van de meest recente herberekeningen van het geraamde tekort.

Artikel 3 – Voorschotten

Rekening houdende met de artikelen 1 van deze overeenkomst, zal het AZ Jan Palfijn, na de afsluiting van ieder boekjaar van het AZ Jan Palfijn en bij raming van een tekort, een factuur sturen naar de Stad Gent t.b.v. het geraamd tekort van het afgesloten boekjaar. In onderling overleg tussen Stad Gent en AZ Jan Palfijn kan hiervan afgeweken worden i.h.k.v. een budgetronde. Hierover zal in dat kader dan ook gerapporteerd worden aan de Gemeenteraad.

De factuur zal door de Stad Gent voldaan worden in het jaar waarin het AZ Jan Palfijn de factuur heeft verstuurd.

Bij de (definitieve) vaststelling van het tekort door de FOD Volksgezondheid, of een tekort vastgesteld in onderling overleg tussen AZ Jan Palfijn en Stad Gent, voor een welbepaald boekjaar kunnen zich volgende situaties voordoen:

- Indien het (definitief) vastgestelde tekort voor dat boekjaar minder bedraagt dan de door de Stad Gent betaalde factuur voor het geraamde tekort voor een welbepaald boekjaar, zal het AZ Jan Palfijn een schuld boeken ten aanzien van de Stad Gent in haar boekhouding voor het verschil tussen de door de Stad Gent reeds betaalde factuur en het (definitief) vastgestelde tekort. Deze schuld zal vervolgens afgezet worden tegenover het gecumuleerd saldo en toekomstige voorschotten.
- Indien het (definitief) vastgestelde tekort voor dat boekjaar meer bedraagt dan de door de Stad Gent betaalde factuur voor het geraamde tekort voor een welbepaald boekjaar, zal:
 - o ingeval de tekorten door de FOD Volksgezondheid worden vastgesteld: de FOD Volksgezondheid overgaan tot een ambtshalve afhouding van de rekening van de Stad Gent van het verschil tussen het (definitief) vastgestelde tekort van bedoelde boekjaar en de door de Stad Gent betaalde factuur voor het bedoelde boekjaar.
 - o ingeval de tekorten vastgelegd worden in overleg tussen Stad Gent en AZ Jan Palfijn: AZ Jan Palfijn zal een bijkomende factuur sturen aan Stad Gent voor het verschil tussen het (definitief) vastgestelde tekort en de reeds door de Stad Gent betaalde factuur voor het bedoelde boekjaar.

In onderling overleg tussen AZ Jan Palfijn en de Stad Gent kan, in functie van de liquiditeits- of meerjarenplanning van de Stad Gent en AZ Jan Palfijn, beslist worden om voorschotten op toekomstige tussenkomsten te voorzien, ook al is het geraamde gecumuleerd saldo op de 0-rekening, zoals bedoeld in Artikel 2, laatste lid nog positief. In voorkomend geval zal AZ Jan Palfijn een voorschotfactuur sturen naar de Stad Gent waarin het bedrag is opgenomen zoals overeengekomen.

Artikel 4 – Boekhoudkundige verwerking voorschotten AZ Jan Palfijn

Onderstaande boekhoudkundige verwerking door AZ Jan Palfijn zal gebeuren voor voorschotten ontvangen van de Stad Gent vanaf boekjaar 2023. De in het verleden gedane boekhoudkundige verwerking van de voor boekjaar 2023 ontvangen voorschotten wordt aldus niet aangepast naar deze methode.

- Wanneer AZ Jan Palfijn een voorschot ontvangt voor een toekomstig tekort van Stad Gent, dan zal dit voorschot als een langetermijnschuld op de balans van AZ Jan Palfijn worden erkend vanaf het jaar waarin het voorschot werd ontvangen.
- Het jaar waarin er zich een tekort voordoet én het gecumuleerd saldo is negatief, dan wordt de langetermijnschuld afgeboekt en in resultaat genomen voor de waarde van het gecumuleerd saldo.
- Bij de definitieve vaststelling van het tekort door de FOD Volksgezondheid of in onderling overleg tussen Stad Gent en AZ Jan Palfijn:
 - o Indien het (definitief) vastgestelde tekort voor een welbepaald boekjaar minder bedraagt dan de door de Stad Gent reeds betaalde factuur voor het geraamde tekort voor dat welbepaald boekjaar, dan zal het AZ Jan Palfijn een langetermijnschuld boeken ten aanzien van de Stad Gent voor het verschil tussen de reeds door de Stad Gent betaalde factuur en het (definitief) vastgestelde tekort. De reeds in resultaat genomen opbrengsten worden daarbij geneutraliseerd.
 - o Indien het (definitief) vastgestelde tekort voor een welbepaald boekjaar meer bedraagt dan de door de Stad Gent reeds betaalde factuur voor het geraamde tekort voor dat welbepaald boekjaar, dan zal AZ Jan Palfijn een bijkomende factuur sturen aan de Stad Gent voor het verschil tussen de reeds door de Stad Gent betaalde factuur en het (definitief) vastgestelde tekort. Deze bijkomende factuur zal bijgevolg ook in resultaat genomen worden in datzelfde boekjaar.

De op de balans opgenomen langetermijnschuld zal telkens afgezet worden tegenover het (geraamde) gecumuleerd saldo en toekomstige voorschotten waardoor de voorschotten niet zullen terugbetaald worden aan Stad Gent, maar gebruikt worden voor dekking van toekomstige tekorten.

Artikel 5 – Mortuarium

Het AZ Jan Palfijn staat in voor de exploitatie van een integraal rouwcentrum, dat 7 dagen op 7, 24 uur op 24 instaat voor alle diensten voorafgaand aan de lijkbezorging ten behoeve van:

- (i) overleden personen aangetroffen op het openbaar domein van het grondgebied Gent,
- (ii) overleden behoeftige personen, wonende of verblijvende op het grondgebied Gent, en
- (iii) overleden patiënten van het Jan Palfijn.

Voor de dienstverlening als integraal rouwcentrum zal het AZ Jan Palfijn vanaf het boekjaar 2017 een bijkomende en afzonderlijke jaarlijkse factuur sturen naar de Stad Gent ten belope van de directe en indirecte meerkost gekoppeld aan deze dienstverlening, en dit zolang het AZ Jan Palfijn deze dienstverlening verder op zich neemt.

Artikel 6 - Tussenkost in de responsabiliseringsbijdrage

Het AZ Jan Palfijn werkt met een sinds 2013 gesloten statutair kader en zal het contractueel personeel niet verder statutariseren.

De Stad Gent komt tussen in de factuur van de responsabiliseringsbijdrage van het AZ Jan Palfijn die betrekking heeft op personeel dat voorheen werd gestatutariseerd. De Stad Gent neemt het

gedeelte van deze factuur ten laste dat niet gefinancierd wordt door de federale of Vlaamse overheid.

Het AZ Jan Palfijn zal jaarlijks een factuur sturen naar de Stad Gent met de afrekening voor het voorgaande jaar en een detaillering van de berekening.

Artikel 7 – Tussenkost voormalig OCMW-personeel

In uitvoering van de gemeenteraadsbeslissingen van 16 december 2002 en 9 december 2014 zal de stad Gent verder instaan voor het verschil tussen de door ziekenhuisfinanciering gedragen personeelskost en de globale kost van de lonen en andere voordelen die dienen betaald te worden aan het voormalig personeel van OCMW Gent, die tewerkgesteld waren bij het ziekenhuis de Bijloke, en thans tewerkgesteld zijn door AZ Jan Palfijn, en die recht hebben op het behoud van hetzelfde administratief en geldelijk statuut als het personeel van de stad Gent.

Dit verschil omvat de meerkost van de inschaling in de barema's Kelchtermans en de meerkost van andere voordelen (zoals de fietsvergoeding, de maaltijdcheques, de hospitalisatieverzekering en de verhoogde tussenkost in de kosten van het woon-werkverkeer) waarop de voormalige personeelsleden van OCMW Gent recht hebben indien deze hoger zijn dan de voordelen waarop de na de verzelfstandiging aangeworven personeelsleden van AZ Jan Palfijn recht hebben.

Artikel 8 – Geschillen en toepasselijk recht

Partijen verbinden zich ertoe om indien een geschil rijst met betrekking tot de uitvoering van onderhavige overeenkomst, in eerste instantie een oplossing in der minne te vinden. Indien dit niet mogelijk blijkt, legt de meest gerede partij het geschil voor aan de bevoegde rechter.

Deze overeenkomst wordt beheerst door en geïnterpreteerd overeenkomstig het Belgisch recht.

In geval van betwisting omtrent de naleving van deze overeenkomst, zijn enkel de hoven en rechtbanken van het gerechtelijke arrondissement Oost-Vlaanderen, afdeling Gent bevoegd.

Artikel 9 - Inwerkingtreding overeenkomst

Huidige overeenkomst treedt in werking op de dag van de goedkeuring door de gemeenteraad van de Stad Gent en vervangt integraal de vorige overeenkomst(en) afgesloten tussen de Stad Gent en AZ Jan Palfijn met betrekking tot de ziekenhuisactiviteiten.

Opgemaakt te Gent waarbij elke partij erkent de overeenkomst te hebben goedgekeurd en ontvangen.

Voor de Stad Gent

<p>Christophe Peeters voorzitter van de gemeenteraad</p>	<p>Mieke Hullebroeck algemeen directeur</p>
--	---

Voor het AZ Jan Palfijn

<p>Rudy Coddens voorzitter van de raad van bestuur</p>	<p>Tom Balthazar bestuurder-directeur</p>
--	---