



2023_GR_00982 Partnerschapsovereenkomst met Amal vzw m.b.t. het project 'Gent Verbindt' in het kader van het netwerk- en participatietraject voor inburgeraars - Goedkeuring

Beslissing: Goedgekeurd in openbare vergadering van 27 november 2023

Zijn aanwezig bij de beslissing van dit punt:

Christophe Peeters, voorzitter
Mathias De Clercq, burgemeester; Filip Watteeuw, schepen; Sofie Bracke, schepen; Tine Heyse, schepen; Astrid De Bruycker, schepen; Sami Souguir, schepen; Bram Van Braeckevelt, schepen; Isabelle Heyndrickx, schepen; Hafsa El-Bazioui, schepen; Evita Willaert, schepen; Rudy Coddens, schepen; Johan Deckmyn; Karin Temmerman; Gabi De Boever; Anne Schiettekatte; Veli Yüksel; Sven Taeldeman; Jef Van Pee; Mehmet Sadik Karanfil; Gert Robert; Carl De Decker; Karlijn Deene; Mieke Bouve; Cengiz Cetinkaya; Anneleen Van Bossuyt; Tom De Meester; Bert Misplon; Fourat Ben Chikha; Anita De Winter; Joris Vandenbroucke; Manuel Mugica Gonzalez; Patricia De Beule; Stijn De Roo; Sonja Welvaert; Christiaan Van Bignoot; Caroline Persyn; Ronny Rysermans; Nicolas Vanden Eynden; Alana Herman; Els Roegiers; Emilie Peeters; Helga Stevens; Jeroen Van Lysebettens; Martine Verhoeve; Anton Vandaele; Nikolaas Schuiten
Mieke Hullebroeck, algemeen directeur; Liesbet Vertriest, waarnemend adjunct-algemeendirecteur

Bevoegd: Astrid De Bruycker

Juridisch kader

De volgende bepalingen zijn van toepassing inzake de bevoegdheid:

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 40, § 1.
- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 41, 5°.

De beslissing wordt genomen op grond van:

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 2.

Motivering

Inburgering heeft als doelstelling om mensen die naar België migreren, zelfredzaam te maken en hen de kans te geven om volwaardig deel te nemen aan de samenleving. Het inburgeringstraject is voor sommigen een verplichting en voor anderen een vrijblijvende keuze.

Op 1 maart 2022 wijzigde het Decreet van 7 juni 2013 betreffende het Vlaamse integratie- en inburgeringsbeleid en het Besluit van de Vlaamse regering van 29 januari 2016 houdende de uitvoering van het decreet van 7 juni 2013 betreffende het Vlaamse integratie- en

inburgeringsbeleid. Het gewijzigde decreet is sindsdien in voege. Vanaf 1 januari 2023 werd het netwerk- en participatietraject ingevoerd.

Het inburgeringstraject bestaat uit meerdere pijlers: lessen Maatschappelijke Oriëntatie, lessen Nederlands als tweede taal, activering en doorverwijzing naar de VDAB. Het hervormde decreet voorziet eveneens een uitbreiding van het huidige inburgeringstraject met een vierde pijler: sociale netwerking en participatie.

De inburgeraar zal een bijkomend traject op maat van 40 uur afleggen, met als doel de versterking van het sociaal netwerk en participatie. Het traject kan op verschillende manieren worden ingevuld: in de vorm van een buddyproject, een stage bij een bedrijf, vereniging, organisatie of lokaal bestuur, toeleidingstraject in het vrijwilligerswerk, taalstages, kennismakingstraject in cultuur-, jeugd-, sportvereniging, woonzorgcentrum, lokaal dienstencentrum, buurtwerking, ...

De vierde pijler kreeg ondertussen de naam "netwerk- en participatietraject", kortweg "participatietraject". Dit traject is verplicht voor "verplichte" inburgeraars die werken, noch studeren. Het gaat om ongeveer 500 personen per jaar die dergelijk traject zullen moeten volgen. We willen ook vrijwillige inburgeraars motiveren om een participatietraject te volgen. Dit doen we in Gent al lang via het stedelijk integratiebeleid.

De Agentschappen Integratie en Inburgering zijn de uitvoerders van het inburgeringsbeleid, maar voor het participatietraject besliste de Vlaamse regering dat de regie ligt bij de lokale besturen. Het is in de eerste plaats de inburgeraar zelf die verantwoordelijk is om een passend aanbod te vinden en deelname aan een traject te bewijzen t.a.v. zijn trajectbegeleider bij het Agentschap Integratie- en Inburgering. Het is aan de lokale overheid om een passend aanbod te ontsluiten. Het is aan het integratie- en inburgeringsagentschap om de inburgeraar - indien nodig - te begeleiden naar dit aanbod.

Om het participatietraject in de praktijk te brengen en hiervoor de nodige financiering (AMIF + Vlaamse middelen) te voorzien, heeft de Afdeling Europese Programma's (Europa WSE) van het Vlaamse Departement Werk en Sociale Economie in juli 2022 een oproepfiche gelanceerd (cfr. gekoppeld besluit mbt indiening project "Gent Verbindt"). Als lokale overheid die verantwoordelijk is voor de ontsluiting van voldoende, toegankelijk aanbod dienden we als Stad, in partnerschap met Amal vzw, een projectvoorstel in bij Europa WSE in februari 2023 (cfr. gekoppeld besluit mbt indiening project "Gent Verbindt" en cfr. bijlage). Het project werd eind maart goedgekeurd door Europa WSE en ging officieel van start op 1 april.

In 2021-2022 liep al het proefproject "Verbinding Gent" met AMIF-middelen. Ook in de rest van Vlaanderen liepen meerdere proeftuinen om te anticiperen op de implementatie van het participatietraject. Verbinding Gent betrof een partnerschap tussen de Stad en Amal waarbij een strategisch projectcoördinator van de Dienst Lokaal Sociaal Beleid instond voor de opvolging van de besluitvorming en het schrijven van de actieplannen en evaluaties en een operationeel projectmedewerker binnen Amal die instond voor de inbedding van het participatietraject binnen de werking van Amal. Het project was erop gericht om de noden van inburgeraars te capteren, het bestaande aanbod in kaart te brengen en een matchingssysteem uit te werken om zo 100 inburgeraars toe te leiden naar een participatietraject. Maar liefst 20 partners engageerden zich om plekken te voorzien voor inburgeraars. Er werden effectief 100 inburgeraars toegeleid. We bouwen verder op de "lessons learned" van deze proeftuin.

Het doel van "Gent Verbindt", is de uitbouw van een dynamisch organisatiewerk dat een actiegericht leerproces faciliteert. Dit actiegericht leerproces houdt in dat er in kaart dient te worden gebracht wat het bestaande aanbod is en welke bijkomende noden er zijn. Om dit organisatienetwerk aan te sturen en aan te zwengelen, werd met de toegekende (AMIF + Vlaamse middelen) middelen een projectcoördinator aangeworven bij de Dienst Lokaal Sociaal Beleid, die instaat voor de strategische en beleidsmatige coördinatie en een netwerkcoach bij Amal die instaat voor de operationele coördinatie ervan.

Het voornaamste doel van het organisatienetwerk is om op basis van de noden en ervaringen van de inburgeraars voldoende, toegankelijk, flexibel en gedifferentieerd aanbod te ontsluiten op termijn. Op basis van de mapping van het bestaande aanbod en de bijkomende noden, zal een actieplan worden opgemaakt ter verdere ontsluiting van het aanbod, dat in een latere fase ook financieel kan worden ondersteund door Europa WSE. Intussen werd hiertoe ook effectief een tweede oproep gelanceerd door Europa WSE die gericht is op de financiering van acties ter verdere ontsluiting van het aanbod. Hierop zal worden ingetekend vanuit het voornoemde organisatienetwerk begin 2024.

De middelen verbonden aan voorliggende partnerschapsovereenkomst zijn inzetbaar voor twee jaar 1 april 2023 - 31 maart 2025.

Europa WSE maakt de AMIF en Vlaamse middelen over aan de Stad en het is de Stad die een partnerschap aangaat met Amal en in het kader hiervan een deel van de middelen aan Amal overmaakt. Europa WSE verwacht dat daarvoor een aparte partnerschapsovereenkomst wordt afgesloten volgens hun geijkte sjabloon. Dit ligt nu dus voor.

Er is al een geïntegreerde samenwerkingsovereenkomst tussen de Stad Gent en Amal (de masterconvenant) voor de periode 2020-2025. Hieraan wordt parallel aan deze besluitvorming een addendum 4 toegevoegd, dat eveneens voorligt ter goedkeuring.

In de financiële tabel van dit addendum 4 worden een aantal financiële bepalingen geregeld, zo ook de toekenning van de middelen in het kader van dit project "Gent Verbindt", van de Stad aan Amal. De financiële tabel en het visum welke gekoppeld zijn aan de uitgaven mbt. het project Gent Verbindt zijn dan ook terug te vinden in het, aan dit besluit gekoppelde, besluit mbt addendum 4 bij de samenwerkingsovereenkomst tussen Stad en Amal.

Bijgevoegde bijlage(n):

- Partnerschapsovereenkomst (Stad Gent - Amal) ihkv Gent Verbindt.pdf (deel van de beslissing)
- BIJLAGE sjabloon Projectplanning.xlsx (deel van de beslissing)
- Inhoudelijk projectvoorstel Gent Verbindt.pdf

Beslissing

Op voorstel van Het college van burgemeester en schepenen

Beslist het volgende:

- 37 stem(men) voor: Fourat Ben Chikha; Mieke Bouve; Sofie Bracke; Cengiz Cetinkaya; Rudy Coddens; Patricia De Beule; Astrid De Bruycker; Mathias De Clercq; Carl De Decker;

Tom De Meester; Stijn De Roo; Anita De Winter; Hafsa El-Bazioui; Alana Herman; Isabelle Heyndrickx; Tine Heyse; Mehmet Sadik Karanfil; Bert Misplon; Manuel Mugica Gonzalez; Emilie Peeters; Christophe Peeters; Anne Schiettekatte; Sami Souguir; Sven Taeldeman; Karin Temmerman; Christiaan Van Bignoot; Bram Van Braeckevelt; Jeroen Van Lysebettens; Jef Van Pee; Anton Vandaele; Nicolas Vanden Eynden; Joris Vandenbroucke; Martine Verhoeve; Filip Watteeuw; Sonja Welvaert; Evita Willaert; Veli Yüksel

- 0 stem(men) tegen:
- 10 onthouding(en): Gabi De Boever; Johan Deckmyn; Karlijn Deene; Caroline Persyn; Gert Robert; Els Roegiers; Ronny Rysermans; Nikolaas Schuiten; Helga Stevens; Anneleen Van Bossuyt

Artikel 1:

Keurt goed de partnerschapsovereenkomst met vzw Amal, Botermarkt 1, 9000 Gent, voor het project "Gent Verbindt" zoals gevoegd in bijlage.

2023_GR_00982 - Partnerschapsovereenkomst met Amal vzw m.b.t. het project 'Gent Verbindt' in het kader van het netwerk- en participatietraject voor inburgeraars

Partnerschapsovereenkomst



Met dit netwerk willen we m.b.t. het participatietraject in kaart brengen welk aanbod er in Gent bestaat en welke noden er zijn. We willen de nodige actie ondernemen om het aanbod te ontsluiten, te verbreden, te differentiëren en toegankelijk te maken om zo tegemoet te komen aan de noden van de inburgeraars.

Het participatietraject moet nieuwkomers in Gent de kans geven om een sociaal netwerk op te bouwen, te versterken en te verbreden en zo te participeren in de samenleving. Het uiteindelijke doel van dit traject is om nieuwkomers te verbinden met de ontvangende samenleving en hun omgeving.

We vertrekken vanuit de opgedane ervaring en samenwerkingsovereenkomst uit het proefproject Verbinding Gent.

Artikel 5

Te behalen resultaten en/of producten

Het project zal bijdragen tot de doelstelling van de oproep die erin bestaat dat een organisatienetwerk en actiegericht leertraject wordt opgestart om een voldoende gedifferentieerd aanbod te ontsluiten opdat een succesvolle invulling wordt gegeven aan het participatietraject van elke inburgeraar.

In het bijzonder wil dit project het volgende realiseren.

- Het activeren van een dynamisch organisatienetwerk waarin een actiegericht leerproces kan plaatsvinden

Het aanbod aan participatietrajecten wordt gerealiseerd binnen bestaande organisaties, diensten, werkingen en bedrijven. Er wordt dus geen parallel circuit opgezet naast bestaande structuren. Wel streven we naar een dynamisch netwerk dat leeft en actie initieert. De bedoeling is dat het netwerk ook op lange termijn floreert. Vandaar dat we trachten niet te vertrekken vanuit structuren en hiërarchieën maar streven naar een organisch gegroeide samenwerking waarbij dialoog en synergie worden gefaciliteerd en gestimuleerd.

Kenmerkend voor het organisatienetwerk is het actiegericht leerproces waarbij inzichten worden opgehaald bij een brede waaier aan maatschappelijke actoren. Het perspectief van de doelgroep staat centraal in het leerproces.

////////////////////////////////////////////////////////////////////////////////////////////////////

Partnerschapsovereenkomst



voorwaarden waaronder de subsidies worden toegekend, waaronder in het bijzonder de regels inzake additionaliteit, subsidiabiliteit en de verenigbaarheid van het partnerschap en met de regels van het mededingingsrecht;

- Bij de voorbereiding en de uitvoering van het partnerschap en het project, inbegrepen de projectaanvraag en het financieringsplan, in volledige transparantie te werken ten aanzien van mekaar en ten aanzien van de beheersautoriteit;
- Binnen de afgesproken termijnen juiste en volledige informatie te verstrekken inzake hun activiteiten, werkingsmiddelen en financiering teneinde de betrokken autoriteiten toe te laten te beschikken over alle relevante elementen voor de beoordeling van het project en de toekenning van de subsidies; daarbij melden de partners desgevraagd alle vormen van overheidssteun aan de promotor, teneinde de promotor toe te laten deze andere vormen van steun indien nodig aan te melden;
- Tijdens de uitvoering van het partnerschap onverwijld alle wijzigingen te melden in hun statuut, toegekende steunmaatregelen en andere componenten die van aard zijn een impact te hebben op de aan het partnerschap toegekende subsidies of op de uitvoering van het project;
- Nauwgezet de regels na te leven inzake beheer, boekhoudkundige verwerking en verslaggeving en publiciteit die door de beheersautoriteit worden opgelegd, zoals verder uitgewerkt door het partnerschap en bekrachtigd door goedgekeurde stuurgroepverslagen;

Iedere partner kwijt zich met het oog op de realisatie van het project nauwgezet van de taken die hem worden toebedeeld in de projectaanvraag, zoals verder uitgewerkt door de stuurgroep.

Indien komt vast te staan dat een partner naliert enige verplichting volgend uit de partnerschapsovereenkomst en in de toepasselijke wettelijke en reglementaire bepalingen na te leven of een beslissing van de stuurgroep of de promotor miskent, is hij ten volle aansprakelijk voor alle nadelige gevolgen die daaruit zouden voortvloeien voor het partnerschap, voor één of meerdere partners of voor enige derden.

De betrokken partner vrijwaart de overige partners ten volle in dat verband en komt op het eerste verzoek tussen in elke procedure die betrekking heeft op of op enigerlei wijze voortvloeit uit zijn miskenning van enige contractuele of wettelijke verplichting.

Het voorgaande geldt in het bijzonder, maar niet uitsluitend, indien de beheersautoriteit zou beslissen over te gaan tot een terugvordering van al verstrekte subsidies.

Partnerschapsovereenkomst



Medegefinancierd door
de Europese Unie



Indien de subsidies om welke reden ook ontoereikend zijn om de gemaakte kosten te dekken en alle mogelijkheden uitgeput zijn om middelen te recupereren bij eventueel aansprakelijke partners of derden, dan worden de verkregen subsidies verdeeld a rato van wat de partners in geval van volledige AMIF-betoelaging zouden verkregen hebben, tenzij de stuurgroep tot een andere verdeelsleutel beslist.

Indien een partner niet tegemoet komt aan zijn verplichtingen aangaande onder de partnerschapsovereenkomst en in de toepasselijke wettelijke en reglementaire bepalingen of indien een partner zich gedraagt op een wijze die strijdig is met de goede uitvoering van het project, kan hij van het partnerschap worden uitgesloten.

Over dergelijke uitsluiting kan slechts beslist worden:

- nadat de betrokken partner voorafgaand schriftelijk is op de hoogte gebracht van de feiten die hem worden ten laste gelegd;
- nadat hem een termijn van dertig dagen is gegund om de noodzakelijke rechtzettingen te verrichten;
- nadat hij gehoord werd.

De beslissing tot uitsluiting wordt genomen door het partnerschap, met eenparigheid van stemmen van de overige, niet bij het incident betrokken partners.

Een partner kan zich enkel terugtrekken uit het project en zodoende uit het huidige partnerschap, mits geen afbreuk wordt gedaan aan de aard van het project en mits goedkeuring van de stuurgroep na toezending aan de stuurgroep van:

- een officiële en gemotiveerde brief tot terugtrekking uit het partnerschap, gedateerd en ondertekend door het orgaan dat bevoegd is om de partner in rechte te vertegenwoordigen;
- een verklaring van het reeds uitgevoerde werk door de uittredende partner, van de verworven rechten, van de ontvangen subsidies, evenals van eventuele terugbetalingen.

In het geval de terugtrekking of uitsluiting van een partner een budgetverstoring met zich meebrengt, is de betrokken partner ten volle aansprakelijk voor alle nadelige gevolgen die daaruit zouden voortvloeien voor één of meerdere partners. De betrokken partner verbindt zich er toe bijkomende middelen ter beschikking te stellen om het budget opnieuw in evenwicht te brengen en de andere partners te vrijwaren. Indien dit niet kan afgedwongen worden, worden de toegekende middelen over de resterende partners verdeeld a rato van wat de partners in

////////////////////////////////////

Partnerschapsovereenkomst



Medegefinancierd door de Europese Unie



- In deze hoedanigheid is een partner van het partnerschap de uiteindelijke begunstigde van de financiële bijdragen van het AMIF.
- Alle contracterende partijen verbinden er zich toe een aparte boekhouding te voeren.
- Alle contracterende partijen worden beschouwd als mede-uitvoerders. In die hoedanigheid zijn ze allen medeondertekenaars van de contracten die met de beheersautoriteit worden gesloten en verbinden ze er zich toe om alle maatregelen te nemen om de acties waarvoor zij verantwoordelijk zijn, zoals omschreven in de bijlage 2 bij deze overeenkomst, tot een goed einde te brengen

Artikel 7

Financiële bepalingen

Inzake de financiële bepalingen zijn de financiële criteria en regels van Europa WSE, van toepassing op het AMIF-project en zodoende bindend voor alle contracterende partijen. De promotor aangesteld in het kader van de uitvoering van het project Gent Verbindt fungeert als mandataris voor het beheer van de totaliteit van de kredieten, verbindt zich ertoe de AMIF-steun volgens de modaliteiten omschreven in deze partnerschapsovereenkomst over te maken aan de overige partners.

De promotor verbindt er zich toe om de ontvangen AMIF-steun volgens de afgesproken regels zoals vermeld in bijlage 1 aan de overige partners van het partnerschap over te maken. Dit gebeurt zo snel mogelijk en uiterlijk binnen een termijn van zestig dagen na ontvangst van de betalingsautoriteit.

Overigens kunnen de partners van het partnerschap onder geen enkel beding aanspraak maken op een financiële storting voordat de promotor de storting van de beheersautoriteit heeft ontvangen.

Bij de verdeling van de definitieve toegekende AMIF-steun onder de partners, worden de totaal reëel gemaakte kosten en de effectief gerealiseerde acties in aanmerking genomen.

////////////////////////////////////////////////////////////////////////////////////////////////////

Partnerschapsovereenkomst



Artikel 8

Controle en opvolging

Alle contracterende partijen verbinden er zich toe om:

- zowel tijdens als na de afloop van het project de nodige maatregelen te treffen om controle en toezicht op de uitvoering van het project mogelijk te maken;
- alle nodige stukken (boekhoudkundige en andere) in verband met het project op eenvoudig verzoek over te maken aan de promotor in het geval van een controle door de bevoegde ambtenaren van de instanties op Vlaams en Europees niveau;
- met het oog op een doorlopend beoordelingsproces volgens onderstaande modaliteiten, monitoring en evaluatie van het project door te voeren, zoals hieronder aangeduid.

De inhoudelijke evaluatie en kwaliteitscontrole vinden plaats binnen de structuur van het project, m.n. worden deze via volgende structuur uitgevoerd :

- Elke twee weken is er een overleg tussen de directies van enerzijds Amal, waar de netwerkcoach is ingebed en anderzijds de Dienst Lokaal Sociaal Beleid van de Stad Gent, waar de projectcoördinator is ingebed. Hier wordt het partnerschap op strategisch niveau aangestuurd en opgevolgd.
- De netwerkcoach en de projectcoördinator organiseren eveneens om de twee weken een projectteam. Hier wordt het partnerschap operationeel aangestuurd en opgevolgd.

Artikel 9

Communicatie en publiciteit

Alle contracterende partijen verbinden er zich toe om alle betrokkenen bij het project op de hoogte te brengen van het feit dat dit project steun ontvangt van het door vermelding van Europees Fonds voor Asiel, Migratie en Integratie (AMIF) bij de briefwisseling, bij gebeurtenissen zoals conferenties, vakbeurzen, contacten met de media, op documenten aangaande het project, bij de aanmaak van audiovisueel materiaal, op publicaties. Inzake communicatie en publiciteit verbinden alle contracterende partners zich ertoe de regels van AMIF inzake communicatie en publiciteit te volgen.

////////////////////////////////////////////////////////////////////////////////////

Partnerschapsovereenkomst



Artikel 10

Intellectuele eigendom

De contracterende partijen verbinden zich ertoe om alle mogelijke behaalde resultaten in het kader van het AMIF-project (producten, instrumenten, methodes, ...) publiek te maken en eveneens overdracht naar derde partijen mogelijk te maken.

Artikel 11

Wijzigingen, beëindiging

Alle contracterende partijen verbinden zich ertoe om bij wijziging aan huidige overeenkomst, o.m. betreffende de samenstelling van en de taakverdeling in het partnerschap, een convenant aan huidige overeenkomst toe te voegen en deze ter goedkeuring aan de beheerautoriteit voor te leggen.

Artikel 12

Diverse

De partnerschapsovereenkomst wordt beheerst door het Belgisch recht, inbegrepen de relevante Europese wetgeving en reglementering. Alle geschillen in verband met de uitvoering van de partnerschapsovereenkomst worden beslecht door de bevoegde rechtbank te Gent.

Aldus opgesteld in Gent op 5 oktober in 3 exemplaren waarvan elk van de partijen erkent één exemplaar te hebben ontvangen.

////////////////////////////////////
11

Partnerschapsovereenkomst



Volgende handtekeningen:

Voor de promotor:

Mieke Hullebroeck
Algemeen directeur Stad en
OCMW Gent

Voor de promotor:

Christophe Peeters
De voorzitter van de
gemeenteraad

Voorde Partner Amal:

Astrid De Bruycker
Voorzitter



Partnerschapsovereenkomst



Voor de partner Amal:

Elias Hemelsoet

Bestuurder

////////////////////////////////////

BIJLAGE 1: Begroting project Gent Verbindt

| Overzicht kosten project | | | |
|---------------------------------|----------------------------|-----------------------|--------------------|
| | Totale kost project | Promotor Stad Gent | Partner Amal |
| Standaardkosten | €279.947,51 | €156.210,71 | €123.736,8 |
| Forfaitaire percentages | €41.992,13 | €23.431,60 | € 18.560,52 |
| | | | |
| TOTAAL Subsidiabele KOST | €321.939,64 | €179.642,31 | €142.297,32 |



| Overzicht financiering | | | |
|----------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|-------------------------|
| | Totale financiering project | Promotor Stad Gent | Partner Amal |
| AMIF | €160.969,82 | €89.821,15 | €71.148,66 |
| Vlaams cofinancieringsfonds AMIF | €160.969,82 | €89.821,15 | €71.148,66 |
| TOTAAL FINANCIERING | €321.939,64 | €179.642,31 | €142.297,32 |



BIJLAGE 2: Planning project Gent Verbindt (zie exceltabel als bijlage)



PLANNING PROJECT

| 2023 | PLANNING PROJECT | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----------|--------|--------|--------|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | Mnaand | April | | | | Mei | | | | Juni | | | | Juli | | | | Augustus | | | | September | | | | | | |
| | Week 1 | Week 2 | Week 3 | Week 4 | Week 1 | Week 2 | Week 3 | Week 4 | Week 1 | Week 2 | Week 3 | Week 4 | Week 1 | Week 2 | Week 3 | Week 4 | Week 1 | Week 2 | Week 3 | Week 4 | Week 1 | Week 2 | Week 3 | Week 4 | Week 1 | Week 2 | Week 3 | Week 4 |
| 1. Beleid en strategie | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Opstart projectcoördinator en netwerkcoach. Opstart projectteam. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Vormgeven aan samenwerkingsverband, formuleren van visie en doelstellingen. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Samenbrengen projectgroep met leden proeftuin Verbinding Gent | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Stedelijke interne opvolging en besluitvorming. Goedkeurings partnerschapsakkoorden. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Opvolging Vlaamse digitale matching tool (op uitnodiging) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Deelnemen aan het Lerend netwerk voor uitwisseling van (op uitnodiging) kennis en expertise | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Evaluatie en monitoring van het project | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. Koppeling met inburgeringstraject | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| We werken communicatieproducten uit om inburgeraars te motiveren en de meerwaarde van een participatietraject te belichten | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Uitwerken procesflow vrijwilligerswerk met intermediairen | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. Ontsluiting aanbod | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Aanspreekpunt voor aanbodverstrekkers aanstellen en bekend maken. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| In kaart brengen van noden, competenties en profiel inburgeraars | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| In kaart brengen van netwerk | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| In kaart brengen van beschikbaar aanbod in Gent en aanspreken partners (uit proeftuin) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| We werken communicatieproducten uit om potentiële partners te werven en om de samenleving te sensibiliseren over de meerwaarde van het participatietraject en diversiteit. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| We spreken ook bijkomende partners aan. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |