



Vergadering van 6 december 2023

**2023\_GR\_01068 Subsidieovereenkomst voor het realiseren van kwalitatief en divers vrijetijdsaanbod in de wijk Dampoort - werkingsjaren 2024-2025 - Goedkeuring**

**Bevoegd:** Hafsa El-Bazioui

**Juridisch kader**

**De volgende bepalingen zijn van toepassing inzake de bevoegdheid:**

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 40, § 1.

**De beslissing wordt genomen op grond van:**

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 2.

**Motivering**

Sinds 2021 heeft de Jeugddienst een subsidieovereenkomst met Posküder vzw voor de realisatie van kwalitatief en divers vrijetijdsaanbod.

De werking werd positief geëvalueerd door de Jeugddienst.

Om het kwalitatief en divers vrijetijdsaanbod in Gent verder te ondersteunen wordt er een subsidieovereenkomst gesloten met Posküder vzw voor de werkingsjaren 2024-2025.

vzw Posküder realiseert hiervoor de volgende prestaties:

1. De uitvoerder organiseert een kwalitatief en divers vrijetijdsaanbod
2. De uitvoerder zet in op samenwerkingsverbanden met de verschillende partners uit de wijk
3. De uitvoerder groeit als professionele en duurzame organisatie.

De overeenkomst met vzw Posküder gaat in op 1 januari 2024 en eindigt op 31 december 2025, waarbij een jaarlijkse subsidie wordt toegekend van 19.088,79 euro (geïndexeerd met 0,85% in 2025).

**Financiële informatie**

**Visum van de financieel directeur:**

**Status visum:**

**Vastleggingnummer(s):** 5623500762

**Voorgestelde uitgaven:** € 38.339,83

Gebudgetteerd: Ja

Poskuder De toelage wordt na goedkeuring door de Gemeenteraad overgemaakt aan crediteur 460709814 Poskuder op rekeningnummer BE21001304417503 toelage 2024 100%

|             |                    |            |                       |
|-------------|--------------------|------------|-----------------------|
| 90%         | 10% uitbetaling in | 2024       | 2025                  |
| € 19.088,79 | € 17.179,91        | € 1.908,88 | toelage 2025 100%     |
| 90%         | 10% uitbetaling in | 2025       | 2026                  |
| € 19.251,04 | € 17.325,94        | € 1.925,10 | groevoet 2025 = 0,85% |

De bedragen in deze tabel zijn incl. btw

|                      |                |
|----------------------|----------------|
| <b>Dienst</b>        | Jeugddienst    |
| <b>budgetplaats</b>  | 3406300PK      |
| <b>budgetpositie</b> | 6491000        |
| <b>categorie</b>     | E subsidies    |
| <b>subsidiecode</b>  | NIET_RELEVANT  |
| <b>2024</b>          | 17.179,91 euro |
| <b>2025</b>          | 19.234,82 euro |
| <b>2026</b>          | 1.925,10 euro  |
| <b>Totaal</b>        | 38.339,83 euro |

**Verwachte ontvangsten:** € 0,00

Gebudgetteerd: Ja

nvt

nvt

**Bijgevoegde bijlage(n):**

- 20231023\_DO\_subsidieovereenkomst\_Poskuder.pdf (deel van de beslissing)
- 20231017\_Fiche\_Poskuder.docx
- Evaluatieverslag Poskuder
- 20211224\_DO\_Invulevaluatieverslag\_Poskuder.pdf

**Voorstel**

**Legt aan de gemeenteraad voor ter beslissing:**

**Artikel 1:**

Keurt goed de subsidieovereenkomst voor werkingsjaren 2024-2025 tussen het stadsbestuur van Gent en Poskuder vzw,, Land Van Waaslaan 162, 9040 Gent, zoals gevoegd in bijlage.





STAD GENT  
Subsidieovereenkomst  
tussen het stadsbestuur van Gent en  
vzw Poskuder

Voor de realisatie van een kwalitatief vrijetijdsaanbod  
voor werkingsjaren 2024-2025

In uitvoering van de beslissing van de gemeenteraad van 17 december 2019 houdende de goedkeuring van het Strategisch Meerjarenplan van de Stad Gent.

Wordt onder voorbehoud van de jaarlijkse goedkeuring van de stadsbegroting door de Stad Gent en binnen de perken van de goedgekeurde kredieten;

deze overeenkomst afgesloten tussen enerzijds

de Stad Gent, met zetel op het Stadhuis te 9000 Gent, Botermarkt 1, vertegenwoordigd door de gemeenteraad, waarvoor optreden Hafsa El-Bazioui, schepen van Personeel, Jeugd, Facilitair Management en Internationale Solidariteit, en Mieke Hullebroeck, algemeen directeur en die handelen in uitvoering van het gemeenteraadsbesluit d.d. .... <deze datum wordt pas na de zitting ingevuld>;

hierna genoemd de Stad;

en anderzijds

**vzw Poskuder** met zetel Land van Waaslaan 162, 9040 Gent, vertegenwoordigd door Ali Demirci, secretaris;

hierna genoemd de uitvoerder

en wordt het volgende overeengekomen:

## Hoofdstuk I. - Voorwerp van de overeenkomst

### Artikel 1. Omschrijving van de werking of project

|               |   |
|---------------|---|
| Omschrijving: | Realiseren van een kwalitatief en divers vrijetijdsaanbod |
|---------------|---|

|           |                                      |
|-----------|--------------------------------------|
| Looptijd: | Van 01/01/2024 tot en met 31/12/2025 |
|-----------|--------------------------------------|

| Totaal toegekend subsidie-<br>bedrag per jaar (Geïndexeerd) | Euro           |
|---|----------------|
| 2024  | 19.088,79 euro |
| 2025  | 19.251,04 euro |

Voor de opdracht wordt de toegekende subsidie bij meerjarige subsidieovereenkomsten verhoogd met 0,85 % voor het werkjaar 2025 met middelen Stad Gent (Jeugddienst). De subsidie zal voor 85% of meer kosten voor werking dekken, zo is groeivoet werking van toepassing.

*Uitzonderingsregel: Volgende kosten (kosten voor (mede)gebruik van gebouw (huur, EGW, onderhoud-, schoonmaak- en servicekosten) ) rechtstreeks gerelateerd aan de in artikel 2 te behalen prestatie "Uitwerking en organisatie van een kwalitatief vrijetijdsaanbod" worden niet als overhead aanzien en vallen buiten de 15%-regel*

### Artikel 2. Prestaties

vzw Poskuder realiseert hiervoor de volgende prestaties:

- 1. De uitvoerder organiseert een kwalitatief en divers vrijetijdsaanbod**
- 2. De uitvoerder zet in op samenwerkingsverbanden met de verschillende partners uit de wijk**
- 3. De uitvoerder groeit als professionele en duurzame organisatie.**

De uitvoerder verbindt er zich toe volgende prestaties te leveren en te meten:

## Prestatie 1: De uitvoerder organiseert een kwalitatief en divers vrijetijdsaanbod

| <b>Prestatie 1.1 Uitwerking en organisatie vrijetijdsaanbod</b>   |   |
|---|---|
|   | <u>Indicatoren</u>  |
| <p>De uitvoerder organiseert minstens 60 open ontmoetingsmomenten georganiseerd waarvan minstens 8 activiteiten.</p> <p>Een open ontmoetingsmoment duurt minstens 3 uur en een activiteit duurt minstens 2 uur. Conform de reglementen m.b.t. erkenning jeugdwerk engageert de uitvoerder zich om gemiddeld 15 deelnemers per activiteit te bereiken.</p> | <p>Beknopte overzichtslijst van de open ontmoetingsmomenten en de activiteiten met de duurtijd van de open ontmoetingsmomenten en activiteiten en het gemiddeld aantal deelnemers per activiteit.</p> |
| <b>Prestatie 1.2 Communicatie en zichtbaarheid voor de jeugdhuiswerking</b>   |   |
|   | <u>Indicatoren</u>  |
| Er wordt extra ingezet op het bereik van tieners en jongeren door middel van diverse promo- en toeleidingsacties.   | Rapportage van de promo- en toeleidingsacties   |
| De uitvoerder informeert tieners/jongeren/de wijk aan de hand van communicatiekanalen zoals een nieuwsbrief, Facebookpagina of groep, website, Instagram,... over het aanbod. De uitvoerder zet in op bereik van tieners en jongeren via sociale media..  | Aantal gebruikte communicatiekanalen  |
| Er wordt ingezet op zichtbaarheid in de buurt en jaarlijks hierrond minstens 1 actie uitgewerkt.  | Aantal en aard van de buurtgerichte acties  |

## Prestatie 2. De uitvoerder zet in op samenwerkingsverbanden met de verschillende partners uit de wijk

|  | <u>Indicatoren</u>  |
|--|---|
| Er wordt ingezet op samenwerkingsverbanden met diverse (jeugd)partners.  | Aantal en samenstelling van de samenwerkingsverbanden                 |
| Het aanbod wordt bekend gemaakt aan buurtwerkers, mobiele jeugdwelzijnswerkers, de vrijetijdspartners, ... van de wijken Dampoort en Sint-Amandsberg. De organisatie stemt het aanbod af met andere vrijetijdsactoren in de wijk.  | Rapportage van bekendmakingsacties en mate waarin aanbod is afgestemd |
| De uitvoerder participeert in overlegstructuren zoals het Wijkactieteam, Werkgroep Jeugd, Jeugdraad, ... en brengt de signalen van de kinderen en jongeren actief over.  | Aantal opgevolgde overlegstructuren                                   |
| De uitvoerder werkt mee aan Gent Europese Jongerenhoofdstad 2024. Dit door het aanbod van Gent Europese Jongerenhoofdstad bekend te maken aan de jongeren van de werking en/of door deel te nemen aan het aanbod met de jongeren en/of door zelf acties op te zetten in het kader van Gent Europese Jongerenhoofdstad. | Korte omschrijving van de ondernomen actie(s).                        |

### Prestatie 3. De uitvoerder groeit als professionele en duurzame organisatie

| Prestatie 3.1. Zorgt voor een toekomstgericht beheer van de organisatie  |                                    |
|--|------------------------------------|
|  | <u>Indicatoren</u>                 |
| Evalueert en stuurt flexibel bij op financieel en inhoudelijk vlak op basis van de noden van de doelgroep.           | Rapportage van financiële planning |
| Zorgt voor een actieve en betrokken RVB en komt minstens 4 keer per jaar samen                                       | Aantal vergaderingen van de RVb    |
| Voert een transparant financieel beheer, er wordt een financiële planning opgemaakt die door de RVB wordt opgevolgd. | Beknopt overzicht van:             |

**Artikel 3.** Bovenstaande prestaties leveren een bijdrage aan de realisatie van het Strategisch Meerjarenplan van de Stad

|                                    |   |
|------------------------------------|---|
| Strategische doelstelling          | SD 10032 Gent is een jonge en authentieke stad met een breed en versterkt vrijetijds-, sport- en cultuurleven   |
| (Project)Operationele doelstelling | OD 10062 Verhogen van het aanbod en versterken van de kwaliteit en toegankelijkheid van Jeugd(werk)initiatieven |
| Activiteit of project              | AC 34063 ondersteunen jeugdwerk   |

## Hoofdstuk II. Uitbetaling

**Artikel 4.** De toegekende subsidie uit artikel 1 wordt aan de uitvoerder gestort, volgens deze modaliteiten:

**1. voorschot**

- 90% van het voor deze overeenkomst voorziene jaarbedrag wordt zo snel mogelijk na de ondertekening of bij meerjarige overeenkomsten zo snel mogelijk na 1 januari van het betreffende jaar, uitbetaald;
- Uitzondering bij subsidies met totaal  $\geq 25.000$  EUR: Indien de uitvoerder in jaar x-2 een negatief overgedragen resultaat heeft, wordt dit voorschot in 2 schijven uitbetaald: 45% van het voor deze overeenkomst voorziene jaarbedrag wordt zo snel mogelijk na de ondertekening of bij meerjarige overeenkomsten zo snel mogelijk na 1 januari van het betreffende jaar, uitbetaald en 45% wordt uitbetaald na het eerste trimester.

**2. saldo**

- de uitbetaling van het eventuele saldo van 10% van het betrokken jaarbedrag gebeurt na de controle van de ingediende inhoudelijke en financiële verantwoording.

**Artikel 5.** De uitvoerder verbindt er zich toe elke wijziging van rekeningnummer schriftelijk aan het stadsbestuur mee te delen.

## Hoofdstuk III. Inhoudelijke en financiële controle

**Artikel 6.** In te dienen verantwoording:

Gelet op de Wet van 14 november 1983, betreffende de controle op toekenning en aanwending van sommige toelagen, bevat deze rapportering:

1. **inhoudelijk deel:** verslag waarin geduid wordt in welke mate de in art. 2 overeengekomen prestaties zijn gerealiseerd. Bij algemene werkingssubsidies volstaat de indiening van het jaarverslag.
2. **financieel gedeelte** omvat:
  - De balans en jaarrekening alsook verslag inzake beheer en financiële toestand (subsidieovereenkomsten met totale waarde <25.000 EUR zijn vrijgesteld)
  - de financiële verantwoording van de ontvangen middelen. Hierbij wordt een volledig overzicht, van de uitgaven en eventuele inkomsten met betrekking tot de prestaties, gegeven. De originele bewijsstukken dienen ter plaatse ter beschikking gehouden te worden. Het uiteindelijk te ontvangen subsidiebedrag bedraagt het verschil tussen de aanvaarde uitgaven en de gegenereerde ontvangsten. Alle uitgaven die afgerekend worden dienen inhoudelijk gelinkt te zijn met de overeengekomen prestaties.

*a. flatrate voor overhead (15%):*

De overheadkosten worden als flatrate toegekend op basis van de afgerekende en aanvaarde personeels- en werkingskosten. Ze dienen dus niet gestaafd te worden met verantwoordingsstukken.

Overheadkosten bestaan limitatief uit volgende posten:

- kosten voor (mede)gebruik van gebouw (huur, EGW, onderhoud-, schoonmaak- en servicekosten)
- kosten voor administratie en beheer van de organisatie (secretariaat, IT, personeelsbeheer, stafmedewerkers en directie) Personeelsleden die zowel instaan voor het algemeen beheer (inhoudelijk/zakelijk) als voor de realisatie van de projecten kunnen ingebracht worden voor een deel van hun prestaties mits deze expliciet gemotiveerd worden (omschrijving link met prestaties overeenkomst & tijdsinvestering).
- kosten voor telefonie, kopie en IT (incl. afschrijvingen)
- kosten voor kantoor materiaal (incl. afschrijvingen)
- installaties, machines en uitrusting voor de algemene werking
- verzendingskosten
- representatiekosten (recepties, geschenken,...)
- verzekeringen (behalve vrijwilligersverzekering voor projectmedewerkers)

De voornoemde kosten kunnen dus niet ingediend worden onder de werkingskosten.

*b. Reservevorming :*

In geval van subsidieovereenkomsten met een looptijd van langer dan één jaar kan maximaal 20% van het jaarlijks toegekende subsidiebedrag worden aangewend voor de aanleg van reserves. Hierdoor kan een deel van het subsidiebedrag later worden aangewend voor het afgesproken doel. Let wel!

- Deze dienen geboekt te worden als afzonderlijk bestemd fonds (algemene rekening 13) op de balans .
- De totale gecumuleerde reserves kunnen maximaal 50% van het subsidiebedrag van het kalenderjaar bedragen.
- Deze reserves dienen te worden aangewend voor eenzelfde doelstelling als deze waarvoor de initiële subsidie werd toegekend.

- Bij algemene werkingssubsidies en meerjarige projectsubsidies mogen de reserves ook worden gebruikt voor de aanleg van sociaal passief dat aangewend kan worden op het moment de financiering vanuit de Stad wegvalt.
- Het niet aangewende deel van de reserve wordt teruggevorderd bij het beëindigen of niet-verlenging van de subsidieovereenkomst of in geval van overschrijding van de grens van 50%.

**Naleving wetgeving overheidsopdrachten:**

- De uitvoerder is op grond van artikel 17 van de Wet inzake overheidsopdrachten van 17 juni 2016 op algemene wijze onderworpen aan de overheidsopdrachtenwetgeving (plaatsings- én uitvoeringsregels) indien de toepassingsvoorwaarden van artikel 2, 1° van diezelfde wet zijn voldaan.
- De uitvoering is voor specifieke gesubsidieerde opdrachten onderworpen aan de overheidsopdrachtenwetgeving (plaatsings- én uitvoeringsregels) indien de toepassingsvoorwaarden van artikel 18 van de Wet inzake Overheidsopdrachten van 17 juni 2016 zijn voldaan.”

**Artikel 7. Timing indiening verantwoording:**

De inhoudelijke en financiële verantwoording van jaar X wordt ingediend van zodra de jaarrekening van jaar X door de algemene vergadering is goedgekeurd. De indiening wordt voorzien op 31/03/X+1.

De uitvoerder dient op grond van art. 5 § 2 van de wet van 14 november 1983 betreffende de controle op de toekenning en op de aanwending van sommige toelagen, zijn balans en rekeningen alsook een verslag inzake beheer en financiële toestand aan de Stad te bezorgen uiterlijk op moment van goedkeuring én ondertekening.

**Artikel 8.** De jaarlijkse inhoudelijke en financiële controle van de ingestuurde verslagen gebeurt door de Stad.

De Stad kan overgaan tot gehele of gedeeltelijke terugvordering van de uitgekeerde subsidie in geval het doel waarvoor de subsidie werd toegekend geheel of gedeeltelijk niet werd bereikt, de subsidie niet werd aangewend voor het doel waarvoor ze was toegekend of indien er geen of onvoldoende financiële verantwoordingsstukken kunnen voorgelegd worden. Indien de terugvordering niet tijdig betaald wordt, kan de Stad dit bedrag inhouden van de eerstvolgende uit te betalen schijf (resterende saldo/subsidieschijf volgende werkingsjaar).

In geval de inhoudelijke en financiële verantwoording niet tijdig wordt aangeleverd, kan de Stad het nog resterende saldo van het betrokken werkingsjaar inhouden.

In geval van fraude of valse verklaringen in hoofde van de uitvoerder, kan de Stad beslissen om de toekenning van de subsidie te schorsen en in de toekomst geen subsidies meer toe te staan aan de uitvoerder.

In geval de uitvoerder onder curatele wordt geplaatst of ophoudt te bestaan, kan de Stad overgaan tot gehele of gedeeltelijke terugvordering van de uitgekeerde subsidie en overgaan tot de stopzetting van de verdere uitvoering van de overeenkomst.

Elke vastgestelde onregelmatigheid geeft bij de Stad aanleiding tot een deel of de geheel uitgekeerde middelen terug te vorderen en/of het saldo niet uit te betalen.

**Artikel 9.** De uitvoerder verbindt er zich toe wanneer de Stad om meer informatie verzoekt, dit schriftelijk binnen de 7 werkdagen na ontvangst van het verzoek te verstrekken.

De bevoegde ambtenaren van de Stad mogen onaangekondigd de prestaties, de meting en de uitgaven m.b.t. het voorwerp van deze overeenkomst ter plaatse controleren. Externe deskundigen, aangesteld door de Stad, kunnen aangekondigd de uitvoering van deze overeenkomst ter plaatse auditen.

De Stad heeft het recht om ter plaatse de aanwending van de verleende subsidie te doen controleren, alsook het bedrag en de aard van de subsidie die wordt toegekend.

Ingeval de uitvoerder zich verzet tegen de uitoefening van de controle, is hij/zij gehouden tot terugbetaling van de subsidie.

De uitvoerder is verplicht administratieve en financiële richtlijnen betreffende de uitvoering van het in huidige overeenkomst vermeld project, die de Stad of hogere bestuurlijke overheden haar eventueel zouden verstrekken, op te volgen, en de vorm van begeleiding te aanvaarden die de Stad of de hogere bestuurlijke overheden haar voor de uitvoering van de acties zouden opleggen.

De uitvoerder verbindt er zich toe dat de actie in geen geval voorwerp mag uitmaken van een dubbele financiering. Co-financiering is wel toegestaan in zoverre de betrokken regelgeving dit toelaat.

#### **Hoofdstuk IV. Wijziging overeenkomst**

**Artikel 10.** Elke wijziging m.b.t. de prestatie(s), de meting en de begroting van de actie wordt door de uitvoerder onmiddellijk aan de Stad schriftelijk gemeld. Desgevallend wordt de overeenkomst aangepast.

Onderhavige overeenkomst kan aangepast worden op voorstel van de Stad en de uitvoerder bij schriftelijk akkoord.

#### **Hoofdstuk V. correspondentie en communicatie**

**Artikel 11.** De uitvoerder die voor zijn actie specifieke externe communicatie opzet, licht hierover de Stad in.

In publicaties of externe activiteiten van de uitvoerder moet de Stad Gent als subsidiërende overheid duidelijk vermeld worden.

De Stad en de uitvoerder verbinden zich ertoe om onderling alle relevante informatie tijdig uit te wisselen en op regelmatige tijdstippen met elkaar overleg te plegen over alle aspecten van deze overeenkomst.

De gegevens betreffende de uitvoerder en de Stad.

De uitvoerder

|  |                                  |
|--|----------------------------------|
| - Organisatie  | Posküder                         |
| - Rechtsvorm   | Vzw                              |
| - Vertegenwoordiger van de rechtspersoon volgens de statuten | Ali Demirci                      |
| - Rekeningnummer en naam van de rekeninghouder               | BE21001304417503<br>Posküder vzw |

De Stad: Bevoegde stedelijke dienst

|               |             |
|---------------|-------------|
| - Naam dienst | Jeugddienst |
|---------------|-------------|

## Hoofdstuk VI. Bijzondere bepalingen

**Artikel 12.** Investerings in onroerende goederen gedaan in het kader van deze overeenkomst mogen binnen een periode van 10 jaar geen andere bestemming krijgen.

**Artikel 13.** De Stad kan in geen geval aansprakelijk gesteld worden voor schade aan personen of goederen die rechtstreeks of onrechtstreeks het gevolg is van activiteiten met betrekking tot de uitvoering van deze overeenkomst.

**Artikel 14.** De toegekende subsidie mag door de uitvoerder niet in pand gegeven worden aan een derde. In geval dit toch noodzakelijk zou zijn, kan in bepaalde gevallen hiervan afgeweken worden. De uitvoerder dient de Stad hier voorafgaandelijk via gemotiveerd schrijven van op de hoogte te brengen en kan pas na akkoord van de Stad hiertoe overgaan.

**Artikel 15.** De uitvoerder verbindt er zich toe er op toe te zien dat haar bestuurders of diens partners geen contracten afsluiten met zichzelf of met verwanten in eerste of tweede graad, of met rechtspersonen waarin zijzelf of verwanten in eerste of tweede graad zetelen. In geval dergelijke contracten toch noodzakelijk zouden zijn, dient voorafgaandelijk een schriftelijke toestemming van de Stad bekomen te worden. De Stad dient schriftelijk op de hoogte gebracht te worden van de aard en de omvang van de samenwerking.

Indien dergelijk contract zonder akkoord van de Stad werd afgesloten, is de Stad gerechtigd over te gaan tot terugvordering van de reeds uitbetaalde subsidie of de nog uit te betalen subsidie op te schorten.

**Artikel 16.** De uitvoerder verbindt er zich toe:

- geen enkele vorm van discriminatie op grond van het geslacht, nationaliteit, zogenaamd ras, huidskleur, afkomst, nationale of etnische afstamming, leeftijd, seksuele geaardheid, burgerlijke staat, geboorte, vermogen, geloof of levensbeschouwing, politieke overtuiging, taal, huidige of toekomstige gezondheidstoestand, handicap, fysieke of genetische eigenschap of sociale afkomst te dulden.
- toegankelijk te zijn voor iedereen.

- elk discriminerend gedrag op de werkplaats te voorkomen en indien nodig te bestrijden en te bestraffen.
- de wetten en reglementen die de toepassing van de non-discriminatie en gelijke kansen bevorderen en verdedigen na te leven.
- indien men beroep doet op derden onderhavige code aan hen ter kennis te brengen en er voor te zorgen dat ook zij die naleven in de bijdrage die zij leveren in het kader van de overeenkomst.

Wanneer de non-discriminatieclausule niet nageleefd wordt, kan de Stad - rekening houdend met alle elementen - maatregelen nemen.

**Artikel 17.** In geval van betwistingen zijn alleen de hoven en rechtbanken van het gerechtelijk arrondissement van Oost-Vlaanderen, afdeling Gent bevoegd.

## Hoofdstuk VII. Inwerkingtreding subsidieovereenkomst

**Artikel 18.** Huidige overeenkomst gaat in op 01/01/2024 en eindigt op 31/12/2025

Opgemaakt in 2 exemplaren te Gent op / /2023

Elke partij verklaart een ondertekend exemplaar te hebben ontvangen.

Voor de Stad

Voor de voorzitter van de gemeenteraad,  
bij delegatie (zie ook  
<http://www.stad.gent/handtekendelegatie>)

Mieke Hullebroeck  
Algemeen directeur  
Stad en OCMW Gent

Hafsa El-Bazioui  
Schepen van Personeel, Jeugd, Facilitair  
Management en Internationale Solidariteit

voor de uitvoerder

Ali Demirci  
Secretaris

