



Vergadering van 15 november 2023

**2023\_GR\_00970 Subsidieovereenkomst voor het professionaliseren van Jeugd van de Nacht, het uitbouwen van een organisatiestructuur en community building voor werkingsjaren 2023-2024 - Goedkeuring**

**Bevoegd:** Hafsa El-Bazioui

**Betrokken:** Sofie Bracke

**Juridisch kader**

**De volgende bepalingen zijn van toepassing inzake de bevoegdheid:**

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 40, § 1.

**De beslissing wordt genomen op grond van:**

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 2.

**Motivering**

Jeugd van de Nacht is een bottom-up netwerk van jonge organisatoren uit de Gentse nachtcultuur dat meer kansen wil creëren voor startende collectieven en jonge organisatoren. Dit doen ze via open meetings, netwerkmomenten, talks en events. Jeugd van de nacht bestaat volledig uit vrijwillig engagement en wordt getrokken door Minus One en ondersteund door VIERNULVIER, Democrazy en Plek vzw.

De focus van Jeugd van de Nacht ligt op het ondersteunen en coachen van jonge organisatoren en jongeren actief in het nachtleven. Jongeren kunnen er terecht met vragen en ondersteuning vinden rond het opzetten van een evenement. Daarnaast creëert Jeugd van de Nacht ook organisatiekansen voor deze jonge organisatoren en jongeren.

In het kader van Gent als Europese Jongerenhoofdstad in 2024, meer bepaald onder de pijlers Engage en Empower, wil de Jeugddienst Minus One ondersteunen om de structuur van Jeugd van de Nacht verder uit te bouwen en aansluiting te vinden bij de Gentse Nightlife Council, waarmee momenteel enkel individuele maar nog geen structurele linken zijn. Zo kan de Jeugddienst samen met Jeugd van de Nacht bijdragen aan de inzet van de Nightlife Council richting een beter en veiliger nachtleven, vanuit het perspectief van de Gentse jongeren.

Daarnaast wil de Jeugddienst Minus One ondersteunen om met Jeugd van de Nacht het nightlife luik van het openingsweekend van Gent EYC 2024 te organiseren.

De uitvoerder zal hiervoor de volgende prestaties met bijhorende indicatoren leveren:

1. Jeugd van de Nacht creëert een sterke community en maakt het netwerk toekomst-proof.
2. Jeugd van de Nacht coacht en ondersteunt jongeren en collectieven bij het opzetten van evenementen binnen de nachtcultuur.

3. Jeugd van de Nacht organiseert i.s.m. de Jeugddienst de jongerenopening op 16/02/2024 in het kader van 'Ghent European Youth Capital 2024'.

De subsidieovereenkomst gaat in op 01/12/2023 en eindigt op 31/12/2024.

### **Financiële informatie**

**Visum van de financieel directeur:**

**Status visum:**

**Vastleggingnummer(s):** 5623500732

**Voorgestelde uitgaven:** € 30.000,00

Gebudgetteerd: Ja

MINUS ONE Opgeëistenlaan 455 9000 Gent BE44 8939 4408 9345

|               |               |
|---------------|---------------|
| <b>Dienst</b> | Jeugddienst   |
| budgetplaats  | 409250000     |
| budgetpositie | 649100000     |
| categorie     | E subsidies   |
| subsidiecode  | NIET_RELEVANT |
| 2023          | 27.000 euro   |
| 2024          | 3.000 euro    |
| Totaal        | 30.000 euro   |

**Verwachte ontvangsten:** € 0,00

nvt

nvt

### **Bijgevoegde bijlage(n):**

- 20231025\_DO\_OVK-Minus One -23-24-EYC.docx
- Convenant Jeugd van de nacht\_.pdf (deel van de beslissing)

### **Voorstel**

**Legt aan de gemeenteraad voor ter beslissing:**

**Artikel 1:**

Keurt goed de subsidieovereenkomst voor het professionaliseren van Jeugd van de Nacht, het uitbouwen van een organisatiestructuur en community building voor werkingsjaren 2023-2024 met vzw Minus One, Opgeëistenlaan 455 9000 Gent, zoals gevoegd in bijlage.



STAD GENT  
Subsidieovereenkomst  
tussen het stadsbestuur van Gent en  
Minus One vzw

Voor het ondersteunen van Jeugd van de Nacht

voor werkingsjaren 2023-2024

In uitvoering van de beslissing van de gemeenteraad van 17 december 2019 houdende de goedkeuring van het Strategisch Meerjarenplan van de Stad Gent.

Wordt onder voorbehoud van de jaarlijkse goedkeuring van de stadsbegroting door de Stad Gent en binnen de perken van de goedgekeurde kredieten;

deze overeenkomst afgesloten tussen enerzijds

de **Stad Gent**, met zetel op het Stadhuis te 9000 Gent, Botermarkt 1, vertegenwoordigd door de gemeenteraad, waarvoor optreden Hafsa El-Bazioui Schepen van Personeel, Jeugd, Facilitair Management en Internationale Solidariteit, en Mieke Hullebroeck, algemeen directeur, en die handelen in uitvoering van het gemeenteraadsbesluit d.d. .... <deze datum wordt pas na de zitting ingevuld>

hierna genoemd de Stad;

en anderzijds

vzw JOC Minus One, Opgeëistenlaan 455, 9000 Gent, ondernemingsnummer 0463.299.615, vertegenwoordigd door Ann-Sophie Dewaele bestuurslid;

hierna genoemd de uitvoerder

en wordt het volgende overeengekomen:

## Hoofdstuk I. - Voorwerp van de overeenkomst

### Artikel 1. Omschrijving van de werking of project

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| Omschrijving:                    | Het ondersteunen van Jeugd van de Nacht. |
| Looptijd:                        | Van 01/12/2023 tot en met 31/12/2024     |
| Totaal toegekend subsidie-bedrag | 30.000 euro                              |

### Artikel 2. De uitvoerder verbindt er zich toe volgende prestaties te leveren en te meten:

Jeugd van de Nacht is een bottom-up netwerk van jonge organisatoren uit de Gentse nachtcultuur dat meer kansen wil creëren voor startende collectieven en jonge organisatoren. Dit doen ze via open meetings, netwerkmomenten, talks en events. Jeugd van de nacht bestaat volledig uit vrijwillig engagement en wordt ondersteund door Minus One, VIERNULVIER, Democracy en Plek.

De focus van Jeugd van de Nacht ligt op het ondersteunen en coachen van jonge organisatoren en jongeren actief in het nachtleven. Jongeren kunnen er terecht met vragen en ondersteuning vinden rond het opzetten van een evenement. Daarnaast creëert Jeugd van de Nacht ook organisatiekansen voor deze jonge organisatoren en jongeren.

In het kader van Gent als Europese Jongerenhoofdstad in 2024, meer bepaald onder de pijlers *Engage* en *Empower*, wil de Jeugddienst Minus One ondersteunen om de structuur van Jeugd van de Nacht verder uit te bouwen en aansluiting te vinden bij de Gentse Nightlife Council, waarmee momenteel enkel individuele maar nog geen structurele linken zijn. Zo kan de Jeugddienst samen met Jeugd van de Nacht bijdragen aan inzet van de Nightlife Council richting een beter en veiliger nachtleven, vanuit het perspectief van de Gentse jongeren.

Daarnaast wil de Jeugddienst Minus One ondersteunen om met Jeugd van de Nacht het nightlife luik van het openingsweekend van *Gent EYC 2024* te organiseren.

Minus One vzw realiseert hiervoor de volgende prestaties:

1. Jeugd van de Nacht creëert een sterke community en maakt het netwerk toekomst-proof.
2. Jeugd van de Nacht coacht en ondersteunt jongeren en collectieven bij het opzetten van evenementen binnen de nachtcultuur.
3. Jeugd van de Nacht organiseert i.s.m. de Jeugddienst de jongerenopening op 16/02/2024 in het kader van 'Ghent European Youth Capital 2024'.

De uitvoerder verbindt er zich toe volgende prestaties te leveren en te meten:

**Prestatie 1: Jeugd van de Nacht creëert een sterke community en professionaliseert de organisatie.**

|   |
|---|
| <b>Prestatie 1.1 Jeugd van de Nacht is een onafhankelijk orgaan en werkt mee aan een beter beleid voor jongerenevents.</b>  |
| <b>Indicatoren:</b>   |
| Jeugd van de Nacht werkt nauw samen met de Nightlife Council en brengt de signalen van de jongeren actief over.   |
| Jeugd van de Nacht werkt samen met relevante stadsdiensten aan een beter beleid voor jongerenevents. Jeugd van de Nacht vertegenwoordigt jonge collectieven en organisatoren en vertaalt hun stem in input voor het beleid van Stad Gent. |
| <b>Prestatie 1.2 Jeugd van de Nacht groeit als professioneel en duurzaam netwerk.</b>   |
| <b>Indicatoren:</b>   |
| In 2024 worden de missie, visie en de doelgroep van de organisatie op punt gezet.   |
| In 2024 wordt een participatief proces opgezet om van Jeugd van de Nacht een onafhankelijk platform te maken waarbij het eigenaarschap bij jongeren zit.  |
| Jeugd van de Nacht zorgt voor een actieve en betrokken community en komt minstens 10 keer per jaar samen.   |
| Jeugd van de Nacht gaat in 2024 minstens één keer op inspiratiebezoek bij een gelijkaardige organisatie in een andere gemeente, stad of land.   |
| Minus One voert een transparant financieel beheer, er wordt een financiële planning opgemaakt die door de RVB van Minus One wordt opgevolgd.  |
| Jeugd van de Nacht heeft een duidelijk aanspreekpunt en voert een heldere communicatie (off en online).   |
| De look & feel van Jeugd van de Nacht wordt verder uitgewerkt en verfijnd.  |

**Prestatie 2: Jeugd van de Nacht coacht en ondersteunt jongeren en collectieven in het opzetten van evenementen binnen de nachtcultuur.**

|  |
|--|
| <b>Prestatie 2.1 Er is een aanbod van activiteiten en evenementen dat jongeren de kans biedt om elkaar te ontmoeten en hun talenten te benutten.</b>   |
| <b>Indicatoren:</b>  |
| Naast de jongerenopening van European Youth Capital organiseert Jeugd van de Nacht nog minstens twee andere publieksactiviteiten per jaar. Deze activiteiten worden samen met jongeren(collectieven) georganiseerd.              |
| <b>Prestatie 2.2 Jeugd van de Nacht brengt diverse jongeren collectieven samen en faciliteert hen om zichzelf beter te organiseren en hoorbaar te maken.</b>   |
| <b>Indicatoren:</b>  |
| Jeugd van de Nacht coacht het bestaande netwerk, zorgt voor informatie uitwisseling en gaat actief de uitbreiding van het netwerk stimuleren.  |
| Jeugd van de Nacht gaat outreachend te werk om verschillende (jongeren)organisaties en jongeren toe te leiden naar hun netwerk.  |
| Jeugd van de Nacht zet minstens 2 acties op om nieuwe jongeren te bereiken en toe te leiden naar het netwerk.  |
| Jeugd van de Nacht informeert jongeren en (jongeren)organisaties aan de hand van communicatiekanalen zoals een nieuwsbrief, Facebookpagina of groep, Instagram,... en zet ook in op het bereiken van jongeren via sociale media. |

**Prestatie 3: Jeugd van de Nacht organiseert ism. de Jeugddienst de jongerenopening op 16/02/2024 in het kader van 'Ghent European Youth Capital 2024'.**

|  |  |
|--|--|
| <b>Prestatie 3.1 Jeugd van de Nacht toont Gent in al zijn diversiteit tijdens de jongerenopening.</b>  |  |
| <b>Indicatoren:</b>  |  |
| Er is aandacht voor diversiteit op het evenement, zowel in de programmatie als in de communicatie.   |  |
| Jeugd van de Nacht programmeert op minstens 10 verschillende locaties in Gent.   |  |
| <b>Prestatie 3.2 Jeugd van de Nacht werkt met verschillende organisaties, jongeren en collectieven samen voor het organiseren van de jongerenopening.</b>  |  |
| <b>Indicatoren:</b>  |  |
| Via een open call worden minstens 12 collectieven ingeschakeld als jonge organisatoren om de jongerenopening in te vullen.   |  |
| Jeugd van de Nacht gaat actief op zoek naar organisaties of partners om het aanbod tijdens de jongerenopening mee invulling te geven.  |  |
| De promotie wordt breed gevoerd en ook het jeugdwerk of jeugdwelzijnsorganisaties worden uitgenodigd.  |  |
| Jeugd van de Nacht ontwikkelt (samen met de Jeugddienst) een voortraject voor de jongeren en collectieven ter voorbereiding van de opening.  |  |
| Jeugd van de Nacht begeleidt en ondersteunt de eigen jongeren of collectieven in de aanloop naar de opening.   |  |
| <b>Prestatie 3.3 Jeugd van de Nacht vermeldt 'Ghent European Youth Capital' consequent als partner.</b>  |  |
| <b>Indicatoren:</b>  |  |
| Op alle communicatie worden Stad Gent en Ghent European Youth Capital als partner vermeld en visueel voorgesteld.  |  |
| Ghent European Youth Capital is verantwoordelijk voor alle communicatie (drukwerk, website, sociale media) ivm. de jongerenopening en verwacht van alle partners van Jeugd van de Nacht dat zij deze content mee verspreiden via de eigen kanalen. |  |

**Artikel 3.** Bovenstaande prestaties leveren een bijdrage aan de realisatie van het Strategisch Meerjarenplan van de Stad

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| Strategische doelstelling          | Gent is een jonge en authentieke stad met een breed en versterkt vrijetijds-, sport- en cultuurleven   |
| (Project)Operationele doelstelling | Verhogen van het aanbod en versterken van de kwaliteit en toegankelijkheid van Jeugd(werk)initiatieven |
| Activiteit of project              | Ondersteunen jeugdwerk en jeugdcultuurinitiatieven   |

## Hoofdstuk II. Uitbetaling

**Artikel 4.** De toegekende subsidie uit artikel 1 wordt aan de uitvoerder gestort, volgens deze modaliteiten:

**1. voorschot**

- 90% van het voor deze overeenkomst voorziene jaarbedrag wordt zo snel mogelijk na de ondertekening of bij meerjarige overeenkomsten zo snel mogelijk na 1 januari van het betreffende jaar, uitbetaald;

## **2. saldo**

- de uitbetaling van het eventuele saldo van 10% van het betrokken jaarbedrag gebeurt na de controle van de ingediende inhoudelijke en financiële verantwoording.

**Artikel 5.** De uitvoerder verbindt er zich toe elke wijziging van rekeningnummer schriftelijk aan het stadsbestuur mee te delen.

## **Hoofdstuk III. Inhoudelijke en financiële controle**

### **Artikel 6. In te dienen verantwoording:**

Gelet op de Wet van 14 november 1983, betreffende de controle op toekenning en aanwending van sommige toelagen, bevat deze rapportering:

1. **inhoudelijk deel:** verslag waarin geduid wordt in welke mate de in art. 2 overeenkomen prestaties zijn gerealiseerd.
2. **financieel gedeelte** omvat:
  - De balans en jaarrekening alsook verslag inzake beheer en financiële toestand
  - de financiële verantwoording van de ontvangen middelen. Hierbij wordt een volledig overzicht, van de uitgaven en eventuele inkomsten met betrekking tot de prestaties, gegeven. De originele bewijsstukken dienen ter plaatse ter beschikking gehouden te worden. Het uiteindelijk te ontvangen subsidiebedrag bedraagt het verschil tussen de aanvaarde uitgaven en de gegenereerde ontvangsten. Alle uitgaven die afgerekend worden dienen inhoudelijk gelinkt te zijn met de overeengekomen prestaties.

### **Naleving wetgeving overheidsopdrachten:**

- De uitvoerder is op grond van artikel 17 van de Wet inzake overheidsopdrachten van 17 juni 2016 op algemene wijze onderworpen aan de overheidsopdrachtenwetgeving (plaatsings- én uitvoeringsregels) indien de toepassingsvoorwaarden van artikel 2, 1° van diezelfde wet zijn voldaan.
- De uitvoering is voor specifieke gesubsidieerde opdrachten onderworpen aan de overheidsopdrachtenwetgeving (plaatsings- én uitvoeringsregels) indien de toepassingsvoorwaarden van artikel 18 van de Wet inzake Overheidsopdrachten van 17 juni 2016 zijn voldaan.”

### **Artikel 7. Timing indiening verantwoording:**

De inhoudelijke en financiële verantwoording wordt ten laatste ingediend op 31/03/2025.

De uitvoerder dient op grond van art. 5 § 2 van de wet van 14 november 1983 betreffende de controle op de toekenning en op de aanwending van sommige toelagen, zijn balans en rekeningen alsook een verslag inzake beheer en financiële toestand aan de Stad te bezorgen uiterlijk op moment van goedkeuring én ondertekening.

**Artikel 8.** De jaarlijkse inhoudelijke en financiële controle van de ingestuurde verslagen gebeurt door de Stad.

De Stad kan overgaan tot gehele of gedeeltelijke terugvordering van de uitgekeerde subsidie in geval het doel waarvoor de subsidie werd toegekend geheel of gedeeltelijk niet werd bereikt, de subsidie niet werd aangewend voor het doel waarvoor ze was toegekend of indien er geen of onvoldoende financiële verantwoordingsstukken kunnen voorgelegd worden. Indien de terugvordering niet tijdig betaald wordt, kan de Stad dit bedrag inhouden van de eerstvolgende uit te betalen schijf (resterende saldo/subsidienschijf volgende werkingsjaar).

In geval de inhoudelijke en financiële verantwoording niet tijdig wordt aangeleverd, kan de Stad het nog resterende saldo van het betrokken werkingsjaar inhouden.

In geval van fraude of valse verklaringen in hoofde van de uitvoerder, kan de Stad beslissen om de toekenning van de subsidie te schorsen en in de toekomst geen subsidies meer toe te staan aan de uitvoerder.

In geval de uitvoerder onder curatele wordt geplaatst of ophoudt te bestaan, kan de Stad overgaan tot gehele of gedeeltelijke terugvordering van de uitgekeerde subsidie en overgaan tot de stopzetting van de verdere uitvoering van de overeenkomst.

Elke vastgestelde onregelmatigheid geeft bij de Stad aanleiding tot een deel of de geheel uitgekeerde middelen terug te vorderen en/of het saldo niet uit te betalen.

**Artikel 9.** De uitvoerder verbindt er zich toe wanneer de Stad om meer informatie verzoekt, dit schriftelijk binnen de 7 werkdagen na ontvangst van het verzoek te verstrekken.

De bevoegde ambtenaren van de Stad mogen onaangekondigd de prestaties, de meting en de uitgaven m.b.t. het voorwerp van deze overeenkomst ter plaatse controleren. Externe deskundigen, aangesteld door de Stad, kunnen aangekondigd de uitvoering van deze overeenkomst ter plaatse auditen.

De Stad heeft het recht om ter plaatse de aanwending van de verleende subsidie te doen controleren, alsook het bedrag en de aard van de subsidie die wordt toegekend.

Ingeval de uitvoerder zich verzet tegen de uitoefening van de controle, is hij/zij gehouden tot terugbetaling van de subsidie.

De uitvoerder is verplicht administratieve en financiële richtlijnen betreffende de uitvoering van het in huidige overeenkomst vermeld project, die de Stad of hogere bestuurlijke overheden haar eventueel zouden verstrekken, op te volgen, en de vorm van begeleiding te aanvaarden die de Stad of de hogere bestuurlijke overheden haar voor de uitvoering van de acties zouden opleggen.

De uitvoerder verbindt er zich toe dat de actie in geen geval voorwerp mag uitmaken van een dubbele financiering. Co-financiering is wel toegestaan in zoverre de betrokken regelgeving dit toelaat.

## Hoofdstuk IV. Wijziging overeenkomst

**Artikel 10.** Elke wijziging m.b.t. de prestatie(s), de meting en de begroting van de actie wordt door de uitvoerder onmiddellijk aan de Stad schriftelijk gemeld. Desgevallend wordt de overeenkomst aangepast.

Onderhavige overeenkomst kan aangepast worden op voorstel van de Stad en de uitvoerder bij schriftelijk akkoord.

## Hoofdstuk V. correspondentie en communicatie

**Artikel 11.** De uitvoerder die voor zijn actie specifieke externe communicatie opzet, licht hierover de Stad in.

In publicaties of externe activiteiten van de uitvoerder moet de Stad Gent als subsidiërende overheid duidelijk vermeld worden.

De Stad en de uitvoerder verbinden zich ertoe om onderling alle relevante informatie tijdig uit te wisselen en op regelmatige tijdstippen met elkaar overleg te plegen over alle aspecten van deze overeenkomst.

De gegevens betreffende de uitvoerder en de Stad.

De uitvoerder

|  |                                      |
|--|--------------------------------------|
| - Organisatie  | JOC Minus One                        |
| - Rechtsvorm   | vzw                                  |
| - Vertegenwoordiger van de rechtspersoon volgens de statuten | Ann-Sophie Dewaele                   |
| - Rekeningnummer en naam van de rekeninghouder               | vzw Minus One<br>BE44 8939 4408 9345 |

De Stad: Bevoegde stedelijke dienst

|               |             |
|---------------|-------------|
| - Naam dienst | Jeugddienst |
|---------------|-------------|

## Hoofdstuk VI. Bijzondere bepalingen

**Artikel 12.** Investerings in onroerende goederen gedaan in het kader van deze overeenkomst mogen binnen een periode van 10 jaar geen andere bestemming krijgen.

**Artikel 13.** De Stad kan in geen geval aansprakelijk gesteld worden voor schade aan personen of goederen die rechtstreeks of onrechtstreeks het gevolg is van activiteiten met betrekking tot de uitvoering van deze overeenkomst.

**Artikel 14.** De toegekende subsidie mag door de uitvoerder niet in pand gegeven worden aan een derde. In geval dit toch noodzakelijk zou zijn, kan in bepaalde gevallen hiervan afgeweken worden. De uitvoerder dient de Stad hier voorafgaandelijk via gemotiveerd schrijven van op de hoogte te brengen en kan pas na akkoord van de Stad hiertoe overgaan.

**Artikel 15.** De uitvoerder verbindt er zich toe er op toe te zien dat haar bestuurders of diens partners geen contracten afsluiten met zichzelf of met verwanten in eerste of tweede graad, of met rechtspersonen waarin zijzelf of verwanten in eerste of tweede graad zetelen. In geval dergelijke contracten toch noodzakelijk zouden zijn, dient voorafgaandelijk een schriftelijke toestemming van de Stad bekomen te worden. De Stad dient schriftelijk op de hoogte gebracht te worden van de aard en de omvang van de samenwerking.

Indien dergelijk contract zonder akkoord van de Stad werd afgesloten, is de Stad gerechtigd over te gaan tot terugvordering van de reeds uitbetaalde subsidie of de nog uit te betalen subsidie op te schorten.

**Artikel 16.** De uitvoerder verbindt er zich toe:

- geen enkele vorm van discriminatie op grond van het geslacht, nationaliteit, zogenaamd ras, huidskleur, afkomst, nationale of etnische afstamming, leeftijd, seksuele geaardheid, burgerlijke staat, geboorte, vermogen, geloof of levensbeschouwing, politieke overtuiging, taal, huidige of toekomstige gezondheidstoestand, handicap, fysieke of genetische eigenschap of sociale afkomst te dulden.
- toegankelijk te zijn voor iedereen.
- elk discriminerend gedrag op de werkplaats te voorkomen en indien nodig te bestrijden en te bestraffen.
- de wetten en reglementen die de toepassing van de non-discriminatie en gelijke kansen bevorderen en verdedigen na te leven.
- indien men beroep doet op derden onderhavige code aan hen ter kennis te brengen en er voor te zorgen dat ook zij die naleven in de bijdrage die zij leveren in het kader van de overeenkomst.

Wanneer de non-discriminatieclausule niet nageleefd wordt, kan de Stad - rekening houdend met alle elementen - maatregelen nemen.

**Artikel 17.** In geval van betwistingen zijn alleen de hoven en rechtbanken van het gerechtelijk arrondissement van Oost-Vlaanderen, afdeling Gent bevoegd.

## Hoofdstuk VII. Inwerkingtreding subsidieovereenkomst

**Artikel 18.** Huidige overeenkomst gaat in op 01/12/2023 en eindigt op 31/12/2024

Opgemaakt in 2 exemplaren te Gent op 19/09/2023

Elke partij verklaart een ondertekend exemplaar te hebben ontvangen.

Voor de Stad

Voor de voorzitter van de gemeenteraad,

Mieke Hullebroeck  
Algemeen directeur  
Stad en OCMW Gent

Hafsa El-Bazioui  
Schepen van Personeel, Jeugd, Facilitair  
Management en Internationale Solidariteit

voor de uitvoerder

Ann-Sophie Dewaele  
Bestuurder

