



---

**2023\_CBS\_10423 Projectfiche na onderzoeksfase 'Opmaken strategische visienota Gents vastgoed' - Goedkeuring**

**Beslissing:** Goedgekeurd in besloten vergadering van 26 oktober 2023

**Zijn aanwezig bij de beslissing van dit punt:**

Mathias De Clercq, burgemeester-voorzitter; Sofie Bracke, schepen  
Tine Heyse, schepen; Sami Souguir, schepen; Bram Van Braeckvelt, schepen; Isabelle Heyndrickx, schepen; Hafsa El-Bazioui, schepen; Evita Willaert, schepen; Rudy Coddens, schepen  
Mieke Hullebroeck, algemeen directeur; Liesbet Vertriest, waarnemend adjunct-algemeendirecteur

**Bevoegd:** Hafsa El-Bazioui

**Juridisch kader**

**De volgende bepalingen zijn van toepassing inzake de bevoegdheid:**

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 56, § 1 en § 3, 3°.

**De beslissing wordt genomen op grond van:**

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 2.

**Motivering**

We hebben nood aan een stadsbrede vastgoedvisie. Het is belangrijk dat we er als organisatie in slagen om dit samen te realiseren. Deze vastgoedvisie zet voor de stad de richting uit en geeft de ambities weer over ons vastgoed tot 2050.

Het project heeft als doelstelling:

Uitwerken van een gedragen vastgoedvisie voor de Groep Gent dat leidt naar een strategisch vastgoedplan.

Het project "GENTS vastGOED, Steengoed Vastgoed" (werktitel) streeft naar het opmaken van een gezamenlijke strategische visienota over de vastgoedinfrastructuur (panden en gronden) van de Groep Gent ism met alle betrokken vastgoed partners van de Stad Gent.

Het project wil zo komen tot een betere sturing en beleidskaders voor toekomstige ambities op (middel)lange termijn en zal ook voeding geven aan een stedelijk strategisch vastgoedplan voor concrete ontwikkelingen en vastgoedprojecten voor de Groep Gent.

Het proces heeft als doel:

1. In kaart brengen van de gewenste stadsbrede vastgoedvisie waarbij we afstand nemen van de huidige portefeuille, maar met focus op onze ambities over ons vastgoed tot 2050
2. Aanduiden en analyseren van koppelkansen met de verschillende bestaande werkkaders en visiedocumenten en andere lopende projecten/trajecten waarin vastgoed naar voor komt
3. Opdelen, definiëren en voeden van de strategische visienota in verschillende deelprojecten opstellen van een actieplan over projecten, communicatieacties, participatie

We zetten in op sterk stakeholder mgt. De projectstructuur die voorlopig is voorgesteld is de volgende:

Stuurgroep (validatie), een kernteam (regie en projectleiderschap)

Politiek ambtelijk projectteam (inhoud) en een Externe reflectiegroep (sparringpartner en informatieverstrekkers):

Resultaten uit de onderzoeksfase:

De VASTGOEDVISIE fungeert als KOMPAS richting 2050:

- Creëren van maatschappelijke meerwaarde met vastgoed als instrument.
- Het vastgoed is duurzaam, wendbaar, kwaliteitsvol en inclusief.
- Het vastgoed klimaatneutraal en klimaatrobuust maken tegen 2050.
- Inzetten op vastgoed met een maximaal ruimtelijk rendement in lijn met de financiële doelstellingen en middelen.
- Uitbouwen van een transparant vastgoedbeleid, met verbindingen naar de bestaande visies en kaders.

De goedkeuring van de projectfiche na onderzoeksfase impliceert een goedkeuring voor de verdere uitwerking van het project, nl. om tegen 30/11/2023 een projectfiche na ontwerpfasen op te maken en tegen 31/12/2023 een projectfiche na uitvoeringsfase.

## **Adviezen**

**Deze beslissing wordt genomen rekening houdend met volgende adviezen:**

strategische coördinatie - gunstig advies

financiën - onthouding

stadsontwikkelingscomité - gunstig advies

## **Bijgevoegde bijlage(n):**

- projectfiche

## **Beslissing**

**Beslist het volgende:**

**Artikel 1:**

Keurt goed de bij dit besluit gevoegde projectfiche na onderzoekfase 'Opmaken strategische visienota 'Gents vastgoed''.

2023\_CBS\_10423 - Projectfiche na onderzoeksfase 'Opmaken strategische visienota Gents vastgoed'