



Vergadering van 18 september 2023

2023_GR_00765 Subsidieovereenkomst Living Lab Muide Meulestede Fossielvrij - Goedkeuring

Bevoegd: Mathias De Clercq

Betrokken: Tine Heyse

Juridisch kader

De volgende bepalingen zijn van toepassing inzake de bevoegdheid:

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 40, § 1.

De beslissing wordt genomen op grond van:

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 2.

Motivering

Fossielvrije wijken

De transitie van een fossiel georiënteerde samenleving naar een **fossielvrije maatschappij** is een taaie maatschappelijke uitdaging. Binnen verschillende sectoren en bestuursniveaus wordt gezocht naar oplossingen om **alle burgers** mee te nemen in de transitie. Het is daarbij noodzakelijk om de **specifieke noden** van bewoners en hun woonomgeving te kennen en koppelkansen tussen verduurzaming en sociale en fysieke verbetering van hun woonomgeving te benutten om tot sociaal inclusieve oplossingen te komen.

Stad Gent wil deze uitdagende transitie-opgave aanpakken en een trekkende rol opnemen als regisseur en lokale organisator. Door ook in te zetten op **vernieuwende samenwerkingen** (publiek-civil-privaat) rond strategische maatschappelijke innovaties mikt Stad Gent erop de uitrol van mogelijke collectieve energie- en warmtesystemen op schaal van een straat, buurt, wijk en stadsbreed aan te pakken. Daartoe wordt de **aanwezige expertise** van verschillende **stedelijke diensten** gebundeld met **externe kennisbronnen**. Ook gronden en gebouwen van Stad Gent zijn een hefboom in het transitieverhaal. Hierbij wordt vanzelfsprekend verder gebouwd op het reeds geleverde (studie)werk in en voor de wijk.

Living Lab als methodologie binnen het innovatiebeleid van de Stad Gent

Het opzetten en ondersteunen van living labs kadert in het open innovatiebeleid van de Stad Gent. In de beleidsnota 'Meer dan slimme stad' staat het werken met livings labs centraal:

“We stimuleren innovatieve oplossingen voor de maatschappelijke uitdagingen binnen de thema’s gezondheid, onderwijs en klimaat met als doel baanbrekende technologieën en producten te ontwikkelen die een meerwaarde betekenen voor Gentenaars in hun dagelijks leven. Hiervoor zetten we living labs op waarbij we academici, bedrijven, overheden en burgers samenbrengen.”

Om concrete resultaten te boeken binnen complexe stedelijke uitdaging zet de stad verschillende living labs op. Ook rond fossielvrije wijken zet Stad Gent dus de methodologie van het Living Lab in, genaamd **Living Lab Muide Meulestede Fossielvrij** (hierna 'Living Lab'). Complexe maatschappelijke uitdagingen oplossen kan niet zonder **praktijkonderzoek** uit te voeren binnen een breed maatschappelijk samenwerkingsverband. Dergelijk doorbraakonderzoek vergt een **'levensechte' testomgeving** of Living lab, waar innovatie-methodieken concrete pilootprojecten flankeren (al doende leren). Binnen dergelijk Living Lab worden de nodige partners en expertises bij elkaar gebracht, om zo gezamenlijk de nodige innovaties, concrete tests en resultaatgerichte transitiepaden te ontwikkelen.

AWB en Flanders Technology & Innovation (FTI)

Met de voorliggende subsidieovereenkomst wordt een partnerschap opgezet met **Architecture Workroom Brussels VZW, onafhankelijk innovatiehuis voor transformatie** (verder genoemd AWB) voor de uitbouw en de coördinatie van het Living Lab Muide Meulestede Fossielvrij. Via AWB voorziet **FTI cofinanciering voor de realisatie** van het Living Lab Muide Meulestede Fossielvrij. Dit Living Lab wordt gekoppeld aan het **FTI-festival in Hasselt**, dat getrokken wordt door het Vlaams Instituut voor Technologische Ontwikkeling (**VITO**). De transitie naar fossielvrije wijken is één van de inhoudelijke speerpunten van FTI-Hasselt. Dit is één van de vijf provinciale festivals die tussen 15 en 24 maart 2024 onder de vlag van FTI plaatsvinden. Op 23 juni kende de Vlaamse Regering daartoe een subsidie toe aan het VITO. Als onderdeel van het goedgekeurde projectvoorstel van VITO wordt een 'Experimenteerruimte Energie' opgestart, met AWB als coördinator. Deze omvat (1) een (inter)nationale intervisie tussen innovatieve Living Labs rond fossielvrije wijken, (2) cofinanciering van het Living Lab Muide Meulestede Fossielvrij, en (3) een vertaling van de tussentijdse inzichten van die beide naar het deelfestival in Hasselt.

Muide Meulestede Morgen en Stadsvernieuwingsfonds Vlaanderen

Het Living Lab Muide Meulestede Fossielvrij draagt bij aan meerdere doelstellingen die zijn geformuleerd in het stadsvernieuwingsprogramma Muide Meulestede Morgen. Verschillende deelprojecten van Muide Meulestede Morgen lenen zich daarenboven uitstekend als concrete realiseerbare cases voor het Living Lab.

In 2022 kreeg Muide Meulestede Morgen van het Stadsvernieuwingsfonds Vlaanderen subsidiëring toegekend. (Ministerraad Vlaamse Regering 17.12.2022) Deze subsidie wordt ten dele aangewend voor de gedeeltelijke financiering van het Living Lab Muide Meulestede Fossielvrij. Het Living Lab is dan ook een cruciale schakel in het beantwoorden van de aanbevelingen van de jury van het stadsvernieuwingsfonds Vlaanderen.

De jury adviseerde de Stad Gent om

- op het domein van energie meteen de sprong te maken naar het collectieve niveau
- binnen de elektrificatie van de wijk naast de individuele aanpak na te gaan waar fossielvrije energiehubs wenselijk zijn
- om na te gaan hoe dit proces optimaal kan gefaciliteerd worden, welk aanbod aan tools (bijvoorbeeld een draaiboek, modelcontracten, inzicht in businessmodellen zoals o.a. Energy Supply Contracting) nodig zijn voor de realisatie van deze installaties met een zekere schaalgrootte

De jury vraagt de klimaat- en energie ambities verder uit te werken. Ook in functie van een (collectieve) renovatie-aanpak op bouwblokniveau waar mogelijk nog winsten te boeken zijn,

door ontzorging en ondersteuning te bieden en private eigenaars te activeren. De jury adviseert eveneens een betere analyse te maken van de doelgroep van de volledig te renoveren wijk ten aanzien van de doelgroep die bereikt wordt met de pilootprojecten.

Klimaatplan

Het Living lab Muide Meulestede Fossielvrij draagt bij aan de doelstellingen van het Klimaatplan Gent 2020 – 2025 zoals goedgekeurd door de gemeenteraad van 23 november 2020 (2020_GRMW_01223). Denk daarbij aan bijkomende hernieuwbare energievoorzieningen in het stadsweefsel, het bekomen van een renovatieversnelling, een verbeterde woonkwaliteit in de wijk, een sociaal inclusieve aanpak voor het bekomen van fossielvrije wijken en het organiseren van buurten rond gemeenschappelijke energievoorzieningen.

De wijk Muide Meulestede is aangeduid als één van de twee pilootwijken om te komen tot een transitiepad voor de wijk en opschaalbare oplossingen.

Lokaal Energie- en Klimaatpact 2.1 (LEKP 2.1) Vlaanderen

Het Living Lab Muide Meulestede Fossielvrij zet in op verschillende doelstellingen uit LEKP 2.1. die voor eind 2025 gerealiseerd dienen te zijn.

- de realisatie van een wijkverbeteringscontract voor een collectieve renovatie;
- de realisatie van een renovatietraject op maat van de bewoners in de wijk (voor 50 per 1.000 huishoudens);
- één coöperatief/participatief hernieuwbaar energieproject per 500 inwoners tegen 2030 voor minstens 36 kWp per 500 inwoners waarbij 18 kWp is gerealiseerd;
- het operationaliseren van de energiegemeenschap en de toegang tot de activiteiten verzekeren voor 1 per 500 inwoners;

Ook vanuit dit subsidiekanaal worden middelen ingezet voor het Living Lab.

Hiertoe werd de subsidieovereenkomst Living Lab Muide Meulestede Fossielvrij met Architecture Workroom Brussels zvw, Leopold II Laan 152, 1080 Sint-Jans-Molenbeek voor de periode tot eind 2025, waarbij een subsidie wordt toegekend van 500.000 euro euro.

Financiële informatie

Visum van de financieel directeur:

Status visum: Visum verleend

Visum verleend op: 25/08/23

Vastleggingnummer(s): 5623500551

Voorgestelde uitgaven: € 500.000,00

Gebudgetteerd: Ja

De bedragen in deze tabel zijn incl. btw

| | | |
|---------------------|-------------------------------|--------------------------|
| Dienst* | Dienst Stedelijke Vernieuwing | Dienst Milieu en Klimaat |
| Budgetplaats | PR40595.00.10 | PR40595.00.10 |
| Categorie* | | |

| | | |
|---------------------|---------|---------------|
| Subsidiecode | SVF.MMP | ABB-LEKP-2023 |
| 2022 | | |
| 2023 | 80000 | |
| 2024 | 85000 | 125000 |
| 2025 | 85000 | 125000 |
| 2026 | | |
| 2027 | | |
| 2028 | | |
| Later | | |
| Totaal | 250000 | 250000 |

Verwachte ontvangsten: € 500.000,00
Gebudgetteerd: Ja

De bedragen in deze tabel zijn incl. btw

| | | |
|---------------------|-------------------------------|--------------------------|
| Dienst* | Dienst Stedelijke Vernieuwing | Dienst Milieu en Klimaat |
| Budgetplaats | 40595.00.10 | 40595.00.10 |
| Categorie* | | |
| Subsidiecode | SVF.MMP | ABB-LRKP-2023 |
| 2020 | | |
| 2021 | | |
| 2022 | | |
| 2023 | 80000 | |
| 2024 | 85000 | 125000 |
| 2025 | 85000 | 125000 |
| Later | | |
| Totaal | 250000 | 250000 |

Bijgevoegde bijlage(n):

- Samenwerkingsovereenkomst VITO_AWB

- Subsidieovereenkomst Living Lab Muide Meulestede Fossilvrij 2023-2025 (deel van de beslissing)

Voorstel

Legt aan de gemeenteraad voor ter beslissing:

Artikel 1:

Keurt goed de subsidieovereenkomst Living Lab Muide Meulestede Fossilvrij met Architecture Workroom Brussels vzw, Leopold II Laan 152, 1080 Sint-Jans-Molenbeek, zoals gevoegd in bijlage.



STAD GENT
Subsidieovereenkomst
tussen het stadsbestuur van Gent en
Architecture Workroom Brussels [AWB]

Voor Living Lab Muide Meulestede Fossilvrij
voor werkingsjaren 2023-2025

In uitvoering van de beslissing van de gemeenteraad van 17 december 2019 houdende de goedkeuring van het Strategisch Meerjarenplan van de Stad Gent.

Wordt onder voorbehoud van de jaarlijkse goedkeuring van de stadsbegroting door de Stad Gent en binnen de perken van de goedgekeurde kredieten;

deze overeenkomst afgesloten tussen enerzijds

de Stad Gent, met zetel op het Stadhuis te 9000 Gent, Botermarkt 1, met ondernemingsnummer 0207.451.227, vertegenwoordigd door de gemeenteraad, waarvoor optreden Mathias De Clercq, Burgemeester, en Mieke Hullebroeck, algemeen directeur en die handelen in uitvoering van het gemeenteraadsbesluit d.d.

hierna genoemd de Stad;

en anderzijds

Architecture Workroom Brussels VZW, onafhankelijk innovatiehuis voor transformatie, met zetel te Leopold II Laan 152, 1080 Sint-Jans-Molenbeek, met ondernemingsnummer 0806.865.301, vertegenwoordigd door strategisch directeur Joachim Declerck, zakelijk directeur Frans Van Damme en bestuurder Guy Gypens; deze personen zijn middels het intern reglement dd. 07/07/2021 gemandateerd om de organisatie te vertegenwoordigen;

hierna genoemd AWB

en wordt het volgende overeengekomen:

Hoofdstuk I. - Voorwerp van de overeenkomst

Artikel 1. Omschrijving van de werking of project

Uitdaging

Bewoners, bedrijven en overheden steken afzonderlijk van elkaar energie en middelen in de energetische omslag van stad Gent. Maar met de huidige oplossingsstrategieën krijgt de transitie naar een fossielvrije stad onvoldoende snelheid om de deadline van 2050 te halen. Het gebouwde patrimonium in stad Gent is immers oud, het eigenaarschap sterk versnipperd, het energiesysteem nog steeds in hoofdzaak fossiel aangedreven en zeer centraal georganiseerd.

Fossielvrije wijken

De transitie van een fossiel georiënteerde samenleving naar een **fossielvrije maatschappij** is een taaie maatschappelijke uitdaging. Binnen verschillende sectoren en bestuursniveaus wordt gezocht naar oplossingen om **alle burgers** mee te nemen in de transitie. Het is daarbij noodzakelijk om de **specifieke noden** van bewoners en hun woonomgeving te kennen en koppelkansen tussen verduurzaming en sociale en fysieke verbetering van hun woonomgeving te benutten, om tot sociaal inclusieve oplossingen te komen.

Stad Gent wil deze uitdagende transitie-opgave aanpakken en een trekkende rol opnemen als regisseur en lokale organisator. Door ook in te zetten op **vernieuwende samenwerkingen** (publiek-civil-privaat) rond strategische maatschappelijke innovaties mikt Stad Gent erop de uitrol van mogelijke collectieve energie- en warmtesystemen op schaal van een straat, buurt, wijk en stadsbreed aan te pakken. Daartoe wordt de **aanwezige expertise** van verschillende **stedelijke diensten** gebundeld met **externe kennisbronnen**. Ook gronden en gebouwen van Stad Gent zijn een hefboom in het transitieverhaal. Hierbij wordt vanzelfsprekend verder gebouwd op het reeds geleverde (studie)werk in en voor de wijk.

Living Lab als methodologie

Om concrete resultaten te boeken binnen deze complexe stedelijke uitdaging wil Stad Gent werken met de methodologie van een Living Lab, genaamd **Living Lab Muide Meulestede Fossielvrij** (hierna 'Living Lab').

Complexe maatschappelijke uitdagingen oplossen kan niet zonder **praktijkonderzoek** uit te voeren binnen een breed maatschappelijk samenwerkingsverband. Dergelijk doorbraak-onderzoek vergt een **'levensechte' testomgeving** of Living lab, waar innovatie-methodieken concrete pilootprojecten flankeren (al doende leren). Binnen dergelijk Living Lab worden de nodige partners en expertises bij elkaar gebracht, om zo gezamenlijk de nodige innovaties, concrete tests en resultaatgerichte transitiepaden te ontwikkelen.

Een Living Lab maakt hierbij gebruik van een **stapsgewijze en integrerende co-creatie-methodiek**. Die laat toe om meerdere deelvragen en deeloplossingen samen te leggen en op te tellen tot nieuwe, samenhangende en totaaloplossingen. In verschillende stappen werken de betrokken actoren (overheden, bedrijven, kennisinstellingen, burgers, maatschappelijke organisaties, enz.) de oplossingen uit in functie van **gedeelde en gemeenschappelijke doelstellingen**.

De focus voor het Living Lab Muide Meulestede Fossielvrij ligt op de effectieve realisatie van **hefboomprojecten enerzijds**, en op het ontwikkelen van een transitiepad voor **de gehele wijk** anderzijds. Hiervoor ontwikkelt het Living Lab vanuit de praktijkomgeving van Muide Meulestede een portfolio aan samenhangende initiatieven die toepasbaar zijn in deze wijk, terwijl ze ook principes en methodieken bevatten die in andere stedelijke projecten en wijken, en in andere steden, inzetbaar zijn

Doelstellingen van het Living Lab Muide Meulestede Fossielvrij

- operationaliseren van **fossielvrije** gemeenschappelijke energiesystemen
- versnellen van de **energietransitie**
- verbeteren van de woonkwaliteit via **renovatie van de gebouwen**

Deze doelstellingen vertalen zich concreet in :

- het terugdringen van de CO2-emissies door het aansluiten van de gebouwde omgeving op duurzame energie- en warmtesystemen op maat en op schaal van de wijk;
- het verbeteren van de energieprestaties van de bestaande gebouwde omgeving door een laagdrempelig inclusief en ontzorgend aanbod aan gebouw-en energieoplossingen en aan dienstenmodellen voor de gebruikers van de energie- en warmtesystemen;
- het verhogen van de gedragenheid van de fossielvrije transitie d.m.v. een inclusieve, verbindende en cocreatieve aanpak en het aangaan van vernieuwende (contractuele) samenwerkingen;
- een aanbod (instrumentarium) aan organisatie- en financieringsmodellen voor de realisatie, beheer en exploitatie van collectieve, decentrale energie- en warmtesystemen;
- uitgewerkte transitiepaden die het project overstijgen om de energiesysteemoplossingen op te schalen en inzetbaar te maken in andere Gentse wijken, buurten en de stad.

AWB en Flanders Techology & Innovation (FTI)

Met deze subsidie-overeenkomst wordt een partnerschap opgezet met **Architecture Workroom Brussels VZW, *onafhankelijk innovatiehuis voor transformatie*** (verder genoemd AWB) voor de uitbouw en de coördinatie van het Living Lab Muide Meulestede Fossielvrij.

AWB zelf bewijst haar meesterschap in het resultaatgericht managen en bijeen brengen van zeer diverse expertises uit de publieke en private sector en het mee optuigen en aansturen van innovatieve projecten en uitvoeringsprogramma's met diverse maatschappelijke actoren (o.a. Water+Land+Schap, Proeftuinen Droogte, Groenblauwe Dooradering, Werkplatform LEKP). AWB treedt daarbij op als spil en brengt complementaire partners en actoren aan tafel.

AWB initieerde en trekt de lerende netwerkomgeving '**De Grote Verbouwing**' (gericht op versnelling van de realisatie van duurzaamheidstransities), waarbinnen het sinds 2020 een traject en een partnerschap uitbouwde rond 'Energiewijken' met focus op de transitie van bestaande, diverse wijken in stedelijke context naar fossielvrije leefomgevingen. Sinds begin 2022 werd vanuit dit netwerk een strategie en een

coalitie voor Muide Meulestede als Living Lab onderzocht. Dat onderzoek werd mogelijk gemaakt door eigen inbreng van AWB en door **opstartfinanciering** vanuit Flanders Technology & Innovation (FTI).

Via AWB voorziet **FTI cofinanciering voor de realisatie** van het Living Lab Muide Meulestede Fossielvrij. De motivatie is dat Vlaamse actoren uit publieke, private en civiele hoek in een levensechte en representatieve testomgeving samen werken aan doorbraken voor complexe, recurrente maatschappelijke vraagstukken. Dit Living Lab wordt gekoppeld aan het **FTI-festival in Hasselt**, dat getrokken wordt door het Vlaams Instituut voor Technologische Ontwikkeling (**VITO**). De transitie naar fossielvrije wijken is één van de inhoudelijke speerpunten van FTI-Hasselt. Dit is één van de vijf provinciale festivals die tussen 15 en 24 maart 2024 onder de vlag van FTI plaatsvinden.

Op 23 juni kende de Vlaamse Regering daartoe een subsidie toe aan het VITO. Als onderdeel van het goedgekeurde projectvoorstel van VITO wordt een 'Experimenteerruimte Energie' opgestart, met AWB als coördinator. Deze omvat (1) een (inter)nationale intervisie tussen innovatieve Living Labs rond fossielvrije wijken, (2) cofinanciering van het Living Lab Muide Meulestede Fossielvrij, en (3) een vertaling van de tussentijdse inzichten van die beide naar het deelfestival in Hasselt.

Muide Meulestede Morgen en Stadsvernieuwingsfonds Vlaanderen

Het Living Lab Muide Meulestede Fossielvrij draagt bij aan meerdere doelstellingen die zijn geformuleerd in het stadsvernieuwingsprogramma Muide Meulestede Morgen. Verschillende deelprojecten van Muide Meulestede Morgen lenen zich daarenboven uitstekend als concrete realiseerbare cases voor het Living Lab.

In 2022 kreeg Muide Meulestede Morgen van het Stadsvernieuwingsfonds Vlaanderen subsidiëring toegekend. (Ministerraad Vlaamse Regering 17.12.2022) Deze subsidie wordt ten dele aangewend voor de gedeeltelijke financiering van het Living Lab Muide Meulestede Fossielvrij. Het Living Lab is dan ook een cruciale schakel in het beantwoorden van de aanbevelingen van de jury van het stadsvernieuwingsfonds Vlaanderen.

De jury adviseerde de Stad Gent om

- op het domein van energie meteen de sprong te maken naar het collectieve niveau
- binnen de elektrificatie van de wijk naast de individuele aanpak na te gaan waar fossielvrije energiehubs wenselijk zijn
- om na te gaan hoe dit proces optimaal kan gefaciliteerd worden, welk aanbod aan tools (bijvoorbeeld een draaiboek, modelcontracten, inzicht in businessmodellen zoals o.a. Energy Supply Contracting) nodig zijn voor de realisatie van deze installaties met een zekere schaalgrootte

De jury vraagt de klimaat- en energie ambities verder uit te werken. Ook in functie van een (collectieve) renovatie-aanpak op bouwblokniveau waar mogelijk nog winsten te boeken zijn, door ontzorging en ondersteuning te bieden en private eigenaars te activeren. De jury adviseert eveneens een betere analyse te maken van de doelgroep van de volledig te renoveren wijk ten aanzien van de doelgroep die bereikt wordt met de pilootprojecten.

Klimaatplan

Het Living lab Muide Meulestede Fossielvrij draagt bij aan de doelstellingen van het Klimaatplan Gent 2020 – 2025 zoals goedgekeurd door de gemeenteraad van 23 november 2020 (2020_GRMW_01223). Denk daarbij aan bijkomende hernieuwbare energievoorzieningen in het stadsweefsel, het bekomen van een renovatieversnelling, een verbeterde woonkwaliteit in de wijk, een sociaal inclusieve aanpak voor het bekomen van fossielvrije wijken en het organiseren van buurten rond gemeenschappelijke energievoorzieningen.

De wijk Muide Meulestede is aangeduid als één van de twee pilootwijken om te komen tot een transitiepad voor de wijk en opschaalbare oplossingen.

Lokaal Energie- en Klimaatpact 2.1 (LEKP 2.1) Vlaanderen

Het Living Lab Muide Meulestede Fossielvrij zet in op verschillende doelstellingen uit LEKP 2.1. die voor eind 2025 gerealiseerd dienen te zijn.

- de realisatie van een wijkverbeteringscontract voor een collectieve renovatie;
- de realisatie van een renovatietraject op maat van de bewoners in de wijk (voor 50 per 1.000 huishoudens);
- één coöperatief/participatief hernieuwbaar energieproject per 500 inwoners tegen 2030 voor minstens 36 kWp per 500 inwoners waarbij 18 kWp is gerealiseerd;
- het operationaliseren van de energiegemeenschap en de toegang tot de activiteiten verzekeren voor 1 per 500 inwoners;

Ook vanuit dit subsidiekanaal worden middelen ingezet voor het Living Lab.

| | |
|-----------|--------------------------------------|
| Looptijd: | Van 01/10/2023 tot en met 31/12/2025 |
|-----------|--------------------------------------|

| | |
|--|-----------------------------------|
| Totaal toegekend subsidie-bedrag voor een totale looptijd van 2,25 jaar. | 500.000,00 euro |
| Opsplitsing: | |
| - 2023 | 80.000 euro |
| - 2024 | 3 keer 70.000 euro = 210.000 euro |
| - 2025 | 3 keer 70.000 euro = 210.000 euro |

| | |
|---|-----------------|
| Inbreng van en via AWB, voor de looptijd van 2,25 jaar. | 525.000,00 euro |
|---|-----------------|

Artikel 2. AWB verbindt er zich toe volgende prestaties te leveren en te meten (zie tabel).

Een stuurgroep zal de uitvoering van de prestaties opvolgen en evalueren.

Voor de realisatie van deze prestaties wordt naast de subsidie van Stad Gent ook gerekend op een deel eigen inbreng en aanvullende middelen via AWB.

Bij het beoordelen van de prestaties zal Stad Gent de doelstellingen van LEKP 2.1 en de aanbevelingen van de jury stadsvernieuwingsfonds (beiden opgenomen in artikel 1) als referenties voor goedkeuring gebruiken.

| Prestaties | Indicator (kwantitatief of kwalitatief) |
|---|---|
| 2023 : opstart | |
| <p>A. Sluiten van een overkoepelende samenwerkingsovereenkomst met de partners van het Living Lab gekenmerkt door een brede samenwerking tussen kennisinstellingen, bedrijven, overheden, professionals, maatschappelijke organisaties en burgers.</p> <p>A.1 Opzetten van een governance- en overlegstructuur samengesteld uit bestuurlijke en ambtelijke vertegenwoordigers van Stad Gent, Vlaamse Overheid, inhoudelijke interne en externe experts. Deze structuur omvat o.a. de beslisstromen, rollen en verwachte bijdragen van de partners.</p> <p>Bij aanvang van het project richten de Stad Gent en AWB een voorlopige stuurgroep op, bestaande uit (vertegenwoordigers van) de burgemeester, de schepen voor Milieu en Klimaat en de diensthouders Stedelijke Vernieuwing en Milieu en Klimaat en een evenredige vertegenwoordiging voor AWB. Deze stuurgroep keurt de definitieve governance- en overlegstructuur (inclusief samenstelling volwaardige stuurgroep) in unanimititeit goed.</p> <p>A.2 Het maken van een volledig financieel overzicht voor de volledige looptijd van het Living Lab waarin aangegeven wordt welke middelen worden geïnvesteerd door alle betrokken partners. De begroting voor deze subsidie-overeenkomst is onderdeel van dit overzicht.</p> <p>A.3 Opzetten van een samenwerkingsovereenkomst met de cocreatie-partners van het Living Lab met volgende expertises.</p> <ul style="list-style-type: none"> • juridische expertise in de energietransitie (energiemarkt, relatie tot overheden, bewoners als klant, ...); • bouwtechnische en bouwfysische expertise met een focus op energieprestatie van gebouwen; • expertise in de energiemarkt en goede connecties met energiemarktspelers; | <p>A. Er bestaat een overkoepelende samenwerkingsovereenkomst die is goedgekeurd door de betrokken partners.</p> <p>A.1 Er bestaat een duidelijke governance- en overlegstructuur die is goedgekeurd door de betrokken partners.</p> <p>A.2 De begroting is door Stad Gent en AWB goedgekeurd.</p> <p>A.3 Er is een samenwerkingsovereenkomst met de partners afgesloten.</p> |

| | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • expertise in het organiseren van laagdrempelige bewonersbetrokkenheid met focus op het bereiken van doelgroepen uit de lagere inkomensgroepen; • financiële expertise zowel op het vlak van bedrijfs- en marktlogica als op het vlak van overheidslogica; • commerciële expertise om te komen tot innoverende marktoplossingen; • expertise voor ontwikkelen van opvolgindicatoren en monitoring van transitiepaden. • Expertise rond sociale inclusie <p>A.4 Uitwerken van flow voor overheidsopdrachten om de concrete ondersteuning, producten en/of energiesystemen aan te besteden.</p> | <p>A.4 Er is een afgesproken proces voor aanbesteding van overheidsopdrachten.</p> |
| <p>B. Plan van aanpak en communicatie : Om het Living Lab vorm te geven is het belangrijk om een gedragen plan van aanpak en communicatieplan te hebben.</p> <p>B.1 Het uitwerken van een plan van aanpak voor het living lab met onder meer: heldere doelstellingen, randvoorwaarden, taakverdeling en te verwachten projectresultaten op projectniveau, wijkniveau en stadsniveau.</p> <p>B.2 Het uitwerken van een plan voor communicatie, buurtbetrokkenheid en ontzorging op project- en wijkniveau voor 2023, 2024 en 2025 met een werkwijze om de buurtbetrokkenheid op zowel project- als op wijkniveau te vergroten.</p> | <p>B.1 Er is een door Stad Gent en AWB goedgekeurd plan van aanpak.</p> <p>B.2 Er is een door Stad Gent en AWB goedgekeurd communicatie- en participatieplan.</p> |
| <p>C. Selectie en omschrijving hefboomprojecten : Het Living Lab bouwt haar praktijkonderzoek op rond concrete projecten:</p> <p>C.1 Analyse van potentiële hefboomprojecten binnen het stadsvernieuwingsproject Muide Meulestede Morgen.</p> <p>C.2 Een onderbouwd voorstel van drie hefboomprojecten op basis van energie- en renovatiescenario's die in uitvoering kunnen worden gebracht tijdens de duur van de overeenkomst.</p> | <p>C.1. Er is een analyse van kansrijke projecten binnen Muide Meulestede Morgen.</p> <p>C.2. Selectie door de stuurgroep van 2023 van drie hefboomprojecten uit Muide Meulestede Morgen die zullen ingezet worden in het Living Lab.</p> |

| | |
|--|---|
| <p>C.3. Opstellen van een projectomschrijving van elk van de drie geselecteerde hefboomprojecten binnen Muide Meulestede Morgen. Elke projectomschrijving omvat minstens een:</p> <ul style="list-style-type: none"> • risico-analyse; • plan van aanpak voor de jaren 2024-25; • timing en stappenplan incl. aanbesteding; • lijst van beoogde resultaten (bv: ontzorgingstraject voor bewoners, aanbodvorming, energiesysteem, implementatieplan, organisatie- en beheersmodel) | <p>C3. Er zijn projectomschrijvingen en procesplannen voor de uitvoering van drie hefboomprojecten klaar voor goedkeuring op de volgende stuurgroep van 2023.</p> |
| <p>2024 : hefboomprojecten in realisatie en energietransitie op wijkniveau in planfase</p> | |
| <p>D. Management van het Living Lab: de inhoudelijke en organisatorische opvolging en dagelijkse werking van het Living Lab.</p> | <p>D. Rapportage van de voortgang wordt opgevolgd volgens afspraken binnen het governance-model.</p> |
| <p>E. Ontwikkeling van een testklaar juridisch en organisatorisch kader, een beheersmodel en financieel model, een participatief model voor (wijk)bewoners</p> | <p>E. De stuurgroep heeft de kaders en modellen goedgekeurd waarmee de test in het praktijkonderzoek wordt gestart.</p> |
| <p>F. Praktijkwerk op basis van de drie geselecteerde hefboomprojecten.</p> <p>F.1. Begeleiden van de opstart van realisatie van de drie geselecteerde hefboomprojecten overeenkomstig de projectomschrijving.</p> <p>F.2. Praktische toetsing in de drie geselecteerde hefboomprojecten op basis van de in de stuurgroep goedgekeurde model(len).</p> <p>F.3. Faciliteren van de instap van (wijk)bewoners in het een duurzaam energie- en warmtesysteem op maat en op schaal van de wijk.</p> | <p>F.1. Nodige input die het mogelijk maakt voor Stad Gent om de PV-installatie (bijv. Q1 2024) en geothermische boringen (bijv. Q2 2024) aan te besteden is aangeleverd.</p> <p>F.2. Er is een innovatief sociaal inclusief beheer-, financierings- en organisatiemodel dat via de eerste hefboomprojecten wordt getest en aangescherpt. Er is een business-case die de haalbaarheid van de hefboomprojecten aantoont.</p> <p>F.3. (Wijk)bewoners werden geïnformeerd en betrokken volgens het goedgekeurde communicatie- en participatieplan. Er is een uitgewerkt ontzorgingsaanbod die de instap van (wijk)bewoners faciliteert.</p> |
| <p>G: Het buurt- of wijkniveau is een werkbaar schaal voor de energietransitie.</p> | |

| | |
|--|---|
| <p>G.1. Voor de wijk Muide Meulestede wordt een uitvoeringsplan voor een fossielvrije wijk opgemaakt. Het uitvoeringsplan wordt gebaseerd op resultaten uit de kaders en modellen en uit de toesting met de hefboomprojecten. Daarnaast kan ook gebruik gemaakt worden van het bestaande studiewerk voor de wijk (bijv. conceptstudie, wijkstructuurschets, energiestudie, bestaande beleidskader, enz.) om volgende zaken in beeld te brengen :</p> <ul style="list-style-type: none"> • het lokale productiepotentieel voor energie • de socio-economische samenstelling van de wijk, de bepalende actoren in de wijk • de kansen voor de energietransitie <p>G.2 Bestaande en geplande publieke en private investeringen worden geïnventariseerd.</p> | <p>G.1. Er is een eerste versie van een uitvoeringsplan voor een fossielvrije wijk dat het wijkpotentieel voor Muide en Meulestede in kaart brengt.</p> <p>G.2. Er is een inventaris van geplande kansrijke investeringen voor de energietransitie.</p> |
| <p>2025 : hefboomprojecten in realisatie, energietransitieplan voor de wijk in uitvoering</p> | |
| <p>H. Management van het Living Lab: de inhoudelijke en organisatorische opvolging en dagelijkse werking van het Living Lab.</p> | <p>H. Rapportage van de voortgang wordt opgevolgd volgens afspraken binnen het governancemodel.</p> |
| <p>I. Implementering en consolidering van het traject tot het fossielvrij maken van de gehele wijk met focus op 2050 : hefboomprojecten</p> <p>I.1. Verfijnen van het juridisch en organisatorisch kader, een beheersmodel en financieel model, een participatief model voor bewoners en burgers.</p> <p>I.2. Verder begeleiden van de realisatie van de drie geselecteerde hefboomprojecten overeenkomstig de projectomschrijving.</p> <p>I.3. Verder faciliteren van de instap van burgers in het een duurzaam energie- en warmtesysteem op maat en op schaal van de wijk.</p> | <p>I.1. Er is een werkend, reproduceerbaar en opschaalbaar model voor het uitwerken van concrete projecten in de wijk.</p> <p>I.2. De hefboomprojecten zijn in realisatiefase.</p> <p>I.3. De bewoners van Muide Meulestede en van Stad Gent weten op welke manier ze kunnen deelnemen aan de energietransitie tot fossielvrije wijk en stad.</p> |
| <p>J. Implementering en consolidering van het traject tot het fossielvrij maken van de gehele wijk met focus op 2050 : uitvoeringsplan voor een fossielvrije wijk.</p> | |

| | |
|---|--|
| <p>J.1 Het uitvoeringsplan voor een fossielvrije wijk is klaar om te worden uitgerold in de wijk. Het bevat een sociaal inclusief financieel model, beheer- en organisatiemodel, samenwerkingsvorm, enz. dat de verdere uitrol van het fossielvrije wijktraject verzekert. De aanpak en methodologie wordt opgeleverd in een flexibele werkbare vorm (bijv. draaiboek) dat toelaat bijkomende potentieel te duiden en werkprocessen te herhalen en praktijkgericht te verbeteren.</p> <p>Eindproducten bestaat mogelijk uit: type projecten, financiële modellen, randvoorwaarden, afsprakenkaders, aanbestedingsdossiers, organisatiemodellen, roadmap of transitiepaden, modelovereenkomsten, businesscases, beleidsadvies, beleidskaders, renovatie- en energiescenario's, contractvoorstel voor de gescreende woningen, energiesystemen, geleerde lessen, ontzorgingspakketten, bouwpakketten, ...</p> | <p>J.1. Er is een uitvoeringsplan voor een fossielvrije wijk goedgekeurd door de stuurgroep. De in de stuurgroep afgesproken eindproducten zijn goedgekeurd.</p> |
| <p>K. Selectie van drie vervolgprojecten worden als pilootomgeving verder verfijnd met o.m. risico-analyse en transitiepad.</p> | <p>K. Er zijn drie bijkomende vervolprojecten omschreven inclusief een voorstel van aanpak en stappen.</p> |

Artikel 3. Bovenstaande prestaties leveren een bijdrage aan de realisatie van het Strategisch Meerjarenplan van de Stad

| | |
|------------------------------------|---|
| Strategische doelstelling | <ul style="list-style-type: none"> SD10016 Gent blijft een aangename stad door slim ruimtegebruik |
| (Project)Operationele doelstelling | <ul style="list-style-type: none"> PO10009 Muide Meulestede Morgen OD10009 Verhogen van de lokale productie van hernieuwbare energie OD10001 Verhogen van de woonkwaliteit en energiezuinigheid van de Gentse woningen |

Hoofdstuk II. Uitbetaling

Artikel 4. De toegekende subsidie uit artikel 1 wordt aan AWB gestort, volgens deze modaliteiten:

- Het voorschot van 80.000 euro wordt zo snel mogelijk na ondertekening van deze subsidieovereenkomst overgemaakt;
- Daarna wordt 6 keer, om de 4 maanden, een schijf van 70.000 euro uitbetaald na voorlegging van de resultaten door AWB en na positieve evaluatie ervan door de leidend

ambtenaar van de Stadsdienst Stedelijke Vernieuwing. De richtdata voor de voorlegging van het evaluatiedocument aan Stad Gent zijn: 1/02/2024, 1/06/2024, 1/10/2024, 1/02/2025, 1/06/2025 en 1/10/2025.

Artikel 5. AWB verbindt er zich toe elke wijziging van rekeningnummer schriftelijk aan het stadsbestuur mee te delen.

Hoofdstuk III. Inhoudelijke en financiële controle

Artikel 6. In te dienen verantwoording:

Gelet op de Wet van 14 november 1983, betreffende de controle op toekenning en aanwending van sommige toelagen, bevat deze rapportering:

1. **inhoudelijk deel:** Er wordt telkens 1 maand voor de uitbetaling van een subsidieschijf (om de 4 maanden) een inhoudelijk verslag voorgelegd aan de Dienst Stedelijke Vernieuwing waarin geduid wordt in welke mate de in art. 2 overeenkomen prestaties zijn gerealiseerd.
2. **financieel gedeelte** wordt voorgelegd vóór de uitbetaling van de subsidieschijf van juni. Dit financiële gedeelte omvat:
 - De balans en jaarrekening alsook verslag inzake beheer en financiële toestand
 - de financiële verantwoording van de ontvangen middelen. Hierbij wordt een volledig overzicht, van de uitgaven en eventuele inkomsten met betrekking tot de prestaties, gegeven. De originele bewijsstukken dienen ter plaatse ter beschikking gehouden te worden. Het uiteindelijk te ontvangen subsidiebedrag bedraagt het verschil tussen de aanvaarde uitgaven en de gegenereerde ontvangsten. Alle uitgaven die afgerekend worden dienen inhoudelijk gelinkt te zijn met de overeengekomen prestaties.
 - flatrate voor overhead (15%):

De overheadkosten worden als flatrate toegekend op basis van de afgerekende en aanvaarde personeels- en werkingskosten.. Ze dienen dus niet gestaafd te worden met verantwoordingsstukken.

Overheadkosten bestaan limitatief uit volgende posten:

 - kosten voor (mede)gebruik van gebouw (huur, EGW, onderhoud-, schoonmaak- en servicekosten)
 - kosten voor administratie en beheer van de organisatie (secretariaat, IT, personeelsbeheer, stafmedewerkers en directie) Personeelsleden die zowel instaan voor het algemeen beheer (inhoudelijk/zakelijk) als voor de realisatie van de projecten kunnen ingebracht worden voor een deel van hun prestaties mits deze expliciet gemotiveerd worden (omschrijving link met prestaties overeenkomst & tijdsinvestering).
 - kosten voor telefonie, kopie en IT (incl. afschrijvingen)
 - kosten voor kantoor materiaal (incl. afschrijvingen)
 - installaties, machines en uitrusting voor de algemene werking
 - verzendingskosten
 - representatiekosten (recepties, geschenken,...)
 - verzekeringen (behalve vrijwilligersverzekering voor projectmedewerkers)

De voornoemde kosten kunnen dus niet ingediend worden onder de werkingskosten.

- **Reservevorming:**

In geval van subsidieovereenkomsten met een looptijd van langer dan één jaar kan maximaal 20% van het jaarlijks toegekende subsidiebedrag worden aangewend voor de aanleg van reserves. Hierdoor kan een deel van het subsidiebedrag later worden aangewend voor het afgesproken doel. Let wel!

- Deze dienen geboekt te worden als afzonderlijk bestemd fonds (algemene rekening 13) op de balans .
- De totale gecumuleerde reserves kunnen maximaal 50% van het subsidiebedrag van het kalenderjaar bedragen.
- Deze reserves dienen te worden aangewend voor eenzelfde doelstelling als deze waarvoor de initiële subsidie werd toegekend.
- Bij algemene werkingssubsidies en meerjarige projectsubsidies mogen de reserves ook worden gebruikt voor de aanleg van sociaal passief dat aangewend kan worden op het moment de financiering vanuit de Stad wegvalt.
- Het niet aangewende deel van de reserve wordt teruggevorderd bij het beëindigen of niet-verlenging van de subsidieovereenkomst of in geval van overschrijding van de grens van 50%.

Naleving wetgeving overheidsopdrachten:

- AWB is op grond van artikel 17 van de Wet inzake overheidsopdrachten van 17 juni 2016 op algemene wijze onderworpen aan de overheidsopdrachtenwetgeving (plaatsings- én uitvoeringsregels) indien de toepassingsvoorwaarden van artikel 2, 1° van diezelfde wet zijn voldaan.
- De uitvoering is voor specifieke gesubsidieerde opdrachten onderworpen aan de overheidsopdrachtenwetgeving (plaatsings- én uitvoeringsregels) indien de toepassingsvoorwaarden van artikel 18 van de Wet inzake Overheidsopdrachten van 17 juni 2016 zijn voldaan.

Artikel 7. Timing indiening verantwoording:

De inhoudelijke en financiële verantwoording van jaar X wordt ingediend van zodra de jaarrekening van jaar X door de algemene vergadering is goedgekeurd. De indiening wordt voorzien op 01/06/X+1.

AWB dient op grond van art. 5 § 2 van de wet van 14 november 1983 betreffende de controle op de toekenning en op de aanwending van sommige toelagen, zijn balans en rekeningen alsook een verslag inzake beheer en financiële toestand aan de Stad te bezorgen uiterlijk op moment van goedkeuring én ondertekening.

Artikel 8. De 4-maandelijkse inhoudelijke en de jaarlijkse financiële controle van de ingestuurde verslagen gebeurt door de Stad.

De Stad kan overgaan tot gehele of gedeeltelijke terugvordering van de uitgekeerde subsidie in geval het doel waarvoor de subsidie werd toegekend geheel of gedeeltelijk niet werd bereikt, de subsidie niet werd aangewend voor het doel waarvoor ze was toegekend of indien er geen of onvoldoende financiële verantwoordingsstukken kunnen voorgelegd worden. Indien de terugvordering niet tijdig betaald wordt, kan de Stad dit bedrag inhouden van de eerstvolgende uit te betalen schijf (resterende saldo/subsidieschijf volgende werkingsjaar).

In geval de inhoudelijke en financiële verantwoording niet tijdig wordt aangeleverd, kan de Stad het nog resterende saldo van het betrokken werkingsjaar inhouden.

In geval van fraude of valse verklaringen in hoofde van de uitvoerder, kan de Stad beslissen om de toekenning van de subsidie te schorsen en in de toekomst geen subsidies meer toe te staan aan de uitvoerder.

In geval de uitvoerder onder curatele wordt geplaatst of ophoudt te bestaan, kan de Stad overgaan tot gehele of gedeeltelijke terugvordering van de uitgekeerde subsidie en overgaan tot de stopzetting van de verdere uitvoering van de overeenkomst.

Elke vastgestelde onregelmatigheid geeft bij de Stad aanleiding tot een deel of de geheel uitgekeerde middelen terug te vorderen en/of het saldo niet uit te betalen.

Artikel 9. AWB verbindt er zich toe wanneer de Stad om meer informatie verzoekt, dit schriftelijk binnen de 7 werkdagen na ontvangst van het verzoek te verstrekken.

De bevoegde ambtenaren van de Stad mogen onaangekondigd de prestaties, de meting en de uitgaven m.b.t. het voorwerp van deze overeenkomst ter plaatse controleren. Externe deskundigen, aangesteld door de Stad, kunnen aangekondigd de uitvoering van deze overeenkomst ter plaatse auditen.

De Stad heeft het recht om ter plaatse de aanwending van de verleende subsidie te doen controleren, alsook het bedrag en de aard van de subsidie die wordt toegekend.

Ingeval AWB zich verzet tegen de uitoefening van de controle, is hij/zij gehouden tot terugbetaling van de subsidie.

AWB is verplicht administratieve en financiële richtlijnen betreffende de uitvoering van het in huidige overeenkomst vermeld project, die de Stad of hogere bestuurlijke overheden haar eventueel zouden verstrekken, op te volgen, en de vorm van begeleiding te aanvaarden die de Stad of de hogere bestuurlijke overheden haar voor de uitvoering van de acties zouden opleggen.

AWB verbindt er zich toe dat de actie in geen geval voorwerp mag uitmaken van een dubbele financiering. Co-financiering is wel toegestaan in zoverre de betrokken regelgeving dit toelaat.

Hoofdstuk IV. Wijziging overeenkomst

Artikel 10. Elke wijziging m.b.t. de prestatie(s), de meting en de begroting van de actie wordt door AWB onmiddellijk aan de Stad schriftelijk gemeld. Desgevallend wordt de overeenkomst aangepast.

Onderhavige overeenkomst kan aangepast worden op voorstel van de Stad en AWB bij schriftelijk akkoord.

Hoofdstuk V. correspondentie en communicatie

Artikel 11. AWB die voor zijn actie specifieke externe communicatie opzet, licht hierover de Stad in. In publicaties of externe activiteiten van AWB moet de Stad Gent en Vlaanderen als subsidiërende overheid duidelijk vermeld worden.

De Stad en AWB verbinden zich ertoe om onderling alle relevante informatie tijdig uit te wisselen en op regelmatige tijdstippen met elkaar overleg te plegen over alle aspecten van deze overeenkomst.

De gegevens betreffende AWB en de Stad.

AWB

| | |
|--|--|
| - Organisatie | Architecture Workroom Brussels |
| - Rechtsvorm | Vereniging zonder winstoogmerk |
| - Vertegenwoordiger van de rechtspersoon volgens de statuten | Joachim Declerck, strategisch directeur Frank Van Damme, zakelijk directeur Guy Gypens, bestuurder |
| - Rekeningnummer en naam van de rekeninghouder | BE11 3630 4805 4648 Architecture Workroom Brussels |

De Stad: Bevoegde stedelijke dienst

| | |
|---------------|---|
| - Naam dienst | Dienst Stedelijke Vernieuwing i.s.m. Dienst Milieu en Klimaat |
|---------------|---|

Hoofdstuk VI. Bijzondere bepalingen

Artikel 12. Investerings in onroerende goederen gedaan in het kader van deze overeenkomst mogen binnen een periode van 10 jaar geen andere bestemming krijgen.

Artikel 13. De Stad kan in geen geval aansprakelijk gesteld worden voor schade aan personen of goederen die rechtstreeks of onrechtstreeks het gevolg is van activiteiten met betrekking tot de uitvoering van deze overeenkomst.

Artikel 14. De toegekende subsidie mag door AWB niet in pand gegeven worden aan een derde. In geval dit toch noodzakelijk zou zijn, kan in bepaalde gevallen hiervan afgeweken worden. AWB dient de Stad hier voorafgaandelijk via gemotiveerd schrijven van op de hoogte te brengen en kan pas na akkoord van de Stad hiertoe overgaan.

Artikel 15. AWB verbindt er zich toe er op toe te zien dat haar bestuurders of diens partners geen contracten afsluiten met zichzelf of met verwanten in eerste of tweede graad, of met rechtspersonen waarin zijzelf of verwanten in eerste of tweede graad zetelen. In geval dergelijke contracten toch noodzakelijk zouden zijn, dient voorafgaandelijk een schriftelijke toestemming van de Stad bekomen te worden. De Stad dient schriftelijk op de hoogte gebracht te worden van de aard en de omvang van de samenwerking.

Indien dergelijk contract zonder akkoord van de Stad werd afgesloten, is de Stad gerechtigd over te gaan tot terugvordering van de reeds uitbetaalde subsidie of de nog uit te betalen subsidie op te schorten.

Artikel 16. AWB verbindt er zich toe:

- geen enkele vorm van discriminatie op grond van het geslacht, nationaliteit, zogenaamd ras, huidskleur, afkomst, nationale of etnische afstamming, leeftijd, seksuele geaardheid,

burgerlijke staat, geboorte, vermogen, geloof of levensbeschouwing, politieke overtuiging, taal, huidige of toekomstige gezondheidstoestand, handicap, fysieke of genetische eigenschap of sociale afkomst te dulden;

- toegankelijk te zijn voor iedereen;
- elk discriminerend gedrag op de werkplaats te voorkomen en indien nodig te bestrijden en te bestraffen;
- de wetten en reglementen die de toepassing van de non-discriminatie en gelijke kansen bevorderen en verdedigen na te leven;
- indien men beroep doet op derden onderhavige code aan hen ter kennis te brengen en er voor te zorgen dat ook zij die naleven in de bijdrage die zij leveren in het kader van de overeenkomst.

Wanneer de non-discriminatieclausule niet nageleefd wordt, kan de Stad - rekening houdend met alle elementen - maatregelen nemen.

Artikel 17. In geval van betwistingen zijn alleen de hoven en rechtbanken van het gerechtelijk arrondissement van Oost-Vlaanderen, afdeling Gent bevoegd.

Hoofdstuk VII. Inwerkingtreding subsidieovereenkomst

Artikel 18. Huidige overeenkomst gaat in op 01/10/2023 en eindigt op 31/12/2025

Opgemaakt in 2 exemplaren te Gent op ../../20XX

Elke partij verklaart een ondertekend exemplaar te hebben ontvangen.

Voor de Stad

Voor de voorzitter van de gemeenteraad
bij delegatie
(zie ook <http://www.stad.gent/handtekendelegatie>)

Mieke Hullebroeck
Algemeen directeur
Stad en OCMW Gent

Mathias De Clercq
Burgemeester

voor AWB

Joachim Declerck
Strategische directeur

Frans Van Damme
Zakelijk directeur

Guy Gypens
Bestuurder

