



---

**2023\_CBS\_06511 Projectfiche na initiatiefase 'Opmaken strategische visienota Gents vastgoed' - Goedkeuring**

**Beslissing:** Goedgekeurd in besloten vergadering van 30 juni 2023

**Zijn aanwezig bij de beslissing van dit punt:**

de heer Mathias De Clercq, burgemeester-voorzitter; mevrouw Sofie Bracke, schepen  
mevrouw Tine Heyse, schepen; mevrouw Astrid De Bruycker, schepen; de heer Sami Souguir, schepen; de heer Bram Van Braeckvelt, schepen; mevrouw Hafsa El-Bazioui, schepen; de heer Rudy Coddens, schepen  
mevrouw Mieke Hullebroeck, algemeen directeur; mevrouw Liesbet Vertriest, waarnemend adjunct-algemeendirecteur

**Bevoegd:** Hafsa El-Bazioui

**Juridisch kader**

**De volgende bepalingen zijn van toepassing inzake de bevoegdheid:**

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 56, § 1 en § 3, 3°.

**De beslissing wordt genomen op grond van:**

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 2.

**Motivering**

We hebben nood aan een stadsbrede vastgoedvisie. Het is belangrijk dat we er als organisatie in slagen om dit samen te realiseren. Deze vastgoedvisie zet voor de stad de richting uit en geeft de ambities weer over ons vastgoed tot 2050.

Voorafgaand werd :

1. Een selectie van documenten geraadpleegd:

Externe voorbeelddocumenten en inspiratiebronnen:

Vastgoedbeleid Rotterdam

Ugent Verbeeldt 2050

Strategisch Vastgoedplan - Factor 4

Sure2050

VDAB

Kadernota Vastgoed – Rotterdam

Interne visiedocumenten:

Sporen in en naar de Stad

Visienota - Water in de Stad

Masterplan De Kuip

Structuurvisie Ruimte voor Gent 2030

Rapport Culturele infrastructuur

Roadmap ACE:

Projectfiche FM

Asset/vastgoedbeleid en – strategie – KPMG

2. Stadsintern en projectgerelateerd overleg

a. Stadsbrede technische kick-off als wake-up call (13 februari '23):

Een zicht op hoe steden zoals vb. Rotterdam het aanpakken

Greep uit de lopende stadsoefeningen

Benoemen van de blinde vlekken

b. Vooroverleg MT en Sogent – vastgoed

3. Noodzaak vastgoedvisie benoemen

4. Aanzet governance, projectfiche en methodiek

5. Gesprekken georganiseerd met Sure 2050, Rotterdam, Stadsbouwmeester, Pl in de Stad, Strategie, pl van de pitches, ...

6. Deelname congressen : duurzaamheidscongres Steden en gemeente, slotsessies Sure 2050, ...

7. Nood aan vastgoedvisie vanuit de politiek wordt bevestigd

De basis is de lange termijn vastgoedvisie , de organisatie richting geven en laten groeien, vervolgens de bestaande kaders en visies verbinden, laten ontwikkelen en opbouwen en vervolgens zullen thematische deelprojecten vanuit de basis kunnen gevoed worden.

Thema's zijn bijvoorbeeld: gebouwen en grondenbeleid, vastgoedtransacties, vastgoed vs financiën, bestemming, Erfgoed, vastgoed vs maatschappelijke doelstellingen, leegstandsbeleid, slim vastgoed, groenbeleid, ..

Het project heeft als doelstelling:

Uitwerken van een gedragen vastgoedvisie voor de Groep Gent dat leidt naar een strategisch vastgoedplan.

Het project "GENTS vastGOED, Steengoed Vastgoed" (werktitel) streeft naar het opmaken van een gezamenlijke strategische visienota over de vastgoedinfrastructuur (panden en gronden) van de Groep Gent ism met alle betrokken vastgoed partners van de Stad Gent.

Het project wil zo komen tot een betere sturing en beleidskaders voor toekomstige ambities op (middel)lange termijn en zal ook voeding geven aan een stedelijk strategisch vastgoedplan voor concrete ontwikkelingen en vastgoedprojecten voor de Groep Gent.

Het proces heeft als doel:

1. In kaart brengen van de gewenste stadsbrede vastgoedvisie waarbij we afstand nemen van de huidige portefeuille, maar met focus op onze ambities over ons vastgoed tot 2050
2. Aanduiden en analyseren van koppelkansen met de verschillende bestaande werkkaders en visiedocumenten en andere lopende projecten/trajecten waarin vastgoed naar voor komt
3. Opdelen, definiëren en voeden van de strategische visienota in verschillende deelprojecten opstellen van een actieplan over projecten, communicatieacties, participatie

We zetten in op sterk stakeholder mgt. De projectstructuur die voorlopig is voorgesteld is de volgende:

Stuurgroep (validatie), een kernteam (regie en projectleiderschap)

Politiek ambtelijk projectteam (inhoud) en een Externe reflectiegroep (sparringpartner en informatieverstrekkers):

De goedkeuring van de projectfiche na initiatiefase impliceert een goedkeuring voor de verdere uitwerking van het project, nl. om tegen 30/09/2023 een projectfiche na onderzoeksfase op te maken waarin o.a. de scope afgebakend zal worden.

## **Adviezen**

**Deze beslissing wordt genomen rekening houdend met volgende adviezen:**

strategische coördinatie - gunstig advies

Financiën - onthouding

stadsontwikkelingscomité - gunstig advies

## **Bijgevoegde bijlage(n):**

- projectfiche

## **Beslissing**

**Beslist het volgende:**

### **Artikel 1:**

Keurt goed de bij dit besluit gevoegde projectfiche na initiatiefase 'Opmaken strategische visienota Gents vastgoed'.

2023\_CBS\_06511 - Projectfiche na initiatiefase 'Opmaken strategische visienota Gents vastgoed'