



Vergadering van 20 juni 2023

2023_GR_00609 Subsidieovereenkomst project Buurtbeheer voor periode 01/01/2023-31/12/2025 - Goedkeuring

Bevoegd: Bram Van Braeckvelt

Betrokken: Astrid De Bruycker

Juridisch kader

De volgende bepalingen zijn van toepassing inzake de bevoegdheid:

Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 40, § 1.

De beslissing wordt genomen op grond van:

- Het Verdrag betreffende de werking van de Europese Unie, artikel 14 en artikel 106, lid 2;
- Het decreet van 14 januari 2022 betreffende individueel maatwerk;
- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 2;
- Het besluit van de Vlaamse regering van 15 juli 2022 betreffende maatwerk bij individuele inschakeling.

Motivering

De lokale diensteneconomie creëert jobs voor kansengroepen via het organiseren van een aanbod voor niet-inge vulde behoeften. Dat biedt de Stad opportuniteiten om nieuwe dienstverlening te organiseren. Bijzondere aandacht gaat naar opleiding, begeleiding en doorstroming van de werknemers naar de reguliere arbeidsmarkt. Zo draagt de lokale diensteneconomie bij tot de realisatie van de doelstellingen die geformuleerd werden in het bestuursakkoord 2020-2025 en de beleidsnota Werk en Sociale Economie. De lokale cofinanciering is essentieel voor de voortzetting van de projecten lokale diensteneconomie.

Op 20/12/2021 keurde de gemeenteraad de subsidieovereenkomst met SAAMO vzw, Blaisantvest 70, 9000 Gent, goed voor het project Buurtbeheer, periode 01/01/2022-31/12/2022, en op 30/01/2023 keurde de gemeenteraad het addendum bij deze overeenkomst goed voor de periode 01/01/2023-30/06/2023.

De maatregel lokale diensteneconomie wordt momenteel hervormd door de Vlaamse overheid en wordt vervangen door individueel maatwerk (IM) vanaf 01/07/2023. De bestaande projecten LDE worden ingekanteld in IM en ontvangen ook de bijhorende financiering.

Bij de invoering van IM komt ook de SINE maatregel te vervallen. Daarom zal Vlaanderen een bijkomende vergoeding toekennen voor de LDE-organisaties die gebruik maakten van de SINE maatregel. Deze bijkomende vergoeding wordt benoemd als 'middelen voor aanvullende lokale

diensten' (ALD-middelen). Dit budget wordt ter beschikking gesteld van de lokale overheden die dit verder kunnen verdelen aan de lokale LDE-organisaties. Gezien de omvang en voorwaarden voor verdeling van deze ALD middelen nog niet gekend zijn, kunnen deze pas toegewezen worden zodra alle informatie beschikbaar is en dat via een addendum aan voorliggende overeenkomst.

Om de continuering van het project Buurtbeheer te garanderen wordt voorgesteld om onderstaande financiering reeds te voorzien voor de periode 01/07/2023-31/12/2025.

De huidige overeenkomst vervangt ook de voorlopige verlenging voor de periode 01/01/2023-30/06/2023.

De bedragen kunnen herbekeken worden op basis van de inkomende subsidies aanvullende lokale diensten.

SAAMO vzw, Blaisantvest 70, Gent

Organisatie van het project Buurtbeheer

6 VTE doelgroepwerknemers, periode 01/01/2023-31/12/2025

	Dienst Werk en Activering	Dienst Beleidsparticipatie	Totaal
2023	48.511,62 euro	27.720,92 euro	76.232,54 euro
2024	49.477 euro	28.272,57 euro	77.749,57 euro
2025	50.382,43 euro	28.789,95 euro	79.172,38 euro

De evaluatiefiche van het project voor het werkingsjaar 2021 werd als bijlage bij dit besluit gevoegd.

Financiële informatie

Visum van de financieel directeur:

Status visum: Visum verleend

Visum verleend op: 31/05/23

Vastleggingnummer(s): Dienst beleidsparticipatie : 5623500294; Dienst Werk: 5623500353

Voorgestelde uitgaven: € 195.038,22

Gebudgetteerd: Ja

Voor 2023 werd al 38.116,27 EUR uitbetaald (24.255,81 EUR deel Werk en Activering en 13.860,46 EUR deel Beleidsparticipatie) dit op basis van het addendum bij de subsidieovereenkomst, goedgekeurd op 30/01/2023.

Dienst*	Werk en Activering	Beleidsparticipatie
---------	--------------------	---------------------

Budgetplaats	348230000	3454000GW
Categorie*	E.subs	E.Subs
Subsidiecode	Niet_Relevant	Niet_Relevant
2023	19.404,65	11.088,37
2024	49.380,46	28.217,40
2025	50.291,89	28.738,22
2026	5.038,24	2.879,00
Totaal	124.115,24	70.922,98

Verwachte ontvangsten: € 0,00

Gebudgetteerd: Ja

Bijgevoegde bijlage(n):

- Subsidieovereenkomst (deel van de beslissing)
- evaluatiefiche SAAMO

Voorstel

Legt aan de gemeenteraad voor ter beslissing:

Artikel 1:

Keurt goed de subsidieovereenkomst met SAAMO vzw, Blaisantvest 70, 9000 Gent, project Buurtbeheer, periode 01/01/2023-31/12/2025, zoals gevoegd in bijlage.



STAD GENT
Subsidieovereenkomst
tussen het stadsbestuur van Gent en
SAAMO vzw

Voor project Buurtbeheer

voor periode 01/01/2023-31/12/2025

In uitvoering van de beslissing van de gemeenteraad van 17 december 2019 houdende de vaststelling van het Strategisch Meerjarenplan van de Stad Gent.

In het kader van het decreet van 14 januari 2022 betreffende individueel maatwerk.

Wordt onder voorbehoud van de jaarlijkse goedkeuring van de stadsbegroting door de Stad Gent en binnen de perken van de goedgekeurde kredieten;

deze overeenkomst afgesloten tussen enerzijds

de Stad Gent, met zetel op het Stadhuis te 9000 Gent, Botermarkt 1, vertegenwoordigd door de gemeenteraad, waarvoor optreden Bram van Braeckvelt, schepen van Netheid, Toerisme, Werk en Feesten en Mieke Hullebroeck, algemeen directeur en die handelen in uitvoering van het gemeenteraadsbesluit d.d.;

hierna genoemd de Stad;

en anderzijds

de vzw SAAMO Gent, Blaisantvest 70, 9000 Gent, vertegenwoordigd door de heer Pascal Debruyne, voorzitter;

hierna genoemd de uitvoerder

en wordt het volgende overeengekomen:

Hoofdstuk I. - Voorwerp van de overeenkomst

Artikel 1. Omschrijving van de werking of project

Deze overeenkomst vervangt de overeenkomst mbt de voorlopige verlenging met looptijd 01/01/2023-30/06/2023.

Omschrijving:	Project Buurtbeheer
---------------	---------------------

Looptijd:	Van 01/01/2023 tot en met 31/12/2025
-----------	--------------------------------------

	2023	2024	2025
Totaal toegekend subsidie-bedrag per jaar	76232,54 euro	77749,57 euro	79172,38 euro
- Waarvan voor personeel	76232,54 euro	77749,57 euro	79172,38 euro
- Waarvan voor werking			
- Waarvan voor overhead	11434,88 euro	11662,44 euro	11875,86 euro

*Van het bedrag voor 2023 werd reeds 50% uitbetaald in het kader van de overeenkomst mbt de voorlopige verlenging.

Van het totaal toegekend subsidiebedrag per jaar mag 100% als personeelskost ingediend worden of max 15% hiervan als overheadkosten.

Artikel 2. De uitvoerder verbindt er zich toe volgende prestaties te leveren en te meten:

Jaarlijkse prestaties, tot eind 2025

Artikel 3. De uitvoerder verbindt er zich toe volgende prestaties te leveren en te meten:

Prestaties	Indicator (kwantitatief of kwalitatief)
1 Het uitvoeren van het project Buurtbeheer, conform de opdrachtverklaring door de Stad Gent. 2 Tewerkstelling van 6 VTE doelgroepmedewerkers. 3. Opleiding en begeleiding van de doelgroepwerknemers. 4. Acties ondernemen zodat de doelgroepwerknemers kunnen doorstromen naar het regulier economisch circuit.	- rapport over de aangeboden dienstverlening. - bewijs van tewerkstelling van de betrokken werknemer (loonattesten) - het takenpakket is opgebouwd in functie van de verhoging van de inzetbaarheid en bevat voldoende groeikansen in functie van doorstroom; - er wordt jaarlijks een Persoonlijk Ontwikkelingsplan (POP) of ondersteuningsplan opgemaakt met aandacht voor generieke en technische competenties. Het POP is gericht op groei met het oog op doorstroom en wordt doorheen het jaar opgevolgd. Bij de rapportage wordt een overzicht gegeven van de mate waarin de acties en de doelstellingen, zoals opgenomen in het POP, werden gerealiseerd. Hun effect wordt toegelicht, en meer bepaald de

	<p>mate waarin ze de kwalificatie en de kansen op doorstroom van de doelgroepwerknemers verhoogden;</p> <p>- de omkadering is elke werkdag aanspreekbaar voor de doelgroepwerknemers en is op regelmatige tijdstippen op de werkvloer aanwezig voor opvolgesprekken over basisvoorwaarden en groei.</p> <p>- er worden kansen voor relevante opleiding aangeboden op maat van de medewerker.</p>
--	--

Artikel 4. Bovenstaande prestaties leveren een bijdrage aan de realisatie van het Strategisch Meerjarenplan van de Stad

Strategische doelstelling	Meer Gentenaars aan het werk met een Gents arbeidspact
(Project)Operationele doelstelling	<p>-Realiseren van banengroei en kwaliteitsvolle loopbanen in de sociale economie</p> <p>We bouwen een gediversifieerd en innovatief participatiebeleid uit met co-creatie als belangrijke invalshoek</p> <p>-Het realiseren van meer duurzame, leefbare wijken voor en door alle Gentenaren door vanuit een helikopteroverzicht in te zetten op inspraak en actieve participatie</p>
Activiteit of project	<p>-Uitbouwen van de sociale economie</p> <p>-Het realiseren van meer duurzame, leefbare wijken voor en door alle Gentenaren door vanuit een helikopteroverzicht in te zetten op inspraak en actieve participatie</p>

Hoofdstuk II. Uitbetaling

Artikel 5. De toegekende subsidie uit artikel 1 wordt aan de uitvoerder gestort, volgens deze modaliteiten:

1. Voorschot

2023:

- 90% van het voor deze overeenkomst voorziene jaarbedrag, min het bedrag uitgekeerd in het kader van de overeenkomst voor de eerste jaarhelft, wordt zo snel mogelijk na de ondertekening of vanaf werkingsjaar 2024, zo snel mogelijk na 1 januari van het betreffende jaar, uitbetaald;

2024 en 2025:

- 90% van het voor deze overeenkomst voorziene jaarbedrag wordt zo snel mogelijk na 1 januari van het betreffende jaar, uitbetaald
- Uitzondering bij subsidies met totaal ≥ 25.000 EUR: Indien de uitvoerder in jaar x-2 een negatief overgedragen resultaat heeft, wordt dit voorschot in 2 schijven uitbetaald: 45% van het voor deze overeenkomst voorziene jaarbedrag wordt zo snel mogelijk na de ondertekening of bij meerjarige overeenkomsten zo snel mogelijk na 1 januari van het betreffende jaar, uitbetaald en 45% wordt uitbetaald na het eerste trimester.

2. saldo

- de uitbetaling van het eventuele saldo van 10% van het betrokken jaarbedrag gebeurt na de controle van de ingediende inhoudelijke en financiële verantwoording.

Artikel 6. De uitvoerder verbindt er zich toe elke wijziging van rekeningnummer schriftelijk aan het stadsbestuur mee te delen.

Hoofdstuk III. Inhoudelijke en financiële controle

Artikel 7. In te dienen verantwoording:

Gelet op de Wet van 14 november 1983, betreffende de controle op toekenning en aanwending van sommige toelagen, bevat deze rapportering:

1. **inhoudelijk deel:** verslag waarin geduid wordt in welke mate de in art. 2 overeengekomen prestaties zijn gerealiseerd. Bij elke indicator wordt duidelijk weergegeven in hoeverre deze bereikt werd. Bij algemene werkingssubsidies volstaat de indiening van het jaarverslag.
2. **financieel gedeelte** omvat:

Gezien de huidige subsidie valt onder toepassingsgebied van de Europese regeling voor DAEB (Diensten van Algemeen Economisch Belang):

- Jaarrekening (subsidieovereenkomsten met totale waarde <25.000 EUR zijn vrijgesteld)
- de financiële verantwoording van de ontvangen middelen.
Hierbij wordt een **volledig en gedetailleerd overzicht**, van ALLE uitgaven EN eventuele inkomsten die betrekking hebben op de activiteit waarvoor de subsidie werd verstrekt. In dit overzicht worden dus **geen** inkomsten of uitgaven opgenomen die betrekking hebben op activiteiten waarop deze overeenkomst niet van toepassing is.

De originele bewijsstukken dienen ter plaatse ter beschikking gehouden te worden. Het uiteindelijk te ontvangen subsidiebedrag bedraagt het verschil tussen de aanvaarde uitgaven en de gegenereerde ontvangsten. Alle uitgaven die afgerekend worden dienen inhoudelijk gelinkt te zijn met de overeengekomen prestaties.

a. flatrate voor overhead (15%):

De overheadkosten worden als flatrate toegekend op basis van de afgerekende en aanvaarde personeels- en werkingskosten. Ze dienen dus niet gestaafd te worden met verantwoordingsstukken.

Overheadkosten bestaan limitatief uit volgende posten:

- kosten voor (mede)gebruik van gebouw (huur, EGW, onderhoud-, schoonmaak- en servicekosten)
- kosten voor administratie en beheer van de organisatie (secretariaat, IT, personeelsbeheer, stafmedewerkers en directie) Personeelsleden die zowel instaan voor het algemeen beheer (inhoudelijk/zakelijk) als voor de realisatie van de projecten kunnen ingebracht worden voor een deel van hun prestaties mits deze expliciet gemotiveerd worden (omschrijving link met prestaties overeenkomst & tijdsinvestering).
- kosten voor telefonie, kopie en IT (incl. afschrijvingen)
- kosten voor kantoor materiaal (incl. afschrijvingen)
- installaties, machines en uitrusting voor de algemene werking
- verzendingskosten

- representatiekosten (recepties, geschenken,...)
 - verzekeringen (behalve vrijwilligersverzekering voor projectmedewerkers)
- De voornoemde kosten kunnen dus niet ingediend worden onder de werkingskosten.

b. Reservevorming :

In geval van subsidieovereenkomsten met een looptijd van langer dan één jaar kan maximaal 20% van het jaarlijks toegekende subsidiebedrag worden aangewend voor de aanleg van reserves. Hierdoor kan een deel van het subsidiebedrag later worden aangewend voor het afgesproken doel. Let wel!

- Deze dienen geboekt te worden als afzonderlijk bestemd fonds (algemene rekening 13) op de balans .
- De totale gecumuleerde reserves kunnen maximaal 50% van het subsidiebedrag van het kalenderjaar bedragen.
- Deze reserves dienen te worden aangewend voor eenzelfde doelstelling als deze waarvoor de initiële subsidie werd toegekend.
- Bij algemene werkingssubsidies en meerjarige projectsubsidies mogen de reserves ook worden gebruikt voor de aanleg van sociaal passief dat aangewend kan worden op het moment de financiering vanuit de Stad wegvalt.
- Het niet aangewende deel van de reserve wordt teruggevorderd bij het beëindigen of niet-verlenging van de subsidieovereenkomst of in geval van overschrijding van de grens van 50%.

Naleving wetgeving overheidsopdrachten:

- De uitvoerder is op grond van artikel 17 van de Wet inzake overheidsopdrachten van 17 juni 2016 op algemene wijze onderworpen aan de overheidsopdrachtenwetgeving (plaatsings- én uitvoeringsregels) indien de toepassingsvoorwaarden van artikel 2, 1° van diezelfde wet zijn voldaan.
- De uitvoering is voor specifieke gesubsidieerde opdrachten onderworpen aan de overheidsopdrachtenwetgeving (plaatsings- én uitvoeringsregels) indien de toepassingsvoorwaarden van artikel 18 van de Wet inzake Overheidsopdrachten van 17 juni 2016 zijn voldaan.”

Artikel 8. Timing indiening verantwoording:

De inhoudelijke en financiële verantwoording wordt voor elk werkingsjaar ingediend van zodra de jaarrekening van het werkingsjaar door de algemene vergadering is goedgekeurd en **ten laatste op 30 april** volgend op het werkingsjaar.

De uitvoerder dient op grond van art. 5 § 2 van de wet van 14 november 1983 betreffende de controle op de toekenning en op de aanwending van sommige toelagen, zijn balans en rekeningen alsook een verslag inzake beheer en financiële toestand aan de Stad te bezorgen uiterlijk op moment van goedkeuring én ondertekening.

Artikel 9. De jaarlijkse inhoudelijke en financiële controle van de ingestuurde verslagen gebeurt door de Stad.

De Stad kan overgaan tot gehele of gedeeltelijke terugvordering van de uitgekeerde subsidie in geval het doel waarvoor de subsidie werd toegekend geheel of gedeeltelijk niet werd bereikt, de subsidie niet werd aangewend voor het doel waarvoor ze was toegekend of indien er geen of onvoldoende financiële verantwoordingsstukken kunnen voorgelegd worden. Indien de terugvordering niet tijdig

betaald wordt, kan de Stad dit bedrag inhouden van de eerstvolgende uit te betalen schijf (resterende saldo/subsidieschijf volgende werkingsjaar).

In geval de inhoudelijke en financiële verantwoording niet tijdig wordt aangeleverd, kan de Stad het nog resterende saldo van het betrokken werkingsjaar inhouden.

In geval van fraude of valse verklaringen in hoofde van de uitvoerder, kan de Stad beslissen om de toekenning van de subsidie te schorsen en in de toekomst geen subsidies meer toe te staan aan de uitvoerder.

In geval de uitvoerder onder curatele wordt geplaatst of ophoudt te bestaan, kan de Stad overgaan tot gehele of gedeeltelijke terugvordering van de uitgekeerde subsidie en overgaan tot de stopzetting van de verdere uitvoering van de overeenkomst.

Elke vastgestelde onregelmatigheid geeft bij de Stad aanleiding tot een deel of de geheel uitgekeerde middelen terug te vorderen en/of het saldo niet uit te betalen.

Artikel 10. De uitvoerder verbindt er zich toe wanneer de Stad om meer informatie verzoekt, dit schriftelijk binnen de 7 werkdagen na ontvangst van het verzoek te verstrekken.

De bevoegde ambtenaren van de Stad mogen onaangekondigd de prestaties, de meting en de uitgaven m.b.t. het voorwerp van deze overeenkomst ter plaatse controleren. Externe deskundigen, aangesteld door de Stad, kunnen aangekondigd de uitvoering van deze overeenkomst ter plaatse auditen.

De Stad heeft het recht om ter plaatse de aanwending van de verleende subsidie te doen controleren, alsook het bedrag en de aard van de subsidie die wordt toegekend.

Ingeval de uitvoerder zich verzet tegen de uitoefening van de controle, is hij/zij gehouden tot terugbetaling van de subsidie.

De uitvoerder is verplicht administratieve en financiële richtlijnen betreffende de uitvoering van het in huidige overeenkomst vermeld project, die de Stad of hogere bestuurlijke overheden haar eventueel zouden verstrekken, op te volgen, en de vorm van begeleiding te aanvaarden die de Stad of de hogere bestuurlijke overheden haar voor de uitvoering van de acties zouden opleggen.

De uitvoerder verbindt er zich toe dat de actie in geen geval voorwerp mag uitmaken van een dubbele financiering. Co-financiering is wel toegestaan in zoverre de betrokken regelgeving dit toelaat.

Hoofdstuk IV. Wijziging overeenkomst

Artikel 11. Elke wijziging m.b.t. de prestatie(s), de meting en de begroting van de actie wordt door de uitvoerder onmiddellijk aan de Stad schriftelijk gemeld. Desgevallend wordt de overeenkomst aangepast.

Onderhavige overeenkomst kan aangepast worden op voorstel van de Stad en de uitvoerder bij schriftelijk akkoord.

Hoofdstuk V. correspondentie en communicatie

Artikel 12. De uitvoerder die voor zijn actie specifieke externe communicatie opzet, licht hierover de Stad in.

In publicaties of externe activiteiten van de uitvoerder moet de Stad Gent als subsidiërende overheid duidelijk vermeld worden.

De Stad en de uitvoerder verbinden zich ertoe om onderling alle relevante informatie tijdig uit te wisselen en op regelmatige tijdstippen met elkaar overleg te plegen over alle aspecten van deze overeenkomst.

De gegevens betreffende de uitvoerder en de Stad.

De uitvoerder

- Organisatie	SAAMO Gent
- Rechtsvorm	VZW
- Vertegenwoordiger van de rechtspersoon volgens de statuten	Pascal Debruyne
- Contactpersoon	Tijl Meheus, Algemeen coördinator Ann-Sophie Hofman, Beleidsmedewerker arbeid
- Correspondentieadres	Blaisantvest 70, 9000 Gent
- Telefoonnummer	09 223 95 15
- Rekeningnummer en naam van de rekeninghouder	BE86-0011-6719-6350 van SAAMO Gent
- e-mail	tijl.meheus@samenlevingsopbouw.be ann-sophie.hofman@samenlevingsopbouw.be

De Stad: Bevoegde stedelijke dienst

- Naam dienst	Dienst Werk en Activering
- Diensthoofd	Gudrun Van der Gucht
- Contactpersoon	Pieter Hendrickx
- Adres	Botermarkt 1, 9000 Gent
- Telefoon	0487453695
- e-mail	pieter.hendrickx@stad.gent

Hoofdstuk VI. Bijzondere bepalingen

Artikel 13. Investerings in onroerende goederen gedaan in het kader van deze overeenkomst mogen binnen een periode van 10 jaar geen andere bestemming krijgen.

Artikel 14. De Stad kan in geen geval aansprakelijk gesteld worden voor schade aan personen of goederen die rechtstreeks of onrechtstreeks het gevolg is van activiteiten met betrekking tot de uitvoering van deze overeenkomst.

Artikel 15. De toegekende subsidie mag door de uitvoerder niet in pand gegeven worden aan een derde.

Artikel 16. De uitvoerder verbindt er zich toe er op toe te zien dat haar bestuurders of diens partners geen contracten afsluiten met zichzelf of met verwanten in eerste of tweede graad, of met rechtspersonen waarin zijzelf of verwanten in eerste of tweede graad zetelen. In geval dergelijke contracten toch noodzakelijk zouden zijn, dient voorafgaandelijk een schriftelijke toestemming van de Stad bekomen te worden. De Stad dient schriftelijk op de hoogte gebracht te worden van de aard en de omvang van de samenwerking.

Indien dergelijk contract zonder akkoord van de Stad werd afgesloten, is de Stad gerechtigd over te gaan tot terugvordering van de reeds uitbetaalde subsidie of de nog uit te betalen subsidie op te schorten.

Artikel 17. De uitvoerder verbindt er zich toe:

- geen enkele vorm van discriminatie op grond van het geslacht, nationaliteit, zogenaamd ras, huidskleur, afkomst, nationale of etnische afstamming, leeftijd, seksuele geaardheid, burgerlijke staat, geboorte, vermogen, geloof of levensbeschouwing, politieke overtuiging, taal, huidige of toekomstige gezondheidstoestand, handicap, fysieke of genetische eigenschap of sociale afkomst te dulden.
- toegankelijk te zijn voor iedereen.
- elk discriminerend gedrag op de werkplaats te voorkomen en indien nodig te bestrijden en te bestraffen.
- de wetten en reglementen die de toepassing van de non-discriminatie en gelijke kansen bevorderen en verdedigen na te leven.
- indien men beroep doet op derden onderhavige code aan hen ter kennis te brengen en er voor te zorgen dat ook zij die naleven in de bijdrage die zij leveren in het kader van de overeenkomst.

Wanneer de non-discriminatieclausule niet nageleefd wordt, kan de Stad - rekening houdend met alle elementen - maatregelen nemen.

Artikel 18. In geval van betwistingen zijn alleen de hoven en rechtbanken van het gerechtelijk arrondissement van Oost-Vlaanderen, afdeling Gent bevoegd.

Hoofdstuk VII. Inwerkingtreding subsidieovereenkomst

Artikel 19. Huidige overeenkomst gaat in op 01/01/2023 en eindigt op 31/12/2025

Opgemaakt in 2 exemplaren te Gent op/2023

Elke partij verklaart een ondertekend exemplaar te hebben ontvangen.

Voor de Stad

Voor de uitvoerder

Pascal Debruyne,
Voorzitter