



commissie algemene zaken, financiën en
burgerzaken (AFB)

Openbare dossierstukken van de vergadering van 19 juni 2023

In deze bundel kan u de voor openbaarmaking vatbare dossierstukken bij de volgende mededelingen vinden:

2. Schepen Rudy Coddens. (met bijlage voor de raadsleden)

2. Schepen Rudy Coddens. (met bijlage voor de raadsleden)

Openbare bijlage(n)

- 20230619_DO_AFB_nota budget schepen Coddens.pdf

Overlegcommissie - Commissie AFB

BW23

Datum 19 juni 2023

Schepen Rudy Coddens

SD10043 - Groep Gent is een wendbare en resultaatgerichte organisatie

OD10084 - Versterken van de beleidsuitvoering door gerichte belastingen

Concretiseren van de beslissingen van het conclaaf bij BO23, met name de indexatie van de betrokken belastingsreglementen. Daarmee worden de gestegen uitgaven gedeeltelijk gecompenseerd, zonder dat de volledige inflatie aan de Gentse burger wordt doorgerekend.

ENKELE RICHTLIJNEN

DOEL

- > In juni 2023 gaan we naar de gemeenteraad met de budgetwijziging en de daarbij horende strategische nota. Het is belangrijk dat we daar als lokaal bestuur een goed leesbaar document van maken dat een duidelijk beeld geeft van het toekomstig beleid en eventuele bijstellingen.
- > Bij de strategische nota voorzien we een bijlage, samengesteld uit de toelichtingen die de respectieve kabinetten maken voor de algemene commissies. Voor het leesgemak is een uniforme opbouw van deze toelichtingen aangewezen. Het meerjarenplan wordt hiervoor als kapstok gebruikt, vandaar steeds de verwijzing naar de respectieve (programma)operationele doelstelling.

INHOUD

- > Denk na over de **zichtbare wijzigingen** die er voortaan voor de Gentenaars zullen zijn in vergelijking met eerdere rapporteringen bij vorige budgettrondes. Indien een (P)OD nu geen noemenswaardige aanpassingen kent, gelieve dit dan ook te melden.
- > Nuttige bronnen zijn hier:
 - Het verslag van de recente budgetbesprekingen, incl. aktenames en beslispunten, grote dossiers, targets, etc.: [20230505_VE_BW23_Verslag.xlsx](#)
 - De departementale budgetneutrale rapportering, die jullie vinden bij de bijlagen van BW23: [Bijlagen](#)
- > Om het volledige document bevattelijk te houden voor de gemeenteraadsleden beperken we de input per (P)OD graag tot een **1.000 tekens of 150 woorden**.
- > Strategische Coördinatie bundelt de ingediende tekstkaders per (P)OD als toelichtende bijlage bij de strategische nota.
- > Iedere kabinetschef levert input voor de (P)OD's waarvoor zijn/haar schepen de coördinerend schepen is. Onderaan dit document is een **lijst** opgenomen **met de (P)OD's en de respectieve coördinerend schepen**.
- > Het schrijven van deze toelichtingen (alsook het selecteren van de wijzigingen die onder de aandacht worden gebracht van de raadsleden) is hoofdzakelijk een **politiek proces**. De rol voor de administratie is eerder beperkt. Eventuele onderlinge politieke afstemming vindt plaats vóór indiening van de definitieve tekst.
- > **Vermijd het vermelden van financiële en personele data**. Deze gegevens staan al in de strategische nota (en het detailoverzicht). Delta's tussen de verschillende documenten komen de duidelijkheid niet ten goede.

PRAKTISCH

- > Deze toelichtingen hebben een dubbel doel:
 1. afzonderlijk ter voorbereiding van de budgetcommissie
 2. gebundeld als inhoudelijke leeswijzer bij de strategische nota van het meerjarenplan, budgetwijziging 2023.
- > Gelieve jullie toelichtingen te mailen naar meerjarenplan@stad.gent **EN** meteen ook naar bestuursondersteuning@stad.gent bij voorkeur **tegen woensdag 31 mei**, of nog eerder uiteraard.

BIJLAGE

Coördinerend schepen	(Programma) Operationele Doelstelling
Bracke Sofie	OD10004 - Faciliteren van ondernemerschap in de start- en groeifase
Bracke Sofie	OD10005 - Opschalen van de economie van de toekomst

Bracke Sofie	OD10006 - Stimuleren van een bruisend en divers handel- en horecaweefsel
Bracke Sofie	OD10029 - Slim gebruiken van een divers en ruim aanbod sportinfrastructuur dat voldoet aan alle kwaliteitseisen
Bracke Sofie	OD10032 - Slim gebruiken van infrastructuur voor dienstverlening en ontmoeting
Bracke Sofie	OD10058 - Realiseren van een toegankelijk en nabij sport- en beweegaanbod
Bracke Sofie	OD10075 - Versterken van een toegankelijke en nabije dienstverlening op maat
Bracke Sofie	OD10076 - Samen versterken van een breed en laagdrempelig digitaal aanbod: spontaan digitaal
Bracke Sofie	PO10018 - Ardoyen
Bracke Sofie	PO10019 - Eiland Zwijnaarde
Bracke Sofie	PO10035 - Wiedauwkaai Wondelgemse Meersen
Bracke Sofie	PO10037 - de Krook - Wintercircus
Coddens Rudy	OD10031 - Slim gebruiken van zorginfrastructuur
Coddens Rudy	OD10040 - Verhogen van het aantal mensen dat de hoogst haalbare trap naar werk bereikt en behoudt
Coddens Rudy	OD10047 - Daklozen ondersteunen naar duurzame trajecten uit dakloosheid
Coddens Rudy	OD10048 - Het versterken en afstemmen van het armoedebeleid doorheen alle beleidsdomeinen en het bewustzijn over armoede verhogen
Coddens Rudy	OD10049 - Alle Gentse gezinnen met minderjarige kinderen én alle jongeren in of met een grotere kans op een kwetsbare situatie krijgen een passende hulpverlening
Coddens Rudy	OD10050 - Garanderen van integrale hulpverlening op maat van Gentenaars in of met een grotere kans op een kwetsbare situatie en de groeiende problematieken.
Coddens Rudy	OD10051 - Verzekeren dat mensen die in Gent verblijven in of met een grotere kans op een kwetsbare situatie, kunnen voorzien in hun basisbehoeften en maximaal hun rechten uitputten
Coddens Rudy	OD10052 - Betere toegang tot kwaliteitsvolle zorg- en welzijnsvoorzieningen
Coddens Rudy	OD10053 - Elke Gentenaar krijgt alle kansen op een gezond leven en welzijn
Coddens Rudy	OD10083 - De klanten hebben een betrouwbaar financieel inzicht, een sterker bewustzijn en zijn op maat ondersteund in hun financiële verrichtingen
Coddens Rudy	OD10084 - Versterken van de beleidsuitvoering door gerichte belastingen
De Bruycker Astrid	OD10012 - Uitbreiden en (her)inrichten van parken, bos en natuur voor en met de Gentenaar
De Bruycker Astrid	OD10013 - Optimaliseren beheer van openbaar groen, bos, natuur en dierenbeleid
De Bruycker Astrid	OD10056 - Verhogen gelijke kansen voor doelgroepen met een verhoogd risico op maatschappelijke kwetsbaarheid
De Bruycker Astrid	OD10057 - Verhogen van de integrale toegankelijkheid van de stad voor al zijn gebruikers
De Bruycker Astrid	OD10067 - Versterken en verbinden van sociale netwerken
De Bruycker Astrid	OD10072 - Versteven van de lokale stadsbrede participatieve praktijk voor alle Gentenaars
De Bruycker Astrid	OD10073 - Geïntegreerde aanpak van maatschappelijke uitdagingen in de wijken met alle partners
De Bruycker Astrid	OD10074 - Versterken van vrijwilligers en inzetten op samenwerking met een divers verenigingsleven en middenveld
De Bruycker Astrid	PO10036 - Citadelpark +
De Clercq Mathias	OD10069 - Verruimen van een evenwichtig en gedragen driesporenbeleid: voorkomen, herstellen en handhaven
De Clercq Mathias	OD10070 - Versterken en vernieuwen van een nabije en alerte veiligheidszorg

De Clercq Mathias	OD10071 - Een scherpgesteld imago, meer experimenteer- en innovatieruimte en kracht, een versterkt Gentse (stads)regionale en internationale positie, zorgen dat Gent haar ambities beter en verbindend kan realiseren
De Clercq Mathias	OD10078 - Versterken van de communicatieve organisatie, die luistert, informeert, verbindt en stimuleert
De Clercq Mathias	OD10079 - Verhogen van de datagedreven beleidsvoorbereiding en beleidsuitvoering
De Clercq Mathias	OD10080 - Versterken van het continu verbeteren van de organisatie
De Clercq Mathias	OD10081 - Versterken van de bestuurskundige en juridische ondersteuning
De Clercq Mathias	PO10003 - Bruggen naar Rabot
De Clercq Mathias	PO10005 - Bloemekenswijk
De Clercq Mathias	PO10007 - Ledeberg leeft
De Clercq Mathias	PO10008 - En Route
De Clercq Mathias	PO10009 - Muide Meulestede Morgen
De Clercq Mathias	PO10012 - Nieuw Gent Vernieuwt
De Clercq Mathias	PO10013 - Stationsomgeving Gent Sint-Pieters
De Clercq Mathias	PO10016 - Gent Zuid werkt
De Clercq Mathias	PO10017 - The Loop
De Clercq Mathias	PO10022 - Afrikalaan - Oude Dokken
De Clercq Mathias	PO10023 - Masterproject Gentspoort
De Clercq Mathias	PO10026 - Brugse Poort 2.0
De Clercq Mathias	PO10027 - Verhogen leefkwaliteit in Sluizeken Tolhuis Ham
De Clercq Mathias	PO10030 - Overpoortbuurt
El-Bazioui Hafsa	OD10020 - Publiek sanitair
El-Bazioui Hafsa	OD10027 - Slim gebruiken van ons patrimonium
El-Bazioui Hafsa	OD10046 - Sterker inzetten op de kansen en uitdagingen die de aanwezigheid van studenten en hoger onderwijsinstellingen met zich meebrengen
El-Bazioui Hafsa	OD10059 - Sterker uitbouwen en promoten van Gent als kind- en jeugd vriendelijke stad
El-Bazioui Hafsa	OD10060 - Verhogen van het aanbod en versterken van de kwaliteit en toegankelijkheid van Jeugd(werk)initiatieven
El-Bazioui Hafsa	OD10068 - Gent stemt haar beleid af op de impact op het Zuiden en moedigt op verschillende manieren internationale solidariteit aan
El-Bazioui Hafsa	OD10082 - Een interactief en performant HR-beleid stuwt de organisatie in haar doelstellingen
El-Bazioui Hafsa	OD10085 - Mee bouwen aan de stad van morgen
El-Bazioui Hafsa	OD10086 - Verhogen en borgen van de kwaliteit van ons patrimonium
El-Bazioui Hafsa	OD10087 - Aanbieden van een facilitaire dienstverlening
El-Bazioui Hafsa	OD10088 - De medewerkers van Groep Gent zijn een spiegel van de Gentse samenleving
El-Bazioui Hafsa	OD10089 - Getalenteerde medewerkers schitteren voor Gent
El-Bazioui Hafsa	OD10090 - Groep Gent heeft gemotiveerde medewerkers
El-Bazioui Hafsa	PO10029 - Baudelo
El-Bazioui Hafsa	PO10034 - Dienstencentrum Gentbrugge
El-Bazioui Hafsa	PO10045 - Site Zuid
El-Bazioui Hafsa	PO10053 - Logistieke huisvesting
Heyndrickx Isabelle	OD10014 - Versterken van begraafplaatsen als plaatsen voor rouw, rust, erfgoed en natuur
Heyndrickx Isabelle	OD10077 - Verzekeren van kwalitatieve en proactieve dienstverlening met betrekking tot burgerzaken
Heyse Tine	OD10001 - Verhogen van de woonkwaliteit en energiezuinigheid van de Gentse woningen

Heyse Tine	OD10002 - Verhogen van het aanbod aan betaalbare woningen met sterke focus op Gentenaars met een laag inkomen, grote gezinnen en de huurmarkt
Heyse Tine	OD10003 - Verhogen van de woonzekerheid en de toegankelijkheid tot de woningmarkt
Heyse Tine	OD10007 - Verlagen van de klimaatvoetafdruk van voeding
Heyse Tine	OD10008 - Verlagen van de CO2-voetafdruk van de industrie, KMO's en dienstensector
Heyse Tine	OD10009 - Verhogen van de lokale productie van hernieuwbare energie
Heyse Tine	OD10016 - Vermijden en oplossen van milieuverontreiniging met een (gezondheids)risico
Heyse Tine	OD10017 - Verbeteren van de luchtkwaliteit binnen het grondgebied van de stad
Heyse Tine	OD10018 - Verminderen van de geluidshinder in een leefbare en levendige stad
Souguir Sami	OD10022 - Versterken van het mensgericht plannen
Souguir Sami	OD10030 - Slim gebruiken van bestaande en nieuwe culturele infrastructuur
Souguir Sami	OD10061 - Versterken van de beleving in de musea en verhogen van de toegankelijkheid en participatie voor iedereen
Souguir Sami	OD10062 - Verder kwalitatief ontwikkelen van onze historische huizen als toegankelijke en prikkelende ontmoetingsplekken van vandaag zowel voor de Gentenaars als voor de nationale en internationale bezoekers
Souguir Sami	OD10063 - Optimaal regisseren van het cultuurleven in de stad door het organiseren van grensverleggende projecten en het faciliteren van de cultuursector en de cultuurparticipatie voor iedereen.
Souguir Sami	OD10064 - Vanuit de demografische noden van de stad een bibliotheekwerking uitbouwen die toonaangevend is in het Nederlands taalgebied
Souguir Sami	PO10004 - Tondelier
Souguir Sami	PO10006 - FNO - Filature Nouvelle d'Orleans
Souguir Sami	PO10015 - Gebiedsontwikkeling Fabiolalaan & S-gebouw
Souguir Sami	PO10024 - Gebiedsontwikkeling Oude Dokken
Souguir Sami	PO10028 - Bomastraat
Souguir Sami	PO10032 - De Porre
Souguir Sami	PO10033 - Ecowijk
Souguir Sami	PO10040 - Hogeweg
Souguir Sami	PO10041 - Opera Ballet Vlaanderen
Souguir Sami	PO10042 - Bijlokesite
Souguir Sami	PO10043 - R4 Oostakker Noord
Souguir Sami	PO10050 - Halfweg-Blaarmeersen
Van Braeckvelt Bram	OD10019 - Verhogen van de netheid en het circulair afvalbeleid voor alle gebruikers van de stad
Van Braeckvelt Bram	OD10039 - Beter laten aansluiten van vraag en aanbod op de arbeidsmarkt nu en in de toekomst
Van Braeckvelt Bram	OD10041 - Realiseren van banengroei en kwaliteitsvolle loopbanen in de sociale economie
Van Braeckvelt Bram	OD10065 - Het verbeteren van het evenwicht tussen het unieke toeristisch aanbod en draagkracht/draagvlak van Gent/de Gentenaars
Van Braeckvelt Bram	OD10066 - Het versterken van de rijkdom en diversiteit van het leven in de stad door het organiseren en ondersteunen van kwaliteitsvolle evenementen, markten en foren in de publieke ruimte
Watteeuw Filip	OD10010 - Optimaliseren van het waterbeleid
Watteeuw Filip	OD10011 - Ontharden en vergroenen van het openbaar domein
Watteeuw Filip	OD10015 - Verhogen van de milieukwaliteit van het watersysteem
Watteeuw Filip	OD10021 - Versterken eigenheid en authentieke stad

Watteeuw Filip	OD10023 - Verhogen van de leefkwaliteit en ruimte-efficiëntie
Watteeuw Filip	OD10024 - Kwalitatief (her)inrichten, onderhouden en functioneren van het stedelijk patrimonium wegen, bruggen en waterlopen
Watteeuw Filip	OD10025 - Versterken van een efficiënt vergunnings-, controle- en handhavingsbeleid voor werken en andere innames van publieke ruimte, afgestemd op de minderhinderprincipes
Watteeuw Filip	OD10026 - Samen bouwen, via ontwerp en overleg, aan een ruimtelijk en architecturaal kwalitatieve stad
Watteeuw Filip	OD10034 - Verhogen van veilig stappen voor iedereen
Watteeuw Filip	OD10035 - Uitbouwen toonaangevende fietsstad voor iedereen
Watteeuw Filip	OD10036 - Vergroten van het aandeel toegankelijk collectief vervoer
Watteeuw Filip	OD10037 - Verbeteren van de leefkwaliteit door middel van selectieve bereikbaarheid
Watteeuw Filip	OD10038 - Vrijwaren van de verkeersleefbaarheid via een selectief en kwalitatief parkeeraanbod
Watteeuw Filip	PO10014 - Publieke ruimte stationsomgeving Gent Sint-Pieters
Watteeuw Filip	PO10038 - Ontwikkeling Stedelijk Transferium R4 Wondelgem
Watteeuw Filip	PO10039 - Transitietraject Viaduct B401
Watteeuw Filip	PO10048 - Baarle-Drongen
Watteeuw Filip	PO10049 - Omgeving St-Jacobs
Watteeuw Filip	PO10051 - Openbaar Domein Sociale Huisvestingsprojecten
Willaert Evita	OD10028 - Slim gebruiken van ruimte voor onderwijs en kinderopvang
Willaert Evita	OD10042 - Versterken van de kwalitatieve en toegankelijke kinderopvang tot 3 jaar
Willaert Evita	OD10043 - Versterken van het Stedelijk Onderwijs Gent
Willaert Evita	OD10044 - Verruimen van de stad als brede leer- en leefomgeving
Willaert Evita	OD10045 - Versterken van de actoren in opgroeien, leren en onderwijs
Willaert Evita	OD10054 - Verhogen van de ondersteuning op maat voor specifieke (welzijns)noden van kwetsbare Gentenaars met een beperkt en fragiel netwerk.
Willaert Evita	PO10044 - Offerlaan

