



---

**2022\_GR\_00417 Open oproep tot het indienen van een projectvoorstel om te werken aan sociale cohesie in Gents kanaaldorp Desteldonk, vertrekkende vanuit de doelgroep jeugd (inclusief model subsidieovereenkomst) - Werkingsjaren 2022-2024 - Goedkeuring**

**Beslissing:** Goedgekeurd in openbare vergadering van 23 mei 2022

**Zijn aanwezig bij de beslissing van dit punt:**

de heer Christophe Peeters, voorzitter  
de heer Mathias De Clercq, burgemeester; de heer Filip Watteeuw, schepen; mevrouw Sofie Bracke, schepen; mevrouw Astrid De Bruycker, schepen; de heer Sami Souguir, schepen; mevrouw Tine Heyse, schepen; mevrouw Isabelle Heyndrickx, schepen; de heer Bram Van Braeckvelt, schepen; mevrouw Hafsa El-Bazioui, schepen; mevrouw Evita Willaert, schepen; de heer Rudy Coddens, schepen; de heer Johan Deckmyn; mevrouw Karin Temmerman; mevrouw Gabi De Boever; mevrouw Annelies Storms; mevrouw Zeneb Bensafia, ondervoorzitter; mevrouw Anne Schiettekatte; mevrouw Sara Matthieu; mevrouw Stephanie D'Hose; de heer Veli Yüksel; de heer Sven Taeldeman; de heer Jef Van Pee; de heer Mehmet Sadik Karanfil; de heer Gert Robert; de heer Carl De Decker; mevrouw Karlijn Deene; mevrouw Mieke Bouve; de heer Cengiz Cetinkaya; mevrouw Karla Persyn; mevrouw Anneleen Van Bossuyt; de heer Bert Mispion; de heer Fourat Ben Chikha; mevrouw Anita De Winter; de heer Joris Vandenbroucke; de heer Manuel Mugica Gonzalez; mevrouw Yeliz Güner; mevrouw Patricia De Beule; de heer Mattias De Vuyst; de heer Yüksel Kalaz; de heer Stijn De Roo; mevrouw Sonja Welvaert; de heer Christiaan Van Bignoot; mevrouw Adeline Blancquaert; mevrouw Caroline Persyn; de heer Ronny Rysermans; de heer Nicolas Vanden Eynden; mevrouw Alana Herman; mevrouw Els Roegiers; mevrouw Emilie Peeters; mevrouw Helga Stevens; de heer Jeroen Van Lysebettens  
mevrouw Mieke Hullebroeck, algemeen directeur; de heer Danny Van Campenhout, adjunct-algemeendirecteur

**Bevoegd:** Astrid De Bruycker

**Betrokken:** Elke Decruynaere

**Juridisch kader**

**De volgende bepalingen zijn van toepassing inzake de bevoegdheid:**

Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 40, §1

**De beslissing wordt genomen op grond van:**

Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 2

**Motivering**

Het laatste decennium verdwenen alle vormen van jeugdwerk en de laatste school in het dorp Desteldonk. Ondertussen trekken de jongeren naar een aanbod verdeeld over de regio. Voor de

jonge kinderen is er geen lokaal aanbod. Het aanbod naar kinderen en jongeren vanuit de stad is beperkt.

Het wijkbudget Gent maakte dit signaal duidelijk. Er is momenteel niet de kracht om een autonoom aanbod uit te werken. Via een tijdelijke impuls in het jeugdwerk, wil dit traject het sociaal weefsel in het hele dorp te verstevigen. Een nieuw initiatief voor kinderen en jongeren in Desteldonk kan jong en oud verenigen.

We zien deze impuls onder de vorm van (jeugd)opbouwwerk met oog voor het ganse dorp. Dit vergt een regelmatige aanwezigheid (op woensdagnamiddagen, weekends, vakantieperiodes en/of 's avonds) ter plaatse op momenten dat jongeren en kinderen vrije tijd hebben. Een gezicht, een vertrouwenspersoon is noodzakelijk. Dit alles start vanuit een experimenteel karakter maar groeit door naar een permanent aanbod.

Er wordt een actiegerichte aanpak verwacht om zo de noden en behoeften van de kinderen, jongeren en het dorp te verkennen en hierop verder te bouwen. Dit kan gaan over een petanque tornooi, circusactiviteit, vaste koffiemomenten op het pleintje, spikebaldag, een halloweentocht, paaseieren zoeken, een kampvuuravond, een lessenreeks tekenen, een open podium, een boekenruildag, een voorleesevenement voor kleuters,..... Bij deze activiteiten kan er steeds gezocht worden naar mensen die interesse hebben om mee te helpen organiseren. En indien activiteiten aanslaan is de kans reëel dat mensen zich geroepen voelen om in de toekomst te blijven organiseren, en dit zorgt dan voor de verduurzaming van die ontmoetingen op langere termijn.

Hiertoe wordt een open oproep georganiseerd tot het indienen van een projectvoorstel om te werken aan sociale cohesie in Gents kanaaldorp Desteldonk, vertrekkende vanuit de doelgroep jeugd. Aan de gemeenteraad wordt gevraagd hieraan zijn goedkeuring te verlenen, alsook aan het model van subsidieovereenkomst te sluiten met een rechtspersoon. Tevens wordt gevraagd het college van burgemeester en schepenen te machtigen deze overeenkomst te sluiten.

## **Financiële informatie**

**Voorgestelde uitgaven:** € 54.000,00

Gebudgetteerd: Ja

<b>Dienst*</b>	Dienst Beleidsparticipatie
<b>Budgetplaats</b>	355120000
<b>Categorie*</b>	E
<b>Subsidiecode</b>	niet relevant
<b>2022</b>	8.100
<b>2023</b>	25.200
<b>2024</b>	20.700
<b>Totaal</b>	54.000

**Verwachte ontvangsten:** € 0,00

## **Bijgevoegde bijlage(n):**

- Modelovereenkomst (deel van de beslissing)
- projectoproep desteldonk.docx

## **Beslissing**

**Op voorstel van Het college van burgemeester en schepenen**

**Beslist het volgende:**

- Met unanimititeit

### **Artikel 1:**

Keurt goed de open oproep tot het indienen van een projectvoorstel om te werken aan sociale cohesie in Gents kanaaldorp Desteldonk, vertrekkende vanuit de doelgroep jeugd (inclusief model subsidieovereenkomst voor de werkingsjaren 2022-2024).

### **Artikel 2:**

Keurt goed het model van subsidieovereenkomst om te werken aan sociale cohesie in Gents kanaaldorp Desteldonk, vertrekkende vanuit de doelgroep jeugd voor de werkingsjaren 2022-2024, zoals gevoegd in bijlage.

### **Artikel 3:**

Machtigt het college van burgemeester en schepenen om de subsidieovereenkomst voor de werkingsjaren 2022-2024 op basis van de modelovereenkomst te sluiten.

2022\_GR\_00417 - Open oproep tot het indienen van een projectvoorstel om te werken aan sociale cohesie in Gents kanaaldorp Desteldonk, vertrekkende vanuit de doelgroep jeugd (inclusief model subsidieovereenkomst) - Werkingsjaren 2022-2024



SUBSIDIEOVEREENKOMST TUSSEN HET STADSBESTUUR VAN GENT EN

<aan te vullen na toewijzing>

VOOR 'Werken aan sociale cohesie in Gents kanaaldorp Desteldonk  
vertrekkende vanuit de doelgroep jeugd'

VOOR WERKINGSJAREN 2022 - 2024

Wordt onder voorbehoud van de jaarlijkse goedkeuring van de stadsbegroting door de Stad Gent en binnen de perken van de goedgekeurde kredieten;

deze overeenkomst afgesloten tussen enerzijds

de Stad Gent, met zetel op het Stadhuis te 9000 Gent, Botermarkt 1, vertegenwoordigd door het college van burgemeester en schepenen, waarvoor optreden mevrouw Astrid De Bruycker, schepenen van Gelijke Kansen, Welzijn, Participatie, Buurtwerk en Openbaar Groen, en mevrouw Mieke Hullebroeck, algemeen directeur, en die handelen in uitvoering van het collegebesluit d.d. ....

hierna genoemd de Stad;

en anderzijds

de (naam organisatie en rechtsvorm + maatschappelijke zetel )..... , vertegenwoordigd door .....(naam en functie);

hierna genoemd de uitvoerder

en wordt het volgende overeengekomen:

## HOOFDSTUK 1: VOORWERP VAN DE OVEREENKOMST

### Artikel 1: Omschrijving van de werking of project

Omschrijving:	Werken aan sociale cohesie in Gents kanaaldorp Desteldonk vertrekkende vanuit de doelgroep jeugd
---------------	--

Looptijd:	Van <b>.././2022</b> tot en met <b>.././2024</b>
-----------	--

	2022	2023	2024
Subsidie voor werkingskosten	8.100 Euro	24.300 Euro 900 Euro	18.000 Euro 2.700 Euro
Totaal toegekend subsidiebedrag per jaar	8.100 Euro	25.200 Euro	20.700 Euro

### Artikel 2: De uitvoerder verbindt er zich toe volgende prestaties te leveren en te meten:

Prestaties	Indicator (kwantitatief of kwalitatief)
<b>tegen eind 2023</b>	
1. Het organiseren van gesprekken en allerlei activiteiten (in de meest brede zin van het woord) in de buurt met lokale actoren om de sociale cohesie in Desteldonk te verhogen.	De procesbegeleider is met buurtactoren in gesprek gegaan en heeft minimum 10 activiteiten in de buurt georganiseerd.
2. Betrekken van een zo breed mogelijk palet aan buurtactoren	Een breed palet aan buurtactoren is betrokken bij het traject: bewoners (van diverse origine en leeftijd), (buurt)organisaties, ... Ondersteuning van vijf grassroot initiatieven, in samenspraak van de bewoners.
<b>tegen midden 2024</b>	
3. Het organiseren van allerlei activiteiten (in de meest brede zin van het woord) in de buurt met	Er is een zelfstandig en autonoom functionerende buurtwerking

lokale actoren om de sociale cohesie in Desteldonk te verhogen.	
4. Opzetten van een organisatiestructuur die zelfstandige werking in Desteldonk kan faciliteren.	

Artikel 3: Bovenstaande prestaties leveren een bijdrage aan de realisatie van het Strategisch Meerjarenplan van de Stad

Strategische doelstelling	We maken Gent samen met haar burgers en partners
(Project)Operationele doelstelling	Verstevigen van de lokale stadsbrede participatieve praktijk voor alle Gentenaars
Activiteit of project	Sociale regie

Artikel 4: Engagements van de Stad

Naast financiële ondersteuning kan de kandidaat rekenen op andere vormen van ondersteuning door de Stad:

- De Stad zal een SPOC (single point of contact) ter beschikking stellen van de uitvoerder. De uitvoerder kan bij deze SPOC terecht voor alle stadsgerelateerde acties/ verantwoordelijkheden. Deze SPOC zal zorgen voor interne verspreiding naar de juiste diensten.
- De procesbegeleider kan ook gebruik maken van de verworven kennis in het kader van eerdere participatietrajecten.
- De Stad zal het project communicatief ondersteunen door gedurende de looptijd ervan regelmatig te communiceren via haar communicatiekanalen.

## HOOFDSTUK 2: UITBETALING

Artikel 5: De toegekende subsidie uit artikel 1 wordt aan de uitvoerder gestort, volgens deze modaliteiten:

- 1. Voorschot**
  - 90% van het voor deze overeenkomst voorziene bedrag voor het eerste jaar wordt zo snel mogelijk na de ondertekening van de overeenkomst uitbetaald.
  - Indien de uitvoerder in jaar x-2 een negatief overgedragen resultaat heeft, wordt dit voorschot in jaar x in 2 schijven uitbetaald: 45% van het voor deze overeenkomst voorziene jaarbedrag wordt zo snel mogelijk na de ondertekening of bij meerjarige overeenkomsten zo

3

snel mogelijk na 1 januari van het betreffende jaar, uitbetaald en 45% wordt uitbetaald na het eerste trimester.

## **2. Saldo**

- Vanaf jaar 2 gebeurt de uitbetaling van het saldo van 10% van het betrokken jaarbedrag na de controle van de ingediende inhoudelijke en financiële verantwoording.

Artikel 6: De uitvoerder verbindt er zich toe elke wijziging van rekeningnummer schriftelijk aan het stadsbestuur mee te delen.

## **HOOFDSTUK 3: INHOUDELIJKE EN FINANCIËLE CONTROLE**

Artikel 7: In te dienen verantwoording:

Gelet op de Wet van 14 november 1983, betreffende de controle op toekenning en aanwending van sommige toelagen, bevat deze rapportering:

### **1. inhoudelijk deel:**

- verslag waarin geduid wordt in welke mate de in art. 2 overeenkomen prestaties zijn gerealiseerd voor jaar x.
- Jaarplan en budget voor het jaar x+1. Het budget bevat naast geplande uitgaven ook eventuele inkomsten die opnieuw in het cocreatietraject worden geïnvesteerd.

### **2. financieel gedeelte** omvat:

- Jaarrekening
- de financiële verantwoording van de ontvangen middelen. Hierbij wordt een volledig overzicht van de uitgaven en eventuele inkomsten met betrekking tot de prestaties gegeven. De originele bewijsstukken dienen ter plaatse ter beschikking gehouden te worden. Het uiteindelijk te ontvangen subsidiebedrag bedraagt het totaal van de aanvaarde uitgaven. Alle uitgaven die afgerekend worden dienen inhoudelijk gelinkt te zijn met de overeengekomen prestaties.

### **Naleving wetgeving overheidsopdrachten:**

De uitvoerder is op grond van artikel 17 van de Wet inzake overheidsopdrachten van 17 juni 2016 op algemene wijze onderworpen aan de overheidsopdrachtenwetgeving (plaatsings- én uitvoeringsregels) indien de toepassingsvoorwaarden van artikel 2, 1° van diezelfde wet zijn voldaan.

Artikel 8: Timing indiening verantwoording:

- Als de uitvoerder wettelijk verplicht is om de jaarrekening door een algemene vergadering te laten goedkeuren, wordt de financiële verantwoording van jaar X ingediend van zodra de jaarrekening van jaar X door de algemene vergadering is goedgekeurd. De indiening wordt

voorzien op DD/MM/X+1 (door begunstigde te bepalen). De inhoudelijke verantwoording van jaar X wordt ten laatste op 15 februari van jaar X+1 ingediend.

- Als de uitvoerder wettelijk niet verplicht is om de jaarrekening door een algemene vergadering te laten goedkeuren, kan de inhoudelijke en financiële verantwoording worden ingediend van zodra de reeds uitbetaalde subsidie (90% van het toe te kennen bedrag) werd besteed. In elk geval zal de uitvoerder de inhoudelijke en financiële verantwoording voor jaar X indienen ten laatste op 15 februari van jaar X+1.

De uitvoerder dient op grond van art. 5 § 2 van de wet van 14 november 1983 betreffende de controle op de toekenning en op de aanwending van sommige toelagen, zijn balans en rekeningen alsook een verslag inzake beheer en financiële toestand aan de Stad te bezorgen uiterlijk op moment van goedkeuring én ondertekening.

Artikel 9: De jaarlijkse inhoudelijke en financiële controle van de ingestuurde verslagen gebeurt door de Stad.

De Stad kan overgaan tot gehele of gedeeltelijke terugvordering van de uitgekeerde subsidie in geval het doel waarvoor de subsidie werd toegekend geheel of gedeeltelijk niet werd bereikt, de subsidie niet werd aangewend voor het doel waarvoor ze was toegekend of indien er geen of onvoldoende financiële verantwoordingsstukken kunnen voorgelegd worden. Indien de terugvordering niet tijdig betaald wordt, kan de Stad dit bedrag inhouden van de eerstvolgende uit te betalen schijf (resterende saldo/subsidieschijf volgende werkingsjaar).

In geval de inhoudelijke en financiële verantwoording niet tijdig wordt aangeleverd, kan de Stad het nog resterende saldo van het betrokken werkingsjaar inhouden.

In geval van fraude of valse verklaringen in hoofde van de uitvoerder, kan de Stad beslissen om de toekenning van de subsidie te schorsen en in de toekomst geen subsidies meer toe te staan aan de uitvoerder.

In geval de uitvoerder onder curatele wordt geplaatst of ophoudt te bestaan, kan de Stad overgaan tot gehele of gedeeltelijke terugvordering van de uitgekeerde subsidie en overgaan tot de stopzetting van de verdere uitvoering van de overeenkomst.

Elke vastgestelde onregelmatigheid geeft bij de Stad aanleiding tot een deel of de geheel uitgekeerde middelen terug te vorderen en/of het saldo niet uit te betalen.

Artikel 10: De uitvoerder verbindt er zich toe wanneer de Stad om meer informatie verzoekt, dit schriftelijk binnen de 7 werkdagen na ontvangst van het verzoek te verstrekken.

De bevoegde ambtenaren van de Stad mogen onaangekondigd de prestaties, de meting en de uitgaven m.b.t. het voorwerp van deze overeenkomst ter plaatse controleren. Externe deskundigen, aangesteld door de Stad, kunnen aangekondigd de uitvoering van deze overeenkomst ter plaatse auditen.

De Stad heeft het recht om ter plaatse de aanwending van de verleende subsidie te doen controleren alsook het bedrag en de aard van de subsidie die wordt toegekend.

Ingeval de uitvoerder zich verzet tegen de uitoefening van de controle, is hij/zij gehouden tot terugbetaling van de subsidie.

De uitvoerder is verplicht administratieve en financiële richtlijnen betreffende de uitvoering van het in huidige overeenkomst vermeld project, die de Stad of hogere bestuurlijke overheden haar eventueel zouden verstrekken, op te volgen, en de vorm van begeleiding te aanvaarden die de Stad of de hogere bestuurlijke overheden haar voor de uitvoering van de acties zouden opleggen.

De uitvoerder verbindt er zich toe dat de actie in geen geval voorwerp mag uitmaken van een dubbele financiering. Co-financiering is wel toegestaan in zoverre de betrokken regelgeving dit toelaat.

#### HOOFDSTUK 4: RANDVOORWAARDEN

Artikel 11: De uitvoerder verbindt zich ertoe om onderstaande randvoorwaarden strikt na te leven:

- De activiteiten die door de procesbegeleider in het kader van dit cocreatietraject worden opgezet, mogen geen louter commercieel doel hebben. Eventuele winst van bepaalde activiteiten in het kader van dit project zal opnieuw worden geïnvesteerd in dit cocreatietraject.
- Eventuele aankopen ten dienste van dit cocreatietraject moeten ook na het aflopen van dit cocreatietraject voorbehouden blijven voor de buurt.
- De procesbegeleider staat zelf in voor het aanvragen van de nodige toelatingen, vergunningen en attesten en het afsluiten van de noodzakelijke verzekeringen voor (en in functie van) het organiseren van het cocreatietraject en van de activiteit(en).

#### HOOFDSTUK 5: WIJZIGING OVEREENKOMST

Artikel 12: Elke wijziging m.b.t. de prestatie(s), de meting en de begroting van de actie wordt door de uitvoerder onmiddellijk aan de Stad schriftelijk gemeld. Desgevallend wordt de overeenkomst aangepast.

Onderhavige overeenkomst kan aangepast worden op voorstel van de Stad en de uitvoerder bij schriftelijk akkoord.

#### HOOFDSTUK 6: SAMENWERKING, CORRESPONDENTIE EN COMMUNICATIE

Artikel 13: De uitvoerder die voor zijn actie specifieke externe communicatie opzet, licht hierover de Stad in.

In publicaties of externe activiteiten van de uitvoerder moet de Stad Gent als subsidiërende overheid duidelijk vermeld worden.

De Stad en de uitvoerder verbinden zich ertoe om onderling alle relevante informatie tijdig uit te wisselen en op regelmatige tijdstippen met elkaar overleg te plegen over alle aspecten van deze overeenkomst.

Artikel 14: Van de uitvoerder wordt verwacht dat hij in de opstartfase (tijdens het eerste jaar) zeer nauw samenwerkt met de Stad Gent. In deze fase heeft maandelijks een overleg plaats.

Vanaf jaar twee wordt minstens halfjaarlijks overleg voorzien tussen de uitvoerder en de Stad Gent. Daarbij wordt van de uitvoerder de nodige transparantie verwacht (waarbij transparantie wordt geboden in samenwerkingen, budgetten, financiële cijfers, ...). Een eventuele bijsturing van het project vanuit de stakeholders of vanuit de Stad is steeds te bespreken tijdens dit overleg.

Artikel 15: Gedurende de laatste 6 maand van het project engageert de uitvoerder zich ertoe om in samenwerking met de Stad een grondige evaluatie van het project uit te voeren en de resultaten neer te schrijven in de vorm van een rapport. De resultaten ervan zullen immers determinerend zijn voor het programma van de toekomstige autonome werking.

De gegevens betreffende de uitvoerder en de Stad.

De uitvoerder

Organisatie	
Rechtsvorm	
Vertegenwoordiger van de rechtspersoon volgens de statuten	
Contactpersoon	
Correspondentieadres	
Telefoonnummer	
Rekeningnummer en naam van de rekeninghouder	
email	

De Stad: bevoegde stedelijke dienst

Naam dienst	Dienst Beleidsparticipatie
Diensthofd	Pieter Nolf
Contactpersoon	Christine Vervaet

7

Adres	Postadres: Botermarkt 1, 9000 Gent Bezoekadres: F. Rooseveltlaan 1
Telefoon	09 266 82 55
e-mail	Christin.Vervaet@stad.gent

## HOOFDSTUK 7: BIJZONDERE BEPALINGEN

Artikel 17: De Stad kan in geen geval aansprakelijk gesteld worden voor schade aan personen of goederen die rechtstreeks of onrechtstreeks het gevolg is van activiteiten met betrekking tot de uitvoering van deze overeenkomst.

Artikel 18: De toegekende subsidie mag door de uitvoerder niet in pand gegeven worden aan een derde. In geval dit toch noodzakelijk zou zijn, kan in bepaalde gevallen hiervan afgeweken worden. De uitvoerder dient de Stad hier voorafgaandelijk via gemotiveerd schrijven van op de hoogte te brengen en kan pas na akkoord van de Stad hiertoe overgaan.

Artikel 19: De uitvoerder verbindt er zich toe erop toe te zien dat haar bestuurders of diens partners geen contracten afsluiten met zichzelf of met verwanten in eerste of tweede graad, of met rechtspersonen waarin zijzelf of verwanten in eerste of tweede graad zetelen. In geval dergelijke contracten toch noodzakelijk zouden zijn, dient voorafgaandelijk een schriftelijke toestemming van de Stad bekomen te worden. De Stad dient schriftelijk op de hoogte gebracht te worden van de aard en de omvang van de samenwerking.

Indien dergelijk contract zonder akkoord van de Stad werd afgesloten, is de Stad gerechtigd over te gaan tot terugvordering van de reeds uitbetaalde subsidie of de nog uit te betalen subsidie op te schorten.

Artikel 20: De uitvoerder verbindt er zich toe:

- geen enkele vorm van discriminatie op grond van het geslacht, nationaliteit, zogenaamd ras, huidskleur, afkomst, nationale of etnische afstamming, leeftijd, seksuele geaardheid, burgerlijke staat, geboorte, vermogen, geloof of levensbeschouwing, politieke overtuiging, taal, huidige of toekomstige gezondheidstoestand, handicap, fysieke of genetische eigenschap of sociale afkomst te dulden.
- toegankelijk te zijn voor iedereen.

- elk discriminerend gedrag op de werkplaats te voorkomen en indien nodig te bestrijden en te bestraffen.
- de wetten en reglementen die de toepassing van de non-discriminatie en gelijke kansen bevorderen en verdedigen na te leven.
- indien men beroep doet op derden onderhavige code aan hen ter kennis te brengen en ervoor te zorgen dat ook zij die naleven in de bijdrage die zij leveren in het kader van de overeenkomst.

Wanneer de non-discriminatieclausule niet nageleefd wordt, kan de Stad - rekening houdend met alle elementen - maatregelen nemen.

Artikel 21: In geval van betwistingen zijn alleen de hoven en rechtbanken van het gerechtelijk arrondissement van Oost-Vlaanderen, afdeling Gent bevoegd.

## HOOFDSTUK 8: INWERKINGTREDING SUBSIDIEOVEREENKOMST

Artikel 22: Huidige overeenkomst gaat in op .././2022 en eindigt op .././2024

Opgemaakt in 2 exemplaren te Gent op .././20XX

Elke partij verklaart een ondertekend exemplaar te hebben ontvangen.

Voor de Stad

De algemeen directeur

Mieke Hullebroeck

Voor de burgemeester  
(bij delegatiebesluit van 3 januari 2022)

Astrid De Bruycker  
Schepen van Gelijke Kansen, Welzijn,  
Participatie, Buurtwerk en Openbaar Groen

voor de uitvoerder

<naam>

<functie>

