



Opschrift

Vergadering van 13 december 2021

Nummer: 2021_MV_00617

Onderwerp:

Mondelinge vraag van raadslid Stijn De Roo: Invoering "spending control" in Gent

Raadslid(-leden):

Stijn De Roo - CD&V

Bevoegd: Rudy Coddens

Omschrijving van de vraag

Toelichting:

Het college van burgemeester en schepenen bereikte eind oktober een akkoord over de begrotingsopmaak voor 2022. Er moesten immers knopen worden doorgehakt om tegemoet te komen aan de impact aan de inkomstzijde door o.a. de vermindering van dividenden vanuit IMEWO, de dalende inkomsten uit het Gemeentefonds, de stijgende energieprijzen en de inflatie.

De stad zal een inspanning van 10 miljoen euro op jaarbasis leveren om het meerjarenplan financieel gezond te houden. Er wordt een focusoefening opgestart met het college en de administraties om inhoudelijke prioriteiten, de financiële doorvertaling ervan en de effectiviteit van de werking en de budgetten tegen het licht te houden. In de pers sprak de schepen over "spending control". Hij verklaarde daarover: "We gaan overal kijken waar we scherper kunnen budgetteren, overschotten vinden, efficiënter kunnen werken of bepaalde taken niet meer doen."

Toetsing van uitgaven ("spending review") en evaluatie van beleid verhogen de efficiëntie van de uitgaven en worden door zowel de OESO als de Europese Commissie naar voor geschoven om als middel om de uitgaven te prioriteren.

Ik had van de schepen graag een antwoord gekregen op volgende vragen.

Vraag:

- 1/ Kan u meer uitleg geven bij het systeem van de zgn. "spending control"? In welk opzicht verschilt dit systeem van een uitgaventoetsing ("spending review")?
- 2/ Welke stappen en timing heeft de schepen voorzien tot de budgetwijziging 2022? Zijn alle administraties betrokken in deze focusoefening?
- 3/ Op welke manier zal de schepen deze oefening aanpakken en wat zijn de verwachtingen van het college?

Antwoord

1/ Kan u meer uitleg geven bij het systeem van de zgn. "spending control"? In welk opzicht verschilt dit systeem van een uitgaventoetsing ("spending review")?

Er wordt momenteel geen onderscheid gemaakt tussen "spending control" en "spending review". In essentie wordt de "spending control" door de stad gedefinieerd als een focusopdracht die bestaat uit 2 delen.

We werken met een eerste deel vooral op korte termijn en verwachten dat dit resultaten zal opleveren tegen BW2022.

Het tweede deel zien we als een systeem-aanpak op (middel)lange termijn en in werking vanaf BO2023.

Wat willen we onderzoeken:

We houden de inhoudelijke prioriteiten tegen het licht, en gaan na welke projecten en activiteiten het meest/minst effectief zijn in het bereiken van onze doelstellingen.

In deel 1 wordt het 'wat' in vraag gesteld en maakt het college keuzes om niet meer, of minder in te zetten op bepaalde taken.

In deel 2 zal de administratie op (middel)lange ook verder werk maken van het verhogen van de kosteneffectiviteit. Hierbij stellen we eerder het 'hoe' in vraag; namelijk hoe bereiken we dezelfde doelen met een minimale hoeveelheid middelen. Zo willen we een effectiviteits- en efficiëntietoetsing integraal deel laten uitmaken van het reguliere budgetproces.

2/ Welke stappen en timing heeft de schepen voorzien tot de budgetwijziging 2022? Zijn alle administraties betrokken in deze focusoefening?

Het eerste deel van de oefening, dat zich toespitst op het zoeken naar prioritaire, maar ineffectieve uitgaven, zal rond zijn voor de BW2022.

We voorzien vier stappen in deze oefening:

Stap 1: Het zal aan elke schepen zijn om in zijn/haar beleidsdomeinen te bepalen hoe kan worden bijgedragen aan de opdracht. Dit is een politiek ambtelijk dialoog die leidt tot de verkaveling van de target op operationele doelen (de OD's).

Stap 2: De departementen en diensten werken voorstellen uit ter realisatie van het eerder gedefinieerd eigen aandeel. (timing eind januari)

Stap 3: is het challengen van de voorstellen en deze te consolideren tot ambtelijk gedragen focusopdrachten. (Timing eind februari) De planning voorziet voor het managementteam voldoende ruimte voor gedegen analyse en kritisch review van de voorstellen.

Stap 4: het consolideren tot een politiek gedragen focusopdracht. De budgetwijziging 2022 is in ieder geval het eindpunt van deze opdracht. Tegen dan moet duidelijk zijn op welke doelstellingen de target wordt behaald en welk beleid bijgevolg wordt bijgestuurd.

3/ Op welke manier zal de schepen deze oefening aanpakken en wat zijn de verwachtingen van het college?

Omdat we willen evolueren richting "spending review" is de focusopdracht een oefening van het college en dus geenszins enkel van de schepen van Financiën. Het college zal

tegen budgetwijziging 2022 een gedragen voorstel tot concretisering van de focusopdracht bespreken en afwerken.

INFORMATIEF

