

Jaarrekening BBC 2020

Voorgelegd ter vaststelling aan de raad van bestuur van 27 oktober 2021



Referenties afbeeldingen voorzijde

van links naar rechts en boven naar onder

Stadsgebouw Melopee

foto © Sourbron Fotografie

Nieuwbouw Scouts Jova

foto © Marble Moon

De Kleine Sikkell in de Nederpolder

foto © sogent

Zeemanstuin

foto © Wouter Rawoens

Inhoud

Inschrijvingsnummers

4

Beleidsnota

De beleidsevaluatie

5

Financiële nota

De doelstellingenrekening (schema J1)

43

De staat van het financieel evenwicht (schema J2)

49

De realisatie van de kredieten (schema J3)

53

De balans (vervangend schema JRR vennootschappen voor schema J4)

→ zie JRR vennootschappen VOL-kap 3.1-3.2

De staat van opbrengsten en kosten (vervangend schema JRR vennootschappen voor schema J5)

→ zie JRR vennootschappen VOL-kap 4-5

Toelichting van de jaarrekening

Een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (schema T1)

56

Een overzicht van ontvangsten en uitgaven naar economische aard (schema T2)

59

De investeringsprojecten (schema T3)

67

Een overzicht van de evolutie van de financiële schulden (schema T4)

81

Een overzicht van de financiële risico's met een omschrijving van die risico's en van de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken

84

Toelichting bij de balans 1 (schema T5 deel2 + vervangend schema JRR vennootschappen deel 1)

89

→ zie JRR vennootschappen VOL-kap 6.2.3-6.5.1

De waarderingsregels

→ zie JRR vennootschappen VOL-kap 6.19-6.20

De niet in balans opgenomen rechten en verplichtingen

90

Een verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde en de geraamde ontvangsten en uitgaven

92

De toelichting over de kosten, opbrengsten, uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar

99

Een overzicht van de overgedragen (gedeelten van) kredieten voor investeringen en financiering

NVT

Bijlage: Jaarrekening volgens de vennootschapswetgeving

101

Documentatie bij de jaarrekening – zie www.sogent.be/jaarrekening-2020

Overzicht van alle beleidsdoelstellingen met de bijbehorende actieplannen, acties, ontvangsten en uitgaven

Overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies voor het boekjaar in kwestie NVT

Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein

Overzicht van de verbonden entiteiten

Overzicht van de personeelsinzet

Overzicht van de opbrengst per belastingsoort NVT

Inschrijvingsnummers

Artikel 83 van het BBC-besluit bepaalt dat iedere inschrijving in een dagboek een doorlopend volgnummer moet bevatten. Door het laatste volgnummer van een inschrijving te vermelden kan het toezicht op basis van de digitale rapportering de wettelijke rapporten van een bestuur reconstrueren.

Omwille van technische redenen is het in onze boekhouding niet mogelijk de boekingen in de dagboeken altijd een doorlopend volgnummer te geven.

In overleg tussen Stad Gent, OCMW Gent en sogent werd met het toezicht afgesproken dat bij de rapportering een overzicht zou worden gegeven van de gehanteerde filters. Op die manier kunnen alle wettelijke rapporten gereproduceerd worden indien gewenst. Deze filters worden steeds weergegeven tussen het titelblad van het rapport en het inhoudelijke rapport.

Beleidsevaluatie

Beleidsevaluatie

Prioritaire actieplannen van prioritaire beleidsdoelstellingen

Dit rapport werd samengesteld op 11/10/2021 op basis van de strategische data beschikbaar op 30/09/2021.

“Het Gentse meerjarenplan bevat 20 strategische doelstellingen (SD) die de Gentse ambities op lange termijn omschrijven.

Per strategische doelstelling vindt u hierna de onderliggende operationele en programma-operationele doelstellingen en hun realisaties in 2020.”

| Filters - Beleidsevaluatie | |
|-----------------------------------|-----------------------|
| Budgetronde | B21 |
| Bestuur/Entiteit | sogent |
| Jaar | 2020 |
| Budgetversie | PLN - NFI Plan versie |
| Incl. intercompany | Nee |
| Incl. intracompany | Nee |

Beleidsvaluatie

Beleidsdoelstelling SD10011

Gent verruimt het woonaanbod en maakt bestaande woningen kwaliteitsvoller en energiezuiniger

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|----------------|----------------------|----------------------------|----------------------|----------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 856.124 | 462.849 | 54,1% | 363.568 | 127,3% |
| | Ontvangsten | 1.680.612 | 1.271.321 | 75,6% | 1.841.826 | 69,0% |
| Investing | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 553.849 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 2.859 | 0,0% | 0 | 0,0% |

| Actieplan | | | | |
|-----------|---------|-------------|------------|--------------|
| PO10040 | Hogeweg | 2020 - 2025 | Groep Gent | Souguir Sami |

Wat hebben we bereikt?

Het openbaar domein werd grotendeels afgewerkt. Begin 2021 dienen nog openstaande punten te worden afgehandeld.

Door de coronamaatregelen liepen verschillende bouwwerken vertraging op. Er werden door K.L.E. Het Volk geen sociale koopwoningen of appartementen opgeleverd, dit is opgeschoven naar begin 2021.

De bouw van de laatste budgetappartementen is gestart. Er zijn nog 11 budgetappartementen te koop van de 107 budgeteenheden.

| Acties | | | | |
|---|-----------|------------|-------------|--------------------------|
| PR40312 - HOWALG - Hogeweg | Lopend | Uitvoering | 2003 - 2022 | Team gebiedsontwikkeling |
| PR40562 - HOWBIS - Hogeweg bis (voormalig clublokaal) | Afgewerkt | Uitvoering | 2017 - 2020 | Team patrimonium sogent |

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 436.307 | 188.785 | 43,3% | 310.850 | 60,7% |
| | Ontvangsten | 791.936 | 1.005.559 | 127,0% | 1.567.480 | 64,2% |
| Investering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 553.849 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |

| Actieplan | | | | |
|-----------|---|-------------|------------|------------|
| OD10002 | Verhogen van het aanbod aan betaalbare woningen met sterke focus op Gentenaars met een laag inkomen, grote gezinnen en de huurmarkt | 2020 - 2025 | Groep Gent | Heyse Tine |

Wat hebben we bereikt?

De studie over studentenhuisvesting in de Gentse woonstad werd opgestart en de overheidsopdracht voor een nieuwe woonstudie gelanceerd.

Er werden 660 onbebouwde percelen en loten met een woonbestemming bebouwd wat ca. 20% van het totaal aantal onbebouwde percelen en loten bedraagt. Dit is een van de hoogste percentages sinds de rapportering. Er kwamen ca. 10% onbebouwde loten en percelen bij, wat één van de laagste percentages sinds de rapportering is.

Met Vlaanderen werd het sociaal woonbeleidsconvenant voor de komende 3 jaar afgesloten. Voor meer aanbod op de sociale huurmarkt blijven we de sociale huisvestingsmaatschappijen ondersteunen in het voortraject van projecten voor bijkomende sociale huurwoningen. We schakelden sogent in voor de bouw van 60 extra sociale huurwoningen in Nieuw Gent. De overeenkomsten met SVK Gent en Huuringent werden vernieuwd om vooral het aanbod van kwalitatieve en betaalbare woningen op de private huurmarkt respectievelijk te verdubbelen, te verdrievoudigen. I.f.v. relance corona werd met beiden één subsidieovereenkomst afgesloten voor bijkomende prospectie op de private huurmarkt. Er is bij beide organisaties een stijging van het aantal woningen in beheer. Door huurbegeleiding (2020: 311) behield 98% van de SVK huurders hun woning. Door intensieve bemiddeling, begeleiding en ondersteuning slaagden we erin om de woonzekerheid te blijven garanderen voor kwetsbare huurders.

Voor het pilootproject woonmodel SVK werd de onderzoeksfase uitgevoerd. 2 percelen werden geselecteerd om in een 40-tal woningen te realiseren. Het subsidiereglement 'Projectoproep kwetsbare doelgroepen op de huisvestingsmarkt' werd gelanceerd. Er werden verdere stappen gezet in het Community Land Trust-woonmodel om 34 woningen te realiseren op gemeenschapsgrond. Er zijn 11 robuuste woningen ontworpen voor daklozen met complexe problemen. Dit is permanente huisvesting in stevige woningen vanuit het Housing First concept.

| Acties | | | | |
|--|-----------|------------|-------------|-------------------------|
| AC94214 - OVEHUU - Stedelijk verhuurkantoor | | | | Team patrimonium sogent |
| PR40319 - LIJALG - Lijnmolenstraat | Afgewerkt | Nazorg | 2009 - 2020 | Team bouwprojecten |
| PR40336 - TRENAP - Trefil Noord: Appartementen | | | 2011 - 2017 | Team bouwprojecten |
| PR40337 - TRENWO - Trefil Noord: Wonen | Afgewerkt | Nazorg | 2014 - 2019 | Team bouwprojecten |
| PR40340 - SASALG - Sas en Bassijnwijk: buurtparking en sociale appartementen | Lopend | Uitvoering | 2003 - 2020 | Team bouwprojecten |
| PR40441 - KROALG - Krottenaanpak | Lopend | Ontwerp | 2014 - 2020 | Team bouwprojecten |
| PR40760 - SOCWON - Bouw sociale woningen | Lopend | Onderzoek | 2021 - 2026 | Team bouwprojecten |
| PR40800 - OPPALG - Opportuneitsaankoop | | | 2020 - 2025 | Afdeling Projecten |

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 419.817 | 274.064 | 65,3% | 52.718 | 519,9% |
| | Ontvangsten | 888.676 | 265.762 | 29,9% | 274.346 | 96,9% |
| Investering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 2.859 | 0,0% | 0 | 0,0% |

Beleidsdoelstelling SD10012**Een divers en duurzaam economisch weefsel**

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 5.637.977 | 2.118.291 | 37,6% | 595.687 | 355,6% |
| | Ontvangsten | 782.272 | 817.505 | 104,5% | 4.585.962 | 17,8% |
| Investing | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 1.859.587 | 0 | 0,0% | 3.206.788 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 200.000 | 0 | 0,0% | 329.029 | 0,0% |

Actieplan

| | | | | |
|---------|---------------------------------|-------------|------------|--------------|
| PO10035 | Wiedauwkaai Wondelgemse Meersen | 2020 - 2025 | Groep Gent | Bracke Sofie |
|---------|---------------------------------|-------------|------------|--------------|

Wat hebben we bereikt?

In kader van het masterproject, werden de volgende zaken gerealiseerd:

- De wegeninfrastructuur werd voorlopig opgeleverd.
- Er werden kavels uitgegeven, welke ook opgevolgd werden.

Acties

| | | | | |
|---|-----------|------------|-------------|--------------------------|
| PR40344 - WONALG - Wondelgemse Meersen | Lopend | Uitvoering | 2009 - 2026 | Team gebiedsontwikkeling |
| PR40495 - WONIND - Wondelgem aankoop industrieterrein | Afgewerkt | Uitvoering | 2016 - 2020 | Team patrimonium sogent |

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 1.150.849 | 793.319 | 68,9% | 331.760 | 239,1% |
| | Ontvangsten | 782.272 | 807.387 | 103,2% | 2.872.112 | 28,1% |
| Investing | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 1.859.587 | 0 | 0,0% | 3.206.788 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 329.029 | 0,0% |

| Actieplan | | | | |
|-----------|--------------------|-------------|------------|--------------|
| PO10043 | R4 Oostakker Noord | 2020 - 2025 | Groep Gent | Souguir Sami |

Wat hebben we bereikt?

Enkele belangrijke aankopen werden gerealiseerd, nodig voor het aanleggen van de eerste fase van de infrastructuur. Deze werken zijn gestart op 9 november 2020.

De Boost-website werd met succes gelanceerd.

Het ontwerp voor de omgelegde Drieselstraat werd verder verfijnd.

Onderhandelingen voor de uitgifte van veld N3 werden verdergezet.

De geplande werken aan de Drieselstraat worden opgeschoven in de planning en zullen aanvang nemen in 2022.

| Acties | | | | |
|-------------------------------------|--------|---------|-------------|--------------------------|
| PR40329 - R4OBIS - R4 Oostakker bis | Lopend | Ontwerp | 2007 - 2021 | Team gebiedsontwikkeling |

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 4.487.128 | 1.324.972 | 29,5% | 263.927 | 502,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 10.118 | 0,0% | 1.713.850 | 0,6% |
| Investering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 200.000 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |

Beleidsdoelstelling SD10014**Meer groen, natuur en water maken een aangenaam en klimaatrobuust Gent**

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 6.199 | -8.165 | -131,7% | 590 | -1383,6% |
| | Ontvangsten | 0 | 160.515 | 0,0% | 903.971 | 17,8% |
| Investing | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 1.027.380 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |

Actieplan

| | | | | |
|---------|---|-------------|------------|--------------------|
| OD10012 | Uitbreiden en (her)inrichten van parken, bos en natuur voor en met de Gentenaar | 2020 - 2025 | Groep Gent | De Bruycker Astrid |
|---------|---|-------------|------------|--------------------|

Wat hebben we bereikt?

We actualiseerden de Biologische Waarderingskaart (vijfjaarlijkse natuurmonitoring; oplevering begin 2021) om na te gaan of we de natuur- en bosdoelstellingen halen.

We kochten gronden aan in de Gentbrugse Meersen en de Vinderhoutse Bossen (portalen Claeys Bouúaert en De Campagne). Het ontwerp voor De Campagne werd afgewerkt. In het Parkbos kwam een nieuw speelterrein en werd het Zwijntjesbos verder aangeplant.

We realiseerden nieuwe parken: Kapitein Zeppospark, koppelingsgebied Doornzele-Noord, Maaseiklein, Makelaarspark en tal van kleinere groenzones. Het Rabotpark werd uitgebreid en wijkparken Schansakker, Park De Vijvers en Adolf Papeleupark werden vernieuwd. De (semi-)private groenzones van site Jan Palfijn en CM Martelaarslaan werden opengesteld voor het publiek.

We legden nieuwe speelterreinen aan in het Voorhavenpark, Park Halfweg, Makelaarspark, Vogelenzangpark, Meibloemsite, Sleutelbloempark en Haagstuk. Het Rabotpark en Ferdinand Lousbergpark kregen integraal toegankelijke speeltoestellen. De speelterreinen van Vennestraat, Kokerpark en Maaltebruggepark werden vernieuwd of aangevuld.

De gemeenteraad stelde het ontwerp-RUP Groen, bijhorende onteigeningsplannen en flankerend landbouwbeleid voorlopig vast. In december ging het openbaar onderzoek van start. De Stad Gent verwierf ca. 9 ha gronden in RUP Groen deelgebieden.

Het college keurde de visienota en nota plan van aanpak voor de groenklimaatassen goed en nam akte van het inspiratiedocument GKA.

We voerden in historische huizen en kerkzolders een onderzoek naar vleermuizen. De koppeling van de soortendatabank aan de BWK en opstart expertenpanel zijn uitgesteld naar 2021.

Voor stad.gent actualiseerden we de info (groen, natuur en dierenwelzijn) en namen we onze projecten op. De coronacrisis vroeg extra communicatie in de parken.

In 2020 namen Gentenaars 105 straattuinen in beheer en legden 976 geveltuinen aan. We startten met de opmaak van een dynamisch kader voor buurtbeheer.

| Acties | | | | | | |
|---------------------------------------|--|--|-----------|------------|-------------|--------------------------|
| PR40330 - RIJALG - Rijvissche | | | Afgewerkt | Nazorg | 2005 - 2017 | Team gebiedsontwikkeling |
| PR40445 - SLEALG - Sleutelbloemstraat | | | Lopend | Uitvoering | 2015 - 2022 | Team patrimonium sogent |

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|----------------|----------------------|----------------------------|----------------------|----------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 6.199 | -8.165 | -131,7% | 590 | -1383,6% |
| | Ontvangsten | 0 | 160.515 | 0,0% | 903.971 | 17,8% |
| Investering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 1.027.380 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |

Beleidsdoelstelling SD10016**Gent blijft een aangename stad door een slim ruimtegebruik**

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 29.622.615 | 7.640.993 | 25,8% | 12.233.484 | 62,5% |
| | Ontvangsten | 25.484.972 | -3.589.419 | -14,1% | 14.025.545 | -25,6% |
| Investing | Uitgaven | 114.952 | 495.006 | 430,6% | 52.064 | 950,8% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 12.167.726 | 19.580 | 0,2% | 4.546.445 | 0,4% |
| | Ontvangsten | 16.390.480 | 2.730.737 | 16,7% | 1.509.971 | 180,8% |

Actieplan

| | | | | |
|---------|----------------|-------------|------------|-------------------|
| PO10005 | Bloemekenswijk | 2020 - 2025 | Groep Gent | De Clercq Mathias |
|---------|----------------|-------------|------------|-------------------|

Wat hebben we bereikt?

Binnen het programma Bloemekenswijk zetten we verder in op de uitbouw van een cluster van sociale economiebedrijven, de realisatie van het parkeergebouw en de realisatie van meer wijkgroen met de realisatie van het Bloemekenspark

De UCO-site kreeg een nieuwe naam: U-Connect. De sociale economiebedrijven en de kringwinkel zijn in bedrijf. De bouw van het parkeergebouw startte in het najaar. De nieuwe toegangsweg is in gebruik als enige toegang voor gemotoriseerd verkeer. Het Balenmagazijn, inclusief het sociale restaurant, kon slechts op een laag pitje draaien omwille van de coronamaatregelen.

De voorontwerpplannen voor de Bloemekenswijk werden voorgelegd aan de buurtbewoners. De fietsroutes door het Bloemekenspark worden veelvuldig gebruikt. De lopende tijdelijke invullingen werden verder gezet, maar op een corona-veilige manier. We voorzagen de wandelroute over de gehele site van informatieborden over het verleden en de realisaties van de ontwikkeling, en wordt in deze tijden druk bewandeld.

Acties

| | | | | |
|---------------------------------------|-----------|------------|-------------|--------------------------|
| PR40338 - UCOALG - UCO: Maisstraat | Lopend | Uitvoering | 2011 - 2020 | Team gebiedsontwikkeling |
| PR40339 - UCOBAL - UCO: Balenmagazijn | Afgewerkt | Nazorg | 2011 - 2017 | Team bouwprojecten |
| PR40497 - UCOPAR - Parking UCO site | Lopend | Ontwerp | 2016 - 2020 | Team bouwprojecten |

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 2.425.570 | 544.927 | 22,5% | 1.206.177 | 45,2% |
| | Ontvangsten | 4.904.174 | 467.261 | 9,5% | 293 | 159567,4% |
| Investering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 4.800.000 | 0 | 0,0% | 500.000 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 2.252.000 | 664.966 | 29,5% | 713.772 | 93,2% |

Actieplan

| | | | | |
|---------|-----------------------------------|-------------|------------|--------------|
| PO10006 | FNO - Filature Nouvelle d'Orleans | 2020 - 2025 | Groep Gent | Souguir Sami |
|---------|-----------------------------------|-------------|------------|--------------|

Wat hebben we bereikt?

Het stadsontwikkelingscomité keurde de visienota voor het project goed.

sogent startte met het Masterprojectteam een traject op ter bepaling van de randvoorwaarden en een summier scenario-onderzoek. Hieruit bleek dat een ruimere expertise noodzakelijk is. We publiceerden daarom medio januari 2021 een studieopdracht.

Ook leggen we de bijzondere samenwerkingsovereenkomst tussen sogent en Stad Gent eind januari voor aan de gemeenteraad.

Acties

| | | | | |
|--|--------|-----------|-------------|--------------------|
| PR40715 - FNOECO - Filature Nouvelle d'Orleans | Lopend | Onderzoek | 2020 - 2025 | Afdeling Projecten |
|--|--------|-----------|-------------|--------------------|

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 0 | 47.411 | 0,0% | 1.150 | 4122,9% |
| | Ontvangsten | 0 | 161.841 | 0,0% | 4 | 4385922,8% |
| Investering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |

| Actieplan | | | | |
|-----------|----------------|-------------|------------|-------------------|
| PO10007 | Ledeberg leeft | 2020 - 2025 | Groep Gent | De Clercq Mathias |

Wat hebben we bereikt?

Ledeberg Leeft is een stadsvernieuwingsproject in uitvoeringsfase. We realiseerden een aantal grote projecten verder, waaronder de bouw van het parkeergebouw. Het Park De Vijvers en Adolf Papeleupark kregen extra groen, zitplekken, waterpartijen en speelterreintjes. De feestelijke opening van het Park De Vijvers vond begin oktober 2020 plaats. De plechtige inhuldiging van de Louisa d'Havébrug gebeurde september 2020. De brug biedt een veilige fietsverbinding tussen Stropkaai en Bellevue.

| Acties | | | | |
|----------------------------------|--------|------------|-------------|--------------------|
| PR40316 - LEDALG - Ledeberg kern | Lopend | Uitvoering | 2008 - 2020 | Team bouwprojecten |
| PR40437 - LEDSTA - Standaertsite | Lopend | Uitvoering | 2015 - 2020 | Team bouwprojecten |

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 164.557 | -85.752 | -52,1% | 95.658 | -89,6% |
| | Ontvangsten | 5.090.550 | 157 | 0,0% | 277 | 56,5% |
| Investing | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 4.926.950 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 145.718 | 0,0% |

| Actieplan | | | | |
|-----------|----------|-------------|------------|-------------------|
| PO10008 | En Route | 2020 - 2025 | Groep Gent | De Clercq Mathias |

Wat hebben we bereikt?

Binnen En Route zetten we in op de sanering en herbestemming van de Wasserij in de Toekomststraat, alsook de reconversie van de Heilig Hartsite tot een nieuw centraal hart van de wijk Dampoort.

In juni 2020 startten de ontwerpers met het voorontwerp voor de deelopdracht 'architectuur'. Dit omvat zowel de herbestemming van de kerk als de renovatie van het pastoriegebouw. Eind november werd het definitief ontwerp overgemaakt. De belangrijkste programmaonderdelen voor de kerk worden in deze fase meegenomen. Deze omvatten het sociaal restaurant, de buurtkeuken en -living, de polyvalente ruimte en de huisvesting van de jeugdbeweging. We zetten het pastoriegebouw definitief in als kleinschalige wijkplek, dit is een doorgroei vanuit de huidige tijdelijke invulling. Het onderzoek naar het toekomstig beheer van de kerk, de pastoriewoning en het sociaal restaurant loopt momenteel.

De ambitie voor het deelproject Leefbare steenwegen is om via co-creatieve insteken de publieke ruimte van de steenweg terug te geven aan de buurt waardoor sociale controle en ontmoeting gestimuleerd wordt. Samenbrengen van groepen kon wegens corona niet, dit veranderde de werkwijze. De initiatie van het project verschuift naar 2021. We organiseerden wel al een aantal kleinschalige acties als signaal naar bewoners en handelaars toe: de inrichting van het Heirnisplein, acties rond netheid, koffiebabbels met de handelaars.

We dienden de omgevingsvergunning voor Wasserij-site in. Door corona pasten we de werkwijze rond informeren van de buurt aan, door te werken met informatiepanelen aan het gebouw. Daarnaast organiseerden we nog een informatiemoment.

| Acties | | | | |
|---|-----------|------------|-------------|--------------------|
| PR40298 - BETALG - Béthunestraat | Afgewerkt | Uitvoering | 2012 - 2020 | Team bouwprojecten |
| PR40321 - MALMFG - Malmarsite: Bijgaardehof | Lopend | Uitvoering | 2006 - 2021 | Team bouwprojecten |
| PR40563 - STAHP - St-Amandsberg: Heilig Hartplein | Lopend | Ontwerp | 2017 - 2020 | Team bouwprojecten |
| PR40564 - STATOE - St-Amandsberg: Toekomststraat | Lopend | Ontwerp | 2017 - 2020 | Team bouwprojecten |

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 3.188.493 | 399.734 | 12,5% | 368.119 | 108,6% |
| | Ontvangsten | 1.769.728 | 5.583 | 0,3% | 1.924.319 | 0,3% |
| Investing | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 2.091.822 | 0 | 0,0% | 161.953 | 0,0% |

| Actieplan | | | | |
|-----------|-------------------------|-------------|------------|-------------------|
| PO10009 | Muide Meulestede Morgen | 2020 - 2025 | Groep Gent | De Clercq Mathias |

Wat hebben we bereikt?

We blijven inzetten op de 12 agendapunten van Muide Meulestede Morgen.

- De senioren uit het groepswonen nemen deel aan het wijkgebeuren.
- Het CLT is in vergunningsfase, dit is het woon- en gemeenschapsmodel dat betaalbare en kwaliteitsvolle woningen aanbiedt aan kwetsbare bewoners.
- De sociale assistentiewoningen zijn in afsprakenfase.
- Het bestaande patrimonium krijgt een boost via Energent en Gent Knapt op.
- De tijdelijke invulling op de vroegere Site Ateljee kon maar beperkt de vleugels uitslaan door de coronamaatregelen.
- Victor Carpentier kreeg een mooie, toegankelijke voortuin door samenwerking met de werf vergroening, groendienst en school. Het dak van de school kreeg zonnepanelen.
- De plannen voor de renovatie van de Sint-Antonius-Abt werden voorgesteld aan de buurt.
- De geveltuinactie op de Meulesteedsesteenweg verbetert de leefbaarheid van de straat.
- Op de Voorhaven werd het openbaar domein ter hoogte van de vroegere loods 21 aangelegd. De wagons konden helaas niet voldoende worden ingezet door de werf, maar ook door coronamaatregelen.
- Het Makelaarspark is in gebruik genomen en het Kapitein Zeppospark werd aangelegd, deze laatste geeft 3 hectare extra groen aan de Muide en Oude Dokken.
- Het verschuiven van het verkeer van de New Orleansstraat naar de Port Arthurlaan werd op vraag van de Stad Gent onderzocht in de studie 'actualisatie raamplan voorlopige zuidelijke havenring'. Projectbureau Gentse Kanaalzone is de opdrachtgever van deze algemene studie. De studie zal in het voorjaar van 2021 gefinaliseerd worden.

| Acties | | | | |
|--|-----------|------------|-------------|--------------------------|
| PR40318 - LOOALG - Loodsenstraat | | | 2003 - 2019 | Team gebiedsontwikkeling |
| PR40324 - MEUALG - Meulestede site | Lopend | Uitvoering | 2003 - 2022 | Team gebiedsontwikkeling |
| PR40326 - NVHL24 - Nieuwe Voorhaven: KAAI 24 | Lopend | Onderzoek | 2003 - 2021 | Team bouwprojecten |
| PR40606 - MEUKAA - Meulestede Kaai | Lopend | Uitvoering | 2018 - 2023 | Team gebiedsontwikkeling |
| PR40669 - MEUTOT - Meulestede totaalproject | Stopgezet | Onderzoek | 2019 - 2024 | Team gebiedsontwikkeling |

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 629.280 | 82.993 | 13,2% | 114.280 | 72,6% |
| | Ontvangsten | 270.238 | 169.297 | 62,6% | 1.880.761 | 9,0% |
| Investing | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 1.500.000 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |

| Actieplan | | | | |
|-----------|--|--|-------------|----------------------------|
| PO10015 | Gebiedsontwikkeling Fabiolalaan & S-gebouw | | 2020 - 2025 | Groep Gent Souguir Sami |

Wat hebben we bereikt?

Volgende zaken werden gerealiseerd:

Fabiolalaan algemeen:

- OVAM keurde OBBO 2.0 goed, maar NMBS/Infrabel stelden opnieuw beroep in.
- Het deel mobiliteit Masterplan publieke ruimte project Gent Sint-Pieters werd opgeleverd.

Fabiolalaan - Stadsgebouw:

- We selecteren en nodigden 5 teams uit om het ontwerpvoorstel te maken.

Fabiolalaan zone B:

- We maakten een inrichtingsstudie op, dit werd voorgelegd aan het stadsontwikkelingscomité.
- De gebruiksovereenkomst NMBS-Infrabel werd ondertekend.

Volgende zaken werden NIET of niet volledig gerealiseerd:

Fabiolalaan zone C (Rinkkaai):

- We dienden het technisch dossier in, maar dit moet herwerkt worden.
- De verkavelingsvergunning Rinkkaai werd vernietigd door Raad voor Vergunningsbetwistingen.
- Er zal een nieuwe aanvraag omgevingsvergunning voor het verkavelen van gronden ingediend worden, alsook een cassatieberoep tegen de beslissing van de RvVb. Hierdoor loopt het project vertraging op.

Mathildeplein en S-gebouw:

- De onderhandeling met twee voorkeurbieders voor de realisatie van het S-gebouw werd nog niet afgerond
- Er is nog geen overeenkomst met Vlaamse Gewest over de aankoop van de percelen, wat noodzakelijk is voor de realisatie van het S-gebouw en Mathildeplein.

Fabiolalaan zone B

- De onderhandeling met Woningent over de aankoop van de gronden werden nog niet opgestart. Woningent onderzoek eerst de procedure en de wijze van realisatie van de sociale woningen.

| Acties | | | | | |
|--|---------|------------|-------------|--------------------------|--|
| PR40334 - SDPALG - Prinses Mathildeplein | Lopend | Ontwerp | 2014 - 2022 | Team gebiedsontwikkeling | |
| PR40347 - FABALG - Gent-Sint-Pieters: Fabiolalaan | Lopend | Ontwerp | 2009 - 2022 | Team gebiedsontwikkeling | |
| PR40442 - FABWAP - Fabiolalaan: Wonen Aan het park | Lopend | Uitvoering | 2014 - 2023 | Team gebiedsontwikkeling | |
| PR40486 - FABZOB - Fabiolalaan zone B | Lopend | Onderzoek | 2016 - 2024 | Team gebiedsontwikkeling | |
| PR40561 - FABSCH - Fabiolalaan: Schoolgebouw | On hold | Onderzoek | 2017 - 2023 | Team gebiedsontwikkeling | |

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 2.920.362 | 269.404 | 9,2% | 304.359 | 88,5% |
| | Ontvangsten | 1.899.290 | 495.217 | 26,1% | 49.892 | 992,6% |
| Investing | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 636.658 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |

| Actieplan | | | | |
|-----------|----------|-------------|------------|-------------------|
| PO10017 | The Loop | 2020 - 2025 | Groep Gent | De Clercq Mathias |

Wat hebben we bereikt?

Een nieuwe ambitienota werd in het najaar van 2020 voor The Loop verder vormgegeven samen met alle betrokken grondeigenaars. Vanuit die gezamenlijke oefening, werken we verder aan afstemming met de andere stakeholders. De oorspronkelijke opdracht om enkel ambities te formuleren, werd uitgebreid met de opdracht om die ambities ook ruimtelijk te vertalen. Uit die ruimtelijke vertaling komen richtlijnen voor de verdere realisaties. De ambitienota zal duidelijk maken waar we met dit gebied naartoe willen de komende jaren.

| Acties | | | | | |
|------------------------------|--------|---------|-------------|--------------------------|--|
| PR40483 - EXPVOS - Vossenbos | Lopend | Ontwerp | 2016 - 2022 | Team gebiedsontwikkeling | |

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 50.466 | 15.619 | 30,9% | 19.356 | 80,7% |
| | Ontvangsten | 1.614.731 | 43 | 0,0% | 60 | 72,2% |
| Investing | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |

| Actieplan | | | | |
|-----------|-------------------|-------------|------------|--------------|
| PO10019 | Eiland Zwijnaarde | 2020 - 2025 | Groep Gent | Bracke Sofie |

Wat hebben we bereikt?

besprekingen over Eiland Zwijnaarde. Verschillende partijen werken mee aan de realisatie, van waaruit het volgende is gerealiseerd/lopende is:

Infrastructuur:

- De ophoging zone Logistics i.f.v. commercialisatie is afgerond.
- De ophoging zone Workspace is gestart, de aanleg van de binnenstraat is afgerond.
- Zichtheuvel: een gefaseerde realisatie door Agroviro nv.
- Het ontwerpproces startte voor de aanleg van de fietsbrug over Tijarm Schelde.
- Het ontwerpproces startte voor de inrichting van de zone campus.

Commercialisatie:

- Zone Campus E: Universiteit Gent heeft de bouw van het project 'Capture' beëindigd.
- Zone Campus A: het principiële akkoord voor project Daikin werd afgesloten.
- Zone Logistics: POM Oost-Vlaanderen startte met de bouw van het project Fabriek Logistiek.

Beheer:

- We participeren in de vzw bedrijventerreinmanagement.

| Acties | | | | | |
|--------------------------------------|--|--------|------------|-------------|--------------------------|
| PR40310 - EILALG - Eiland Zwijnaarde | | Lopend | Uitvoering | 2009 - 2031 | Team gebiedsontwikkeling |

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 537.987 | -63.239 | -11,8% | 166.390 | -38,0% |
| | Ontvangsten | 635.260 | -2.472.623 | -389,2% | 175.487 | -1409,0% |
| Investering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 740.000 | 19.580 | 2,6% | 537.029 | 3,6% |
| | Ontvangsten | 0 | 1.464.647 | 0,0% | 40.642 | 3603,8% |

| Actieplan | | | | |
|-----------|---------------------------------|-------------|------------|--------------|
| PO10024 | Gebiedsontwikkeling Oude Dokken | 2020 - 2025 | Groep Gent | Souguir Sami |

Wat hebben we bereikt?

Realisaties 2020 in kader van gebiedsontwikkeling Oude Dokken:

- Het wijkpark Kapitein Zeppo's in Houtdok is in gebruik genomen.
- De aanleg Kleindokkaai is opgeleverd.
- De aanleg Schipperskaai fase 2b en 2c is uitgevoerd.
- De aanleg Handelsdokkaai is opgestart.
- Het stadsgebouw Melopee is in dienst genomen.
- De aannemer om de Betoncentrale af te breken is geselecteerd, de omgevingsvergunning is aangevraagd en ontvangen.
- De bodemsanering zone Handelsdok Oost deel 1 is afgerond.
- De realisatie van 2 gebouwen in het Bouwveld Noord is opgestart (Pergola en Bijoux).
- 23 van de 25 budgetwoningen in Pergola werden verkocht.
- De ongewenste bewoning in de Aziestraat is ontruimd.

Volgende zaken konden in 2020 niet gerealiseerd worden:

- De lancering van het bestek en keuze ontwerper voor wijkpark Handelsdok.
- De lancering van het bestek fase 2 voor Campus Zuid.
- Het indienen van de omgevingsvergunning voor de Matadibrug.
- Het indienen van de verkavelingsvergunning Bouwveld Zuid voor het project Oude Dokken: Wonen aan de Schipperskaai.

| Acties | | | | |
|--|--------|------------|-------------|--------------------------|
| PR40300 - DOKALG - Oude Dokken algemeen | Lopend | Uitvoering | 2004 - 2030 | Team gebiedsontwikkeling |
| PR40302 - DOKHAO - Oude Dokken: Wonen aan de Schipperskaai | Lopend | Uitvoering | 2012 - 2023 | Team gebiedsontwikkeling |
| PR40304 - DOKSCH - Oude Dokken: School en crèche | Lopend | Nazorg | 2008 - 2020 | Team bouwprojecten |
| PR40305 - DOKSIL - Oude Dokken: Betoncentrale | Lopend | Uitvoering | 2008 - 2021 | Team bouwprojecten |
| PR40314 - KLEALG - Oude Dokken: Kleindokkaai Oost | Lopend | Onderzoek | 2014 - 2024 | Team gebiedsontwikkeling |
| PR40438 - DOKHAW - Oude Dokken: Handelsdok West | Lopend | Uitvoering | 2014 - 2021 | Team gebiedsontwikkeling |
| PR40670 - DOKZUI - Oude Dokken: Campus Zuid | Lopend | Ontwerp | 2019 - 2024 | Team gebiedsontwikkeling |
| PR40764 - DOKHOE - Oude Dokken: Houtdok | Lopend | Onderzoek | 2020 - 2026 | Team gebiedsontwikkeling |
| PR40768 - DOKSTA - Oude Dokken: Stapelplein | Lopend | Onderzoek | 2020 - 2026 | Team gebiedsontwikkeling |

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 10.047.268 | 892.196 | 8,9% | 6.720.136 | 13,3% |
| | Ontvangsten | 5.554.471 | 768.524 | 13,8% | 9.094.412 | 8,5% |
| Investing | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 1.803.375 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 601.125 | 0,0% | 0 | 0,0% |

Actieplan

| | | | | |
|---------|------------------|-------------|------------|-------------------|
| PO10026 | Brugse Poort 2.0 | 2020 - 2025 | Groep Gent | De Clercq Mathias |
|---------|------------------|-------------|------------|-------------------|

Wat hebben we bereikt?

Met Brugse Poort 2.0 bouwen we verder op het eerste stadsvernieuwingsproject 'Zuurstof voor de Brugse Poort'. We werken de laatste nog lopende projecten af en zetten in op een nieuwe tweede fase met nieuwe projecten zoals de herwaardering van de Bevrijdingslaan, de realisatie van de Meibloemsite en een ontmoetingsruimte voor Malem. Het studiewerk voor het vervolg op 'Zuurstof voor de Brugse Poort' werd opgestart. Dit behelst een uitgebreid sociaal onderzoek in de Brugse Poort. Dit onderzoek zal mee input en signalen verzamelen voor verder onderzoek naar de toekomst van de wijk. Wegens de beperkingen door corona zal dit onderzoek evenwel tot na de zomer van 2021 lopen. Het project voor nieuwbouw ontmoetingshuis Malem werd opgestart. De tijdelijke invulling is nog niet opgestart. De locatie wordt mogelijk gemaakt in het RUP Groen. Ten slotte werd de tijdelijke invulling in Meibloemsite bestendigd door een addendum op de bijzondere samenwerkingsovereenkomst met sogent tot eind 2025.

Acties

| | | | | |
|--|--------|-----------|-------------|--------------------|
| PR40611 - MBSALG - Meibloemsite tijdelijke invulling | Lopend | Onderzoek | 2019 - 2024 | Team bouwprojecten |
|--|--------|-----------|-------------|--------------------|

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 40.122 | 71.678 | 178,6% | 359.084 | 20,0% |
| | Ontvangsten | 1.344.314 | 1.944 | 0,1% | 61.143 | 3,2% |
| Investing | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 1.218.807 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 447.885 | 0,0% |

| Actieplan | | | | |
|-----------|------------|-------------|------------|--------------|
| PO10028 | Bomastraat | 2020 - 2025 | Groep Gent | Souguir Sami |

Wat hebben we bereikt?

Tijdens deze legislatuur wordt er louter een begeleiding voorzien voor de school in functie van de herlocalisatie, vanuit reguliere werking bij Stad Gent).

De verkoop van de site is pas gepland in 2024.

Op het einde van deze legislatuur zal dus de masterprojectwerking over de toekomstige invulling opgestart worden. Deze omvatten het park, de sportinfrastructuur en bijkomende gemeenschapsvoorzieningen.

| Acties | | | | |
|-------------------------------|--|------------------|-----------|--------------------------|
| PR40701 - BOMALG - Bomastraat | | Nog niet gestart | Initiatie | 2020 - 2025 |
| | | | | Team gebiedsontwikkeling |

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Investing | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |

| Actieplan | | | | |
|-----------|----------|-------------|------------|--------------|
| PO10032 | De Porre | 2020 - 2025 | Groep Gent | Souguir Sami |

Wat hebben we bereikt?

Het bestek voor fase 2 werd verspreid onder de geselecteerde kandidaten uit fase 1. Initieel was het de bedoeling dat deze kandidaten een offerte indienden na de zomer 2020.

Echter werd uitstel voor het indienen van een offerte gevraagd door de kandidaten wegens corona. De offertes werden daardoor pas eind 2020 ingediend.

| Acties | | | | |
|--|--|--------|---------|--------------------------|
| PR40328 - PORWON - De Porre: Woonproject | | Lopend | Ontwerp | 2011 - 2024 |
| | | | | Team gebiedsontwikkeling |

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 337.283 | -317.223 | -94,1% | 116.433 | -272,5% |
| | Ontvangsten | 0 | 3.090 | 0,0% | 94 | 3292,7% |
| Investering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |

Actieplan

| | | | | |
|---------|---------|-------------|------------|--------------|
| PO10033 | Ecowijk | 2020 - 2025 | Groep Gent | Souguir Sami |
|---------|---------|-------------|------------|--------------|

Wat hebben we bereikt?

Er werd een nieuwe verkavelingsvergunning bekomen na de aanvraag van beperkte planaanpassingen.
 Er werd nog geen overeenkomst afgesloten met Inclusief Bewoners.
 Een tijdelijke natuurvergunning werd aangevraagd en bekomen.
 Een bijakte bij het bestek bij de opmaak van het technisch dossier Wijkpark werd afgesloten.
 We startten met de begeleiding van de opmaak van het moederlastenboek Openbaar Domein.
 Een PPS Bestek voor de Geselecteerde Kandidaat Private Partners werd nog niet opgemaakt en verspreid.
 Er is nog geen samenwerkingsovereenkomst sogent met DMS nv/SDM nv.

Acties

| | | | | |
|---------------------------------|--------|------------|-------------|--------------------------|
| PR40294 - AAGOUD - Ottenstadion | Lopend | Uitvoering | 2012 - 2023 | Team gebiedsontwikkeling |
|---------------------------------|--------|------------|-------------|--------------------------|

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 661.838 | 215.187 | 32,5% | 237.065 | 90,8% |
| | Ontvangsten | 416.570 | 210.099 | 50,4% | 482 | 43560,0% |
| Investering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |

| Actieplan | | | | |
|-----------|-------------------------|-------------|------------|--------------|
| PO10037 | de Krook - Wintercircus | 2020 - 2025 | Groep Gent | Bracke Sofie |

Wat hebben we bereikt?

De einddatum (voorlopige oplevering) van de renovatiewerken Fase 2 van het Wintercircus zijn als gevolg van corona verschoven van begin oktober tot eind december 2021. De inzending voor de kandidatuurstelling SPV exploitatie Wintercircus werd verschoven als gevolg van corona van maart 2020 naar september 2020. In de Raad van Bestuur van sogent in november werden de kandidaat exploitanten geselecteerd, de gesprekken zelf werden opgestart in januari 2021. In de ondergrondse fietsenstalling van de bibliotheek werd in 2020 een Fietspunt geopend voor kleine herstellingen aan fietsen en andere ondersteuning van het stedelijke fietsen. Daar kunnen bezoekers en bewoners van De Krook, maar ook alle Gentenaars, voortaan terecht. De aangepaste omgevingsvergunning voor het tweede deel van de brugverbinding Krook - Brabantdam kon in 2020 nog niet worden afgerond. Een bijkomende studie naar de spanning tussen privaat en publiek bij infrastructuurprojecten werd opgestart in 2020 die hiervoor verdere input moet geven.

| Acties | | | | |
|---|-----------|------------|-------------|--------------------|
| PR40341 - WAAALG - De Krook: algemeen | Afgewerkt | Nazorg | 2008 - 2018 | Team bouwprojecten |
| PR40342 - WAAAPP - De Krook: woonvolume | Afgewerkt | Nazorg | 2011 - 2018 | Team bouwprojecten |
| PR40343 - WAAMAH - De Krook: Wintercircus | Lopend | Uitvoering | 2008 - 2021 | Team bouwprojecten |

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 7.064.087 | 4.892.632 | 69,3% | 2.111.583 | 231,7% |
| | Ontvangsten | 606.184 | -4.559.307 | -752,1% | 208.963 | -2181,9% |
| Investering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 273.675 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 11.410.000 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |

| Actieplan | | | | |
|-----------|----------------------|-------------|------------|--------------|
| PO10050 | Halfweg-Blaarmeersen | 2020 - 2025 | Groep Gent | Souguir Sami |

Wat hebben we bereikt?

Alle verwervingen ter realisatie van de westelijke sportcluster Halfweg werden uitgevoerd. In 2020 werden de bouwwerken van deze sportcluster verder gezet, op basis van alle nodige vergunningen.

| Acties | | | | |
|---|--------|------------|-------------|--------------------------|
| PR40496 - HFWALG - sportcluster Halfweg | Lopend | Uitvoering | 2016 - 2020 | Team gebiedsontwikkeling |

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 28.357 | 10.046 | 35,4% | 7.611 | 132,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 164.098 | 0,0% | 21 | 770774,3% |
| Investering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |

Actieplan

| | | | | |
|---------|------------------------|-------------|------------|-----------------|
| PO10053 | Logistieke huisvesting | 2021 - 2025 | Groep Gent | Storms Annelies |
|---------|------------------------|-------------|------------|-----------------|

Wat hebben we bereikt?

Deze programma-operationele doelstelling is nieuw sinds 1/1/2021 en kan pas geëvalueerd worden vanaf 2021.

Acties

| | | | | |
|--------------------------------|--------|-----------|-------------|--------------------------|
| PR40320 - LORALG - Lourdeshoek | Lopend | Onderzoek | 2004 - 2020 | Team gebiedsontwikkeling |
|--------------------------------|--------|-----------|-------------|--------------------------|

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 253.841 | 7.755 | 3,1% | 14.622 | 53,0% |
| | Ontvangsten | 135.054 | 10.007 | 7,4% | 16 | 64144,9% |
| Investering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |

| Actieplan | | | | |
|-----------|------------------------------------|-------------|------------|-----------------|
| OD10027 | Slim gebruiken van ons patrimonium | 2020 - 2025 | Groep Gent | Storms Annelies |

Wat hebben we bereikt?

Het contractueel beheer van het vastgoed en van privaat domein dat juridisch onder de Stad of het OCMW Gent valt is verder opgevolgd. De verdere uitwerking van de strategische visie op vastgoedbeheer, masterplanning, haalbaarheidsstudies en programmamanagement werd opgenomen. Het dagelijks beheer bij contractopmaak en -beheer, onteigeningen en leegstandsbeheer is uitgevoerd. Dit alles wordt ondersteund door een degelijke opvolging en inventarisatie van vastgoeddata.

Bij tijdelijk beheer wordt waar mogelijk een tijdelijke invulling gevonden om leegstand en verloedering tegen te gaan (vb. initiatieven sogent: De burenen van de Wasserij, Toekomststraat; Santo voormalige brandweerkazerne; Meubelfabriek, Meibloemsite; Bulb, voormalige Ateljee-site aan Meulestede-Kaai). Bij elke nieuwe invulling wordt gekeken om deze zo optimaal mogelijk in te zetten.

Het project Macroscan werd afgerond en ingebed in de reguliere werking onder de naam "vastgoedscan". De methodiek verder uitgewerkt en er liep een proefproject in Zwijnaarde. Het dossier voor master- en beheersplan kasteelsite Borluut is opgemaakt.

Dienstverleningsknoop Oostakker: het programma van eisen is geoptimaliseerd en aangevuld met aanpassingen voor geautomatiseerde bibliotheek. Het ontwerpteam (EVR en Callebaut architecten) startte aan het schetsontwerp. Budgetverschuiving zorgt ervoor dat bouw uitgesteld wordt naar 2025-26.

De werken aan het stadskantoor zijn gestart in januari 2020. Vanaf mei tot juni werden extra gehuurde verdiepingen in Urbis en de Onderstraat in gebruik genomen wegens einde huurcontract AC Portus.

Het project extern zalenverhuur is afgerond. Afspraken m.b.t. informatieoverdracht werden gemaakt. Een duidelijk afsprakenkader werd opgesteld en de processen uitgetekend. Alle nodige info om de reguliere werking te voeden is georganiseerd op een MIA-pagina.

De verkoop van de KMO-zone De Pinte is gerealiseerd in 2020.

| Acties | | | | | | |
|---|--|--|--------|------------|-------------|----------------------------|
| AC94213 - Optimaliseren van de tijdelijke invulling van projectpatrimonium | | | | | | Team patrimonium sogent |
| AC94215 - Beheren, analyseren en rapporteren van de inventarisgegevens vastgoed sogent patrimonium– sogent | | | | | | Team patrimonium sogent |
| AC94216 - Juridisch beheren, analyseren en rapporteren van vastgoedcontracten en onteigeningen - sogent | | | | | | Team patrimonium sogent |
| AC94217 - Instaan voor het strategisch ontwikkelen en optimaliseren van Vastgoed– sogent | | | | | | Team patrimonium sogent |
| AC94222 - Instaan voor het strategisch ontwikkelen en optimaliseren van het OCMW privaat patrimonium Vastgoed– ocmw | | | | | | Team patrimonium OCMW Gent |
| AC94223 - Beheren, analyseren en rapporteren van de inventarisgegevens ocmw privaat patrimonium– ocmw | | | | | | Team patrimonium sogent |
| PR40315 - FERALG - Ferrerlaan | | | Lopend | Onderzoek | 2012 - 2022 | Team patrimonium sogent |
| PR40703 - SNEALG - camping Snepemeersen | | | Lopend | Uitvoering | 2020 - 2025 | Team patrimonium sogent |

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 340.463 | 35.444 | 10,4% | 12.104 | 292,8% |
| | Ontvangsten | 163.409 | 147.389 | 90,2% | 21.454 | 687,0% |
| Investing | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |

| Actieplan | | | | |
|-----------|--|-------------|------------|------------------|
| OD10028 | Slim gebruiken van ruimte voor onderwijs en kinderopvang | 2020 - 2025 | Groep Gent | Decruynaere Elke |

Wat hebben we bereikt?

Gesprekken werden gevoerd om de scope van het masterplan te bepalen. Onder voorbehoud van de beslissing of we verder gaan met het masterplan werden geen verdere acties ondernomen.

Van volgende projecten nieuw beleid werd de initiatie goedgekeurd:

- optimaliseren BS en STIBO De Piramide
- herhuisvesten BS De Triangel, KDV 't Sleepken en IBO Sleepken
- uitbreiden Bert Carlier Eendrachtstraat
- optimaliseren KDV en STIBO Domino

Optimaliseren Basisschool en STIBO De Boomgaard gingen in uitvoering. Voor de overige projecten werd deze fase voorbereid om de werken te kunnen aanvatten begin 2021.

Het traject blauwdruk gebouwen ging van start.

De werking van de Taskforce Vestiging Onderwijsvoorzieningen werd verder geoptimaliseerd.

| Acties | | | | | | |
|---|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| PR40671 - DBFMCL - Projectcluster Gent-Ninove | | | Lopend | Ontwerp | 2019 - 2024 | Team bouwprojecten |
| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
| Exploitatie | Uitgaven | 398.178 | 58.162 | 14,6% | 86.656 | 67,1% |
| | Ontvangsten | 400.000 | 60.831 | 15,2% | 87.092 | 69,8% |
| Investering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |

| Actieplan | | | | |
|-----------|---|-------------|------------|--------------|
| OD10030 | Slim gebruiken van bestaande en nieuwe culturele infrastructuur | 2020 - 2025 | Groep Gent | Souguir Sami |

Wat hebben we bereikt?

In 2020 ronden we het verbouwingsproject van het Muziekcentrum De Bijloke af ('naar een state of the art Muziekcentrum in een unieke historische omgeving') succesvol af: integrale herinrichting van de concertzaal, aanpassing van het circulatieschema in het volledige gebouw.

We vernieuwden het vaste museumcircuit van het STAM volledig met een heropening in december. De camerabewaking, toegangscontrole en brandcontrole zijn tijdens de werken volledig vernieuwd en geoptimaliseerd.

In de loop van 2020 ronden we het voorontwerp voor de nieuwe vleugel van het Design Museum af. Het studie bureau start in januari 2021 met de opmaak van de omgevingsvergunning om in te dienen in maart 2021. De start van de werken is voorzien voor september 2021.

We werkten het voorontwerp en het restauratiedossier voor het noordelijk bijgebouw van het Gravensteen af. De uitvoering van de bouwwerken en het vernieuwde audioparcours is voorzien in 2022 en 2023. Kern van het project (naast storytelling en scenografie): de reorganisatie van het onthaal; het voorzien van een buitenpaviljoen om toekomstige en uitgaande bezoekers te scheiden, en onthaal van personen voor wie het poortgebouw ontoegankelijk is (vb. rolstoel).

We finaliseerden eind 2020 de werken aan het Industriemuseum voor de toegangscontrole. De routing op de derde verdieping werd aangepast, een scheidingsmuur tussen de bibliotheek en het museum werd geplaatst.

De automatisatie van de bibliotheken zit in uitvoeringsfase. We installeerden in 2020 een proefmodel in Wondelgem. In de loop van 2021 wordt dit verder uitgerold in de andere wijkbibliotheken.

Het ter beschikking stellen van zalen door de Cultuurdienst aan verenigingen zetten we door de corona-maatregelen on hold. Ook een groot gedeelte van de toegekende stadsdagen voor het voorjaar 2020 en het najaar 2020 annuleerden we.

| Acties | | | | |
|---|--------|---------|-------------|--------------------|
| PR40565 - HVAALG - Huis van Alijn | Lopend | Ontwerp | 2017 - 2020 | Team bouwprojecten |
| PR40566 - DESIGN - Renovatie Designmuseum | Lopend | Ontwerp | 2017 - 2021 | Team bouwprojecten |

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 534.461 | 564.018 | 105,5% | 292.702 | 192,7% |
| | Ontvangsten | 681.000 | 777.132 | 114,1% | 520.776 | 149,2% |
| Investering | Uitgaven | 114.952 | 495.006 | 430,6% | 52.064 | 950,8% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 208.294 | 0 | 0,0% | 206.041 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |

Beleidsdoelstelling SD10017**Iedereen kan zich duurzaam, vlot en veilig verplaatsen in Gent**

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 0 | 1.717 | 0,0% | 39.274 | 4,4% |
| | Ontvangsten | 0 | 51.139 | 0,0% | 118 | 43330,7% |
| Investing | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |

Actieplan

| | | | | |
|---------|--|-------------|------------|----------------|
| OD10038 | Vrijwaren van de verkeersleefbaarheid via een selectief en kwalitatief parkeeraanbod | 2020 - 2025 | Groep Gent | Watteeuw Filip |
|---------|--|-------------|------------|----------------|

Wat hebben we bereikt?

Het autodeelplan 2020 leidde tot ongeveer 13.500 autodelers. Door de coronacrisis werd een relance subsidie ter beschikking gesteld voor de organisaties die in Gent deelmobiliteit aanbieden. Om autodelen verder uit te bouwen werd het autodeelplan 2025 geïnitieerd. Binnen de openbare aanbesteding van Fluvius zijn in totaal 184 publieke laadpalen gepland. 149 daarvan zijn al in dienst. De projecten m.b.t. de organisatie van een efficiënt en procesmatig geoptimaliseerd systeem voor parkeercontrole en de navolgende klanten- en incasso-communicatie werden gefinaliseerd. De gerealiseerde stijging van de aantallen gecontroleerde voertuigen en de meer performante aanmaak en opvolging van parkeerretributies, ondersteunen het gevoerde parkeerbeleid doeltreffend. Er werd ingezet op renovatie en vernieuwing van infrastructuur. Diverse herstel-, onderhouds- en verfraaiingswerken werden opgeleverd. De parkeerproducten en prijspolitiek werden niet aangepakt. De samenwerking met Securitas werd versterkt om de dienstverlening te optimaliseren i.f.v. klantvriendelijke en veilige parkeergebouwen. Parking Reep en Sint-Pietersplein werden verder ontwikkeld met nieuwe betaal- en controleapparatuur. Deze wordt verder gefinetuned. In juni 2020 zetten we de uitrol on hold tot er meer bedrijfszekerheid was bij de reeds uitgerolde apparatuur. Er is een nieuw plan voor uitrol in 2021 en 2022. Er werd niet ingezet op het realiseren van nieuwe parkeergebouwen (Drongensesteenweg/Arsenaal).

Acties

| | | | | |
|---|-----------|-----------|-------------|--------------------------|
| PR40607 - PARDRO - parking Drongense steenweg | | | 2019 - 2024 | Team bouwprojecten |
| PR40610 - PARARS - parking Arsenaal | Stopgezet | Onderzoek | 2019 - 2024 | Team bouwprojecten |
| PR40704 - ARSALG - Arsenaal site | Lopend | Onderzoek | 2020 - 2025 | Team gebiedsontwikkeling |

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|----------------|----------------------|----------------------------|----------------------|----------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 0 | 1.717 | 0,0% | 39.274 | 4,4% |
| | Ontvangsten | 0 | 51.139 | 0,0% | 118 | 43330,7% |
| Investering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |

Beleidsdoelstelling SD10022**Iedere Gentenaar kan zijn talenten ontplooiën door kinderopvang en onderwijs**

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 209.000 | 109.514 | 52,4% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 207.000 | 60.197 | 29,1% | 0 | 0,0% |
| Investering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |

Actieplan

| | | | | |
|---------|-----------|-------------|------------|------------------|
| PO10044 | Offerlaan | 2020 - 2025 | Groep Gent | Decruynaere Elke |
|---------|-----------|-------------|------------|------------------|

Wat hebben we bereikt?

Het ontwerpteam leverde in juli/augustus het gedragen masterplan af. Het stadsontwikkelingscomité kreeg de onderzoeksfase via een projectonderzoeksfiche gepresenteerd, dit werd gevalideerd in het college op 15 januari 2021.

Verder werd ook het masterprojectteam voor de volgende fase gevalideerd, alsook het vervolg deelprojecten.

Ten slotte werd samen met de scholen op de campus een traject afgelegd om een gemeenschappelijke visie te ontwikkelen voor de campus. De campusvisie kreeg vorm in een visienota, rekening houdende en met respect voor de eigenheid van elke school.

| Acties | | | | | |
|--|--------|-----------|-------------|--------------------|--|
| PR40710 - OFFALG - Offerlaan Algemeen | Lopend | Onderzoek | 2020 - 2030 | Afdeling Projecten | |
| PR40769 - OFFOND - Offerlaan Onderwijscampus | Lopend | Ontwerp | 2020 - 2025 | Team bouwprojecten | |

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 209.000 | 109.514 | 52,4% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 207.000 | 60.197 | 29,1% | 0 | 0,0% |
| Investering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |

Beleidsdoelstelling SD10032**Gent is een jonge en authentieke stad met een breed en versterkt vrijetijds- sport- en cultuurleven**

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 167.207 | 32.456 | 19,4% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 167.207 | 125 | 0,1% | 0 | 0,0% |
| Investering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |

Actieplan

| | | | | |
|---------|-------------------------|-------------|------------|--------------|
| PO10041 | Opera Ballet Vlaanderen | 2020 - 2025 | Groep Gent | Souguir Sami |
|---------|-------------------------|-------------|------------|--------------|

Wat hebben we bereikt?

Het masterplan werd opgemaakt in 2020, de draft versie werd in december 2020 afgeleverd en wordt begin 2021 definitief afgerond.

Acties

| | | | | |
|--|--------|-----------|-------------|--------------------|
| PR40702 - OPBAVL - Opera Ballet Vlaanderen | Lopend | Onderzoek | 2020 - 2025 | Team bouwprojecten |
|--|--------|-----------|-------------|--------------------|

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 167.207 | 32.456 | 19,4% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 167.207 | 125 | 0,1% | 0 | 0,0% |
| Investering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |

Beleidsdoelstelling SD10042

Gent gaat volop voor dynamische dienstverlening op maat van de burger

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 65.528 | 62.030 | 94,7% | 48.842 | 127,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Investering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |

Actieplan

| | | | | |
|---------|--|-------------|------------|-------------------|
| OD10078 | Versterken van de communicatieve organisatie, die luistert, informeert, verbindt en stimuleert | 2020 - 2025 | Groep Gent | De Clercq Mathias |
|---------|--|-------------|------------|-------------------|

Wat hebben we bereikt?

Communicatie werd fundamenteel beïnvloed door corona en kenmerkte zich door breed engagement, grote werkdruk, korte deadlines, voortdurend evoluerende informatie en prioriteiten.

De communicatiemedewerkers waren nauw betrokken in het crisismanagement. Op korte tijd is er omgeschakeld naar tijdelijke projectteams, die grotendeels op afstand digitaal samenwerkten aan informerende en motiverende publieke en interne communicatie. Multi-disciplinair, met grote aandacht voor omgevingsanalyse, inclusieve communicatie, digitale oplossingen, contentbeheer en tactisch projectmanagement. Communicatie had een actieve rol in de gemeentelijke veiligheidscel (GCC) en de interne coronacrisiscel (CCC). De kernopdracht rond digitale media, stadsmagazine, beleidscampagnes bleef lopen.

Mia (digitale werkplek) was meer dan ooit de interne hub voor medewerkersinformatie, kennisdeling, motiverende verhalen over werk in coronatijd. Veiligheid, welzijn, samen sterk... Er werd kort op de bal gespeeld met de CCC, er werd vinger aan de pols gehouden en er werd geïnformeerd in een strakke cadans medewerkers en leidinggevenden.

Mia werd uitgebreid met Teams om de digitale samenwerking op afstand te ondersteunen. We bereidden de uitrol voor van het bredere samenwerkingspakket Office365.

Om employer en internal branding te verstrekken, herwerkten we het luik selectie en onboarding in de medewerker-cyclus. Administratieve documenten, onthaalbrochure, de startdag Gentrée, eedaflegging zijn herdacht volgens de organisatiewaarden en personeelsstrategie. Een nieuwe, diverse pool medewerkers werd enthousiaste ambassadeur.

Er is gewerkt aan de introductie van merkmanagement. Tijdens diverse externe en interne workshops zijn dossiers tegen het licht van onze merkwaarden gehouden (verbindend, andersdenkend, normverleggend).

Acties

AC94011 - Voorzien in een transparant intern en extern communicatiebeleid dat een positief en correct beeld van sogent uitdraagt.

Afdeling Personeel en
Organisatie

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|----------------|----------------------|----------------------------|----------------------|----------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 65.528 | 62.030 | 94,7% | 48.842 | 127,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Investering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |

Beleidsdoelstelling SD10043**Groep Gent is een wendbare en resultaatgerichte organisatie**

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 5.887.339 | 4.959.785 | 84,2% | 5.822.752 | 85,2% |
| | Ontvangsten | 5.308.755 | 6.921.684 | 130,4% | 6.649.788 | 104,1% |
| Investing | Uitgaven | 4.296.808 | 2.933.373 | 68,3% | 27.272.371 | 10,8% |
| | Ontvangsten | 1.109.215 | 1.933.198 | 174,3% | 30.113.884 | 6,4% |
| Financiering | Uitgaven | 2.516.404 | 6.355.467 | 252,6% | 2.950.730 | 215,4% |
| | Ontvangsten | 3.473.465 | 17.802.488 | 512,5% | 2.311.427 | 770,2% |

Actieplan

| | | | | |
|---------|--|-------------|------------|-------------------|
| OD10080 | Versterken van het continu verbeteren van de organisatie | 2020 - 2025 | Groep Gent | De Clercq Mathias |
|---------|--|-------------|------------|-------------------|

Wat hebben we bereikt?

We gaven het samenwerkingsmodel organisatiebeheersing verder vorm en gingen aan de slag met nieuwe risicoanalyse-instrumenten. Het auditplan 2020 werd voor het grootste deel afgewerkt en we volgden verbeteracties uit vorige audits op. IDPBW zette in op welzijn op het werk (voorontwerp risicodossier). Klachtenmanagement werd verder geoptimaliseerd door digitalisering bij de Ombudsdienst.

Er startten verschillende organisatie-trajecten op en eerdere reorganisaties werden geëvalueerd (meer tevreden medewerkers en betere dienstverlening). Procesmanagement werd uitgerold in de organisatie onder de vorm van ondersteuning, opleiding, netwerk en producten.

Binnen het archief werd scan op vraag de norm voor interne vragen, dit beperkt het risico van verlies van archiefstukken. Er werd ingezet op verdere digitalisering (GIAS). Voor informatieveiligheid werd een gepaste governance geïnstalleerd. Het verwerkingsregister is voor 80% afgewerkt.

Er is een digitaal transformatieplan voor de organisatie en een nieuwe werking aangaande de IT-portfolio. De nieuwe AGB voor District09 werd gerealiseerd.

Acties

| | |
|---|-----------------------------------|
| AC94012 - Coördinatie van integrale kwaliteitszorg incl. procesoptimalisatie, beheren van het intern controlesysteem en begeleiden van veranderingsprocessen. | Afdeling Personeel en Organisatie |
| AC94024 - Verder professionaliseren van het financieel beleid in functie van een project gedreven aanpak | Afdeling Financiën |
| AC94025 - Financiële schulden | Team gebiedsontwikkeling |
| AC94026 - Subsidies tussen bestuurlijke niveaus | Team gebiedsontwikkeling |
| AC94034 - Ontwikkelen organisatiestructuur in functie van het kenniscentrum projectleiders | Afdeling Personeel en Organisatie |

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 1.087.472 | 440.028 | 40,5% | 918.870 | 47,9% |
| | Ontvangsten | 1.002.166 | 627.400 | 62,6% | 1.995.620 | 31,4% |
| Investing | Uitgaven | 394.419 | 678.092 | 171,9% | 27.019.085 | 2,5% |
| | Ontvangsten | 0 | 915.080 | 0,0% | 28.809.671 | 3,2% |
| Financiering | Uitgaven | 2.485.407 | 6.355.467 | 255,7% | 2.867.806 | 221,6% |
| | Ontvangsten | 1.948.465 | 17.799.286 | 913,5% | 2.308.226 | 771,1% |

| Actieplan | | | | |
|-----------|---|-------------|------------|---------------------|
| OD10082 | Een interactief en performant HR-beleid stuwt de organisatie in haar doelstellingen | 2020 - 2025 | Groep Gent | Van Braeckvelt Bram |

Wat hebben we bereikt?

De HR Partner maakte werk van een actieplan met prioriteiten van het eigen departement. Deze oefening werkt via dialoog en geeft inzicht in de HR klantennoden. De HR Partner is het eerste aanspreekpunt voor zowel strategische als tactische vragen. Het brede HR beleid wordt eveneens via participatie met de diverse klanten voorbereid. Dit zorgt voor de nodige dienstverlening op maat.

Door coronapandemie namen we andere taken op en was fysiek contact niet wenselijk. De acties rond HR on tour, rol HR-antenne en het optimaliseren van MIA evolueerden hierdoor weinig.

We werkten aan flexibeler inzet van jobstudenten (14 dagen i.p.v. een hele maand, ook buiten juli en augustus). Hierdoor kunnen departementen en diensten sneller inspelen op acute personeelsnoden.

Meer dan 650 deelnemers uit 48 diensten schreven in op het project 'tijdsonafhankelijk werken'. Hierbij konden medewerkers uit een aantal piloten kiezen waar flexibiliteit van de taken op afgestemd wordt. De opstart van het tijdsonafhankelijk werken is succesvol verlopen. Een eindevaluatie wordt voorzien in 2021. De coronacrisis benadrukte de noodzaak aan toekomstgericht flexibel werken thuis en op kantoor. Het experiment tijdsonafhankelijk werken maakt het mogelijk om zowel een aantrekkelijke als dynamische werkgever te zijn, met tevreden en geëngageerde medewerkers met een gezonde werk-privébalans.

Kennis over Strategic workforce planning verbeterde door studie en er is een plan van aanpak geformuleerd zodat in 2021 een methodiek kan uitgewerkt worden. Het uitwerken van specifieke cases wordt verschoven naar 2021.

HR-beleidsindicatoren worden per kwartaal en per departement gerapporteerd zodat de departementen geïnformeerd zijn over de impact van het HR-beleid en dit, waar nodig, kunnen bijsturen.

| Acties | |
|--|-----------------------------------|
| AC94013 - Het voeren van een personeelsbeleid in functie van de noden die voortkomen uit het SMJP. | Afdeling Personeel en Organisatie |

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 4.003.630 | 3.384.042 | 84,5% | 3.564.696 | 94,9% |
| | Ontvangsten | 1.717.967 | 2.488.587 | 144,9% | 1.843.489 | 135,0% |
| Investing | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |

Actieplan

| | | | | |
|---------|-----------------------------------|-------------|------------|-----------------|
| OD10085 | Mee bouwen aan de stad van morgen | 2020 - 2025 | Groep Gent | Storms Annelies |
|---------|-----------------------------------|-------------|------------|-----------------|

Wat hebben we bereikt?

Bouwprojecten (nieuwbouw-, renovatie-, verbouw- en onderhoudsprojecten) dragen bij tot meebouwen aan de stad van morgen. We maakten een investeringsplanning op en stemden af met de klantengroep. We namen de begeleiding van de bouw- en renovatieprojecten op.

We startten met de uitvoering van renovatieproject Kleine Sikkal aan de Nederpolder 2. Dit zorgt ervoor dat culturele verenigingen hun activiteiten van hieruit kunnen ontplooiën (januari 2022).

Ook startten we met project groendaken op eigen patrimonium. De opdracht voor de aanleg van groendaken op 8 schoolgebouwen is gegund, aan Ecologische Groendaken.

Acties

| | | | | |
|--|--------|------------|-------------|-------------------------|
| PR40487 - NEDREN - Renovatie Nederpolder | Lopend | Uitvoering | 2016 - 2020 | Team patrimonium sogent |
|--|--------|------------|-------------|-------------------------|

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 21.552 | 747 | 3,5% | 383.684 | 0,2% |
| | Ontvangsten | 28.205 | 2 | 0,0% | 481.247 | 0,0% |
| Investing | Uitgaven | 2.022.914 | 746.606 | 36,9% | 50.800 | 1469,7% |
| | Ontvangsten | 0 | 0 | 0,0% | 280.840 | 0,0% |
| Financiering | Uitgaven | 30.997 | 0 | 0,0% | 82.924 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 1.525.000 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |

| Actieplan | | | | |
|-----------|---|-------------|------------|-----------------|
| OD10086 | Verhogen en borgen van de kwaliteit van ons patrimonium | 2020 - 2025 | Groep Gent | Storms Annelies |

Wat hebben we bereikt?

We voerden preventief, periodiek en curatief onderhoud van de gebouwen uit. Door de coördinatie en uitvoering van technische en de onderhoudstaken ondersteunden we de activiteiten van de klant. Alle gebouwen uit de portefeuille konden gebruikt worden zonder grote veiligheidsrisico's.

In 2020 voerden we een vooronderzoek uit voor de opmaak van het restauratiedossier 'Groot Vleeshuis'. In afwachting van de restauratie namen we maatregelen om de grootste lekken in het dak te dichten en onveilige situaties aan de Vleeshuistragel te verhelpen.

We werkten de wachtgevels 'Zuurstof voor de Brugse Poort' af.

De restauratie van de conventiegevels is in uitvoering (Sint-Veerleplein 9-10 en Brugstraat 10).

We werkten dossier 'Kuipke' af: rook- en warmte-installaties.

We maakten het dossier 'Instandhoudingswerken Toren Kasteel Borluut' op en het is gegund.

Acties

| | |
|---|----------------------------|
| AC94211 - Beheer van eigen patrimonium | Team patrimonium sogent |
| AC94221 - Het uitvoeren van de beheerstaken met betrekking tot het OCMW patrimonium | Team patrimonium OCMW Gent |

| Budgettaire onderbouwing | | Budget 2020 | Jaarrekening 2020 | % Besteding budget 2020 | Jaarrekening 2019 | Jaarrekening 2020 t.o.v. 2019 |
|--------------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------------|
| Exploitatie | Uitgaven | 774.685 | 1.134.967 | 146,5% | 955.502 | 118,8% |
| | Ontvangsten | 2.560.416 | 3.805.694 | 148,6% | 2.329.432 | 163,4% |
| Investering | Uitgaven | 1.879.475 | 1.508.675 | 80,3% | 202.487 | 745,1% |
| | Ontvangsten | 1.109.215 | 1.018.118 | 91,8% | 1.023.374 | 99,5% |
| Financiering | Uitgaven | 0 | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| | Ontvangsten | 0 | 3.201 | 0,0% | 3.201 | 100,0% |

Jaarrekening 2020

Beleidsevaluatie

Beleidsevaluatie

Overig beleid onder de prioritaire beleidsdoelstellingen

| Filters - Beleidsevaluatie | |
|-----------------------------------|-----------------------|
| Budgetronde | B21 |
| Bestuur/Entiteit | sogent |
| Jaar | 2020 |
| Budgetversie | PLN - NFI Plan versie |
| Incl. intercompany | Nee |
| Incl. intracompany | Nee |

Beleidsevaluatie

Overig beleid onder prioritaire beleidsdoelstellingen

Dit wettelijk rapport geeft de realisatie van de niet-prioritaire actieplannen onder prioritaire beleidsdoelstellingen weer.

Bij aanvang van de legislatuur van 2020 - 2025 werden alle beleidsdoelstellingen als prioritair beleid bestempeld, waardoor alle onderliggende actieplannen en acties ook als prioritair beleid bestempeld worden. Hierdoor zijn er in 2020 geen niet-prioritaire actieplannen onder prioritaire beleidsdoelstellingen, wat resulteert in een leeg rapport.

Financiële nota

Doelstellingenrekening

(schema J1)

sogent - Voldersstraat 1, 9000 Gent - BE 0367 300 594

| Filters - Doelstellingenrekening | |
|---|-----------------------|
| Budgetronde | B21 |
| Bestuur/Entiteit | sogent |
| Jaar | 2020 |
| Budgetversie | PLN - NFI Plan versie |
| Incl. intercompany | Nee |
| Incl. intracompany | Nee |

Doelstellingenrekening

| SD10011 - Gent verruimt het woonaanbod en maakt bestaande woningen kwaliteitsvoller en energiezuiniger | | |
|--|----------------|-----------------|
| | Jaarrekening | Meerjarenplan |
| Exploitatie | 808.472 | 824.488 |
| Uitgaven | 462.849 | 856.124 |
| Ontvangsten | 1.271.321 | 1.680.612 |
| Investing | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 |
| Financiering | 2.859 | -553.849 |
| Uitgaven | 0 | 553.849 |
| Ontvangsten | 2.859 | 0 |

| SD10012 - Een divers en duurzaam economisch weefsel | | |
|---|-------------------|-------------------|
| | Jaarrekening | Meerjarenplan |
| Exploitatie | -1.300.786 | -4.855.705 |
| Uitgaven | 2.118.291 | 5.637.977 |
| Ontvangsten | 817.505 | 782.272 |
| Investing | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 |
| Financiering | 0 | -1.659.587 |
| Uitgaven | 0 | 1.859.587 |
| Ontvangsten | 0 | 200.000 |

| SD10014 - Meer groen, natuur en water maken een aangenaam en klimaatrobuust Gent | | |
|--|----------------|---------------|
| | Jaarrekening | Meerjarenplan |
| Exploitatie | 168.680 | -6.199 |
| Uitgaven | -8.165 | 6.199 |
| Ontvangsten | 160.515 | 0 |
| Investing | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 |
| Financiering | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 |

SD10016 - Gent blijft een aangename stad door een slim ruimtegebruik

| | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|---------------------|--------------------|-------------------|
| Exploitatie | -11.527.578 | -4.137.643 |
| Uitgaven | 7.938.159 | 29.622.615 |
| Ontvangsten | -3.589.419 | 25.484.972 |
| Investering | -197.840 | -114.952 |
| Uitgaven | 197.840 | 114.952 |
| Ontvangsten | 0 | 0 |
| Financiering | 2.711.158 | 4.222.755 |
| Uitgaven | 19.580 | 12.167.726 |
| Ontvangsten | 2.730.737 | 16.390.480 |

SD10017 - Iedereen kan zich duurzaam, vlot en veilig verplaatsen in Gent

| | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|---------------------|---------------|---------------|
| Exploitatie | 49.422 | 0 |
| Uitgaven | 1.717 | 0 |
| Ontvangsten | 51.139 | 0 |
| Investering | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 |
| Financiering | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 |

SD10022 - Iedere Gentenaar kan zijn talenten ontplooiën door kinderopvang en onderwijs

| | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|---------------------|----------------|---------------|
| Exploitatie | -49.317 | -2.000 |
| Uitgaven | 109.514 | 209.000 |
| Ontvangsten | 60.197 | 207.000 |
| Investering | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 |
| Financiering | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 |

SD10032 - Gent is een jonge en authentieke stad met een breed en versterkt vrijetijds- sport- en cultuurleven

| | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|---------------------|----------------|---------------|
| Exploitatie | -32.331 | 0 |
| Uitgaven | 32.456 | 167.207 |
| Ontvangsten | 125 | 167.207 |
| Investing | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 |
| Financiering | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 |

SD10042 - Gent gaat volop voor dynamische dienstverlening op maat van de burger

| | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|---------------------|----------------|----------------|
| Exploitatie | -62.030 | -65.528 |
| Uitgaven | 62.030 | 65.528 |
| Ontvangsten | 0 | 0 |
| Investing | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 |
| Financiering | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 |

SD10043 - Groep Gent is een wendbare en resultaatgerichte organisatie

| | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|---------------------|-------------------|-------------------|
| Exploitatie | 1.961.899 | -578.585 |
| Uitgaven | 4.959.785 | 5.887.339 |
| Ontvangsten | 6.921.684 | 5.308.755 |
| Investing | -1.000.175 | -3.187.593 |
| Uitgaven | 2.933.373 | 4.296.808 |
| Ontvangsten | 1.933.198 | 1.109.215 |
| Financiering | 11.447.021 | 957.061 |
| Uitgaven | 6.355.467 | 2.516.404 |
| Ontvangsten | 17.802.488 | 3.473.465 |

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Er zijn geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Totalen

| | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|---------------------|-------------------|-------------------|
| Exploitatie | -9.983.570 | -8.821.171 |
| Uitgaven | 15.676.636 | 42.451.989 |
| Ontvangsten | 5.693.066 | 33.630.818 |
| Investing | -1.198.016 | -3.302.545 |
| Uitgaven | 3.131.214 | 4.411.760 |
| Ontvangsten | 1.933.198 | 1.109.215 |
| Financiering | 14.161.037 | 2.966.380 |
| Uitgaven | 6.375.047 | 17.097.566 |
| Ontvangsten | 20.536.084 | 20.063.946 |

Financiële nota

Staat van het financieel evenwicht

(schema J2)

sogent - Voldersstraat 1, 9000 Gent - BE 0367 300 594

| Filters - Staat van het financieel evenwicht | |
|---|-----------------------|
| Budgetronde | B21 |
| Budgetversie | PLN - NFI Plan versie |
| Bestuur/Entiteit | sogent |
| Jaar | 2020 |
| Incl. intercompany | Nee |
| Incl. intracompany | Nee |

Staat van het financieel evenwicht

| Resultaten | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|--|--------------------|--------------------|
| I. Exploitatiesaldo (a-b) | -9.983.570 | -8.821.171 |
| a. Ontvangsten | 5.693.066 | 33.630.818 |
| b. Uitgaven | 15.676.636 | 42.451.989 |
| II. Investeringsaldo (a-b) | -1.198.016 | -3.302.545 |
| a. Ontvangsten | 1.933.198 | 1.109.215 |
| b. Uitgaven | 3.131.214 | 4.411.760 |
| III. Saldo exploitatie en investeringen (I+II) | -11.181.586 | -12.123.716 |
| IV. Financieringsaldo (a-b) | 14.161.037 | 2.966.380 |
| a. Ontvangsten | 20.536.084 | 20.063.946 |
| b. Uitgaven | 6.375.047 | 17.097.566 |
| V. Budgettair resultaat van het boekjaar (III+IV) | 2.979.452 | -9.157.336 |
| VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar | 12.205.624 | -13.279.273 |
| VII. Gecumuleerd budgettair resultaat (V+VI) | 15.185.076 | -22.436.609 |
| VIII. Onbeschikbare gelden | 0 | 0 |
| IX. Beschikbaar budgettair resultaat (VII-VIII) | 15.185.076 | -22.436.609 |

| Autofinancieringsmarge | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|---|--------------------|--------------------|
| I. Exploitatiesaldo | -9.983.570 | -8.821.171 |
| II. Netto periodieke aflossingen (a-b) | 1.083.114 | 1.279.908 |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen | 1.083.114 | 1.279.908 |
| b. Periodieke terugvordering leningen | 0 | 0 |
| III. Autofinancieringsmarge (I-II) | -11.066.684 | -10.101.078 |

| Gecorrigeerde autofinancieringsmarge | Jaarrekening | Meerjarenplan |
|--|---------------------|----------------------|
| I. Autofinancieringsmarge | -11.066.684 | -10.101.078 |
| II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b) | -3.593.515 | -3.396.721 |
| a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen | 1.083.114 | 1.279.908 |
| b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden | 4.676.629 | 4.676.629 |
| III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge (I+II) | -14.660.199 | -13.497.799 |

Jaarrekening 2020

Financiële nota

Kredietrealisatie

(schema J3)

sogent - Voldersstraat 1, 9000 Gent - BE 0367 300 594

| Filters - Kredietrealisatie | |
|------------------------------------|-----------------------|
| Budgetronde initiële kredieten | B20 |
| Budgetronde eind kredieten | B21 |
| Jaar | 2020 |
| Bestuur/Entiteit | sogent |
| Budgetversie | PLN - NFI Plan versie |
| Incl. intercompany | Nee |
| Incl. intracompany | Nee |

Kredietrealisatie

| | Jaarrekening | | Eindkredieten | | Initiële kredieten | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| | Uitgaven | Ontvangsten | Uitgaven | Ontvangsten | Uitgaven | Ontvangsten |
| Autonoom gemeentebedrijf | 25.182.897 | 28.162.348 | 63.961.314 | 54.803.979 | 63.961.314 | 54.803.979 |
| Exploitatie | 15.676.636 | 5.693.066 | 42.451.989 | 33.630.818 | 42.451.989 | 33.630.818 |
| Investing | 3.131.214 | 1.933.198 | 4.411.760 | 1.109.215 | 4.411.760 | 1.109.215 |
| Financiering | 6.375.047 | 20.536.084 | 17.097.566 | 20.063.946 | 17.097.566 | 20.063.946 |
| Leningen en leasings | 6.355.467 | 17.799.286 | 17.097.566 | 20.063.946 | 17.097.566 | 20.063.946 |
| Toegestane leningen en betalingsuitstel | 19.580 | 2.736.798 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Overige financieringstransacties | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Toelichting

Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

(schema T1)

sogent - Voldersstraat 1, 9000 Gent - BE 0367 300 594

| Filters - Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard | |
|--|-----------------------|
| Budgetronde | B21 |
| Bestuur/Entiteit | sogent |
| Boekjaar | 2020 |
| Budgetversie | PLN - NFI Plan versie |
| Incl. intercompany | Nee |
| Incl. intracompany | Nee |

| Jaarrekening/budget | |
|----------------------------|-------------|
| 2020 | Aanrekening |
| 2021 | Budget |
| 2022 | Budget |
| 2023 | Budget |
| 2024 | Budget |
| 2025 | Budget |

Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

| Algemene Financiering | | | | | | |
|------------------------------|-------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Exploitatie | 2.982.778 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 2.982.778 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Investering | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Financiering | 11.443.819 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Uitgaven | 6.355.467 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ontvangsten | 17.799.286 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| Woonstad en ruimte | | | | | | |
|---------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| Exploitatie | -12.966.348 | -13.624.362 | 5.287.703 | 4.976.637 | 16.662.664 | 25.888.385 |
| Uitgaven | 15.676.636 | 59.131.254 | 41.212.473 | 33.138.804 | 18.156.207 | 19.143.776 |
| Ontvangsten | 2.710.288 | 45.506.892 | 46.500.176 | 38.115.441 | 34.818.871 | 45.032.162 |
| Investering | -1.198.016 | -1.819.234 | -8.259.485 | 4.778.473 | 14.163.465 | -10.743.904 |
| Uitgaven | 3.131.214 | 10.269.234 | 10.259.485 | 3.003.596 | 7.836.535 | 20.132.570 |
| Ontvangsten | 1.933.198 | 8.450.000 | 2.000.000 | 7.782.068 | 22.000.000 | 9.388.667 |
| Financiering | 2.717.218 | 757.698 | -7.891.660 | -8.067.704 | 3.460.309 | -16.983.873 |
| Uitgaven | 19.580 | 14.820.709 | 19.512.281 | 15.549.071 | 5.267.756 | 20.184.034 |
| Ontvangsten | 2.736.798 | 15.578.407 | 11.620.621 | 7.481.368 | 8.728.065 | 3.200.161 |

Toelichting

Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

(schema T2)

| Filters - Ontvangsten en uitgaven naar economische aard | |
|--|-----------------------|
| Budgetronde | B21 |
| Budgetversie | PLN - NFI Plan versie |
| Bestuur/Entiteit | sogent |
| Boekjaar | 2020 |
| Budgettaire Entiteit | sogent |

| Jaarrekening/budget | |
|----------------------------|-------------|
| 2020 | Aanrekening |
| 2021 | Budget |
| 2022 | Budget |
| 2023 | Budget |
| 2024 | Budget |
| 2025 | Budget |

Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| I. Exploitatie-uitgaven | 15.676.636 | 59.131.254 | 41.212.473 | 33.138.804 | 18.156.207 | 19.143.776 |
| A. Operationele uitgaven | 15.517.953 | 58.133.761 | 40.136.413 | 32.062.749 | 17.255.035 | 18.368.135 |
| 1. Goederen en diensten | 9.570.982 | 50.805.468 | 32.909.981 | 24.543.734 | 9.591.947 | 10.877.817 |
| 2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen | 5.733.441 | 6.865.088 | 6.985.125 | 7.305.397 | 7.464.570 | 7.296.543 |
| a. Politiek personeel | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| c. Niet-vastbenoemd niet-onderwijzend personeel | 4.788.539 | 6.305.052 | 6.388.814 | 6.680.443 | 6.825.277 | 6.668.541 |
| d. Onderwijzend personeel tlv het bestuur | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| e. Onderwijzend personeel tlv andere overheden | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| f. Andere personeelskosten | 944.902 | 560.035 | 596.311 | 624.954 | 639.293 | 628.002 |
| g. Pensioenen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. Individuele hulpverlening door het OCMW | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. Toegestane werkingssubsidies | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - aan de districten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - aan welzijnsverenigingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - aan andere OCMW-verenigingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - aan de politiezone | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - aan de hulpverleningszone | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - aan besturen van de eredienst | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - aan niet-confessionele levensbeschouw gemeenschappen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - aan andere begunstigden | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5. Andere operationele uitgaven | 213.530 | 463.206 | 241.308 | 213.619 | 198.517 | 193.775 |
| B. Financiële uitgaven | 158.683 | 997.493 | 1.076.059 | 1.076.054 | 901.173 | 775.641 |
| 1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden | 633.547 | 995.993 | 1.074.559 | 1.074.554 | 899.673 | 774.141 |
| - aan financiële instellingen | 633.053 | 995.993 | 1.074.559 | 1.074.554 | 899.673 | 774.141 |
| - aan andere entiteiten | 494 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Andere financiële uitgaven | -474.864 | 1.500 | 1.500 | 1.500 | 1.500 | 1.500 |
| C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| II. Exploitatieontvangsten | 5.693.066 | 45.506.892 | 46.500.176 | 38.115.441 | 34.818.871 | 45.032.162 |
| A. Operationele ontvangsten | 5.771.595 | 45.472.182 | 46.439.991 | 38.023.658 | 34.720.266 | 44.917.667 |
| 1. Ontvangsten uit de werking | 2.385.774 | 25.586.578 | 34.071.815 | 28.422.055 | 22.671.040 | 33.023.215 |
| 2. Fiscale ontvangsten en boetes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| a. Aanvullende belastingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Opcentiemen op de onroerende voorheffing | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Aanvullende belasting op de personenbelasting | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Andere aanvullende belastingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. Andere belastingen en boetes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. Werkingssubsidies | 490.163 | 17.697.722 | 10.859.927 | 8.042.578 | 10.438.928 | 9.546.733 |
| a. Algemene werkingssubsidies | 2.982.778 | 2.938.749 | 3.056.011 | 3.199.039 | 3.233.324 | 2.791.544 |
| - Gemeentefonds | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Andere algemene werkingssubsidies | 2.982.778 | 2.938.749 | 3.056.011 | 3.199.039 | 3.233.324 | 2.791.544 |
| - van de federale overheid | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - van de Vlaamse overheid | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - van de provincie | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - van de gemeente | 2.982.778 | 2.938.749 | 3.056.011 | 3.199.039 | 3.233.324 | 2.791.544 |
| - van het OCMW | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - van andere entiteiten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. Specifieke werkingssubsidies | -2.492.616 | 14.758.972 | 7.803.916 | 4.843.538 | 7.205.604 | 6.755.189 |
| - van de federale overheid | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - van de Vlaamse overheid | 1.708.620 | 6.844.362 | 98.141 | 0 | 3.800.000 | 0 |
| - van de provincie | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - van de gemeente | -3.725.544 | 6.774.754 | 5.555.775 | 4.843.538 | 3.405.604 | 6.755.189 |
| - van het OCMW | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - van andere entiteiten | -475.692 | 1.139.856 | 2.150.000 | 0 | 0 | 0 |
| 4. Recuperatie individuele hulpverlening | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5. Andere operationele ontvangsten | 2.895.658 | 2.187.882 | 1.508.249 | 1.559.026 | 1.610.298 | 2.347.719 |
| B. Financiële ontvangsten | -78.528 | 34.710 | 60.185 | 91.782 | 98.605 | 114.495 |
| C. Tussenkost door derden in tekort boekjaar | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| III. Exploitatiesaldo | -9.983.570 | -13.624.362 | 5.287.703 | 4.976.637 | 16.662.664 | 25.888.385 |

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|
| I. Investeringsuitgaven | 3.131.214 | 10.269.234 | 10.259.485 | 3.003.596 | 7.836.535 | 20.132.570 |
| A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa | 676.124 | 1.447.610 | 3.129.419 | 396.417 | 256.745 | 17.080 |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. OCMW-verenigingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. Andere financiële vaste activa | 676.124 | 1.447.610 | 3.129.419 | 396.417 | 256.745 | 17.080 |
| B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa | 2.779.627 | 8.632.885 | 6.991.516 | 2.597.179 | 7.569.377 | 20.103.840 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA | 852.581 | 1.144.764 | 75.226 | 63.777 | 57.662 | 59.395 |
| a. Terreinen en gebouwen | 782.529 | 1.028.162 | 20.000 | 20.000 | 20.000 | 20.000 |
| b. Wegen en andere infrastructuur | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| c. Roerende goederen | 70.052 | 116.602 | 55.226 | 43.777 | 37.662 | 39.395 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| e. Erfgoed | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Andere materiële vaste activa | 1.927.046 | 7.488.121 | 6.916.290 | 2.533.401 | 7.511.715 | 20.044.445 |
| a. Onroerende goederen | 1.927.046 | 7.488.121 | 6.916.290 | 2.533.401 | 7.511.715 | 20.044.445 |
| b. Roerende goederen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa | -27.371 | 188.739 | 138.550 | 10.000 | 10.413 | 11.650 |
| D. Toegestane investeringssubsidies | -297.166 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - aan de districten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - aan autonome provinciebedrijven (APB) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - aan autonome gemeentebedrijven (AGB) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - aan welzijnsverenigingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - aan andere OCMW-verenigingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - aan de politiezone | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - aan de hulpverleningszone | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - aan niet-confessionele levensbeschouw gemeenschappen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - aan besturen van de eredienst | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - aan andere begunstigden | -297.166 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|--------------------|--------------------|-------------------|------------------|-------------------|--------------------|
| II. Investeringsontvangsten | 1.933.198 | 8.450.000 | 2.000.000 | 7.782.068 | 22.000.000 | 9.388.667 |
| A. Verkoop van financiële vaste activa | 915.080 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. OCMW-verenigingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. Andere financiële vaste activa | 915.073 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| B. Verkoop van materiële vaste activa | 722.813 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA | 37.379 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| a. Terreinen en gebouwen | 37.379 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. Wegen en andere infrastructuur | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| c. Roerende goederen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| e. Erfgoed | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Andere materiële vaste activa | 685.434 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| a. Onroerende goederen | 685.434 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. Roerende goederen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| C. Verkoop van immateriële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| D. Investeringssubsidies en -schenkingen | 295.305 | 8.450.000 | 2.000.000 | 7.782.068 | 22.000.000 | 9.388.667 |
| - van de federale overheid | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - van de Vlaamse overheid | 0 | 6.000.000 | 0 | 0 | 20.000.000 | 6.888.667 |
| - van de provincie | 55.839 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - van de gemeente | 239.467 | 2.450.000 | 2.000.000 | 7.782.068 | 2.000.000 | 2.500.000 |
| - van het OCMW | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - van andere entiteiten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| III. Investeringsaldo | -1.198.016 | -1.819.234 | -8.259.485 | 4.778.473 | 14.163.465 | -10.743.904 |
| Saldo exploitatie en investeringen | -11.181.586 | -15.443.596 | -2.971.782 | 9.755.109 | 30.826.129 | 15.144.482 |

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| I. Financieringsuitgaven | 6.375.047 | 14.820.709 | 19.512.281 | 15.549.071 | 5.267.756 | 20.184.034 |
| A. Vereffening van financiële schulden | 6.355.467 | 14.820.709 | 19.512.281 | 15.549.071 | 5.267.756 | 20.184.034 |
| 1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings | 1.083.114 | 1.499.568 | 1.437.531 | 1.457.625 | 1.478.330 | 1.499.673 |
| 2. Niet-periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings | 5.272.353 | 13.321.140 | 18.074.751 | 14.091.447 | 3.789.426 | 18.684.361 |
| B. Vereffening van niet-financiële schulden | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| C. Toegestane leningen en betalingsuitstel | 19.580 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1. Toegestane leningen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - aan autonome provinciebedrijven (APB) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - aan autonome gemeentebedrijven (AGB) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - aan welzijnsverenigingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - aan andere OCMW-verenigingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - aan de politiezone | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - aan de hulpverleningszone | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - aan intergemeent. samenwerkingsverbanden (IGS) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - aan besturen van de eredienst | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - aan niet-confessionele levensbeschouw gemeenschappen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - aan andere begunstigden | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Toegestaan betalingsuitstel | 19.580 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| D. Vooruitbetalingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| E. Kapitaalsverminderingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| II. Financieringsontvangsten | 20.536.084 | 15.578.407 | 11.620.621 | 7.481.368 | 8.728.065 | 3.200.161 |
| A. Aangaan van financiële schulden | 15.804.129 | 15.578.407 | 11.620.621 | 7.481.368 | 8.728.065 | 3.200.161 |
| - opname van leningen en leasings bij financiële instellingen | 11.400.000 | 2.512.906 | 2.800.000 | 0 | 0 | 0 |
| - opname van leningen en leasings bij andere entiteiten | 4.404.129 | 13.065.501 | 8.820.621 | 7.481.368 | 8.728.065 | 3.200.161 |
| B. Aangaan van niet-financiële schulden | 1.995.157 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel | 2.736.798 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1. Terugvordering van toegestane leningen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| a. Periodieke terugvorderingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. Niet-periodieke terugvorderingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Vereffening van betalingsuitstel | 2.736.798 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| D. Vereffening van vooruitbetalingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| E. Kapitaalsvermeerderingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerving van vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| III. Financieringssaldo | 14.161.037 | 757.698 | -7.891.660 | -8.067.704 | 3.460.309 | -16.983.873 |
| Budgettair resultaat van het boekjaar | 2.979.452 | -14.685.899 | -10.863.442 | 1.687.406 | 34.286.438 | -1.839.392 |

Jaarrekening 2020 - 2025

Toelichting

Investeringsprojecten

(schema T3)

sogent - Voldersstraat 1, 9000 Gent - BE 0367 300 594

| Filters - Investeringsprojecten | |
|--|------------------------------------|
| Budgetronde | B21 |
| Budgetversie | PLN - NFI Plan versie |
| Bestuur/Entiteit | sogent |
| Jaren MJP | 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025 |

Investeringsprojecten

OD10030 - Slim gebruiken van bestaande en nieuwe culturele infrastructuur

| | Reeds gerealiseerd | | Nog te realiseren | | Totaal |
|---|--------------------|----------------|-------------------|----------|------------------|
| | vóór MJP | in MJP | in MJP | na MJP | |
| I. Uitgaven | 8.440.888 | 495.006 | 0 | 0 | 8.935.894 |
| A. Investerings in financiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. OCMW-verenigingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. Andere financiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| B. Investerings in materiële vaste activa | 8.440.888 | 495.006 | 0 | 0 | 8.935.894 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| a. Terreinen en gebouwen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. Wegen en andere infrastructuur | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| c. Roerende goederen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| e. Erfgoed | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Andere materiële vaste activa | 8.440.888 | 495.006 | 0 | 0 | 8.935.894 |
| a. Onroerende goederen | 8.440.888 | 495.006 | 0 | 0 | 8.935.894 |
| b. Roerende goederen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| C. Investerings in immateriële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| D. Toegestane investeringssubsidies | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| | Reeds gerealiseerd | | Nog te realiseren | | Totaal |
|---|--------------------|----------|-------------------|----------|----------|
| | vóór MJP | in MJP | in MJP | na MJP | |
| II. Ontvangsten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| A. Verkoop van financiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. OCMW-verenigingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. Andere financiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| B. Verkoop van materiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| a. Terreinen en gebouwen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. Wegen en andere infrastructuur | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| c. Roerende goederen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| e. Erfgoed | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Andere materiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| a. Onroerende goederen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. Roerende goederen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| C. Verkoop van immateriële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| D. Investeringssubsidies en -schenkingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

OD10080 - Versterken van het continu verbeteren van de organisatie

| | Reeds gerealiseerd | | Nog te realiseren | | Totaal |
|---|--------------------|----------------|-------------------|---------------|-------------------|
| | vóór MJP | in MJP | in MJP | na MJP | |
| <i>I. Uitgaven</i> | 24.235.519 | 678.086 | 5.849.285 | 70.134 | 30.833.024 |
| A. Investerings in financiële vaste activa | 24.166.470 | 676.117 | 5.247.272 | 17.422 | 30.107.281 |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. OCMW-verenigingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. Andere financiële vaste activa | 24.166.470 | 676.117 | 5.247.272 | 17.422 | 30.107.281 |
| B. Investerings in materiële vaste activa | 35.331 | 29.339 | 242.662 | 42.712 | 350.044 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA | 35.331 | 29.339 | 242.662 | 42.712 | 350.044 |
| a. Terreinen en gebouwen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. Wegen en andere infrastructuur | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| c. Roerende goederen | 35.331 | 29.339 | 242.662 | 42.712 | 350.044 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| e. Erfgoed | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Andere materiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| a. Onroerende goederen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. Roerende goederen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| C. Investerings in immateriële vaste activa | 33.718 | -27.371 | 359.351 | 10.000 | 375.699 |
| D. Toegestane investeringssubsidies | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| | Reeds gerealiseerd | | Nog te realiseren | | Totaal |
|---|--------------------|----------------|-------------------|----------|-------------------|
| | vóór MJP | in MJP | in MJP | na MJP | |
| II. Ontvangsten | 26.026.000 | 915.073 | 0 | 0 | 26.941.073 |
| A. Verkoop van financiële vaste activa | 26.026.000 | 915.073 | 0 | 0 | 26.941.073 |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. OCMW-verenigingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. Andere financiële vaste activa | 26.026.000 | 915.073 | 0 | 0 | 26.941.073 |
| B. Verkoop van materiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| a. Terreinen en gebouwen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. Wegen en andere infrastructuur | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| c. Roerende goederen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| e. Erfgoed | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Andere materiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| a. Onroerende goederen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. Roerende goederen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| C. Verkoop van immateriële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| D. Investeringssubsidies en -schenkingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

OD10085 - Mee bouwen aan de stad van morgen

| | Reeds gerealiseerd | | Nog te realiseren | | Totaal |
|---|--------------------|----------------|-------------------|----------|------------------|
| | vóór MJP | in MJP | in MJP | na MJP | |
| <i>I. Uitgaven</i> | 3.631.919 | 746.606 | 2.281.986 | 0 | 6.660.511 |
| A. Investerings in financiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. OCMW-verenigingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. Andere financiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| B. Investerings in materiële vaste activa | 3.631.919 | 746.606 | 2.281.986 | 0 | 6.660.511 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA | 3.633.819 | 0 | 0 | 0 | 3.633.819 |
| a. Terreinen en gebouwen | 3.633.819 | 0 | 0 | 0 | 3.633.819 |
| b. Wegen en andere infrastructuur | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| c. Roerende goederen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| e. Erfgoed | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Andere materiële vaste activa | -1.900 | 746.606 | 2.281.986 | 0 | 3.026.692 |
| a. Onroerende goederen | -1.900 | 746.606 | 2.281.986 | 0 | 3.026.692 |
| b. Roerende goederen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| C. Investerings in immateriële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| D. Toegestane investeringssubsidies | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| | Reeds gerealiseerd | | Nog te realiseren | | Totaal |
|---|--------------------|----------|-------------------|----------|----------------|
| | vóór MJP | in MJP | in MJP | na MJP | |
| II. Ontvangsten | 280.840 | 0 | 0 | 0 | 280.840 |
| A. Verkoop van financiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. OCMW-verenigingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. Andere financiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| B. Verkoop van materiële vaste activa | 280.840 | 0 | 0 | 0 | 280.840 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA | 280.840 | 0 | 0 | 0 | 280.840 |
| a. Terreinen en gebouwen | 280.840 | 0 | 0 | 0 | 280.840 |
| b. Wegen en andere infrastructuur | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| c. Roerende goederen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| e. Erfgoed | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Andere materiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| a. Onroerende goederen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. Roerende goederen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| C. Verkoop van immateriële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| D. Investeringssubsidies en -schenkingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

OD10086 - Verhogen en borgen van de kwaliteit van ons patrimonium

| | Reeds gerealiseerd | | Nog te realiseren | | Totaal |
|---|--------------------|------------------|-------------------|---------------|------------------|
| | vóór MJP | in MJP | in MJP | na MJP | |
| <i>I. Uitgaven</i> | 203.440 | 1.508.675 | 1.208.162 | 30.000 | 2.950.278 |
| A. Investerings in financiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. OCMW-verenigingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. Andere financiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| B. Investerings in materiële vaste activa | 203.440 | 1.508.675 | 1.208.162 | 30.000 | 2.950.278 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA | 203.440 | 823.242 | 1.158.162 | 30.000 | 2.214.844 |
| a. Terreinen en gebouwen | 194.671 | 782.529 | 1.108.162 | 20.000 | 2.105.362 |
| b. Wegen en andere infrastructuur | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| c. Roerende goederen | 8.769 | 40.713 | 50.000 | 10.000 | 109.482 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| e. Erfgoed | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Andere materiële vaste activa | 0 | 685.434 | 50.000 | 0 | 735.434 |
| a. Onroerende goederen | 0 | 685.434 | 50.000 | 0 | 735.434 |
| b. Roerende goederen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| C. Investerings in immateriële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| D. Toegestane investeringssubsidies | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| | Reeds gerealiseerd | | Nog te realiseren | | Totaal |
|---|--------------------|------------------|-------------------|----------|------------------|
| | vóór MJP | in MJP | in MJP | na MJP | |
| II. Ontvangsten | 1.023.374 | 1.018.118 | 450.000 | 0 | 2.491.492 |
| A. Verkoop van financiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. OCMW-verenigingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. Andere financiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| B. Verkoop van materiële vaste activa | 985.010 | 722.813 | 0 | 0 | 1.707.823 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA | 985.010 | 37.379 | 0 | 0 | 1.022.389 |
| a. Terreinen en gebouwen | 985.010 | 37.379 | 0 | 0 | 1.022.389 |
| b. Wegen en andere infrastructuur | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| c. Roerende goederen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| e. Erfgoed | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Andere materiële vaste activa | 0 | 685.434 | 0 | 0 | 685.434 |
| a. Onroerende goederen | 0 | 685.434 | 0 | 0 | 685.434 |
| b. Roerende goederen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| C. Verkoop van immateriële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| D. Investeringssubsidies en -schenkingen | 38.364 | 295.305 | 450.000 | 0 | 783.669 |

PO10008 - En Route

| | Reeds gerealiseerd | | Nog te realiseren | | Totaal |
|---|--------------------|----------|-------------------|----------------|------------------|
| | vóór MJP | in MJP | in MJP | na MJP | |
| <i>I. Uitgaven</i> | 0 | 0 | 4.729.068 | 122.182 | 4.851.250 |
| A. Investerings in financiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. OCMW-verenigingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. Andere financiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| B. Investerings in materiële vaste activa | 0 | 0 | 4.729.068 | 122.182 | 4.851.250 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| a. Terreinen en gebouwen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. Wegen en andere infrastructuur | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| c. Roerende goederen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| e. Erfgoed | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Andere materiële vaste activa | 0 | 0 | 4.729.068 | 122.182 | 4.851.250 |
| a. Onroerende goederen | 0 | 0 | 4.729.068 | 122.182 | 4.851.250 |
| b. Roerende goederen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| C. Investerings in immateriële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| D. Toegestane investeringssubsidies | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| | Reeds gerealiseerd | | Nog te realiseren | | Totaal |
|---|--------------------|----------|-------------------|----------|------------------|
| | vóór MJP | in MJP | in MJP | na MJP | |
| II. Ontvangsten | 0 | 0 | 5.782.068 | 0 | 5.782.068 |
| A. Verkoop van financiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. OCMW-verenigingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. Andere financiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| B. Verkoop van materiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| a. Terreinen en gebouwen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. Wegen en andere infrastructuur | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| c. Roerende goederen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| e. Erfgoed | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Andere materiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| a. Onroerende goederen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. Roerende goederen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| C. Verkoop van immateriële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| D. Investeringssubsidies en -schenkingen | 0 | 0 | 5.782.068 | 0 | 5.782.068 |

PO10041 - Opera Ballet Vlaanderen

| | Reeds gerealiseerd | | Nog te realiseren | | Totaal |
|---|--------------------|----------|-------------------|-------------------|--------------------|
| | vóór MJP | in MJP | in MJP | na MJP | |
| <i>I. Uitgaven</i> | 0 | 0 | 37.432.918 | 75.266.644 | 112.699.562 |
| A. Investerings in financiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. OCMW-verenigingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. Andere financiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| B. Investerings in materiële vaste activa | 0 | 0 | 37.432.918 | 75.266.644 | 112.699.562 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| a. Terreinen en gebouwen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. Wegen en andere infrastructuur | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| c. Roerende goederen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| e. Erfgoed | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Andere materiële vaste activa | 0 | 0 | 37.432.918 | 75.266.644 | 112.699.562 |
| a. Onroerende goederen | 0 | 0 | 37.432.918 | 75.266.644 | 112.699.562 |
| b. Roerende goederen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| C. Investerings in immateriële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| D. Toegestane investeringssubsidies | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| | Reeds gerealiseerd | | Nog te realiseren | | Totaal |
|---|--------------------|----------|-------------------|-------------------|--------------------|
| | vóór MJP | in MJP | in MJP | na MJP | |
| II. Ontvangsten | 0 | 0 | 43.388.667 | 65.317.118 | 108.705.785 |
| A. Verkoop van financiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1. Extern verzelfstandigde agentschappen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. OCMW-verenigingen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. Andere financiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| B. Verkoop van materiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| a. Terreinen en gebouwen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. Wegen en andere infrastructuur | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| c. Roerende goederen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| d. Leasing en soortgelijke rechten | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| e. Erfgoed | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Andere materiële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| a. Onroerende goederen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. Roerende goederen | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| C. Verkoop van immateriële vaste activa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| D. Investeringssubsidies en -schenkingen | 0 | 0 | 43.388.667 | 65.317.118 | 108.705.785 |

Toelichting

Evolutie van de financiële schulden

(schema T4)

| Filters - Evolutie van de financiële schulden | |
|--|------------------------------------|
| Budgetronde | B21 |
| Budgetversie | PLN - NFI Plan versie |
| Bestuur/Entiteit | sogent |
| Jaar | 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025 |
| Incl. intercompany | Nee |
| Incl. intracompany | Nee |

| Jaarrekening/budget | |
|----------------------------|--------------|
| 2020 | Budget (B20) |
| 2021 | Budget (B21) |
| 2022 | |
| 2023 | |
| 2024 | |
| 2025 | |

Evolutie van de financiële schulden

| Financiële schulden op 31 december | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| A. Financiële schulden op lange termijn | 53.425.283 | 54.245.018 | 46.333.264 | 38.244.855 | 41.683.821 | 24.677.942 |
| 1. Financiële schulden op 1 januari | 50.678.564 | 53.425.283 | 54.245.018 | 46.333.264 | 38.244.855 | 41.683.821 |
| 2. Nieuwe leningen | 20.063.946 | 15.578.407 | 11.620.621 | 7.481.368 | 8.728.065 | 3.200.161 |
| 3. Aflossingen | -15.817.658 | -13.321.140 | -18.074.751 | -14.091.447 | -3.789.426 | -18.684.361 |
| 4. Overboekingen | -1.499.568 | -1.437.531 | -1.457.625 | -1.478.330 | -1.499.673 | -1.521.678 |
| 5. Andere mutaties | | | | | | |
| B. Financiële schuld LT binnen het jaar vervallen | 1.326.716 | 1.264.678 | 1.284.772 | 1.305.477 | 1.326.820 | 1.348.826 |
| 1. Financiële schulden op 1 januari | 1.107.055 | 1.326.716 | 1.264.678 | 1.284.772 | 1.305.477 | 1.326.820 |
| 2. Aflossingen | -1.279.908 | -1.499.568 | -1.437.531 | -1.457.625 | -1.478.330 | -1.499.673 |
| 3. Overboekingen | 1.499.568 | 1.437.531 | 1.457.625 | 1.478.330 | 1.499.673 | 1.521.678 |
| 4. Andere mutaties | | | | | | |
| C. Financiële schulden op korte termijn | 20.679.647 | 38.000.000 | 48.000.000 | 47.000.000 | 13.000.000 | 14.000.000 |
| Totaal | 75.431.645 | 93.509.696 | 95.618.036 | 86.550.332 | 56.010.641 | 40.026.768 |

Een overzicht van de financiële risico's met een omschrijving van die risico's en van de middelen en mogelijkheden waarover het bestuur beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken

De financiële risico's van sogent kan met opsplitsen in 2 categorieën; namelijk generieke risico's en bedrijfsgebonden risico's.

Generieke risico's

Deze risico's kunnen zich in elke organisatie voordoen.

- Risico's met betrekking tot het schuldbeheer:
 - Kredietrisico: het risico dat de tegenpartij van een krediet in falig gaat. Aangezien sogent geen derivaten van banken heeft op heden is het risico op heden beperkt maar mogelijks zullen er later derivaten gekocht worden om bijvoorbeeld het renterisico in te dekken. Het risico dat de tegenpartij bij wie sogent haar gelden belegt heeft niet meer aan zijn verplichtingen kan voldoen is in grootorde beperkt aangezien de liquide middelen zoveel als mogelijk gebruikt worden om de openstaande straight loans te verminderen én we streven naar voldoende spreiding tussen de kredietinstellingen.
 - Renterisico: het risico op hogere interestlasten omwille van de wijzigende rente-omgeving.

De lange termijn leningen van sogent hebben meestal een vaste rentevoet en hebben dus geen tot een laag renterisico.

Sogent financiert haar projecten bij de kredietinstellingen echter voornamelijk via financiering op korte termijn (straight loans), omdat langetermijnleningen niet de flexibiliteit geven om af te lossen bij iedere verkoop. Deze straight loans worden telkens hernomen tot met de verkoopopbrengsten de volledige leningslijn van het project terugbetaald is. Door steeds te herfinancieren loopt sogent het risico dat de rentestijging het projectresultaat verlieslatend maakt. De evolutie van de rente wordt op heden niet ingedekt maar wanneer de rente ongunstig zou evolueren zijn er financiële instrumenten die deze risico's kunnen afdekken/verzekeren (zie kredietrisico hierboven).

- Liquiditeitsrisico: het risico om onvoldoende financiering te vinden in de markt.

Doordat sogent zich steeds op korte termijn moet herfinancieren bestaat er het liquiditeitsrisico, dat deze kredietlijnen op een zeker moment niet meer beschikbaar zouden zijn.

Het liquiditeitsrisico is niet te verzekeren, maar door de bijkomende inbrengen en kapitaalsverhogingen van de voorbije jaren is sogent financieel draagkrachtiger geworden waardoor haar balans voldoende vertrouwen moet geven aan de kredietverstrekkers om financieringen te verschaffen. Indien er zich alsnog een probleem met een tekort aan liquide middelen zou voordoen kan zij als laatste middel steeds een deel van haar onroerende goederen ten gelde maken. Op heden is er echter geen enkele indicatie dat er onvoldoende financiering in de markt zou zijn voor sogent.

- De opvolging van de klassieke financiële ratio's kan een indicatie geven van bepaalde financiële risico's:
 - Liquiditeit: de current ratio of de verhouding tussen de vlottende activa en het vreemd vermogen op korte termijn was op basis van de jaarrekening 2020 13,13

- Solvabiliteit: De verhouding van het eigen vermogen t.o.v. het totaal vermogen was op basis van de jaarrekening 2020 65,06%
- Risico's met betrekking tot verleende borgstellingen en zekerheden: de organisatie kan uitgewonnen worden.

Sogent probeert de borgstellingen en zekerheden die het stelt te beperken, de lopende risico's zijn marginaal.

- Risico's met betrekking tot de evolutie van de loonlasten en de pensioenlasten.

Sogent heeft geen statutair personeel waardoor er geen risico is voor de beheersing van de pensioenlasten. De organisatie heeft overwegend jonge werknemers waardoor de gemiddelde loonkosten door anciënniteit de komende legislatuur zal blijven stijgen.

Organisatiegebonden risico's

Een aantal financiële risico's zijn verbonden met de specifieke activiteit van de organisatie.

- Sogent is actief in vastgoed waarbij het merendeel van de vastgoedprojecten niet de stad als tegenpartij heeft. Hierdoor heeft ze het risico dat een daling op de vastgoedmarkt haar inkomsten verminderen tot beneden de kostprijs. Ook al proberen we op tijd bij te sturen, er is geen garantie dat dit altijd zal lukken. Wanneer deze vastgoedprijzen echter negatief evolueren heeft dit echter ook een positieve kant wanneer we zelf nieuwe projectgronden willen aanschaffen. Dit risico is inherent aan vastgoedontwikkeling en het is onze expertise dit risico te beheersen.
- Bij de ontwikkeling van projecten voorzien we een risicogewogen marge. De projecten die we doen in opdracht en voor rekening van de stad Gent worden uitgevoerd op basis van een algemene beheersovereenkomst, eventueel aangevuld met een bijzondere samenwerkingsovereenkomst. Op deze manier worden de risico's voor sogent in deze ontwikkelingen opgevangen. Het enige risico is dat de stad Gent deze overeenkomsten éézijdig zou wijzigen.
- Een groot deel van de activa bestaan uit participaties in dochterbedrijven die specifiek opgericht zijn om voor een bepaalde locatie samen met andere partners een project te beheren. Deze participaties krijgen niet alleen een kapitaalsinbreng maar in vele gevallen ook een financieringslijn van sogent. Indien er met de opbrengsten van deze vennootschap onvoldoende middelen gegenereerd worden om aan haar verplichtingen te voldoen kan dit een zware impact hebben op het moederbedrijf.
 - Voor onze dochter Citadel Finance zijn de grootste risico's dat één of meerder van de grotere gebruikers hun contract zou opzeggen of noodgedwongen moeten stopzetten omdat deze het merendeel van de recurrente inkomsten uitmaken.
 - Deze dochters kunnen dan ook een grote negatieve of positieve invloed hebben op onze liquiditeitspositie.
- In een aantal projecten wordt sogent mogelijks geconfronteerd met kosten van bodemvervuiling waarvoor er op dit moment onvoldoende gegevens beschikbaar zijn.
- Sogent is onderhevig aan diverse specifieke wetgeving waaronder bijvoorbeeld de wetgeving rond onteigeningen, wetgeving met betrekking tot het bekomen van vergunningen inzake ontwikkelingsprojecten, wetgeving met betrekking tot de overheidsopdrachten,... Wijziging in deze

wetgeving of onduidelijkheden kunnen aanleiding geven tot rechtszaken en vertraging in de projecten. Hierdoor zijn er momenteel veel hangende rechtszaken waarbij de uitkomst een grote financiële meerkost kan betekenen. Voor een deel van deze risico's dient de voorziene risicomarge; zoals het risico dat we lopen inzake vergunningen.

- Sogent is onderhevig aan de vennootschapsbelasting en BTW. Een wijziging van de geldende fiscaliteit kan een hogere fiscale druk tot gevolg hebben.

Betrokken rechtszaken:

De onderneming is als partij betrokken (of in 2020 betrokken geweest) bij onderstaande rechtszaken:

- Kaai 24: procedure tegen de oorspronkelijke stedenbouwkundige vergunning van 2013: cassatieprocedure door stad Gent
- Kaai 24: procedure tegen stedenbouwkundige vergunning bij de burgerlijk rechtbank (procedure bestaat formeel nog steeds maar is eigenlijk zonder voorwerp geworden)
- Procedures Flanders Expo NV (voorheen Artexis)
- Geschil met NV Produpain (grondvervuiling)
- Procedure onteigening R40-bis
- Procedures ivm onteigening NV VOP en NV Sippelberg
- Procedure bvba Smet Aannemingen vs. sogent
- Uitzettingsprocedures
- Herbosch Kiere vs. De Vlaamse Waterweg nv en sogent
- Procedure VOF Bene Property en IKEA Belgium NV vs Grondbank The Loop, stad Gent en sogent
- Procedure tegen verkavelingsvergunning ivm Ecowijk Gantoise
- Procedure tegen verkavelingsvergunning ivm Fabiolalaan (Rinkkaai)
- Procedure ikv Wasserij der Vlaanderen
- Procedures BVBA De Nieuwe Voorhaven en BVBA De Gentse Voorhaven tegen stad Gent en sogent ivm aanleg openbaar domein ex-loods 21
- Onteigeningsprocedure De Keukeleire
- Procedure Sumitra Lamont tegen stad Gent en sogent
- Procedure BESIX nv vs. De Vlaamse Waterweg nv en sogent
- Raad van State MG Real Estate vs. sogent /Arteveldehogeschool (Dok Zuid)
- Procedure tegen oa VZW Bewonersgroep Cohousing Biotope ivm omgevingsvergunning cohousingproject Malmarsite

Coronacrisis:

Door de huidige coronacrisis en de maatregelen die van kracht zijn in België sedert 19 maart 2020 is de financiële impact hiervan op dit moment weliswaar nog onzeker maar deze is zeker niet van die aard dat het de continuïteit van het bedrijf in de toekomst in het gedrang zou brengen.

Toelichting bij de balans

(Schema T5)

Het rapport “Toelichting bij de balans” (schema T5) bestaat uit 2 delen namelijk de mutatiestaat van de vaste activa en de mutatiestaat van het nettoactief. Voor het eerste deel verwijzen we graag naar de bijlage Jaarrekening vennootschappen VOL-kap6.2.3-6.5.1. Het 2de deel wordt hieronder weergegeven en werd dit jaar manueel opgesteld.

| Mutatiestaat van het nettoactief | | | | | |
|---|-------------------|--------------------------------------|-------------------------------|-----------------|---------------------|
| A. Kapitaalssubsidies en schenkingen | Boekwaarde op 1/1 | Toevoeging | Verrekening | Andere mutaties | Boekwaarde op 31/12 |
| Budgettaire entiteit 1 | 6.430.410 | 697.444 | -212.182 | | 6.915.671 |
| Budgettaire entiteit 2 | | | | | |
| Totaal | 6.430.410 | 697.444 | -212.182 | | 6.915.671 |
| B. Gecumuleerd overschot of tekort | Boekwaarde op 1/1 | Overschot of tekort van het boekjaar | Tussenkomst gemeente aan OCMW | Andere mutaties | Boekwaarde op 31/12 |
| Budgettaire entiteit 1 | 5.023.717 | -1.032.984 | | | 3.990.732 |
| Budgettaire entiteit 2 | | | | | |
| Totaal | 5.023.717 | -1.032.984 | | | 3.990.732 |
| C. Herwaarderingsreserves | Boekwaarde op 1/1 | Toevoeging | Terugneming | Andere mutaties | Boekwaarde op 31/12 |
| Budgettaire entiteit 1 | 953 | | | | 953 |
| Budgettaire entiteit 2 | | | | | |
| Totaal | 953 | | | | 953 |
| D. Overig nettoactief | Boekwaarde op 1/1 | Wijziging kapitaal | | Andere mutaties | Boekwaarde op 31/12 |
| Budgettaire entiteit 1 | 154.931.905 | | | | 154.931.905 |
| Budgettaire entiteit 2 | | | | | |
| Totaal | 154.931.905 | | | | 154.931.905 |
| Totaal nettoactief | Boekwaarde op 1/1 | | | Mutatie | Boekwaarde op 31/12 |
| Budgettaire entiteit 1 | | | | -547.723 | -547.723 |
| Budgettaire entiteit 2 | | | | | |
| Totaal | | | | -547.723 | -547.723 |

Toelichting

De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

sogent - Voldersstraat 1, 9000 Gent - BE 0367 300 594

Sogent staat borg voor een bancaire lening aan de verbonden vennootschap Grondbank The Loop voor 5.000.000 euro daarnaast staat ze ook nog borg bij OVAM voor diverse projectgronden voor een totaalbedrag van ongeveer 143.000 euro.

Sogent is ook begunstigde van veel borgen, voornamelijk in functie van de diverse overheidsopdrachten (zowel voor werken en diensten als voor PPS) die lopende zijn bij sogent.

Toelichting

Een verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde en de geraamde ontvangsten en uitgaven

| | Budget ontvangsten | Bestede ontvangsten | Budget uitgaven | Bestede uitgaven | Budget | Besteed | <> Saldo | % Saldo | Verklaring (Verklaring nodig indien saldo >10K én >50%) |
|--|--------------------|---------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------------|-----------|--|
| Gent verruimt het woonaanbod en maakt bestaande woningen kwaliteitsvoller en energiezuiniger | 1.680.612 | 1.271.321 | 856.124 | 462.849 | 824.488 | 808.472 | | | |
| Verhogen van het aanbod aan betaalbare woningen met sterke focus op Gentenaars met een laag inkomen, grote gezinnen en de huurmarkt | 888.676 | 265.762 | 419.817 | 274.064 | 468.859 | -8.302 | | | |
| KROALG - Krottenaanpak | 820.610 | 261.374 | 400.724 | 194.455 | 219.886 | 66.919 | | | |
| Exploitatie | 820.610 | 261.374 | 400.724 | 194.455 | 219.886 | 66.919 | 152.967,01 | 69,57% | In 2020 werd 1 pand aan de buur verkocht (Driesstraat 103). Verkoop van 5 andere panden werd pas begin 2021 gelanceerd, idem voor erfpachtbestek voor 6 te renoveren panden, dit gezien plan van aanpak en visienota voor de uitgifte van de 12 bedoelde panden pas in de zomer van 2020 werd goedgekeurd. In 2020 werd pand Eendrachtstraat 123 ook aangekocht. |
| LIJALG - Lijnmolenstraat | 195.156 | 4.109 | 10.352 | 13.955 | 184.804 | -9.846 | | | |
| Exploitatie | 195.156 | 4.109 | 10.352 | 13.955 | 184.804 | -9.846 | 194.649,59 | 105,33% | Alle woningen zijn uiteindelijk al in 2019 bij akte verleden. Dit werd eerder uit voorzichtigheid pessimistischer ingeschat en daardoor stond nog een verkoop ingeschreven op 2020. Kost bodemdeskundige (kv asbestosanering is na uitvoering duurder gebleken (dan bij offerte door de bodemdeskundige geraamd). |
| OVEHUU - Stedelijk verhuurkantoor | | | | -114 | | 114 | | | |
| Exploitatie | | | | -114 | | 114 | -113,86 | | nvt |
| SASALG - Sas en Bassijnwijk: buurtparking en sociale appartementen | 72.910 | 19 | 8.740 | 4.092 | 64.170 | -4.073 | | | |
| Exploitatie | 72.910 | 19 | 8.740 | 4.092 | 64.170 | -4.073 | 68.243,49 | 106,35% | Door de vele bezwaren m.b.t. de parkeerproblematiek zal de verkavelingsvergunning pas opnieuw worden aangevraagd van zodra duidelijkheid is over de buurtparking die de Stad Gent op het naburige perceel zal aanleggen. Hierdoor kon de voorziene verkoop (73K) van het lot voor |
| SOCWON - bouw sociale woningen | | 260 | | 68.981 | | -68.721 | | | |
| Exploitatie | | 260 | | 68.981 | | -68.721 | 68.721,02 | | Dit project is in de loop van 2020 opgestart en was nog niet voorzien bij de opmaak van B2020. De gemaakte kosten bestaan in hoofdzaak uit personeelskosten en ook ertoon voor landmeter en een advocaat. |
| TARWON - Tarbotstraat meesterproef kleine woning | | | | -7.475 | | 7.475 | | | |
| Exploitatie | | | | -7.475 | | 7.475 | -7.475,46 | | nvt |
| TRENAP - Trefil Noord: Appartementen | | 0 | | 157 | | -157 | | | |
| Exploitatie | | 0 | | 157 | | -157 | 156,58 | | nvt |
| TRENWO - Trefil Noord: Wonen | | | | 13 | | -13 | | | |
| Exploitatie | | | | 13 | | -13 | 13,25 | | nvt |
| Hogeweg | 791.936 | 1.005.559 | 436.307 | 188.785 | 355.629 | 816.774 | | | |
| HOWALG - Hogeweg | 791.936 | 435.847 | 433.275 | 186.830 | 358.661 | 249.017 | | | |
| Exploitatie | 791.936 | 435.847 | 433.275 | 186.830 | 358.661 | 249.017 | 109.644,00 | 30,57% | nvt |
| HOWBIS - Hogeweg bis (voormalig clublokaal) | | 569.712 | 3.032 | 1.955 | -3.032 | 567.757 | | | |
| Exploitatie | | 569.712 | 3.032 | 1.955 | -3.032 | 567.757 | -570.789,26 | 18823,02% | De stad Gent heeft op 2 maart 2020 de grond aangekocht tegen een aankoopbedrag van 569.712,21€ voor het project Robuust wonen. Deze vraag was onverwacht en was dus niet voorzien in het budget van 2020. |
| Een divers en duurzaam economisch weefsel | 782.272 | 817.505 | 5.637.977 | 2.118.291 | -4.855.705 | -1.300.786 | | | |
| R4 Oostakker Noord | 10.118 | 4.487.128 | 1.324.972 | -4.487.128 | -1.314.854 | | | | |
| R4OBIS - R4 Oostakker bis | 10.118 | 4.487.128 | 1.324.972 | -4.487.128 | -1.314.854 | | | | |
| Exploitatie | 10.118 | 4.487.128 | 1.324.972 | -4.487.128 | -1.314.854 | | -3.172.273,72 | 70,70% | Dit budget was voorzien voor de wegenwerken fase 1, gezien de werf later is gestart dan voorzien (eind dit jaar pas) is er nog maar één vorderingsstaat ontvangen. In 2021 worden de resterende werken uitgevoerd. |
| Wiedauwkaal Wondelgemse Meersen | 782.272 | 807.387 | 1.150.849 | 793.319 | -368.577 | 14.068 | | | |
| WONALG - Wondelgemse Meersen | 782.272 | 807.387 | 1.148.449 | 791.000 | -366.177 | 16.387 | | | |
| Exploitatie | 782.272 | 807.387 | 1.148.449 | 791.000 | -366.177 | 16.387 | -382.564,41 | 104,48% | correctieboeking BBC uit voorgaande boekjaren |
| WONIND - Wondelgem aankoop industrieterrein | | | 2.400 | 2.320 | -2.400 | -2.320 | | | |
| Exploitatie | | | 2.400 | 2.320 | -2.400 | -2.320 | -80,42 | 3,35% | nvt |
| Meer groen, natuur en water maken een aangenaam en klimaatrobust Gent | 160.515 | 6.199 | -8.165 | -6.199 | 168.680 | | | | |
| Uitbreiden en (her)inrichten van parken, bos en natuur voor en met de Gentenaar | 160.515 | 6.199 | -8.165 | -6.199 | 168.680 | | | | |
| RJALG - Rijvissche | | | | -8.128 | | 8.128 | | | |
| Exploitatie | | | | -8.128 | | 8.128 | -8.128,12 | | nvt |
| SLEALG - Sleutelbloemstraat | 160.515 | 6.199 | -37 | -6.199 | 160.552 | | | | |
| Exploitatie | 160.515 | 6.199 | -37 | -6.199 | 160.552 | | -166.750,71 | 2690,05% | De budgetten waren niet voorzien omdat de overdracht niet gepland was. Door het RUP groen zijn een deel van deze gronden bestemd als groenzone waardoor het woonproject SLEALG niet kon doorgaan. Alle gronden van SLEALG zijn verkocht aan de Stad Gent ter realisatie van het RUP. |

| | Budget ontvangsten | Bestede ontvangsten | Budget uitgaven | Bestede uitgaven | Budget | Besteed | <- Saldo | % Saldo | Verklaring (Verklaring nodig indien saldo >10K én >50%) |
|--|--------------------|---------------------|-------------------|------------------|-------------------|--------------------|----------------------|---------|--|
| Gent blijft een aangename stad door een slim ruimtegebruik | 25.484.972 | -3.589.419 | 29.737.567 | 8.136.000 | -4.252.595 | -11.725.419 | | | |
| Slim gebruiken van bestaande en nieuwe culturele infrastructuur | 681.000 | 777.132 | 649.413 | 1.059.025 | 31.587 | -281.893 | | | |
| DESIGN - Renovatie Designmuseum | 415.000 | 410.992 | 404.757 | 453.899 | 10.243 | -42.908 | | | |
| Exploitatie | 415.000 | 410.992 | 404.757 | 453.899 | 10.243 | -42.908 | 53.150,19 | 518,92% | Het gebudgetteerde bouwbudget sloeg in 2020, waardoor ook het enloon hoger was (+27K) dan voorzien. Het bestek restauratie werd vervoegd opgehoogd door het studiebudget (+17K) om nog aanspraak te kunnen maken op subsidies Onroerend Erfgoed. Daarnaast werden ook extra bodemonderzoeken uitgevoerd (+15K). |
| HVAALG - Huis van Alijn | 50.000 | 46.139 | 22.867 | 57.454 | 27.133 | -11.315 | | | |
| Exploitatie | 50.000 | 46.139 | 22.867 | 57.454 | 27.133 | -11.315 | 38.447,86 | 141,70% | Er is in 2020 34K meer uitgegeven dan voorzien, doordat het architectenbureau in 2019 vertraging had opgelopen voor de opmaak van het beheersplan, waardoor de opdracht pas in 2020 werd betaald (terwijl het in 2019 gebudgetteerd was). |
| NTGREN - Renovatie NTG | 216.000 | 320.001 | 221.788 | 547.671 | -5.788 | -227.670 | | | |
| Exploitatie | 216.000 | 320.001 | 106.836 | 52.665 | 109.164 | 267.336 | -158.172,40 | 144,89% | De erfpachtcanon is verhoogd l.o.v. hetgeen oorspronkelijk gebudgetteerd was, hierdoor is 104K extra ontvangen. Daarnaast is de aankoop van het kunstwerk (45K) doorgeschoven naar begin 2021, gezien er pas begin 2021 een akkoord kwam van de Dienst Cultuur Stad Gent voor de aankoop. |
| Investering | | | 114.952 | 495.006 | -114.952 | -495.006 | 380.054,53 | 330,62% | Door claim Denys is finaal 380K meer uitgegeven dan gebudgetteerd. |
| Slim gebruiken van ons patrimonium | 163.409 | 147.389 | 340.463 | 35.444 | -177.054 | 111.945 | | | |
| Optimaliseren van de tijdelijke invulling van projectpatrimonium | | 0 | 6.167 | -307 | -6.167 | 307 | | | |
| Exploitatie | | 0 | 6.167 | -307 | -6.167 | 307 | -6.474,25 | 104,98% | nvt |
| FERALG - Ferrerlaan | 735 | 935 | 1.090 | | -355 | 935 | | | |
| Exploitatie | 735 | 935 | 1.090 | | -355 | 935 | -1.289,74 | 363,51% | nvt |
| SDPSOB - Gent Sint-Pieter: Sint-Denijsplein (fietsambassade) | 20.230 | 20.567 | 321.906 | 35.232 | -301.676 | -14.665 | | | |
| Exploitatie | 20.230 | 20.567 | 321.906 | 35.232 | -301.676 | -14.665 | -287.010,99 | 95,14% | De omgevingsvergunning heeft wat vertraging opgelopen waardoor de sloop van de loods en plaatsing van containers intotaal verschoven is naar 2021. |
| SNEALG - camping Sneppemeersen | 142.443 | 125.887 | 11.300 | 519 | 131.143 | 125.368 | | | |
| Exploitatie | 142.443 | 125.887 | 11.300 | 519 | 131.143 | 125.368 | 5.775,41 | 4,40% | nvt |
| Slim gebruiken van ruimte voor onderwijs en kinderopvang | 400.000 | 60.831 | 398.178 | 58.162 | 1.822 | 2.669 | | | |
| DBFMCL - Projectcluster Gent-Ninove | 400.000 | 60.831 | 398.178 | 58.162 | 1.822 | 2.669 | | | |
| Exploitatie | 400.000 | 60.831 | 398.178 | 58.162 | 1.822 | 2.669 | -847,21 | 46,51% | Door vertraging als gevolg van de veel langere selectieprocedure uitgevoerd door Agion (selectie pas in april 2020 afgerond ipv najaar 2019) kon ook het bestek pas later gepubliceerd worden en werd de indieningstermijn voor de offertes ook later gelegd (januari en maart 2021 ipv in 2020). Daardoor is ook het nazicht van de offertes opgeschoven naar 2021, zowel voor ons alsook voor het nazicht door de technisch adviseur. |
| Bloemkenskijk | 4.904.174 | 467.261 | 2.425.570 | 544.927 | 2.478.604 | -77.666 | | | |
| UCOALG - UCO: Maisstraat | 4.904.174 | 401.708 | 184.179 | 285.115 | 4.719.995 | 116.593 | | | |
| Exploitatie | 4.904.174 | 401.708 | 184.179 | 285.115 | 4.719.995 | 116.593 | 4.603.402,30 | 97,53% | Het project duurt langer dan voorzien, waardoor de omzetting van de renteloze lening naar een subsidie van de stad (3,8 Mio) nog niet kon doorgaan (pas bij afsluiting project). Als gevolg van problemen met de vergunning en vertraging in de aanbesteding als gevolg van corona liep de realisatie van de parking vertraging op. De verkoop van de grond voor de parking aan Stad Gent (440K) en aan Ivago (720K) konden daardoor niet meer in 2020 gebeuren. |
| UCOPAR - Parking UCO site | | 65.553 | 2.241.392 | 259.813 | -2.241.392 | -194.259 | | | |
| Exploitatie | | 65.553 | 2.241.392 | 259.813 | -2.241.392 | -194.259 | -2.047.132,38 | 91,33% | Sogent ontving onverwachts een subsidie voor het gevelgroen (65K), deze was niet gebudgetteerd. De gunning van de werken voor UCOPAR was gepland in maart 2020, maar door corona werd de gunning even uitgesteld om mogelijke risico's in te schatten. Uiteindelijk werd gegund in juni en startten de werken 28/09/20. Er werd ook nog een onderbrekingsperiode op de werf voorzien omwille van de looptijd voor het verkrijgen van een toezegging. Hierdoor is er in 2020 een pak minder gepresteerd en dus ook minder gevorderd door de aannemer. |
| Brugse Poort 2.0 | 1.344.314 | 1.944 | 40.122 | 71.678 | 1.304.192 | -69.734 | | | |
| MBSALG - Meibloemsite Tijdelijke invulling | 1.344.314 | 1.944 | 40.122 | 71.678 | 1.304.192 | -69.734 | | | |
| Exploitatie | 1.344.314 | 1.944 | 40.122 | 71.678 | 1.304.192 | -69.734 | 1.373.925,48 | 105,35% | Dit heeft te maken met de tweede ruil die nog moet verleden worden tussen sogent en Adelaar Properties (grond van Meibloem tegenover grond op Meulestede). Daarvoor zijn begin 2021 de nodige rechtzettingstaktes met de stad, Adelaar Properties en De Vlaamse Waterweg gepland voor de gronden op Meulestede. Daarna zal ruil 2 met Adelaar kunnen doorgaan, nu gepland na de zomer van 2021. Er dienden in 2020 onvoorziene dakwerken uitgevoerd te worden. |
| de Krook - Wintercircus | 606.184 | -4.559.307 | 7.064.087 | 4.892.632 | -6.457.903 | -9.451.939 | | | |
| WAAALG - De Krook: algemeen | -2.093.816 | -6.687.515 | 10.000 | 2.200 | -2.103.816 | -6.689.716 | | | |
| Exploitatie | -2.093.816 | -6.687.515 | 10.000 | 2.200 | -2.103.816 | -6.689.716 | 4.585.899,53 | 217,98% | Er is opnieuw een gerechtelijke procedure opgestart tegen de onteigening van VOP/Sippelberg. Zolang de gerechtelijke procedure niet is afgesloten wordt de BSO niet afgesloten wordt het saldo jaarlijks doorgeschoven. |
| WAAAPP - De Krook: woonvolume | | | | -665 | 665 | | | | |
| Exploitatie | | | | -665 | 665 | | -664,54 | nvt | |
| WAAMAH - De Krook: Wintercircus | 2.700.000 | 2.128.208 | 7.054.087 | 4.891.096 | -4.354.087 | -2.762.888 | | | |
| Exploitatie | 2.700.000 | 2.128.208 | 7.054.087 | 4.891.096 | -4.354.087 | -2.762.888 | -1.591.198,84 | 36,54% | nvt |

| | Budget ontvangsten | Bestede ontvangsten | Budget uitgaven | Bestede uitgaven | Budget | Besteed | <- Saldo | % Saldo | Verklaring (Verklaring nodig indien saldo >10K én >50%) | |
|--|-----------------------|------------------------|--------------------|---------------------|-------------------|-------------------|--------------|-------------|---|--|
| De Porre | | 3.090 | 337.283 | -317.223 | -337.283 | 320.313 | | | | |
| PORALG - De Porre: Wijkpark Exploitatie | | | | -366.854 | | 366.854 | | | correctieboeking BBC uit voorgaande boekjaren | |
| PORWON - De Porre: Woonproject Exploitatie | | 3.090 | 337.283 | 49.631 | -337.283 | 366.854 | -366.854,31 | | | |
| | | 3.090 | 337.283 | 49.631 | -337.283 | -46.541 | | 86,20% | Als gevolg van corona is de indierdatum voor offertes verlegd, waardoor erelonen zijn doorgeschoven naar 2021 (120K). Als gevolg van de minder intensieve opvolgperiode tijdens uitgifte bestek, zijn er minder personeelskosten. Een deel van de instandhoudingswerken (9K) is ook doorgeschoven naar 2021. Door het doorschuiven van een aantal kosten, dient ook de saldo risico winstmarge door te schuiven naar 2021. | |
| Ecowijk | 416.570 | 210.099 | 661.838 | 215.187 | -245.269 | -5.088 | | | | |
| AAGOUO - Ottenstadion Exploitatie | 416.570 | 210.099 | 661.838 | 215.187 | -245.269 | -5.088 | | | | |
| | 416.570 | 210.099 | 661.838 | 215.187 | -245.269 | -5.088 | -240.180,60 | 97,93% | Door de beroepsprocedures tegen de verkavelingsvergunning liep de PPS gunningsfase vertraagd op, hierdoor is er minder uitgegeven en ontvangen dan voorzien. | |
| Eiland Zwijnaarde | 635.260 | -2.472.623 | 537.987 | -63.239 | 97.273 | -2.409.384 | | | | |
| EILALG - Eiland Zwijnaarde Exploitatie | 635.260 | -2.472.623 | 537.987 | -63.239 | 97.273 | -2.409.384 | | | | |
| | 635.260 | -2.472.623 | 537.987 | 233.927 | 97.273 | -2.706.550 | 2.506.656,85 | 2576,93% | Voor het jaar 2020 was er initieel een risicomarge voorzien van 126.152€ voor onvoorziene kosten gedurende het jaar. Er zijn echter geen onvoorziene kosten geweest, dit bedrag is dus niet uitgegeven. Door langdurige afwezigheid van de senior projectleider van dit project zijn er ook behoorlijk minder personeelskosten gemaakt dan eerst ingeschat, daarnaast was er ook initieel ingeschat dat een projectassistent fulltime op dit project zou ingezet worden. Deze projectassistent is echter na ontslag niet vervangen, waardoor deze fulltime kost voor 2020 niet is uitgegeven. Beide zaken verklaren de lager bestede personeelskosten (+ 340.000€ minder) Voor het jaar 2020 was een geraamde inkomst voorzien uit verkoop van grond van zone campus en workspace van 430.000€, deze gronden zullen echter gefaseerd worden verkocht volgens het uitgifteplan van NV Eiland Zwijnaarde. Daarnaast was ook een tussenkomst voorzien in de personeelskost van de projectassistent door stad Gent. Aangezien er geen projectassistent op dit project gewerkt heeft in 2020, is ook de inkomst van +- 200.000€ niet ontvangen. | |
| Investering | | | | -297.166 | | 297.166 | -297.165,96 | #DEEL/0! | correctieboeking BBC uit voorgaande boekjaren | |
| En Route | 1.769.728 | 5.583 | 3.188.493 | 399.734 | -1.418.765 | -394.151 | | | | |
| BETALG - Béthunestraat Exploitatie | | | | 4 | 1.172 | -1.169 | | | | |
| | | | | 4 | 1.172 | -1.169 | 1.168,55 | #DEEL/0! | nvt | |
| MALMFG - Malmarsite: Bijgaardehof Exploitatie | 69.496 | 5.143 | 561.231 | 592 | -491.735 | 4.551 | | | | |
| | 69.496 | 5.143 | 561.231 | 592 | -491.735 | 4.551 | -496.285,58 | 100,93% | De sloop- en parkaanlegwerken konden in 2020 nog niet aangevat worden (nu voorzien in mei 2021) gezien het dossier on hold stond wegens budgettekort op de totaliteit van het project. Bestek parkuitbreiding werd eind januari 2021 gepubliceerd. In 2020 werd bezwaar tegen leegstandsheffing van 2019 ingewilligd en werd deze belasting terugbetaald. | |
| STAHP - St-Amandsberg: Heilig Hartplein Exploitatie | | | 224 | 1.018.305 | 188.776 | -1.018.305 | -188.552 | | | |
| | | | 224 | 1.018.305 | 188.776 | -1.018.305 | -188.552 | -829.753,25 | 81,48% | Bij opmaak B2020 stond dit project on-hold (sinds eind 2018) en waren de budgetten nog voorzien cfr de oude planning, met voorziene uitvoering in 2020. Hierdoor werd maar een fractie uitgegeven van hetgeen gebudgetteerd stond. In 2020 werd dit project terug geactiveerd en kreeg de planning een update. De aanbestedingsprocedures voor kerk en pastorie starten eind april 2021 en de werkzaamheden starten in september-oktober 2021. |
| STATOE - St-Amandsberg: Toekomststraat Exploitatie | 1.700.232 | 212 | 1.608.957 | 209.194 | 91.275 | -208.981 | | | | |
| | 1.700.232 | 212 | 1.608.957 | 209.194 | 91.275 | -208.981 | 300.256,10 | 328,96% | De budgetontvangst (1,7Mio) betreft de omzetting van de renteloze lening naar subsidie uit BSO 1 tussen stad Gent en sogent. Dit is echter niet gebeurd, gezien er een BSO 2 is opgemaakt die nog niet is goedgekeurd door de raad van bestuur van de stad Gent. | |
| FNO - Filature Nouvelle d'Orleans | | 161.841 | | 47.411 | | 114.430 | | | | |
| FNOALG - Herontwikkeling FNO-site Exploitatie | | 161.851 | | | | 161.851 | -161.650,70 | #DEEL/0! | De subsidie van de Stad Gent was eerder voorzien, maar is pas in 2020 uitbetaald. | |
| | | 161.851 | | | | 161.851 | | | | |
| FNOECO - Filature Nouvelle d'Orleans Exploitatie | | | | 190 | 47.411 | -47.221 | 47.221,12 | #DEEL/0! | Bij de opmaak van B2020 was er nog geen budgetteer voor FNOECO, dit project is pas in de loop van 2020 opgestart. De gemaakte kosten zijn de personeelskosten van dit project in 2020. | |
| | | | | 190 | 47.411 | -47.221 | | | | |

| | Budget ontvangsten | Bestede ontvangsten | Budget uitgaven | Bestede uitgaven | Budget | Besteed | <- Saldo | % Saldo | Verklaring (Verklaring nodig indien saldo >10K én >50%) |
|---|-----------------------|------------------------|--------------------|---------------------|-------------------|-----------------|----------------------|---------|---|
| Gebiedsontwikkeling Fabiolalaan & S-gebouw | 1.899.290 | 495.217 | 2.920.362 | 269.404 | -1.021.072 | 225.813 | | | |
| FABALG - Gent-Sint-Pieters: Fabiolalaan | | 472.878 | 362.061 | 67.632 | -362.061 | 405.246 | | | |
| Exploitatie | | 472.878 | 362.061 | 67.632 | -362.061 | 405.246 | -767.306,32 | 211,93% | De inkomsten waren aanvankelijk gebudgetteerd begin 2021 en betreffen huurinkomsten van Infrabed voor het gebruik van de gronden in de K. Fabiolalaan. Deze werden in 2020 al uitbetaald. De uitgaven zijn verschoven naar 2021 gezien de inrichting van het openbaar domein on-hold staat wegens procedure tegen het project Rinkkaai (FABWAP). |
| FABSCH - Fabiolalaan: Schoolgebouw | | 21.890 | | 20.731 | | 1.159 | | | |
| Exploitatie | | 21.890 | | 20.731 | | 1.159 | -1.158,86 | | nvt |
| FABWAP - Fabiolalaan: Wonen Aan het park | | 28 | 140.557 | 20.151 | -140.557 | -20.123 | | | |
| Exploitatie | | 28 | 140.557 | 20.151 | -140.557 | -20.123 | -120.434,26 | 85,68% | De uitgaven zijn verschoven naar 2021 gezien het project on-hold staat wegens procedure bij de Raad voor Verzuimingsbetwisting tegen het project Rinkkaai. |
| FABZOB - Fabiolalaan zone B | | 185 | 272.265 | 72.366 | -272.265 | -72.181 | | | |
| Exploitatie | | 185 | 272.265 | 72.366 | -272.265 | -72.181 | -200.083,86 | 73,49% | De noodzakelijke verwerving in functie van grondcorrecties kon nog niet gebeuren en is doorgeschoven naar 2021 (45K). Tijdelijk beheer bleek niet nodig (7K) gezien dit momenteel nog |
| SDPALG - Prinses Mathildeplein | 1.899.290 | 236 | 2.145.480 | 88.524 | -246.189 | -88.288 | | | |
| Exploitatie | 1.899.290 | 236 | 2.145.480 | 88.524 | -246.189 | -88.288 | -157.900,85 | 64,14% | Het integrale perceel zal worden aangekocht voor de aanleg van het Mathildeplein door de Stad. Hierdoor moeten nieuwe onderhandelingen gevoerd worden met De Lijn en het Vlaams Gewest. De uitgaven zijn hierdoor verschoven naar 2021, alsook de inkomsten, gezien de Stad deze aankoop aan soepert zal verpopen. |
| Gebiedsontwikkeling Oude Dokken | 5.554.471 | 768.524 | 10.047.268 | 892.196 | -4.492.797 | -123.672 | | | |
| DOKALG - Oude Dokken algemeen | 4.610.476 | 230.719 | 8.604.653 | -29.939 | -3.994.177 | 260.658 | | | |
| Exploitatie | 4.610.476 | 230.719 | 8.604.653 | -29.939 | -3.994.177 | 260.658 | -4.254.834,82 | 106,53% | Er is veel minder uitgegeven dan voorzien gezien de uitvoering van de Matadbrug verschoven is in de tijd, als gevolg van een andere uitvoering (vaste brug) en personeelstekort bij De Vlaamse Waterweg en Tracebel. Daarnaast is er nog geen afspraak in de juridische procedure rond de schadeclaim kasimuur Achterdok. Er zijn minder ontvangsten doordat de subsidies voor de uitvoering Matadbrug nog niet ontvangen zijn (zie eerder) en de doorrekening van het project DOKHAW lager is dan voorzien wegens een vertraging op verkoop. |
| DOKHAO - Oude Dokken: Wonen aan de Schipperskaai | | 66.542 | 153.861 | 156.705 | -153.861 | -90.164 | | | |
| Exploitatie | | 66.542 | 153.861 | 156.705 | -153.861 | -90.164 | -63.697,08 | 41,40% | Aankoop gebouwen en aanvullende kosten zijn overschat, ook moet de belasting OV nog binnenkomen. Daarnaast zijn niet alle beheerskosten en communicatiekosten uitgevoerd wegens vertragingen bij de private partner. Er werd 66K ontvangen van de stad ter compensatie van de gemaakte kosten ivv de parkeerplaatsen Koopvaardijlaan. |
| DOKHAW - Oude Dokken: Handelsdok West | 719.473 | 10 | 25.628 | 3.864 | 693.846 | -3.853 | | | |
| Exploitatie | 719.473 | 10 | 25.628 | 3.864 | 693.846 | -3.853 | 697.698,99 | 100,56% | Door vertraging in de verkoop zijn de verwachte verkoopopbrengsten nog niet binnengekomen. |
| DOKHOU - Oude Dokken: Houtdok | | 45 | | 16.606 | | -16.560 | | | |
| Exploitatie | | 45 | | 16.606 | | -16.560 | 16.560,32 | | Er was bij de opmaak van B2020 nog geen budgettie voor DOKHOU, dit project werd pas in de loop van 2020 opgestart. De personeelskosten werden voorlopig gebudgetteerd op het moederdossier DOKALG en de effectief gepresteerde personeelskosten werden wel geboekt op DOKHOU zodat de historic van dit deeldossier niet verloren gaat. |
| DOKSCH - Oude Dokken: School en crèche | 44.002 | 404.283 | 72.296 | 535.668 | -28.294 | -131.385 | | | |
| Exploitatie | 44.002 | 404.283 | 72.296 | 535.668 | -28.294 | -131.385 | 103.090,80 | 364,35% | De eindafrekening met de stad kan pas gebeuren als er duidelijkheid is over de terugbetaling van de schade door de verzekering van het waterlek. Deze besprekingen zitten in eindfase. |
| DOKSIL - Oude Dokken: Betoncentrale | | 64 | 393.545 | 31.559 | -393.545 | -31.495 | | | |
| Exploitatie | | 64 | 393.545 | 31.559 | -393.545 | -31.495 | -362.049,80 | 92,00% | De sloop van de betoncentrale was voorzien eind 2020, maar is verschoven naar begin 2021. |
| DOKSTA - Oude Dokken: Stapelplein | | 100 | | 25.982 | | -25.882 | | | |
| Exploitatie | | 100 | | 25.982 | | -25.882 | 25.882,22 | | Bij de opmaak van B2020 was er nog geen budgettie voor DOKSTA, dit project is pas in de loop van 2020 opgestart. De gemaakte kosten zijn de personeelskosten van dit project in 2020. |
| DOKZUI - Oude Dokken: Campus Zuid | 180.521 | 66.679 | 357.795 | 113.520 | -177.275 | -46.841 | | | |
| Exploitatie | 180.521 | 66.679 | 357.795 | 113.520 | -177.275 | -46.841 | -130.433,87 | 73,58% | De inkomsten hangen hier samen met de uitgaven aangezien dit een doorfacturatie betreft van de gemaakte kosten naar Arteveldehogeschool, er is vorig jaar geen doorfacturatie geweest dit zal begin 2021 opgemaakt worden. Bij de opmaak van OP2020 werd er ingeschat dat de offertes eind 2020 reeds binnen zouden zijn en dat er dus 30.000 € per inschrijver moest betaald worden. Het bestek is echter door intensief overleg en door een procedure bij de Raad van State op de selectiefase pas in januari 2021 naar de geselecteerde kandidaten gestuurd. Er was eveneens nog budget voorzien om extra bodemonderzoeken te doen. Er is een verkennend onderzoek geweest, andere studies bleken voortlopig niet nodig. |
| KLEALG - Oude Dokken: Kleindokkaai Oost | | 82 | 439.490 | 38.231 | -439.490 | -38.149 | | | |
| Exploitatie | | 82 | 439.490 | 38.231 | -439.490 | -38.149 | -401.341,31 | 91,32% | Er is veel minder uitgegeven dan voorzien gezien de ontleningsprocedure van de loods de Keukeleire nog lopende is, waardoor er nog maar alleen provisies zijn uitbetaald. Ook zijn er geen studiekosten gemaakt wegens vertraging op het dossier. Hierdoor zijn ook interne personeelskosten lager dan voorzien. |

| | Budget ontvangsten | Bestede ontvangsten | Budget uitgaven | Bestede uitgaven | Budget Besteed | <> Saldo | % Saldo | Verklaring (Verklaring nodig indien saldo >10K én >50%) |
|---|-----------------------|------------------------|--------------------|---------------------|-------------------|----------------|---------------------|--|
| Halfweg-Blaarmeersen | | 164.098 | 28.357 | 10.046 | -28.357 | 154.052 | | |
| HFWALG - sportcluster Halfweg | | 164.098 | 28.357 | 10.046 | -28.357 | 154.052 | | |
| Exploitatie | | 164.098 | 28.357 | 10.046 | -28.357 | 154.052 | -182.409,36 | 643,25% De verkoop van de eigendom werd in 2020 gerealiseerd hetgeen initieel niet zo gebudgetteerd was. Daarnaast was er minder tijdelijk beheer van de eigendom nodig dan aanvankelijk gedacht. |
| Ledeberg Leeft | 5.090.550 | 157 | 164.557 | -85.752 | 4.925.993 | 85.909 | | |
| LEDALG - Ledeberg kern | 5.080.950 | 6 | 154.957 | -99.190 | 4.925.993 | 99.197 | | |
| Exploitatie | 5.080.950 | 6 | 154.957 | -99.190 | 4.925.993 | 99.197 | 4.826.795,92 | 97,99% De budgetontvangst (5Mio) is de omzetting van de renteloze lening naar subsidie uit de BSO tussen stad Gent en sogent, ter afronding van het project. Het project is echter nog niet afgerond, dus is deze omzetting nog niet gebeurd. De budgetuitgave (155K) was voorzien voor gevelafwerking, maar gezien de onduidelijkheid over de toekomst van de af te werken woning (mogelijks verkoop), is dit werk nog niet uitgevoerd. |
| LEDSTA - Standaertsite | 9.600 | 41 | 9.600 | 204.141 | 0 | -204.099 | | |
| Exploitatie | 9.600 | 41 | 9.600 | 204.141 | 0 | -204.099 | 204.099,30 | De voorziene inkomsten (9,6K) werden niet ontvangen gezien de opstalovereenkomst met de stad nog niet in orde was. De werken (plaatsing lift, afrondingswerken gebouw, voorbereiding plaatsing akoestisch plafond, ...) waren voorzien om reeds uitgevoerd en betaald te zijn eind 2019, maar lieten wat langer op zich wachten, vandaar dat de uitgaven vooral in 2020 gebeurd zijn en niet gebudgetteerd waren. |
| LEDWON - Ledeberg bouw hoekwoningen | | | | | | | | |
| Exploitatie | | | 109 | -190.702 | | 190.811 | | |
| | | | 109 | -190.702 | | 190.811 | -190.811,44 | #DEEL/0! correctieboeking BBC uit voorgaande boekjaren |
| Logistieke Huisvesting | 135.054 | 10.007 | 253.841 | 7.755 | -118.787 | 2.251 | | |
| LORALG - Lourdeshoek | 135.054 | 10.007 | 253.841 | 7.755 | -118.787 | 2.251 | | |
| Exploitatie | 135.054 | 10.007 | 253.841 | 7.755 | -118.787 | 2.251 | -121.038,05 | 101,90% De verkoop aan de Vlaamse Waterweg (135K) is uitgesteld naar 2021. Er was voorzien om het terrein af te graven en verder bouwrijp te maken, maar gezien het perceel wordt overdragen aan de stad Gent zal dit niet meer gebeuren. |
| Muide Meulestede Morgen | 270.238 | 169.297 | 629.280 | 82.993 | -359.042 | 86.303 | | |
| LOOALG - Loodsenstraat | | | | | | | | |
| Exploitatie | | | | 27 | | -27 | 26,58 | nvt |
| MEUALG - Meulestede site | 270.238 | 169.229 | 59.305 | 32.561 | 210.932 | 136.668 | | |
| Exploitatie | 270.238 | 169.229 | 59.305 | 32.561 | 210.932 | 136.668 | 74.264,34 | 35,21% nvt |
| MEUKAA - Meulestede Kaai | | | | | | | | |
| Exploitatie | | 1 | 37.921 | 27.771 | -37.921 | -27.770 | -10.151,44 | 26,77% nvt |
| MEUTOT - Meulestede totaalproject | | | | | | | | |
| Exploitatie | | 0 | 40.650 | 31 | -40.650 | -31 | -40.619,38 | 99,92% Dit project werd on-hold geplaatst de voorziene studiekosten werden dus niet besteed. |
| NVHL24 - Nieuwe Voorhaven: KAAI 24 | | | | | | | | |
| Exploitatie | | 67 | 491.404 | 22.604 | -491.404 | -22.538 | -488.865,92 | 95,41% Het project kon in 2020 nog niet opgestart worden gezien de juridische procedure tegen de vergunning nog lopende was. Hierdoor werden 335.000€ aan erelonen van ontwerpers nog niet uitgegeven alsook 95.000€ aan personeelskost, 37.000€ aan verzekeringen en 5.000€ aan uitgiftekosten. Daarnaast waren ook de financiële kosten lager dan verwacht. |
| | | 67 | 491.404 | 22.604 | -491.404 | -22.538 | | |
| The Loop | 1.614.731 | 43 | 50.466 | 15.619 | 1.564.265 | -15.576 | | |
| EXPVOS - Vossenbos | 1.614.731 | 43 | 50.466 | 15.619 | 1.564.265 | -15.576 | | |
| Exploitatie | 1.614.731 | 43 | 50.466 | 15.619 | 1.564.265 | -15.576 | 1.579.840,80 | 101,00% Bij de opmaak van het OP2020 was de aanvraag voor verkavelingsvergunning ingediend. Deze werd echter terug ingetrokken na opmerkingen van brandweer, Farys en Natuur en Bos. De aanvraag is pas na veel overleg terug ingediend in 2020 en pas verstrekt op 7 mei 2020. Op de vergunning volgden verschillende bezwaren waardoor een procedure bij de Deputatie doorlopen moest worden. Door de hiervoor opgesomde vertragingen konden nog geen gronden verkocht worden. Er werden ook minder uren geboekt op het project door de wachtperiodes. |
| Iedereen kan zich duurzaam, vlot en veilig verplaatsen in Gent | | 51.139 | | 1.717 | | 49.422 | | |
| Vrijwaren van de verkeersleefbaarheid via een selectief en kwalitatief parkeeraanbod | | 51.139 | | 1.717 | | 49.422 | | |
| PARARS - parking Arsenaal | | 36.525 | | 1.665 | | 34.860 | | |
| Exploitatie | | 36.525 | | 1.665 | | 34.860 | -34.860,32 | Het project werd in 2020 afgesloten en de in het verleden gepresteerde personeelskosten (2017, 2018, 2019 en 2020) werden door de stad terugbetaald. Dit werd bij de opmaak van OP2020 niet begroot, gezien het toen nog niet duidelijk was dat dit project zou stopgezet worden. |
| PARDRO - parking Drongense steenweg | | 14.614 | | 52 | | 14.562 | | |
| Exploitatie | | 14.614 | | 52 | | 14.562 | -14.561,66 | Dit project werd vroegtijdig stopgezet. De resterende ontvangsten van stad Gent voor de reeds geleverde prestaties door sogent werden in 2020 uitbetaald. Dit was nog niet voorzien in B2020. |

| | Budget ontvangsten | Bestede ontvangsten | Budget uitgaven | Bestede uitgaven | Budget | Besteed | <- Saldo | % Saldo | Verklaring (Verklaring nodig indien saldo >10K én >50%) |
|---|-----------------------|------------------------|--------------------|---------------------|-------------------|-------------------|----------------------|---------------------|---|
| Iedere Gentenaar kan zijn talenten ontplooiën door kinderopvang en onderwijs | 207.000 | 60.197 | 209.000 | 109.514 | -2.000 | -49.317 | | | |
| Offerlaan | 207.000 | 60.197 | 209.000 | 109.514 | -2.000 | -49.317 | | | |
| OFFALG - Offerlaan Algemeen | 207.000 | 60.153 | 209.000 | 97.931 | -2.000 | -37.778 | | | |
| Exploitatie | 207.000 | 60.153 | 209.000 | 97.931 | -2.000 | -37.778 | 35.777,72 | 1788,89% | De personeelskosten moeten nog afgerekend worden met de stad, dit verklaart het tekort in ontvangsten. Er werd in 2020 minder uitgegeven dan gebudgetteerd doordat de risicowinstmarge (RSK) niet moest worden aangewend, de personeelskost (11K) werd afgerend op het nieuwe project OFFOND en doordat het studiebudget ruimer was gebudgetteerd dan final nodig bleek. |
| OFFOND - Offerlaan Onderwijs-campus | | 44 | | 11.584 | | -11.539 | | | |
| Exploitatie | | 44 | | 11.584 | | -11.539 | 11.539,42 | | Dit project is in de loop van 2020 opgestart en was nog niet voorzien bij de opmaak van B2020. De gemaakte kosten zijn personeelskosten. |
| Gent is een jonge en authentieke stad met een breed en versterkt vrijetijds- sport- en cultuurleven | 167.207 | 125 | 167.207 | 32.456 | 0 | -32.331 | | | |
| Opera Ballet Vlaanderen | 167.207 | 125 | 167.207 | 32.456 | 0 | -32.331 | | | |
| OPBAVL - Opera Ballet Vlaanderen | 167.207 | 125 | 167.207 | 32.456 | 0 | -32.331 | | | |
| Exploitatie | 167.207 | 125 | 167.207 | 32.456 | 0 | -32.331 | 32.331,20 | 16165600,00% | Er werden minder uren gepresteerd dan voorzien op dit project. De voorziene ontvangsten betreffen subsidies van de stad voor de personeelskosten sogent, deze werden nog niet afgerekend gezien de BSO nog moet afgesloten worden. |
| Gent gaat volop voor dynamische dienstverlening op maat van de burger | | | 65.528 | 62.030 | -65.528 | -62.030 | | | |
| Versterken van de communicatieve organisatie, die luistert, informeert, verbindt en stimuleert | | | 65.528 | 62.030 | -65.528 | -62.030 | | | |
| Voorzien in een transparant intern en extern communicatiebeleid dat een positief en correct beeld van sogent uitdraagt. | | | 65.528 | 62.030 | -65.528 | -62.030 | | | |
| Exploitatie | | | 65.528 | 62.030 | -65.528 | -62.030 | -3.497,90 | 5,34% | nvt |
| Investering | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0,00 | | nvt |
| Groep Gent is een wandbare en resultaatgerichte organisatie | 6.417.970 | 8.854.882 | 10.184.147 | 7.893.158 | -3.766.178 | 961.724 | | | |
| Een interactief en performant HR-beleid stuw de organisatie in haar doelstellingen | 1.717.967 | 873.939 | 4.003.630 | 3.384.042 | -2.285.663 | -2.510.104 | | | |
| Het voeren van een personeelsbeleid in functie van de noden die voortkomen uit het SMJP. | 1.717.967 | 873.939 | 4.003.630 | 3.384.042 | -2.285.663 | -2.510.104 | | | |
| Exploitatie | 1.717.967 | 873.939 | 4.003.630 | 3.384.042 | -2.285.663 | -2.510.104 | -1.390.207,38 | 60,82% | correctieboeking BBC uit voorgaande boekjaren |
| Mee bouwen aan de stad van morgen | 28.205 | 2 | 2.044.465 | 747.353 | -2.016.261 | -747.351 | | | |
| NEDREN - Renovatie Nederpolder | 28.205 | 2 | 2.044.465 | 747.353 | -2.016.261 | -747.351 | | | |
| Exploitatie | 28.205 | 2 | 2.044.465 | 747.353 | -2.016.261 | -747.351 | | | |
| Investering | 28.205 | 2 | 21.552 | 747 | 6.653 | -745 | 7.397,38 | 111,19% | nvt |
| | | | 2.022.914 | 746.606 | -2.022.914 | -746.606 | -1.276.307,80 | 63,09% | De werf is voorzien voor 2020 en 2021. Eind 2020 werd er minder gefactureerd ook al loopt de werf quasi een vertraging op. Het grootste deel zal in 2021 defactureerd worden. |
| Verhogen en borgen van de kwaliteit van ons patrimonium | 3.669.631 | 4.076.870 | 2.654.160 | 2.643.643 | 1.015.471 | 1.433.228 | | | |
| Beheer van eigen patrimonium | 3.485.160 | 4.097.238 | 2.654.160 | 2.681.571 | 830.999 | 1.415.667 | | | |
| Exploitatie | 2.375.945 | 3.079.119 | 774.685 | 1.172.896 | 1.601.259 | 1.906.224 | -1.193.338,54 | 74,52% | het merendeel van het vershij valt te verklaren door een correctieboeking BBC uit voorgaande boekjaren |
| Investering | 1.109.215 | 1.018.118 | 1.879.475 | 1.508.675 | -770.260 | -490.557 | -279.702,97 | 36,31% | nvt |
| Het uitvoeren van de beheerstaken met betrekking tot het OCMW patrimonium | 184.472 | -20.367 | | -37.929 | 184.472 | 17.561 | | | |
| Exploitatie | 184.472 | -20.367 | | -37.929 | 184.472 | 17.561 | 308.342,64 | 167,15% | In B20 werd 20K gebudgetteerd voor een verkoopfee, deze werd echter niet gevorderd op het OCMW. Daarnaast werd een deel van de subsidie niet geboekt op OCMWPA. Ook werd een deel van de ontvangsten recht van opstal nog niet doorgestort aan het OCMW. |
| Versterken van het continu verbeteren van de organisatie | 1.002.166 | 3.904.070 | 1.481.891 | 1.118.120 | -479.725 | 2.785.950 | | | |
| Ontwikkelen organisatiestructuur in functie van het kenniscentrum projectleiders | 1.002.166 | 921.291 | 1.481.891 | 1.117.903 | -479.725 | -196.613 | | | |
| Exploitatie | 1.002.166 | 6.211 | 1.087.472 | 439.811 | -85.306 | -433.600 | -3.255.671,63 | 3816,47% | INVFIN: Standaard wordt er op INVFIN een budget voorzien voor advocaten en consultancy in functie van onze rol als aandeelhouder in diverse dochtermaatschappijen. Voor 2020 stond de afhandeling van de dading tussen Sogent/GENTL en Artesis nog voorzien, maar de uiteindelijke juridische bijstand was lager dan voorzien uiteindelijk bedroeg dit 15K. OVEFIN: Leningslast van 1 lening te hoog gebudgetteerd OVEICT: minder nood aan helpdesk, lagere kosten voor multifunctionals, geen consultancy rond digitale werkklep OVEADM: als gevolg van corona en bijhorend telewerk is een pak minder uitgegeven (minder kantoorbenodigdheden, vaste telefoonkosten, receptie- en onthaalkosten (= broodjes), railpassen, ...). Alle extra kosten die het telewerken hebben meegebracht (o.a. kantoorbenodigdheden) zijn geboekt op OVEFIN OVEDIR: geen nieuwe bedrijfswagens meer maar een mobiliteitsbudget; geen gebruik van de skybox OVESTR: geen implementatie GDPR, geen bijkomende strategische oefening en minder consultancy voor implementatie IAO Er zijn ook correctieboekingen voor BBC uit voorgaande boekjaren gebeurd. |
| Investering | | 915.080 | 394.419 | 678.092 | -394.419 | 236.988 | -631.406,81 | 160,09% | |
| Subsidies tussen bestuurlijke niveaus | | 2.982.778 | | | | 2.982.778 | | | |
| Exploitatie | | 2.982.778 | | | | 2.982.778 | 2.982.778,00 | #DEEL/0! | Op vraag van Vlaanderen werd de algemene dotatie op een aparte code geboekt terwijl dat vroeger bij ontwikkelen organisatiestructuur zat. |
| Voorzien van capaciteit voor toekomstige projecten | | 1 | | 217 | | -216 | | | |
| Exploitatie | | 1 | | 217 | | -216 | 215,80 | #DEEL/0! | nvt |

Toelichting

**De toelichting over de kosten,
opbrengsten, uitgaven en ontvangsten
met een buitengewone invloed op het
budgettair resultaat van het boekjaar
en het overschot of tekort van het
boekjaar**

Er werden door de toezichthoudende overheid opmerkingen gemaakt over het niet aansluiten van het budgettair netto werkkapitaal met het gecumuleerd budgettair resultaat. Deze verschillen werden uitgezocht vanaf de start van de BBC-regelgeving zijnde 2014 tot heden maar alle correcties werden geboekt in boekjaar 2020. Het beschikbaar budgettair resultaat daalt hierdoor van 20.107.112 euro naar 15.185.076 euro. Deze verrichtingen hebben enkel betrekking tot de BBC-jaarrekening en heeft echter geen impact op de vennootschapsjaarrekeningen van voornoemde boekjaren.

Bijlage: Jaarrekening volgens de vennootschapswetgeving

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN
VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)

Naam: **Sogent**

Rechtsvorm: Andere rechtsvormen

Adres: Voldersstraat

Nr: 1

Bus:

Postnummer: 9000

Gemeente: Gent

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van

Gent, afdeling Gent

Internetadres:

Ondernemingsnummer

BE 0367.300.594

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

17-02-2020

JAARREKENING IN EURO goedgekeurd door de algemene vergadering van

21-06-2021

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

01-01-2020

tot

31-12-2020

Vorig boekjaar van

01-01-2019

tot

31-12-2019

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

VOL-kap 6.1, VOL-kap 6.2.1, VOL-kap 6.2.2, VOL-kap 6.2.4, VOL-kap 6.2.5, VOL-kap 6.3.4, VOL-kap 6.5.2, VOL-kap 6.6, VOL-kap 6.17, VOL-kap 6.18.1, VOL-kap 6.18.2, VOL-kap 8, VOL-kap 9, VOL-kap 11, VOL-kap 12, VOL-kap 13, VOL-kap 14, VOL-kap 15

| |
|--|
| LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE |
|--|

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

MATTHIEU Sara

Jean Jaurèsstraat 145
9050 Gentbrugge
BELGIE

Begin van het mandaat: 01-01-2019 Einde van het mandaat: 31-12-2024 Bestuurder

SOUGUIR Sami

Wallekensstraat 32
9051 Sint-Denijs-Westrem
BELGIE

Begin van het mandaat: 01-01-2019 Einde van het mandaat: 31-12-2024 Voorzitter van de Raad van Bestuur

HEUGHEBAERT Marc

Sint-Theresiastraat 28
9000 Gent
BELGIE

Begin van het mandaat: 30-01-2019 Einde van het mandaat: 31-12-2024 Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur

ROBERT GERT

Bosakker 8
9050 Gentbrugge
BELGIE

Begin van het mandaat: 01-01-2019 Einde van het mandaat: 31-12-2024 Bestuurder

GÜNER Yeliz

Oudebareelstraat 173
9040 Sint-Amandsberg
BELGIE

Begin van het mandaat: 01-01-2019 Einde van het mandaat: 31-12-2024 Bestuurder

TEMMERMAN Karin

Kerkstraat 197
9050 Gentbrugge
BELGIE

Begin van het mandaat: 01-01-2019 Einde van het mandaat: 31-12-2024 Bestuurder

DECKMYN Johan

Orchideestraat 88
9041 Oostakker
BELGIE

| | | | |
|-----|-----------------|--|-------------|
| Nr. | BE 0367.300.594 | | VOL-kap 2.1 |
|-----|-----------------|--|-------------|

Begin van het mandaat: 01-01-2019 Einde van het mandaat: 27-04-2020 Bestuurder

HOSTYN Koen

Lieremanstraat 20
9000 Gent
BELGIE

Begin van het mandaat: 01-01-2019 Einde van het mandaat: 31-12-2024 Bestuurder

VAN PEE Jef

Wildebrake 8
9041 Oostakker
BELGIE

Begin van het mandaat: 27-03-2019 Einde van het mandaat: 31-12-2024 Bestuurder

VAN HOECKE Alexander

Onderstraat 7/303
9000 Gent
BELGIE

Begin van het mandaat: 28-04-2020 Einde van het mandaat: 31-12-2024 Bestuurder

MAZARS BEDRIJFSREVISOREN (B00021)

BE 0428.837.889
Manhattan Office Tower, Bolwerklaan 21/8
1210 Brussel
BELGIE

Begin van het mandaat: 01-07-2019 Einde van het mandaat: 27-06-2022 Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

VERHAMME Thomas (A02101)
Commissaris
Manhattan Office Tower, Bolwerklaan 21/8
1210 Brussel
BELGIE

| | | | |
|-----|-----------------|--|-------------|
| Nr. | BE 0367.300.594 | | VOL-kap 2.2 |
|-----|-----------------|--|-------------|

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-----------|-------|---------------------------|---------------------------|
| ACTIVA | | | | |
| OPRICHTINGSKOSTEN | 6.1 | 20 | | |
| VASTE ACTIVA | | 21/28 | <u>142.568.224</u> | <u>140.898.233</u> |
| Immateriële vaste activa | 6.2 | 21 | 39.614 | 74.452 |
| Materiële vaste activa | 6.3 | 22/27 | 96.239.603 | 95.009.091 |
| Terreinen en gebouwen | | 22 | 35.865.538 | 36.112.662 |
| Installaties, machines en uitrusting | | 23 | 47.447 | 37.683 |
| Meubilair en rollend materieel | | 24 | 126.727 | 119.407 |
| Leasing en soortgelijke rechten | | 25 | | 0 |
| Overige materiële vaste activa | | 26 | 59.453.285 | 58.739.339 |
| Activa in aanbouw en vooruitbetalingen | | 27 | 746.606 | 0 |
| Financiële vaste activa | 6.4/6.5.1 | 28 | 46.289.007 | 45.814.690 |
| Verbonden ondernemingen | 6.15 | 280/1 | 43.929.625 | 43.915.308 |
| Deelnemingen | | 280 | 42.955.670 | 42.955.670 |
| Vorderingen | | 281 | 973.955 | 959.638 |
| Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | 6.15 | 282/3 | 2.237.825 | 1.777.825 |
| Deelnemingen | | 282 | 2.237.825 | 1.777.825 |
| Vorderingen | | 283 | | |
| Andere financiële vaste activa | | 284/8 | 121.557 | 121.557 |
| Aandelen | | 284 | 121.557 | 121.557 |
| Vorderingen en borgtochten in contanten | | 285/8 | | |
| VLOTTENDE ACTIVA | | 29/58 | <u>100.050.722</u> | <u>93.158.726</u> |
| Vorderingen op meer dan één jaar | | 29 | 5.434.417 | 6.019.772 |
| Handelsvorderingen | | 290 | | |
| Overige vorderingen | | 291 | 5.434.417 | 6.019.772 |
| Voorraden en bestellingen in uitvoering | | 3 | 73.478.393 | 67.760.133 |
| Voorraden | | 30/36 | 73.478.393 | 67.760.133 |
| Grond- en hulpstoffen | | 30/31 | | |
| Goederen in bewerking | | 32 | | |
| Gereed product | | 33 | | |
| Handelsgoederen | | 34 | | |
| Onroerende goederen bestemd voor verkoop | | 35 | 73.478.393 | 67.718.579 |
| Vooruitbetalingen | | 36 | | 41.554 |
| Bestellingen in uitvoering | | 37 | | |
| Vorderingen op ten hoogste één jaar | | 40/41 | 5.997.869 | 7.043.734 |
| Handelsvorderingen | | 40 | 3.591.597 | 5.001.264 |
| Overige vorderingen | | 41 | 2.406.272 | 2.042.470 |
| Geldbeleggingen | 6.5.1/6.6 | 50/53 | | |
| Eigen aandelen | | 50 | | |
| Overige beleggingen | | 51/53 | | |
| Liquide middelen | | 54/58 | 15.007.679 | 11.967.114 |
| Overlopende rekeningen | 6.6 | 490/1 | 132.364 | 367.973 |
| TOTAAL VAN DE ACTIVA | | 20/58 | <u>242.618.946</u> | <u>234.056.959</u> |

| | | |
|-----|-----------------|-------------|
| Nr. | BE 0367.300.594 | VOL-kap 3.2 |
|-----|-----------------|-------------|

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|---------|---------|--------------------|--------------------|
| PASSIVA | | | | |
| EIGEN VERMOGEN | | | | |
| Inbreng | 6.7.1 | 10/15 | 157.857.797 | 156.339.551 |
| Kapitaal | | 10/11 | 154.931.905 | 154.931.905 |
| Geplaatst kapitaal | | 10 | 154.931.905 | 154.931.905 |
| Niet-opgevraagd kapitaal | | 100 | 154.931.905 | 154.931.905 |
| Buiten kapitaal | | 101 | | |
| Uitgiftepremies | | 11 | | |
| Andere | | 1100/10 | | |
| | | 1109/19 | | |
| Herwaarderingsmeerwaarden | | 12 | | |
| Reserves | | 13 | 953 | 953 |
| Onbeschikbare reserves | | 130/1 | | |
| Wettelijke reserve | | 130 | | |
| Statutair onbeschikbare reserves | | 1311 | | |
| Inkoop eigen aandelen | | 1312 | | |
| Financiële steunverlening | | 1313 | | |
| Overige | | 1319 | | |
| Belastingvrije reserves | | 132 | 953 | 953 |
| Beschikbare reserves | | 133 | | |
| Overgedragen winst (verlies) | (+)/(-) | 14 | -3.990.732 | -5.023.716 |
| Kapitaalsubsidies | | 15 | 6.915.671 | 6.430.409 |
| Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief | | 19 | | |
| VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN | | 16 | 900.100 | 1.077.050 |
| Voorzieningen voor risico's en kosten | | 160/5 | 900.100 | 1.077.050 |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | | 160 | | |
| Belastingen | | 161 | | |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken | | 162 | | |
| Milieuverplichtingen | | 163 | | |
| Overige risico's en kosten | 6.8 | 164/5 | 900.100 | 1.077.050 |
| Uitgestelde belastingen | | 168 | | |
| SCHULDEN | | 17/49 | 83.861.049 | 76.640.358 |
| Schulden op meer dan één jaar | 6.9 | 17 | 64.528.163 | 53.418.019 |
| Financiële schulden | | 170/4 | 59.793.550 | 50.678.563 |
| Achtergestelde leningen | | 170 | 33.322.008 | 34.190.232 |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | | 171 | | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | | 172 | | |
| Kredietinstellingen | | 173 | 26.471.542 | 16.488.331 |
| Overige leningen | | 174 | | |
| Handelsschulden | | 175 | | |
| Leveranciers | | 1750 | | |
| Te betalen wissels | | 1751 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 176 | | |
| Overige schulden | | 178/9 | 4.734.613 | 2.739.456 |
| Schulden op ten hoogste één jaar | 6.9 | 42/48 | 7.206.664 | 13.111.613 |
| Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | | 42 | 1.440.730 | 1.107.055 |
| Financiële schulden | | 43 | | 6.678.165 |
| Kredietinstellingen | | 430/8 | | 6.678.165 |
| Overige leningen | | 439 | | |
| Handelsschulden | | 44 | 4.432.547 | 1.981.711 |
| Leveranciers | | 440/4 | 4.432.547 | 1.981.711 |
| Te betalen wissels | | 441 | | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | | 46 | 7.350 | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 6.9 | 45 | 845.872 | 864.937 |
| Belastingen | | 450/3 | 228.268 | 247.152 |
| Bezoldigingen en sociale lasten | | 454/9 | 617.604 | 617.785 |
| Overige schulden | | 47/48 | 480.165 | 2.479.745 |
| Overlopende rekeningen | 6.9 | 492/3 | 12.126.222 | 10.110.726 |

| | | | |
|-----|-----------------|--|-------------|
| Nr. | BE 0367.300.594 | | VOL-kap 3.2 |
|-----|-----------------|--|-------------|

Toel.

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|--------------------|--------------------|
| 10/49 | 242.618.946 | 234.056.959 |

TOTAAL VAN DE PASSIVA

RESULTATENREKENING

| | Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|--------|-------------------|-------------------|
| Bedrijfsopbrengsten | | 70/76A | 11.637.333 | 15.228.836 |
| Omzet | 6.10 | 70 | 4.949.640 | 13.288.944 |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-) | | 71 | -2.189.938 | -10.257.519 |
| Geproduceerde vaste activa | | 72 | | |
| Andere bedrijfsopbrengsten | 6.10 | 74 | 8.250.466 | 11.916.612 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 6.12 | 76A | 627.165 | 280.799 |
| Bedrijfskosten | | 60/66A | 10.228.470 | 14.519.568 |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | | 60 | 563.455 | 4.741.974 |
| Aankopen | | 600/8 | 8.513.207 | 10.298.893 |
| Voorraad: afname (toename) (+)/(-) | | 609 | -7.949.752 | -5.556.919 |
| Diensten en diverse goederen | | 61 | 2.216.393 | 2.737.798 |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-) | 6.10 | 62 | 5.724.257 | 5.122.911 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | | 630 | 1.670.484 | 1.621.111 |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-) | 6.10 | 631/4 | 0 | 0 |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-) | 6.10 | 635/8 | -176.950 | -7.371 |
| Andere bedrijfskosten | 6.10 | 640/8 | 230.831 | 303.145 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-) | | 649 | | |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 6.12 | 66A | | |
| Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-) | | 9901 | 1.408.863 | 709.268 |
| Financiële opbrengsten | | 75/76B | 261.350 | 956.399 |
| Recurrente financiële opbrengsten | | 75 | 261.350 | 241.326 |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | | 750 | 17.219 | 16.652 |
| Opbrengsten uit vlottende activa | | 751 | | |
| Andere financiële opbrengsten | 6.11 | 752/9 | 244.131 | 224.674 |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 6.12 | 76B | 0 | 715.073 |
| Financiële kosten | | 65/66B | 637.112 | 1.613.112 |
| Recurrente financiële kosten | 6.11 | 65 | 637.112 | 487.769 |
| Kosten van schulden | | 650 | 632.502 | 483.285 |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-) | | 651 | | |
| Andere financiële kosten | | 652/9 | 4.610 | 4.484 |
| Niet-recurrente financiële kosten | 6.12 | 66B | | 1.125.343 |
| Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-) | | 9903 | 1.033.101 | 52.555 |
| Onttrekking aan de uitgestelde belastingen | | 780 | | |
| Overboeking naar de uitgestelde belastingen | | 680 | | |
| Belastingen op het resultaat (+)/(-) | 6.13 | 67/77 | 117 | 882 |
| Belastingen | | 670/3 | 117 | 882 |
| Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen | | 77 | | |
| Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-) | | 9904 | 1.032.984 | 51.673 |
| Onttrekking aan de belastingvrije reserves | | 789 | | |
| Overboeking naar de belastingvrije reserves | | 689 | | |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-) | | 9905 | 1.032.984 | 51.673 |

RESULTAATVERWERKING

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|----------------|-------|-------------------|-------------------|
| Te bestemmen winst (verlies) | (+)/(-) | 9906 | -3.990.732 | -5.023.716 |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar | (+)/(-) | 9905 | 1.032.984 | 51.673 |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar | (+)/(-) | 14P | -5.023.716 | -5.075.389 |
| Onttrekking aan het eigen vermogen | | 791/2 | | |
| aan de inbreng | | 791 | | |
| aan de reserves | | 792 | | |
| Toevoeging aan het eigen vermogen | | 691/2 | | |
| aan de inbreng | | 691 | | |
| aan de wettelijke reserve | | 6920 | | |
| aan de overige reserves | | 6921 | | |
| Over te dragen winst (verlies) | (+)/(-) | 14 | -3.990.732 | -5.023.716 |
| Tussenkost van de vennoten in het verlies | | 794 | | |
| Uit te keren winst | | 694/7 | | |
| Vergoeding van de inbreng | | 694 | | |
| Bestuurders of zaakvoerders | | 695 | | |
| Werknemers | | 696 | | |
| Andere rechthebbenden | | 697 | | |

TOELICHTING

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|------------|----------------|
| 8052P | XXXXXXXXXX | 827.191 |
| 8022 | 9.805 | |
| 8032 | | |
| 8042 | | |
| 8052 | 836.996 | |
| 8122P | XXXXXXXXXX | 752.739 |
| 8072 | 44.643 | |
| 8082 | | |
| 8092 | | |
| 8102 | | |
| 8112 | | |
| 8122 | 797.382 | |
| 211 | 39.614 | |

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--|-------|-------------------|-------------------|
| TERREINEN EN GEBOUWEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8191P | XXXXXXXXXX | 42.729.636 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8161 | 954.903 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8171 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8181 | -165.127 | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8191 | 43.519.412 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8251P | XXXXXXXXXX | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8211 | | |
| Verworven van derden | 8221 | | |
| Afgeboekt | 8231 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8241 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8251 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8321P | XXXXXXXXXX | 6.616.974 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8271 | 1.036.900 | |
| Teruggenomen | 8281 | | |
| Verworven van derden | 8291 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8301 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8311 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8321 | 7.653.874 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 22 | 35.865.538 | |

| | | |
|-----|-----------------|---------------|
| Nr. | BE 0367.300.594 | VOL-kap 6.3.2 |
|-----|-----------------|---------------|

INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------------|----------------|
| 8192P | XXXXXXXXXXX | 531.616 |
| 8162 | 31.329 | |
| 8172 | | |
| 8182 | | |
| 8192 | 562.945 | |
| 8252P | XXXXXXXXXXX | |
| 8212 | | |
| 8222 | | |
| 8232 | | |
| 8242 | | |
| 8252 | | |
| 8322P | XXXXXXXXXXX | 493.933 |
| 8272 | 21.565 | |
| 8282 | | |
| 8292 | | |
| 8302 | | |
| 8312 | | |
| 8322 | 515.498 | |
| 23 | 47.447 | |

| | | |
|-----|-----------------|---------------|
| Nr. | BE 0367.300.594 | VOL-kap 6.3.3 |
|-----|-----------------|---------------|

MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|--------------|----------------|
| 8193P | XXXXXXXXXXXX | 462.103 |
| 8163 | 38.723 | |
| 8173 | | |
| 8183 | | |
| 8193 | 500.826 | |
| 8253P | XXXXXXXXXXXX | |
| 8213 | | |
| 8223 | | |
| 8233 | | |
| 8243 | | |
| 8253 | | |
| 8323P | XXXXXXXXXXXX | 342.696 |
| 8273 | 31.403 | |
| 8283 | | |
| 8293 | | |
| 8303 | | |
| 8313 | | |
| 8323 | 374.099 | |
| 24 | 126.727 | |

| | | |
|-----|-----------------|---------------|
| Nr. | BE 0367.300.594 | VOL-kap 6.3.5 |
|-----|-----------------|---------------|

OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|-------------------|-------------------|
| 8195P | XXXXXXXXXXXX | 64.234.475 |
| 8165 | 1.249.919 | |
| 8175 | | |
| 8185 | | |
| 8195 | 65.484.394 | |
| 8255P | XXXXXXXXXXXX | |
| 8215 | | |
| 8225 | | |
| 8235 | | |
| 8245 | | |
| 8255 | | |
| 8325P | XXXXXXXXXXXX | 5.495.136 |
| 8275 | 535.973 | |
| 8285 | | |
| 8295 | | |
| 8305 | | |
| 8315 | | |
| 8325 | 6.031.109 | |
| 26 | 59.453.285 | |

ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
Meerwaarden per einde van het boekjaar
Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

Meerwaarden per einde van het boekjaar
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar
Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------------|----------------|
| 8196P | XXXXXXXXXXXX | |
| 8166 | 746.606 | |
| 8176 | | |
| 8186 | | |
| 8196 | 746.606 | |
| 8256P | XXXXXXXXXXXX | |
| 8216 | | |
| 8226 | | |
| 8236 | | |
| 8246 | | |
| 8256 | | |
| 8326P | XXXXXXXXXXXX | |
| 8276 | | |
| 8286 | | |
| 8296 | | |
| 8306 | | |
| 8316 | | |
| 8326 | | |
| 27 | 746.606 | |

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar
Meerwaarden per einde van het boekjaar
Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

Meerwaarden per einde van het boekjaar
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar
Mutaties tijdens het boekjaar

(+)/(-)

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR
Mutaties tijdens het boekjaar

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

(+)/(-)

Overige mutaties

(+)/(-)

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP
VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|------------|----------------|
| | | |
| 8391P | XXXXXXXXXX | 42.997.585 |
| 8361 | | |
| 8371 | | |
| 8381 | | |
| 8391 | 42.997.585 | |
| 8451P | XXXXXXXXXX | |
| 8411 | | |
| 8421 | | |
| 8431 | | |
| 8441 | | |
| 8451 | | |
| 8521P | XXXXXXXXXX | 41.915 |
| 8471 | | |
| 8481 | | |
| 8491 | | |
| 8501 | | |
| 8511 | | |
| 8521 | 41.915 | |
| 8551P | XXXXXXXXXX | |
| 8541 | | |
| 8551 | | |
| 280 | 42.955.670 | |
| 281P | XXXXXXXXXX | 959.638 |
| 8581 | 57.219 | |
| 8591 | 42.902 | |
| 8601 | | |
| 8611 | | |
| 8621 | | |
| 8631 | | |
| 281 | 973.955 | |
| 8651 | | |

**ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING -
DEELNEMINGEN EN AANDELEN**

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

(+)/(-)

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

**ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING -
VORDERINGEN**

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Mutaties tijdens het boekjaar

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

(+)/(-)

Overige mutaties

(+)/(-)

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP

VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|------------------|----------------|
| | | |
| 8392P | XXXXXXXXXXXX | 1.777.825 |
| 8362 | 460.000 | |
| 8372 | | |
| 8382 | | |
| 8392 | 2.237.825 | |
| 8452P | XXXXXXXXXXXX | |
| 8412 | | |
| 8422 | | |
| 8432 | | |
| 8442 | | |
| 8452 | | |
| 8522P | XXXXXXXXXXXX | |
| 8472 | | |
| 8482 | | |
| 8492 | | |
| 8502 | | |
| 8512 | | |
| 8522 | | |
| 8552P | XXXXXXXXXXXX | |
| 8542 | | |
| 8552 | | |
| 282 | <u>2.237.825</u> | |
| 283P | XXXXXXXXXXXX | |
| 8582 | | |
| 8592 | | |
| 8602 | | |
| 8612 | | |
| 8622 | | |
| 8632 | | |
| 283 | | |
| 8652 | | |

ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere

(+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

Meerwaarden per einde van het boekjaar

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere

(+)/(-)

Waardeverminderingen per einde van het boekjaar

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

Mutaties tijdens het boekjaar

(+)/(-)

Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

Mutaties tijdens het boekjaar

Toevoegingen

Terugbetalingen

Geboekte waardeverminderingen

Teruggenomen waardeverminderingen

Wisselkoersverschillen

(+)/(-)

Overige mutaties

(+)/(-)

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP

VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--------|----------------|----------------|
| | | 123.432 |
| 8393P | XXXXXXXXXXXX | |
| 8363 | | |
| 8373 | | |
| 8383 | | |
| 8393 | 123.432 | |
| 8453P | XXXXXXXXXXXX | |
| 8413 | | |
| 8423 | | |
| 8433 | | |
| 8443 | | |
| 8453 | | |
| 8523P | XXXXXXXXXXXX | |
| 8473 | | |
| 8483 | | |
| 8493 | | |
| 8503 | | |
| 8513 | | |
| 8523 | | |
| 8553P | XXXXXXXXXXXX | 1.875 |
| 8543 | | |
| 8553 | 1.875 | |
| 284 | 121.557 | |
| 285/8P | XXXXXXXXXXXX | |
| 8583 | | |
| 8593 | | |
| 8603 | | |
| 8613 | | |
| 8623 | | |
| 8633 | | |
| 285/8 | | |
| 8653 | | |

| | | |
|-----|-----------------|---------------|
| Nr. | BE 0367.300.594 | VOL-kap 6.5.1 |
|-----|-----------------|---------------|

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten | | | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening | | | | |
|---|--------------------------------------|--------------|-------|---|---------------------|----------|-----------------------------|----------------|
| | Aard | rechtstreeks | | dochters % | Jaarrekening per | Muntcode | Eigen vermogen | Nettoresultaat |
| | | Aantal | % | | | | (+) of (-) (in eenheden) | |
| GRONDBANK THE LOOP NV BE 0867.399.734 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIE | aandelen categorie A | 25.476 | 66,62 | | 31-12-2019 | EUR | 15.129.085 | 881.368 |
| EILAND ZWIJNAARDE NV BE 0820.566.847 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIE | aandelen categorie B | 26.795 | 32,45 | | 31-12-2019 | EUR | 2.627.731 | -751.922 |
| MAATSCHAPPIJ VOOR INDUSTRIËLE ONTWIKKELING BV/NV (MIO) BE 0456.929.386 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIE | aandelen aan toonder | 1.249 | 99,92 | | 31-12-2019 | EUR | -139.731 | -18.878 |
| TUSSENGEMEENTELIJKE MAATSCHAPPIJ DER VLAANDEREN VOOR WATERVOORZIENING BE 0200.068.636 opdrachthoudende vereniging Stropstraat 1 9000 Gent BELGIE | aandelen op naam | 50 | 0,01 | | 31-12-2019 | EUR | 1.646.404.596 | 29.334.137 |
| VOSSENBOS NV | | | | | 31-12-2019 | EUR | 40.573 | -750 |

| | | | | | | | | |
|-----|-----------------|--|--|--|--|--|--|---------------|
| Nr. | BE 0367.300.594 | | | | | | | VOL-kap 6.5.1 |
|-----|-----------------|--|--|--|--|--|--|---------------|

| | | | | | | | | |
|--|---------------------------------------|-----------|-------|--|------------|-----|------------|----------|
| BE 0500.504.162 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIE | aandelen zonder nominale waarde | 99 | 99 | | | | | |
| ICUBES BE 0887.884.253 Naamloze vennootschap Technologiepark 19 9052 Zwijnaarde BELGIE | aandelen zonder nominale waarde | 89 | 9,99 | | 31-12-2019 | EUR | 801.486 | -160.183 |
| CITADEL FINANCE BE 0447.332.425 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIE | aandelen zonder nominale waarde | 10.182 | 99,99 | | 31-12-2019 | EUR | 11.054.010 | 125.546 |
| TLG SCIENCE PARK BE 0704.841.689 Naamloze vennootschap Voldersstraat 1 9000 Gent BELGIE | aandelen zonder nominale waarde | 230 | 46 | | 31-12-2019 | EUR | 1.882.856 | -117.144 |
| ARTEVELDE-STADION CVBA BE 0863.176.670 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid Ottergemsesteenweg-Zuid 808 9000 Gent BELGIE | aandelen categorie A | 2.478.878 | 79,1 | | 31-12-2019 | EUR | 27.668.299 | -178.499 |

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR
STAAT VAN HET KAPITAAL
Kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|-------------|----------------|
| 100P | XXXXXXXXXX | 154.931.905 |
| 100 | 154.931.905 | |

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen

Aandelen op naam
 Gedematerialiseerde aandelen

| Codes | Bedragen | Aantal aandelen |
|-------|------------|-----------------|
| 8702 | XXXXXXXXXX | |
| 8703 | XXXXXXXXXX | |

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

| Codes | Niet-opgevraagd bedrag | Opgevraagd, niet-gestort bedrag |
|-------|------------------------|---------------------------------|
| 101 | | XXXXXXXXXX |
| 8712 | XXXXXXXXXX | |

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen
 Gehouden door haar dochters
 Kapitaalbedrag
 Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 Bedrag van het te plaatsen kapitaal
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8721 | |
| 8722 | |
| 8731 | |
| 8732 | |
| 8740 | |
| 8741 | |
| 8742 | |
| 8745 | |
| 8746 | |
| 8747 | |
| 8751 | |

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling
 Aantal aandelen
 Daaraan verbonden stemrecht
 Uitsplitsing volgens de aandeelhouders
 Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8761 | |
| 8762 | |
| 8771 | |

| | | | |
|-----|-----------------|--|---------------|
| Nr. | BE 0367.300.594 | | VOL-kap 6.7.1 |
|-----|-----------------|--|---------------|

Aantal aandelen gehouden door haar dochters

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8781 | |

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

| Boekjaar |
|----------|
| |

Stadsontwikkeling Gent (afgekort : sogent) werd opgericht bij gemeenteraadsbeslissing van de stad Gent. Sogent is geen vennootschap in de zin van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen maar een autonoom gemeentebedrijf, zijnde een rechtsvorm *sui generis* waarvan de werking wordt geregeld door het Decreet Lokaal Bestuur. De rechtsfiguur van het autonoom gemeentebedrijf kent geen aandelen. Derhalve heeft sogent ook geen aandeelhouders maar enkel een oprichter, zijnde de stad Gent.

De controle op de financiële toestand, op de jaarrekening en op de regelmatigheid van de verrichtingen weer te geven in de jaarrekening van het autonoom gemeentebedrijf wordt uitgeoefend door één of meer commissarissen. De commissarissen zijn erkende bedrijfsrevisoren en worden benoemd door de gemeenteraad. Sogent dient zich, als boekhoudplichtige onderneming, te gedragen naar de toepasselijke bepalingen van het Wetboek Economisch Recht inzake de boekhouding van de ondernemingen en naar het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de uitvoeringsbesluiten daarvan wat de vorm, de inhoud, de controle en de neerlegging van de jaarrekening en het jaarverslag betreft.

Het autonoom gemeentebedrijf beslist vrij, binnen de grenzen van zijn doel, over de verwerving en de vervreemding van zijn goederen, over de vestiging of opheffing van zakelijke rechten op die goederen, alsook over de uitvoering van dergelijke beslissingen en over hun financiering. De gemeenteraad kan steeds beslissen om tot ontbinding en vereffening van het bedrijf over te gaan. In de beslissing tot ontbinding wijst de gemeenteraad de vereffenaars aan. Alle andere organen vervallen op het ogenblik van ontbinding. Het personeel in statutair dienstverband van het ontbonden bedrijf wordt overgenomen door de stad Gent, die de rechten waarborgt die het bedrijf op het ogenblik van ontbinding voor het overgenomen personeel had vastgesteld. In geval van ontbinding en vereffening van het bedrijf, wordt een algemene inventaris opgemaakt en tevens een eindafrekening, omvattende de balans en resultatenrekening. De rechten en de verplichtingen van het ontbonden bedrijf, met inbegrip van alle eigendomsrechten en beschikbare gelden, worden overgenomen door de stad Gent. In afwijking van het voorgaande, kan de gemeenteraad in het ontbindingsbesluit de personeelsleden, die daarmee moeten instemmen, en de rechten en de verplichtingen aanwijzen die overgenomen worden door de overnemer of de overnemers van de activiteiten van het bedrijf.

Sogent wordt bestuurd door een raad van bestuur (bevoegd voor alles wat niet uitdrukkelijk bij decreet, in de statuten of in de beheersovereenkomst aan de gemeenteraad is voorbehouden) en een directiecomité (dagelijks bestuur, de vertegenwoordiging met betrekking tot dat bestuur en de voorbereiding en uitvoering van beslissingen van de raad van bestuur).

| | | |
|-----|-----------------|-------------|
| Nr. | BE 0367.300.594 | VOL-kap 6.8 |
|-----|-----------------|-------------|

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT

provisie voor toekomstige verwerving en kosten KROALG
provisie voor toekomstige kosten project DOKSIL

| Boekjaar |
|----------|
| 571.430 |
| 328.670 |

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

| | Codes | Boekjaar |
|---|-------|------------------|
| Financiële schulden | 8801 | 1.440.730 |
| Achtergestelde leningen | 8811 | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8821 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8831 | |
| Kredietinstellingen | 8841 | 1.440.730 |
| Overige leningen | 8851 | |
| Handelsschulden | 8861 | |
| Leveranciers | 8871 | |
| Te betalen wissels | 8881 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8891 | |
| Overige schulden | 8901 | |
| Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | 42 | 1.440.730 |

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

| | | |
|--|------|-------------------|
| Financiële schulden | 8802 | 26.767.608 |
| Achtergestelde leningen | 8812 | 21.618.270 |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8822 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8832 | |
| Kredietinstellingen | 8842 | 5.149.338 |
| Overige leningen | 8852 | |
| Handelsschulden | 8862 | |
| Leveranciers | 8872 | |
| Te betalen wissels | 8882 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8892 | |
| Overige schulden | 8902 | 1.995.157 |
| Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar | 8912 | 28.762.765 |

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

| | | |
|--|------|-------------------|
| Financiële schulden | 8803 | 33.025.942 |
| Achtergestelde leningen | 8813 | 11.703.738 |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8823 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8833 | |
| Kredietinstellingen | 8843 | 21.322.204 |
| Overige leningen | 8853 | |
| Handelsschulden | 8863 | |
| Leveranciers | 8873 | |
| Te betalen wissels | 8883 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8893 | |
| Overige schulden | 8903 | 2.739.456 |
| Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar | 8913 | 35.765.398 |

GEWAARBORGDE SCHULDEN
Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

| | Codes | Boekjaar |
|---|-------|------------|
| Financiële schulden | 8921 | 46.154.327 |
| Achtergestelde leningen | 8931 | 33.322.008 |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8941 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8951 | |
| Kredietinstellingen | 8961 | 12.832.319 |
| Overige leningen | 8971 | |
| Handelsschulden | 8981 | |
| Leveranciers | 8991 | |
| Te betalen wissels | 9001 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9011 | |
| Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten | 9021 | |
| Overige schulden | 9051 | |

Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden
Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

| | |
|--|--|
| Financiële schulden | |
| Achtergestelde leningen | |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | |
| Kredietinstellingen | |
| Overige leningen | |
| Handelsschulden | |
| Leveranciers | |
| Te betalen wissels | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | |
| Belastingen | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | |
| Overige schulden | |
| Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap | |

| Codes | Boekjaar |
|-------|-------------------|
| 9061 | 46.154.327 |
| 8922 | |
| 8932 | |
| 8942 | |
| 8952 | |
| 8962 | |
| 8972 | |
| 8982 | |
| 8992 | |
| 9002 | |
| 9012 | |
| 9022 | |
| 9032 | |
| 9042 | |
| 9052 | |
| 9062 | |

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen

| | |
|--|--|
| Vervallen belastingschulden | |
| Niet-vervallen belastingschulden | |
| Geraamde belastingschulden | |
| Bezoldigingen en sociale lasten | |
| Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid | |
| Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten | |

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9072 | |
| 9073 | 273.267 |
| 450 | |
| 9076 | |
| 9077 | 617.604 |

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

| | |
|--------------------------------------|--|
| Toe te rekenen kosten | |
| over te dragen opbrengsten | |
| over te dragen opbrengsten subsidies | |

| Boekjaar |
|-------------------|
| 16.973 |
| 1.290.984 |
| 10.818.265 |

BEDRIJFSRESULTATEN

BEDRIJFSOPBRENGSTEN

Netto-omzet

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen
compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN

Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen

Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)

Waardeverminderingen

Op voorraden en bestellingen in uitvoering

Geboekt

Teruggenomen

Op handelsvorderingen

Geboekt

Teruggenomen

Voorzieningen voor risico's en kosten

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Andere bedrijfskosten

Bedrijfsbelastingen en -taksen

Andere

Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de vennootschap

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|-----------|----------------|
| 740 | 5.013.283 | 4.471.723 |
| 9086 | 59 | 56 |
| 9087 | 55 | 55 |
| 9088 | 89.249 | 89.242 |
| 620 | 3.662.261 | 3.636.218 |
| 621 | 1.046.716 | 1.046.092 |
| 622 | 68.873 | 18.107 |
| 623 | 946.407 | 422.494 |
| 624 | | |
| 635 | | |
| 9110 | | |
| 9111 | | |
| 9112 | | |
| 9113 | | |
| 9115 | | |
| 9116 | 176.950 | 7.371 |
| 640 | 230.831 | 297.666 |
| 641/8 | 0 | 5.479 |
| 9096 | 0 | |
| 9097 | 0,1 | |
| 9098 | 182 | |
| 617 | 8.853 | |

FINANCIËLE RESULTATEN

RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN

Andere financiële opbrengsten

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies

Interestsubsidies

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Andere

Kapitaalsubsidies

Diverse financiële opbrengsten

Opbrengsten uit financiële vaste activa

creditintresten

RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN

Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen

Geactiveerde interesten

Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt

Teruggenomen

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen

Vorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen

Bestedingen en terugnemingen

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Gerealiseerde wisselkoersverschillen

Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta

Andere

Andere financiële kosten

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| | | |
| 9125 | | |
| 9126 | | |
| 754 | | |
| | 212.182 | 206.581 |
| | 30.887 | 18.093 |
| | 17.219 | 16.652 |
| | 1.062 | 0 |
| 6501 | | |
| 6502 | | |
| 6510 | | |
| 6511 | | |
| 653 | | |
| 6560 | | |
| 6561 | | |
| 654 | | |
| 655 | | |
| | 4.610 | 4.484 |

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|----------------|------------------|
| NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN | 76 | 627.165 | 995.872 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 76A | 627.165 | 280.799 |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa | 760 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten | 7620 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | 7630 | 627.165 | 280.799 |
| Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 764/8 | | |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 76B | 0 | 715.073 |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa | 761 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten | 7621 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 7631 | | 715.073 |
| Andere niet-recurrente financiële opbrengsten | 769 | | |
| NIET-RECURRENTE KOSTEN | 66 | | 1.125.343 |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 66A | | |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 660 | | |
| Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-) | 6620 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | 6630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfskosten | 664/7 | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-) | 6690 | | |
| Niet-recurrente financiële kosten | 66B | | 1.125.343 |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa | 661 | | |
| Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-) | 6621 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | 6631 | | 1.112.470 |
| Andere niet-recurrente financiële kosten | 668 | | 12.873 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-) | 6691 | | |

BELASTINGEN EN TAKSEN

BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Belastingen op het resultaat van het boekjaar

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

- aangewende overgedragen verliezen

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9134 | |
| 9135 | |
| 9136 | |
| 9137 | |
| 9138 | 117 |
| 9139 | 117 |
| 9140 | |
| | 826.597 |

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

| Boekjaar |
|----------|
| |

Bronnen van belastinglatenties

- Actieve latencies
 - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
 - Andere actieve latencies

- Passieve latencies
 - Uitsplitsing van de passieve latencies

| Codes | Boekjaar |
|-------|-----------|
| 9141 | 8.992.279 |
| 9142 | 8.092.179 |
| 9144 | 900.100 |

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN

In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|-----------|----------------|
| 9145 | 1.587.261 | 1.312.200 |
| 9146 | 2.033.784 | 1.622.910 |
| 9147 | 1.129.329 | 1.164.153 |
| 9148 | | |

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN
**DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE
PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF
VERPLICHTINGEN VAN DERDEN**
Waarvan

- Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop
- Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten
- Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd

ZAKELIJKE ZEKERHEDEN
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap

- | Codes | Boekjaar |
|--|----------|
| 9149 | |
| 9150 | |
| 9151 | |
| 9153 | |
| Hypotheken | |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa | 91611 |
| Bedrag van de inschrijving | 91621 |
| Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen | 91631 |
| Pand op het handelsfonds | |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt | 91711 |
| Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan | 91721 |
| Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa | |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa | 91811 |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd | 91821 |
| Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa | |
| Bedrag van de betrokken activa | 91911 |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd | 91921 |
| Voorrecht van de verkoper | |
| Boekwaarde van het verkochte goed | 92011 |
| Bedrag van de niet-betaalde prijs | 92021 |

Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden

- | | |
|--|-------|
| Hypotheken | |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa | 91612 |
| Bedrag van de inschrijving | 91622 |
| Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen | 91632 |
| Pand op het handelsfonds | |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt | 91712 |
| Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan | 91722 |
| Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa | |
| Boekwaarde van de bezwaarde activa | 91812 |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd | 91822 |
| Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa | |
| Bedrag van de betrokken activa | 91912 |
| Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd | 91922 |
| Voorrecht van de verkoper | |
| Boekwaarde van het verkochte goed | 92012 |
| Bedrag van de niet-betaalde prijs | 92022 |

**GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR
TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE
GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN**
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA

BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA

TERMIJNVERRICHTINGEN

Gekochte (te ontvangen) goederen

Verkochte (te leveren) goederen

Gekochte (te ontvangen) deviezen

Verkochte (te leveren) deviezen

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9213 | |
| 9214 | |
| 9215 | |
| 9216 | |

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN
VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

| Boekjaar |
|----------|
| |

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

vanaf januari 2015 heeft sogent een BTW-eenheid opgericht

| Boekjaar |
|----------|
| 0 |

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSOIEN TEN BEHOEVE VAN DE
PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

Beknopte beschrijving

Sogent heeft een aanvullend rustpensioen ten behoeve van haar personeelsleden. Deze verplichting wordt gefinancierd door bijdragen in een groepsverzekering van het type "defined contribution". Op 31/12/2020 is er geen onderfinanciering van de groepsverzekering.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

PENSOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

| Code | Boekjaar |
|------|----------|
| 9220 | |

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA
BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN EN DIE NIET IN DE RESULTATENREKENING
OF BALANS WORDEN WEERGEGEVEN**

| Boekjaar |
|----------|
| |

**AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER
VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT**

| Boekjaar |
|----------|
| |

| | | |
|-----|-----------------|--------------|
| Nr. | BE 0367.300.594 | VOL-kap 6.14 |
|-----|-----------------|--------------|

| |
|----------|
| Boekjaar |
| |

**AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS
REGELINGEN**

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap

| |
|----------|
| Boekjaar |
| |

**ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (MET
INBEGRIIP VAN DEZE DIE NIET KUNNEN WORDEN BECIJFERD)**

bankgaranties: openbare afvalmaatschappij

Borgstelling met onroerende verbintenis voor Grondbank The Loop NV ten gunste van ING

| |
|-----------|
| Boekjaar |
| |
| 142.870 |
| 5.000.000 |

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---|-------|-------------------|-------------------|
| VERBONDEN ONDERNEMINGEN | | | |
| Financiële vaste activa | 280/1 | 43.929.625 | 43.915.308 |
| Deelnemingen | 280 | 42.955.670 | 42.955.670 |
| Achtergestelde vorderingen | 9271 | | |
| Andere vorderingen | 9281 | 973.955 | 959.638 |
| Vorderingen | 9291 | 198.024 | 112.465 |
| Op meer dan één jaar | 9301 | | 0 |
| Op hoogstens één jaar | 9311 | 198.024 | 112.465 |
| Geldbeleggingen | 9321 | | |
| Aandelen | 9331 | | |
| Vorderingen | 9341 | | |
| Schulden | 9351 | | |
| Op meer dan één jaar | 9361 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9371 | | |
| Persoonlijke en zakelijke zekerheden | | | |
| Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen | 9381 | | |
| Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap | 9391 | | |
| Andere betekenisvolle financiële verplichtingen | 9401 | | |
| Financiële resultaten | | | |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | 9421 | 17.219 | 16.652 |
| Opbrengsten uit vlottende activa | 9431 | | |
| Andere financiële opbrengsten | 9441 | | |
| Kosten van schulden | 9461 | | |
| Andere financiële kosten | 9471 | | |
| Realisatie van vaste activa | | | |
| Verwezenlijkte meerwaarden | 9481 | | |
| Verwezenlijkte minderwaarden | 9491 | | |
| GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN | | | |
| Financiële vaste activa | 9253 | | |
| Deelnemingen | 9263 | | |
| Achtergestelde vorderingen | 9273 | | |
| Andere vorderingen | 9283 | | |
| Vorderingen | 9293 | | |
| Op meer dan één jaar | 9303 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9313 | | |
| Schulden | 9353 | | |
| Op meer dan één jaar | 9363 | | |
| Op hoogstens één jaar | 9373 | | |
| Persoonlijke en zakelijke zekerheden | | | |
| Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen | 9383 | | |
| Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap | 9393 | | |
| Andere betekenisvolle financiële verplichtingen | 9403 | | |
| ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT | | | |
| Financiële vaste activa | 9252 | 2.237.825 | 1.777.825 |
| Deelnemingen | 9262 | 2.237.825 | 1.777.825 |
| Achtergestelde vorderingen | 9272 | | |
| Andere vorderingen | 9282 | | |
| Vorderingen | 9292 | 4.770.124 | 4.742.627 |
| Op meer dan één jaar | 9302 | 4.707.253 | 4.688.282 |
| Op hoogstens één jaar | 9312 | 62.871 | 54.345 |
| Schulden | 9352 | | |
| Op meer dan één jaar | 9362 | | |

| | | |
|-----|-----------------|--------------|
| Nr. | BE 0367.300.594 | VOL-kap 6.15 |
|-----|-----------------|--------------|

Op hoogstens één jaar

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|----------|----------------|
| 9372 | | |

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE
MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

nihil

| Boekjaar |
|----------|
| 0 |

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Vornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9500 | |
| 9501 | |
| 9502 | |
| 9503 | |
| 9504 | |

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

| Codes | Boekjaar |
|-------|---------------|
| 9505 | 16.560 |
| 95061 | |
| 95062 | |
| 95063 | |
| 95081 | |
| 95082 | |
| 95083 | |

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

| | | |
|-----|-----------------|--------------|
| Nr. | BE 0367.300.594 | VOL-kap 6.19 |
|-----|-----------------|--------------|

Waarderingsregels

1. Algemene waarderingsregels

Krachtens artikel 25 van de statuten van het autonoom gemeentebedrijf sogent voert sogent de wettelijk verplichte boekhouding, onder het toezicht en de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur.
 Krachtens art. 3:1 van het K.B. van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen worden de waarderingsregels opgesteld met naleving van de vereisten van het getrouw beeld van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de vennootschap, rekening houdend met de specifieke kenmerken van de onderneming. Voor hetgeen de wet aanvullend regelt in de gevallen waar zij een keuze laat aan de onderneming, zijn de hierna volgende waarderingsregels bepaald.

2. Specifieke waarderingsregels

2.1 Immateriële vaste activa

De kosten met betrekking tot het aankopen en creëren van software en websites worden geactiveerd tegen aanschaffingswaarde. De enige uitzonderingen zijn kosten voor de opmaak van het voorafgaande bestek, de interne personeelskosten van sogent en de licenties die maximaal 1 jaar geldig zijn.
 De immateriële vaste activa met beperkte levensduur worden lineair afgeschreven op 3 jaar en dit vanaf het ogenblik van datum van factuur of inbezitneming, welk tijdstip ook het eerste is.

2.2 Materiële vaste activa

Onder de materiële vaste activa worden duurzame, tastbare bedrijfsmiddelen opgenomen die geacht worden langdurig in eigendom te blijven van sogent. De waardering gebeurt aan aanschaffingsprijs of vervaardigingsprijs of de conventionele waarde zoals bepaald in artikelen 3:14 en 3:15 van het K.B. van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen en verenigingen.

Afschrijvingen van materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden geboekt op basis van de aanschaffingswaarde, de vervaardigingsprijs of de conventionele waarde. De materiële vaste activa worden lineair afgeschreven volgens volgende onderstaande afschrijvingspercentages en dit vanaf het ogenblik van datum van factuur of inbezitneming, welk tijdstip ook het eerste is :

- terreinen : er wordt niet afgeschreven op terreinen en gronden
- gebouwen : 33 jaar
- kantoormeubilair : 10 jaar
- ander materieel : 3 jaar
- kantoomachines : 5 jaar
- informaticamaterieel : 3 jaar
- rollend materieel : 5 jaar
- andere materiële vaste activa (indien betrekking op gebouwen) : 33 jaar

De gebruiksrechten op lange termijn betreffende bebouwde materiële vaste activa worden op het actief geboekt voor een bedrag gelijk aan het gedeelte van de gespreide stortingen dat de kapitaalaflossing vertegenwoordigt van het in het contract beschreven goed. Er wordt afgeschreven naargelang de nuttige gebruiksduur van de activa. Indien de financieringsperiode (huur of financiële leasing) een andere periode bestrijkt, wordt de afschrijvingsduur gelijkgesteld met de huur of de leaseperiode.

De kapitaalsubsidies met betrekking tot de materiële vaste activa worden geboekt op de rubriek '15 kapitaalsubsidies' en worden geleidelijk afgeboekt via overboeking naar post 'Andere financiële opbrengsten' van de resultatenrekening, volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen op de vaste activa voor de verwerving waarvan ze werden verkregen of, in voorkomend geval, ten belope van het saldo, bij realisatie of buitengebruikstelling van de betrokken vaste activa.

2.3 Andere materiële vaste activa

Conform het advies van de commissie voor boekhoudkundige normen van 8 juli 2015 - CBN-advies 2015/5 - zakelijke rechten op onroerende goederen : vruchtgebruik - opstalrecht - erfpachtrecht - erfdienstbaarheid - worden vanaf 2015 de onroerende goederen bezwaard met zakelijke rechten op de rekening 26 Overige materiële vaste activa geboekt. Op de gronden en de terreinen wordt niet afgeschreven. Op gebouwen wordt lineair afgeschreven à rato van 33 jaar en dit vanaf het ogenblik van datum van inbezitneming. Indien de financieringsperiode (huur of financiële leasing) een andere periode bestrijkt, wordt de afschrijvingsduur gelijkgesteld met de huur of de leaseperiode.

2.4 Activa in aanbouw en vooruitbetalingen

Zolang de materiële vaste activa in aanbouw niet bedrijfsklaar zijn worden deze opgenomen onder deze rubriek. Vanaf de bedrijfsklaarheid (op moment van de voorlopige oplevering) van de vaste activa worden ze naar de definitieve rubriek overgeboekt. Er worden op activa in aanbouw geen afschrijvingen toegepast, uitgezonderd ingeval van duurzame minderwaarden en uitzonderlijke omstandigheden.

Na de overboeking naar de definitieve rubriek, zal op deze materiële vaste activa lineair afgeschreven worden vanaf de datum van de eerste ingebruikname en conform de looptijd van de overeenkomst van terbeschikkingstelling.

2.5 Financiële vaste activa

De aandelen en deelbewijzen die de onderneming als participatie aanhoudt, worden geactiveerd aan hun aanschaffingswaarde. De schuldvorderingen die onder deze rubriek geboekt staan, worden opgenomen aan nominale waarde.
 De aandelen en deelnemingen behorend tot de rubriek Financiële Vaste Activa worden aan de waardeverminderingen onderworpen ingeval van duurzame minderwaarde of ontwaarding die verantwoord is door de positie, de rendabiliteit of de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelneming wordt gehouden.

2.6 Voorraden

Onroerende goederen bestemd voor de verkoop bestaan uit gronden en panden die ontwikkeld worden met als doelstelling om ze nadien te verkopen. De waardering van de voorraad van onroerende goederen bestemd voor de verkoop wordt bepaald op basis van de netto-kostprijs of aan de marktwaarde, indien deze lager is. Direct toewijsbare kosten worden op de projecten geïmputeerd. De financiële kosten, de afschrijvingen, de algemene kosten en de loonkosten van niet-projectverantwoordelijken worden niet geactiveerd.

Indien in de bijzondere samenwerkingsovereenkomst met de Stad Gent een uitzonderingsbepaling wordt opgenomen met betrekking tot de terugbetaling van de financiële kosten, mogen deze geactiveerd worden. Indien hier ook een uitzonderingsbepaling met betrekking tot de financiële opbrengsten wordt in opgenomen, worden deze niet in resultaat genomen, maar in mindering van de voorraad.

De kosten in verband met verhuring van panden of gronden worden niet geactiveerd als hiertegenover de opbrengsten uit de verhuring in resultaat worden genomen.

De ontvangen exploitatiesubsidies worden in mindering van de voorraadwaarde geboekt (volgens het matching principe) tenzij de kosten in hetzelfde jaar van de ontvangst van de subsidie geboekt zijn. In afwijking van deze regel werd een bedrag van 5,5 miljoen euro aan subsidies opgenomen onder de overlopende rekening van het passief voor een project dat opgenomen is onder de rubriek onroerende goederen bestemd voor verkoop omwille van het feit dat er nog onzekerheid bestaat over de eindbestemming van dit project. Deze presentatie in de jaarrekening is consistent met degene van vorige jaren.

Bij de waardering van de voorraden wordt gebruikt gemaakt van de zogenaamde 'completed contract method'. D.w.z. dat de eventuele winst of verlies pas wordt geboekt na de gedeeltelijke of volledige uitvoering van het project (voorzichtigheidsbeginsel). Indien de kostprijs van de

| | | |
|-----|-----------------|--------------|
| Nr. | BE 0367.300.594 | VOL-kap 6.19 |
|-----|-----------------|--------------|

verkopten niet gekend is, wordt deze kostprijs bepaald à rato van een percentage van de voorraadwaarde cf. de verkochte oppervlakte tegenover de totale oppervlakte.

Voor projecten met een bijzondere samenwerkingsovereenkomst met de Stad Gent is de kostprijs van de verkopen gelijk aan de verkoopprijs van de gronden of panden, als deze verkoopprijzen deel uitmaken van de afhandelingswaarde.

2.7 Vorderingen op lange of korte termijn

De vorderingen worden opgenomen aan nominale waarde. De vorderingen met een contractuele looptijd van meer dan één jaar worden onder de vorderingen van meer dan één jaar opgenomen. Het gedeelte dat binnen het jaar invorderbaar is, worden onder vorderingen op hoogstens één jaar opgenomen.

De vorderingen worden als dubieus of oninbaar beschouwd als er zekerheid bestaat over het feit dat de vordering of een gedeelte ervan verloren is. In dit geval zal een waardevermindering geboekt worden ten belope van dit verloren gedeelte.

2.8 Beschikbare waarden

De geldbeleggingen en liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

2.9 Overlopende rekeningen

Investeringsubsidies met betrekking tot de aankoop van gronden en/of panden die geactiveerd werden in de voorraad, worden overgedragen naar volgende boekjaren via de rubriek 'over te dragen opbrengsten' tot op het moment dat ze verkocht worden. Op moment van verkoop worden ze in resultaat genomen à rato van de verkochte oppervlakte.

2.10 Schulden op lange of korte termijn

De schulden worden opgenomen aan nominale waarde. De verplichtingen met een contractuele looptijd van meer dan één jaar worden onder de schulden op meer dan één jaar opgenomen. Het gedeelte dat binnen het jaar verschuldigd is, wordt opgenomen onder de schulden op hoogstens één jaar.

| | | |
|-----|-----------------|--------------|
| Nr. | BE 0367.300.594 | VOL-kap 6.20 |
|-----|-----------------|--------------|

Andere in de toelichting te vermelden inlichtingen

De uitsplitsing van de schulden met een looptijd van meer dan één jaar, naargelang hun resterende looptijd in de toelichting bij vol 6.9 is gebaseerd op de laatst geactualiseerde cijfers van de projecten opgenomen in het ondernemingsplan van sogent.

Vol 6.14 belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen : De onderneming is als partij betrokken (of in 2020 betrokken geweest) bij een twintigtal rechtszaken. De rechtszaken zijn hoofdzakelijk te categoriseren als volgt: procedures tegen een stedenbouwkundige of verkavelingsvergunning van sogent, procedures inzake overheidsopdrachten, onteigeningsprocedures gevoerd door sogent, eisen tot schadevergoeding jegens sogent, zakenrechtelijke betwistingen, eisen tegen sogent tot vernietiging van koop- of andere overeenkomsten en eisen tegen sogent tot stopzetting of wijziging van bouwwerken of verbod tot uitvoering van bouwwerken. Op basis van de actuele stand van zaken is de Raad van Bestuur van mening dat er geen voorziening voor de financiële gevolgen van de lopende rechtszaken dienen aangelegd te worden.

Sociale balans : bij gebrek aan uitsplitsing van de loonkosten op basis van het geslacht, is de verdeling gebeurd op basis van het aantal daadwerkelijk gepresteerde uren.

NV Buffalo had sinds 22 juni 2016 370 A3 aandelen in KAA Gent. Door de vereffing van de NV Buffalo op 28/6/2019 zijn deze aandelen overgedragen aan sogent.

Deze aandelen hebben enkel een symbolische waarde :

- de overdrachten van aandelen buiten (sub)categorie en of aan derden is beperkt tot het wettelijke minimum
- het kapitaal, onbeschikbare reserves en toekomstige reserves uit de resultaten kunnen niet uitgekeerd worden aan aandeelhouders
- deze aandelen hebben geen rechten op dividenduitkering
- bij uittrekking wordt geen scheidingsaandeel uitbetaald

Sogent is vorig jaar, naar aanleiding van de liquidatie van de NV Buffalo, rechtstreeks aandeelhouder geworden van aandelen van de CVBA Artevelde Stadion. Aangezien sogent door de liquidatie haar participatie boekhoudkundig realiseert, diende de marktwaarde van de aandelen van de CVBA Artevelde te worden bepaald op de peildatum, nl. 28 juni 2019. Hiervoor heeft sogent een waardering laten uitvoeren door een onafhankelijk bedrijfsrevisorenkantoor. Op basis van de uitgewerkte prognosetabel en een inschatting van de restwaarde na afloop van de erfpacht in 2064 hebben zij een marktwaarde bepaald van het eigen vermogen van Artevelde stadion per 28/6/2019.

Hierbij is er vanuit gegaan dat de overtollige liquiditeiten kunnen belegd worden aan een rendement van 2% bruto. De toekomstige kasstromen werden geactualiseerd naar de peildatum met een verdisconteringsvoet van 2%.

De berekende toekomstige waarde is slechts geldig op voorwaarde dat de erfpachthouders hun verplichtingen stipt honoreren, de vennootschap niet onderhevig is aan kostenverhogende beslissingen en de in de waardebepaling gehanteerde parameters (o.a. inzake rentevoet en inflatie) geldig blijven.

Sogent heeft aan hetzelfde onafhankelijk bedrijfsrevisorenkantoor gevraagd na te gaan hoe de waarde van haar participatie in Artevelde CVBA per einde 2020 geëvalueerd is naar aanleiding van zowel de verkregen als de verstrekte betalingsuitstellen wegens de COVID-pandemie. Hieruit is gebleken dat de impact van de maatregelen in kader van de COVID-pandemie beperkt is en niet tot een waardevermindering van de participatie leidt.

Indien de genomen corona maatregelen verlengd zullen worden in 2021 zal de impact hiervan terug berekend en geëvalueerd moeten worden.

Door de huidige coronacrisis en de maatregelen die van kracht zijn in België sedert 19 maart 2020 is de financiële impact hiervan weliswaar nog steeds onzeker maar deze is zeker niet van die aard dat het de continuïteit van het bedrijf in het gedrang zou brengen.

SOGENT

Voldersstraat 1
9000 GENT

Jaarverslag van de raad van bestuur van sogent

Dit jaarverslag wordt opgesteld in toepassing van artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en brengt verslag uit over ons beleid en de gang van zaken van de onderneming tijdens het voorbije boekjaar, afgesloten per 31/12/2020.

1. Ontwikkeling, resultaten, positie van de Vennootschap –risico's en onzekerheden

1.1. Analyse van de jaarcijfers en de resultaten

Vergelijking met vorig boekjaar

De onderneming heeft het afgelopen boekjaar een winst van het boekjaar gerealiseerd van 1.032.984 EUR, tegenover een winst van het boekjaar ten bedrage van 51.673 EUR op het einde van vorig boekjaar.

De jaarrekening geeft de volgende situatie weer:

| | |
|---|-----------------|
| Balanstotaal | 242.618.946 EUR |
| Omzet | 4.949.640 EUR |
| Te bestemmen winst van het boekjaar | 1.032.984 EUR |
| Overgedragen verlies van vorig boekjaar | - 5.023.716 EUR |
| Te bestemmen winstsaldo | |
| Over te dragen verlies | - 3.990.732 EUR |

Balans na resultaatverwerking

| ACTIVA | 31/12/2020 | % | 31/12/2019 | % |
|---------------------------------------|----------------|------------|----------------|------------|
| Vaste activa | 142.568.223,00 | 58,8 | 140.898.233,00 | 60,2 |
| Vorderingen > 1 j | 5.434.417,00 | 2,2 | 6.019.772,00 | 2,6 |
| Subtotaal | 148.002.640,00 | 61,0 | 146.918.005,00 | 62,8 |
| Vlottende activa < of = 1 j | 94.616.306,00 | 39,0 | 87.138.954,00 | 37,2 |
| TOTAAL VAN DE ACTIVA | 242.618.946,00 | 100 | 234.056.959,00 | 100 |

| PASSIVA | 31/12/2020 | % | 31/12/2019 | % |
|---|-----------------------|-------------|-----------------------|-------------|
| Eigen vermogen | 157.857.797,00 | 65,1 | 156.339.551,00 | 66,8 |
| Voorzieningen en uitgestelde belastingen > 1 j | 900.100,00 | 0,4 | 1.077.050,00 | 0,5 |
| Schulden > 1 j | 64.528.163,00 | 26,6 | 53.418.019,00 | 22,8 |
| Subtotaal | 223.286.060,00 | 92,1 | 210.834.620,00 | 90,1 |
| Voorzieningen en uitgestelde belastingen < of = 1 j | | | | |
| Schulden < of = 1 j | 7.206.664,00 | 3,0 | 13.111.613,00 | 5,6 |
| Overlopende rekeningen | 12.126.222,00 | 5,0 | 10.110.726,00 | 4,4 |
| TOTAAL VAN DE PASSIVA | 242.618.946,00 | 100 | 234.056.959,00 | 100 |

Resultatenrekening

| | 31/12/2020 | % | 31/12/2019 |
|--|---------------------|----------|-------------------|
| Bedrijfsopbrengsten | 11.637.333,00 | -24% | 15.228.836,00 |
| - Omzet | 4.949.640,00 | -63% | 13.288.944,00 |
| - Voorraadmutatie | -2.189.938,00 | -79% | -10.257.519,00 |
| - Andere | 8.250.466,00 | -31% | 11.916.612,00 |
| - Niet recurrente bedrijfsopbrengsten | 627.165,00 | 123% | 280.799,00 |
| Bedrijfskosten | 10.228.470,00 | -30% | 14.519.568,00 |
| - Handelsgoederen | 563.455,00 | -88% | 4.741.974,00 |
| - Diensten en diverse goederen | 2.216.393,00 | -19% | 2.737.798,00 |
| - Personeelskosten | 5.724.257,00 | 12% | 5.122.911,00 |
| - Afschrijvingen en waardeverminderingen | 1.670.484,00 | 3% | 1.621.111,00 |
| - Voorzieningen | -176.950,00 | 2301% | -7.371,00 |
| - Andere | 230.831,00 | -24% | 303.145,00 |
| - Niet-recurrente bedrijfskosten | | | |
| Bedrijfsresultaat | 1.408.863,00 | | 709.268,00 |
| Financieel resultaat | -375.762,00 | | -656.713,00 |
| Uitzonderlijk resultaat | | | |
| Belastingen op het resultaat | 117,00 | | 882,00 |
| Resultaat van het boekjaar | 1.032.984,00 | | 51.673,00 |
| TE BESTEMMEN WINST | 1.032.984,00 | | 51.673,00 |
| TE VERWERKEN VERLIES | | | |
| VAN HET BOEKJAAR | | | |

Resultaatverwerking

Wij stellen U voor aan het resultaat de volgende bestemming te geven (bedragen in EUR):

| | | |
|----|--|-------------|
| A. | Te bestemmen verliessaldo: | - 3.990.732 |
| | bestaande uit: | |
| | - te bestemmen winst van het boekjaar | 1.032.984 |
| | - overgedragen verlies van het vorige boekjaar | - 5.023.716 |
| C. | Toevoeging aan het eigen vermogen | |
| | bestaande uit: | |
| | - toevoeging aan de wettelijke reserve | |
| | - toevoeging aan de overige reserves | |
| D. | Over te dragen verlies | - 3.990.732 |

1.2. Ontwikkeling

Sogent sluit 2020 af met een positief resultaat.

Naast onze operationele werking, zijn er een aantal éénmalige acties die dit resultaat bepalen:

- Meerwaarde geboekt op ruil grond tussen sogent en Grondbank The Loop
- Ontvangen subsidies EMR (waarvan kosten hoofdzakelijk in voorgaande jaren zijn geboekt via overhead)
- Winst op project Meulestede

Stad Gent geeft jaarlijks een werkingsbijdrage aan sogent (bepaling van de nieuwe beheersovereenkomst 2020-2025) om onze operationele werking op het huidige niveau te behouden. In de mate dat er winsten worden gerealiseerd op onze projecten zullen deze voor 50% worden doorgestort aan de stad Gent.

Sogent is vorig jaar, naar aanleiding van de liquidatie van de NV Buffalo, rechtstreeks aandeelhouder geworden van aandelen van de CVBA Artevelde Stadion. Aangezien sogent door de liquidatie haar participatie boekhoudkundig realiseert, diende de marktwaarde van de aandelen van de CVBA Artevelde te worden bepaald op de peildatum, nl. 28 juni 2019. Hiervoor heeft sogent een waardering laten uitvoeren door een onafhankelijk bedrijfsrevisorenkantoor. Op basis van de uitgewerkte prognosetabel en een inschatting van de restwaarde na afloop van de erfpacht in 2064 hebben zij een marktwaarde bepaald van het eigen vermogen van Artevelde stadion per 28/6/2019.

Hierbij is er vanuit gegaan dat de overtollige liquiditeiten kunnen belegd worden aan een rendement van 2% bruto. De toekomstige kasstromen werden geactualiseerd naar de peildatum met een verdisconteringsvoet van 2%. De berekende toekomstige waarde is slechts geldig op voorwaarde dat de erfpachthouders hun verplichtingen stipt honoreren, de vennootschap niet onderhevig is aan kostenverhogende beslissingen en de in de waardebepaling gehanteerde parameters (o.a. inzake rentevoet en inflatie) geldig blijven.

Sogent heeft aan hetzelfde onafhankelijk bedrijfsrevisorenkantoor gevraagd na te gaan hoe de waarde van haar participatie in Artevelde CVBA per einde 2020 geëvalueerd is naar aanleiding van zowel de verkregen als de verstrekte betalingsuitstellen wegens de COVID-pandemie. Hieruit is gebleken dat de impact van de maatregelen in kader van de COVID-pandemie beperkt is en niet tot een waardevermindering van de participatie leidt.

Indien de genomen corona maatregelen verlengd zullen worden in 2021 zal de impact hiervan terug berekend en geëvalueerd moeten worden.

Door de huidige coronacrisis en de maatregelen die van kracht zijn in België sedert 19 maart 2020 is de financiële impact hiervan weliswaar nog steeds onzeker maar deze is zeker niet van die aard dat het de continuïteit van het bedrijf in het gedrang zou brengen.

1.3. Positie van de onderneming

Sogent is een autonoom gemeentebedrijf van de stad Gent. Op 16 december 2019 werd een nieuwe beheersovereenkomst met de stad Gent afgesloten, die de onderneming de nodige financiële stabiliteit biedt. Deze stabiliteit wordt geboden, zowel voor de projectgebonden kosten als voor de overheadkosten. De beheersovereenkomst loopt van 1 januari 2020 tot 30 juni 2025.

1.4. Risico's en onzekerheden

1.4.1 Aangezien de voorraden van het bedrijf hoofdzakelijk bestaan uit onroerende goederen is de evolutie van de vastgoedprijs een constante onzekere factor. We proberen dit risico in te perken door onze voorraad op een zeer voorzichtige manier te waarderen.

1.4.2 De onderneming is als partij betrokken (of in 2020 betrokken geweest) bij onderstaande rechtszaken:

- Kaai 24: procedure tegen de oorspronkelijke stedenbouwkundige vergunning van 2013: cassatieprocedure door stad Gent
- Kaai 24: procedure tegen stedenbouwkundige vergunning bij de burgerlijk rechtbank (procedure bestaat formeel nog steeds maar is eigenlijk zonder voorwerp geworden)
- Procedures Flanders Expo NV (voorheen Artexis)
- Geschil met NV Produpain (grondvervuiling)
- Procedure onteigening R4O-bis
- Procedures ivm onteigening NV VOP en NV Sippelberg
- Procedure bvba Smet Aannemingen vs. sogent
- Uitzettingsprocedures
- Herbosch Kiere vs. De Vlaamse Waterweg nv en sogent
- Procedure VOF Bene Property en IKEA Belgium NV vs Grondbank The Loop, stad Gent en sogent
- Procedure tegen verkavelingsvergunning ivm Ecowijk Gantoise
- Procedure tegen verkavelingsvergunning ivm Fabiolalaan (Rinkkaai)
- Procedure ikv Wasserij der Vlaanderen
- Procedures BVBA De Nieuwe Voorhaven en BVBA De Gentse Voorhaven tegen stad Gent en sogent ivm aanleg openbaar domein ex-loods 21
- Onteigeningsprocedure De Keukeleire
- Procedure Sumitra Lamont tegen stad Gent en sogent

- Procedure BESIX nv vs. De Vlaamse Waterweg nv en sogent
- Raad van State MG Real Estate vs. sogent /Arteveldehogeschool (Dok Zuid)
- Procedure tegen oa VZW Bewonersgroep Cohousing Biotope ivm omgevingsvergunning cohousingproject Malmarsite

Op basis van de actuele stand van zaken is de Raad van Bestuur van mening dat er geen voorziening voor de financiële gevolgen van de lopende rechtszaken dienen aangelegd te worden.

1.4.3 In een aantal projecten wordt sogent mogelijks geconfronteerd met kosten van bodemvervuiling waarvoor er op dit moment onvoldoende gegevens beschikbaar zijn.

2. Belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar

Er hebben zich sinds het afsluiten van het boekjaar op 31 december 2020 geen gebeurtenissen voorgedaan, die de resultaten en de financiële positie van de onderneming op belangrijke wijze beïnvloeden.

3. Inlichtingen over de omstandigheden die de ontwikkeling van de onderneming aanmerkelijk kunnen beïnvloeden

Wij voorzien geen noemenswaardige omstandigheden die de toekomstige evolutie van onze onderneming in belangrijke mate kunnen beïnvloeden.

4. Onderzoek en ontwikkeling

Op het gebied van onderzoek en ontwikkeling werden in het voorbije boekjaar geen activiteiten uitgevoerd.

5. bijkantoren

Nihil.

6. Verantwoording waarderingsregels

Waarderingsregels in continuïteit

Door de winst gegenereerd uit onze projectwerking en de samenwerkingsovereenkomst stad Gent – sogent komt de continuïteit van de onderneming niet in het gedrang.

De Raad van Bestuur is van oordeel dat de huidige waarderingsregels opgemaakt werden volgens het going-concern principe, niet dienen aangepast te worden.

Vorraadwaardering

We verwijzen naar vol 6.19 van de toelichting van de jaarrekening voor de details van de waarderingsregels.

7. Vermeldingen vereist door het wetboek van Vennootschappen en verenigingen

Nihil.

8. Informatie bij gebruik door de onderneming van financiële instrumenten voor zover betekenisvol

De onderneming heeft geen gebruik gemaakt van dergelijke financiële instrumenten.

9. Belangenconflicten

Nihil.

Slot

Wij vragen u de jaarrekening te willen goedkeuren en kwijting te verlenen aan de Raad van Bestuur en de commissaris voor het uitgeoefende mandaat gedurende het voorbije boekjaar. Tot slot danken wij allen die zich in het voorbije boekjaar ingezet hebben voor de werking van de onderneming.

Te Gent, 27 oktober 2021

Frank Van Goethem
Directeur bedrijfsvoering
Lid van het directiecomité

Sami Souguir
Voorzitter Raad van Bestuur

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

| Tijdens het boekjaar | Codes | Totaal | 1. Mannen | 2. Vrouwen |
|---|-------|-----------|-----------|------------|
| Gemiddeld aantal werknemers | | | | |
| Voltijds | 1001 | 45 | 13 | 32 |
| Deeltijds | 1002 | 13 | 2 | 11 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 1003 | 55 | 15 | 40 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | | | | |
| Voltijds | 1011 | 71.592 | 24.894 | 46.698 |
| Deeltijds | 1012 | 17.657 | 2.603 | 15.054 |
| Totaal | 1013 | 89.249 | 27.497 | 61.752 |
| Personeelskosten | | | | |
| Voltijds | 1021 | 4.591.771 | 1.596.653 | 2.995.118 |
| Deeltijds | 1022 | 1.132.486 | 166.951 | 965.535 |
| Totaal | 1023 | 5.724.257 | 1.763.604 | 3.960.653 |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon | 1033 | | | |

| Tijdens het vorige boekjaar | Codes | P. Totaal | 1P. Mannen | 2P. Vrouwen |
|--|-------|-----------|------------|-------------|
| Gemiddeld aantal werknemers in VTE | 1003 | 55 | 17 | 38 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 1013 | 89.242 | 29.181 | 60.061 |
| Personeelskosten | 1023 | 5.122.911 | 1.675.090 | 3.447.821 |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon | 1033 | | | |

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (VERVOLG)

| Op de afsluitingsdatum van het boekjaar | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|---|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| Aantal werknemers | 105 | 48 | 11 | 57,1 |
| Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst | | | | |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd | 110 | 48 | 11 | 57,1 |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd | 111 | | | |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk | 112 | | | |
| Vervangingsovereenkomst | 113 | | | |
| Volgens het geslacht en het studieniveau | | | | |
| Mannen | 120 | 14 | 1 | 14,9 |
| lager onderwijs | 1200 | | | |
| secundair onderwijs | 1201 | 1 | 0 | 1 |
| hoger niet-universitair onderwijs | 1202 | 4 | 0 | 4 |
| universitair onderwijs | 1203 | 9 | 1 | 9,9 |
| Vrouwen | 121 | 34 | 10 | 42,2 |
| lager onderwijs | 1210 | | | |
| secundair onderwijs | 1211 | 2 | 1 | 2,8 |
| hoger niet-universitair onderwijs | 1212 | 19 | 2 | 20,7 |
| universitair onderwijs | 1213 | 13 | 7 | 18,7 |
| Volgens de beroepscategorie | | | | |
| Directiepersoneel | 130 | | | |
| Bedienden | 134 | 48 | 11 | 57,1 |
| Arbeiders | 132 | | | |
| Andere | 133 | | | |

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

| Tijdens het boekjaar | Codes | 1. Uitzendkrachten | 2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen |
|--|-------|--------------------|--|
| Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen | 150 | 0,1 | |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 151 | 182 | |
| Kosten voor de vennootschap | 152 | 8.853 | |

TABEL VAN HET PERSONEELSVLOEP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 205 | 10 | 1 | 10,9 |
| 210 | 10 | 1 | 10,9 |
| 211 | | | |
| 212 | | | |
| 213 | | | |

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

- Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
- Overeenkomst voor een bepaalde tijd
- Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
- Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

- Pensioen
- Werkloosheid met bedrijfstoeslag
- Afdanking
- Andere reden
- Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 305 | 5 | 2 | 6,4 |
| 310 | 4 | 0 | 4 |
| 311 | 1 | 2 | 2,4 |
| 312 | | | |
| 313 | | | |
| 340 | 1 | 0 | 1 |
| 341 | | | |
| 342 | | | |
| 343 | 4 | 2 | 5,4 |
| 350 | | | |

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

| | Codes | Mannen | Codes | Vrouwen |
|--|-------|--------|-------|---------|
| Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever | | | | |
| Aantal betrokken werknemers | 5801 | 11 | 5811 | 31 |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5802 | 284 | 5812 | 733 |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5803 | 25.393 | 5813 | 58.780 |
| waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding | 58031 | 25.393 | 58131 | 58.780 |
| waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen | 58032 | | 58132 | |
| waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) | 58033 | | 58133 | |
| Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever | | | | |
| Aantal betrokken werknemers | 5821 | | 5831 | |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5822 | | 5832 | |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5823 | | 5833 | |
| Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever | | | | |
| Aantal betrokken werknemers | 5841 | | 5851 | |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5842 | | 5852 | |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5843 | | 5853 | |



Bellevue 5 bus 1001
9050 Gent
België
Tel: +32 (0)9 265 83 22
www.mazars.be

AG STADSONTWIKKELING GENT (sogent)

Verslag van de commissaris

Boekjaar 31.12.2020

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Autonoom Gemeentebedrijf Stadsontwikkeling Gent over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van het autonoom gemeentebedrijf Stadsontwikkeling Gent (het "autonoom gemeentebedrijf"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de gemeenteraad van 24 juni 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de gemeenteraad die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van het autonoom gemeentebedrijf uitgevoerd gedurende twee opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van het autonoom gemeentebedrijf, die de balans op 31 december 2020 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 242.618.946 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 1.032.984.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van het autonoom gemeentebedrijf per 31 december 2020, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van het autonoom gemeentebedrijf de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



Benadrukking van een bepaalde aangelegenheid

Zonder afbreuk te doen aan ons hierboven tot uitdrukking gebracht oordeel, vestigen wij de aandacht op toelichting VOL 6.20 van de jaarrekening, waaruit blijkt dat de boekwaarde van een deelneming werd bepaald op basis van haar reële waarde, die is gebaseerd op inschattingen van toekomstgerichte financiële gegevens en waarderingsparameters, waaraan inherent een graad van onzekerheid is verbonden. Bovendien zijn de boekhoudkundige schattingen onderhevig aan wijzigingen indien mocht blijken dat de gehanteerde gegevens en parameters in vraag dienen te worden gesteld.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van het autonoom gemeentebedrijf om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om het autonoom gemeentebedrijf te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van het autonoom gemeentebedrijf, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van het autonoom gemeentebedrijf ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;



Autonoom Gemeentebedrijf Stadsontwikkeling Gent

Ondernemingsnummer: BE0367.300.594

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van het autonoom gemeentebedrijf;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van het autonoom gemeentebedrijf om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat het autonoom gemeentebedrijf haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van het autonoom gemeentebedrijf.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.



Autonom Gemeentebedrijf Stadsontwikkeling Gent

Ondernemingsnummer: BE0367.300.594

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden. Wij drukken geen enkele mate van zekerheid uit over het jaarverslag.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht. Voor de opmaak van de sociale balans steunt de entiteit op informatie afkomstig van het sociaal secretariaat en uitzendkantoren. Er worden opleidingsinitiatieven gerapporteerd in de sociale balans, zij het deels geraamd op forfaitaire basis.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover het autonoom gemeentebedrijf.

Andere vermeldingen

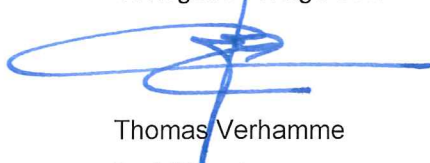
- De rechten en verplichtingen buiten balans worden niet geregistreerd in de orderrekeningen. Ten aanzien van de volledigheid en de beoordeling van de verplichtingen buiten balans, wordt gesteund op de bevestiging van de bedrijfsleiding en derden terzake. De jaarrekening vloeit, mits herclassificaties, voort uit de balans en de resultatenrekening. Onverminderd voorgaande en formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De Vennootschap heeft de wettelijke termijnen inzake het vaststellen en het goedkeuren van de jaarrekening niet nageleefd. Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten, het Decreet lokaal bestuur van 28 december 2018 of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- De resultaatverwerking, die aan de gemeenteraad wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Gent, 23 november 2021

Mazars Bedrijfsrevisoren CVBA

Commissaris

Vertegenwoordigd door



Thomas Verhamme

Bedrijfsrevisor

Sogent (voorheen AG SOB) is een autonoom gemeentebedrijf van de Stad Gent en voert het stedelijk beleid inzake stadsontwikkeling en vastgoedbeheer uit. **Sogent** staat voor een kwalitatieve projectontwikkeling en een efficiënt beheer van vastgoed. Samen met verschillende partners en stadsdiensten wil **sogent** Gent uitbouwen tot een innovatieve, creatieve en duurzame stad waar het goed is om te wonen en te werken.



GEEFT GENT VORM

sogent

autonomo gemeentebedrijf

Voldersstraat 1

9000 Gent

België

info@sogent.be

www.sogent.be

T: 09 269 69 00

F: 09 269 69 99

BTW BE0367 300 594

