



---

**2021\_RMW\_00055 Nieuw Subsidiereglement voor begeleiding van doorstroomgerichte tewerkstelling van 1/12/2021 tot en met 31/12/2026 - Goedkeuring**

**Beslissing:** Goedgekeurd in openbare vergadering van 22 november 2021

**Zijn aanwezig bij de beslissing van dit punt:**

mevrouw Zeneb Bensafia  
de heer Mathias De Clercq, burgemeester; de heer Filip Watteeuw, schepen; mevrouw Sofie Bracke, schepen; mevrouw Elke Decruynaere, schepen; mevrouw Astrid De Bruycker, schepen; de heer Sami Souguir, schepen; mevrouw Tine Heyse, schepen; mevrouw Isabelle Heyndrickx, schepen; mevrouw Annelies Storms, schepen; de heer Bram Van Braeckevelt, schepen; de heer Rudy Coddens, schepen; de heer Christophe Peeters, voorzitter; de heer Johan Deckmyn; mevrouw Gabi De Boever; de heer Veli Yüksel; de heer Sven Taeldeman; de heer Jef Van Pee; de heer Mehmet Sadik Karanfil; de heer Gert Robert; de heer Carl De Decker; de heer Cengiz Cetinkaya, raadslid; mevrouw Karla Persyn; mevrouw Anneleen Van Bossuyt; mevrouw Hafsa El -Bazioui; de heer Bert Misplon; de heer Fourat Ben Chikha; mevrouw Anita De Winter; de heer Joris Vandembroucke; de heer Manuel Mugica Gonzalez; mevrouw Yeliz Güner; mevrouw Patricia De Beule; de heer Mattias De Vuyst; de heer Yüksel Kalaz; de heer Stijn De Roo; mevrouw Sonja Welvaert; de heer Christiaan Van Bignoot; mevrouw Adeline Blancquaert; mevrouw Caroline Persyn; de heer Ronny Rysermans, raadslid; de heer Nicolas Vanden Eynden, raadslid; mevrouw Alana Herman; mevrouw Els Roegiers, raadslid  
mevrouw Mieke Hullebroeck, algemeen directeur; de heer Luc Kupers, adjunct-algemeendirecteur; de heer Danny Van Campenhout, adjunct-algemeendirecteur

**Bevoegd:** Rudy Coddens

**Betrokken:** Bram Van Braeckevelt

**Juridisch kader**

**De volgende bepalingen zijn van toepassing inzake de bevoegdheid:**

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 78, 17°.

**De beslissing wordt genomen op grond van:**

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 2.

**Motivering**

OCMW Gent subsidieert momenteel in totaal 22 VTE werkbegeleiders (instructeurs) bij 11 werkplaatsen (één VTE werkbegeleider wordt tijdelijk gesubsidieerd tot eind 2022). Met deze middelen beschikt de Dienst Werk en Activering over een buffer van laagdrempelige en goed begeleide arbeidsplaatsen voor cliënten met een afstand tot de reguliere arbeidsmarkt. Deze werkplaatsen werden geselecteerd na een subsidieoproep in 2019, behalve twee sociale

restaurants die momenteel een subsidie voor in totaal 3 VTE werkbegeleiders krijgen op basis van het 'reglement voor de erkenning van sociale restaurants'. Een lijst van alle huidige gesubsidieerde werkvloeren en het aantal gesubsidieerde werkbegeleiders per werkvloer is in bijlage opgenomen.

De huidige subsidieovereenkomsten met deze werkplaatsen eindigen op 31 december 2022. Om subsidies voor werkbegeleiders vanaf 2023 toe te wijzen zijn de regels van de Stad rond subsidiereglementen van toepassing. Er werden bijgevolg twee nieuwe subsidiereglementen uitgewerkt.

Het nieuwe subsidiereglement voor begeleiding van doorstroomgerichte tewerkstelling heeft een contingent van 15 VTE te subsidiëren werkbegeleiders voor de periode van 1/1/2023 tot en met 31/12/2025. Hiervan zijn 3 VTE werkbegeleiders voorbehouden voor de erkende sociale restaurants. En 12 VTE werkbegeleiders zijn voorbehouden voor andere werkvloeren (geen erkende sociale restaurants). Het subsidiereglement loopt vanaf 1/12/2021 zodat er tijdig met de bekendmaking van de subsidie kan gestart worden. Het reglement eindigt op 31/12/2026. In 2026 is de eindsaldering voor het werkingsjaar 2025 voorzien.

Het tweede nieuwe subsidiereglement richt zich op de begeleiding van AMA-cliënten (cliënten in arbeidsmatige activiteiten, structurele arbeidszorg). In dit reglement kunnen er in totaal 6 VTE werkbegeleiders gesubsidieerd worden. Dit wordt in een afzonderlijke besluitvorming aan de raad voorgelegd.

In het subsidiereglement voor de begeleiding van doorstroomgerichte tewerkstelling kan een organisatie voor zijn volledig aanbod van erkende sociale restaurants een subsidie aanvragen en toegewezen krijgen voor maximaal 2 VTE werkbegeleiders (van het contingent van 3 VTE werkbegeleiders).

Een organisatie met andere werkvloeren (dus geen erkende sociale restaurants) kan binnen het reglement van doorstroomgerichte tewerkstelling een subsidie aanvragen en toegewezen krijgen voor maximaal 3 VTE werkbegeleiders (van het contingent van 12 VTE werkbegeleiders). In dit reglement is een cumulatie van subsidie tot 5 VTE werkbegeleiders mogelijk indien een aanvrager zowel een erkend sociaal restaurant heeft en ook andere werkvloeren aanbiedt.

Voor de subsidie komen in aanmerking

- de activerende werkvloer(en) van een vzw of coöperatieve vennootschap erkend als sociale onderneming; en
- met activiteiten op het grondgebied Gent; en
- die op het moment van de subsidieaanvraag minimaal twee jaar ervaring heeft met activering van doelgroepmedewerkers

Het reglement voor de begeleiding van doorstroomgerichte tewerkstelling richt zich voornamelijk naar de begeleiding van cliënten met een doorstroomperspectief naar de sociale of de reguliere economie.

Het maximale subsidiebedrag voor een voltijdse werkbegeleider bedraagt 50.324 EUR. voor het werkingsjaar 2023 (jaarlijks geïndexeerd met 2,51 %).

In bijlage is er een evaluatie van de voorgaande subsidieoproepen van 2019 opgenomen.

De Dienst Werk en Activering is belast met de uitvoering van dit reglement.

### **Bijgevoegde bijlage(n):**

- Huidige gesubsidieerde werkvloeren en aantal gesubsidieerde werkbegeleiders.pdf
- subsidiereglement begeleiding doorstroomgerichte tewerkstelling van 1 dec 2021.pdf (deel van de beslissing)
- subsidiereglement begeleiding doorstroomgerichte tewerkstelling van 1 dec 2021.docx

- Berekening bezettingsgraad doelgroepmedewerkers.pdf (deel van de beslissing)
- Evaluatie subsidieoproepen werkvloeren 2019.pdf

## **Beslissing**

### **Op voorstel van Het vast bureau**

#### **Beslist het volgende:**

- 35 stem(men) voor: Fourat Ben Chikha; Zeneb Bensafia; Sofie Bracke; Cengiz Cetinkaya; Rudy Coddens; Patricia De Beule; Astrid De Bruycker; Mathias De Clercq; Carl De Decker; Stijn De Roo; Mattias De Vuyst; Anita De Winter; Elke Decruynaere; Hafsa El -Bazioui; Yeliz Güner; Alana Herman; Isabelle Heyndrickx; Tine Heyse; Yüksel Kalaz; Mehmet Sadik Karanfil; Bert Misplon; Manuel Mugica Gonzalez; Christophe Peeters; Karla Persyn; Sami Souguir; Annelies Storms; Sven Taeldeman; Christiaan Van Bignoot; Bram Van Braeckvelt; Jef Van Pee; Nicolas Vanden Eynden; Joris Vandenbroucke; Filip Watteeuw; Sonja Welvaert; Veli Yüksel
- 4 stem(men) tegen: Gert Robert; Els Roegiers; Ronny Rysermans; Anneleen Van Bossuyt
- 4 onthouding(en): Adeline Blancquaert; Gabi De Boever; Johan Deckmyn; Caroline Persyn

#### **Artikel 1:**

Keurt goed het 'Subsidiereglement voor begeleiding van doorstroomgerichte tewerkstelling van 1/12/2021 tot en met 31/12/2026' , met inwerkingtreding op 1/12/2021, zoals gevoegd in bijlage.

#### **Artikel 2:**

Keurt goed de richtlijnen zoals gevoegd in bijlage voor het berekenen van de bezettingsgraad doelgroepmedewerkers bij het 'Subsidiereglement voor begeleiding van doorstroomgerichte tewerkstelling van 1/12/2021 tot en met 31/12/2026'

2021\_RMW\_00055 - Nieuw Subsidiereglement voor begeleiding van doorstroomgerichte tewerkstelling van 1/12/2021 tot en met 31/12/2026

Goedgekeurd in de raad voor maatschappelijk welzijn van

Bekendgemaakt op

## Inhoudstafel

<b>Hoofdstuk I.....</b>	<b>1</b>
Artikel 1. Doel.....	1
Artikel 2. Definities.....	2
Artikel 3. Doelgroep en toepassingsgebied.....	2
Artikel 4. Voorwaarden.....	3
Artikel 5. Subsidiebedrag.....	6
Artikel 6. Jury.....	7
Artikel 7. Procedure.....	10
Artikel 8. Communicatie.....	11
Artikel 9. Controle.....	12
Artikel 10. Sancties (en strafbepalingen).....	12
Artikel 11. Non-discriminatieclausule.....	13
Artikel 12. Inwerkingtreding (en duurtijd).....	13

## Reglement

### Hoofdstuk I.

#### Artikel 1. Doel

OCMW Gent subsidieert in totaal **15 VTE** werkbegeleiders bij activerende werkvloeren. Hiervan worden 3 VTE werkbegeleiders gesubsidieerd bij erkende sociale restaurants.

Het doel van de subsidie is om doorstroomgerichte arbeidszorgmedewerkers, TWE-artikel 60§7-medewerkers en stagiairs, toegeleid door de Dienst Werk en Activering, agogisch en intensief te begeleiden op activerende werkvloeren. Deze begeleiding leidt tot een doorstroming naar de sociale economie of naar de reguliere arbeidsmarkt.

Voor de erkende sociale restaurants is de begeleiding ook gericht naar AMA-medewerkers toegeleid door de Dienst Werk en Activering. Deze begeleiding leidt, indien mogelijk, tot een doorstroming naar TWE art 60§7 of naar een andere vorm van bezoldigde tewerkstelling.

## Artikel 2. Definities

In dit reglement hebben de onderstaande termen de ernaast vermelde betekenis:

**Activerende werkvloer** : een werkomgeving waar cliënten van OCMW Gent op een agogische wijze worden begeleid en gecoacht in functie van competentiegroei, zelfredzaamheid en maatschappelijke integratie en indien mogelijk doorstromen naar TWE artikel 60§7 of een andere job in de sociale of reguliere economie.

Voor werkopdrachten op een andere locatie dan de activerende werkvloer, is de activerende werkvloer steeds de vertrek- en aankomstplaats voor de cliënten van OCMW Gent.

**Doorstroomgerichte arbeidszorg**: cliënten van OCMW Gent met een onbezoldigde activiteit op een activerende werkvloer, die binnen een termijn van 6 maanden perspectief hebben op een doorstroming naar TWE artikel 60§7 of een andere vorm van bezoldigde tewerkstelling.

**AMA - Arbeidsmatige activiteiten** : zijn onbezoldigde activiteiten waarmee cliënten van OCMW Gent de latente functies van arbeid, zoals zingeving en structuur, kunnen ervaren. Het betreft een langdurig arbeidszorgtraject. Cliënten met een AMA-statuut worden door OCMW Gent toegeleid naar een activerende werkvloer.

**TWE artikel 60§7** : een tewerkstellingsmaatregel die door OCMW's kan toegepast worden om cliënten met een leefloon of een equivalente financiële steun aan het werk te helpen. Het OCMW is steeds de werkgever. TWE staat voor tijdelijke werkervaring.

**Doelgroepmedewerkers** : personen met een (psychische) kwetsbaarheid of een verslavingsproblematiek en de daarbij horende drempels naar tewerkstelling. Door een grote afstand tot de arbeidsmarkt is er een nood aan competentie-ontwikkeling van attituden, brede inzetbare competenties en/of technische vaardigheden.

**Erkend sociaal restaurant** : een sociaal restaurant erkend door de Stad Gent en OCMW Gent op basis van het 'reglement voor de erkenning van sociale restaurants' goedgekeurd door de Stad Gent en OCMW Gent.

## Artikel 3. Doelgroep en toepassingsgebied

§ 1. Voor de subsidie komen in aanmerking :

- a. de activerende werkvloer(en) van een vereniging zonder winstoogmerk (vzw) of coöperatieve vennootschap die erkend is als sociale onderneming; en
- b. met activiteiten op het grondgebied van Gent; en
- c. die op het moment van de subsidieaanvraag minimaal twee jaar ervaring heeft met activering van doelgroepmedewerkers.

#### Artikel 4. Voorwaarden

§ 1. OCMW Gent verleent de subsidie onder de volgende voorwaarden :

- a. De aanvrager gebruikt de subsidie voor de dagelijkse technische en sociale begeleiding van doelgroepmedewerkers in doorstroomgerichte arbeidszorg, TWE art. 60§7 en stage. OCMW Gent kan steeds beslissen om nieuwe tewerkstellingsvormen en -statuten voor doelgroepmedewerkers toe te laten.
- b. De doelgroepmedewerkers omschreven in artikel 4 §1 punt a van dit reglement worden door de Dienst Werk en Activering toegeleid naar de activerende werkvloer(en) van de aanvrager op het grondgebied van Gent. Een tweede selectie gebeurt door de aanvrager, die uitsluitend op basis van gegronde motieven een doelgroepmedewerker kan weigeren. Ook de aanvrager zelf kan doelgroepmedewerkers aanbrengen, die in dit geval voor de aanvang van hun tewerkstelling door de Dienst Werk en Activering dienen goedgekeurd te worden.  
  
Minimum 1/3de van de vooropgestelde bezetting zoals geformuleerd in artikel 4 §1 punt j is voorbehouden voor doelgroepmedewerkers die laaggemotiveerd zijn of verplicht worden tewerkgesteld door OCMW Gent of gemuteerd zijn van een andere werkvloer of laagtaalvaardig zijn (in het kader van een ingroeistage). De Dienst Werk en Activering bepaalt of een medewerker al dan niet tot de omschreven doelgroep behoort.
- c. Enkel de erkende sociale restaurants kunnen ook voor de begeleiding van AMA-medewerkers een subsidie aanvragen en toegekend krijgen binnen dit subsidiereglement. Deze AMA-medewerkers worden door de Dienst Werk en Activering toegeleid naar het erkende sociale restaurant.
- d. De aanvrager toont een groeipad aan van doorstroomgerichte arbeidszorg naar TWE art. 60§7 en vervolgens naar de sociale economie en reguliere arbeidsmarkt. Het erkende sociale restaurant heeft ook een groeipad van AMA naar TWE artikel 60§7.  
  
De begeleiding van een hoog profiel TWE art 60§7 (is een profiel met een geringe afstand tot de reguliere arbeidsmarkt zoals bijvoorbeeld onderhoudsmedewerker met geringe begeleidingsnood, hoge profielen administratief medewerker) wordt in dit subsidiereglement enkel gesubsidieerd indien op de activerende werkvloer van de aanvrager de doelgroepmedewerker is doorgegroeid van een laag TWE art 60§7-profiel naar het hoger profiel. Een rechtstreekse toeleiding van een doelgroepmedewerker door de Dienst Werk en Activering naar een hoog profiel TWE art 60§7 bij de aanvrager valt buiten het subsidiereglement.
- e. Enkel de erkende sociale restaurants kunnen voor de begeleiding van doelgroepmedewerkers in horeca-functies zoals keukenmedewerker, zaalmedewerker of afwasser een subsidie aanvragen en toegekend krijgen.
- f. De erkende sociale restaurants kunnen enkel een subsidie aanvragen voor de begeleiding van doelgroepmedewerkers in horeca-functies.
- g. De aangeboden functieprofielen voor de AMA-medewerkers, medewerkers in doorstroomgerichte arbeidszorg, TWE-art. 60&7 en stagiairs komen uit de onderstaande lijst van beroepenclusters. Functies die niet in deze lijst staan komen enkel in aanmerking indien ze effectief voldoende gevraagd worden op de arbeidsmarkt en aansluiten bij de mogelijkheden, noden en interesses van de cliënten in trajectbegeleiding bij de Dienst Werk en Activering.

We richten ons op de volgende beroepenclusters :

- Cluster bouw/ logistiek/productie
- Cluster onderhoud
- Cluster administratie/verkoop
- Cluster horeca (enkel voor erkende sociale restaurants)

#### Cluster bouw/logistiek/productie

- elektro-hersteller (met mogelijkheid tot doorstroomtraject technicus elektrische en elektronische toestellen witgoed\*)
- handlanger elektricien (met mogelijkheid tot doorstroomtraject onderhoudselektricien\*/elektrotechnisch installateur\*)
- houtbewerker (met mogelijkheid tot doorstroomtraject NEC operator houtbewerker\*)
- renovatiemedewerker
- handlanger sanitair-loodgieter (met mogelijkheid tot doorstroomtraject sanitair-installateur\*)
- medewerker groene ruimtes/tuinonderhoud
- industrieel lasser (halfautomaat/TIG\*)
- logistiek medewerker
- verpakker (met mogelijkheid tot doorstroomtraject operator verpakingsinstallaties\*)
- sorteerder goederen
- magazijnmedewerker
- bestrater (eventueel met doorstroomtraject naar wegenwerker\*)
- fietshersteller
- polyvalent productiearbeider

#### Cluster onderhoud

- Polyvalent onderhoudsmedewerker (klusjesman/vrouw)
- Onderhoudsmedewerker

#### Cluster administratie/verkoop

- Winkelhulp (met mogelijkheid tot doorstroomtraject NEC winkelmedewerker\*)
- Kassier
- Administratief medewerker (met mogelijkheid tot doorstroomtraject naar jobs voor administratief medewerkers NEC)

#### Cluster horeca (enkel voor erkende sociale restaurants)

- Keukenmedewerker
- Zaalmedewerker
- Afwasser

\*=knelpuntberoep

h. De subsidie wordt toegekend voor een voltijdse werkbegeleider. Een werkbegeleider kan halftijds (50 % van een 38u-tewerkstelling) gesubsidieerd worden op voorwaarde dat de doelgroepmedewerkers van artikel 4§1 punten a en c van dit reglement voltijds opgevolgd worden op de activerende werkvloer van de aanvrager.

De aanvrager is zowel de juridische als de feitelijke werkgever van deze werkbegeleider(s), en draagt derhalve de volledige verantwoordelijkheid voor alle werkgeversverplichtingen die hun tewerkstelling met zich meebrengt.

i. De werkbegeleider is door scholing en vorming of door ervaring technisch onderlegd, en heeft pedagogische methodische kwaliteiten in het omgaan met de omschreven doelgroep.

j. Een voltijdse gesubsidieerde werkbegeleider coacht op jaarbasis gemiddeld minstens 6 VTE doelgroepmedewerkers per maand. Het betreft doelgroepmedewerkers van artikel 4 §1, punten a en c van dit reglement. Voor een halftijdse werkbegeleider is dit gemiddeld minstens 3 VTE per maand.

De telling van de VTE doelgroepmedewerkers gebeurt op basis van de richtlijnen die in bijlage bij dit reglement zijn opgenomen.

Indien de aanvrager zich niet aan de minimumbezetting van doelgroepmedewerkers kan houden dient hij de trajectbegeleider van de Dienst Werk en Activering hiervan onmiddellijk schriftelijk op de hoogte te brengen en te motiveren wat de redenen hiervoor zijn. De Dienst Werk en Activering zal samen met de aanvrager bekijken hoe de minimumbezetting alsnog kan behaald worden.

Om de bezettingsnorm te behalen voorziet de aanvrager voldoende plaatsen op zijn activerende werkvloer(en).

k. De AMA-medewerkers bij de erkende sociale restaurants kunnen starten in een werkregime van twee halve dagen per week.

Doorstroomgerichte arbeidszorg kan starten in een werkregime van 19 u per week (halftijds).

l. De aanvraag bevat een door de preventieverantwoordelijke ondertekende werkpostfiche van de aangeboden functies in het subsidiedossier.

m. De subsidie wordt aangevraagd voor de volledige periode van 1 januari 2023 tot en met 31 december 2025.

n. De aanvrager heeft buiten dit gesubsidieerd kader minstens twee reguliere personeelsleden (geen vrijwilligers) in dienst voor de operationele opvolging op de activerende werkvloer op het grondgebied van Gent.

o. De aanvrager is financieel gezond. Dit blijkt uit de laatst goedgekeurde jaarrekening.

p. De aanvrager voert een doeltreffende diversiteitsbeleid voor de integratie van doelgroepmedewerkers op de activerende werkvloer.

q. De aanvrager toont aan dat een medewerker het subsidiedossier administratief zal opvolgen. Dit omvat onder andere :

- 1) registreren van de dagelijkse bezetting van de toegeleide doelgroepmedewerkers en dit rapporteren aan de trajectbegeleider van de Dienst Werk en Activering.
- 2) documenten die verband houden met de ter beschikking stelling van doelgroepmedewerkers onmiddellijk doorgeven aan de trajectbegeleider van de Dienst Werk en Activering (bv. ziekte-attesten).
- 3) het maandelijks invullen en tijdig doorsturen van het bezettingssjabloon naar de subsidiedossierbeheerder van de Dienst Werk en Activering.
- 4) bijhouden van een overzicht van de overlegmomenten van de werkbegeleider(s) met de trajectbegeleider van de Dienst Werk en Activering. Dit overleg is minstens maandelijks.
- 5) nauwgezet opvolgen van de administratie die verbonden is aan de door OCMW Gent ter beschikking stelling van doelgroepmedewerkers (samenwerkingsovereenkomst art. 60§7, contracten, ...).

r. Het verlenen van de subsidie kan enkel binnen de perken van de kredieten die het vast bureau voor dit reglement voor overdrachten beschikbaar stelt en overeenkomstig de Wet van 14 november 1983 houdende controle op de toekenning en op de aanwending van sommige toelagen.

§2. De subsidie mag worden ingezet als cofinanciering, mits akkoord van de subsidieverlener. Dubbelfinanciering is uitgesloten.

#### **Artikel 5. Subsidiebedrag**

§ 1. De aanvrager kan binnen dit subsidiereglement, met uitzondering voor het erkende sociale restaurant, voor maximaal 3 VTE werkbegeleiders een subsidie aanvragen en toegekend krijgen.

§ 2. De aanvrager kan voor zijn volledige aanbod van erkende sociale restaurants voor maximaal 2 VTE werkbegeleiders een subsidie aanvragen en toegekend krijgen.

§ 3. Een aanvrager met een aanbod van erkende sociale restaurants en die ook andere werkvloeren aanbiedt, kan binnen dit subsidiereglement een subsidie aanvragen en toegekend krijgen voor maximaal 2 VTE werkbegeleiders voor zijn erkende sociale restaurants en maximaal 3 VTE werkbegeleiders voor zijn andere activerende werkvloeren.

§ 4. Het maximale subsidiebedrag voor een voltijdse (1 VTE) werkbegeleider bedraagt  
50.324,42 euro voor 2023  
51.587,56 euro voor 2024  
52.882,40 euro voor 2025

Voor een halftijdse werkbegeleider (0.5 VTE) worden deze bedragen gehalveerd.

§ 5. Het subsidiebedrag wordt toegekend op basis van de reële afgerekende en aanvaarde loonkost van de gesubsidieerde werkbegeleider(s). Er is geen subsidie voorzien voor werkingskosten.

Indien de aanvaarde reële loonkost hoger is dan het maximale subsidiebedrag, dan beperkt de tussenkomst van OCMW Gent zich tot het maximale subsidiebedrag. Ligt de reële afgerekende

en aanvaarde loonkost lager dan het maximale subsidiebedrag, dan is er voor de overheadkosten een forfaitaire tussenkomst van maximaal 15 % van de afgerekende en aanvaarde loonkost. Het maximale subsidiebedrag kan niet overschreden worden.

§ 6. Overheadkosten bestaan limitatief uit volgende posten:

- a. kosten voor (mede)gebruik van gebouw (huur, EGW, onderhoud-, schoonmaak- en servicekosten).
- b. kosten voor administratie en beheer van de organisatie (secretariaat, IT, personeelsbeheer, stafmedewerkers en directie).
- c. kosten voor telefonie, kopie en IT (incl. afschrijvingen).
- d. kosten voor kantoomateriaal (incl. afschrijvingen).
- e. installaties, machines en uitrusting voor de algemene werking.
- f. verzendingskosten.
- g. representatiekosten (recepties, geschenken,...).
- h. verzekeringen (behalve vrijwilligersverzekering voor projectmedewerkers).

§ 7. Het voorschot bedraagt jaarlijks 90% van het subsidiebedrag. Het restbedrag bedraagt 10 %.

#### **Artikel 6. Jury**

§ 1. De jury is samengesteld uit 2 medewerkers van de Dienst Werk en Activering en 1 extern jurylid.

§ 2. Het vast bureau keurt de samenstelling van de jury goed.

§ 3. De jury werkt als volgt :

- a. De jury komt geldig bijeen indien minstens het externe jurylid en 1 medewerker van de Dienst Werk en Activering aanwezig is.
- b. De beoordeling door de jury vindt plaats in de periode tussen 1 maart 2022 en 30 april 2022.
- c. De jury heeft de keuze om fysiek samen te komen of om een digitale meeting te organiseren.
- d. De volgende criteria worden gescoord om de rangschikking te bepalen :

**1. Coaching en opleiding van de doelgroep** : een activerende werkvloer zet in op methodiek door agogisch onderbouwd te werken aan motivatie, attitudes en (technische en brede inzetbare) competenties bij doelgroepmedewerkers. Dit veronderstelt opleiders- en coachingskwaliteiten van de werkbegeleider op de werkvloer.

**2. Aanbod doorstroomgerichte acties** : de eindtermen van de functieprofielen in het subsidieproject sluiten aan bij instroomprofielen in de sociale economie en de reguliere arbeidsmarkt.

Er wordt een actief partnerschap verwacht van de activerende werkvloer om samen met de trajectbegeleider van de Dienst Werk en Activering in te zetten op doorstroming naar de sociale economie en de reguliere arbeidsmarkt. Dit kan er ondermeer uit

bestaan dat de werkvloer de doelgroepmedewerker actief ondersteunt bij het zoeken van geschikte opleidingen of vacatures alsook het eigen netwerk van bedrijven aanspreekt om externe stages te organiseren. De bedoeling is om samen met de trajectbegeleider van de Dienst Werk en Activering hier de schouders onder te zetten. Voor de AMA-medewerkers bij de erkende sociale restaurants is de doorstroomgerichte actie gericht op TWE artikel 60§7 of een andere vorm van bezoldigde tewerkstelling.

**3. Begeleiding en vorming aan de werkbegeleider(s)** : de gesubsidieerde werkbegeleider krijgt in zijn/haar takenpakket ruimte om te coachen. Hij/zij wordt methodisch ondersteund binnen zijn organisatie. Er is een vormingsbeleid voor de werkbegeleider.

**4. Ervaring met de doelgroep** : de vereiste doelgroep zijn cliënten van OCMW Gent in doorstroomgerichte arbeidszorg, TWE artikel 60§7 of een stage. Men heeft expertise in het begeleiden van deze doelgroep. Indien niet, toont de werkvloer voldoende aan hoe ze zich op de nieuwe doelgroep voorbereidt. Voor de erkende sociale restaurants is de doelgroep ook gericht naar arbeidsmatige activiteiten (AMA).

**5. Taalbeleid** : de werkvloer volgt de principes van het taalcharter van OCMW Gent en legt uit hoe dit vorm krijgt op de eigen werkvloer.

**6. Toegankelijkheid functies voor cliënten van OCMW Gent met medische beperkingen**: de aangeboden functies zijn zeer toegankelijk of worden toegankelijk gemaakt voor personen met medische klachten (bijvoorbeeld cliënten met rugpijn, gewrichtspijn ed).

**7. Flexibel inspelen op noden en gewijzigde omstandigheden** : de werkvloer kan snel schakelen en inspelen op nieuwe noden en opportuniteiten (bijvoorbeeld functies aanpassen om beter aan te sluiten bij actuele mogelijkheden van AMA-medewerkers, doorstroomgerichte arbeidszorgmedewerkers, TWE artikel 60§7-medewerkers of stagiairs, maar ook nieuwe functies aanbieden indien de omstandigheden dit vraagt).

**8. Aanbod van knelpuntberoepen** : activerende werkvloeren die inzetten op een laagdrempelig groeipad met een doorstroomperspectief naar knelpuntberoepen en waarvan de jury inschat dat dit overeenstemt met de mogelijkheden, noden en interesses bij de cliënten van de Dienst Werk en Activering, krijgen hiervoor extra punten bij de beoordeling.

Elk criterium krijgt een score van 0 tot 3. Deze score wordt vermenigvuldigd met een wegingscoëfficiënt om tot een gewogen score te komen :

Criteria	weging	percentage
1) Aanbod knelpuntberoepen	5	16,14%
2) coachen van de doelgroep	4	12,90%
3) opleiden van de doelgroep	4	12,90%
4) aanbod doorstroomgerichte acties	4	12,90%
5) begeleiding en vorming aan de werkbegeleider(s)	3	9,67%
6) ervaring met de doelgroep	3	9,67%
7) taalbeleid	3	9,68%
8) Flexibel inspelen op noden en gewijzigde omstandigheden	3	9,68%
9) Toegankelijkheid functies bij medische beperkingen	2	6,46%
Totaal	31	100%

De gewogen scores van alle criteria worden samengeteld om tot een gewogen totaalscore te komen.

Er moet een gewogen totaalscore van minstens 50 % behaald worden om weerhouden te worden.

Bij een ex aequo of indien de jury bijkomende toelichting wil, kan de jury een mondelinge toelichting vragen over deze criteria. Deze criteria worden na de toelichting opnieuw gescoord. De aanvrager ontvangt een schriftelijke vraag indien er een mondelinge toelichting nodig is om de aanvraag te verduidelijken. De mondelinge toelichting gebeurt op initiatief van de jury en de aanvrager heeft er dus niet automatisch recht op.

De aanvragers worden voor hun erkend(e) sociale restaurant(s) gerangschikt op basis van hun behaalde score.

Voor de andere geslaagde activerende werkvloeren (werkvloeren die geen erkend sociaal restaurant zijn) worden alle aangeboden jobs door de jury vergeleken in functie van aansluiting bij de noden van de cliënten in trajectbegeleiding bij de Dienst Werk en Activering (hun mogelijkheden en interesses). De werkvloeren waarvan het jobaanbod het best aansluit bij deze cliëntnoden worden gesubsidieerd. De mate van aansluiting bij de cliëntnoden kan dus ook leiden tot het toekennen van minder werkbegeleiders dan gevraagd of tot het niet verlenen van een subsidie.

Er kunnen meerdere werkvloeren met eenzelfde jobaanbod gesubsidieerd worden, maar dit wordt enerzijds bekeken vanuit de noden en vraag van de OCMW-clieënten (de toeleiding door de Dienst Werk en Activering naar de activerende werkvloeren moet haalbaar zijn) en anderzijds wat de andere aangeboden jobs zijn door de weerhouden werkvloeren. Het uitgangspunt is een maximale spreiding in het soort jobs. Waardoor bij meerdere werkvloeren

met eenzelfde jobinhoud in eerste instantie de werkvloer wordt gesubsidieerd met de hoogst behaalde score.

Een werkvloer met een grote diversiteit aan jobs (mogelijks clusteroverschrijdend), waardoor er geen betekenisvolle functiegroepen kunnen afgebakend worden, zullen voor hun volledige aanbod beoordeeld worden voor hun aansluiting met de cliëntnoden.

e. Aanvragers kunnen het verslag van de jury aangaande hun aanvraag inkijken. Zij dienen hiertoe een verzoek te richten aan de dienst Werk en Activering.

§ 4. Op basis van de beoordeling maakt de jury in mei 2022 een advies op binnen de grenzen van het beschikbare budget. Het advies van de jury wordt geformuleerd bij consensus.

§ 5. Deze termijnen zijn richtdata, bij wijziging van de aanvraag of de nood aan bijkomende informatie vanuit OCMW Gent kan de Dienst Werk en Activering zich genoodzaakt zien deze termijn te verlengen.

## **Artikel 7. Procedure**

De opgegeven timing is indicatief en kan nog worden gewijzigd door de Dienst Werk en Activering.

### § 1. Aanvraag

- a. Vooraleer de aanvraag wordt ingediend kunnen geïnteresseerden in januari 2022 deelnemen aan een informatiesessie over dit subsidiereglement.
- b. De aanvraag moet ten laatste op 28 februari 2022 worden ingediend.
- c. De aanvraag gebeurt met het daartoe bestemde aanvraagformulier, te vinden op de website van de Stad Gent – OCMW Gent. Bij het aanvraagformulier dienen de daarin opgevraagde documenten te worden gevoegd.
- d. De aanvrager dient zowel bij de aanvang, als ieder jaar gedurende de looptijd van de subsidie, zijn balans en rekeningen en een verslag inzake beheer en financiële toestand te bezorgen aan de Dienst Werk en Activering.
- e. De aanvragen worden volgens datum van ontvangst behandeld.
- f. De aanvrager krijgt een schriftelijke ontvangstmelding.

### § 2. Beoordeling

- a. De Dienst Werk en Activering beoordeelt, na afloop van de aanvraagperiode, de ontvankelijkheid van de aanvragen op basis van artikel 3 en de gegrondheid op basis van artikel 4.
- b. Indien niet voldaan is aan artikel 3 en 4 van dit reglement volgt automatisch een ongunstige beoordeling en formuleert de Dienst Werk en Activering hierover een advies voor het vast bureau.

- c. In geval van een positief advies van de Dienst Werk en Activering, wordt de aanvraag voorgelegd aan de jury. De jury beoordeelt de aanvragen en formuleert een advies overeenkomstig artikel 6 van dit reglement.

### § 3. Beslissing

- a. Het vast bureau neemt de beslissing op basis van het advies van de Dienst Werk en Activering én de jury in geval er een advies van de jury werd opgemaakt overeenkomstig artikel 7 §2c van dit reglement. De beslissing is voorzien in juni 2022.
- b. Indien er tijdens de duurtijd van dit subsidiereglement budget vrijkomt kan het vast bureau:
- wat betreft de erkende sociale restaurants subsidies toekennen:
    - o aan de eerstvolgende(n) op de rangschikking die wegens artikel 4 § 1, r van dit subsidiereglement geen subsidie kreeg toegewezen; of
    - o op grond van de nieuwe rangschikking zoals opgemaakt door de jury op basis van de op dat moment geldende prioriteiten en noden
  - wat betreft de werkvloeren die geen erkend sociaal restaurant zijn, subsidie toekennen aan een werkvloer:
    - o waarvan het jobaanbod aansluit bij de cliëntnoden van OCMW Gent maar die wegens artikel 4 § 1, r van dit subsidiereglement geen subsidie kreeg toegewezen.
- c. De beslissing van het vast bureau wordt binnen de 10 kalenderdagen schriftelijk bekend gemaakt aan de aanvrager.
- d. Deze termijnen zijn richtdata.

### § 4. Uitbetaling

- a. De uitbetaling van de subsidies gebeurt door overschrijving op de post- of bankrekening van de aanvrager.
- Een voorschot van jaarlijks 90% van het subsidiebedrag wordt zo snel mogelijk na 1 januari van het betreffende jaar uitbetaald waarop de subsidie betrekking heeft.
- Indien de aanvrager in jaar x-2 een negatief overgedragen resultaat heeft, wordt dit voorschot in 2 schijven uitbetaald: 45% van het voorziene jaarbedrag wordt zo snel mogelijk na 1 januari van het betreffende jaar uitbetaald en 45% wordt uitbetaald na het eerste trimester.
- b. De resterende 10% wordt betaald na verstrijken van het werkingsjaar en na de controle overeenkomstig artikel 9 van dit reglement.
- c. De aanvrager verbindt zich ertoe OCMW Gent onverwijld schriftelijk op de hoogte te brengen van iedere wijziging van diens post- of bankrekeningnummer.

## Artikel 8. Communicatie

- § 1. Bij alle door de aanvrager gevoerde communicatie (website, folders, publicaties enz.) over het activeringsproject, wordt vermeld dat dit met subsidie van OCMW Gent wordt gerealiseerd met volgende bewoording "Project gerealiseerd met subsidie van OCMW Gent". Het logo van Stad Gent en OCMW Gent moet tevens vermeld zijn.

§ 2. De Dienst Werk en Activering en de aanvrager verbinden zich ertoe om onderling alle relevante informatie tijdig uit te wisselen en op regelmatige tijdstippen met elkaar overleg te plegen over alle aspecten van dit reglement.

#### **Artikel 9. Controle**

§ 1. De aanvrager dient ten laatste tegen de 5de van de volgende maand de maandelijkse prestatiestaten van de door de Dienst Werk en Activering toegeleide doelgroepmedewerkers in bij deze dienst.

§ 2. Na het verstrijken van een werkingsjaar worden, in kwartaal 1 van het daaropvolgende jaar, de volgende verantwoordingsstukken ingediend bij de Dienst Werk en Activering:

- a. de financiële verantwoordingsstukken dewelke de aanwending van de toegekende subsidie verduidelijken. Hierbij wordt een volledig overzicht van de uitgaven (de loonstaten van de gesubsidieerde werkbegeleider) en eventuele inkomsten met betrekking tot de prestaties, gegeven. De originele bewijsstukken dienen ter plaatse ter beschikking gehouden te worden. Het uiteindelijk te ontvangen subsidiebedrag bedraagt het verschil tussen de aanvaarde uitgaven en de gegeneerde ontvangsten. Alle uitgaven die afgerekend worden dienen inhoudelijk gelinkt te zijn met de overeengekomen prestaties.
- b. het ingevuld evaluatiesjabloon. Het sjabloon wordt door de Dienst Werk en Activering aan de aanvrager verstrekt bij aanvang van de samenwerking.

§ 3. OCMW Gent heeft het recht om ter plaatse de aanwending van de verleende subsidie te doen controleren.

§ 4. Ingeval de aanvrager zich verzet tegen de uitoefening van de controle, is hij/zij gehouden tot terugbetaling van de subsidie.

§ 5. De aanvrager verbindt er zich toe wanneer OCMW Gent om meer informatie verzoekt, dit schriftelijk binnen de 7 werkdagen na ontvangst van het verzoek te verstrekken.

#### **Artikel 10. Sancties (en strafbepalingen)**

§ 1. De subsidie moet steeds gebruikt worden voor het doel waarvoor ze is toegekend en het gebruik ervan dient gerechtvaardigd. Zo niet dient de subsidie terugbetaald te worden en/of kan de subsidie worden stopgezet.

§ 2. Indien uit de jaarlijkse evaluatie blijkt dat de minimumbezetting niet is behaald, kan het subsidiebedrag voor het betreffende werkingsjaar a rato van de effectieve bezettingsgraad worden verminderd.

- § 3. In geval van fraude of valse verklaringen in hoofde van de aanvrager, kan OCMW Gent beslissen om de toekenning van de subsidie te schorsen en in de toekomst geen subsidies meer toe te staan aan de aanvrager en het verleende subsidiebedrag terug te vorderen.
- § 4. In geval de aanvrager onder curatele wordt geplaatst, kan OCMW Gent overgaan tot gehele of gedeeltelijke terugvordering van de uitgekeerde subsidie.
- § 5. De toegekende subsidie mag door de aanvrager niet in pand gegeven worden aan een derde.
- § 6. Bij het niet (tijdig) indienen van de verantwoordingsstukken en het verslag inzake beheer en financiële toestand, kan OCMW Gent overgaan tot terugvordering van de toegekende subsidie en/of het nog resterende saldo van het betrokken werkingsjaar inhouden.
- § 7. Het driemaal te laat indienen van de maandelijke prestatiestaten zoals vermeld in artikel 9§1 van dit reglement tijdens de periode die jaarlijks geëvalueerd wordt, leidt tot een niet betaling van 5 % van het in artikel 5 §4 en §5 van dit reglement vastgelegde subsidiebedrag.

#### **Artikel 11. Non-discriminatieclausule**

§1. De aanvrager verbindt er zich toe:

- a. geen enkele vorm van discriminatie op grond van het geslacht, nationaliteit, zogenaamd ras, huidskleur, afkomst, nationale of etnische afstamming, leeftijd, seksuele geaardheid, burgerlijke staat, geboorte, vermogen, geloof of levensbeschouwing, politieke overtuiging, taal, huidige of toekomstige gezondheidstoestand, handicap, fysieke of genetische eigenschap of sociale afkomst te dulden.
- b. toegankelijk te zijn voor iedereen.
- c. elk discriminerend gedrag op de werkplaats te voorkomen en indien nodig te bestrijden en te bestraffen.
- d. de wetten en reglementen die de toepassing van de non-discriminatie en gelijke kansen bevorderen en verdedigen na te leven.
- e. indien men beroep doet op derden onderhavige non-discriminatieclausule aan hen ter kennis te brengen en er voor te zorgen dat ook zij die naleven in de bijdrage die zij leveren in het kader van het toepasselijke reglement.

§2. Wanneer de non-discriminatieclausule niet nageleefd wordt, kan OCMW Gent - rekening houdend met alle elementen - maatregelen nemen.

#### **Artikel 12. Inwerkingtreding (en duurtijd)**

Dit reglement treedt in werking op 1/12/2021 en eindigt op 31/12/2026.

---

(einde reglement)

**Berekenen bezettingsgraad doelgroepmedewerkers bij het subsidiereglement voor de begeleiding van doorstroomgerichte tewerkstelling van 1/12/2021 tot en met 31/12/2026.**

Indien de subsidie wordt verstrekt in het kader van het subsidiereglement voor de begeleiding van doorstroomgerichte tewerkstelling dan tellen stages, AMA's, doorstroomgerichte arbeidszorg en TWE art 60§7 profielen mee.

AMA telt enkel mee bij erkende sociale restaurants. Horeca-profielen tellen enkel mee bij erkende sociale restaurants.

Hoge TWE art 60§7 profielen tellen niet mee in de bezetting. Indien er vanop een werkvloer een doorgroei is vanuit een laag TWE profiel naar een hoog TWE profiel, dan kan deze bezetting in het TWE hoog profiel wel meetellen.

- Arbeidsregime doorstroomgerichte arbeidszorg : minder dan 2.5/5 : niet meetellen
- Arbeidsregime doorstroomgerichte arbeidszorg : 2.5/5 : halftijds meetellen
- Arbeidsregime doorstroomgerichte arbeidszorg : vanaf 3/5 : voltijds meetellen
- Doorstroomgerichte arbeidszorg 2 maanden volledig afwezig = stopzetten en vervangen
- Arbeidsregime AMA (erkende sociale restaurants) : minstens 1/5<sup>de</sup> om mee te tellen
- Arbeidsregime AMA vanaf 3/5 (bij erkende sociale restaurants) = voltijds meetellen
- Arbeidsregime AMA minder dan 3/5 (bij erkende sociale restaurants)= halftijds meetellen
- AMA 2 maanden volledig afwezig op de werkvloer van een erkend sociaal restaurant = stopzetten en vervangen
  
- Arbeidsregime TWE art 60§7 vanaf 4/5 = voltijds meetellen
- Arbeidsregime TWE art 60§7 minder dan 4/5den = halftijds meetellen
  
- Stage meer dan 2 weken = voltijds meetellen
- Stage minder of gelijk aan 2 weken = halftijds meetellen
  
- Volledige maand afwezig (TWE art 60§7, AMA, stage, doorstroomgerichte AZ) = telt **niet** mee voor die maand
- Startdatum contract op einde van de maand : telt voor die maand mee volgens afgesproken arbeidsregime
- Einddatum contract begin van de maand : telt voor die maand mee volgens afgesproken arbeidsregime
  
- Indien voltijds arbeidsregime afgesproken en cliënt is 3 maanden na elkaar < 38 u per maand op de werkvloer, dan vanaf maand 4 niet meer meetellen indien ook dan < 38 u op de werkvloer. Zodra boven die 38 u terug voltijds meetellen

