

## INTERLOKALE VERENIGING 'KENNISCENTRUM VLAAMSE STEDEN'

**DEZE SAMENWERKINGSOVEREENKOMST** wordt gesloten (hierna de "**Samenwerkingsovereenkomst**") tussen de steden Aalst, Antwerpen, Brugge, Genk, Gent, Hasselt, Kortrijk, Leuven, Mechelen, Oostende, Roeselare, Sint-Niklaas en Turnhout, alle publiekrechtelijke lichamen naar het recht van België (de '**Centrumsteden**'), en de vzw Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten ('**VVSG vzw**'). De Centrumsteden en de vzw VVSG zijn de '**Deelnemende Partijen**' voor de oprichting van de interlokale vereniging 'Kenniscentrum Vlaamse Steden'.

### PREAMBULE

**GELET OP** het decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017;

**GELET OP** de besluiten van de gemeenteraden van de Centrumsteden en de beslissing van de Raad van Bestuur van de vzw VVSG houdende de goedkeuring van de verlenging van het 'Kenniscentrum Vlaamse Steden' (de "**Besluiten**");

**OVERWEGENDE** dat de Deelnemende Partijen in hun zoektocht naar innovatieve antwoorden op de huidige maatschappelijke problemen in de stad willen overgaan tot een vierde termijn van een Kenniscentrum voor Vlaamse Steden;

**OVERWEGENDE** dat het Kenniscentrum volgend takenpakket kan opnemen:

- de kennis die in de steden aanwezig is, alsook in andere Europese steden, ontsluiten, ontwikkelen en delen
- vanuit de meerwaarde als gevolg van die kennisverwerving, de samenwerking tussen de Vlaamse steden bevorderen als steun voor een innovatief, effectief en efficiënt lokaal stedelijk Beleid
- vanuit die kenniswerking beleidsacties opzetten om op alle overheidsniveaus (inclusief Europa) te werken aan een meer en beter op stedelijkheid gericht beleid;

**OVERWEGENDE** dat de missie, de rollen en de gewenste partnerschappen worden uiteengezet in een afzonderlijke nota (**bijlage 1**).

**OVERWEGENDE** dat de Gemeenteraad van ieder van de Centrumsteden de Samenwerkingsovereenkomst goedgekeurd heeft. Daartoe heeft zij de nodige besluiten genomen, zoals vermeld in **bijlage 2** bij de Samenwerkingsovereenkomst.

**OVERWEGENDE** dat het aangewezen is ook de vzw VVSG bij de Samenwerkingsovereenkomst te betrekken gelet op het statutair doel van de vzw VVSG en de vele kennis die bij de vzw VVSG aanwezig is en gelet op de beheersmatige rol die de vzw VVSG kan verzorgen. Daartoe heeft de Raad van Bestuur van de vzw de nodige beslissingen genomen.

**DAARTOE** zijn de Centrumsteden en de vzw VVSG het volgende overeengekomen:

## 1 Doel, Naam en Zetel

### 1.1 Doel

- De doelstelling van de interlokale vereniging is om de aanwezige kennis in de Centrumsteden inzake stedelijke ontwikkelingen te vergaren, te ontsluiten en te gebruiken om zowel het eigen beleid in de steden als het stedelijke beleid van de centrale overheden (Vlaanderen, België, Europa) te inspireren.
- Daarvoor zal de interlokale vereniging:
  - de kennis en de ervaringen die in de steden reeds aanwezig is beter ontsluiten en breder delen, alsook de ervaringen in andere Europese steden gebruiken in Vlaanderen (kenniswerking);
  - de samenwerking tussen de Vlaamse steden bevorderen als steun voor een innovatief, effectief en efficiënt lokaal stedelijk beleid (samenwerking);
  - beleidsacties opzetten om op alle overheidsniveaus (inclusief het Europese) en in de Vlaamse samenleving te werken aan een meer en beter op stedelijkheid gericht beleid (actiegericht);

en dit voor de verschillende facetten van stedelijkheid:

1. Identiteit van steden (samenwerking – profilering; stad – platteland; stadsregionale aanpak; relatie stad met rand; rasterstad; ...)
2. Diversiteit en sociaal kapitaal (sociale cohesie en integratie;...)
3. Dynamiseren en economische hefboomen (stedelijke economie; cultuur en educatie als hefboomen;...)
4. Fysieke en sociale vernieuwing (woonmarkt; woonverdichting; publieke ruimte;...)
5. Stedelijk burgerschap (betrokkenheid; verantwoordelijkheid van burgers; wijkbeheer;...)
6. Bestuurlijke capaciteit en organiserend vermogen (integraal beleid; projectmanagement; ICT; strategisch management;...)

### 1.2 Naam

- De Samenwerkingsovereenkomst zal worden aangeduid met de naam 'Interlokale Vereniging Kenniscentrum Vlaamse Steden'.

### 1.3 Zetel

- De Interlokale Vereniging Kenniscentrum Vlaamse Steden heeft haar zetel bij de vzw VVSG, gevestigd te 1000 Brussel, Bisschoffsheimlaan 1-8.

## 2 Beheerscomité en taken

## 2.1 Beheerscomité

- Elke centrumstad en de vzw VVSG vaardigt één effectief lid en één plaatsvervanger af om zitting te nemen in het comité dat het beheer zal voeren over de Samenwerkingsovereenkomst (het “**Beheerscomité**”). De hoedanigheid van effectief lid als vertegenwoordiger van de Centrumsteden in het Beheerscomité is die van Burgemeester. De hoedanigheid van plaatsvervanger is die van lid van het college van burgemeester en schepenen van de betrokken stad. Voor de vzw VVSG worden de voorzitter en de directeur afgevaardigd als effectief en plaatsvervangend lid. Het mandaat van de leden van het Beheerscomité is onbezoldigd. Bij de aanvang van deze overeenkomst worden de personen genomineerd als lid van het Beheerscomité, zoals vermeld in **Bijlage 3** bij deze Overeenkomst

## 2.2 Taken

- Het Beheerscomité is bevoegd om te overleggen over de wijze waarop de Overeenkomst wordt uitgevoerd.
- Het Beheerscomité heeft tot taak de Centrumsteden en de vzw VVSG op regelmatige tijdstippen te informeren over de werking van het Kenniscentrum.
- Het Beheerscomité stelt de begroting en de rekeningen van de Interlokale Vereniging ‘Kenniscentrum Vlaamse Steden’ vast en legt ze ter goedkeuring voor aan de gemeenteraden van de Centrumsteden en de vzw VVSG.
- Het Beheerscomité legt het jaarlijks actieplan vast en zal jaarlijks de werking van het Kenniscentrum en de jaarrekening grondig evalueren op basis van de jaarlijkse evaluatie door de gemeenteraden van de Centrumsteden en de Raad van Bestuur van de vzw VVSG.

## 2.3 Organisatie

- De organisatie van de werkzaamheden van het Beheerscomité wordt geregeld in het huishoudelijk reglement, zoals aangehecht in **bijlage 4** bij deze Overeenkomst.

# 3 **Dagelijks Bestuur**

## 3.1 Dagelijks Bestuur

- Ter bevordering van een efficiënte werking van het “Kenniscentrum Vlaamse Steden” wordt een Dagelijks Bestuur samengesteld, bestaande uit de voorzitter en ondervoorzitter van de vereniging, een vertegenwoordiging van de algemeen directeurs, de afgevaardigde van de vzw VVSG, aangevuld met 2 experts. Het mandaat van de leden van het Dagelijks Bestuur is onbezoldigd. De algemeen directeurs kunnen als plaatsvervanger de adjunct- algemeen directeur of een ander personeelslid van de stad aanduiden.
- Bij de aanvang van deze overeenkomst worden de personen genomineerd als lid van het Dagelijks Bestuur, zoals vermeld in **Bijlage 5** bij deze Overeenkomst
- Het Dagelijks Bestuur heeft als taak de werking van het Beheerscomité van het Kenniscentrum voor te bereiden en te ondersteunen. Het Dagelijks Bestuur wordt daarvoor bijgestaan door verschillende werkgroepen.

### 3.2 Organisatie

- De oproeping en besluitvorming van het Dagelijks Bestuur wordt georganiseerd overeenkomstig de bepalingen in **bijlage 6** bij deze Overeenkomst.

### 3.3 Werkgroepen

- De werkgroepen hebben als doel het concrete denkwerk over thema's en facetten van stedelijkheid te verrichten. Bij de samenstelling zullen zowel stedelijke personeelsleden (b.v. stedenfondscoördinatoren; OCMW-deskundigen; enz.) als externe deskundigen betrokken worden.

## 4 **Beherende instantie**

### 4.1 VVSG

- De vzw VVSG wordt aangesteld als beherende instantie. Een beheersovereenkomst tussen de Interlokale Vereniging Kenniscentrum Vlaamse Steden en de vzw VVSG regelt de beheerstaken inzake financiën, administratieve verplichtingen en personeel van het Kenniscentrum. De beheersovereenkomst wordt goedgekeurd door het Beheerscomité.

### 4.2 Toewijzen externe onderzoeksopdrachten

- Het Kenniscentrum kan ten alle tijde onderzoeksopdrachten uitbesteden aan universiteiten of andere onderzoekscentra. De toewijzing ervan zal steeds gebeuren op basis van een open kandidatuurstelling en objectieve criteria.

### 4.3 Eigenaarschap

- De auteursrechten en de intellectuele eigendom van het verrichte werk worden beheerd door het Beheerscomité van de interlokale vereniging 'Kenniscentrum Vlaamse Steden'.

## 5 **Bijdrage**

- Voor 2022 dragen de steden onder de 70.000 inwoners 12.532 euro bij. Steden vanaf 70.000 tot 100.000 inwoners dragen elk 16.292 euro bij. Steden boven de 100.000 inwoners dragen elk 20.052 euro bij.
- Voor 2023 dragen de steden onder de 70.000 inwoners 13.159 euro bij. Steden vanaf 70.000 tot 100.000 inwoners dragen elk 17.107 euro bij. Steden boven de 100.000 inwoners dragen elk 21.054 euro bij.
- Vanaf 2024 worden de bovengenoemde bedragen geïndexeerd. Als referentie wordt het indexcijfer van de consumptieprijzen van mei gebruikt.

De aanpassing aan de index wordt jaarlijks meegedeeld aan de Deelnemende Besturen ten laatste op 1 juli van het jaar voorafgaand aan het werkjaar waarop de lidmaatschapsbijdrage van toepassing is. Het Beheerscomité kan elke andere aanpassing van de bijdragen dan de indexaanpassing voorstellen maar deze moet dan ter goedkeuring voorgelegd worden aan de deelnemende stadsbesturen. De bijdragen zullen vanuit het Beheerscomité ten laatste tegen 30 juni opgevraagd

worden aan de Deelnemende Partijen.

- De vzw VVSG zal vanaf 2022 geen geldelijke bijdrage meer betalen maar alle kosten opgenomen in de Beheersovereenkomst 2022 – 2026 die opgemaakt wordt tussen vzw VVSG (Vereniging van Vlaamse Steden en gemeenten) en de Interlokale Vereniging Kenniscentrum Vlaamse Steden in-kind bijdragen aan de werking van het Kenniscentrum.
- Daarnaast zal het Beheerscomité externe financiering (bij de Vlaamse, federale, Europese overheid en bij andere, ook particuliere, instanties) verzamelen om de werking te financieren.

## **6 Boekhouding**

- Het financieel boekjaar loopt van 1 januari tot en met 31 december.
- Op 31 december van ieder jaar wordt de boekhouding afgesloten en maakt het Beheerscomité een inventaris en een ontwerp van jaarrekening op. In principe worden jaarlijkse overschotten overgedragen naar het volgende boekjaar.
- Het Beheerscomité legt uiterlijk negentig kalenderdagen na het afsluiten van de boekhouding de inventaris en jaarrekening ter goedkeuring voor aan de Gemeenteraad van iedere Centrumstad en de Raad van Bestuur van de vzw VVSG. Naar aanleiding daarvan brengt het lid van het Beheerscomité van de respectievelijke Centrumstad verslag uit bij de gemeenteraad met betrekking tot de evaluatie van het gevoerde beleid van het Kenniscentrum Vlaamse Steden. Meer in het bijzonder wordt verslag uitgebracht over:
  - de mate van realisatie van doelstellingen;
  - de financiële repercussies, de financiële controle;
  - de jaarrekening en de bestemming van het resultaat.
- Hetzelfde geldt voor het lid van het Beheerscomité voor de vzw VVSG.

## **7 Looptijd**

- Deze Overeenkomst treedt in werking op 1 januari 2022 en eindigt na een termijn van vijf jaar.
- De duur kan telkens verlengd worden met maximaal vijf jaar bij beslissing van de gemeenteraad van de Centrumsteden en van de Raad van Bestuur van de vzw VVSG.

## **8 Ontbinding**

- Op verzoek van drievierde van het aantal Deelnemende Partijen, en aan de hand van de daartoe strekkende gemeenteraadsbeslissingen, kan het Beheerscomité voorstellen aan alle Centrumsteden en de vzw VVSG om over te gaan tot de vervroegde ontbinding van de 'Interlokale Vereniging Kenniscentrum Vlaamse Steden'.
- Bij ontbinding overeenkomstig de voorgaande bepaling of bij niet-verlenging door drievierde van het aantal Deelnemende Partijen van de duur van de Interlokale

Vereniging 'Kenniscentrum Vlaamse Steden' worden de reserves verdeeld onder de Centrumsteden à rato van de geleverde bijdrage.

## 9 Kennisgevingen

- Iedere kennisgeving, verzoek, eis of andere communicatie onder deze Overeenkomst zal schriftelijk geschieden en door middel van een e-mail gericht aan de relevante partij ter attentie van de daartoe aangewezen persoon genoemd in **Bijlage 7** bij deze Overeenkomst.

## 10 Rechtskeuze en Jurisdictie

### 10.1 Rechtskeuze

- Deze overeenkomst en de interpretatie daarvan worden beheerst door het Belgisch recht.

### 10.2 Jurisdictie

- Geschillen die uit deze Overeenkomst mochten voortvloeien, worden exclusief voorgelegd aan de rechtbanken van Brussel, België.

[HANDTEKENINGENBLAD VOLGT]

**ALDUS OVEREENGEKOMEN** en getekend door de bevoegde personen van de Centrumsteden en de vzw VVSG.

**Stad AALST**

Naam: Christoph D'HAESE  
Functie: Burgemeester  
Datum:

Naam: Wim LEERMAN  
Functie: Algemeen directeur  
Datum:

**Stad ANTWERPEN**

Naam: Bart DE WEVER  
Functie: Voorzitter van de gemeenteraad  
Datum:

Naam: Sven CAUWELIER  
Functie: Algemeen directeur  
Datum:

**Stad BRUGGE**

Naam: Dirk DE FAUW  
Functie: Burgemeester  
Datum:

Naam: Colin BEHEYDT  
Functie: Algemeen directeur  
Datum:

**Stad GENK**

Naam: Wim DRIES  
Functie: Burgemeester  
Datum:

Naam: Hilde DE WILDE  
Functie: Algemeen directeur  
Datum:

**Stad GENT**

Voor de voorzitter van de gemeenteraad  
(bij delegatiebesluit van 26 november  
2019)

Naam: Mathias DE CLERCQ  
Functie: Burgemeester  
Datum:

Naam: Mieke HULLEBROECK  
Functie: Algemeen directeur  
Datum:

**Stad HASSELT**

Naam: Steven VANDEPUT  
Functie: Burgemeester  
Datum:

Naam: Koen DECONINCK  
Functie: Algemeen directeur  
Datum:

**Stad KORTRIJK**

Naam: Ruth VANDENBERGHE  
Functie: Waarnemend Burgemeester  
Datum:

Naam: Nathalie DESMET  
Functie: Algemeen directeur  
Datum:

**Stad LEUVEN**

Naam: Mohamed RIDOUANI  
Functie: Burgemeester  
Datum:

Naam: Geertrui VANLOO  
Functie: Algemeen directeur  
Datum:

**Stad MECHELEN**

Naam: Alexander VANDERSMISSEN  
Functie: Waarnemend Burgemeester  
Datum:

Naam: Erik LAGA  
Functie: Algemeen directeur  
Datum:

**Stad OOSTENDE**

Naam: Bart TOMMELEIN  
Functie: Burgemeester  
Datum:

Naam: Siegelinde LACOERE  
Functie: Algemeen directeur  
Datum:

### **Stad ROESELARE**

Naam: Kris DECLERCQ  
Functie: Burgemeester  
Datum:

Naam: Geert SINTOBIN  
Functie: Algemeen directeur  
Datum:

### **Stad SINT-NIKLAAS**

Naam: Lieven DEHANDSCHUTTER  
Functie: Burgemeester  
Datum:

Naam: Johan VERHULST  
Functie: Algemeen directeur  
Datum:

### **Stad TURNHOUT**

Naam: Paul VAN MIERT  
Functie: Burgemeester  
Datum:

Naam: Filip BUIJS  
Functie: Algemeen directeur  
Datum:

### **Vzw VVSG**

---

Naam: Wim DRIES  
Functie: Voorzitter  
Datum:

Naam: Kris SNIJKERS  
Functie: Algemeen Directeur  
Datum:



**BIJLAGE 1 – Kenniscentrum Vlaamse Steden  
missie, rollen, partners, organisatie  
(= afzonderlijke nota)**

## BIJLAGE 2 – Besluiten tot goedkeuring van deze Overeenkomst

<b>Deelnemende Partij</b>	<b>Datum Besluit</b>
Stad Aalst	
Stad Antwerpen	
Stad Brugge	
Stad Genk	
Stad Gent	
Stad Hasselt	
Stad Kortrijk	
Stad Leuven	
Stad Mechelen	
Stad Oostende	
Stad Roeselare	
Stad Sint-Niklaas	
Stad Turnhout	
Raad van Bestuur vzw VVSG	

### BIJLAGE 3 – LEDEN BEHEERSCOMITÉ

<b>Naam</b>	<b>Functie</b>
Christoph D'HAESE	Burgemeester van Aalst
Bart DE WEVER	Burgemeester van Antwerpen
Dirk DE FAUW	Burgemeester van Brugge
Wim DRIES	Burgemeester van Genk
Mathias DE CLERCQ	Burgemeester van Gent
Steven VANDEPUT	Burgemeester van Hasselt
Ruth VANDENBERGHE	Waarnemend Burgemeester van Kortrijk
Mohamed RIDOUANI	Burgemeester van Leuven
Alexander VANDERSMISSEN	Waarnemend Burgemeester van Mechelen
Bart TOMMELEIN	Burgemeester van Oostende
Kris DECLERCQ	Burgemeester van Roeselare
Lieven DEHANDSCHUTTER	Burgemeester van Sint-Niklaas
Paul VAN MIERT	Burgemeester van Turnhout
Kris SNIJKERS	Algemeen Directeur VVSG

## **BIJLAGE 4 – Huishoudelijk Reglement Beheerscomité**

“Interlokale Vereniging Kenniscentrum Vlaamse Steden”

Samenwerkingsovereenkomst

Gesloten tussen de Centrumsteden Aalst, Antwerpen, Brugge, Genk, Gent, Hasselt, Kortrijk, Leuven, Mechelen, Oostende, Roeselare, Sint-Niklaas en Turnhout en de vzw VVSG

### HUISHOUDELIJK REGLEMENT BEHEERSCOMITÉ

#### VOORAFGAANDE TITEL

Overeenkomstig artikel 395 van het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017 en in uitvoering van de samenwerkingsovereenkomst tussen de Centrumsteden en de vzw VVSG (de “Samenwerkingsovereenkomst”) legt dit huishoudelijk reglement de organisatie van de werkzaamheden van het Beheerscomité vast.

Dit huishoudelijk reglement vult de bepalingen van Samenwerkingsovereenkomst verder aan, waar nodig. Indien de bepalingen van dit huishoudelijk reglement strijdig zouden zijn met de letter of de geest van de Samenwerkingsovereenkomst dan worden ze voor niet geschreven beschouwd. De strijdigheid en nietigheid van sommige bepalingen van dit reglement tast de geldigheid van de andere bepalingen niet aan.

Behoudens andersluidende bepalingen, hebben de termen die beginnen met een hoofdletter de betekenis die daaraan is toegekend in de Samenwerkingsovereenkomst.

Huidig huishoudelijk reglement is onmiddellijk van toepassing en kan slechts na goedkeuring van het Beheerscomité met éénparigheid van stemmen worden gewijzigd.

#### **TITEL I.- Toegang lokalen**

**Artikel 1.** De vzw VVSG verleent toegang tot haar gebouwen voor de leden van het Beheerscomité, indien en voor zover vereist voor de uitoefening van haar taken.

#### **TITEL II.- Vervanging Leden**

**Artikel 2.** In het geval dat, om het even welke reden, het ambt van één van de leden (effectief of plaatsvervangend) van het Beheerscomité vroegtijdig beëindigd wordt, zal het College van Burgemeester en Schepenen waartoe het desbetreffende lid behoort, of de vzw VVSG vrij in een vervanger kunnen voorzien, mits naleving van artikel 395 van het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017 en de bepalingen van dit huishoudelijk reglement.

### **TITEL III. – Oproeping Vergadering**

**Artikel 3.** Het Beheerscomité komt twee maal per jaar bijeen en op vraag van haar voorzitter of drie van haar leden, of op verzoek van het Dagelijks Bestuur.

**Artikel 4.** De oproepingsbrief wordt tenminste vijf dagen voor de vergadering schriftelijk aan alle leden van het Beheerscomité per brief, e-mail of faxbericht verzonden. De vergadering wordt gehouden op de plaats, de dag en het uur zoals vermeld in de oproepingsbrief. De oproepingsbrief bevat eveneens de agenda van de vergadering die wordt vastgesteld door de voorzitter.

**Artikel 5.** Het Beheerscomité kan op de vergaderingen personen uitnodigen om adviezen of inlichtingen te verstrekken aangaande de te nemen beslissingen.

**Artikel 6.** Het Beheerscomité kiest onder zijn leden een voorzitter en een ondervoorzitter. Het secretariaat en de technische ondersteuning worden waargenomen door de vzw VVSG.

### **TITEL IV. - Besluitvorming**

**Artikel 7.** De vergaderingen worden voorgezeten door de voorzitter. Bij diens afwezigheid wordt het voorzitterschap waargenomen door de ondervoorzitter.

**Artikel 8.** Elke Centrumstad en de vzw VVSG heeft slechts één stem. Stemming gebeurt met handopsteking.

**Artikel 9.** Het Beheerscomité vergadert slechts geldig wanneer minstens de helft van de Deelnemende Partijen vertegenwoordigd is. De beslissingen worden genomen met gewone meerderheid van stemmen. De leden van het Beheerscomité kunnen geen volmacht geven voor stemming.

**Artikel 10.** Van iedere vergadering wordt een verslag opgemaakt door het secretariaat. Het verslag wordt aan alle leden van het Beheerscomité toegezonden voor de vergadering waarop het moet worden goedgekeurd.

### **TITEL V. – Slotbepalingen**

**Artikel 11.** Dit huishoudelijke reglement ligt ter inzage van alle politieke mandatarissen van de Centrumsteden, de leden van het Beheerscomité en het Dagelijks Bestuur op de maatschappelijke zetel van de vzw VVSG en in elk Gemeentehuis van de Centrumsteden.

### BIJLAGE 5 – Leden Dagelijks Bestuur

Voorzitter	Wim Dries, burgemeester Genk
Ondervoorzitter	Lieven Dehandschutter, burgemeester Sint-Niklaas
Afgevaardigden namens de centrumsteden	Sven Cauwelier, algemeen directeur Antwerpen Mieke Hullebroeck, algemeen directeur Gent Geertrui Vanloo, algemeen directeur Leuven Johan Verhulst, algemeen directeur Sint-Niklaas Filip Buijs, algemeen directeur Turnhout
Afgevaardigde namens de VGC	Pieter Van Camp, coördinator Stedelijk Beleid
Afgevaardigde namens de VVSG	Kris Snijkers, algemeen directeur
Experten	Yves De Weerd, Onderzoekscoördinator Duurzaamheidstransities, VITO  Nathalie Vallet, Hoofddocent Antwerp Management School AMS (opleiding Master in Publiek Management) en UAntwerpen (faculteit TEW en OW)

## **BIJLAGE 6 – Samenroeping en Besluitvorming Dagelijks Bestuur**

### 1. Samenroeping:

Het Dagelijks Bestuur kan worden bijeengeroepen door de voorzitter of door twee van haar leden. De oproeping kan per brief of e-mail geschieden;

Elk lid dat een vergadering van het Dagelijks Bestuur bijwoont of zich erop laat vertegenwoordigen wordt als regelmatig opgeroepen beschouwd. Een lid kan er eveneens aan verzaken zich te beroepen op het ontbreken of de onregelmatigheid van de oproeping en dit voor of na de vergadering waarop hij niet aanwezig is;

Het Dagelijks Bestuur kan geldig vergaderen indien de helft van haar leden is vertegenwoordigd.

### 2. Besluitvorming:

De leden van het Dagelijks Bestuur streven naar een algemene consensus omtrent al de beslissingen die moeten worden genomen in het kader van haar taken.

Indien geen consensus kan worden bereikt, wordt met meerderheid van stemmen van de aanwezige leden besloten. Het lid dat een afwijkende mening of oordeel heeft, kan dan verzoeken dat de besluiten van het Dagelijks Bestuur en zijn afwijkend oordeel en bemerkingen worden vastgelegd in notulen die ondertekend worden door de voorzitter van de vergadering of de algemeen directeur en het lid die dat verlangt.

## Bijlage 7 - Kennisgevingen

### **STAD AALST**

Werf 9  
9300 AALST  
België

### **STAD BRUGGE**

Burg 12  
8000 BRUGGE  
België

### **STAD GENT**

Botermarkt 1  
9000 GENT  
België

### **STAD KORTRIJK**

Grote Markt 54  
8500 KORTRIJK  
België

### **STAD MECHELEN**

Grote Markt 21  
2800 Mechelen  
België

### **STAD ROESELARE**

Botermarkt 2  
8800 ROESELARE  
België

### **Stad TURNHOUT**

Campus Blairon 200  
2300 TURNHOUT  
België

### **STAD ANTWERPEN**

Grote Markt 1  
2000 ANTWERPEN  
België

### **STAD GENK**

Dieplaan 2  
3600 GENK  
België

### **STAD HASSELT**

Limburgplein 1  
3500 HASSELT  
België

### **STAD LEUVEN**

Professor Van Overstraetenplein 1  
3000 LEUVEN  
België

### **STAD OOSTENDE**

Vindictivelaan 1  
8400 OOSTENDE  
België

### **STAD SINT-NIKLAAS**

Grote Markt 1  
9100 SINT-NIKLAAS  
België

### **vzw VVSG**

Bischoffsheimlaan 1- 8  
1000 BRUSSEL  
België