

Samenwerkingsovereenkomst in het kader van Covid-19-vaccinatie

Tussen :

STAD GENT, met zetel op het Stadhuis te 9000 Gent, Botermarkt 1, vertegenwoordigd door de gemeenteraad, waarvoor optreden Rudy Coddens, schepen van Sociaal Beleid, Armoedebestrijding, Gezondheid, Zorg, Seniorenbeleid en Financiën, en Mieke Hullebroeck, algemeen directeur.

hierna genoemd "**de Stad**";

en

EERSTELIJNSZONE GENT vzw, met zetel te Kliniekstraat 29, 9050 Gent en met ondernemingsnummer 0739.909.268 en vertegenwoordigd door Leen Van Zele, (dagelijks) bestuurder door middel van een bijzondere volmacht van 4 oktober 2021.

hierna genoemd "**ELZ Gent**";

en

UNIVERSITAIR ZIEKENHUIS GENT, dat een onderdeel is van de Universiteit Gent, openbare instelling met rechtspersoonlijkheid, overeenkomstig het bijzonder decreet van 26 juni 1991 (BS 29/6/1991) met bestuurszetel te 9000 Gent aan de Sint-Pietersnieuwsstraat 25, ondernemingsnummer 0248.015.142, en met administratieve zetel te 9000 Gent aan de Corneel Heymanslaan 10 (BTW-nummer: BE 0232.987.862) met betrekking tot deze overeenkomst vertegenwoordigd door Prof. dr. Eric Mortier, gedelegeerd Bestuurder;

hierna genoemd "**UZ Gent**"

Gezamenlijk "De Partijen" genoemd;

Wordt het volgende overeengekomen:

Om vaccinaties op brede schaal mogelijk te maken, werd begin januari 2021 door de Vlaamse Regering beslist om hiervoor lokale vaccinatiecentra op te richten. De Stad en ELZ Gent kozen voor een hal in het complex Flanders Expo. Gezien de brede vaccinatiecampagne stilaan op zijn einde loopt en de subsidiëring van de vaccinatiecentra oorspronkelijk maar liep tot en met 15 oktober, werd er gewerkt aan een afbouwscenario. 4 oktober is momenteel de laatste dag van het vaccinatiecentrum in Flanders Expo.

Gezien er evenwel nood is aan vaccinatie voor specifieke doelgroepen, werd in overleg met het UZ Gent gezorgd voor een continuïteit op de campus van het UZ Gent. Het UZ Gent is bereid binnen zijn

mogelijkheden en in overeenstemming met het kader opgesteld door de Vlaamse overheid, ELZ Gent en de Stad te ondersteunen in het vaccinatiebeleid. De partijen wensen loyaal en constructief samen te werken zodat de verdere vaccinatie in de eerstelijnszone Gent vlot kan blijven verlopen.

De bepalingen in deze overeenkomst zijn van toepassing vanaf 5 oktober 2021, de dag waarop de Stad (voorlopig) geen beroep meer kan doen op Flanders Expo als locatie voor het Vaccinatiecentrum Flanders Expo Gent. Het Vlaams Agentschap Zorg en Gezondheid zal echter pas in de week van 4 oktober 2021 toelichting geven bij de meest recente overheidsbeslissingen in verband met de Covid-19-vaccinaties. Indien nodig zullen de partijen deze overeenkomst via een addendum aanpassen en actualiseren zodat de afspraken tussen de partijen gemaakt in deze overeenkomst stroken met de verplichtingen en richtlijnen die vanuit de Vlaamse overheid opgelegd zullen worden.

Artikel 1 Voorwerp

§ 1 De Stad en ELZ Gent zullen de algemene strategie blijven bepalen over het vaccinatiebeleid in de eerstelijnszone Gent en de coördinatie blijven behouden over het vaccinatiebeleid en de vaccinatie in het kader van COVID-19. De Stad en ELZ Gent nemen hiertoe de strategische beslissingen en de beslissingen die noodzakelijk zijn voor deze algemene coördinatie.

§ 2 UZ Gent zal overeenkomstig de modaliteiten bepaald in deze overeenkomst, de Stad en ELZ Gent operationeel ondersteunen bij de vaccinatie in het kader van COVID-19, en zal hiertoe, in opdracht van de Stad en ELZ Gent, volgende opdrachten op zich nemen en dit binnen het bestek van zijn mogelijkheden:

(a) Het voorzien van de continuïteit in vaccinatie in het vaccinatiepunt UZ Gent door het vaccineren van volgende doelgroepen:

- Vaccinatie 12-jarigen.
- Vaccinatie buitenlandse studenten die niet (helemaal) gevaccineerd zijn met een door de Belgische overheid erkend vaccin.
- Vaccinatie van nieuwe inwoners van de Eerstelijnszone Gent die niet (helemaal) gevaccineerd zijn met een door de Belgische overheid erkend vaccin.
- Tweede vaccinatieprik en inhaalprikken van inwoners van de eerstelijnszone Gent.
- Indien mogelijk: de derde prikken en boosterprikken van de groepen aangeduid door de Vlaamse overheid.

(b) Farmaceutische voorbereiding van mobiele teams.

(c) Voorbereiden en klaarmaken van vaccins voor woonzorgcentra (wzc), groepen van assistentiewoningen (GAW) en andere collectiviteiten.

- § 3 De doelgroepen en opdrachten vermeld in artikel 1, §2 van deze overeenkomst kunnen in onderling overleg tussen de partijen binnen de Strategische stuurgroep vaccinatie, vermeld in artikel 13, §2 van deze overeenkomst, uitgebreid worden.
- § 4 De Stad en ELZ Gent voeren alle coördinerende en beleidsmatige opdrachten in het kader van de Covid-19-vaccinatie uit die niet uitdrukkelijk in deze overeenkomst zijn toegewezen aan UZ Gent.

Artikel 2 Verbintenissen van UZ Gent

- § 1 UZ Gent stelt een vaccinatiepunt ("vaccinatiepunt UZ Gent") ter beschikking dat voldoende uitgerust is om zijn taken vermeld in artikel 1, §2 van deze overeenkomst op zorgvuldige wijze en volgens de medische standaarden te kunnen uitvoeren. UZ Gent verbindt er zich toe om in het vaccinatiepunt UZ Gent de coronaregels met betrekking tot de openbare ruimtes toe te passen. Het vaccinatiepunt zal minimaal twee dagen in de week in gebruik genomen worden voor de vaccinatie van de personen bedoeld in artikel 1, §2 (a) van deze overeenkomst. Dit vaccinatiepunt voorziet voldoende capaciteit voor het vaccineren van minimaal 200 personen per dag. Het UZ Gent voorziet binnen de mogelijkheden van de locatie parkeermogelijkheden voor de personeelsleden en bezoekers van het vaccinatiepunt. De signalisatie op de campus UZ Gent gebeurt in onderlinge afspraak tussen de partijen. Het ontwerp en de kosten van de productie van de signalisatie zijn ten laste van de Stad en ELZ Gent. Tevens zorgen de Stad en ELZ Gent voor de aankleding van de ruimte volgens de look & feel van de communicatiestrategie die werd bepaald in kader van het vaccinatiebeleid.
- § 2 UZ Gent staat toe dat binnen het kader van deze overeenkomst medisch en niet-medisch personeel aangesteld door de Stad en ELZ Gent taken zal uitvoeren in het vaccinatiepunt UZ Gent.
- § 3 Indien de Stad er, overeenkomstig artikel 3, §2 van deze overeenkomst, ondanks alle redelijke inspanningen niet in slaagt om voldoende medisch personeel te voorzien voor UZ Gent, kan UZ Gent, volgens hetgeen op dat moment binnen zijn beschikbare mogelijkheden ligt, eigen personeelsleden inzetten om de opdrachten bedoeld in artikel 1, §2 van deze overeenkomst uit te voeren.
- § 4 UZ Gent zorgt zowel voor de medische als voor de farmaceutische coördinatie van de hem toegewezen opdrachten in artikel 1, §2 van deze overeenkomst en stelt hiertoe zowel een medisch als farmaceutisch coördinator aan. De operationele coördinatie en de planning en opvolging van het personeel in het kader van de opdrachten vermeld in artikel 1, §2 van deze overeenkomst wordt minimaal tot en met 15 oktober 2021 verzekerd door de Stad en ELZ Gent. UZ Gent engageert zich om vanaf 16 oktober 2021 eigen personeelsleden beschikbaar te stellen om zelf in te staan voor de operationele coördinatie en de planning en opvolging van het personeel voor het uitvoeren van de hem in artikel 1, §2 van deze overeenkomst toegewezen opdrachten. Indien UZ Gent er ondanks alle redelijke inspanningen niet in slaagt om voldoende personeelsleden te kunnen inschakelen voor de operationele coördinatie en de planning en opvolging van personeel, zullen de Stad en ELZ Gent doen wat binnen hun beschikbare mogelijkheden ligt om zelf het nodige personeel te voorzien.

Artikel 3 Verbintenissen van de Stad en ELZ Gent

§ 1 De Stad en ELZ Gent staan in voor de globale strategie van het vaccinatiebeleid en de algemene coördinatie van het toedienen van de vaccinaties in de eerstelijnszone Gent.

§ 2 De Stad en ELZ Gent zullen het nodige geschikt medisch personeel voorzien voor UZ Gent zodat UZ Gent over de nodige werkrachten beschikt om zijn taken vermeld in art. 1, §2 van deze overeenkomst zorgvuldig te kunnen uitvoeren. De Stad en ELZ Gent voorzien bij voorkeur personeel dat een duurzaam engagement wenst aan te gaan voor deze opdracht.

Onder personeel wordt verstaan: ééniëder die, ongeacht zijn of haar statuut, door de Stad of ELZ Gent aangeduid en aangesteld wordt om in het vaccinatiepunt UZ Gent een taak uit te voeren in het kader van de opdrachten omschreven in artikel 1, §2 van deze overeenkomst. De Stad, respectievelijk ELZ Gent behouden het formele gezag over dit personeel. De Stad, respectievelijk ELZ Gent staan verder ook in voor het uitbetalen van de vergoeding afgesproken tussen de Stad, respectievelijk ELZ Gent aan elk individueel personeelslid. Tijdens de opdrachten die dit personeel uitvoert in het kader van artikel 1, §2 van deze overeenkomst, zal dit personeel met het oog op een vlotte samenwerking en het leveren van kwaliteitsvolle zorg de instructies van de medisch, farmaceutisch en operationeel coördinator van het vaccinatiepunt UZ Gent nauwgezet opvolgen. In het geval van functioneringsproblemen van personeelsleden werkzaam in het vaccinatiepunt UZ Gent, zal UZ Gent in eerste instantie een remediëringsgesprek voeren met de betrokken personeelsleden. Bij aanhoudende problemen of zware fouten kan het programmamanagement optreden.

§ 3 De Stad en ELZ Gent verbinden zich ertoe bij de opstart van de taken die UZ Gent zal vervullen overeenkomstig artikel 1, §2 van deze overeenkomst de nodige kennis en expertise aan te leveren aan UZ Gent.

§ 4 De Stad en ELZ Gent verbinden zich ertoe de ICT-systemen en ICT-pakketten waarover zij beschikken, en die zij mogen ter beschikking stellen van de Vlaamse overheid, ter beschikking te stellen van UZ Gent, zodat UZ Gent de hem toegewezen taken zo efficiënt mogelijk kan uitvoeren.

§ 5 UZ Gent voorziet zelf ICT-hardware, tenzij anders wordt afgesproken in werkafspraken gemaakt binnen de Strategische stuurgroep vaccinatie vermeld in artikel 13, §2 van deze overeenkomst.

§ 6 ELZ Gent stelt een medische coördinator en farmaceutische coördinator aan in het kader van de overkoepelende coördinatie van het beleid en overkoepelende opdrachten in het kader van de vaccinatie in de eerstelijnszone Gent.

§ 7 De Stad en ELZ Gent staan in voor het programmamanagement vaccinatiestrategie, zoals vastgelegd door de Vlaamse overheid.

Artikel 4 Overzicht van de rollen beschreven in de richtlijnen van de Vlaamse overheid

Partijen spreken af dat de verschillende rollen, zoals beschreven in de richtlijnen van de Vlaamse overheid, als volgt ingevuld zullen worden:

- (a) 'Programmamanagement vaccinatiestrategie' wordt opgenomen door de Stad en ELZ Gent.
- (b) 'Centrumleider van het vaccinatiepunt UZ Gent' wordt opgenomen door UZ Gent.
- (c) 'Toezichthoudend medisch verantwoordelijke van het vaccinatiepunt UZ Gent' wordt opgenomen door UZ Gent.
- (d) 'HR-manager voor het vaccinatiepunt UZ Gent' wordt tot en met 15 oktober 2021 opgenomen door de Stad en ELZ Gent. Vanaf 16 oktober 2021 wordt dit opgenomen door de drie partijen.
- (e) 'Farmaceutisch expert van het vaccinatiepunt UZ Gent' wordt opgenomen door UZ Gent.
- (f) 'Medische expert in de Zorgraad' wordt opgenomen door de Stad en ELZ Gent.

Artikel 5 Praktische en operationele afspraken rond de uitvoering van de taken vermeld in art. 1, §2 van deze overeenkomst

De praktische en operationele afspraken zullen in de Strategische stuurgroep vaccinatie, zoals vermeld in artikel 13, §2 van deze overeenkomst, verder afgesproken worden en in gezamenlijk gevalideerde werkafspraken vastgelegd worden.

Artikel 6 Financiële afspraken

- § 1 De Stad en ELZ Gent verbinden zich ertoe UZ Gent te vergoeden voor de kosten die UZ Gent maakt in het kader van de uitvoering van de taken vermeld in artikel 1, §2 van deze overeenkomst volgens de globale afspraken vastgelegd dit artikel. De verdere concrete uitwerking van deze afspraken zal in onderling overleg besproken en vastgelegd worden binnen de Strategische stuurgroep vaccinatie, vermeld in artikel 13, §2 van deze overeenkomst.
- § 2 ELZ Gent verbindt er zich toe om UZ Gent te vergoeden voor de coördinatietaken die de medisch coördinator en farmaceutisch coördinator aangesteld door UZ Gent uitvoeren en dit overeenkomstig de vergoeding die het voor de medische en farmaceutische coördinatie ontvangt vanuit de Vlaamse overheid. Partijen spreken af dat deze vergoeding op het moment van ondertekening van de overeenkomst 289,29 EUR per week bedraagt voor het uitoefenen van de medische coördinatie door de medisch coördinator en 289,29 EUR per week voor het uitoefenen van de farmaceutische coördinatie door de farmaceutisch coördinator. Indien de overheid haar vergoeding voor de medische coördinator en/of farmaceutische coördinator zou wijzigen in de loop van deze overeenkomst, zal het bedrag dat UZ Gent hiervoor ontvangt van ELZ Gent besproken worden in de Strategische Stuurgroep vaccinatie, zoals vermeld in artikel 13, §2 van deze overeenkomst. ELZ Gent behoudt zich het recht voor om de uitbetaling aan UZ Gent van de vergoeding voor de medische en farmaceutische coördinatie stop te zetten op het moment dat de Vlaamse overheid hiervoor geen subsidie meer voorziet.
- § 3 ELZ Gent verbindt er zich toe UZ Gent te vergoeden voor de werkuren die gepresteerd worden door het medisch personeel van UZ Gent in uitvoering van de medische taken in het kader van

artikel 1, §2 van deze overeenkomst en dit overeenkomstig dezelfde forfaitaire vergoeding per uur die de Vlaamse overheid hiervoor voorziet.

- § 4 Partijen spreken af dat UZ Gent de kosten die het maakt in uitvoering van de taken vermeld in artikel 1, §2 van deze overeenkomst bovenop de afgesproken kosten vermeld in §2 en §3 van dit artikel voor akkoord voor zal leggen aan het programmamanagement. Deze kosten kunnen mits akkoord van het programmamanagement door UZ Gent gefactureerd worden aan respectievelijk de Stad of ELZ Gent. Onder deze kosten wordt o.a. verstaan: de kosten voor het gebruik van het vaccinatiepunt UZ Gent en bijhorende infrastructuur en dienstverlening, de kosten voor het inzetten van personeel verbonden aan UZ Gent voor het uitvoeren van niet-medische taken.

Artikel 7 Communicatie

- § 1 Partijen komen overeen enkel communicatie naar de bevolking, de pers en andere derden te voeren nadat ze hierover eerst onderling afgestemd hebben en onderling een akkoord hebben over de inhoud van de communicatie en de wijze van communiceren.
- § 2 De eindverantwoordelijkheid en het eindmandaat voor communicatie ligt bij het programmamanagement.

Artikel 8 Klachten

- § 1 Klachten in verband met de COVID-19-vaccinatie zullen in de eerste plaats terecht komen bij de Stad via de vaccinatielijns.
- § 2 De Stad maakt de klachten die betrekking hebben op de taken die UZ Gent zoals vermeld in art. 1, §2 vermeld in deze overeenkomst uitvoert, over aan UZ Gent. UZ Gent zorgt voor de verdere opvolging van deze klachten. UZ Gent koppelt terug naar de Stad over de opvolging die hij aan de klacht gegeven heeft.

Artikel 9 Aansprakelijkheid en verzekeringen

- § 1 De Diensten van de Vlaamse Overheid hebben voor eigen rekening en voor rekening van de vaccinatiecentra, de steden en gemeenten en andere entiteiten die belast zijn met de organisatie van vaccinatie COVID-19, een polis ter verzekering van de burgerlijke aansprakelijkheid en tegen lichamelijke ongevallen afgesloten. De opbouw en organisatie van het vaccinatiecentrum UZ Gent, alsook de vaccinatie op locatie van dit vaccinatiecentrum, is verzekerd overeenkomstig de bepalingen en waarborgen van voormelde polis.
- § 2 De personen die recht hebben op uitkeringen krachtens de wettelijke arbeidsongevallenverzekering, kunnen geen aanspraak maken op de waarborg 'lichamelijke ongevallen' van de in artikel 9, § 1 vermelde polis.

§ 3 Elke partij zal, onmiddellijk na ontvangst van kennisgeving van eender welke eis, klacht of de start van een actie, rechtszaak of maatregel die aanleiding kan geven tot recht op schadeloosstelling, en waarin de aansprakelijkheid van de andere partij betrokken zou kunnen zijn, de andere partij hiervan schriftelijk inlichten waarbij alle billijke bijzonderheden, alsook een kopij van alle voorgelegde documenten, die bekend zijn door de partijen aan elkaar bezorgd worden. Ingeval van eis, klacht of de start van een actie, rechtszaak of maatregel die aanleiding kan geven tot recht op schadeloosstelling verbindt iedere partij zich ertoe alle stukken over te maken aan elkaar.

Artikel 10 Vertrouwelijkheid

§ 1 Partijen verbinden zich ertoe de vertrouwelijke informatie die zij van elkaar of andere betrokkenen verkrijgen in het kader van deze overeenkomst en de uitvoering ervan strikt geheim te houden en onder geen enkele voorwaarde, tenzij mits een voorafgaande en schriftelijke toestemming van de betrokken partij over wiens vertrouwelijke informatie het gaat en in zoverre noodzakelijk, aan enige derde mee te delen, bekend te maken, te overhandigen of op enige andere wijze ter beschikking stellen. Partijen zullen hiertoe alle beschermings- en beveiligingsmaatregelen nemen, ook na de beëindiging van de samenwerking. Deze vertrouwelijkheidsverplichting geldt evenwel niet:

- indien de bedoelde informatie openbaar is geworden, op een andere wijze dan door een inbreuk op deze bepaling, maar dan enkel binnen de grenzen van hetgeen strikt noodzakelijk is en, zoveel mogelijk, na voorafgaand overleg over de wijze van formulering van de mededeling;
- indien mededeling vereist is door een wettelijke bepaling, een gerechtelijke beslissing of de regels en reglementen van een overheids- of reglementerende instantie waaraan de Stad onderworpen is, binnen de grenzen van hetgeen strikt noodzakelijk is en, zoveel mogelijk, na voorafgaand overleg over de wijze van formulering van de mededeling.

§ 2 Deze bepalingen gelden zowel tijdens de duur van deze overeenkomst als na beëindiging van deze overeenkomst.

Artikel 11 Verwerken van persoonsgegevens

De afspraken rond de verwerking van de persoonsgegevens worden opgenomen in een aparte overeenkomst.

Artikel 12 Non-discriminatieclausule

De partijen verbinden er zich toe:

- a. geen enkele vorm van discriminatie op grond van het geslacht, nationaliteit, zogenaamd ras, huidskleur, afkomst, nationale of etnische afstamming, leeftijd, seksuele

geaardheid, burgerlijke staat, ge-boorte, vermogen, geloof of levensbeschouwing, politieke overtuiging, taal, huidige of toekomstige gezondheidstoestand, handicap, fysieke of genetische eigenschap of sociale afkomst te dulden.

- b. toegankelijk te zijn voor iedereen.
- c. elk discriminerend gedrag op de werkplaats te voorkomen en indien nodig te bestrijden en te bestraffen.
- d. de wetten en reglementen die de toepassing van de non-discriminatie en gelijke kansen bevorderen en verdedigen na te leven.
- e. indien men beroep doet op derden onderhavige non-discriminatieclausule aan hen ter kennis te brengen en er voor te zorgen dat ook zij die naleven in de bijdrage die zij leveren in het kader van de overeenkomst.

Artikel 13 Overlegmodaliteiten

§ 1 Partijen verbinden zich ertoe om hun verplichtingen vermeld in deze overeenkomst steeds te goeder trouw uit te voeren. Partijen zullen hiertoe op een loyale en transparante wijze samenwerken en met elkaar communiceren. Onderling overleg is steeds mogelijk op eenvoudig verzoek van één van de partijen en zal in elk geval gebeuren wanneer zich een dringend probleem voordoet, bij calamiteiten, of in geval van actualiteiten die politiek of pers gevoelig zijn.

§ 2 De partijen zullen ook structureel overleg plegen binnen de Strategische stuurgroep vaccinatie. Vaste leden van deze strategische stuurgroep zijn:

- Voor de Stad: Freija De Smet (of plaatsvervanger).
- Voor ELZ Gent: Michiel Van Lysebetten (of plaatsvervanger).
- Voor UZ Gent: Prof. dr. Yves Van Belleghem en Sarah De Muelenaere (of plaatsvervangers).

De vaste leden kunnen naargelang de actualiteit en inhoud van de agenda van de stuurgroep de betrokken experts uit hun organisatie mee uitnodigen voor de overlegmomenten van de stuurgroep.

Artikel 14 Toepasselijk recht en bevoegde rechtbank

§ 1 In geval er een betwisting rijst in verband met de interpretatie en/of uitvoering van onderhavige samenwerkingsovereenkomst, zullen partijen er steeds en bij voorrang naar streven minnelijk een oplossing te geven aan het conflict.

§ 2 Indien een minnelijke oplossing niet mogelijk is, behouden partijen het recht om hun betwisting voor te leggen aan de bevoegde rechtsinstanties.

- § 3 Deze overeenkomst wordt beheerst door het Belgisch recht. De rechtbanken van Oost-Vlaanderen afdeling Gent zijn exclusief bevoegd om kennis te nemen van enig geschil met betrekking tot deze overeenkomst.
- § 4 De ongeldigheid of de niet-uitvoerbaarheid van een bepaling in deze overeenkomst zal geenszins de geldigheid en/of de uitvoerbaarheid van de overige bepalingen van deze overeenkomst aantasten. Partijen komen in dergelijk geval overeen om de ongeldige of niet-uitvoerbare bepaling in gezamenlijk overleg te vervangen door een geldige en uitvoerbare bepaling die het dichtst de oorspronkelijke bedoeling van de partijen benadert.

Artikel 15 Duur van de overeenkomst

- § 1 Deze overeenkomst treedt in werking op 5 oktober 2021. Indien de overeenkomst niet door alle partijen ondertekend is op 5 oktober 2021, dan treedt deze overeenkomst in werking op datum van de laatste handtekening. Partijen erkennen in dit laatste geval dat er reeds uitvoering werd gegeven aan deze overeenkomst vanaf 5 oktober 2021 onder de voorwaarden bepaald in deze overeenkomst.
- § 2 Deze overeenkomst wordt aangegaan tot en met 31 december 2021.
- § 3 De duur van deze overeenkomst voorzien in §2 van dit artikel kan in onderlinge overeenstemming tussen de partijen schriftelijk verlengd worden.

Artikel 16 Beëindiging van de overeenkomst

Elke partij kan deze overeenkomst schriftelijk opzeggen. De opzegtermijn start op de eerste dag van de maand die volgt op de voormelde schriftelijke opzegging. Partijen kunnen in onderling overleg een langere of kortere opzegtermijn overeenkomen.

Deze overeenkomst werd opgemaakt in zoveel exemplaren als er partijen zijn, waarvan elke partij erkent er één te hebben ontvangen.

Opgesteld te Gent op 4 oktober 2021,

Voor UZ Gent

Datum

Klik of tik om een datum in te voeren.

handtekening

Prof. dr. E. Mortier
Gedelegeerd Bestuurder
Universitair Ziekenhuis Gent

Voor de Stad

Datum

Klik of tik om een datum in te voeren.

Datum

Klik of tik om een datum in te voeren.

handtekening

Mieke Hullebroeck
Algemeen Directeur
Stad en OCMW Gent

handtekening

Rudy Coddens
Schepen van Sociaal Beleid,
Armoedebestrijding, Gezondheid,
Zorg, Seniorenbeleid en Financiën

Voor ELZ Gent

Datum

Klik of tik om een datum in te voeren.

handtekening

Leen Van Zele

Bestuurder