
In deze bundel kan u de voor openbaarmaking vatbare dossierstukken bij de volgende mededelingen vinden:

- 1. TMVW - Informatieverwerking in het kader van artikel 441 van het decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017. (met bijlage voor de raadsleden)**
- 2. TMVS - Informatieverwerking in het kader van artikel 441 van het decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017. (met bijlage voor de raadsleden)**
- 3. IGS Westlede - Informatieverwerking in het kader van artikel 441 van het decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017. (met bijlage voor de raadsleden)**
- 4. IMEWO - Informatieverwerking in het kader van artikel 441 van het decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017. (met bijlage voor de raadsleden)**
- 5. IVAGO - Informatieverwerking in het kader van artikel 441 van het decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017. (met bijlage voor de raadsleden)**

1. TMVW - Informatieverwerking in het kader van artikel 441 van het decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017. (met bijlage voor de raadsleden)

Openbare bijlage(n)

- 20210505_DO_VZS_TMVW_presentatie.pdf

Commissie Verzelfstandiging Gent

5 mei 2021



AGENDA TMVW

1. Boekjaar 2020 TMVW
2. Cijfers stad Gent

A photograph of a building under construction, showing a grid of steel beams and concrete panels. A large white arrow points from the left towards the center of the image.

1. Boekjaar 2020 TMVW

1. Balans



In M€

	31/12/2020	31/12/2019		31/12/2020	31/12/2019
Vaste activa	2 840,6	2 774,1	Eigen vermogen	1 668,6	1 646,4
• Immateriële	16,9	17,8	• Kapitaal + uitgiftepremies	637,8	637,5
• Materiële	2 819,2	2 750,5	• Herwaarderings - meerwaarden	582,3	589,6
• Financiële	4,5	5,8	• Reserves	326,5	287,6
			• Kapitaalsubsidies	140,0	131,7
			Voorzieningen voor risico's en kosten	21,1	16,2
Vlottende activa	314,8	295,7	Schulden	1 447,7	1 407,2
• Vorderingen > 1 jaar	0,0	0,0	• Schulden > 1 jaar	1 112,9	1 045,6
• Voorraden en bestellingen in uitvoering	9,7	10,6	• Schulden < 1 jaar		
• Vorderingen < 1 jaar			◦ Schulden > 1 jaar	48,3	42,0
◦ Handelsvorderingen	113,7	114,4	◦ Financiële schulden	81,0	98,0
◦ Overige vorderingen	28,7	31,5	◦ Handelsschulden	54,5	55,0
• Liquide middelen	27,5	3,0	◦ Ontvangen vooruitbetalingen	101,1	105,5
• Overlopende rekeningen	135,2	136,3	◦ Overige	35,1	44,1
			• Overlopende rekeningen	14,9	17,1
TOTAAL ACTIVA	3 155,4	3 069,8	TOTAAL PASSIVA	3 155,4	3 069,8

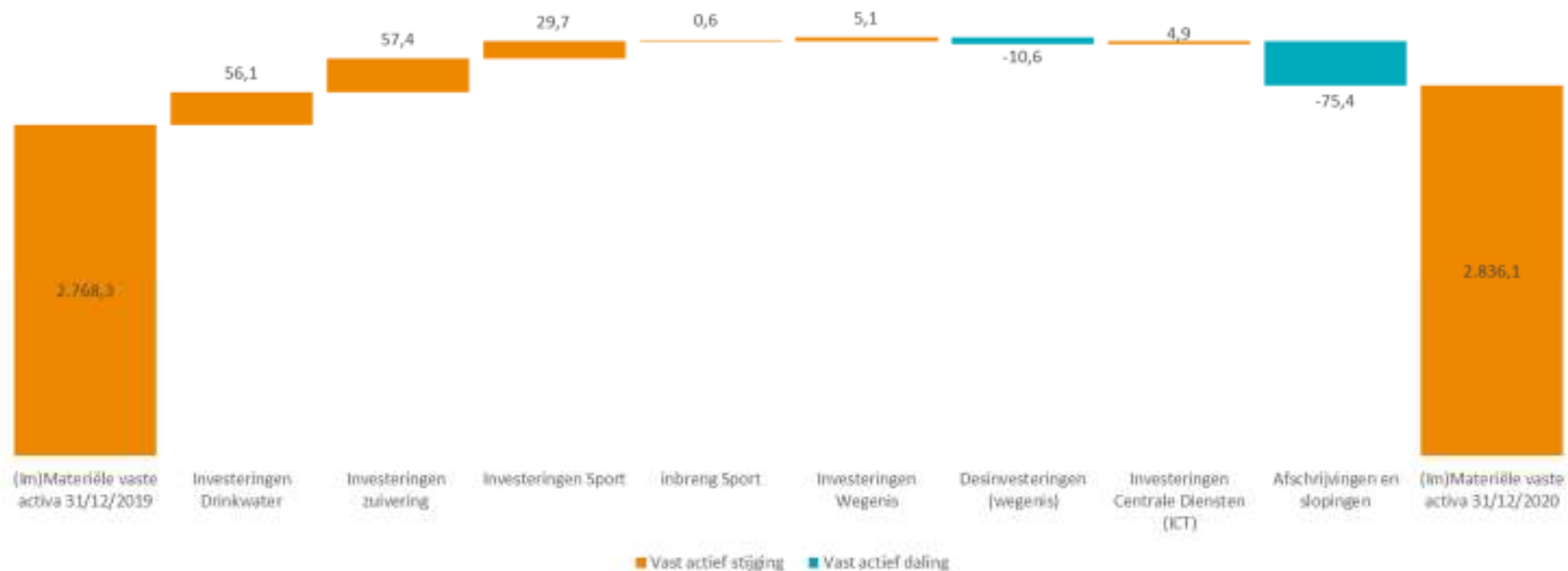
Solvabiliteit
53%



1. Balans

Mutaties (im)materiële vaste activa

In M€



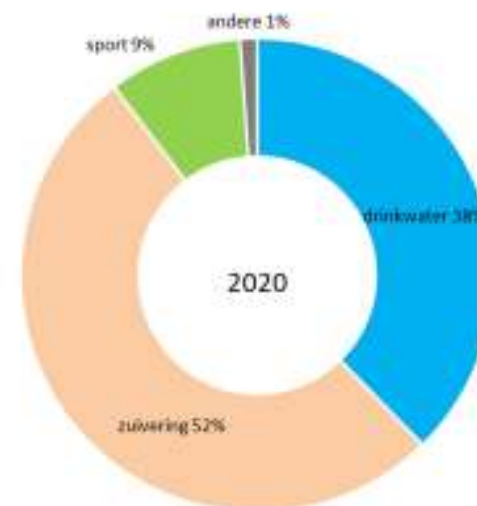


1. Balans

Netto investeringen

In M€

Activiteit	2016	2017	2018	2019	2020
Productie en toevoer drinkwater	7,1	15,4	23,8	26,2	14,7
Distributie drinkwater	24,1	38,9	33,7	36,5	41,3
Zuivering	62,2	80,2	91,7	69,6	57,4
Sport	14,0	33,4	52,7	51,4	29,7
Wegenis	5,0	10,8	10,4	3,5	5,1
Uittreding wegenis				-10,9	-10,6
Centrale diensten (ICT)	4,1	4,5	6,6	4,3	4,9
Totaal bruto	116,4	183,1	218,9	180,6	142,5
Subsidies en tussenkomsten	-11,4	-13,9	-11,7	-12,0	-12,2
Totaal netto	105,1	169,2	207,2	168,6	130,3



1. Balans

Mutaties financiële vaste activa en vlottende activa

In M€



7

	31/12/2020	31/12/2019	Δ
Financiële vaste activa	4,5	5,8	-1,3
• Vereffening IMWV en I.W.V.B.			
Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	142,4	145,8	-3,4
• Vorderingen klanten en overige			-22,0
• Vorderingen in kader van werkingstoelagen divisies Sport en Wegenis			18,6
Liquide middelen	27,5	3,0	24,5
Overlopende rekeningen (vnl. aanpassingen omzet wegens jaaropname)	135,2	136,3	-1,1



1. Balans

Mutaties eigen vermogen, voorzieningen, schulden >1j

In M€

	31/12/2020	31/12/2019	Δ
Eigen vermogen	1 686,6	1 646,4	40,2
• Kapitaal en uitgiftepremies			0,3
• Kapitaalsubsidies			8,3
• Herwaarderingsmeerwaarden			-7,3
• Reserves			38,9
Voorzieningen	21,1	16,2	4,9
• Collectieve voorzieningen Covid-19 crisis (o.a. inningsrisico)			4,0
• Onderhoud & herstel watertorens			0,6
Schulden op > 1 jaar	1 112,9	1 045,6	67,3
• Kredietinstellingen			74,7
• Andere			-7,4



1. Balans

Mutaties vreemd vermogen < 1 j

In M€

	31/12/2020	31/12/2019	Δ
Schulden op ten hoogste 1 jaar	319,9	344,6	-24,7
• Schulden op > 1 jaar die binnen het jaar vervallen			6,3
• Kredietinstellingen (thesauriebewijzen)			-17,0
• Handelsschulden			-0,6
• Vooruitbetalingen			-4,4
• Belastingen en bezoldigingen			0,6
• Overige schulden (vnl. R/C IMWV en I.W.V.B.)			-9,7
Overlopende rekening	14,9	17,1	-2,2
• Minafonds			-1,1
• Over te dragen opbrengsten			-1,1

1. Balans

Orderekeningen



10

- Overeenkomstig artikel 46, paragraaf 2, van de statuten, wordt er een bijkomende statutaire dotatie van € 12,3 miljoen aan het Drinkwater Infrastructuur Fonds voorgesteld.

2. Globale resultatenrekening

Omzet



In M€	31/12/2020	31/12/2019
Bedrijfsopbrengsten	491,7	496,5
• Omzet	438,4	435,7
• Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering en geproduceerde vaste activa	24,3	30,6
• Andere bedrijfsopbrengsten		
◦ Werkingstoelage Minafonds	22,7	21,9
◦ Andere	6,0	6,6
• Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	0,2	1,7
Bedrijfskosten	-434,6	-438,5
• Handelsgoederen, grond-en hulpstoffen		
◦ Aankoop water	-42,4	-43,7
◦ Kosten Aquafin	-91,2	-92,4
◦ Kosten gemeentelijke sanering (niet Z-deelnemers)	-18,8	-19,6
◦ Andere	-37,7	-47,1
• Diensten en diverse goederen		
◦ Kostenvergoedingen gemeenten	-6,3	-6,6
◦ Diverse	-69,4	-64,6
• Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	-72,9	-71,3
• Afschrijvingen en waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa	-71,2	-67,8
• Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	-0,6	-0,7
• Voorzieningen voor risico's en kosten	-4,9	-1,1
• Andere bedrijfskosten		
◦ Vaste periodieke vergoeding gemeenten	-8,0	-8,5
◦ Minderwaarden op handelsvorderingen	-2,7	-2,9
◦ Diverse	-4,3	-4,9
• Niet-recurrente bedrijfskosten	-4,2	-7,5
Bedrijfsresultaat	57,1	57,9
• Financieel resultaat	-25,1	-28,2
• Belastingen	-0,4	-0,4
Resultaat	31,7	29,3
Ottrekking aan de onbeschikbare reserves	2,0	2,0
Dotatie aan de beschikbare reserves Commissie Verzelfstandiging Gent - 5 mei 2020	-33,7	-31,3

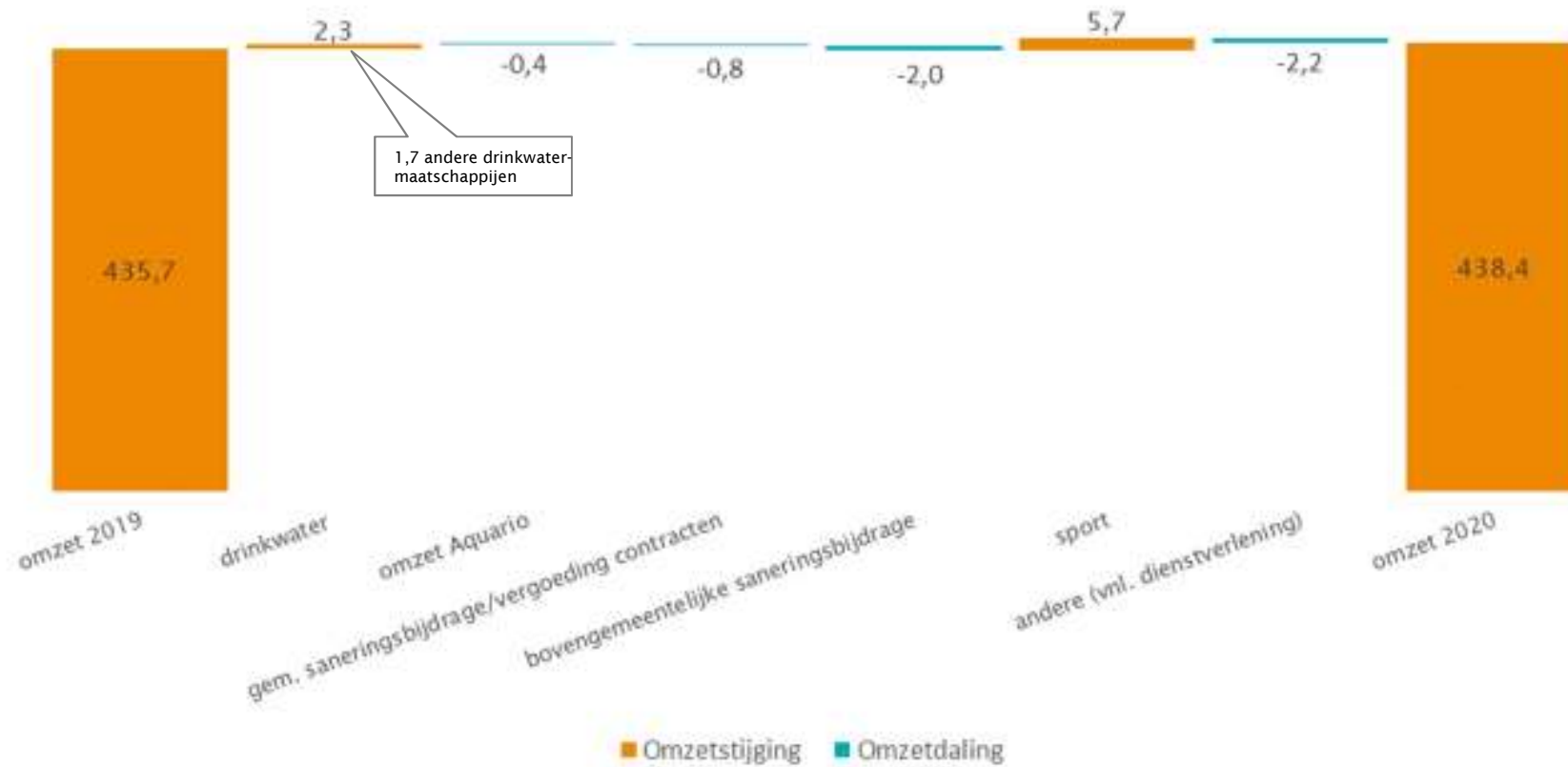
Pensioendotatie 2 M€

2. Globale resultatenrekening

Omzet (2)



In M€

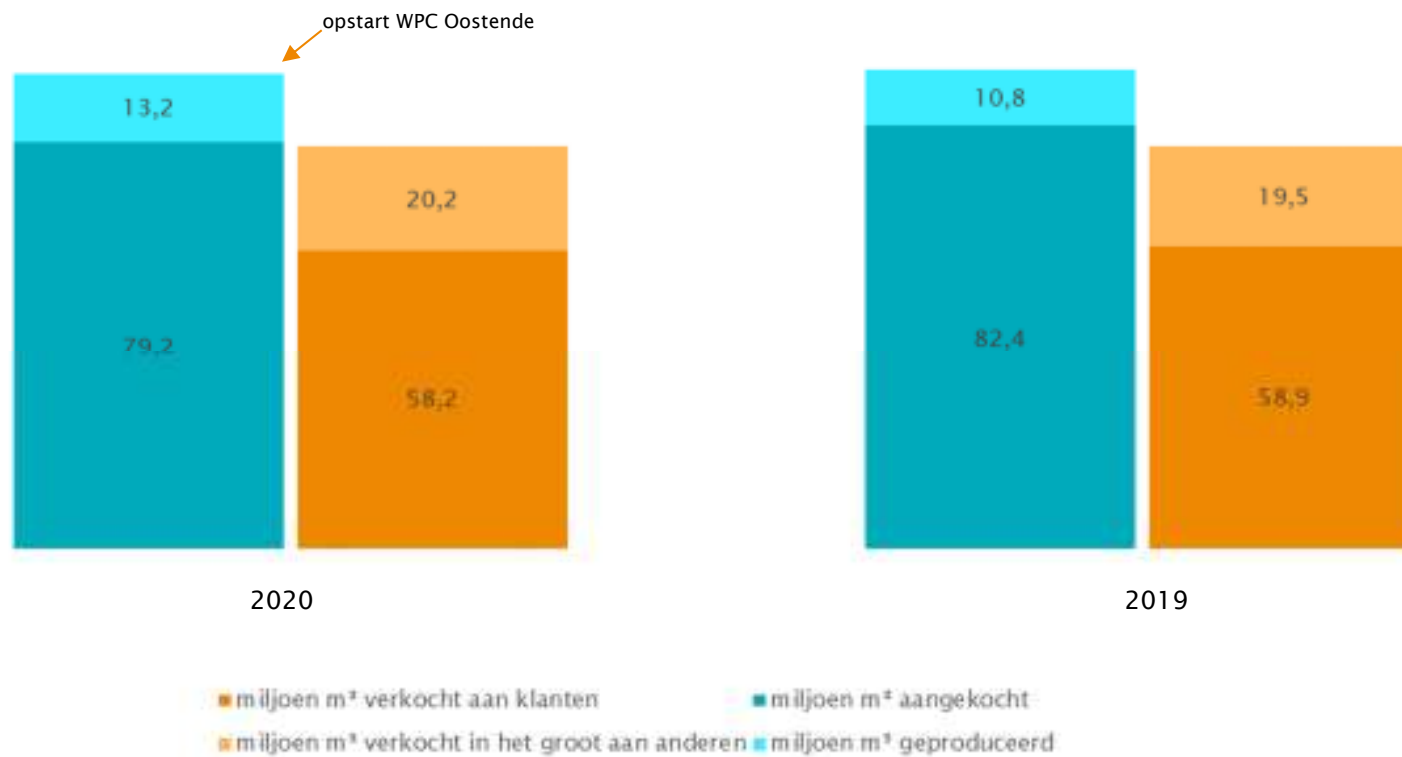


2. Globale resultatenrekening Waterbalans

In miljoen m³



13



2. Globale resultatenrekening

Exploitatiekosten



In M€

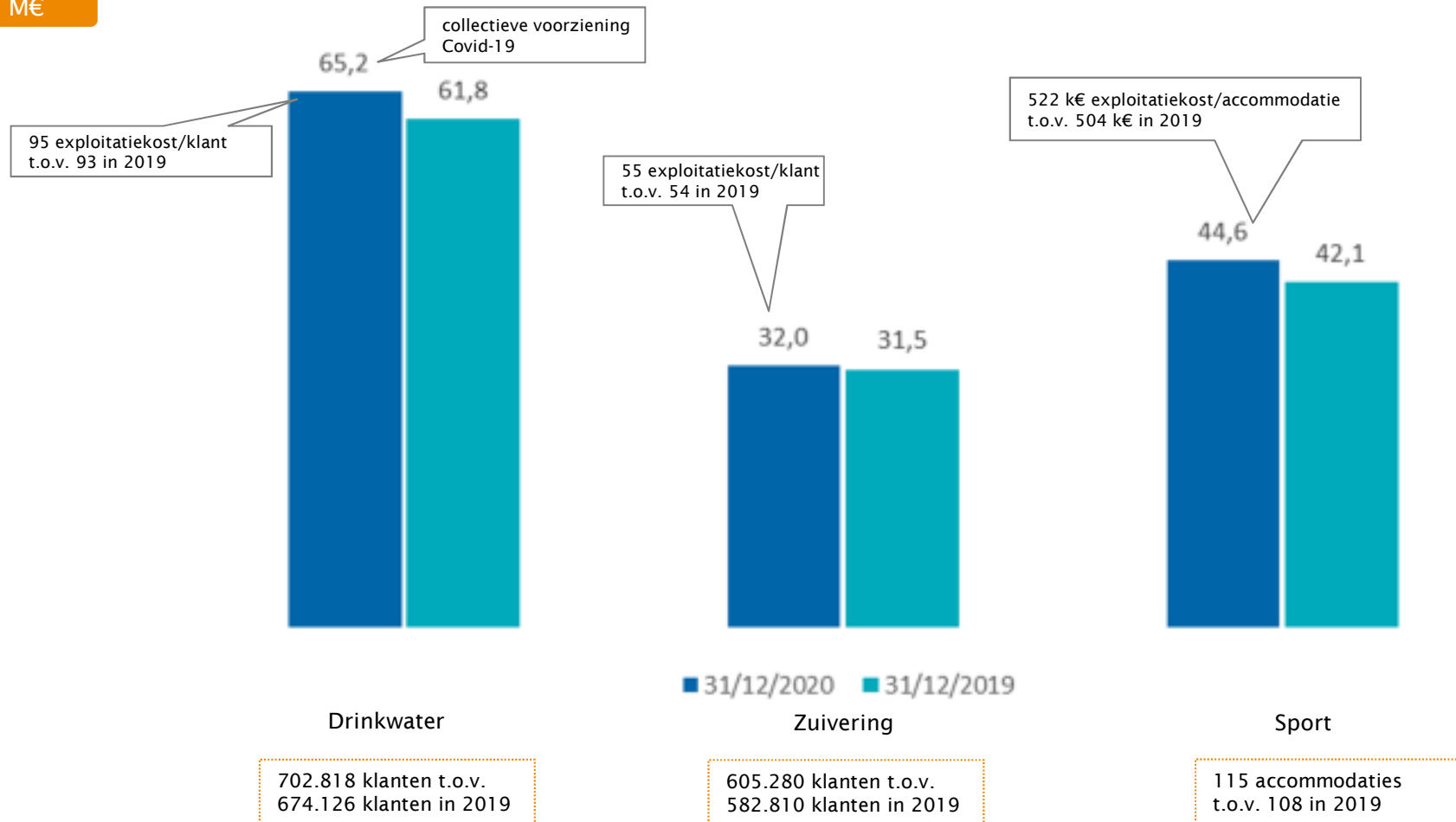
	31/12/2020	31/12/2019
Bedrijfsopbrengsten	491,7	496,5
• Omzet: verkopen	413,5	409,0
• Omzet: dienstverlening	24,9	26,7
• Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering en geproduceerde vaste activa	24,3	24,3
• Andere bedrijfsopbrengsten		
◦ Werkingstoelage Minafonds	22,7	21,9
◦ Andere	6,0	6,6
• Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	0,2	1,7
Bedrijfskosten	-434,6	-438,5
• Handelsgoederen, grond-en hulpstoffen		
◦ Aankoop water	-42,4	-43,7
◦ Kosten Aquafin	-91,2	-92,4
◦ Kosten gemeentelijke sanering (niet Z-deelnemers)	-18,8	-19,6
◦ Andere	-37,7	-47,1
• Diensten en diverse goederen		
◦ Kostenvergoedingen gemeenten	-6,3	-6,6
◦ Diverse	-69,4	-64,6
• Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	-72,9	-71,3
• Afschrijvingen en waardeverminderingen op (im)materiële vaste activa	-71,2	-67,8
• Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	-0,6	-0,7
• Voorzieningen voor risico's en kosten	-4,9	-1,1
• Andere bedrijfskosten		
◦ Vaste periodieke vergoeding gemeenten	-8,0	-8,5
◦ Minderwaarden op handelsvorderingen	-2,7	-2,9
◦ Diverse	-4,3	-4,9
• Niet-recurrente bedrijfskosten	-4,2	-7,5
Bedrijfsresultaat	57,1	57,9
• Financieel resultaat	-25,1	-28,2
• Belastingen	-0,4	-0,4
Resultaat	31,7	29,3



2. Globale resultatenrekening

Exploitatiekosten en voorzieningen (2)

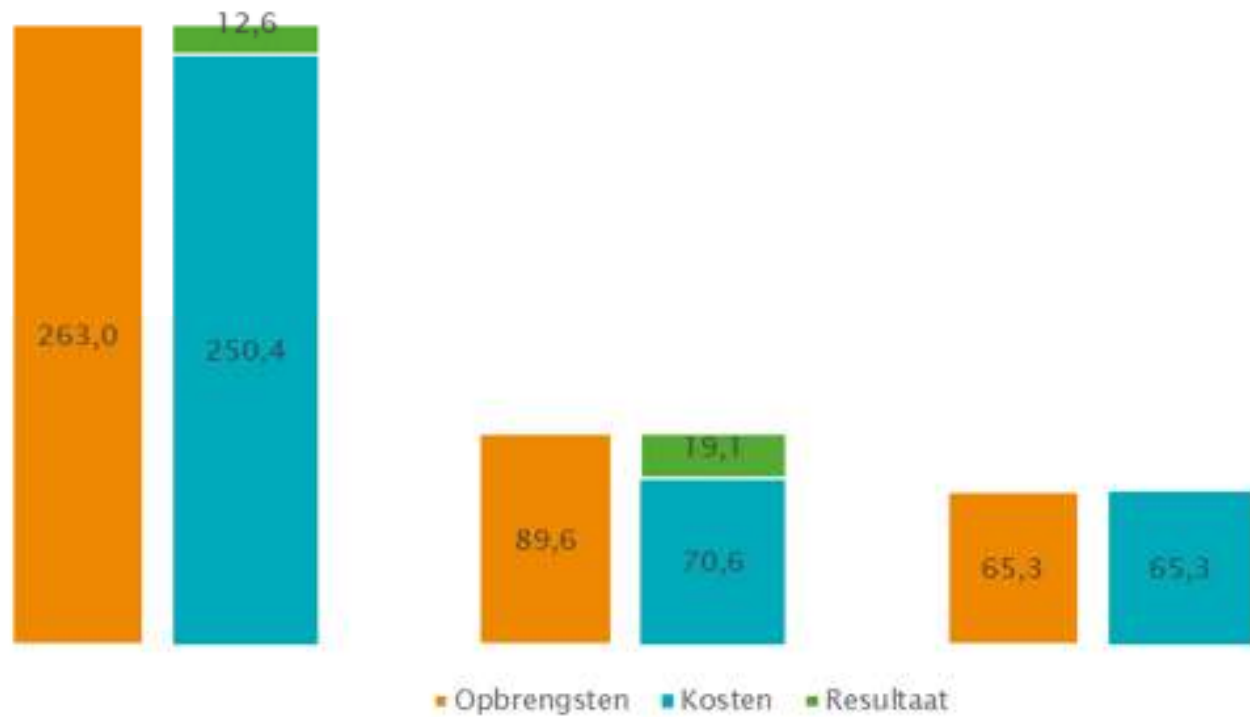
In M€



2. Globale resultatenrekening



In M€



Drinkwater

Zuivering

Sport



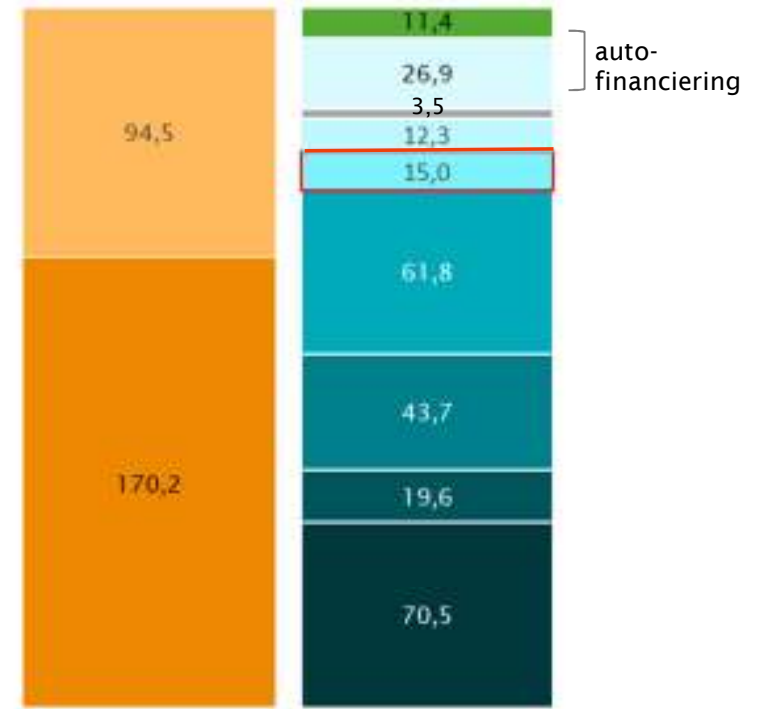
2. Globale resultatenrekening Kosten en opbrengsten - Drinkwater

In M€



- Omzet drinkwater
- Factuur gemeentelijke sanering contracten
- Kostenvergoedingen gemeenten
- Afschrijvingen en slopingen

2020



- Factuur Aquafin na aftrek Minafonds
- Exploitatiekosten en voorzieningen
- Waardeverminderingen en minderwaarden

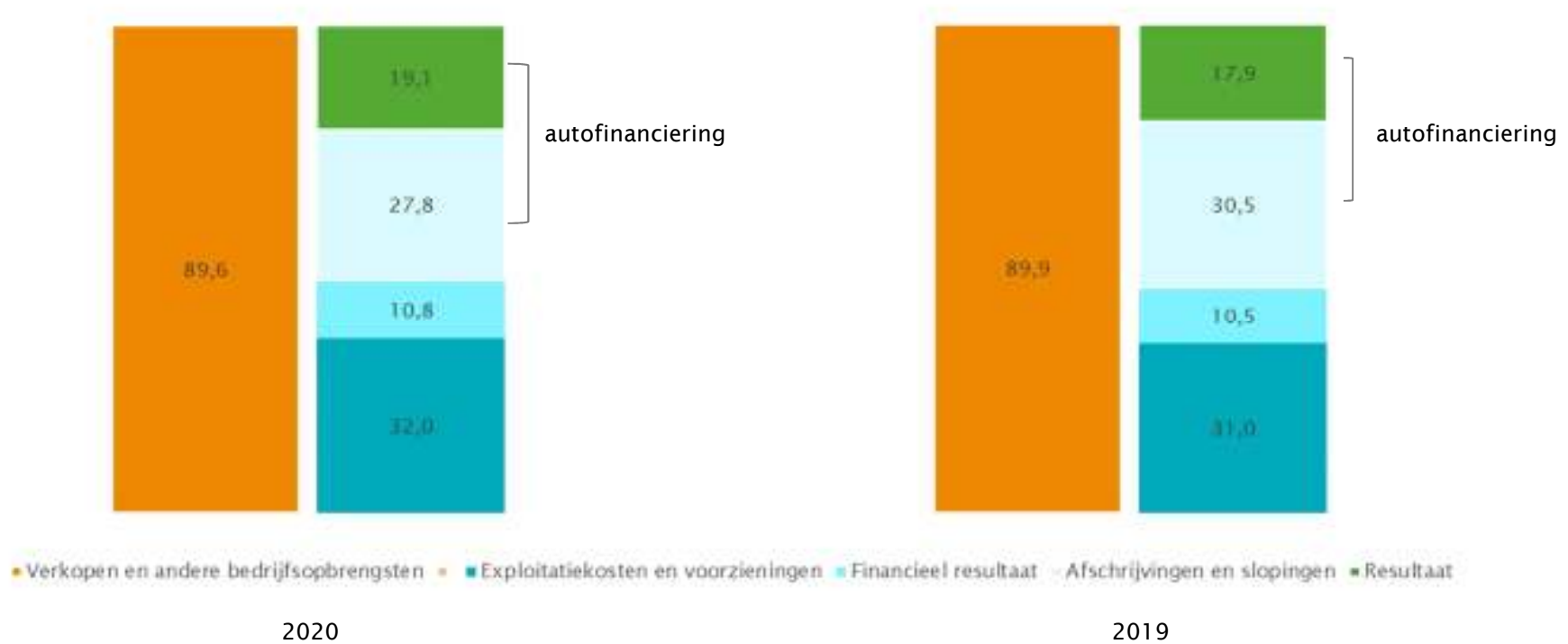
2019





2. Globale resultatenrekening Kosten en opbrengsten - Zuivering

In M€



2. Globale resultatenrekening

Kosten en opbrengsten - Sport

In M€



3. Geconsolideerde jaarrekening



Consolidatiekring:



Consolidatiemethode:

1. Synductis en de Stroomlijn volgens equivalentiemethode. Voorbeeld de Stroomlijn in 2020:

Maatschappelijke balans TMVW		Geconsolideerde balans groep TMVW	
financieel vast actief 85 k€		financieel vast actief 85 k€	eigen vermogen 85 k€

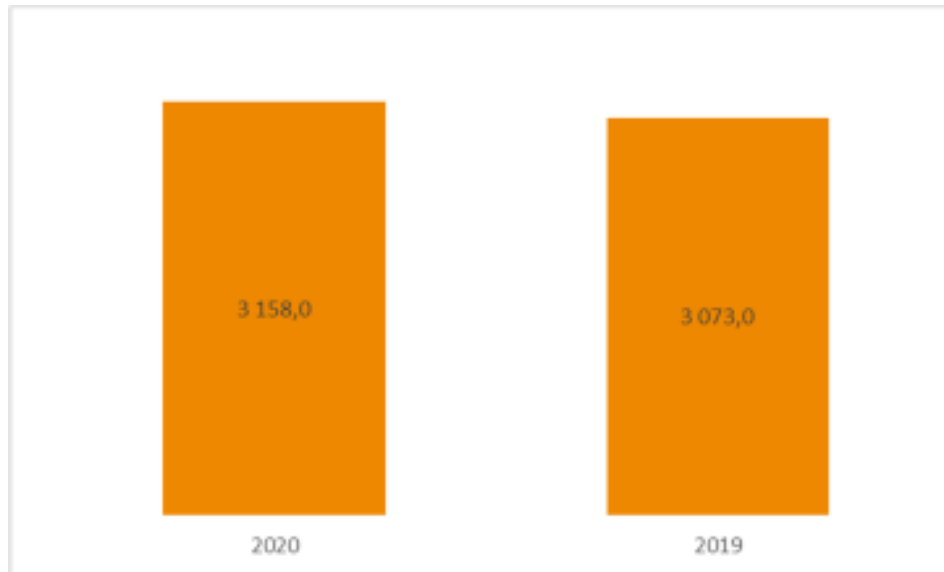
Maatschappelijke resultatenrekening TMVW		Geconsolideerde resultaten groep TMVW	
	dividend 0 €		resultaat 0 €

2. Integrale consolidatie van Creat, TMVS en Farys Solar: elke post van de balans en resultatenrekening wordt integraal opgeteld (100%).

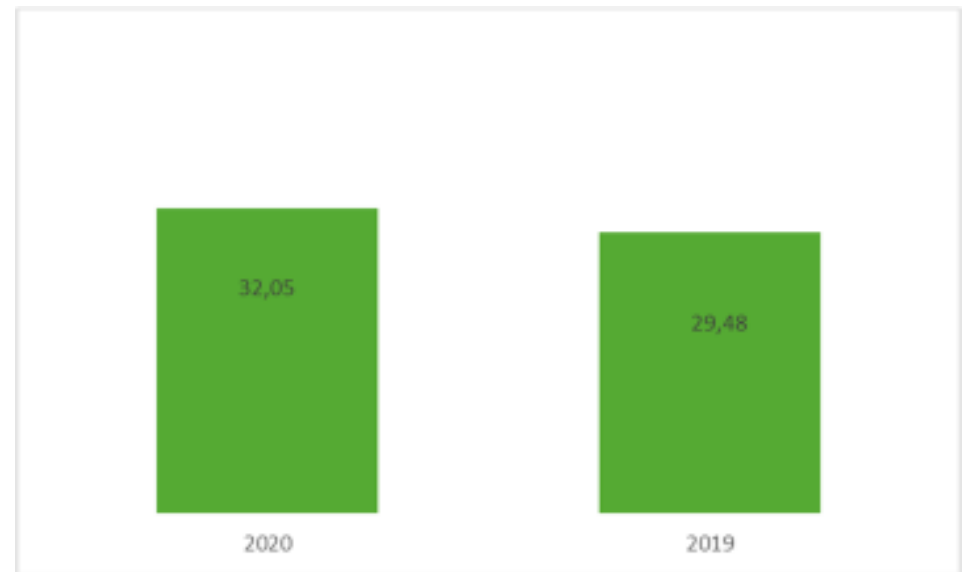
3. Geconsolideerde jaarrekening (2)



In M€



geconsolideerd balanstotaal



geconsolideerd resultaat



2. Cijfers stad Gent

Financiële cijfers stad Gent

- Drinkwater (uitgekeerd in 2020)
 - Vaste periodieke vergoeding: € 1 037 503
 - Variabele periodieke vergoeding: € 628 271
 - Ecobonus toevoer: € 67 545
 - Wegenisrechten: € 204 976

Financiële cijfers stad Gent (2)

■ Zuivering

● Boekjaar 2020

- afgerekende gemeentelijke saneringsbijdragen
2020: € 19 758 743
- uitgaven (investeringen en exploitatie) 2020:
€ 24 537 413

Financiële cijfers stad Gent (3)

- Secundaire Diensten – exploitatie 2020
 - Diensten en diverse goederen voor exploitatie: € 4 895 350
 - Gerealiseerde investeringen: € 5 038 266

Operationele cijfers stad Gent

■ Distributie

- 117 projecten in studiefase: ca. € 15,8 mio
- 94 projecten in fase aanbesteding en uitvoering: ca. € 21,91 mio
- 262 projecten in waarborgfase: ca. € 29,37 mio
- 59 interventies
- Aftakkingen: 617

■ Wegenis

- 11 projecten in studiefase: ca. € 0,8 mio
- 6 studieprojecten in uitvoeringsfase: ca. € 2,6 mio
- 9 projecten in waarborgfase: ca. € 0,5 mio
- 0 interventies

Operationele cijfers stad Gent (2)

■ Zuivering

- 135 projecten in studiefase: ca. € 122,6 mio (ca. € 9,2 mio geraamde subsidies)
- 157 projecten in fase aanbesteding en uitvoering: ca. € 68,4 mio (ca. € 4,9 mio geraamde subsidies)
- 395 projecten gerealiseerd: ca. € 138,0 euro (ca. € 6,7 mio geboekte subsidies)
- Aansluitingen: 582
- IBA's: 179
- 33 interventies

Operationele cijfers stad Gent (3)

- Klantendiensten (1/1/2020 – 31/12/2020)
 - Status aantal klanten/klantvragen
 - ca. 132.000 actieve contracten
 - ca. 13.000 klantenvragen inzake facturatie (41%), debiteuren (20,5%), meteropname (2%), contracten (36%), informatie (0,5%)
 - Kwaliteitscontrole
 - belactie: ca. 29% respons
 - algemene beoordeling: 8,1/10
 - Bereikbaarheidsmagneet:
 - gratis aan te vragen via de website



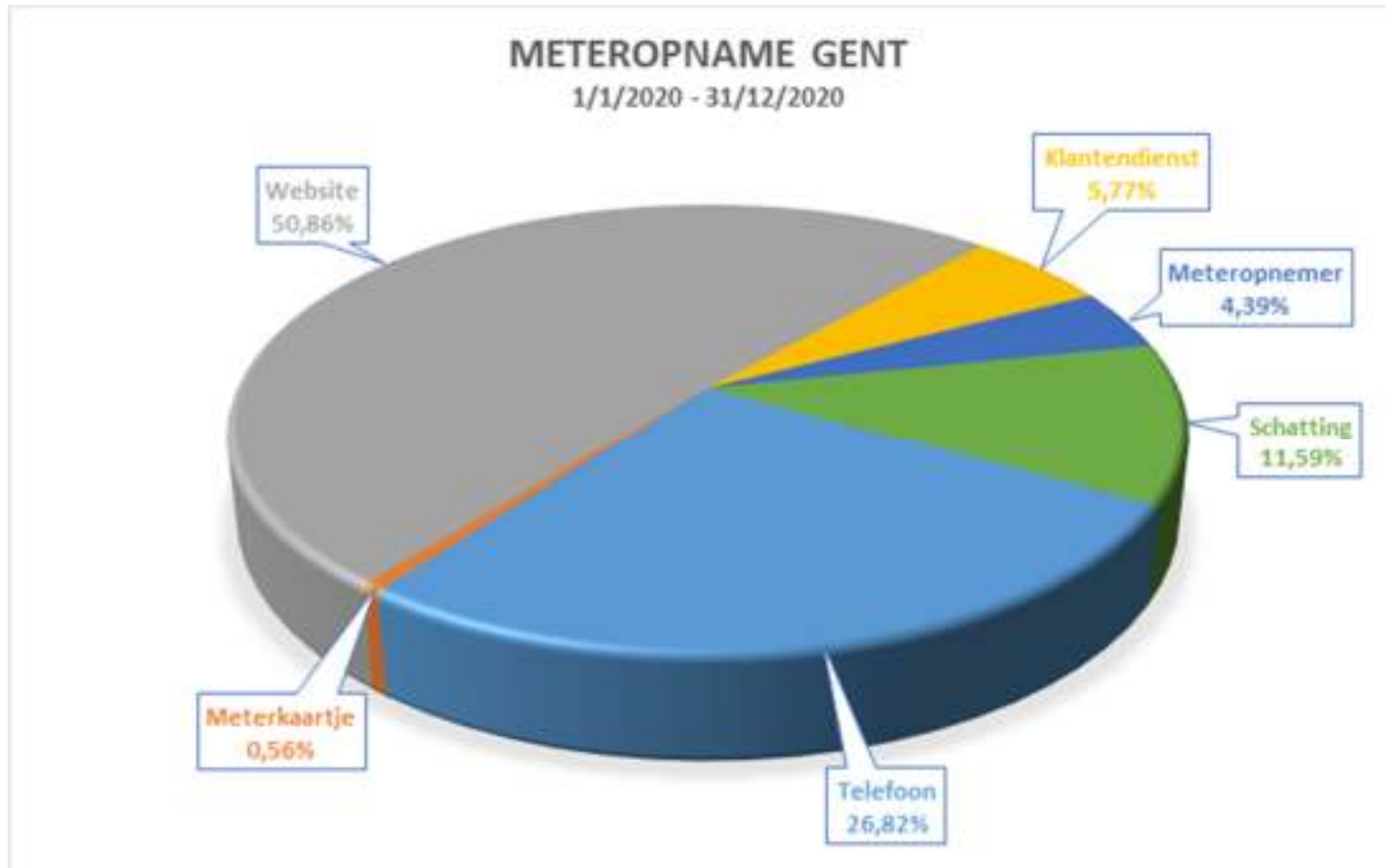
Operationele cijfers stad Gent (4)

- Klantendiensten (1/1/2020 – 31/12/2020) (2)
 - Sociale tarieven
 - sociaal tarief: 5,90 % klantenbestand (lichte stijging t.o.v. 2019 – 5,83 %)
 - LAC-werking:
 - 636 LAC-dossiers in 11 zittingen
 - 332 debietbegrenzingsadviezen uitgesproken
 - 62 debietsbegrenzingsbrieven verstuurd, hiervan troffen 24 klanten een betaalregeling
 - 1 klant heraangesloten

Operationele cijfers stad Gent (5)

- Klantendiensten (1/1/2020 – 31/12/2020) (3)
 - LAC-werking tijdens CORONA:
 - januari – 13 maart: fysieke zittingen
 - maart – december: digitale zittingen
 - geen afsluitingen/ begrenzingen opgestart tussen maart – december 2020

Operationele cijfers stad Gent (6)



Operationele cijfers stad Gent (7)

- Klantendiensten (1/1/2020 – 31/12/2020) (4)
 - CORONA – extra tijdelijke maatregelen FARYS
 - bij verminderde of stopgezette activiteit: aanpassing van de tussentijdse factuur
 - openstaande factuur:
 - afbetaalplan op maat
 - uitstel van betaling: tussen de 1 en 3 maanden

2. TMVS - Informatieverwerking in het kader van artikel 441 van het decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017. (met bijlage voor de raadsleden)

Openbare bijlage(n)

- 20210505_DO_VZS_TMVS_presentatie.pdf



Commissie Verzelfstandiging Gent

5 mei 2021





Agenda

1. Profiel,
bedrijfsdoelstellingen en
strategie
2. Boekjaar 2020 TMVS
3. Cijfers Stad Gent



1. Profiel, bedrijfsdoelstellingen en strategie



Profiel

Oprichting

- 22 december 2017
- Dienstverlenende activiteiten
- Looptijd tot december 2035
- Actueel: 287 deelnemers
- Merknaam: CREAT

Aanbod

- Aankoopcentrale
- Standaardaanbod: raamovereenkomsten met een 80-tal productrubrieken
- Maatwerk

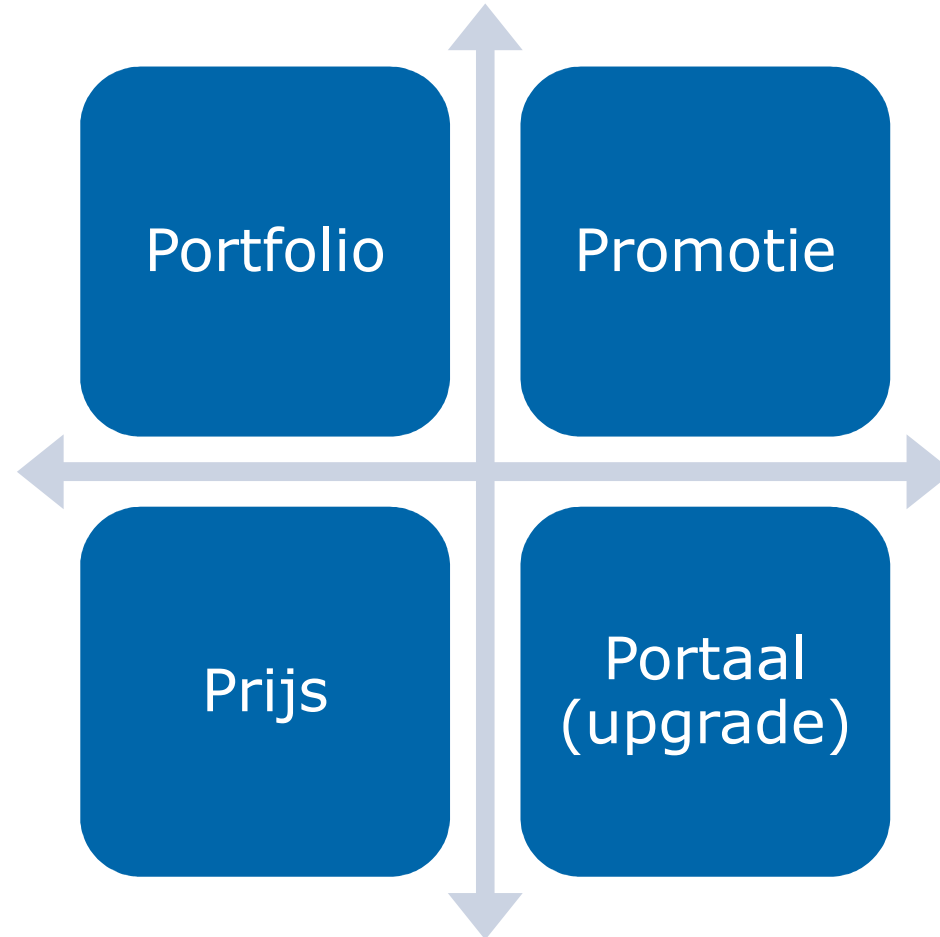
Governance

- Slanke bestuurlijke onderbouw
- Reële inspraak van de deelnemers
- Code van goed bestuur

Bedrijfsdoelstellingen



Strategie 2019 - 2024



Strategie 2019 – 2024 (2)

Portfoliostrategie

- Breed aanbod van producten en diensten
 - Gebouwenbeheer
 - Gebouwinrichting
 - Kantoor- en bedrijfsondersteuning
 - Mobiliteit en wegenis
 - Personeelsbeheer en preventie
 - Sport
 - Technische dienst
 - Zorg
 - Maatwerk



Strategie 2019 – 2024 (3)

Promotiestrategie

- Visibiliteit, versterken van de merknaam CREAT
- Focus op klanten onderhevig aan wetgeving overheidsopdrachten



Strategie 2019 – 2024 (4)

Prijsstrategie

- Kostendeckend
- Prijsmodel op basis van contributie, bijdrage in de werking en instapkost
- Volumekorting en minimale afname
- Korting voor gegarandeerde afname + actieve medewerking bij de plaatsingsprocedure



Strategie 2019 – 2024 (5)

Ontwikkelen nieuw webportaal



2. Boekjaar 2020 TMVS



1. Balans

In K€



238 deelnemers
in 2019
287 deelnemers
in 2020

	31/12/2020	31/12/2019		31/12/2020	31/12/2019
Vaste activa	203,3	203,3	Eigen vermogen	745,8	502,1
• Oprichtingskosten			• Kapitaal	421,2	370,4
• Immateriële			• Uitgiftepremies + herwaarderingsmeerwaarden	0,0	0,0
• Materiële			• Reserves	324,6	131,7
• Financiële	203,3	203,3	• Overgedragen resultaat	0,0	0,0
Participatie Creat CV			• Kapitaalsubsidies	0,0	0,0
VLOTTENDE ACTIVA	5 890,9	8 087,5	Voorzieningen voor risico's en kosten	0,0	0,0
• Vorderingen > 1 jaar	0,0	0,0	Schulden	5 348,4	7 788,7
• Voorraden en bestellingen in uitvoering	1 164,7	1 176,6	• Schulden > 1 jaar	0,0	0,0
• Vorderingen < 1 jaar	4 616,1	6 805,4	• Schulden < 1 jaar		
• Geldbeleggingen	0,0	0,0	◦ Handelsschulden	4 263,6	6 783,3
• Liquide middelen	110,1	105,5	◦ Ontvangen vooruitbetalingen	0,0	0,0
• Overlopende rekeningen	0,0	0,0	◦ Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	7,6	14,3
			◦ Overige schulden	1 077,2	991,1
TOTAAL ACTIVA	6 094,2	8 290,8	• Overlopende rekeningen	0,0	0,0
			TOTAAL PASSIVA	6 094,2	8 290,8

2. Globale resultatenrekening



In K€

	2020	Deelnemers	Algemene werking	2019
Bedrijfsopbrengsten	24 423,7	23 068,9	1 354,8	18 691,4
•Omzet	24 435,6	23 080,8	1 354,8	18 597,0
•Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering en geproduceerde vaste activa	- 11,9	- 11,9	0,0	94,4
Bedrijfskosten	-24 175,4	-23 068,9	-1 106,5	-18 597,5
•Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	-23 068,9	-23 068,9	0,0	-17 710,7
•Diensten en diverse goederen	-1106,5	0,0	-1106,5	-886,8
•Andere bedrijfskosten	0,0	0,0	0,0	0,0
Bedrijfsresultaat	248,3	0,0	248,3	93,9
•Financieel resultaat	5,8	0,0	5,8	11,3
•Belastingen	-61,2	0,0	-61,2	-33,3
Resultaat	192,9	0,0	192,9	71,9

2. Globale resultatenrekening

Resultaatsverwerking

In K€

	2020	2019
Te bestemmen winst	192,9	71,9
• Te bestemmen winst van het boekjaar	192,9	71,9
• Te bestemmen winst van het vorige boekjaar	0,0	0,0
Toevoeging aan het eigen vermogen	192,9	71,9
• Aan de wettelijke reserve	9,6	3,6
• Aan de overige reserve	183,3	68,3
Overgedragen winst	0,0	0,0
Vergoeding van het kapitaal	0,0	0,0

3. Cijfers Stad Gent



Cijfers Stad Gent

■ Deelname

- Aandelen
 - Aantal aandelen in TMVS: 48
 - Volstort kapitaal: € 12 000

■ Gefactureerde bedragen

Peiljaar	2020	2021 (tot 31/03/2021)	
CREAT rubriek	Facturatiebedrag voor BTW	Facturatiebedrag voor BTW	
OCMW Gent	Aank Altern Syst	€ 29 954,43	€ 287,10
	Asbestinventarisatie	€ -	€ -
STAD Gent	AED-toestellen	€ 1 085,40	€ -
	Asbestinventarisatie	€ -	€ 9 036,00
	Contract op maat	€ 1 203 023,18	€ 1 110 680,85
	OH voetbalvelden	€ -	€ -
	Strooizout	€ 27 747,45	€ 57 507,01

3. IGS Westlede - Informatieverwerking in het kader van artikel 441 van het decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017. (met bijlage voor de raadsleden)

Openbare bijlage(n)

- 20210505_DO_VZS_Westlede_presentatie.pdf

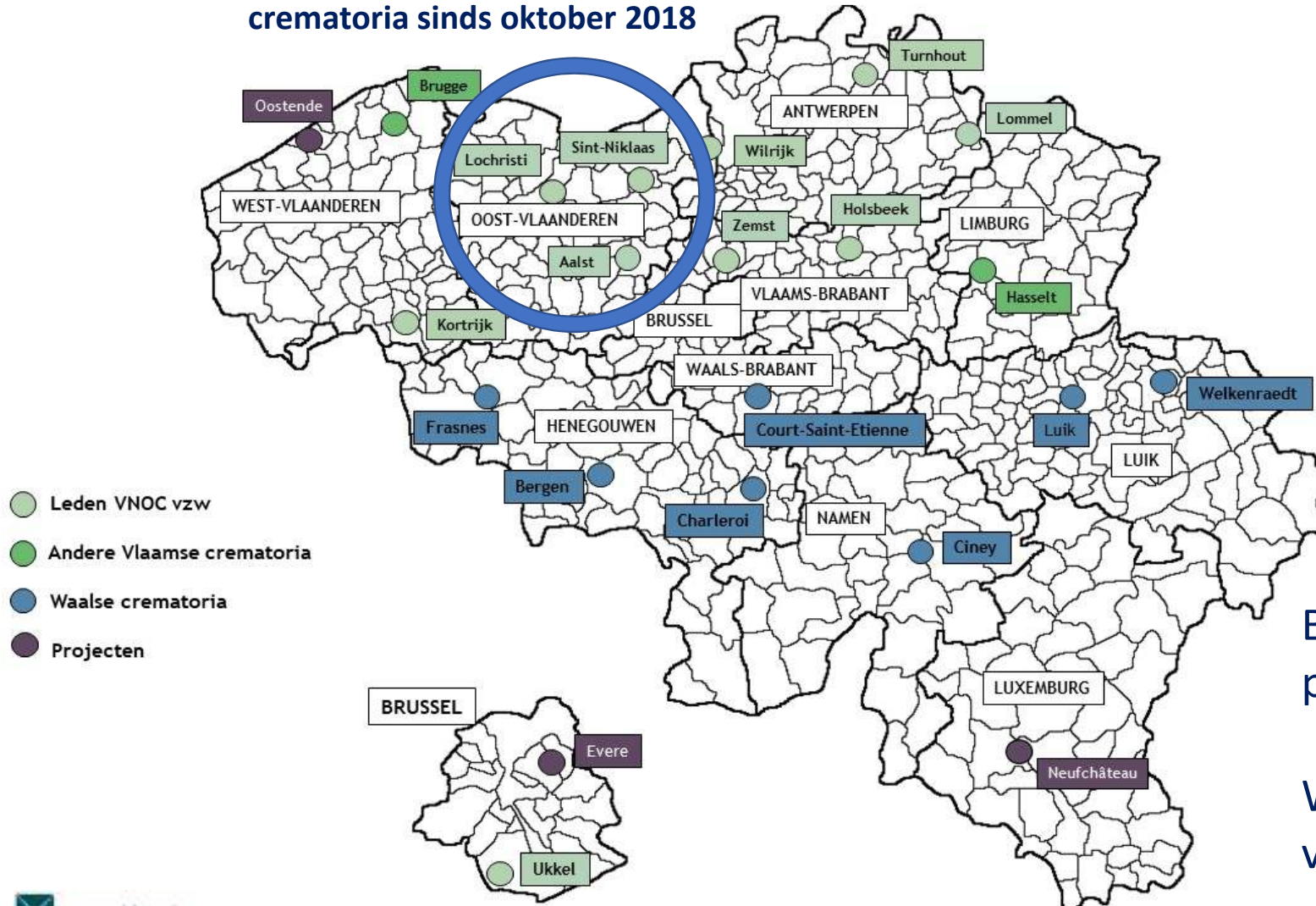


Commissie Verzelfstandiging Stad Gent IGS WESTLEDE

Bijdrage ter voorbereiding van
Commissie mei 2021



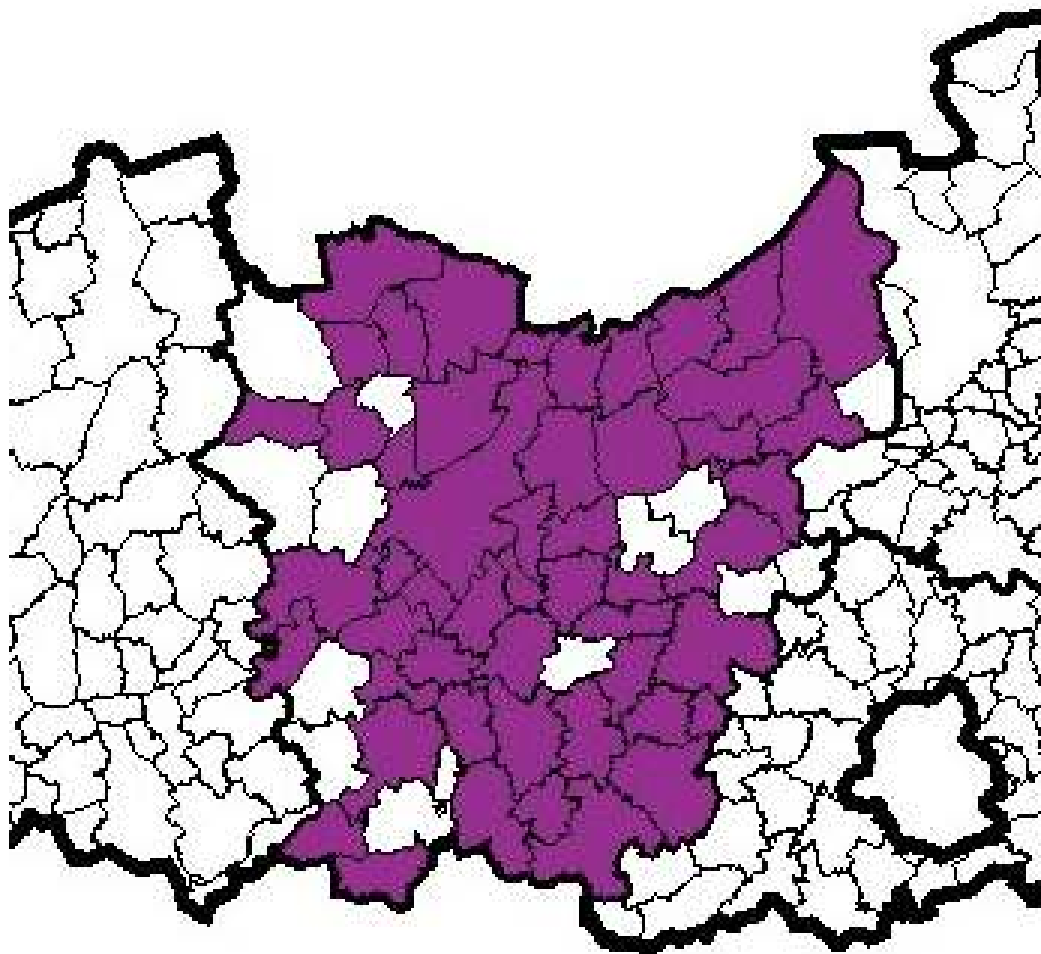
Westlede bedrijf nu 3 crematoria sinds oktober 2018



België: 19 crematoria plus 3 in aanbouw

Westlede verzorgt 25 % van Vlaamse crematies

Werkingsgebied



51 aangesloten gemeenten

90% van inwoners Oost-Vlaanderen hebben dienstverlening aan gunstige tarieven

> 11.000 crematies per jaar
(13.342 in 2020 ingevolge Covid)

Personeel

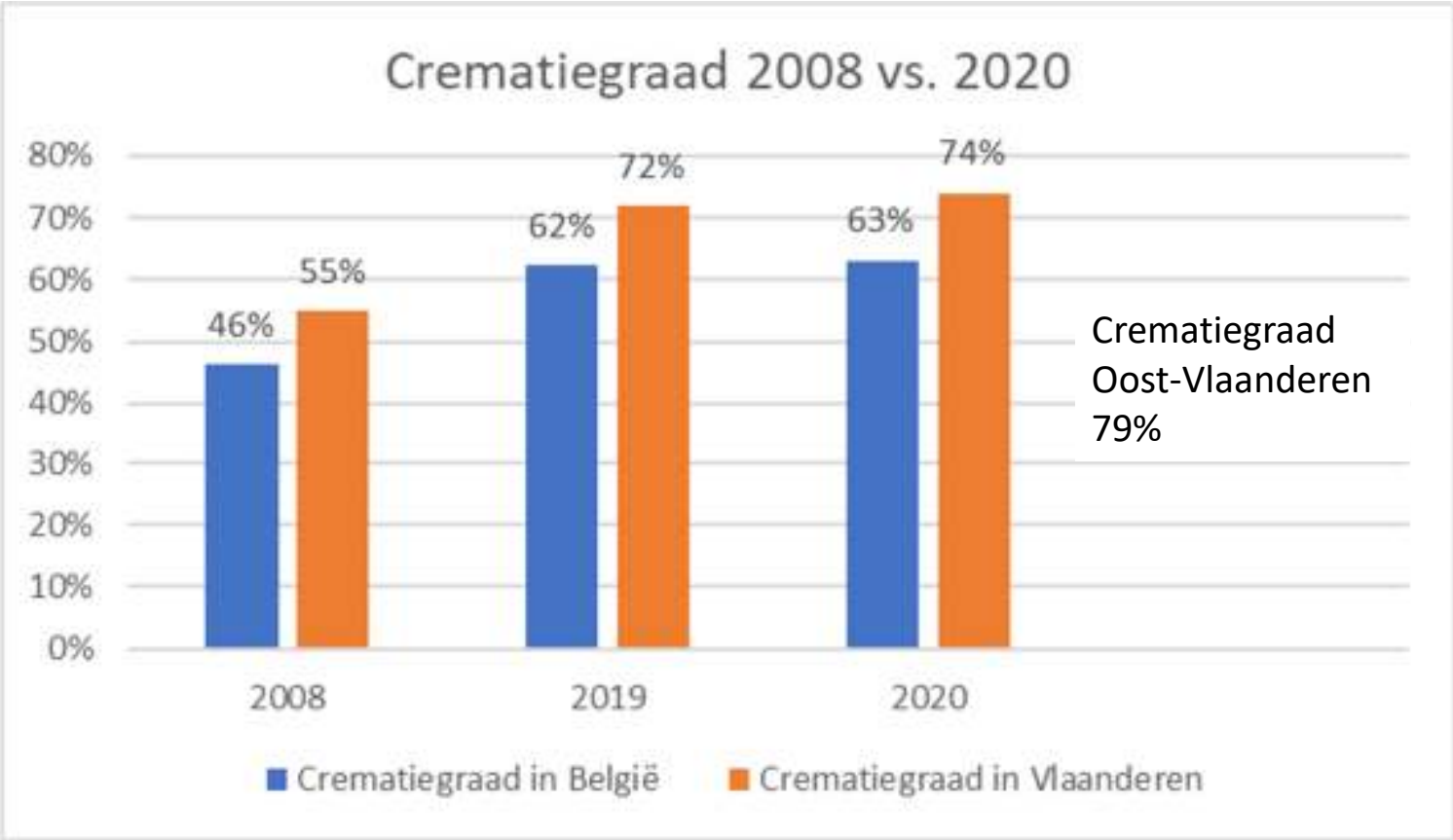
Eind 2020 waren er 70 personeelsleden in dienst waarvan 16 vastbenoemden, 52 met een contract van onbepaalde duur en 2 met een vervangcontract. Adjunct-directeur Ria Thienpont vertrok ondertussen feb '21 met pensioen. Haar vervanger was reeds in dienst einde 2020. Daardoor zijn de personeelscijfers ondertussen weer met één equivalent gezakt.

46 personeelsleden hebben hun standplaats in het crematorium van Lochristi, 11 in het crematorium van Sint-Niklaas en 13 in het crematorium van Aalst.

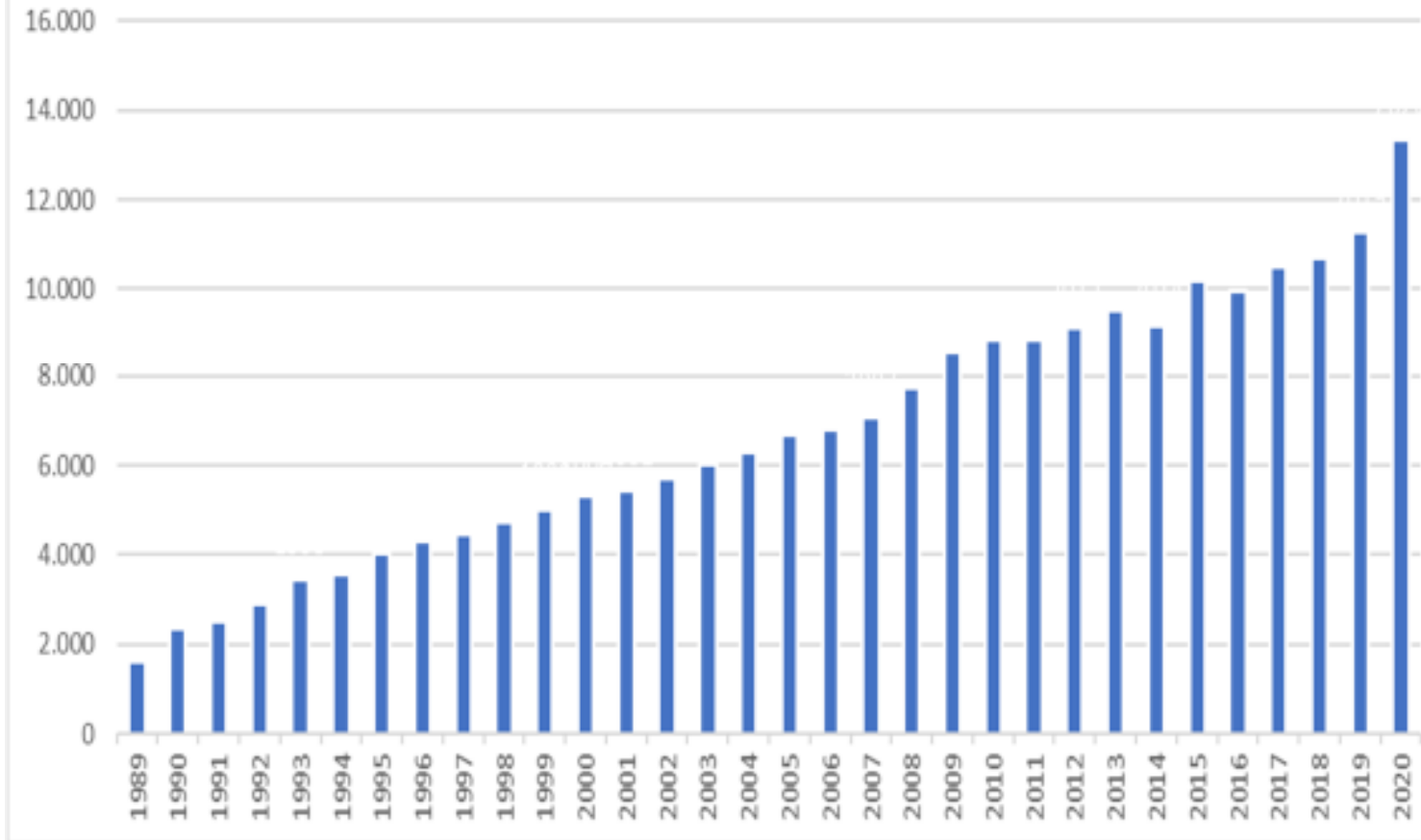
Omgerekend levert dit 62,6 voltijdse equivalenten op 31/12/2020.

Hierbij dient opgemerkt dat de centrale administratie en de directie in Lochristi gestationeerd zijn. Naargelang de noden wordt personeel uitgewisseld tussen de verschillende vestigingen, vooral voor catering maar ook voor begeleiding van plechtigheden.

België en Vlaanderen: crematiegraad



Crematies IGS Westlede

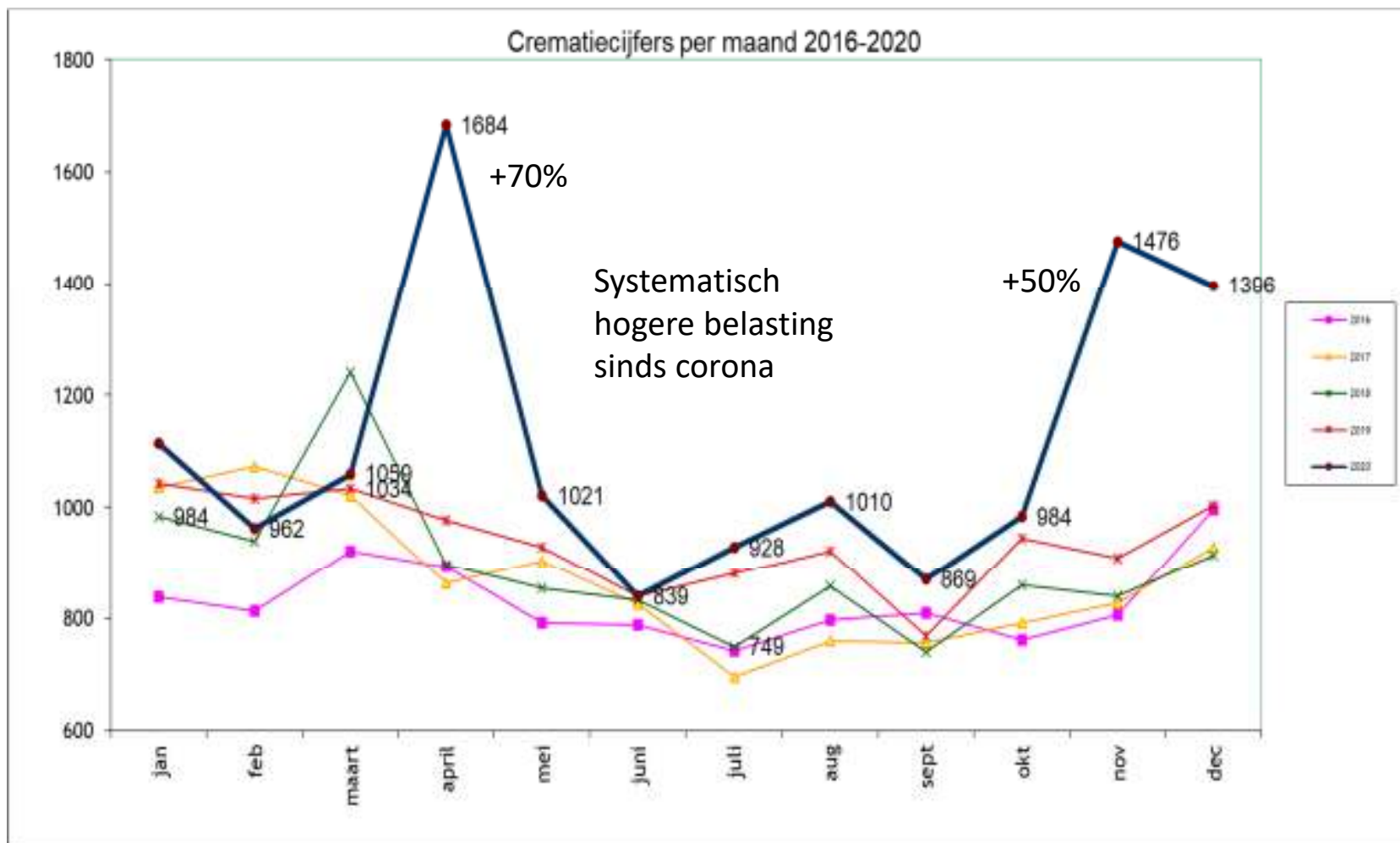


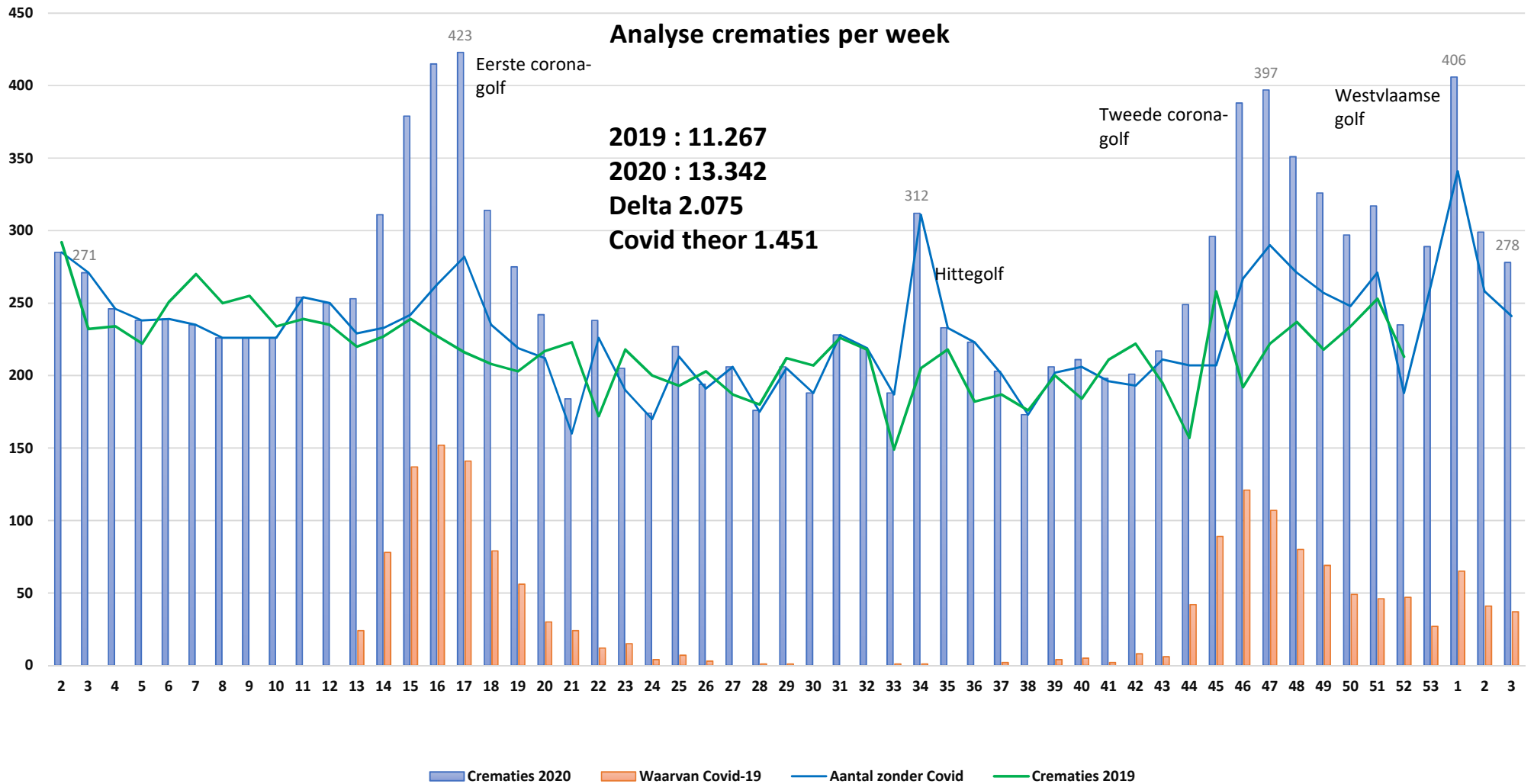
2019 : 11.267 crematies

2020 : 13.342 crematies
plus 674 Oost-Vlaamse
crematies in Frasnes

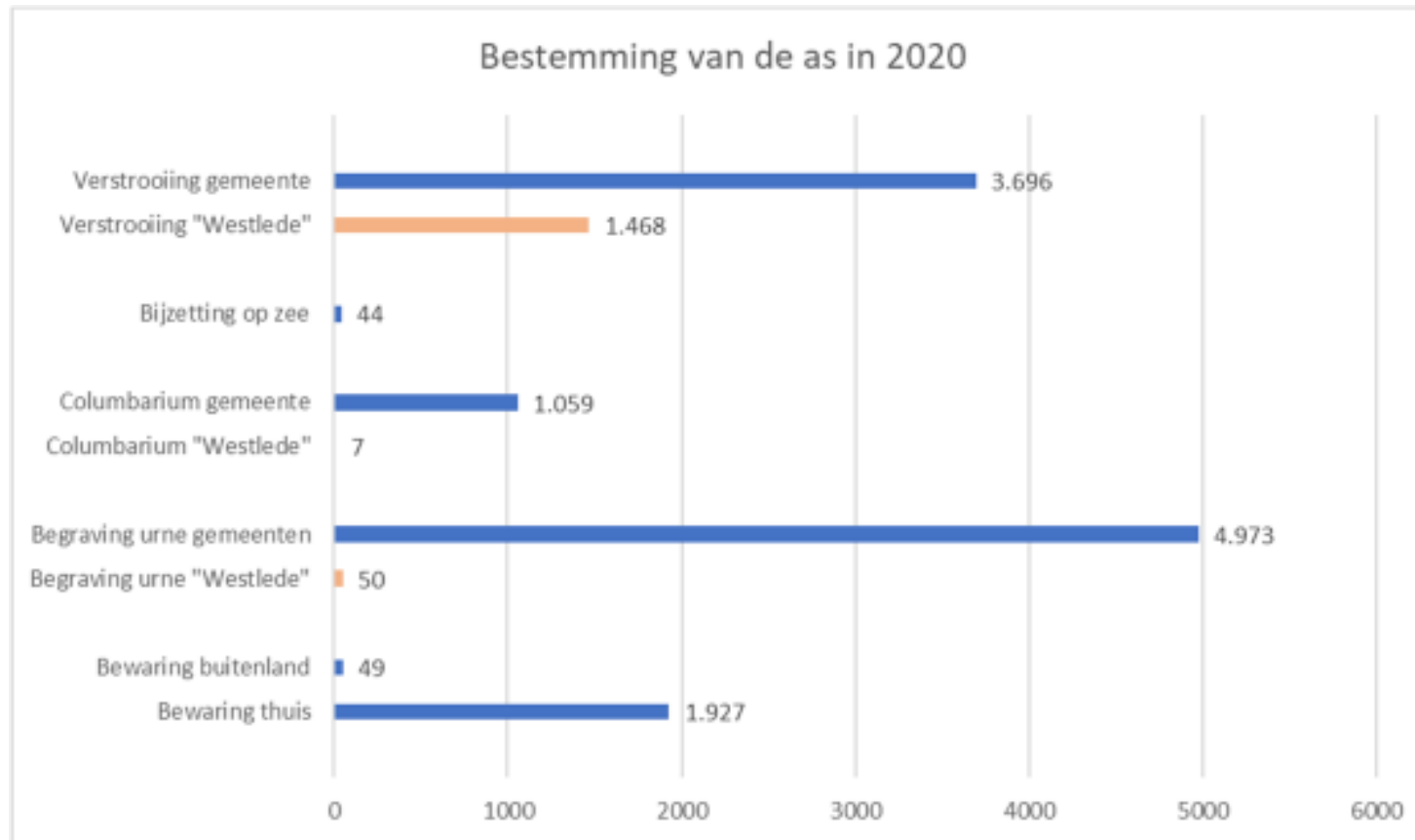
Toename met 2.075 (+18%)
waarvan 1.451 aangemelde
Covid-overlijdens.

Sterk vermoeden van
onder-rapportering van
Covid-overlijdens





Bestemming van de as

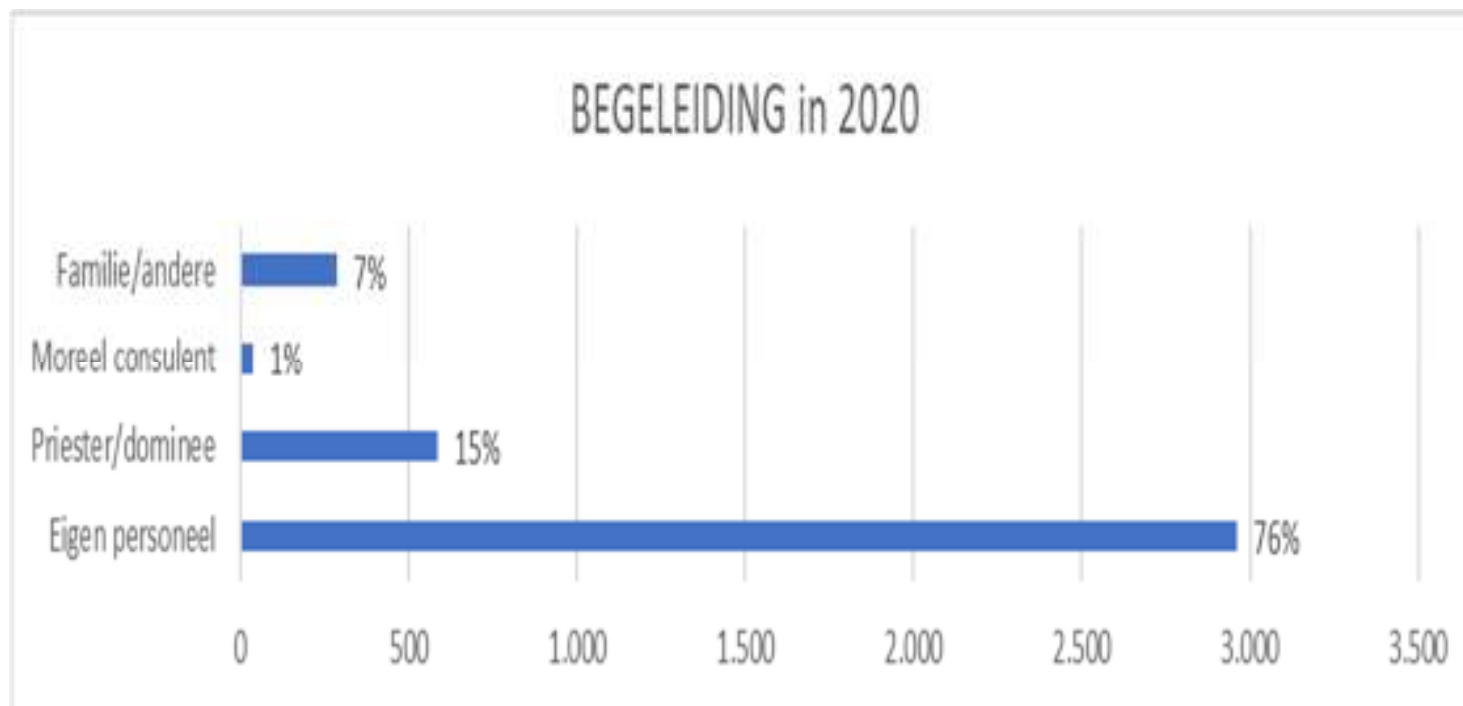


40% verstrooiing

45% bewaring
begraafplaats

15% thuisbewaring,
stijgend

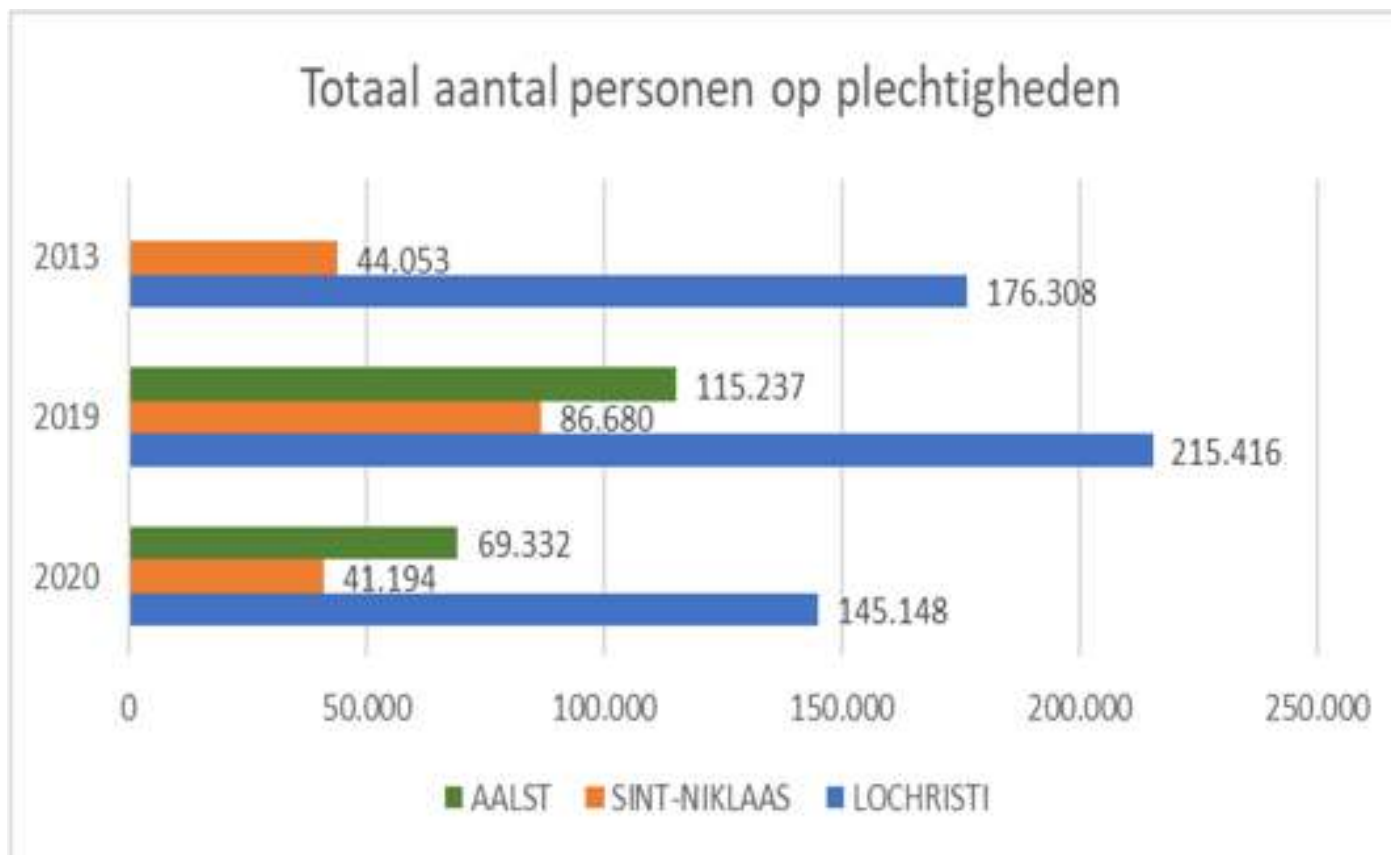
Plechtigheden



In 92% gebeurt de regie en voorbereiding door eigen personeel, waarvan 15% met toegevoegde christelijke duiding

Bijna 3.900 plechtigheden in 2020, dat is 90% van 2019

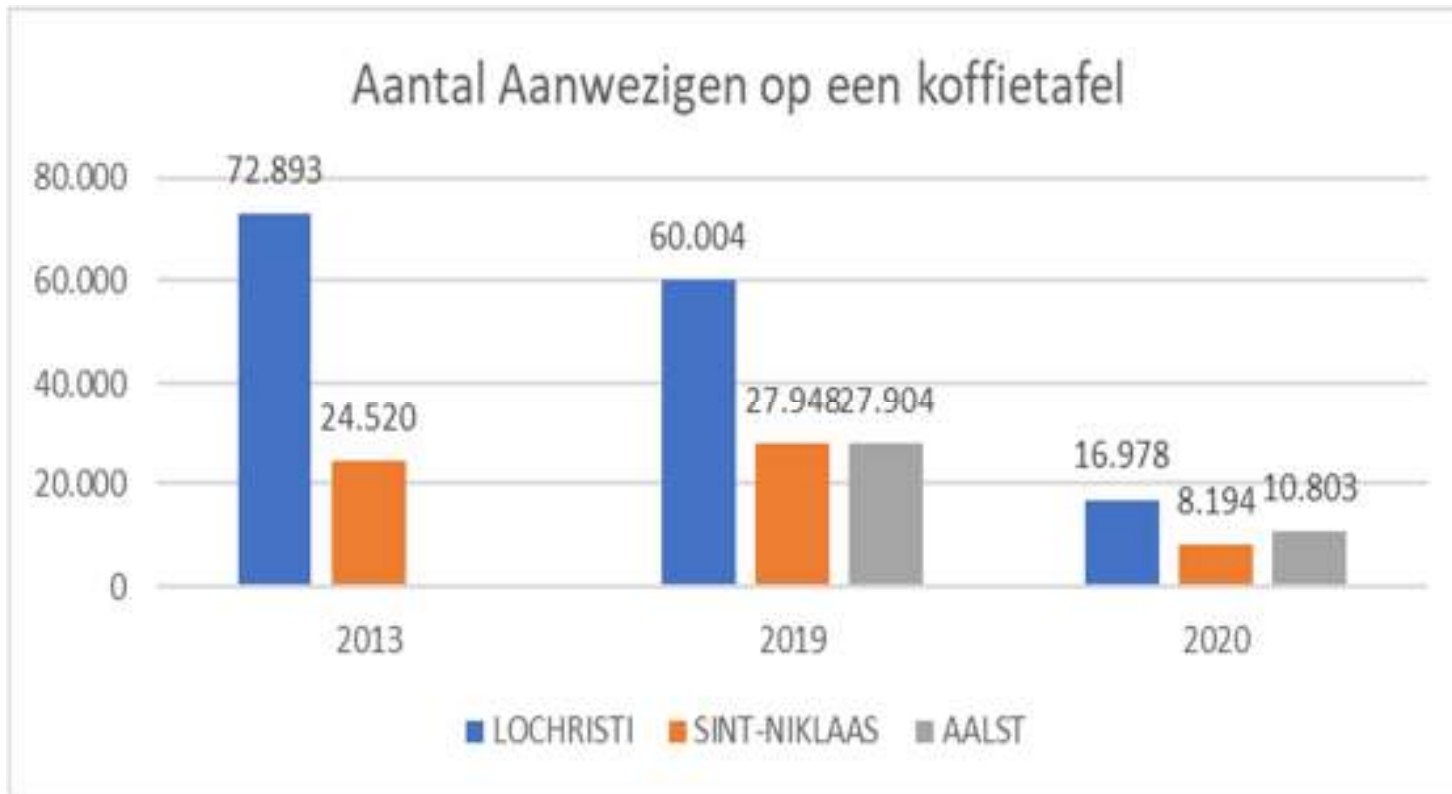
Bezoekers plechtigheden



255.000 genodigden vs
417.000 in 2019

Aantal plechtigheden
96% van 2019 !

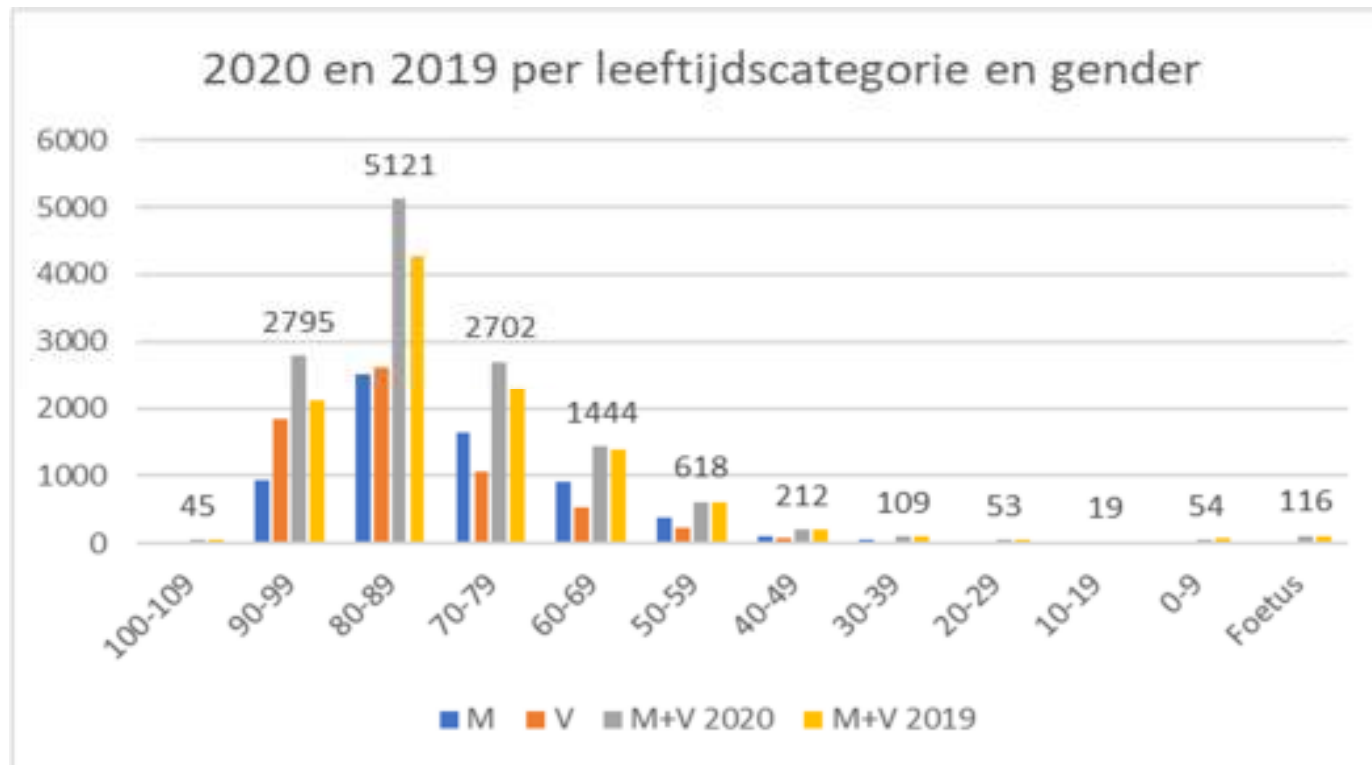
Aantal genodigden koffiekamers



68% minder genodigden door corona-sluiting

Omzetverlies aanzienlijk, maar gecompenseerd door andere activiteiten

Crematies per leeftijd



Grotere sterfte in 2020
vanaf 70+

Niet opvallend meer
mannen dan vrouwen

Investeringsen

Als gevolg van Covid-drukke en een voorzichtig bedrijfsbeheer werden in 2020 minder of andere investeringen doorgevoerd voor een totaalbedrag van 785.000 euro.

Een derde daarvan waren interventies op crematielijnen in de drie vestigingen ingevolge het intensieve gebruik van de inrichtingen.

We installeerden live streaming in alle locaties en deden belangrijke investeringen in IT-infrastructuur.

In Aalst werd de inrichting van de parking en de buiteninfrastructuur voor verstrooiingen en begravingen afgewerkt.



Kerncijfers

	2016	2017	2018	2019	2020
Balanstotaal	19.094.544	21.153.783	25.700.092	23.102.326	22.990.689
Materiele vaste activa	10.886.120	14.090.970	23.012.742	22.326.214	21.421.738
Eigen Vermogen	18.328.040	19.856.186	20.101.325	19.984.644	19.799.539
Schulden	750.954	1.282.047	5.583.217	2.602.132	2.175.600
	2016	2017	2018	2019	2020
Bedrijfsopbrengsten	6.580.223	6.925.809	7.042.816	7.707.105	7.699.460
Bedrijfskosten plus afschrijvingen	5.528.959	5.616.907	7.013.618	7.903.049	7.910.742
Cashflow	2.110.160	2.246.863	1.793.496	1.632.869	1.732.166
Boekhoudkundige winst	1.184.246	1.438.756	263.484	42.859	43.795

Westlede blijft structureel gezond

Niettegenstaande de impact van Co-vid wordt het jaar afgesloten met een boekhoudkundige winst van bijna 44.000 euro

Gezien het hoge afschrijvingsregime (Aalst) impliceert dit een sterk positieve cashflow

Westlede doet opnieuw een dotatie van 500 k euro voor statutaire pensioenverplichtingen

Uitgezonderd de Provincie (uittredingsschuld) en overlopende rekeningen heeft Westlede geen externe schuldeisers meer



4. IMEWO - Informatieverwerking in het kader van artikel 441 van het decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017. (met bijlage voor de raadsleden)

Openbare bijlage(n)

- 20210505_DO_VZS_IMEWO_presentatie.pdf

Commissie Verzelfstandiging Gent

Imewo

5 mei 2021

fluvius.
Tot bij u



Agenda



Agenda

- Warmte
- Tramontana
- Openbare Verlichting
- Oplaadinfrastructuur
- Decentrale productie
- Digitale meter

Activiteiten



Warmte

fluvius.



Aanleg en beheer warmtenetten in Vlaanderen

- Toename aantal warmteprojecten
- Studie van VEKA inzake aanpak beheer warmtenetten in de toekomst lopend
- Fluvius-visie = distributienetbeheer van warmtenetten op openbaar domein reguleren
- Er zijn 1.796 effectief warmtenetgebruikers



Fluvius visie Warmte

Fluvius wil zich voluit inzetten om het beschikbare potentieel aan warmtenetten in Vlaanderen maximaal te realiseren

fluvius

We stellen voor om de aanleg en het beheer van warmtenetten op openbaar domein in Vlaanderen te reguleren, onder toezicht van een Vlaamse regulator, waarbij het netwerk in eigendom is van de gemeente (of van een groep van gemeenten)

Imewo - Infosessie gemeenteraadsleden



Belangrijkste voordelen van deze visie



- Steden en gemeenten eigenaar en beheerder, net zoals bij elektriciteit en gas
- Inbrengen in IGS levert schaalvoordelen op en synergie met andere nutswerken
 - Fluvius best geplaatst – lange termijn-relatie en expertise
- Investerings:
 - Enkel maatschappelijk en ecologisch verantwoorde projecten
 - Globaal plan voor Vlaanderen i.p.v. eilanden en solidariteit bevordert aantal projecten
 - Passend binnen integrale visie op energievoorziening (visie Netbeheer 2050 en beste garantie voor realisatie ambitieuze klimaatdoelstelling)
- Regulering kan zorgen voor zelfde prijsmodel in heel Vlaanderen op basis van eenduidige definitie
- Rol sociale leverancier

Tramontana - Dat netwerk van de toekomst

fluvius.



Ambitie Fluvius System Operator



- Als multi-utility onderneming netwerkinfrastructuren, alsook datanetwerken beheren
- Samenwerking telecomoperatoren een noodzaak – na marktbevraging overleg met Telenet (project Tramontana)
- Basisuitgangspunten:
 - Snelle data-infrastructuur
 - Vermijden digitale kloof tegen laagst mogelijke maatschappelijke kost
 - Open niet-discriminerend netwerk
 - Dekkingsgraad fiber in 15 à 20 jaar

Openbare verlichting

fluvius.



Aanbod Openbare Verlichting 2.0



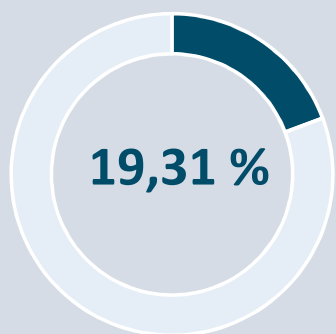
Stand van zaken maart 2021



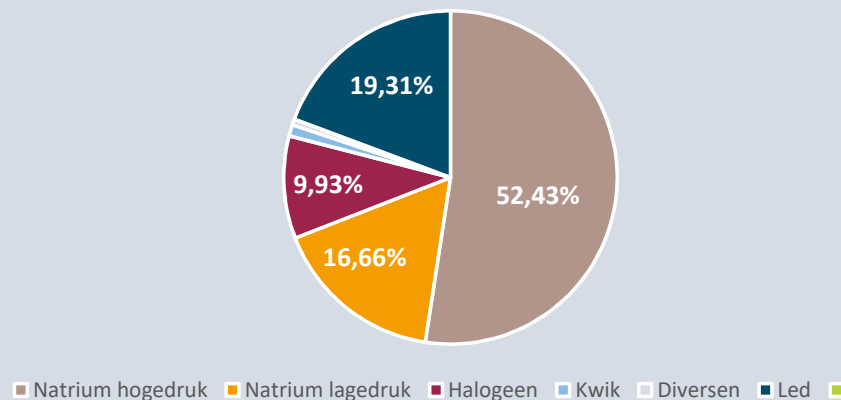
DNB	Aantal gemeenten ingestapt 2019	Vroegere inbreng	Ingestapt 2020	Nog toe te treden	Totaal aantal	% (eigenaar DNB)
FLUVIUS ANTWERPEN	14	8	2	8	32	75%
GASELWEST	44		3	4	51	92%
IMEWO	28		5	4	37	89%
FLUVIUS WEST	11		0	4	15	73%
INTERGEM	15		4	4	23	83%
IVEKA	20	1	2	2	25	92%
IVERLEK	35		7	8	50	84%
FLUVIUS LIMBURG		43		0	43	100%
PBE		19		0	19	100%
SIBELGAS		5		0	5	100%
TOTAAL	167	76	23	34	300	89%

Openbare verlichting Vlaanderen

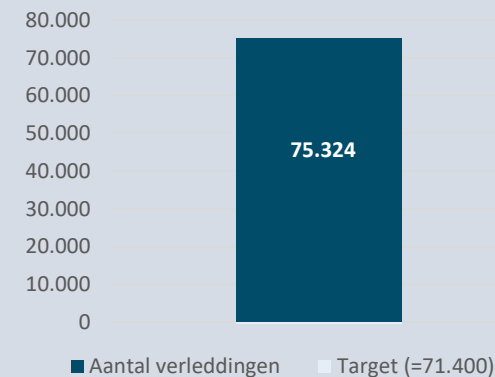
Verledingsgraad Vlaanderen



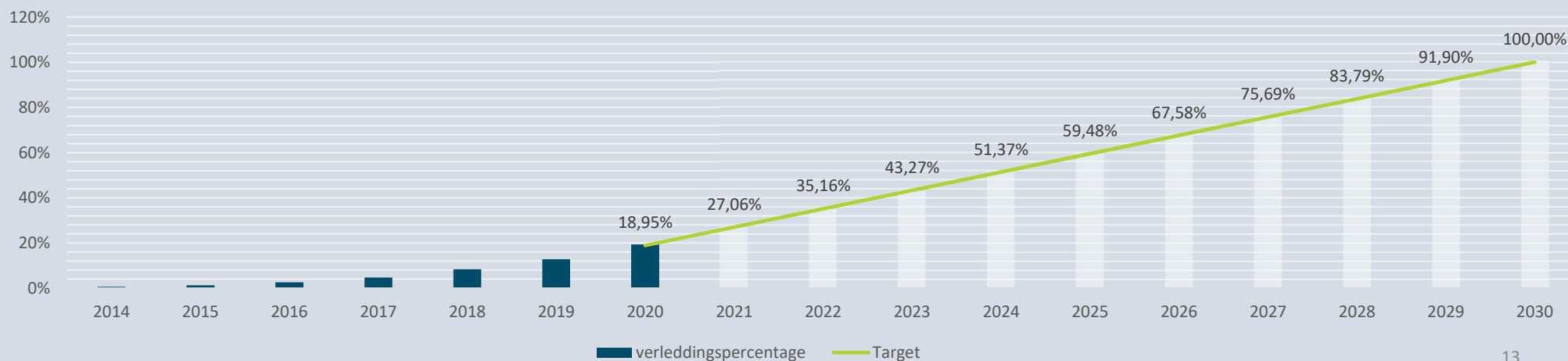
Verdeling lichtpark



Geplaatste led's 2020



Evolutie verledning in Vlaanderen (%)



Oplaadinfrastructuur

fluvius.

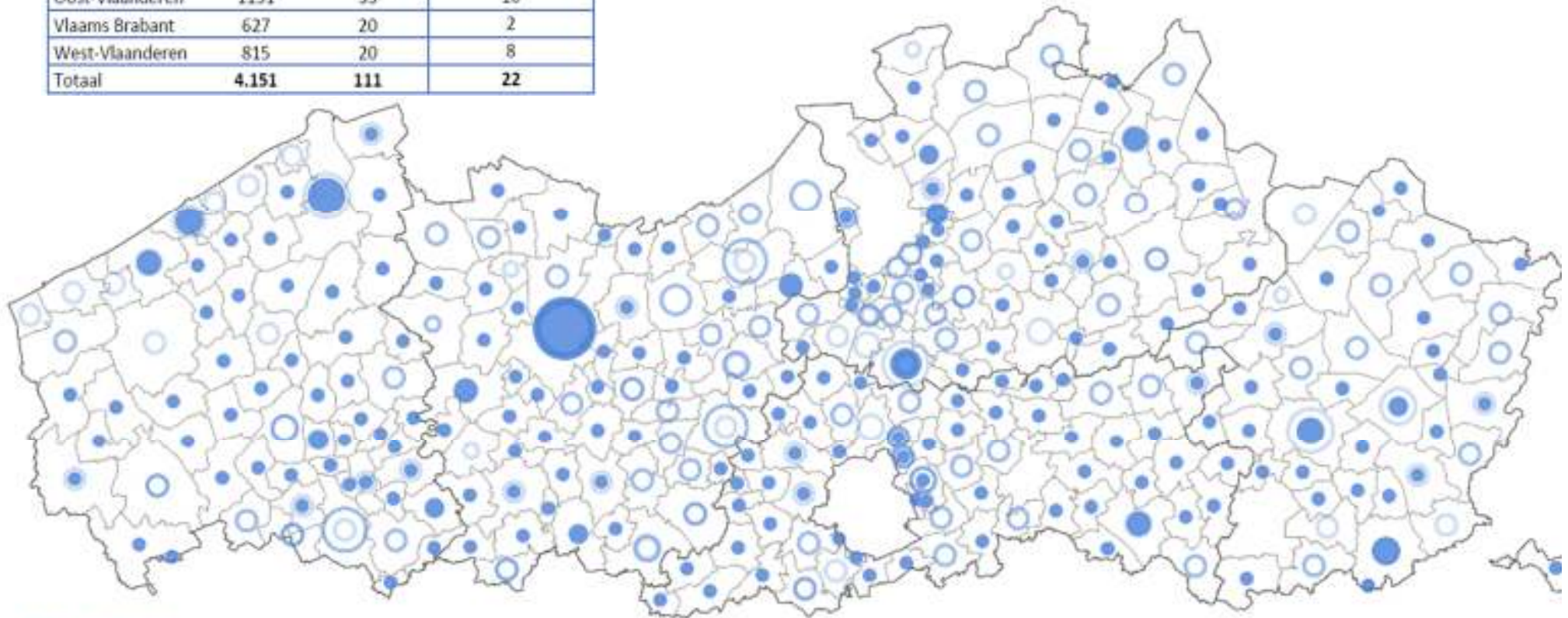


Laadpalen

- Eind 2020 stonden er 4.262 laadpalen in Vlaanderen
- Eind maart 2021 waren er 3.332 laadpalen operationeel (uitgerold door Fluvius)
- Visie Fluvius:
 - Vooral laden thuis en op het werk
 - Snel laden langs routes
 - We voeren ODV uit
 - Focus op netbeheer-aspecten

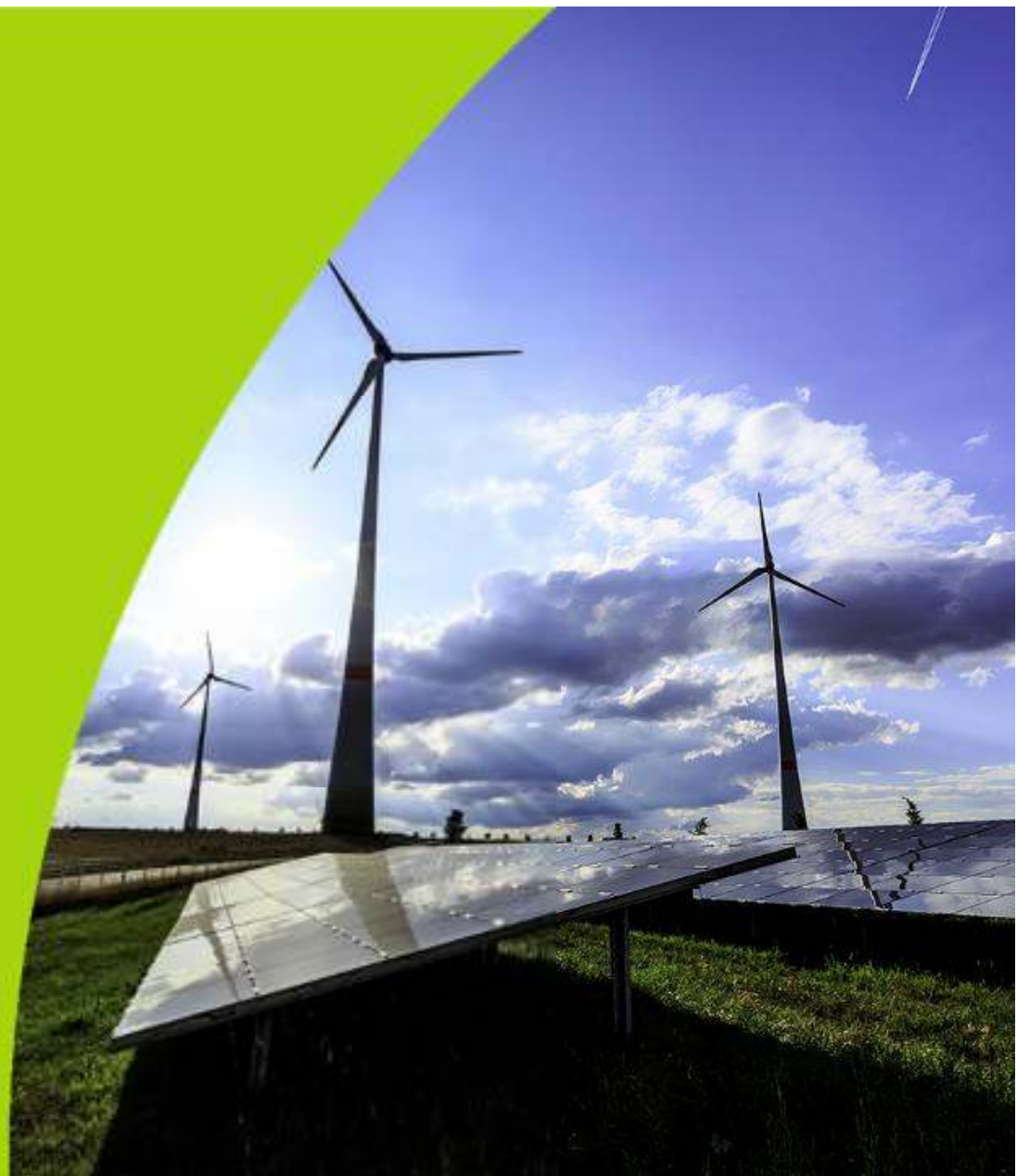
Totaalbeeld Vlaanderen (eind 2020)

	≤ 22 kW - laadpunten	Snellaad- punten	Ultrasnellaad- punten
Antwerpen	1065	30	2
Limburg	493	8	0
Oost-Vlaanderen	1151	33	10
Vlaams Brabant	627	20	2
West-Vlaanderen	815	20	8
Totaal	4.151	111	22



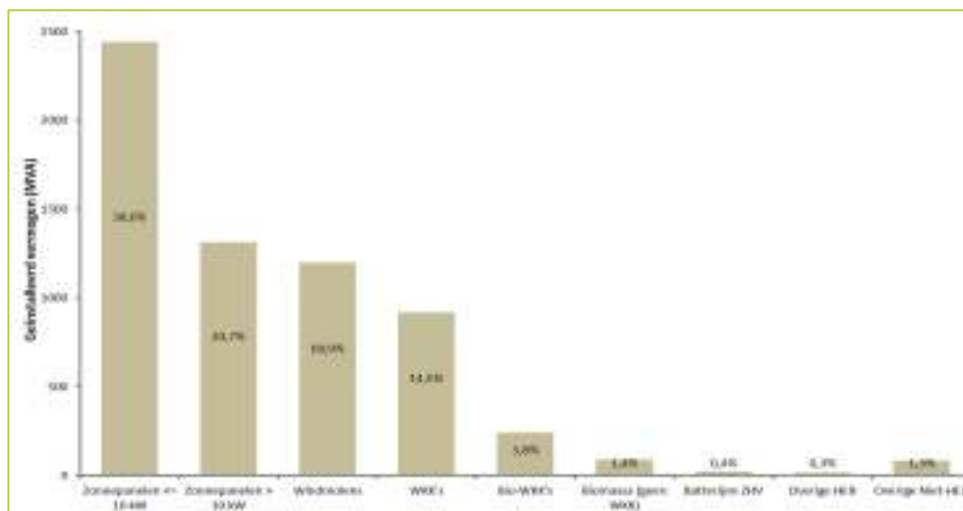
Decentrale productie (DP)

fluvius.



Geïnstalleerd vermogen (MVA) per type DP – dec 2020

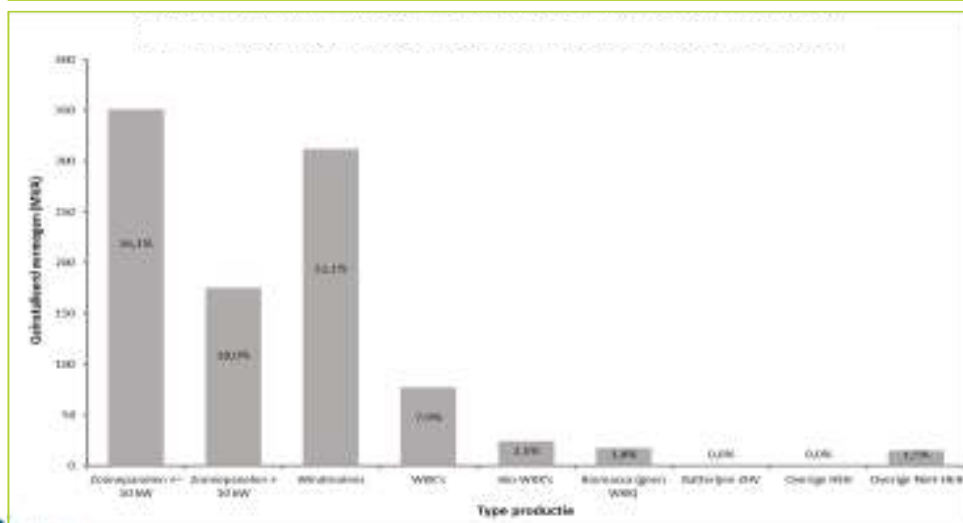
Vlaanderen



Conclusie

- Totaal opgesteld vermogen DP = 6.330 MVA
- 84% uit HEB en 16% uit niet-HEB
- Het opgestelde vermogen DP bestaat voor 59% uit PV-installaties

Imewo



Conclusie

- Totaal opgesteld vermogen DP = 972 MVA
- 91% uit HEB en 9% uit niet-HEB
- Het opgestelde vermogen DP bestaat voor 54% uit PV-installaties
- Toename geïnstalleerd vermogen van 106 MVA (+12,3%) in 2^e semester
- Sterkste toename bij zonnepanelen ≤ 10 kW (+60 MVA)

Digitale meter

fluvius.



STAND VAN ZAKEN UITROL EIND FEBRUARI 2021

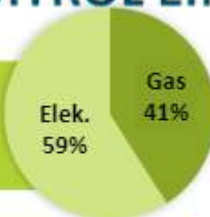


639.381
Digitale meters
in totaal

Aantallen

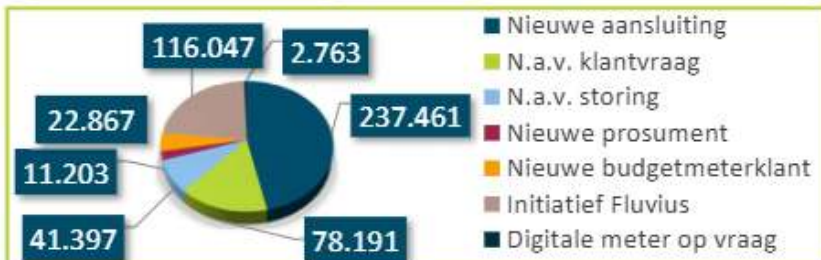
Natuurlijke uitrol

1/4/2019-28/02/2021



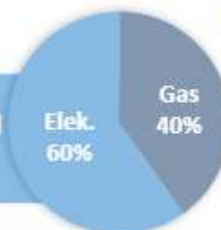
509.929
digitale meters

Waarvan 91.992
meters bij
prosumenten



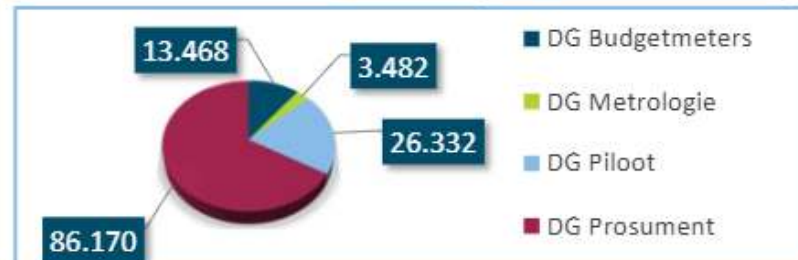
Ombouw doelgroepen

8/7/2019-28/02/2021



129.452
digitale meters

Waarvan 88.397
meters bij
prosumenten



Nuttige info

6.129 klanten "niet
akkoord"

78.463 klanten mandaat
tot **verbruikshistoriek**
toegekend
(37.499 actieve accounts)

9.077 geactiveerde
gebruikerspoorten

1.083 klanten **nieuwe
nettarief** aangevraagd
(397 klanten **nieuwe nettarief** toegekend)

Digitale Meters actuele uitgangspunten



- De digitale meter (DM) is decretaal verplicht voor iedereen dus geen ‘analoge’ meters meer geplaatst
- Versnelde uitrol 80% tegen einde 2024 is en blijft verplichting voor de DNB’s
 - Organisatie uitrol is opdracht en verantwoordelijkheid DNB’s
- Arrest Grondwettelijk Hof van 14 januari 2021
 - Regime terugdraaiende teller STOPT vanaf datum publicatie arrest (= 1 maart 2021)

Beslissing Vlaamse Regering d.d. 12 februari 2021



- Prioritaire doelgroepen:
 - Budgetmeterklanten (2021) - Pilootgebieden (2021)
 - Prosumenten >1.1.2021 (DM binnen 90 dagen na aanmelding) en prosumenten > 15 jaar (uiterlijk op datum 15 jaar)
- Bestaande prosumenten (< 1.01.2021) die Digitale Meter hebben/plaatsen hebben recht op een premie tot einde 2025
 - Dient aangevraagd te zijn ten laatste op 31 december 2025
 - Kan pas aangevraagd worden als digitale meter geplaatst is
 - Fluvius moet rol opnemen inzake behandeling premie / uitbetaling door VEKA

DNB's – (verdere) organisatie versnelde uitrol



- Uitrol plaatsing digitale meter bij prosumënten in samenspraak met Kabinet Energie
 - Stilgelegd tot 1 juli 2021 voor prosumënten die minder dan 15 jaar van de terugdraaiende teller hebben genoten
- Gebaseerd op taak/verantwoordelijkheid DNB's m.b.t. organisatie uitrol waarbij we (kosten)efficiëntie nastreven

Aan prosumënten die minder dan 15 jaar hebben kunnen genieten van de terugdraaiende teller wordt per brief een OPT IN gevraagd:

 - Bij positieve reactie plannen we de plaatsing in
 - Bij negatieve reactie zullen we in functie van een efficiënte uitrolplanning terug contact opnemen en zullen we dan desnoods overgaan via de escalatieprocedure tot plaatsing (toegang)
- Alle klanten kunnen een bekabelde meter vragen
 - Plaatsing mogelijk vanaf 2023 (betaling meerkost)
 - Fluvius zoekt samen met de Vlaamse regering om in de tussentijd een oplossing voor deze problematiek te vinden
- Meteraanpassingen (verzwaringen e.d. op verzoek van de klant) kunnen enkel via digitale meter

Agenda

- Resultaten 2020
- Tariefmethodologie
- Publi-T / Publigas

Financiële
topics



Financiële highlights 2020 – Fluvius (gans Vlaanderen)

- Boekhoudtechnisch: Fluvius integratie: SAP HANA4 – reclassificatie / netting
- Regulering: Laatste jaar van tariefmethodologie 2017-2020 (WACC 4,8% - RAB+RABMW)
- Inbreng: Aanbod OV 2.0. (89% of 266 gemeenten op totaal van 300)
- Investerings: 785,1 M€ van budget (917,7 M€) gerealiseerd of 85,5 %
- Strategische Participaties: Kapitaalverhoging: Publi-T (79,25 M€)
- Financiering:
 - Nieuw EMTN-programma
 - Eerste Groene obligatie 600 M€
 - Verval van obligatielening 500 miljoen euro in 2021
- Saldi verleden: Laatste jaar verwerking saldi 2010-2014 (voor E 76,4 M€ en voor G -70 M€)
- ODV: GSC/WKC-markt functioneert – in Vlaanderen 215,7 M€ GSC en 32,8 M€ WKC verkocht
- Resultaat:
 - Nieuw EMTN-programma
 - Bonus voor elektriciteit (2,1 M€) en gas (22,0 M€)
 - Uitgekeerd dividend E+G 2020 blijft stabiel

Resultaten 2020

fluvius.



Financieel resultaat

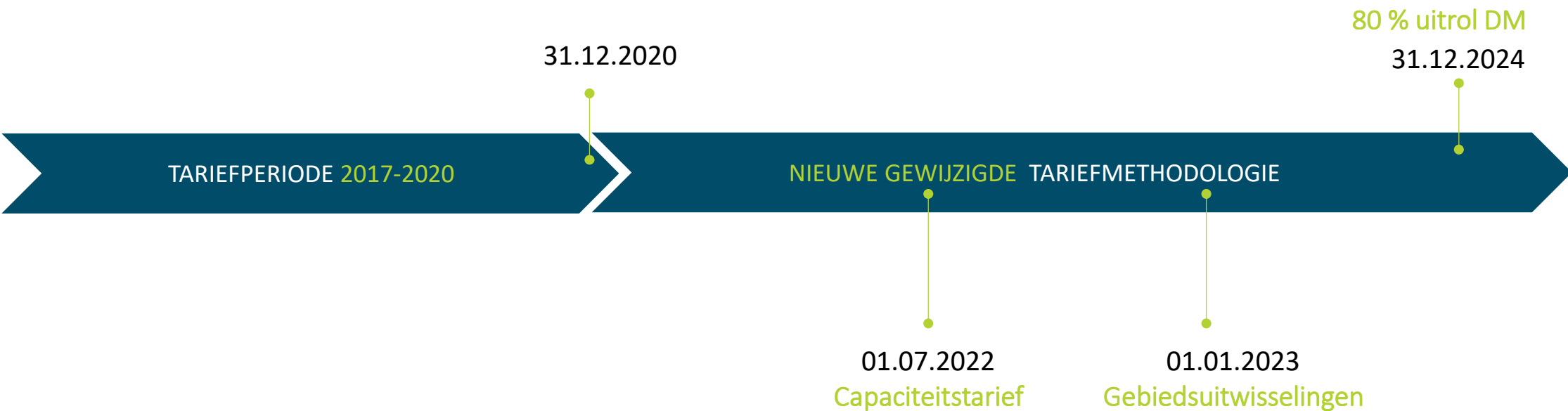
- Het resultaat in Imewo bedraagt 51.609.162,88 euro
- De voorgestelde uit te keren winst in Imewo bedraagt 46.939.588,03 euro, wat een daling is met 2,08%
- De elektriciteitsprijzen stegen in 2020 t.o.v. 2019, terwijl deze voor aardgas licht daalden
- De aan de gemeenten toegekende winst blijft een belangrijke inkomstenbron binnen begroting

Financiële resultaten 2020

2020 situeert zich binnen de huidige regulatoire periode (2017-2020) en tariefmethodologie



Tariefperiode 2021-2024



Financiële resultaten 2020

- Zoals voorgaande jaren werd ook in 2020 door Imewo een ruim investeringsprogramma gerealiseerd

De netto-investeringen na tussenkomsten bedragen voor:

- Elektriciteit: **85,1** M€
 - Gas: **32,6** M€
- Ook dit jaar realiseerden we succesvolle verkopen van groenestroom- en warmtekrachtcertificaten (GSC en WKC) zodat er beperkte aangroei is van de voorraad aan GSC en WKC

Financiële resultaten 2020



- Integratie-synergie (Fluvia-programma) als gevolg van de fusie tot Fluvius System Operator is halfweg.
- Target = 120 M€ recurrent per jaar tegen einde 2024
- We verwerken 25 M€ per jaar lineair overeenkomstig beslissing VREG
- Delta 30 M€ acties voor extra besparing(en) lopende

IMEWO

Balans



In mio euro

	<u>31/12/2020</u>	<u>31/12/2019</u>		<u>31/12/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
→ VASTE ACTIVA	2.011,60	1.950,33	→ EIGEN VERMOGEN	704,48	691,73
Immateriële VA	20,05	17,86	Inbreng beschikbaar	332,54	324,46
Materiële VA	1.914,86	1.870,12	Herwaarderingsmeerwaarden	168,13	172,81
Financiële VA	76,69	62,35	Reserves	173,33	170,47
			Overgedragen winst	30,48	23,99
			Kapitaalsubsidies	--	--
VLOTTENDE ACTIVA	156,28	164,84	VOORZIENINGEN EN UITGEST. BELAST.	3,48	3,56
→ Vorderingen LT	15,67	17,30			
Best. in uitvoering	13,37	12,78	SCHULDEN	1.459,92	1.419,88
→ Vorderingen KT	81,03	76,08	→ Schulden LT	997,47	1.088,27
Liquide Middelen	0,00	0,00	→ Schulden KT	428,91	268,10
Overlopende rek.	46,21	58,68	Overlopende rek.	33,54	63,51
TOTAAL ACTIVA	2.167,88	2.115,17	TOTAAL PASSIVA	2.167,88	2.115,17

Resultatenrekening

In mio euro

	<u>31/12/2020</u>	<u>31/12/2019</u>	<u>Δ</u>
KOSTEN	482,75	489,35	-1,35%
Bedrijfskosten	431,73	433,74	-0,46%
Financiële kosten	34,88	36,20	-3,65%
Overboeking naar de uitgestelde belastingen	--	--	
Belastingen	16,14	19,41	-16,85%
Overboeking naar de belastingvrije reserves	--	--	
OPBRENGSTEN	534,36	538,22	-0,72%
Bedrijfsopbrengsten	523,16	527,49	-0,82%
Financiële opbrengsten	11,20	10,73	4,38%
Regularisering belastingen	--	--	
WINST BOEKJAAR	51,61	48,87	5,61%

IMEWO

Winst van het boekjaar

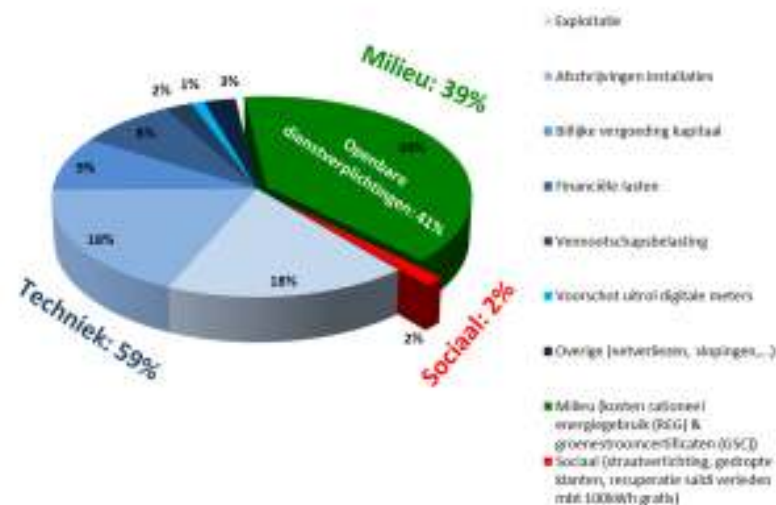
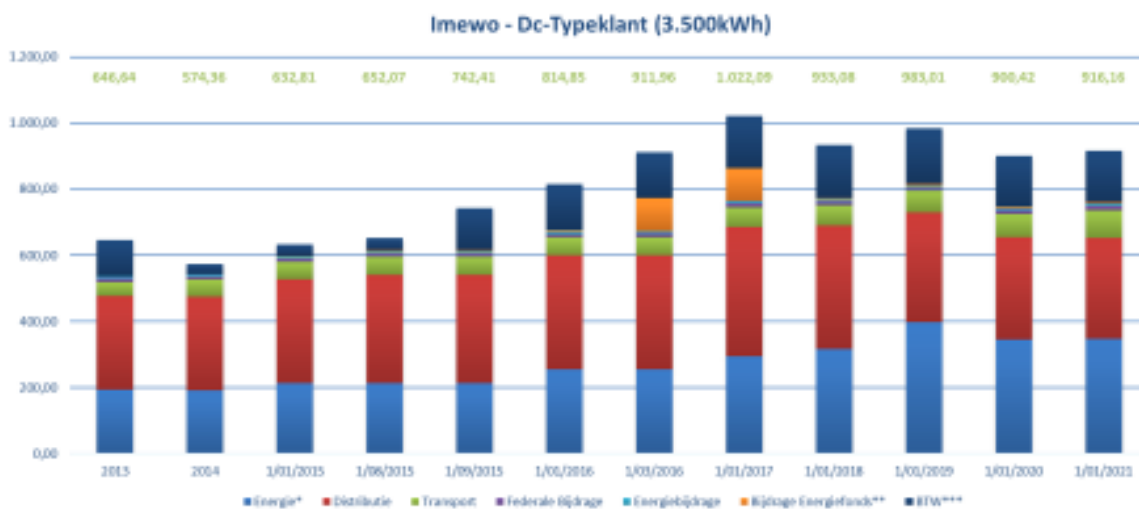


Winstbestemming

In mio euro	ELEK		GAS		NG Act		TOTAAL	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Winst van het boekjaar	24,4	21,1	19,4	18,2	7,8	9,6	51,6	48,9
Overgedragen winst vorig boekjaar	5,2	5,2	2,0	2,0	16,8	16,1	24,0	23,3
Onttrekking aan de reserves	0,8	0,7	1,1	--	--	--	1,9	0,7
Toevoeging aan de reserves	--	--	--	-1,0	--	--	--	-1,0
Over te dragen resultaat	-8,6	-5,2	-5,3	-2,0	-16,7	-16,8	-30,6	-24,0
Uit te keren dividend	21,8	21,8	17,2	17,2	7,9	8,9	46,9	47,9

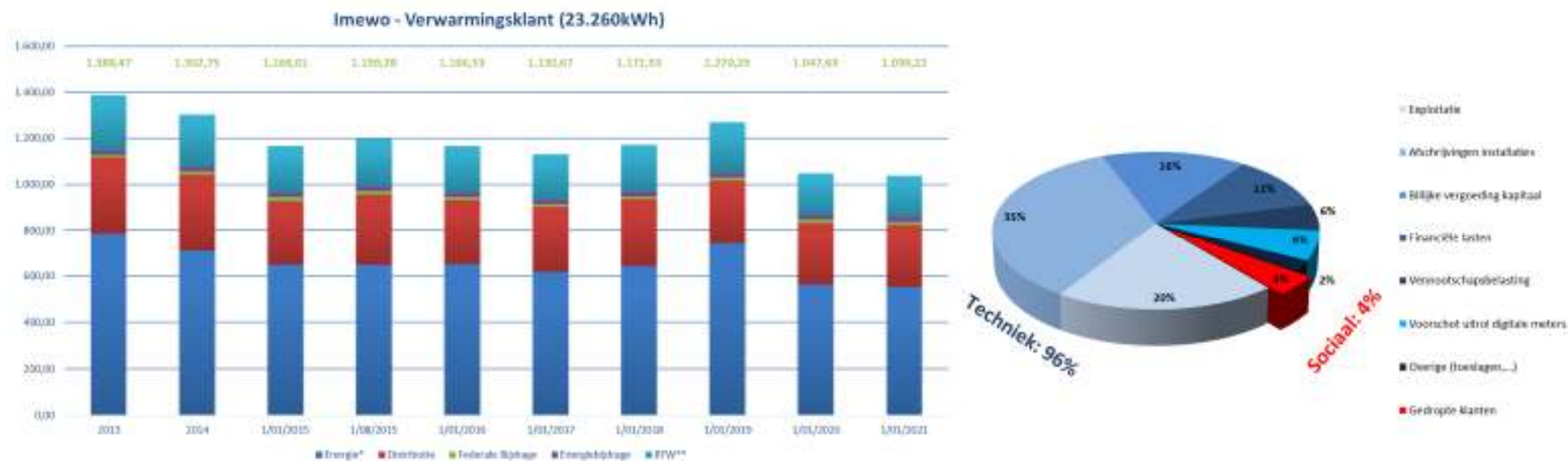
Financiële resultaten 2020

- De elektriciteitsprijzen stegen in 2020 t.o.v. 2019
- Het aandeel van de distributienettarieven in 2021 is ongeveer 33% van de totale factuur elektriciteit
- De kosten voor de openbare dienstverplichtingen hebben een aandeel van 41%



Financiële resultaten 2020

- De aardgasprijzen daalden in 2020 t.o.v. 2019
- Het aandeel distributie bedraagt in 2021 ongeveer 26% van de totale factuur aardgas



Tariefmethodologie

fluvius.



Vergoeding DNB's via toegelaten inkomen – impact tariefmethodologie 2021-2024

- **Vergoeding eigen vermogen** wordt op twee manieren fors verminderd:
 - WACC wordt sterk verminderd van 4,75% naar 3,5% of rendement daalt fel
 - Vergoedingsbasis met 20% verminderd nl. RAB-MW binnen 8 jaar niet langer vergoed
- **Integratiewinst** als gevolg van totstandbrenging één werkmaatschappij (Fluvius) verhoogd van 120 M€ naar 150 M€ = extra besparing
- **Versnelde uitrol digitale meters** – nood aan voorschottenregeling ingevolge vooruitgeschoven kosten. Intussen toegestaan door de VREG
- **GEVOLG**
Beslissing van de VREG heeft negatieve impact op het resultaat van de DNB's
Analyse en acties in voorbereiding



Wat betekent dit op korte termijn (2020 en 2021) voor het dividend van onze gemeenten



- **2020**: Resultaat (voor 2020 wordt nog een bonus verwacht) zoals aangekondigd wordt uitbetaald. Eventueel saldo gereserveerd.
- **2021**: idem uitbetaling wat is aangekondigd. Desgevallend putten uit saldo van 2020.
- **Voor de volgende jaren (2022/2023/2024)** wordt studie aangevat omtrent noodzakelijke 'mitigerende actie(s)' om effect van de nieuwe tariefmethodologie op te vangen. Nu al duidelijk dat het een combinatie zal moeten zijn van verschillende maatregelen.

Tariefstructuur

- Knoop is doorgehakt. VREG voert capaciteitstarief in vanaf 1 juli 2022
- Doel =
 - onnodig hoge investeringen in het net vermijden door sturing van het consumptiegedrag
 - evenwichtigere toewijzing van de kosten aan de verschillende netgebruikers
- Aanrekening o.b.v. piekverbruik als maat voor de netcapaciteit die de klant gebruikt (van kWh naar KW)
- Gedetailleerde communicatie over de impact op de verschillende types van netgebruikers volgt later



Publi-T / Publigas



Actuele situatie Publi-T

- met 44,87% de referentieaandehouder ELIA
- balanstotaal 2020: EUR 823,87 miljoen
- nettowinst 2020: EUR 51,29 miljoen
- uitgekeerd dividend 2020: EUR 45,04 miljoen
- dividendrendement 2020: 6,58% op historische inbreng



Imewo - Infosessie gemeenteraadsliden

PUBLI-T	aandelen	%
Vlaams Gewest - Aandelen B		
Aandelen B1	622.886	36,02%
INTERGEM	74.253	4,29%
IKA	108.152	6,25%
IMEWO	150.349	8,69%
GASELWEST	144.585	8,36%
IVERLEK	125.678	7,27%
IVEKA	1.191	0,07%
IBEG	18.678	1,08%
Aandelen B2	414.816	23,98%
VEH	70.001	4,05%
FLUVIUS LIMBURG	161.466	9,34%
FLUVIUS ANTWERPEN	91.179	5,27%
IZEGEM	4.750	0,27%
VORSELAAR	919	0,05%
FLUVIUS WEST	48.640	2,81%
MERKSPLAS	1.616	0,09%
PBE	33.368	1,93%
ESSEN	2.877	0,17%
TOTAAL AANDELEN B	1.037.702	60,00%
Brussels Gewest - Aandelen C	172.949	10,00%
INTERFIN	172.949	10,00%
TOTAAL AANDELEN C	172.949	10,00%
Waalse regio - Aandelen D		
Aandelen D1	478.873	27,69%
SOCOFÉ	478.873	27,69%
Aandelen D2	39.970	2,31%
TRANS&WALL	2.533	0,15%
AIESH	1.728	0,10%
IFIGA	2.233	0,13%
FINIMO	7.970	0,46%
IPFBW	24.212	1,40%
WAVRE	1.294	0,07%
TOTAAL AANDELEN D	518.843	30,00%
TOTAAL	1.729.494	100,00%

Publi-T - Actuele topics

- 2019 kapitaalverhoging ELIA om o.a. de balans te versterken en investeringen te financieren
- Publi-T volgt proportioneel (195,11 M€) om zijn belang op 44,87% te houden.
- Publi-T start kapitaalverhoging van EUR 165 M€ (=200.000 nieuwe aandelen à 825 €)
- De Fluvius OV/DNB's volgen voor hun proportioneel voorbehouden deel
 - Prognose dividendrendement op nieuwe aandelen: 3,3%
- Structurele financiering OV:
 - Fluvius Antwerpen, Gaselwest, Imewo, Intergem, Iveka en Iverlek: uitgifte van aandelen Apt, deels financiering via lening ING op 5 jaar, intrest 0,3%
 - Fluvius Limburg, Fluvius West en PBE: lening ING op 5 jaar, intrest 0,3%

Actuele situatie Publigas

- met 77,45% de hoofdaandeelhouder FLUXYS
- balanstotaal 2020: EUR 1,51 miljard
- nettowinst 2020: EUR 106,66 miljoen
- uitgekeerd dividend 2020: EUR 104,09 miljoen
- dividendrendement 2020: 44,66% op historische inbreng

PUBLIGAS CV		
Aandeelhouder	Verdeling kapitaal	% %
<u>Vlaams Gewest - Aandelen A</u>		
VEH	4.916	14,31%
INTERGEM	1.052	3,06%
IKA	3.125	9,10%
IVERLEK	2.316	6,74%
IMEWO	2.398	6,98%
GASELWEST	2.402	6,99%
FLUVIUS ANTWERPEN	2.264	6,59%
IBEG	423	1,23%
Aantal aandelen A	18.896	55,00%
<u>Waalse regio - Aandelen B</u>		
SOCOFÉ	9.687	28,20%
IPFBW	517	1,50%
FINIMO	102	0,30%
Aantal aandelen B	10.306	30,00%
<u>Brussels Gewest - Aandelen C</u>		
INTERFIN	5.154	15,00%
Aantal aandelen C	5.154	15,00%
Aandelen A+B+C	34.356	100,00%

Publigas - Actuele topics



De Raad van Bestuur Publigas ondersteunt de strategie van Fluxys nl.:

- België en rest van Europa: Fluxys wil evolueren van een vervoerder van aardgas naar een vervoerder van niet-fossiele moleculen, zoals waterstof, synthetisch gas ...
- Buiten Europa: zo snel mogelijk transitie helpen realiseren van bruinkool, steenkool, olie en hout (boskap) naar hernieuwbare energie maar ook aardgas (minst milieubelastende van alle fossiele brandstoffen) en erover waken dat ook in deze regio's op langere termijn de transitie naar waterstof e.d. kan gebeuren

Fluxys neemt minderheidsbelang in het Braziliaanse TBG, beheerder van 2.600 km aardgasleidingen in Zuid-Brazilië. De investering kan gebeuren zonder extra kapitaal van Publigas en zijn (inter)gemeentelijke aandeelhouders

fluvius.
Tot bij u



5. IVAGO - Informatieverwerking in het kader van artikel 441 van het decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017. (met bijlage voor de raadsleden)

Openbare bijlage(n)

- 20210505_DO_VZS_IVAGO_presentatie.pdf

ACTIVITEITENVERSLAG 2020



CORONAMAATREGELEN



BELEIDSNOTA 2020-2025

Minder afval

Zuivere materialen

Meer energie
leveren en
verdelen

Nette buurt

Duurzaam en
klantgericht

VANAF 1 JANUARI 2020

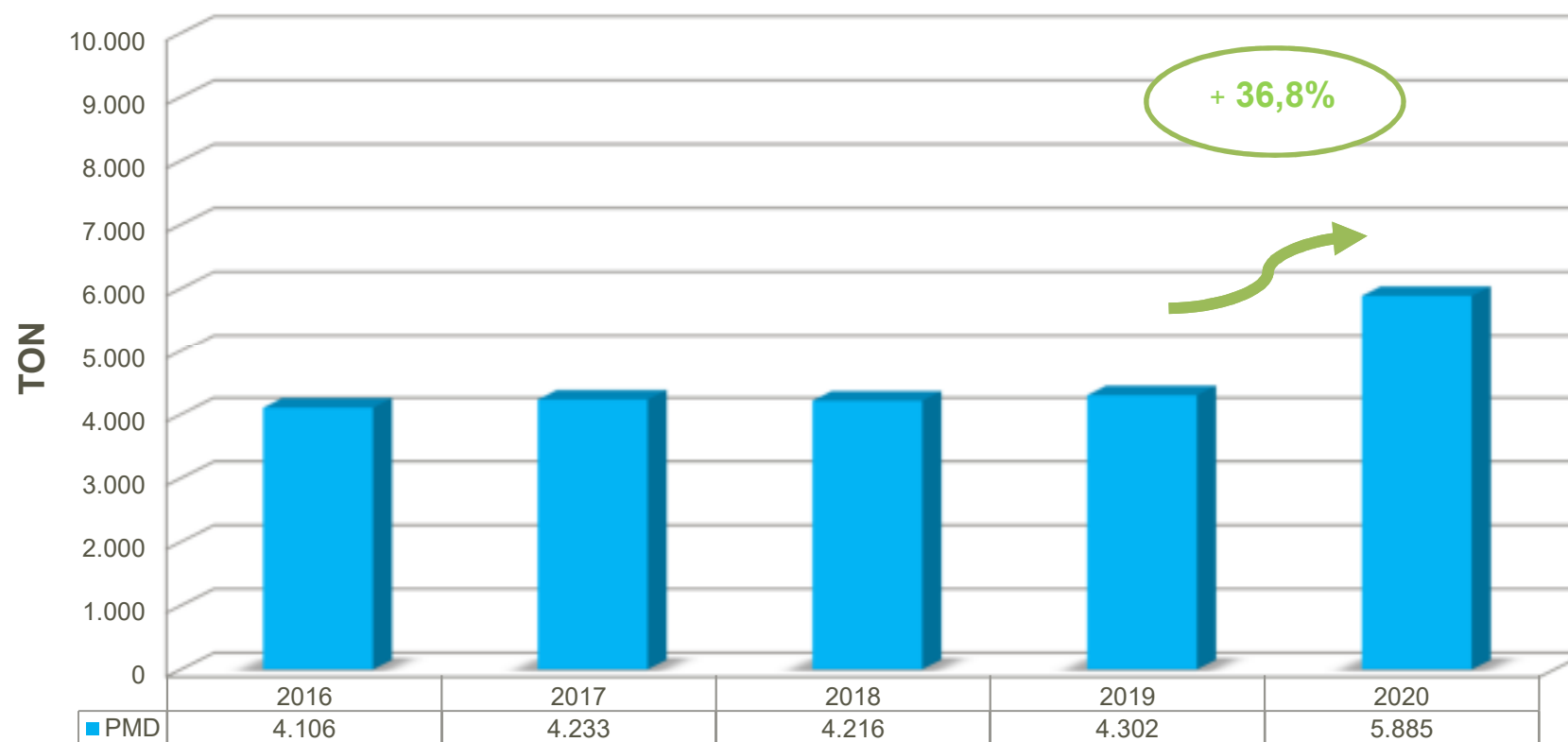
Zuivere
Materialen



Pmd+ in GENT

Zuivere
Materialen

Inzameling PMD Huis-à-huis 2016 - 2020



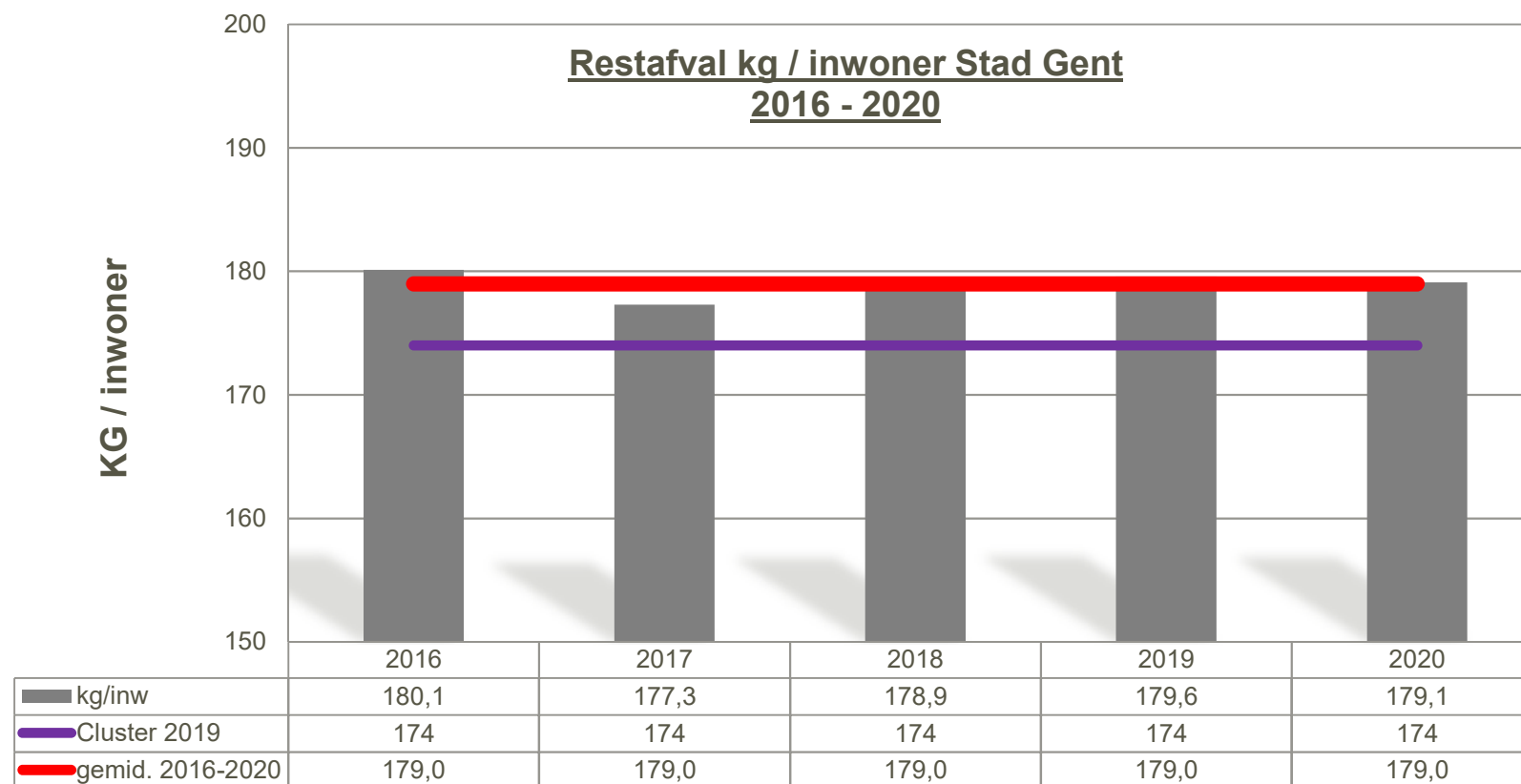
Minder (rest)afval

Minder afval



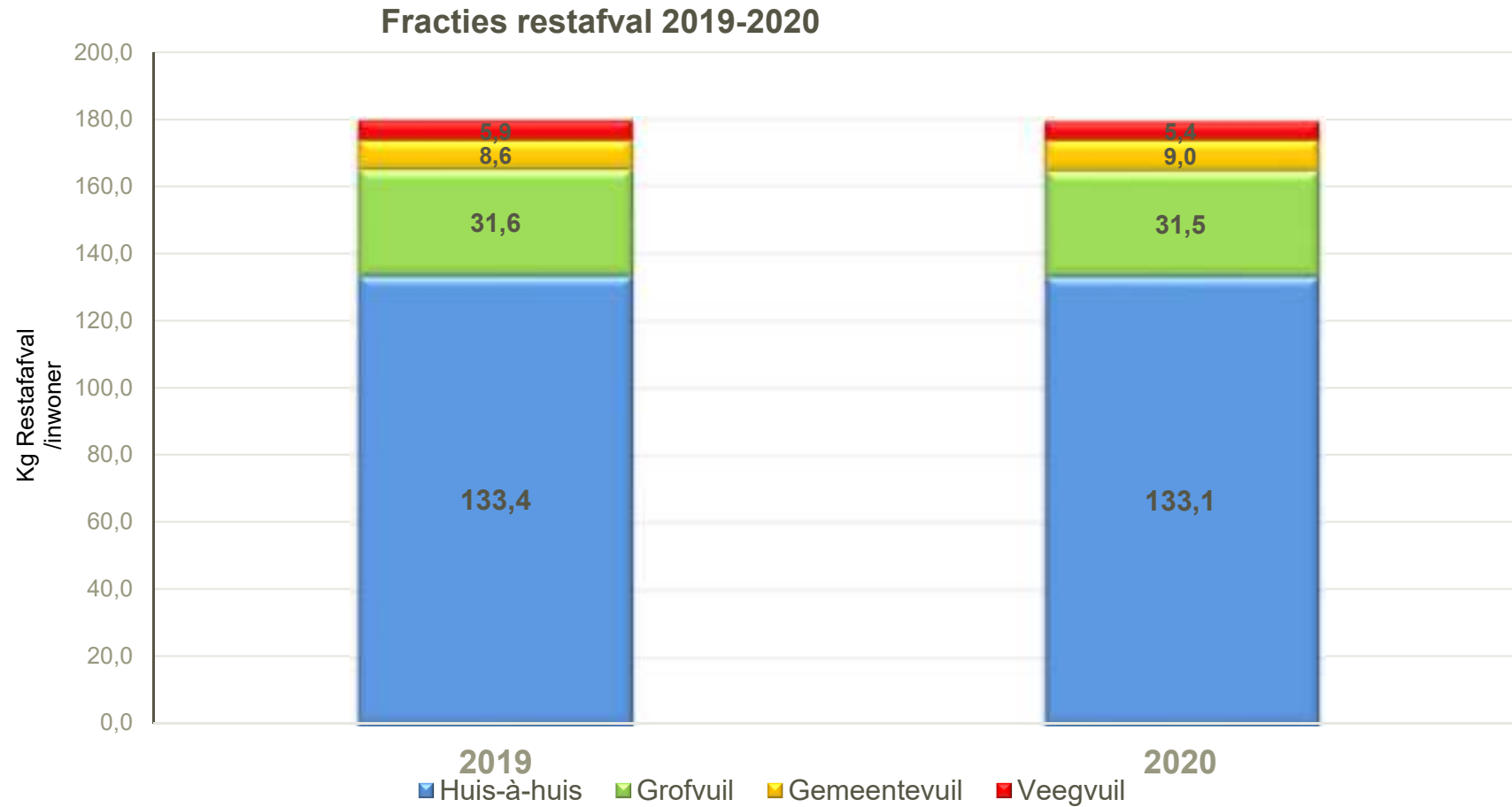
Minder (rest)afval

Minder afval



Minder (rest)afval

Minder afval



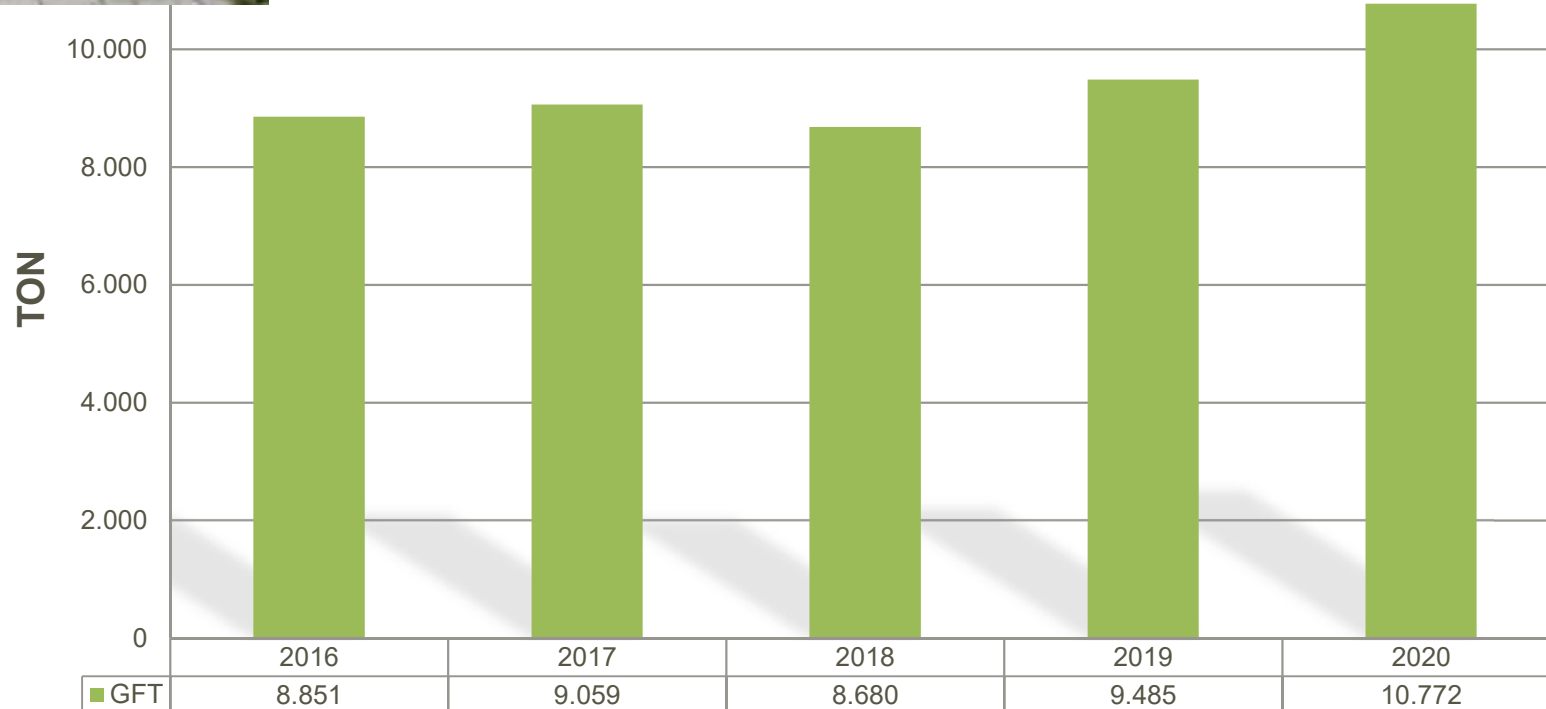
Meer gft uit restafval

Zuivere
Materialen



Inzameling gft Stad Gent
2016 - 2020

+ 13,6%

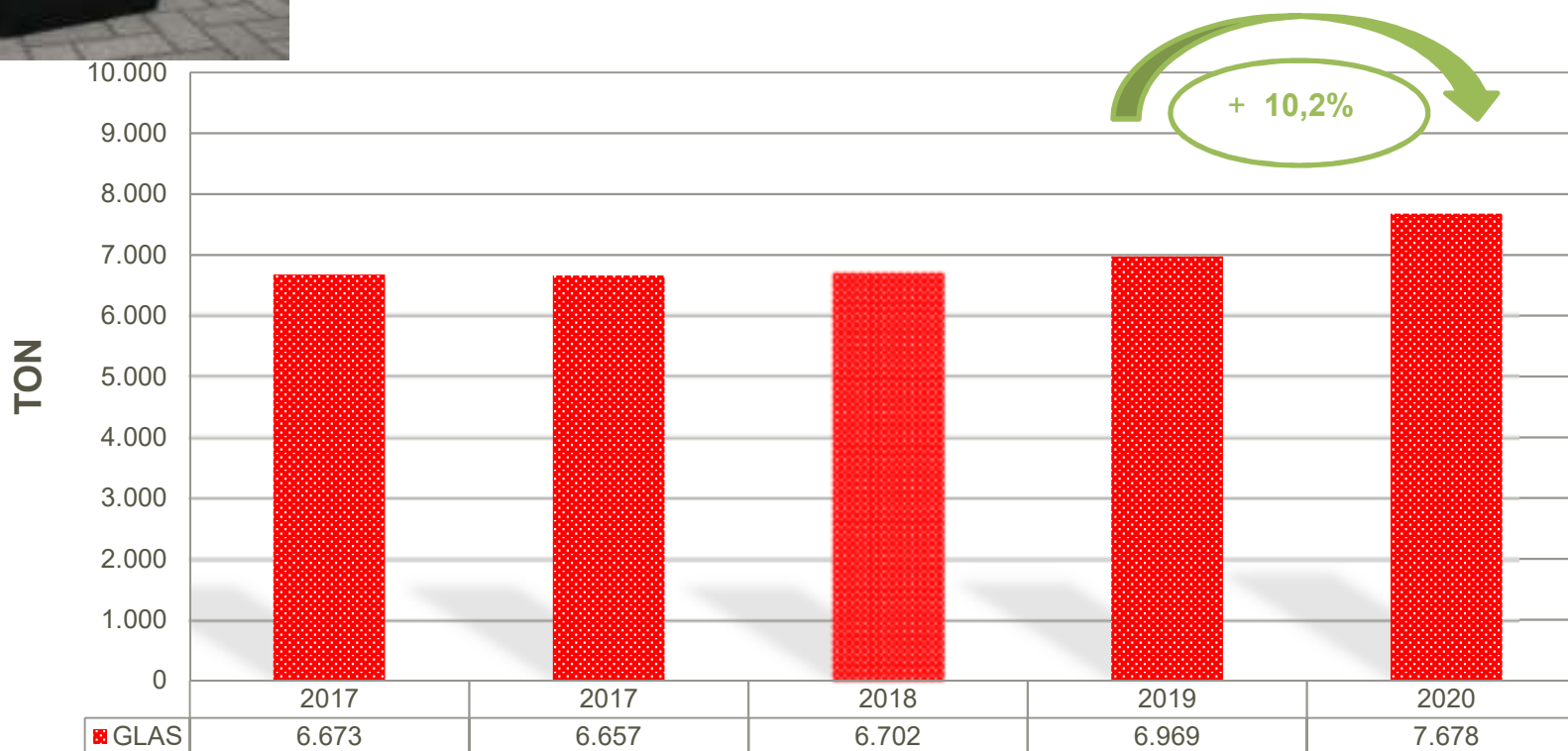


Meer glas in 2020

Zuivere
Materialen



Inzameling glas Huis-à-huis Stad Gent 2016 - 2020

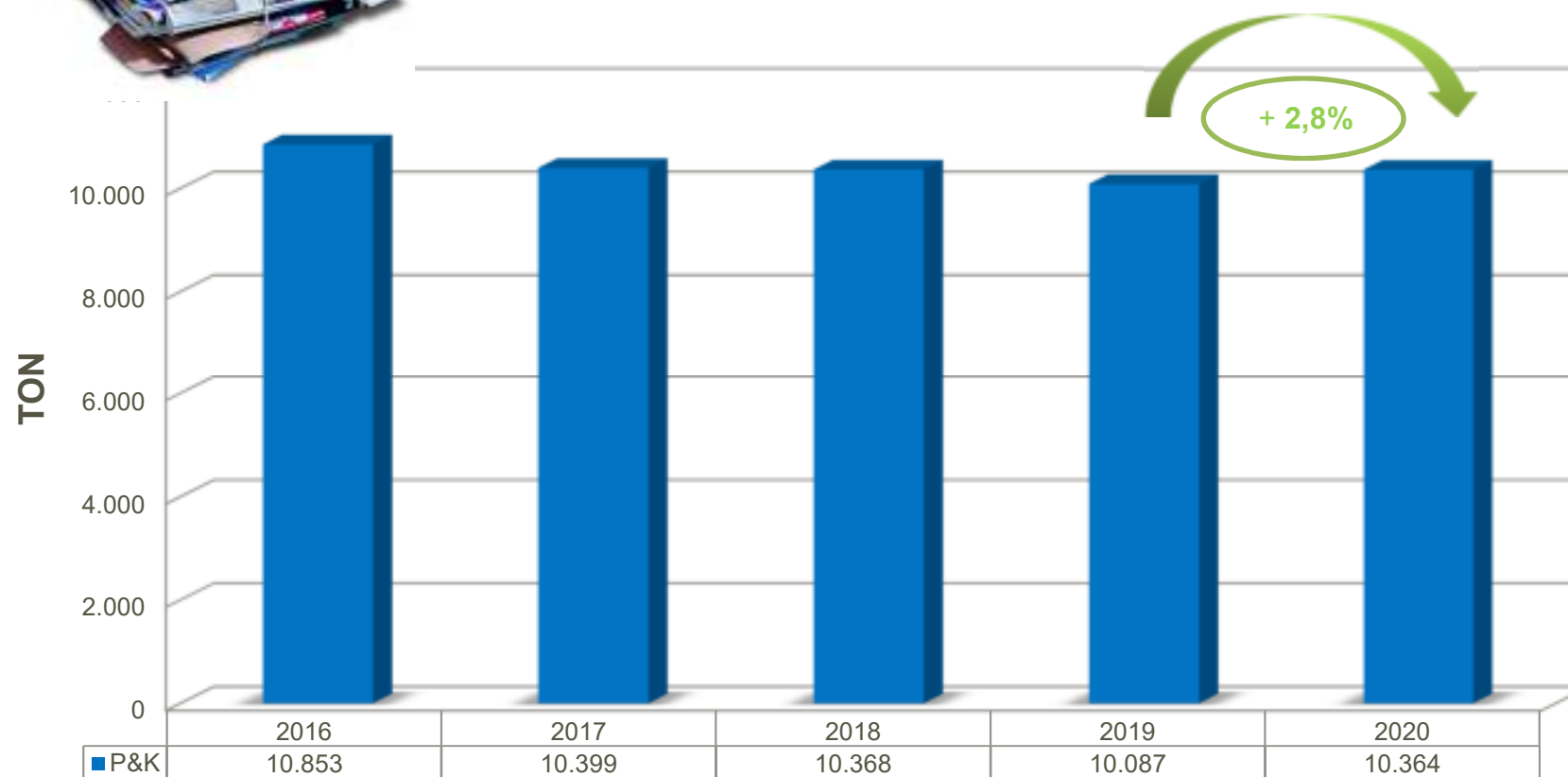


Meer p&k in 2020

Zuivere
Materialen



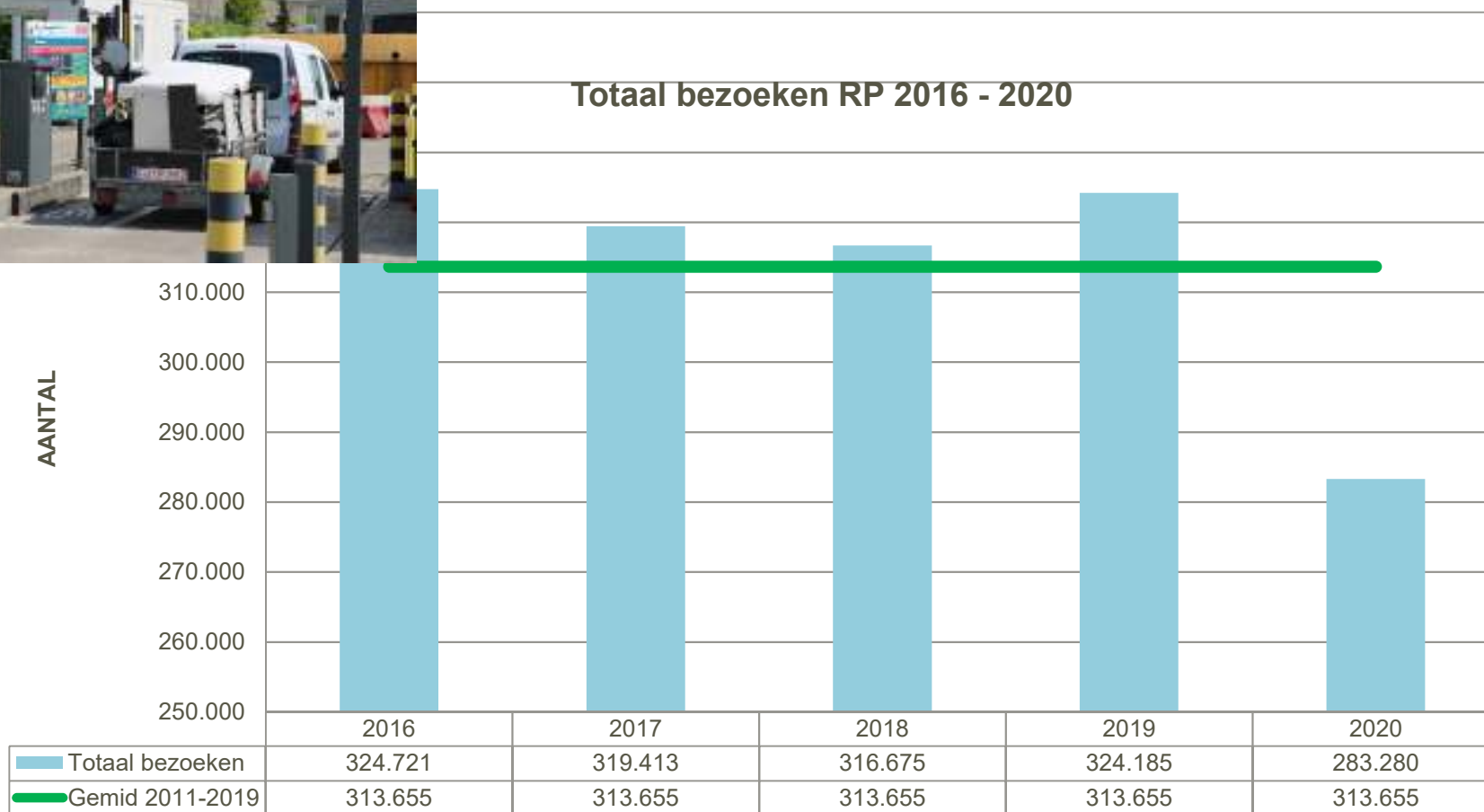
Inzameling P&K Huis-à-huis Stad Gent
2016 - 2020



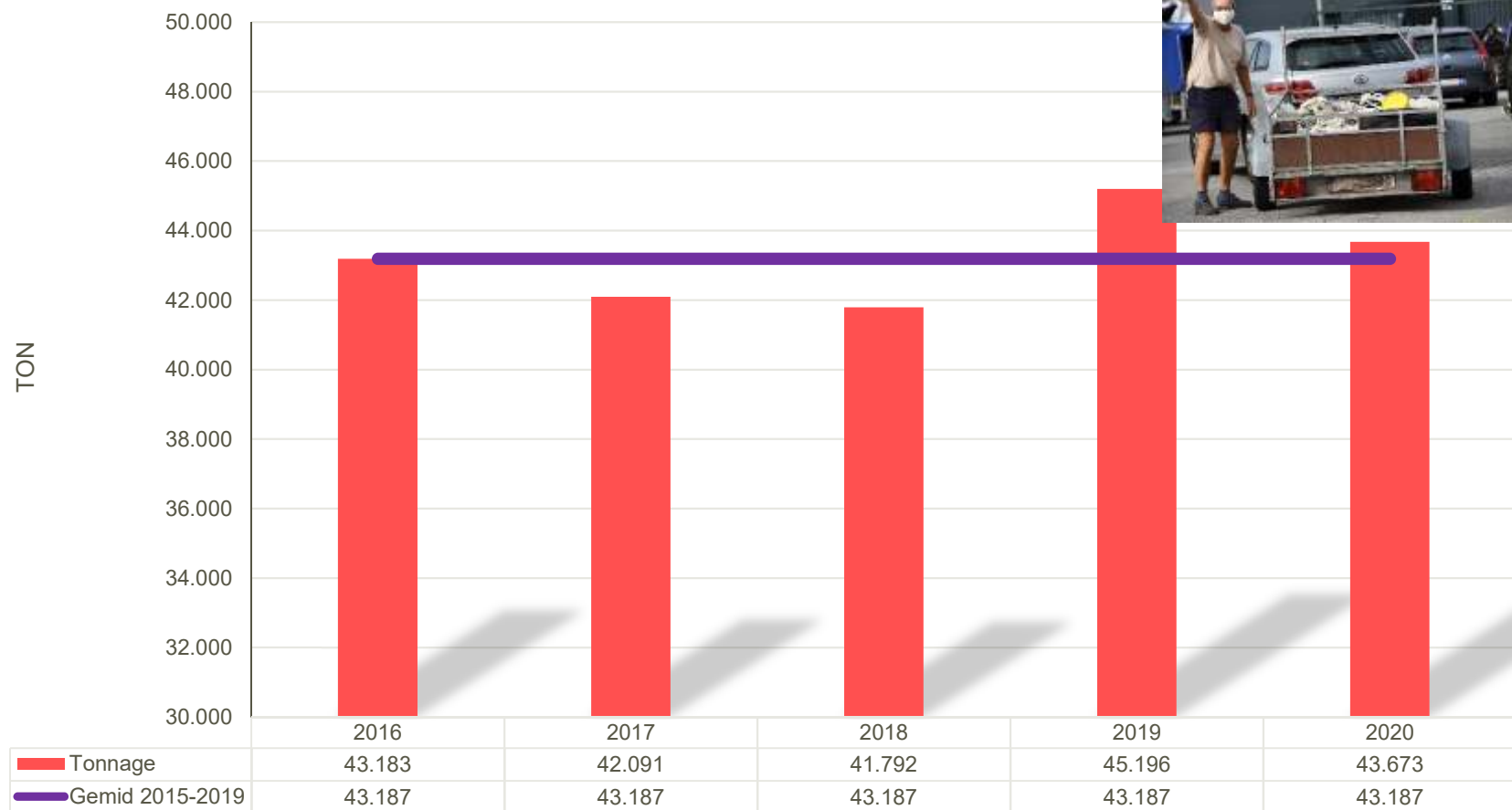
RECYCLAGEPARKEN - BEZOEKEN



Totaal bezoeken RP 2016 - 2020



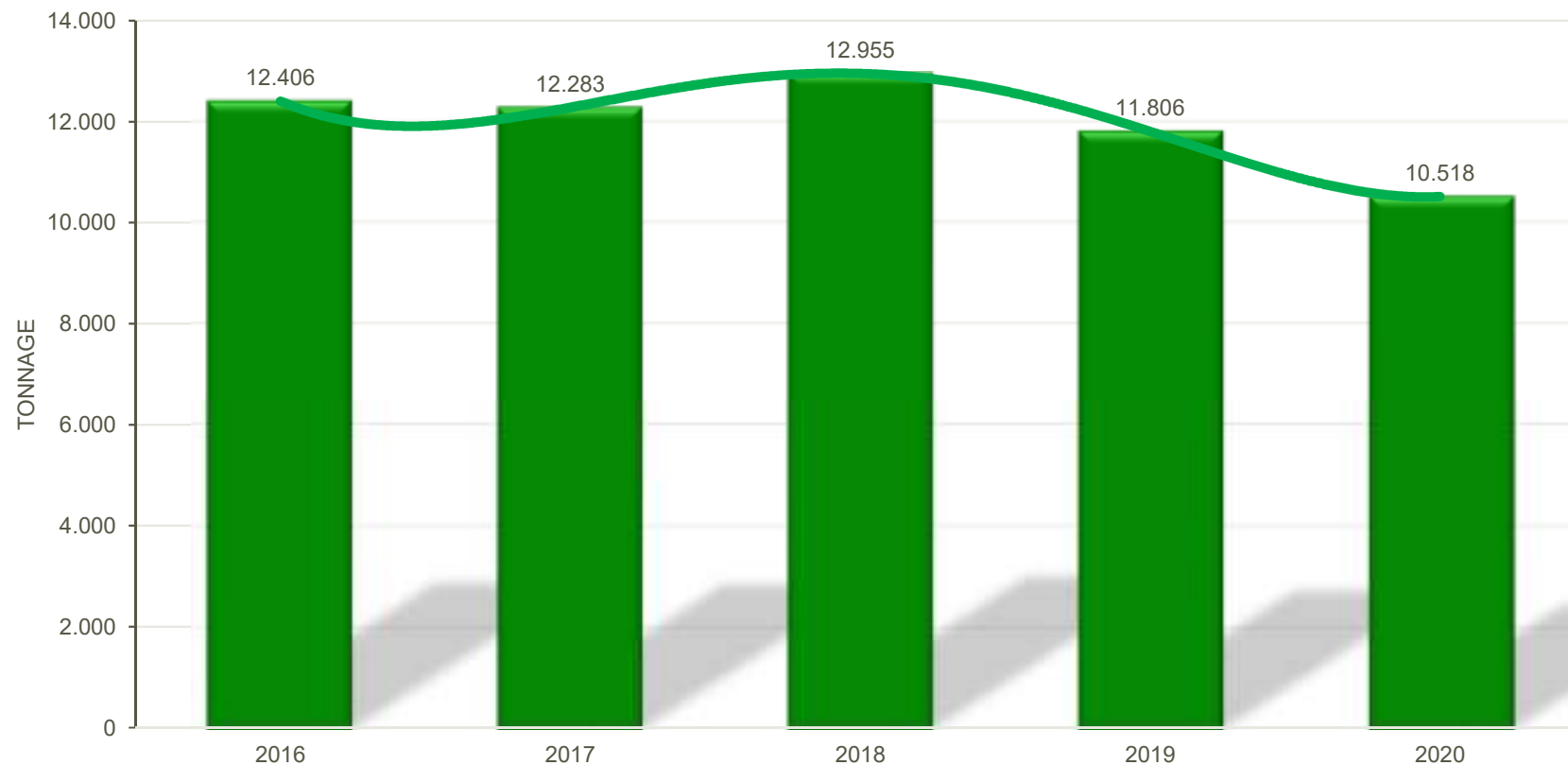
RECYCLAGEPARKEN - TONNAGE



RECYCLAGEPARKEN - GROEN

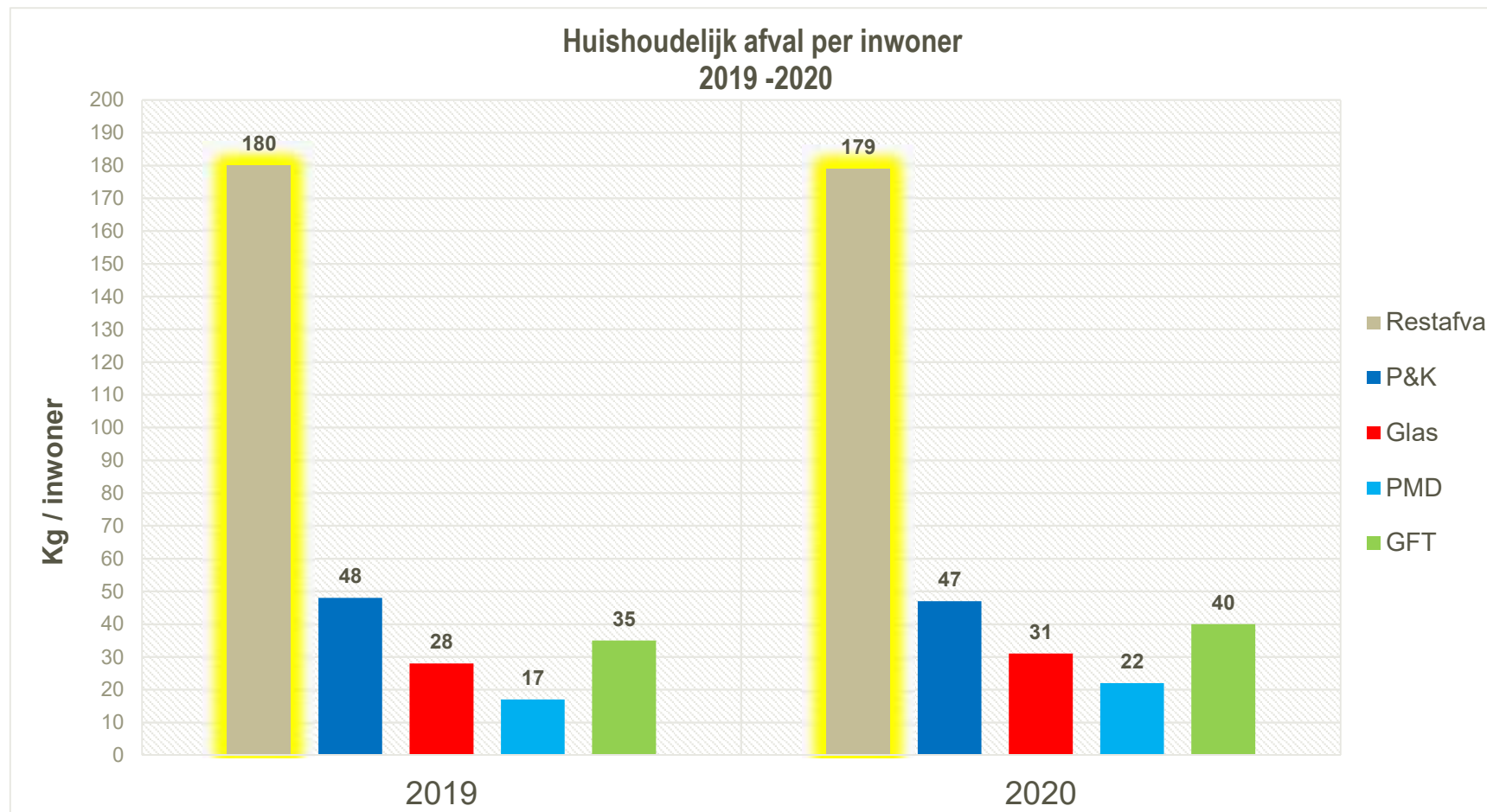
Zuivere
Materialen

Groenafval



Huishoudelijk afval in 2020

Zuivere
Materialen

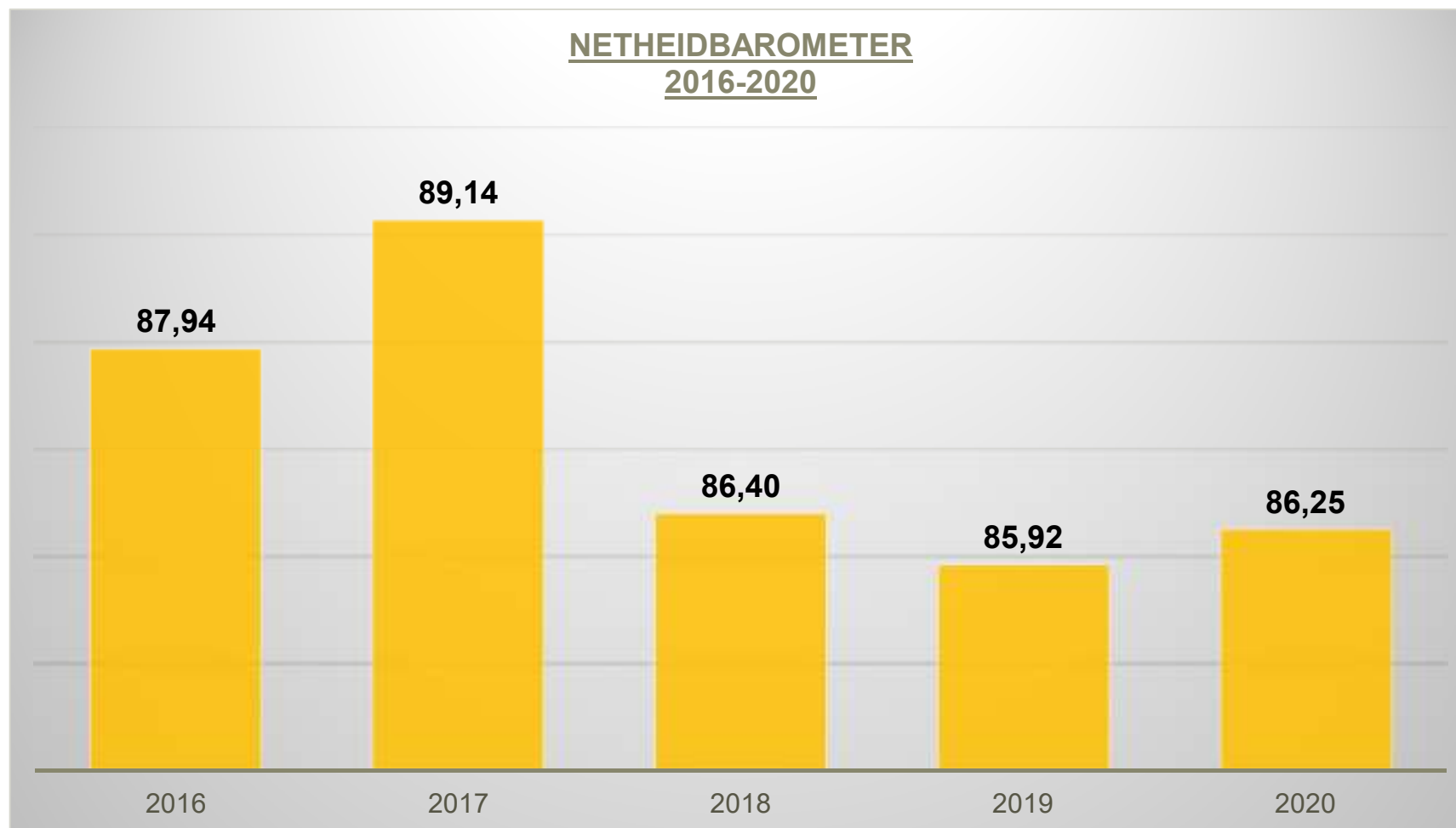


IVAGO BLEEF ELKE DAG OP PAD !



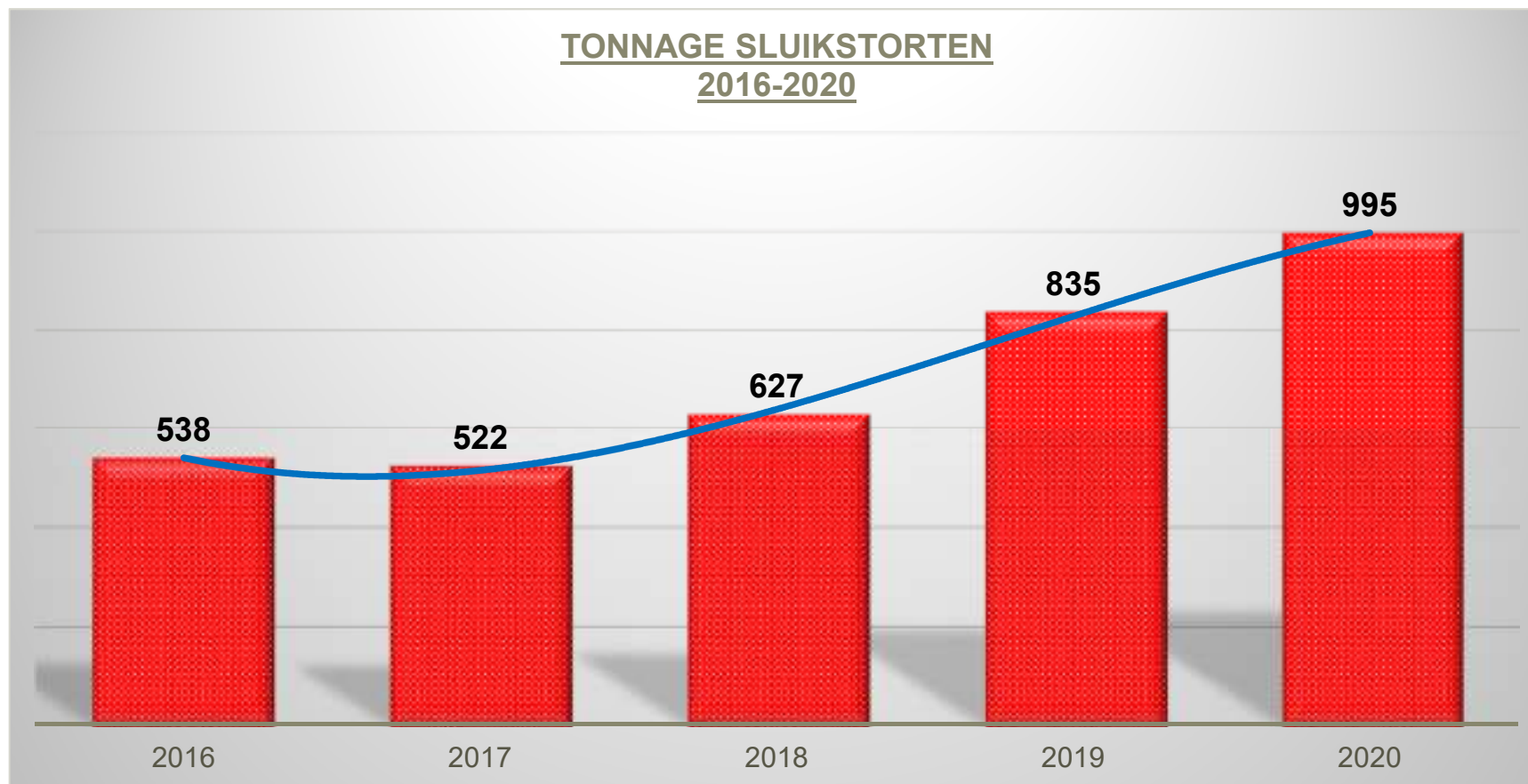
Netheidsbarometer stad Gent

Nette buurt



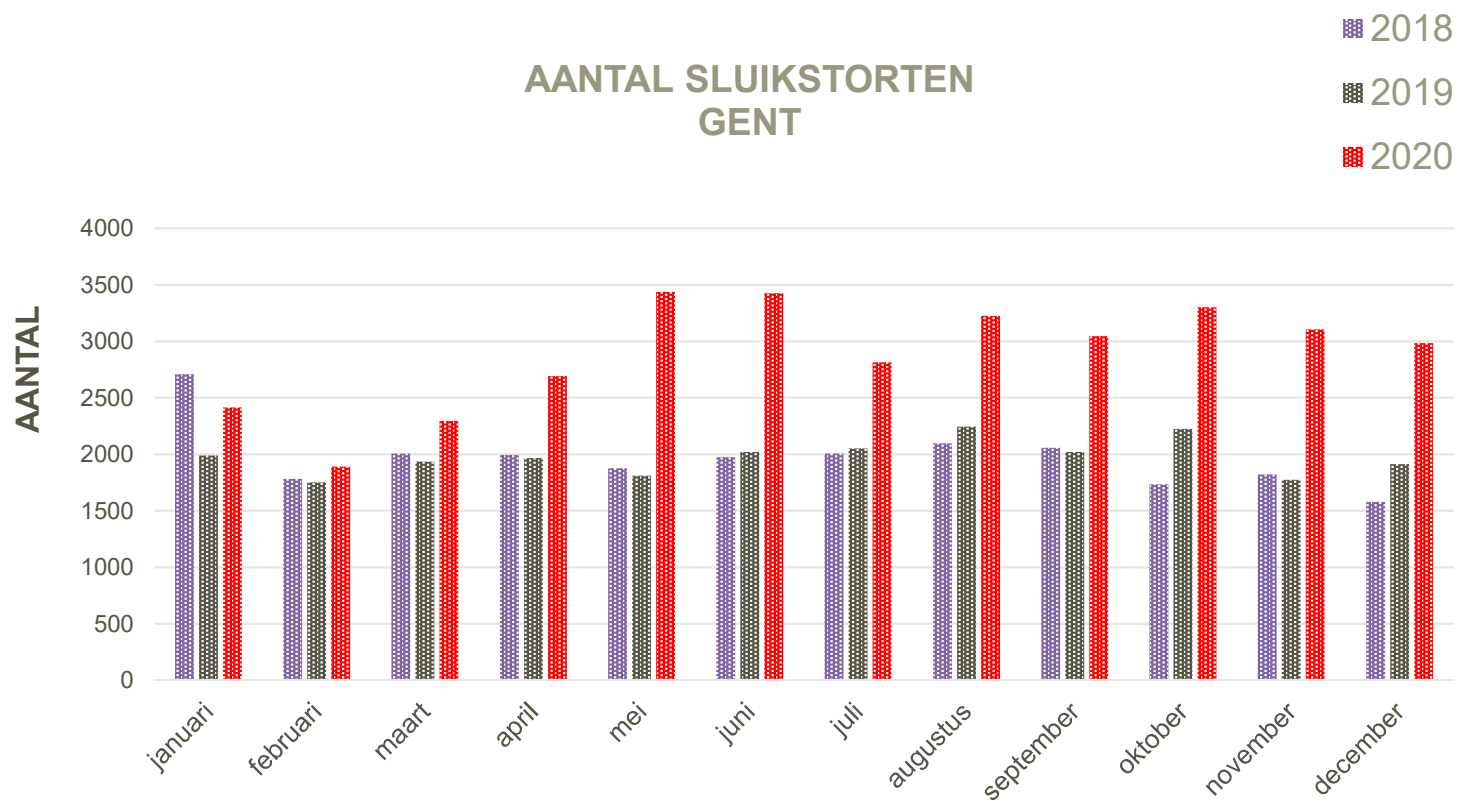
5 parameters

Verkeerd aangeboden	↓
Externe factoren	↓
Zwerfvuil	=
Sluikstortcijfer	=
Overvolle afvalkorven	=

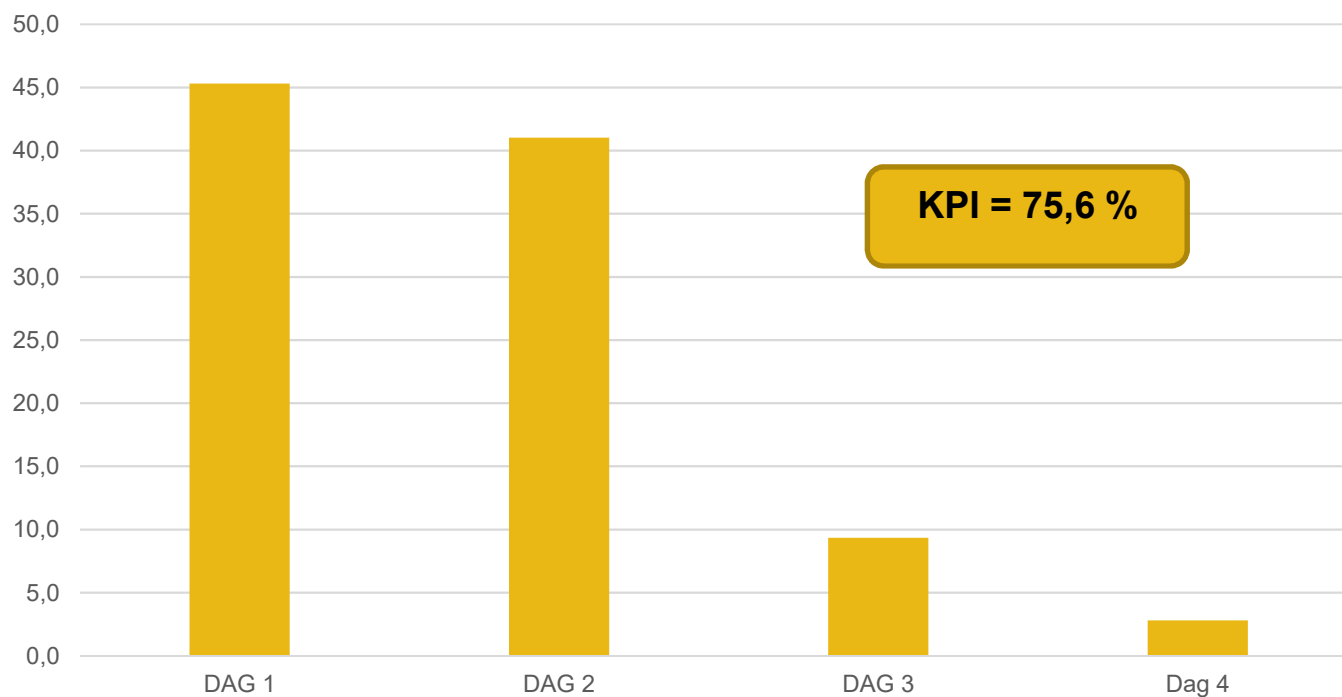


Sluikstorten

Nette buurt



Timing % opgeruimde sluikstorten 2020



GENT
1.325



Projecten

Nette buurt

Sorteerpunten
45

Gezinnen
4323

Studenten
800



Propere Pierkes en sensibilisatie

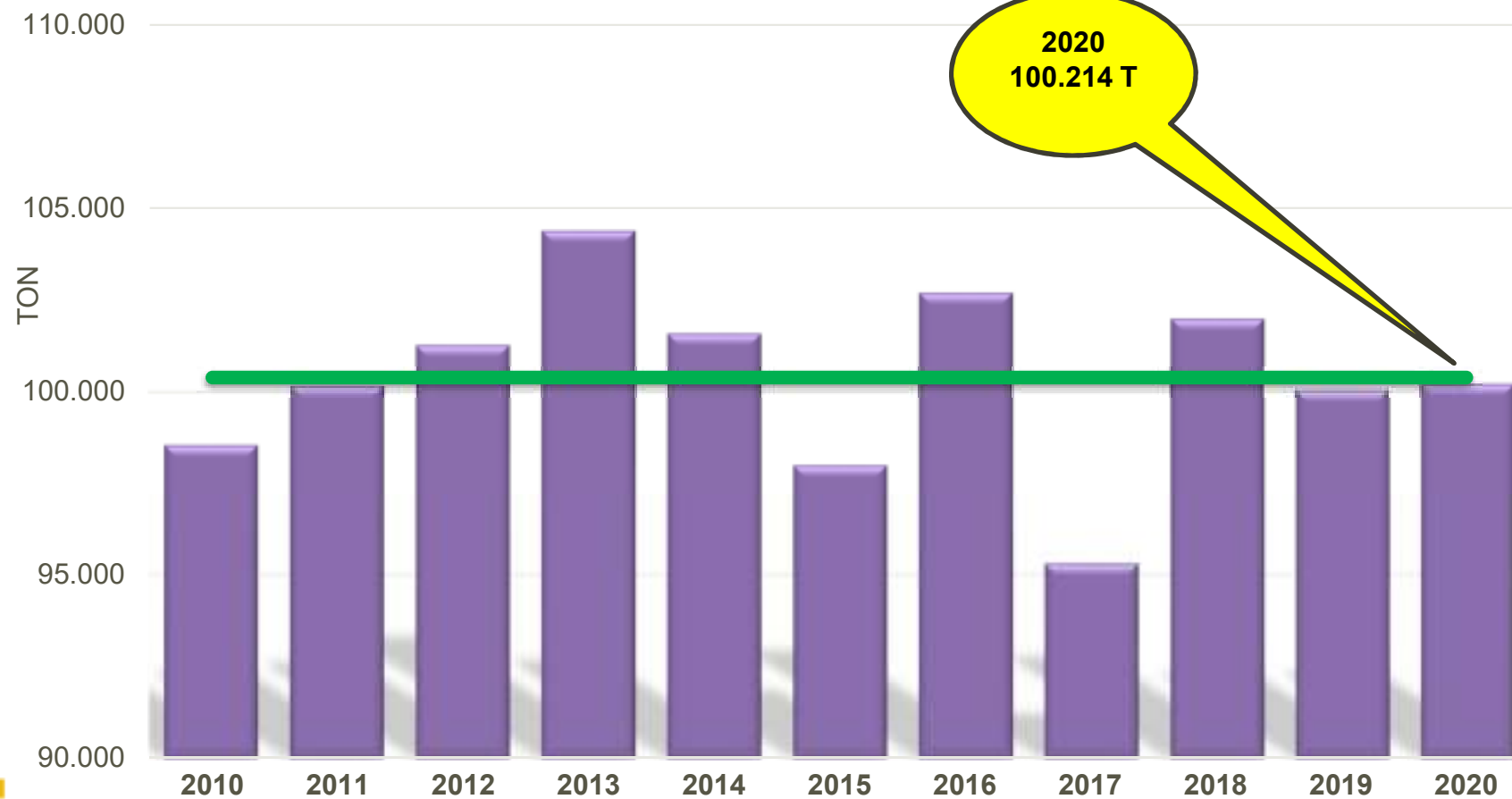
Nette buurt



Afvalenergiecentrale

Meer energie
leveren

Tonnage Afvalenergiecentrale (AEC)
2019-2020



Project rookgaswassing

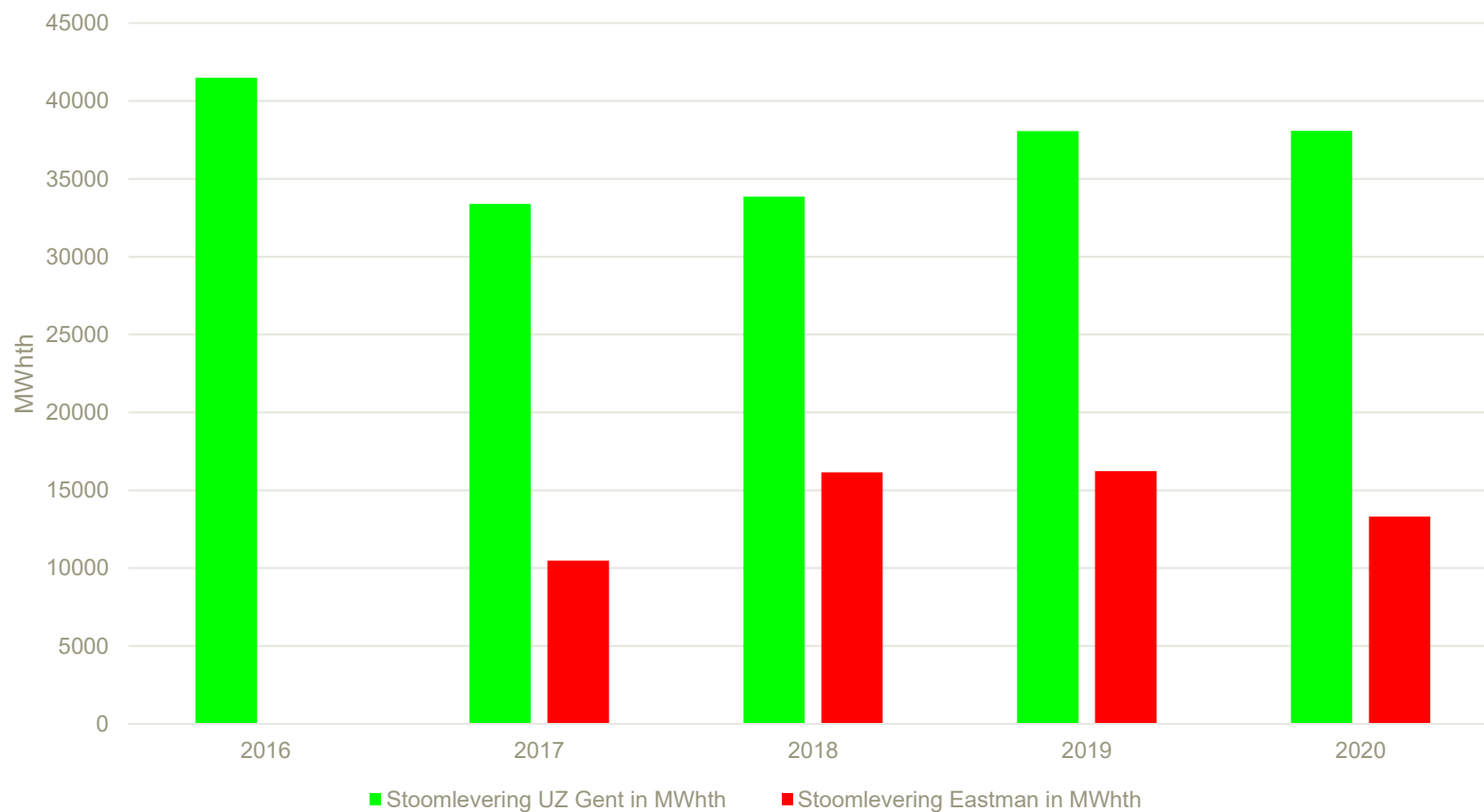
Meer energie
leveren



Project rookgaswassing

Meer energie
leveren

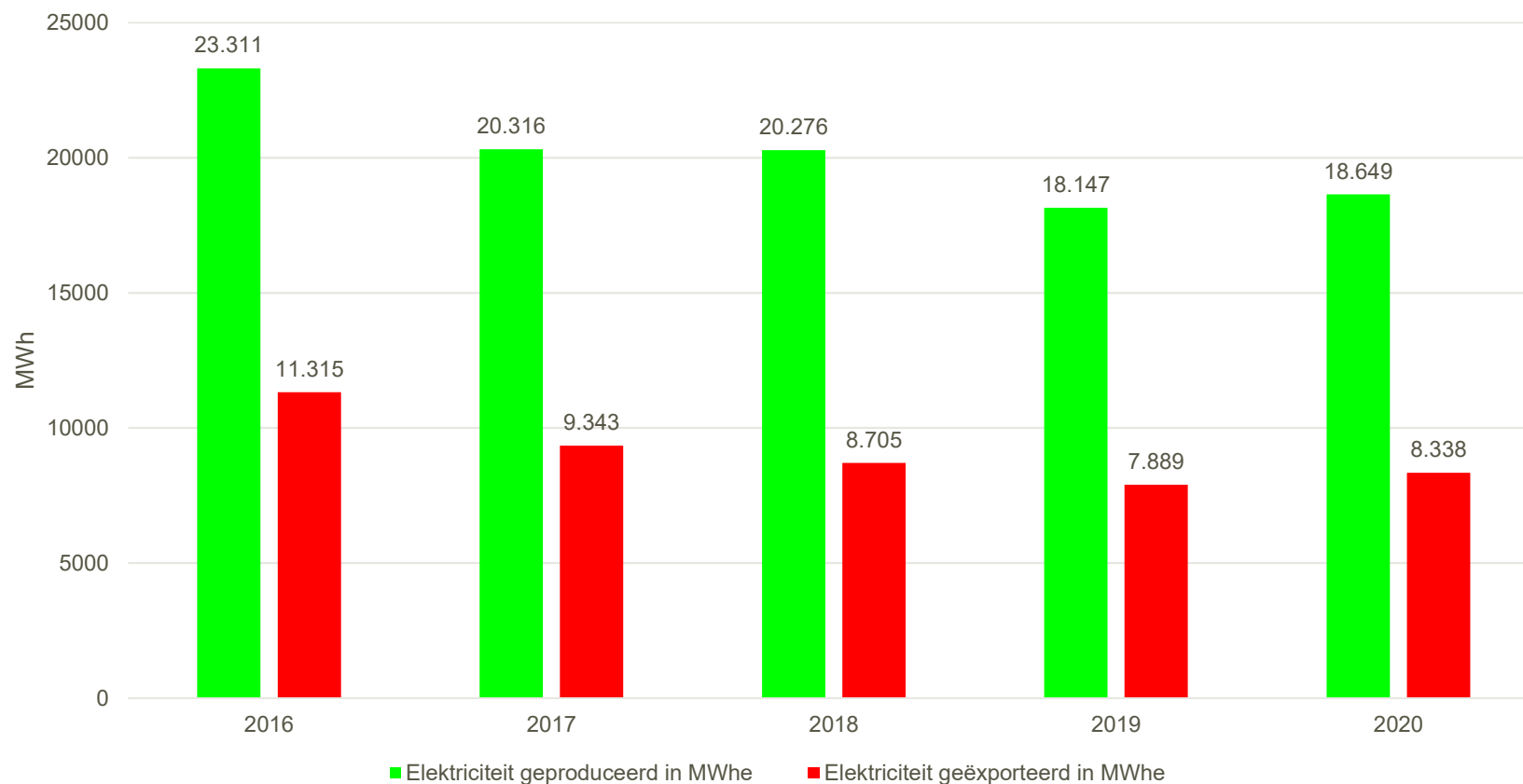
Stoomleveringen



Project rookgaswassing

Meer energie
leveren

Elektriciteitsproductie & export

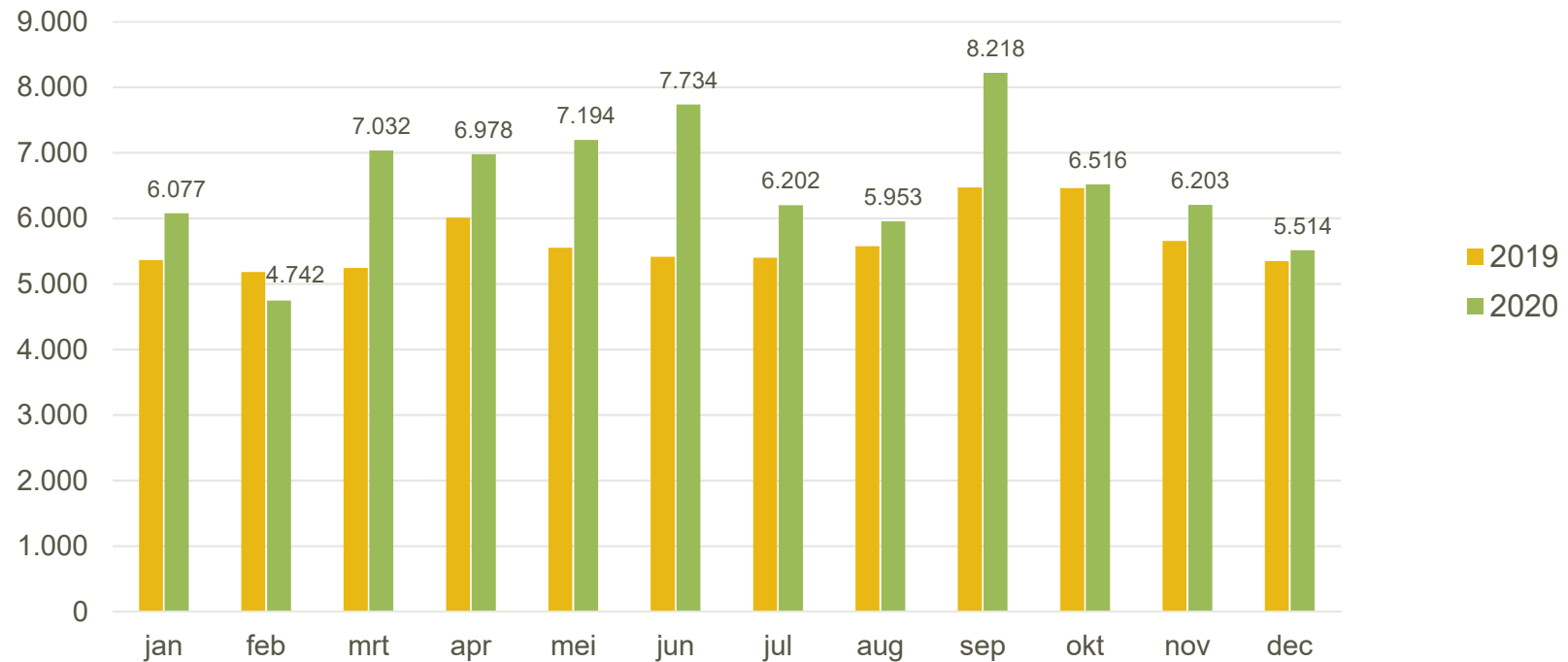


Nieuwe website

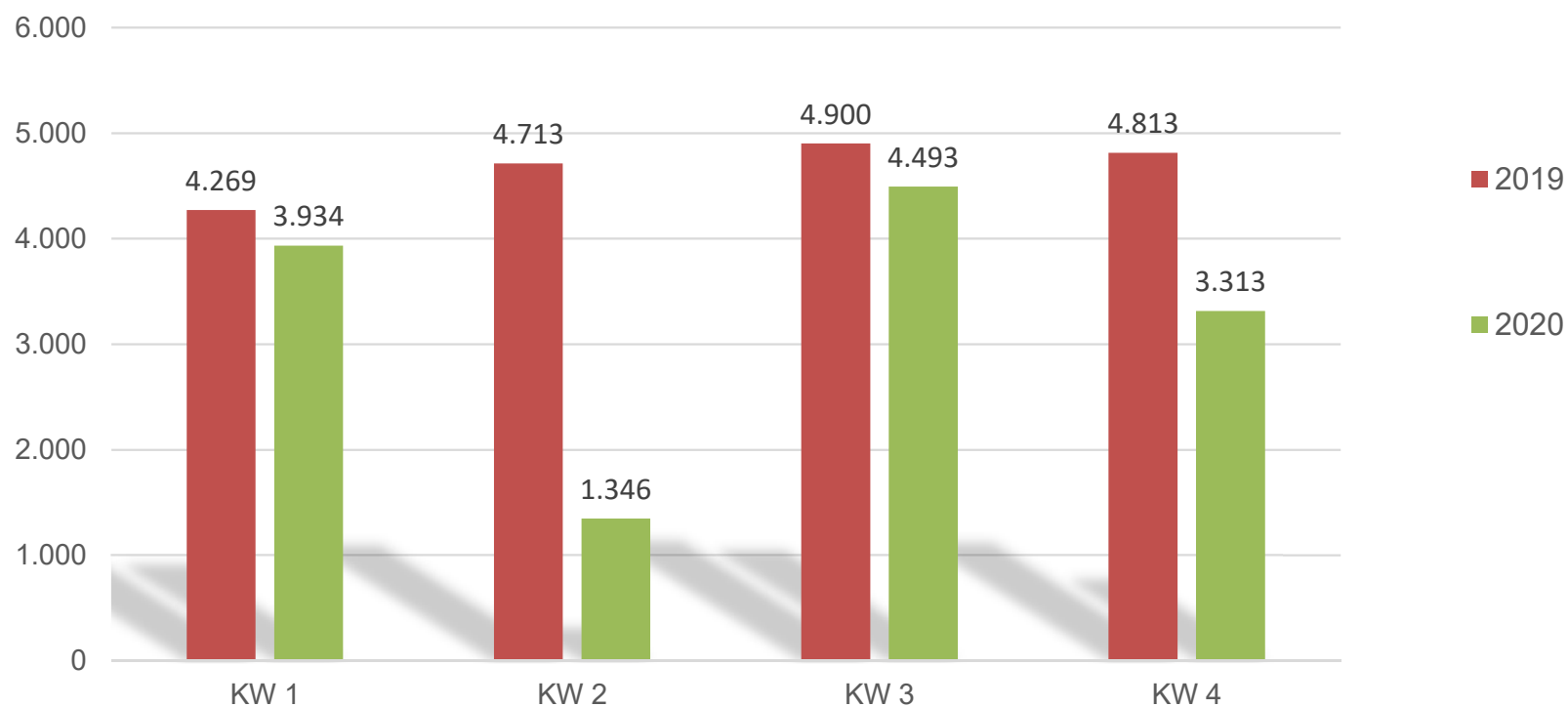
Duurzaam en
klantgericht



Aantal oproepen belcentrum

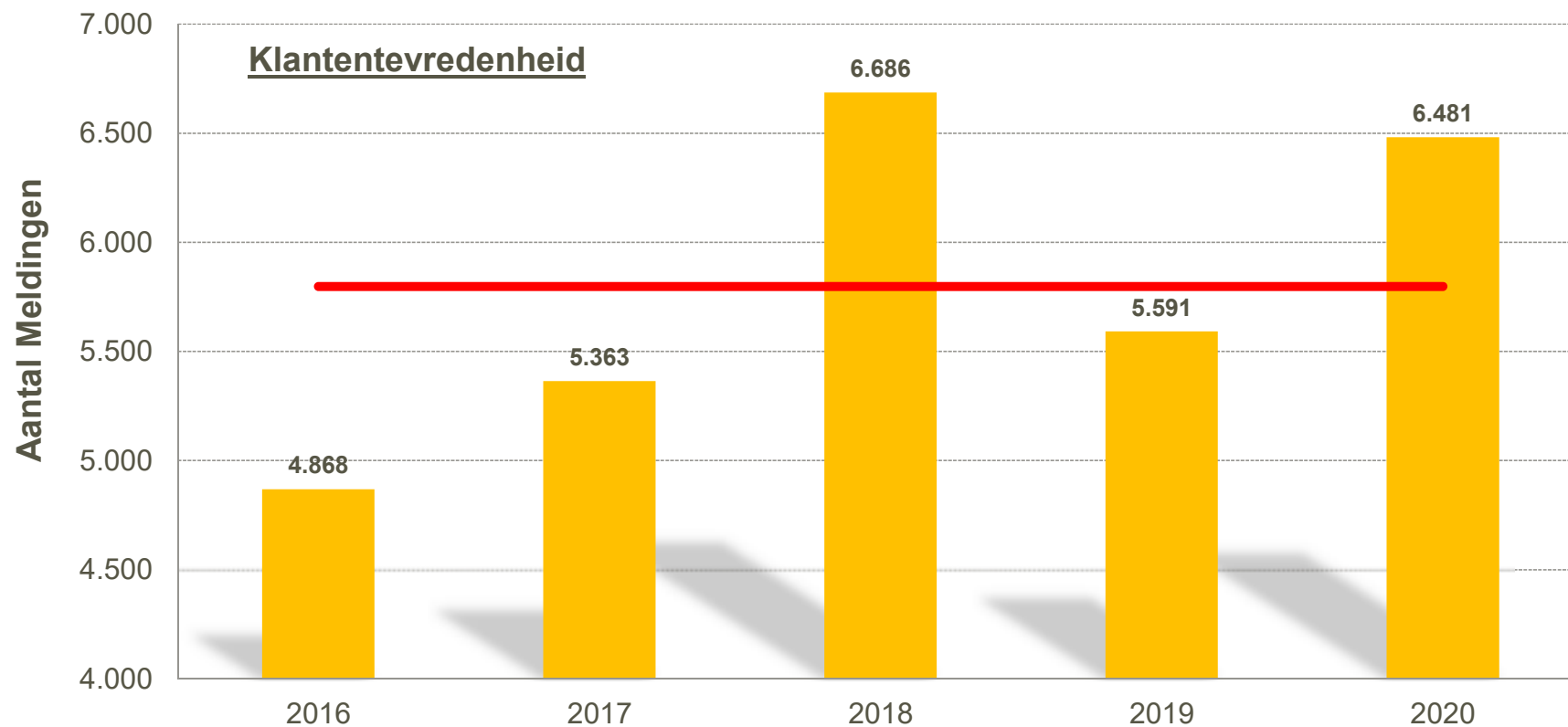


Aantal bezoekers onthaal



Meldingen

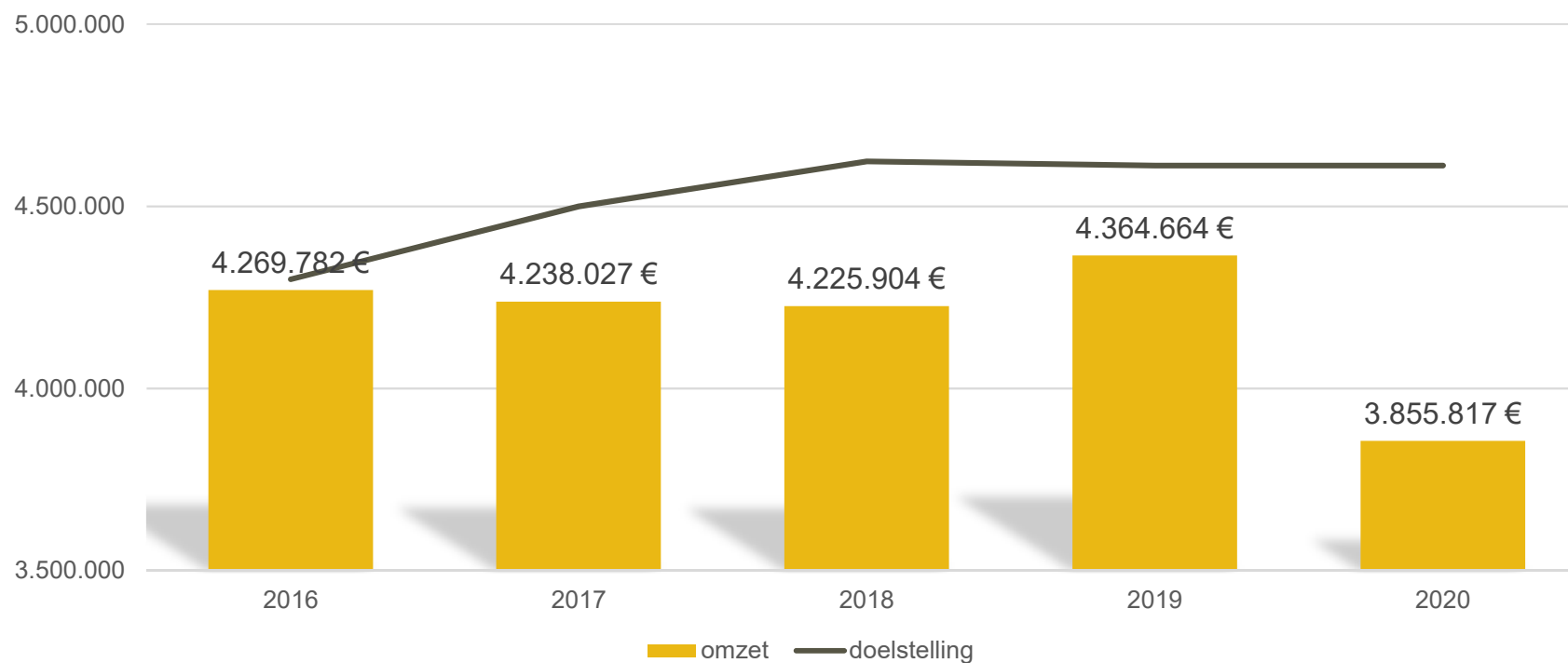
Duurzaam en
klantgericht



Omzet bedrijfsafval

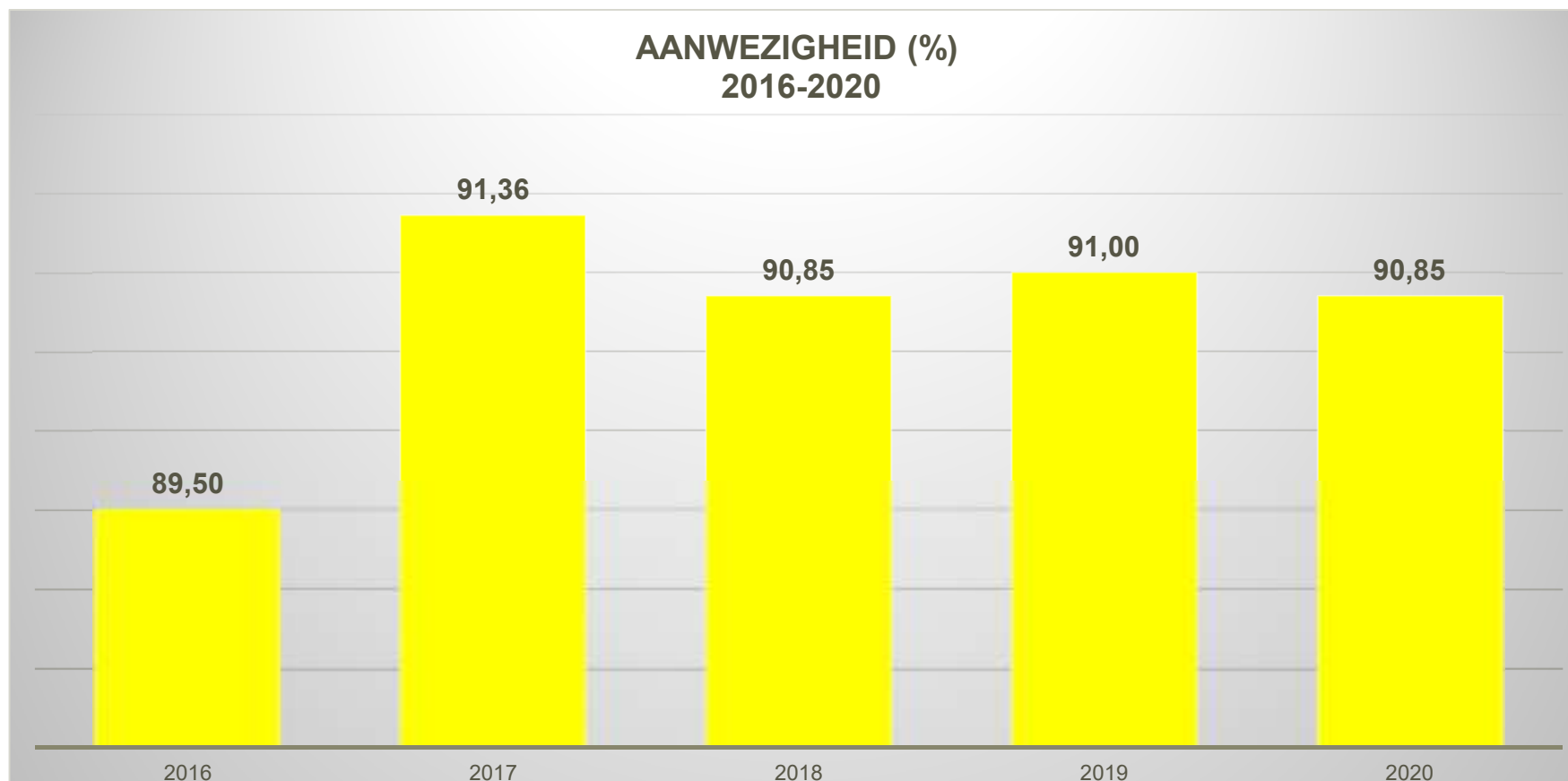
Duurzaam en
klantgericht

Omzet bedrijfsafval



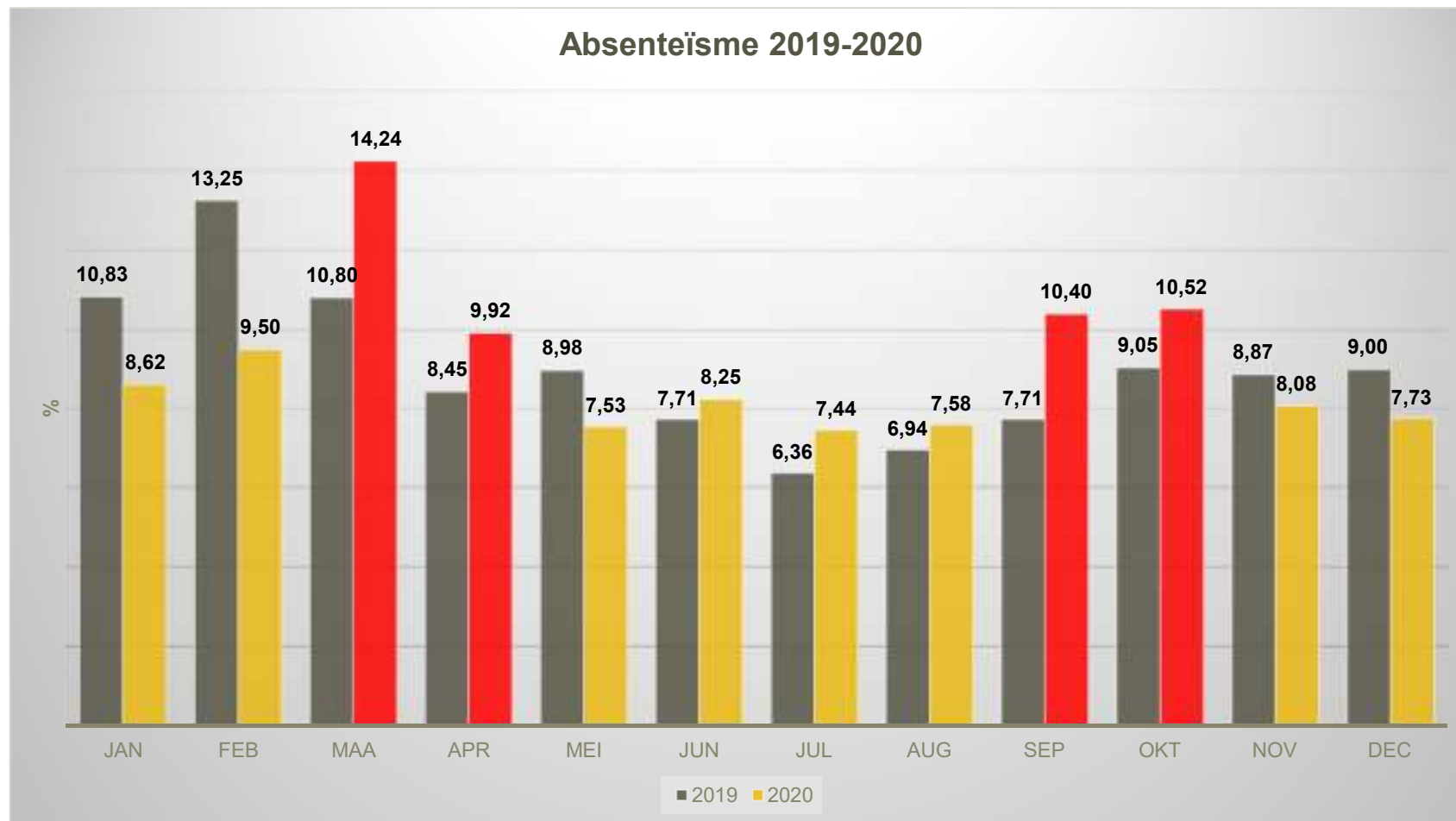
Aanwezigheid

Duurzaam en
klantgericht



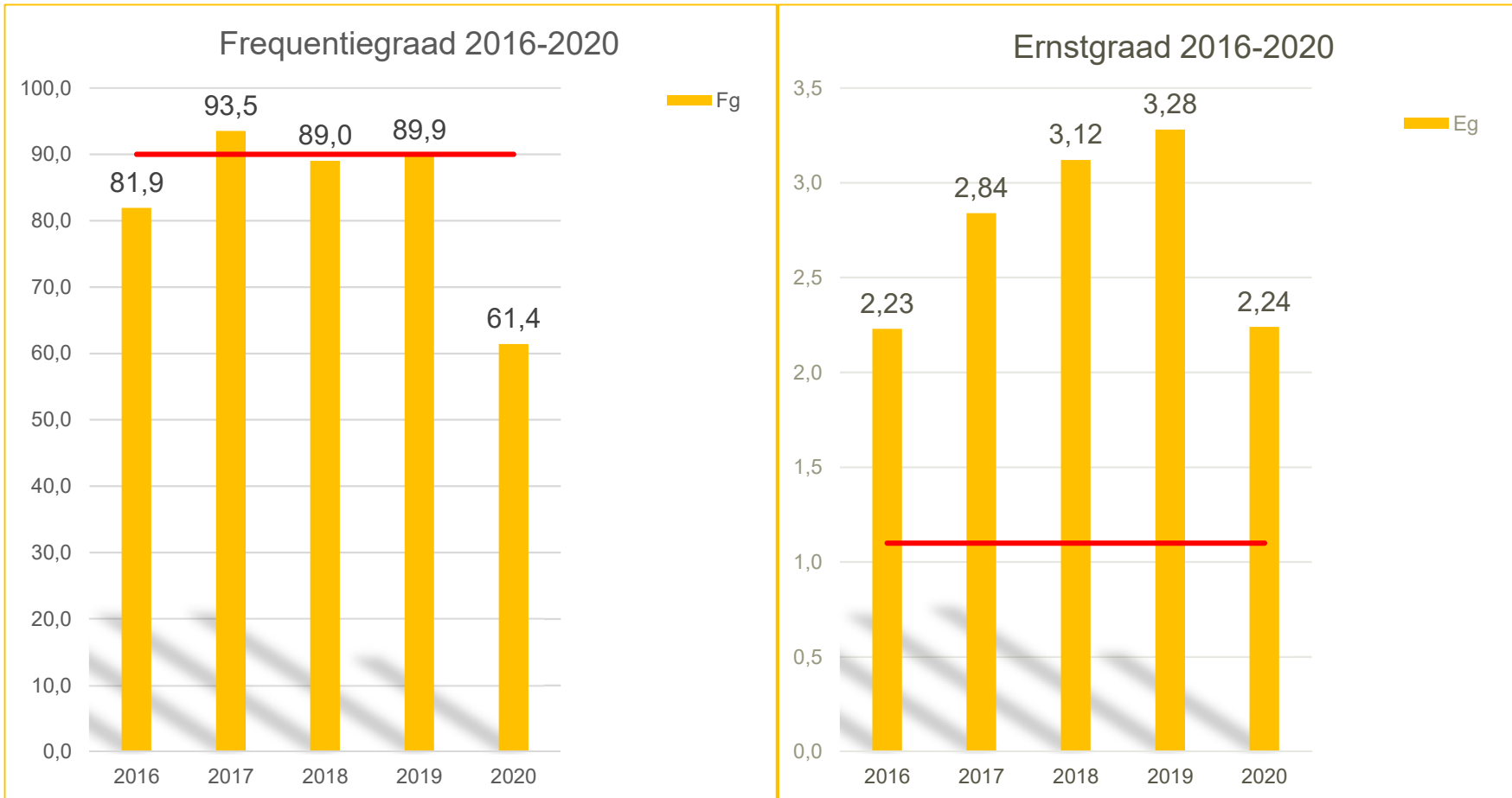
Absenteïsme

Duurzaam en
klantgericht



Arbeidsongevallen

Duurzaam en
klantgericht



Uitbreiding CNG-station

Duurzaam en
klantgericht



FINANCIEEL

	Actual 31/12/20 K€	Budget 31/12/20 K€
Bedrijfsopbrengsten	65.747	66.332
Bijdragen gemeente-vennoten	45.205	45.514
Opbrengsten verbranding en andere	20.541	20.818
Bedrijfskosten	-66.962	-66.352
Verbruiken	-31.809	-29.184
Bezoldigingen	-28.131	-29.905
Afschrijvingen	-7.022	-7.262
Bedrijfsresultaat	-1.215	-20
Financieel en uitzonderlijk resultaat	316	93
Belastingen	-1	0
Te bestemmen resultaat van het boekjaar	-900	74
Kapitaalvergoeding	0	0
Saldo	-900	74

Mobiele recyclageparken

Duurzaam en
klantgericht



