



commissie milieu, personeel en FM (MPF)

Openbare dossierstukken van de vergadering van 20 april 2021

In deze bundel kan u de voor openbaarmaking vatbare dossierstukken bij de volgende mededelingen vinden:

* **Ontwerpbeleidsnota Facility Management 2020-2025. (met bijlage voor de raadsleden)**

* Ontwerpbeleidsnota Facility Management 2020-2025. (met bijlage voor de raadsleden)

Openbare bijlage(n)

- 20210420_DO_Presentatie_beleidsnota_FM.pdf



gent:

Beleidsnota Facility Management
voorontwerp

Annelies Storms
Schepen van Feesten, Evenementen
en Facility Management

Wat is Facility Management?

Wie zijn wij?

Wat doen wij?

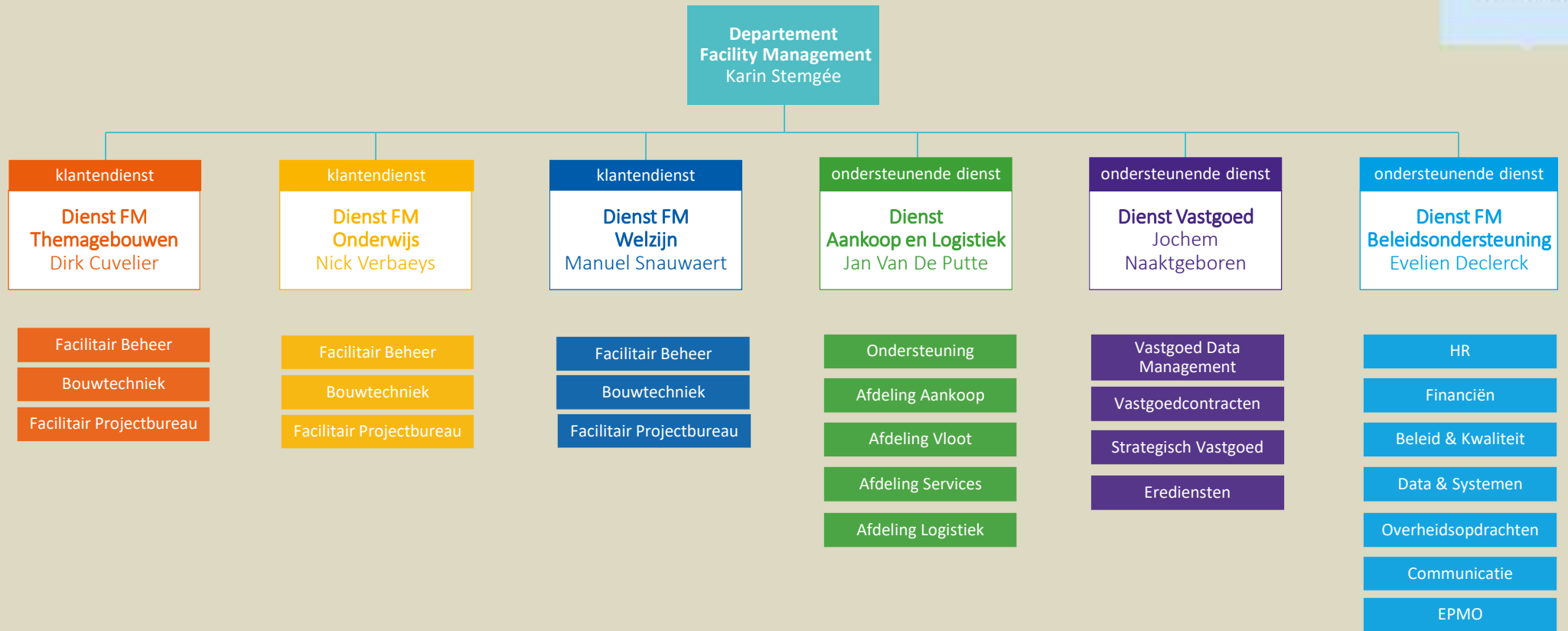
Wie zijn onze
klanten?

Onze missie

Meer weten?



**Voorontwerp
beleidsnota**



645 medewerkers

Wat doen wij?

activiteiten per
dienst



Benieuwd
naar onze
activiteiten?



Onze
activiteiten



bouwprojecten
preventief, curatief periodiek onderhoud
vastgoedcontracten
strategisch vastgoedbeleid
vastgoeddata
strategisch aankoopbeleid
vloot, logistiek, schoonmaak, catering, drukwerk
financiën, ICT, OVOP, HR
strategie en kwaliteit, strategische projecten, communicatie

Onze klanten



Wie zijn
onze
klanten?

beleidsdiensten
ondersteunende diensten
IVA's
EVA's
AGB's
brandweer
politie

Onze missie



Onze missie

Wij zorgen voor huisvesting, uitrusting en diensten voor en samen met onze klanten

Door voortdurend onze werking te verbeteren, met gebruik van vernieuwende technologieën, met het oog op klimaatneutraliteit,

in lijn met de veiligheidsvoorschriften en wettelijke normen,

in een positief werkklimaat waar medewerkers hun talenten kunnen ontwikkelen en verantwoordelijkheid kunnen opnemen en waar samenwerken vanzelfsprekend is.

We zijn trots op wat we doen en bouwen verder aan één FM-organisatie.

Beleidsnota Facility Management



Wat willen we bereiken?

Komen tot een beter gebruik van ons vastgoed. Inzetten als middel
Wijs vastgoed!

Hoe willen we dit bereiken?

Strategisch vastgoedplan

- Voor de Stad komen tot een goede en wendbare vastgoedportefeuille,
klaar voor de diverse uitdagingen

Slim vastgoedbeheer

- evolueren naar stadsgebouwen 2.0

Transparante vastgoedrapportering

- Gevalideerd werkingskader en open data

Wat gaan we doen om dit bereiken?

Zie ↓

**Slim gebruik
van ons
patrimonium**



1. AANBOD



Inventarisatie van:

- Harde aspecten van gronden/gebouwen (bouwfysisch,...)
- Zachte aspecten: bezetting, functionaliteit,...
- Contractuele relaties



2. VRAAG



Definiëren van gevalideerde vragen op verschillende niveaus:

- Normen
- Beleidsdoelstellingen (gevalideerde thematische masterplannen)
- Buurt
- Optimalisatie i.h.k.v. slim ruimtegebruik

3. MATCHMAKING



4. CONTEXT

- Ruimtelijke structuur
- Stadsvernieuwingsprojecten
- Masterplannen
- Organisatie beleidsdomein
- Wijkstructuurschetsen
- Programma (thema milieu en klimaat, logistiek,...)



5. UITWERKING NAAR OPTIMAAL RESULTAAT

- Doel: behouden, afstoten, optimalisatie van vastgoed
- Aanpak:
 - Analyse van aanbod, vraag & context,
 - Onderzoek met scenario's (wat zijn de mogelijkheden?) incl. budgettering
 - Afstemmen, uitwerken en voorleggen voorleggen scenario's,...
 - Spoor en principes neutraal beheer hanteren...

Wat willen we bereiken?

Toekomstgericht bouwen : wij bouwen nu de gebouwen van 2050
30 % hernieuwbare elektriciteit tegen 2024
3 % energiebesparing per jaar

Hoe willen we dit bereiken?

Klimaatambities integreren in patrimoniumkader : van passief naar GRO
Energiemanagement
Planmatig beheer gebouwen

Wat gaan we doen om dit bereiken?

Patrimoniumkader GRO toepassen voor minstens 1 bouwproject

Zonnepanelen op stadsdaken
1 miljoen € eigen middelen
extra via burgerparticipatie
nieuwbouw
Zonne-energie kopen van bedrijven

Energie-investeringen plannen en resultaten opvolgen

**Meebouwen
aan de stad
van morgen**

Wat willen we bereiken?

Naar conformiteit in 2025

Meerjareninvesteringsplan voor volgende legislatuur klaar

Hoe willen we dit bereiken?

We werken naast curatief ook proactief aan onze gebouwen

We zetten in op assetbeheer en werken met conditiestaatmetingen

Wat gaan we doen om dit bereiken?

93 miljoen euro onderhoudsenveloppe omzetten

Prioriteit 1: compliance

Prioriteit 2: integriteit en duurzaamheid

Prioriteit 3: klantenwensen

Transparant rapporteren

Opmaak globaal erfgoedplan

**Borgen en
verhogen
van de
kwaliteit van
ons
patrimonium**

Wat willen we bereiken?

Voorbeeldfunctie opnemen

- 40 % CO2 tegen 2030, klimaatneutraal in 2050

Hoe willen we dit bereiken?

Vermijden van dienstverplaatsingen

Verduurzamen van dienstverplaatsingen

Vergroenen/verstandig gebruik van dienstverplaatsingen

Wat gaan we doen om dit bereiken?

Optimalisatie vloot

LEZ-proof maken

Audodelen

Coaching duurzame alternatieven

....

**Duurzame
verplaatsingen
en efficiënte
inzet van
middelen**

Wat willen we bereiken?

Voorbeeldfunctie opnemen

Hoe willen we dit bereiken?

Denken in termen van behoeften

Verder bouwen aan professionele organisatie om verdere duurzame stappen te kunnen zetten

Wat gaan we doen om dit bereiken?

Uitbouw aankoopnetwerk

Circulair criterium integreren

Rapportering

....

**Professioneel
en duurzaam
aankopen**

Wat willen we bereiken?

Minder aankopen, minder afval, minder CO2

Hoe willen we dit bereiken?

Inspireren
Faciliteren
Kennis delen

Wat gaan we doen om dit bereiken?

Gent Flipt!
Circulaire proeftuin
Samen circulair

**Circulair
materialen-
beheer**

Wat willen we bereiken?

Voldoende kwalitatief en toegankelijk publiek sanitair

Hoe willen we dit bereiken?

Operationele coördinatie

Werken met een vast beleidskader

Communicatie & signalisatie bestaande aanbod

Wat gaan we doen om dit bereiken?

Optimalisatie schoonmaak, onderhoud, renovatie

Communicatie & signalisatie

Oplossing lokale parken

Project voor uitbreiding & renovatie

**Voldoende
kwalitatief
en
toegankelijk
publiek
sanitair**

gent:

Vragen?

Bedankt!

