



Vergadering van 14 januari 2021

2021_GRMW_00054 Subsidieovereenkomst Solidaire Buurtwinkel Meulestede - Goedkeuring

Bevoegd: Mathias De Clercq

Betrokken: Sofie Bracke, Bram Van Braeckevelt, Rudy Coddens

Juridisch kader

De volgende bepalingen zijn van toepassing inzake de bevoegdheid:

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 40, § 1.

De beslissing wordt genomen op grond van:

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 2.

Motivering

Van bij de aanvang van het stadsvernieuwingsproject Muide Meulestede Morgen geven bewoners van Meulestede aan dat er een tekort is in het aanbod van betaalbare basisvoeding in de wijk doordat meer en meer kleinhandelaars en kleine buurtwinkels weggetrokken zijn. Een jaar of 3 geleden is ook de laatste buurtwinkel met elementaire voeding dichtgegaan. Bewoners zijn dus noodgedwongen aangewezen op winkels buiten de wijk. De komst van de boerenmarkt op het Redersplein op zaterdagvoormiddag, die er is gekomen dankzij het initiatief van enkele bewoners, kan de nood niet lenigen.

Enkele grote retailers hebben de wijk als vestigingsplaats niet weerhouden. De winkeloppervlakte die deze retailers voor ogen hebben overschrijdt daarenboven de draagkracht van de wijk. Een retailstudie in 2018 voor Muide en Meulestede heeft onderzoek gedaan naar het marktpotentieel van de wijk voor de kleinere stadsconcepten die verschillende retailers hebben. Dit onderzoek bevestigde dat er weldegelijk een markt is voor de winkels in basisvoeding van kleine oppervlakte. Met Meulestede als vestigingsplaats komt deze winkel niet in een beklemmende concurrerende positie met de winkels op de Muide of een mogelijke grote retailer op de Weba site of in de toekomstige ontwikkeling van de kop van het Houtdok.

Een groot deel van Meulestede moet zeer hard op de kleintjes letten. Meulestede en Muide scoren hoog op de armoedeindex. Het belang van de betaalbaarheid van de producten en de combinatie met een sociale kruidenierswerking versterken het plan om een Solidaire Buurtwinkel uit te bouwen op Meulestede.

Sociale Kruideniers Gent vzw zien brood in het project en zijn bereid om het proefproject van de Solidaire Buurtwinkel uit te bouwen. Voor de uitbating van de winkel wordt ingezet op sociale tewerkstelling en het uitbouwen van een breed netwerk van vrijwilligers in de wijk.

Om een zicht te krijgen op de juiste zakelijke randvoorwaarden en focuspunten werd in het voorjaar van 2020 een businessplan opgemaakt in samenwerking met Febecoop.

Uit het businessplan blijkt dat het model van de Solidaire Buurtwinkel een goede kans heeft om op termijn rendabel en zelfredzaam te zijn. In de eerste jaren is extra steun echter cruciaal. Met deze convenant wordt ingezet op financiële ondersteuning voor de opstart en de coördinatie van de Solidaire Buurtwinkel.

Met de kennis die op deze manier wordt opgebouwd kunnen we een werkend model van basisvoedingswinkels verfijnen om in woonzones met een voor de markt te geringe dichtheid toch te voorzien in een betaalbaar voedingsaanbod. Creatie van ontmoeting en plekken van sociale tewerkstelling zijn daarbij mooie pluspunten.

Financiële informatie

Visum van de financieel directeur:

Visum: Visum verleend

Vastleggingnummer(s): 5620501074

Voorgestelde uitgaven: € 225.000,00

Gebudgetteerd: Ja

Dienst*	Stedelijke Vernieuwing		
Budgetplaats	405960003		
Categorie*	E		
Subsidiecode	Niet_relevant		
2020			
2021	62.028,00		
2022	76257,70		
2023	78813,60		
2024	7900,70		
2025			
Later			
Totaal	225.000,00 euro		

Verwachte ontvangsten: € 0,00

Dienst*			
Budgetplaats			
Categorie*			
Subsidiecode			

2020			
2021			
2022			
2023			
2024			
2025			
Later			
Totaal			

Bijgevoegde bijlage(n):

- 20201211_subsidieovereenkomst_Solidaire Buurtwinkel Meulestede.pdf (deel van de beslissing)

Voorstel

Legt aan de gemeenteraad / raad voor maatschappelijk welzijn voor ter beslissing:

Artikel 1:

Keurt goed de subsidieovereenkomst Solidaire Buurtwinkel Meulestede met Sociale Kruideniers Gent vzw, Jozef II-straat 104-106, 9000 Gent, zoals gevoegd in bijlage.



STAD GENT
Subsidieovereenkomst
tussen het stadsbestuur van Gent en
vzw Sociale Kruideniers Gent

Voor Solidaire Buurtwinkel Meulestede

voor werkingsjaren 2021-2023

In uitvoering van de beslissing van de gemeenteraad van 17 december 2019 houdende de goedkeuring van het Strategisch Meerjarenplan van de Stad Gent.

Wordt onder voorbehoud van de jaarlijkse goedkeuring van de stadsbegroting door de Stad Gent en binnen de perken van de goedgekeurde kredieten;

deze overeenkomst afgesloten tussen enerzijds

de Stad Gent, met zetel op het Stadhuis te 9000 Gent, Botermarkt 1, vertegenwoordigd door de gemeenteraad, waarvoor optreden Mathias De Clercq, burgemeester en Mieke Hullebroeck, algemeen directeur en die handelen in uitvoering van het gemeenteraadsbesluit d.d.

hierna genoemd de Stad;

en anderzijds

de Sociale Kruideniers Gent vzw, Jozef II-straat 104-106 te 9000 Gent , vertegenwoordigd door Erik Spiesschaert, voorzitter;

hierna genoemd de uitvoerder

en wordt het volgende overeengekomen:

Hoofdstuk I. - Voorwerp van de overeenkomst

Artikel 1. Omschrijving van de werking of project

Omschrijving:	<p>Sociale Kruideniers Gent vzw zal instaan voor de oprichting en uitbating van een Solidaire Buurtwinkel in Meulestede.</p> <p>De winkel zet in op een betaalbaar aanbod basisvoeding in Meulestede. Deze nood wordt niet spontaan ingevuld door de markt. Een aantal jaren geleden reeds is de laatste basisvoedingswinkel weggetrokken uit de wijk. Ondanks inspanningen kon er geen nieuwe aanbieder gevonden worden die zich in de wijk wil vestigen.</p> <p>De winkel voorziet in een ruim aanbod en mooi assortiment basisvoeding voor alle buurtbewoners en mikt daarbij zowel op reguliere als sociale klanten.</p> <p>De vzw krijgt een deel van de loods aan Meulestedekaai 1, in eigendom van sogent, gratis in bruikleen, mits betaling van de verbruikskosten. Hiervoor werd een aparte overeenkomst opgemaakt. De vzw richt deze ruimte in als aangename winkel en ontmoetingsruimte.</p> <p>Via deze convenant krijgt de vzw gedurende 3 jaar ondersteuning in de personeelskosten voor de coördinatie van de winkel. De vzw werkt actief aan het werven van voldoende solidaire (reguliere) klanten om tegen die tijd de uitbating autonoom en rendabel verder te kunnen zetten in een eigen pand los van de tijdelijke invulling.</p> <p>Voor de uitbating van de winkel zet de vzw in op sociale tewerkstelling en bouwt ze een netwerk van vrijwilligers op.</p>
---------------	--

Looptijd:	Van 01/02/2021 tot en met 31/12/2023
-----------	--------------------------------------

Totaal toegekend subsidie-bedrag	75.185 euro per jaar 2021 : 68.920 euro (11 maanden) 2022 : 77.073 euro (12 maanden + index) 2023 : 79.007 euro (12 maanden + index) Totaal : 225.000 euro
----------------------------------	---

De toegekende subsidie wordt bij meerjarige subsidieovereenkomsten jaarlijks verhoogd met **2,51%**

Artikel 2. De uitvoerder verbindt er zich toe volgende prestaties te leveren en te meten:

tegen eind 20XX	
Prestaties	Indicator (kwantitatief of kwalitatief)
<p>1 Klanten Om leefbaar te zijn zal de winkel klanten moeten hebben. De verhouding in de verschillende type klanten is belangrijk. De businesscase toont aan dat 30 klanten per dag nodig is om leefbaar te zijn en dat er voldoende solidaire klanten moeten aangetrokken worden. In de businesscase gaan we uit van 10-15% sociale klanten en dus minimum 85% solidaire klanten.</p> <p>Doorheen het jaar zal een actieve promotie in de buurt gevoerd worden om solidaire klanten aan te trekken.</p> <p>De sociale klanten komen via het systeem van doorverwijzing.</p>	<p>Er wordt gemikt op 30 betalende klanten per dag na het eerste jaar.</p> <p>Tegen het einde van het derde jaar wordt gemikt op minimum 40 betalende klanten per dag.</p> <p>Iedere zes maand zal de verhouding solidaire versus sociale klanten gerapporteerd worden.</p> <p>Jaarlijks zal gerapporteerd worden rond de ondernemen promotie-acties in de buurt.</p>
<p>2 Winkelmomenten Uitgangspunt is om zes dagen per week met de winkel open te zijn. Gezien de vzw Sociale Kruideniers Gent de werkgever wordt gelden de arbeidsvoorwaarden van PC 329.01 en zal deze bepalend zijn voor de haalbaarheid van de uurroosters. Wij sluiten op zondagen, feestdagen, één week met Gentse feesten en één week tussen kerst en nieuwjaar.</p>	<p>Aantal winkelmomenten op jaarbasis</p>
<p>3 Samenwerking in de wijk De solidaire buurtwinkel beoogt een samenwerking met de aanwezige middenstand en met Meulestedemarkt.</p> <p>De solidaire buurtwinkel vermijdt actief problemen van overlast in de buurt die ontstaan door het uitbaten van de winkel.</p>	<p>Proactief anticiperen zorgt ervoor dat bestaande middenstanders en bewoners geen negatieve weerslag ondervinden door de komst van de winkel.</p> <p>Jaarlijks zal aangetoond worden hoe vanuit de solidaire winkel voldoende inspanningen werden geleverd om deze samenwerking vorm te geven. Ook het aantal klachten kan een maatstaf zijn.</p>
<p>4 Inzet van Vrijwilligers Vrijwilligers participeren in de werking. Zij krijgen vooral een rol in de onthaalfunctie bij de winkel en in de ontmoetingsruimte</p>	<p>Er wordt beoogd om minimum 50% van de vrijwilligers uit de buurt te betrekken.</p> <p>Bij de uitbouw van de vrijwilligerswerking wordt ingezet op diversiteit in de groep.</p> <p>Voor elk winkelmoment is het de bedoeling een vrijwilliger in te schakelen voor het onthaal in de winkel en 1 voor de ontmoetingsruimte.</p>

<p>5 Stimuleren van Solidariteit De solidaire buurtwinkel stimuleert de onderlinge solidariteit binnen de wijk en binnen haar werking door te werken met een meerprijzenbeleid. In dezelfde winkel worden zowel solidaire als sociale tarieven gebruikt.</p>	<p>Er wordt een winkelsysteem opgezet met een gelijke winkelbeleving voor sociale en solidaire klanten.</p> <p>De Solidaire winkel zet in op specifieke initiatieven vanuit zijn onthaalfunctie en op samenwerking met wijkpartners om wijkinitiatieven op te zetten en mee te ondersteunen.</p>

Artikel 3. Bovenstaande prestaties leveren een bijdrage aan de realisatie van het Strategisch Meerjarenplan van de Stad

Strategische doelstelling	Gent blijft een aangename stad door slim ruimtegebruik
(Project)Operationele doelstelling	PO10009 Muide Meulestede Morgen
Activiteit of project	PR40596 Muide Meulestede Morgen : ontwikkelen zone Ateljee

Hoofdstuk II. Uitbetaling

Artikel 4. De toegekende subsidie uit artikel 1 wordt aan de uitvoerder gestort, volgens deze modaliteiten:

1. voorschot

- **90%** van het voor deze overeenkomst voorziene jaarbedrag wordt zo snel mogelijk na de ondertekening of bij meerjarige overeenkomsten zo snel mogelijk na 1 januari van het betreffende jaar, uitbetaald;
- Uitzondering bij subsidies met totaal ≥ 25.000 EUR: Indien de uitvoerder in jaar x-2 een negatief overgedragen resultaat heeft, wordt dit voorschot in 2 schijven uitbetaald: 45% van het voor deze overeenkomst voorziene jaarbedrag wordt zo snel mogelijk na de ondertekening of bij meerjarige overeenkomsten zo snel mogelijk na 1 januari van het betreffende jaar, uitbetaald en 45% wordt uitbetaald na het eerste trimester.

2. saldo

- de uitbetaling van het eventuele saldo van **10%** van het betrokken jaarbedrag gebeurt na de controle van de ingediende inhoudelijke en financiële verantwoording.

Artikel 5. De uitvoerder verbindt er zich toe elke wijziging van rekeningnummer schriftelijk aan het stadsbestuur mee te delen.

Hoofdstuk III. Inhoudelijke en financiële controle

Artikel 6. In te dienen verantwoording:

Gelet op de Wet van 14 november 1983, betreffende de controle op toekenning en aanwending van sommige toelagen, bevat deze rapportering:

1. **inhoudelijk deel:** verslag waarin geduid wordt in welke mate de in art. 2 overeenkomen prestaties zijn gerealiseerd. Bij algemene werkingssubsidies volstaat de indiening van het jaarverslag.
2. **financieel gedeelte** omvat:
 - Jaarrekening (subsidieovereenkomsten met totale waarde <25.000 EUR zijn vrijgesteld)
 - de financiële verantwoording van de ontvangen middelen. Hierbij wordt een volledig overzicht, van de uitgaven en eventuele inkomsten met betrekking tot de prestaties, gegeven. De originele bewijsstukken dienen ter plaatse ter beschikking gehouden te worden. Het uiteindelijk te ontvangen subsidiebedrag bedraagt het verschil tussen de aanvaarde uitgaven en de gegenereerde ontvangsten. Alle uitgaven die afgerekend worden dienen inhoudelijk gelinkt te zijn met de overeengekomen prestaties.

b. Reservevorming :

In geval van subsidieovereenkomsten met een looptijd van langer dan één jaar kan maximaal 20% van het jaarlijks toegekende subsidiebedrag worden aangewend voor de aanleg van reserves. Hierdoor kan een deel van het subsidiebedrag later worden aangewend voor het afgesproken doel. Let wel!

- Deze dienen geboekt te worden als afzonderlijk bestemd fonds (algemene rekening 13) op de balans .
- De totale gecumuleerde reserves kunnen maximaal 50% van het subsidiebedrag van het kalenderjaar bedragen.
- Deze reserves dienen te worden aangewend voor eenzelfde doelstelling als deze waarvoor de initiële subsidie werd toegekend.
- Bij algemene werkingssubsidies en meerjarige projectsubsidies mogen de reserves ook worden gebruikt voor de aanleg van sociaal passief dat aangewend kan worden op het moment de financiering vanuit de Stad wegvalt.
- Het niet aangewende deel van de reserve wordt teruggevorderd bij het beëindigen of niet-verlenging van de subsidieovereenkomst of in geval van overschrijding van de grens van 50%.

Naleving wetgeving overheidsopdrachten:

- De uitvoerder is op grond van artikel 17 van de Wet inzake overheidsopdrachten van 17 juni 2016 op algemene wijze onderworpen aan de overheidsopdrachtenwetgeving (plaatsings- én uitvoeringsregels) indien de toepassingsvoorwaarden van artikel 2, 1° van diezelfde wet zijn voldaan.
- De uitvoering is voor specifieke gesubsidieerde opdrachten onderworpen aan de overheidsopdrachtenwetgeving (plaatsings- én uitvoeringsregels) indien de toepassingsvoorwaarden van artikel 18 van de Wet inzake Overheidsopdrachten van 17 juni 2016 zijn voldaan.”

Artikel 7. Timing indiening verantwoording:

De inhoudelijke en financiële verantwoording van jaar X wordt ingediend van zodra de jaarrekening van jaar X door de algemene vergadering is goedgekeurd. De indiening wordt voorzien op **30/06/X+1** (door begunstigde te bepalen).

De uitvoerder dient op grond van art. 5 § 2 van de wet van 14 november 1983 betreffende de controle op de toekenning en op de aanwending van sommige toelagen, zijn balans en rekeningen alsook een

verslag inzake beheer en financiële toestand aan de Stad te bezorgen uiterlijk op moment van goedkeuring én ondertekening.

Artikel 8. De jaarlijkse inhoudelijke en financiële controle van de ingestuurde verslagen gebeurt door de Stad.

De Stad kan overgaan tot gehele of gedeeltelijke terugvordering van de uitgekeerde subsidie in geval het doel waarvoor de subsidie werd toegekend geheel of gedeeltelijk niet werd bereikt, de subsidie niet werd aangewend voor het doel waarvoor ze was toegekend of indien er geen of onvoldoende financiële verantwoordingsstukken kunnen voorgelegd worden. Indien de terugvordering niet tijdig betaald wordt, kan de Stad dit bedrag inhouden van de eerstvolgende uit te betalen schijf (resterende saldo/subsidieschijf volgende werkingsjaar).

In geval de inhoudelijke en financiële verantwoording niet tijdig wordt aangeleverd, kan de Stad het nog resterende saldo van het betrokken werkingsjaar inhouden.

In geval van fraude of valse verklaringen in hoofde van de uitvoerder, kan de Stad beslissen om de toekenning van de subsidie te schorsen en in de toekomst geen subsidies meer toe te staan aan de uitvoerder.

In geval de uitvoerder onder curatele wordt geplaatst of ophoudt te bestaan, kan de Stad overgaan tot gehele of gedeeltelijke terugvordering van de uitgekeerde subsidie en overgaan tot de stopzetting van de verdere uitvoering van de overeenkomst.

Elke vastgestelde onregelmatigheid geeft bij de Stad aanleiding tot een deel of de geheel uitgekeerde middelen terug te vorderen en/of het saldo niet uit te betalen.

Artikel 9. De uitvoerder verbindt er zich toe wanneer de Stad om meer informatie verzoekt, dit schriftelijk binnen de 7 werkdagen na ontvangst van het verzoek te verstrekken.

De bevoegde ambtenaren van de Stad mogen onaangekondigd de prestaties, de meting en de uitgaven m.b.t. het voorwerp van deze overeenkomst ter plaatse controleren. Externe deskundigen, aangesteld door de Stad, kunnen aangekondigd de uitvoering van deze overeenkomst ter plaatse auditen.

De Stad heeft het recht om ter plaatse de aanwending van de verleende subsidie te doen controleren, alsook het bedrag en de aard van de subsidie die wordt toegekend.

Ingeval de uitvoerder zich verzet tegen de uitoefening van de controle, is hij/zij gehouden tot terugbetaling van de subsidie.

De uitvoerder is verplicht administratieve en financiële richtlijnen betreffende de uitvoering van het in huidige overeenkomst vermeld project, die de Stad of hogere bestuurlijke overheden haar eventueel zouden verstrekken, op te volgen, en de vorm van begeleiding te aanvaarden die de Stad of de hogere bestuurlijke overheden haar voor de uitvoering van de acties zouden opleggen.

De uitvoerder verbindt er zich toe dat de actie in geen geval voorwerp mag uitmaken van een dubbele financiering. Co-financiering is wel toegestaan in zoverre de betrokken regelgeving dit toelaat.

Hoofdstuk IV. Wijziging overeenkomst

Artikel 10. Elke wijziging m.b.t. de prestatie(s), de meting en de begroting van de actie wordt door de uitvoerder onmiddellijk aan de Stad schriftelijk gemeld. Desgevallend wordt de overeenkomst aangepast.

Onderhavige overeenkomst kan aangepast worden op voorstel van de Stad en de uitvoerder bij schriftelijk akkoord.

Hoofdstuk V. correspondentie en communicatie

Artikel 11. De uitvoerder die voor zijn actie specifieke externe communicatie opzet, licht hierover de Stad in.

In publicaties of externe activiteiten van de uitvoerder moet de Stad Gent als subsidiërende overheid duidelijk vermeld worden.

De Stad en de uitvoerder verbinden zich ertoe om onderling alle relevante informatie tijdig uit te wisselen en op regelmatige tijdstippen met elkaar overleg te plegen over alle aspecten van deze overeenkomst.

De gegevens betreffende de uitvoerder en de Stad.

De uitvoerder

- Organisatie	Sociale Kruideniers Gent
- Rechtsvorm	vzw
- Vertegenwoordiger van de rechtspersoon volgens de statuten	Erik Spiesschaert
- Contactpersoon	Luc Debar
- Correspondentieadres	Jozef II-straat 104-106 9000 Gent
- Telefoonnummer	0474 23 63 40
- Rekeningnummer en naam van de rekeninghouder	VDK BE84 8907 3420 5559 Sociale Kruideniers Gent
- e-mail	Luc.debar@socialekruideniersgent.be

De Stad: Bevoegde stedelijke dienst

- Naam dienst	Dienst Stedelijke Vernieuwing
- Diensthofd	Liesbeth Bultinck
- Contactpersoon	Iris Van den Abbeel
- Adres	Franklin Rooseveltlaan 1, 9000 Gent
- Telefoon	09 266 82 31
- e-mail	Iris.vandenabbeel@stad.gent

Hoofdstuk VI. Bijzondere bepalingen

Artikel 12. Investerings in onroerende goederen gedaan in het kader van deze overeenkomst mogen binnen een periode van 10 jaar geen andere bestemming krijgen.

Artikel 13. De Stad kan in geen geval aansprakelijk gesteld worden voor schade aan personen of goederen die rechtstreeks of onrechtstreeks het gevolg is van activiteiten met betrekking tot de uitvoering van deze overeenkomst.

Artikel 14. De toegekende subsidie mag door de uitvoerder niet in pand gegeven worden aan een derde. In geval dit toch noodzakelijk zou zijn, kan in bepaalde gevallen hiervan afgeweken worden. De uitvoerder dient de Stad hier voorafgaandelijk via gemotiveerd schrijven van op de hoogte te brengen en kan pas na akkoord van de Stad hiertoe overgaan.

Artikel 15. De uitvoerder verbindt er zich toe er op toe te zien dat haar bestuurders of diens partners geen contracten afsluiten met zichzelf of met verwanten in eerste of tweede graad, of met rechtspersonen waarin zijzelf of verwanten in eerste of tweede graad zetelen. In geval dergelijke contracten toch noodzakelijk zouden zijn, dient voorafgaandelijk een schriftelijke toestemming van de Stad bekomen te worden. De Stad dient schriftelijk op de hoogte gebracht te worden van de aard en de omvang van de samenwerking.

Indien dergelijk contract zonder akkoord van de Stad werd afgesloten, is de Stad gerechtigd over te gaan tot terugvordering van de reeds uitbetaalde subsidie of de nog uit te betalen subsidie op te schorten.

Artikel 16. De uitvoerder verbindt er zich toe:

- geen enkele vorm van discriminatie op grond van het geslacht, nationaliteit, zogenaamd ras, huidskleur, afkomst, nationale of etnische afstamming, leeftijd, seksuele geaardheid, burgerlijke staat, geboorte, vermogen, geloof of levensbeschouwing, politieke overtuiging, taal, huidige of toekomstige gezondheidstoestand, handicap, fysieke of genetische eigenschap of sociale afkomst te dulden.
- toegankelijk te zijn voor iedereen.
- elk discriminerend gedrag op de werkplaats te voorkomen en indien nodig te bestrijden en te bestraffen.
- de wetten en reglementen die de toepassing van de non-discriminatie en gelijke kansen bevorderen en verdedigen na te leven.
- indien men beroep doet op derden onderhavige code aan hen ter kennis te brengen en er voor te zorgen dat ook zij die naleven in de bijdrage die zij leveren in het kader van de overeenkomst.

Wanneer de non-discriminatieclausule niet nageleefd wordt, kan de Stad - rekening houdend met alle elementen - maatregelen nemen.

Artikel 17. In geval van betwistingen zijn alleen de hoven en rechtbanken van het gerechtelijk arrondissement van Oost-Vlaanderen, afdeling Gent bevoegd.

Hoofdstuk VII. Inwerkingtreding subsidieovereenkomst

Artikel 18. Huidige overeenkomst gaat in op 01/02/2021 en eindigt op 31/12/2023

Opgemaakt in 2 exemplaren te Gent op ../../20...

Elke partij verklaart een ondertekend exemplaar te hebben ontvangen.

Voor de Stad

Voor de voorzitter van de gemeenteraad
(bij delegatiebesluit van 26 november 2019)

De algemeen directeur
Mieke Hullebroeck

Mathias De Clercq
Burgemeester

Voor de uitvoerder

Erik Spiesschaert
Voorzitter Raad Van Bestuur Sociale Kruideniers Gent vzw

