



Vergadering van 7 oktober 2020

**2020\_GRMW\_01145 Subsidieovereenkomst voor 'Samen sta je sterker', het herstellen, versterken en uitbreiden van verbondenheid en betrokkenheid tussen mensen - werkingsjaren 2020-2021 - Goedkeuring**

**Bevoegd:** Astrid De Bruycker

**Juridisch kader**

**De volgende bepalingen zijn van toepassing inzake de bevoegdheid:**

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 40, § 1.

**De beslissing wordt genomen op grond van:**

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 2.

**Motivering**

Sinds het ontstaan van Lus vzw 12 jaar geleden is het haar corebusiness om te werken aan meer verbinding en verbondenheid tussen mensen. Het is de ambitie van Lus om 'lussen' in Vlaanderen op de kaart zetten. Lussen als werkwoord. Als een geheel van alle mogelijke acties die bijdragen aan het **herstellen, versterken en uitbreiden van verbondenheid en betrokkenheid tussen mensen**.

Eén van de kernactiviteiten is het opstarten van **Lusgroepen** waarbij rond iemand in een kwetsbare situatie een 'lus' gevormd wordt van familie, vrienden, burens enz. Een Lusgroep is een groep of kring van mensen die bereid zijn om bewust betrokken te zijn in het leven van iemand die een spontane achterban mist.

De voorbije 12 jaren hielp Lus meer dan 800 mensen op weg, verspreid over gans Vlaanderen. Soms was er maar een klein, tijdelijk duwtje in de rug nodig, soms is er nood aan langdurige ondersteuning. In 2019 ondersteunde Lus vzw 243 centrale personen om hun 'lus' op te bouwen, te versterken en uit te breiden. Lus deed dit samen met 129 vrijwilligers.

Er is nog geen overeenkomst vanuit de Stad Gent met Lus vzw.

Het doel van deze subsidieovereenkomst is het ondersteunen van de Stad bij de uitvoering van haar beleid rond het bevorderen van sociale participatie door het versterken van netwerken van Gentenaars. Hoe groter het netwerk van mensen, hoe meer participatie en kansen zich aanbieden. De coronaperiode bevestigde de overtuiging van Lus dat je als mens beter af bent als je omringd bent door familie, vrienden, kennissen en burens. Zeker op momenten dat de vertrouwde dienstverlening wegvalt en je het gevoel krijgt er alleen voor te staan, kan een teken van betrokkenheid door iemand anders een groot verschil maken.

Op dit moment wonen 13 centrale personen in Gent.

We willen dit cijfer heel graag verhogen omdat:

- We weten dat er veel mensen, ook in Gent, beter af zouden zijn mochten ze (naast een professioneel netwerk) ook een betrokken persoonlijk netwerk rond zich hebben waar ze kunnen op terugvallen.
- Er vraag is naar meer Lus. Lus wil graag structureel een vast percentage van de opstarts kunnen voorbehouden voor mensen uit Gent. Nu kan dit niet omdat ze met de huidige werkingsmiddelen vanuit Welzijn, Volksgezondheid en Gezin haar capaciteit niet kan verhogen, en een gelijkmatige spreiding over alle provincies heen moet realiseren.
- Lus als organisatie haar roots heeft in Gent. 12 jaar geleden is ze als kleine burgerbeweging ontstaan in Gent. Dit is een stad waar Lus al die jaren actief is wat zorgt voor een goede 'fond', een fijnmazig netwerk van mensen die Lus kennen en op de één of andere manier betrokken zijn: als doorverwijzer, vrijwilliger (15 van onze 129 actieve vrijwilligers wonen in Gent), familielid of vriend. Ook drie van de zeven vaste medewerkers zijn uit Gent afkomstig, wat niet alleen een praktisch voordeel is, maar tegelijk ook nieuwe kansen tot verbindingen biedt.

Concreet wil Lus vzw in dit project een personeelslid deeltijds vrijstellen om extra in te zetten op bekendmaking van Lus bij de gewone Gentenaar, bij eerstelijnsdiensten en andere mogelijke doorverwijzers. Daarnaast streeft Lus naar het opstarten van 15 nieuwe Gentse processen, waarbij in elk proces een vrijwillige compagnon de route gezocht en betrokken zal worden.

In totaal zullen er 28 trajecten lopen in Gent, waarvan er 13 worden gefinancierd via Vlaanderen en waarvan 15 nieuwe trajecten worden opgestart met middelen van de Stad Gent.

De subsidieovereenkomst voor 'Samen sta je sterker', het herstellen, versterken en uitbreiden van verbondenheid en betrokkenheid tussen mensen, te sluiten met Lus vzw, Schoolstraat 48, 9040 Gent, gaat in op 1 november 2020 en eindigt op 31 december 2021.

## **Financiële informatie**

**Visum van de financieel directeur:**

**Visum: Visum verleend**

**Vastleggingnummer(s): 5620500707**

**Voorgestelde uitgaven: € 35.000,00**

Gebudgetteerd: Ja

|              |                           |
|--------------|---------------------------|
| Dienst*      | Welzijn en Gelijke Kansen |
| Budgetplaats | 340030000                 |
| Categorie*   | E subs                    |
| Subsidiecode | Niet_Relevant             |
| 2020         | 31.500                    |
| 2022         | 3.500                     |

|        |        |              |
|--------|--------|--------------|
| Totaal | 35.000 | Verw<br>acht |
|        |        |              |

**e ontvangsten:** € 0,00

Gebudgetteerd: Ja

### **Bijgevoegde bijlage(n):**

- Subsidieovereenkomst voor 'Samen sta je sterker' (deel van de beslissing)

### **Voorstel**

**Legt aan de gemeenteraad / raad voor maatschappelijk welzijn voor ter beslissing:**

#### **Artikel 1:**

Keurt goed de bij dit besluit gevoegde subsidieovereenkomst met Lus vzw, Schoolstraat 48, 9040 Gent, waarbij een bedrag wordt toegekend van 35.000 euro voor de werkingsjaren 2020 en 2021, voor 'Samen sta je sterker', het herstellen, versterken en uitbreiden van verbondenheid en betrokkenheid tussen mensen.



STAD GENT  
Subsidieovereenkomst  
tussen het stadsbestuur van Gent en  
**Lus vzw**

Voor **Samen sta je sterker**  
voor werkingsjaren 2020-2021

In uitvoering van de beslissing van de gemeenteraad van 17 december 2019 houdende de goedkeuring van het Strategisch Meerjarenplan van de Stad Gent.

Wordt onder voorbehoud van de jaarlijkse goedkeuring van de stadsbegroting door de Stad Gent en binnen de perken van de goedgekeurde kredieten;

deze overeenkomst afgesloten tussen enerzijds

**de Stad Gent**, met zetel op het Stadhuis te 9000 Gent, Botermarkt 1, vertegenwoordigd door de gemeenteraad, waarvoor optreden Astrid De Bruycker, schepen van Gelijke Kansen, Welzijn, Participatie, Buurtwerk en Openbaar Groen, en Mieke Hullebroeck, algemeen directeur en die handelen in uitvoering van het gemeenteraadsbesluit d.d. ....

*<deze datum wordt pas na de zitting ingevuld>*,

hierna genoemd de Stad

en anderzijds

**de vzw Lus**, Schoolstraat 48, 9040 Gent, ondernemingsnummer 0464497069, vertegenwoordigd door Veerle Soyez, voorzitter,

hierna genoemd de uitvoerder

en wordt het volgende overeengekomen:

## Hoofdstuk I. - Voorwerp van de overeenkomst

### Artikel 1. Omschrijving van de werking of project

|               |  |
|---------------|--|
| Omschrijving: | <p><b>SAMEN STA JE STERKER</b></p> <p>Sinds het ontstaan van Lus vzw 12 jaar geleden is het haar corebusiness te werken aan meer verbinding en verbondenheid tussen mensen. Lussen als werkwoord. Als een geheel van alle mogelijke acties die bijdragen aan het <b>herstellen, versterken en uitbreiden van verbondenheid en betrokkenheid tussen mensen</b>.</p> <p>Eén van de kernactiviteiten is het opstarten van <b>Lusgroepen</b> waarbij rond iemand in een kwetsbare situatie een 'lus' gevormd wordt van familie, vrienden, burens enz. Een Lusgroep is een groep of kring van mensen die bereid zijn om bewust betrokken te zijn in het leven van iemand die een spontane achterban mist.</p> <p>In 2019 ondersteunde Lus vzw 243 centrale personen in Vlaanderen om hun 'lus' op te bouwen, te versterken en uit te breiden. Lus deed dit samen met 129 vrijwilligers. Op dit moment wonen 13 centrale personen in Gent.</p> |
|---------------|--|

|           |                                      |
|-----------|--------------------------------------|
| Looptijd: | Van 01/11/2020 tot en met 31/12/2021 |
|-----------|--------------------------------------|

|                                 |             |
|---------------------------------|-------------|
| Totaal toegekend subsidiebedrag | 35.000 Euro |
| Opsplitsing indien relevant:    |             |
| - voor personeel                | 30.000 Euro |
| - voor werkingskosten           | 5.000 Euro  |

### Artikel 2. De uitvoerder verbindt er zich toe volgende prestaties te leveren en te meten:

| <b>tegen eind 2021</b>  |   |
|---|---|
| <b>Prestaties</b>   | <b>Indicator (kwantitatief of kwalitatief)</b>  |
| 1. Bekendmaking van lusgroepen aan de Gentenaars via diverse communicatiedragers.   | Min. 3 bekendmakingsacties rechtstreeks naar Gentenaars (in meer kwetsbare situaties) Bv: flyeractie in een bepaalde wijk of buurt, affiche in dienstencentra en in de huizen van (het kind, welzijn...), advertentie in stadskrant, artikel op website Gent.be |
| 2. Bekendmaking van lusgroepen aan eerstelijnsorganisaties en andere mogelijke doorverwijzers uit de brede welzijnssector.  | Min. 5 bekendmakingsacties aan doorverwijzers zoals info-momenten met doorverwijzers, enz   |
| 3. Tegen het einde van 2021 zijn 15 lusprocessen opgestart bij mensen woonachtig te Gent en zijn de nodige opgeleide vrijwillige compagnons actief.                       | 15 aangevatte processen   |
| 4. Op het einde van elk projectjaar wordt een rapport opgemaakt met daarin resultaten mbt de output, de outcome en de impact van de lusprocessen op het leven van mensen. | Eindrapport   |

Artikel 3. Bovenstaande prestaties leveren een bijdrage aan de realisatie van het Strategisch Meerjarenplan van de Stad.

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| Strategische doelstelling          | SD10024 - Gent toont iedere Gentenaar de weg naar meer welzijn, een betere gezondheid en zorg. |
| (Project)Operationele doelstelling | OD10053 - Elke Gentenaar krijgt alle kansen op een gezond leven en welzijn                     |
| Activiteit of project              | AC34003 - Regisseren initiatieven op vlak van (Lokaal) welzijn                                 |

## Hoofdstuk II. Uitbetaling

Artikel 4. De toegekende subsidie uit artikel 1 wordt aan de uitvoerder gestort, volgens deze modaliteiten:

### 1. voorschot

- 90% van het voor deze overeenkomst voorziene jaarbedrag wordt zo snel mogelijk na de ondertekening of bij meerjarige overeenkomsten zo snel mogelijk na 1 januari van het betreffende jaar, uitbetaald;
- Uitzondering bij subsidies met totaal  $\geq 25.000$  EUR: Indien de uitvoerder in jaar x-2 een negatief overgedragen resultaat heeft, wordt dit voorschot in 2 schijven uitbetaald: 45% van het voor deze overeenkomst voorziene jaarbedrag wordt zo snel mogelijk na de ondertekening of bij meerjarige overeenkomsten zo snel mogelijk na 1 januari van het betreffende jaar, uitbetaald en 45% wordt uitbetaald na het eerste trimester.

### 2. saldo

- de uitbetaling van het eventuele saldo van 10% van het betrokken jaarbedrag gebeurt na de controle van de ingediende inhoudelijke en financiële verantwoording.

Artikel 5. De uitvoerder verbindt er zich toe elke wijziging van rekeningnummer schriftelijk aan het stadsbestuur mee te delen.

## Hoofdstuk III. Inhoudelijke en financiële controle

Artikel 6. In te dienen verantwoording:

Gelet op de Wet van 14 november 1983, betreffende de controle op toekenning en aanwending van sommige toelagen, bevat deze rapportering:

1. **inhoudelijk deel:** verslag waarin geduid wordt in welke mate de in art. 2 overeenkomen prestaties zijn gerealiseerd. Bij algemene werkingssubsidies volstaat de indiening van het jaarverslag.
2. **financieel gedeelte** omvat:
  - Jaarrekening (subsidieovereenkomsten met totale waarde  $< 25.000$  EUR zijn vrijgesteld)
  - de financiële verantwoording van de ontvangen middelen. Hierbij wordt een volledig overzicht, van de uitgaven en eventuele inkomsten met betrekking tot de prestaties, gegeven. De originele bewijsstukken dienen ter plaatse ter beschikking gehouden te worden. Het uiteindelijk te ontvangen subsidiebedrag bedraagt het verschil tussen de aanvaarde uitgaven en de gegenereerde ontvangsten. Alle uitgaven die afgerekend worden dienen inhoudelijk gelinkt te zijn met de overeengekomen prestaties.

*a. flatrate voor overhead (15%):*

De overheadkosten worden als flatrate toegekend op basis van de afgerekende en aanvaarde personeels- en werkingskosten. Ze dienen dus niet gestaafd te worden met verantwoordingsstukken.

Overheadkosten bestaan limitatief uit volgende posten:

- kosten voor (mede)gebruik van gebouw (huur, EGW, onderhoud-, schoonmaak- en servicekosten)
- kosten voor administratie en beheer van de organisatie (secretariaat, IT, personeelsbeheer, stafmedewerkers en directie) Personeelsleden die zowel instaan voor het algemeen beheer (inhoudelijk/zakelijk) als voor de realisatie van de projecten kunnen ingebracht worden voor een deel van hun prestaties mits deze expliciet gemotiveerd worden (omschrijving link met prestaties overeenkomst & tijdsinvestering).
- kosten voor telefonie, kopie en IT (incl. afschrijvingen)
- kosten voor kantoomateriaal (incl. afschrijvingen)
- installaties, machines en uitrusting voor de algemene werking
- verzendingskosten
- representatiekosten (recepties, geschenken,...)
- verzekeringen (behalve vrijwilligersverzekering voor projectmedewerkers)

De voornoemde kosten kunnen dus niet ingediend worden onder de werkingskosten.

**Naleving wetgeving overheidsopdrachten:**

- De uitvoerder is op grond van artikel 17 van de Wet inzake overheidsopdrachten van 17 juni 2016 op algemene wijze onderworpen aan de overheidsopdrachtenwetgeving (plaatsings- én uitvoeringsregels) indien de toepassingsvoorwaarden van artikel 2, 1° van diezelfde wet zijn voldaan.
- De uitvoering is voor specifieke gesubsidieerde opdrachten onderworpen aan de overheidsopdrachtenwetgeving (plaatsings- én uitvoeringsregels) indien de toepassingsvoorwaarden van artikel 18 van de Wet inzake Overheidsopdrachten van 17 juni 2016 zijn voldaan.”

**Artikel 7. Timing indiening verantwoording:**

De inhoudelijke en financiële verantwoording wordt ingediend van zodra de jaarrekening van jaar 2021 door de algemene vergadering is goedgekeurd. De indiening wordt voorzien op 30/04/2022. Uitz.: subsidieovereenkomsten met totale waarde <25.000 EUR zijn vrijgesteld van indiening jaarrekening.

De indiening voor jaar 2021 wordt voorzien ten laatste op 30 april 2022. We koppelen een tussentijdse evaluatie aan dit moment. Ook in mei 2021 doen we reeds een tussentijdse evaluatie om te zien hoe het project loopt.

De uitvoerder dient op grond van art. 5 § 2 van de wet van 14 november 1983 betreffende de controle op de toekenning en op de aanwending van sommige toelagen, zijn balans en rekeningen alsook een verslag inzake beheer en financiële toestand aan de Stad te bezorgen uiterlijk op moment van goedkeuring én ondertekening.

Artikel 8. De jaarlijkse inhoudelijke en financiële controle van de ingestuurde verslagen gebeurt door de Stad.

De Stad kan overgaan tot gehele of gedeeltelijke terugvordering van de uitgekeerde subsidie in geval het doel waarvoor de subsidie werd toegekend geheel of gedeeltelijk niet werd bereikt, de subsidie niet werd aangewend voor het doel waarvoor ze was toegekend of indien er geen of onvoldoende financiële verantwoordingsstukken kunnen voorgelegd worden. Indien de terugvordering niet tijdig betaald wordt, kan de Stad dit bedrag inhouden van de eerstvolgende uit te betalen schijf (resterende saldo/subsidieschijf volgende werkingsjaar).

In geval de inhoudelijke en financiële verantwoording niet tijdig wordt aangeleverd, kan de Stad het nog resterende saldo van het betrokken werkingsjaar inhouden.

In geval van fraude of valse verklaringen in hoofde van de uitvoerder, kan de Stad beslissen om de toekenning van de subsidie te schorsen en in de toekomst geen subsidies meer toe te staan aan de uitvoerder.

In geval de uitvoerder onder curatele wordt geplaatst of ophoudt te bestaan, kan de Stad overgaan tot gehele of gedeeltelijke terugvordering van de uitgekeerde subsidie en overgaan tot de stopzetting van de verdere uitvoering van de overeenkomst.

Elke vastgestelde onregelmatigheid geeft bij de Stad aanleiding tot een deel of de geheel uitgekeerde middelen terug te vorderen en/of het saldo niet uit te betalen.

Artikel 9. De uitvoerder verbindt er zich toe wanneer de Stad om meer informatie verzoekt, dit schriftelijk binnen de 7 werkdagen na ontvangst van het verzoek te verstrekken.

De bevoegde ambtenaren van de Stad mogen onaangekondigd de prestaties, de meting en de uitgaven m.b.t. het voorwerp van deze overeenkomst ter plaatse controleren. Externe deskundigen, aangesteld door de Stad, kunnen aangekondigd de uitvoering van deze overeenkomst ter plaatse auditen.

De Stad heeft het recht om ter plaatse de aanwending van de verleende subsidie te doen controleren, alsook het bedrag en de aard van de subsidie die wordt toegekend.

Ingeval de uitvoerder zich verzet tegen de uitoefening van de controle, is hij/zij gehouden tot terugbetaling van de subsidie.

De uitvoerder is verplicht administratieve en financiële richtlijnen betreffende de uitvoering van het in huidige overeenkomst vermeld project, die de Stad of hogere bestuurlijke overheden haar eventueel zouden verstrekken, op te volgen, en de vorm van begeleiding te aanvaarden die de Stad of de hogere bestuurlijke overheden haar voor de uitvoering van de acties zouden opleggen.

De uitvoerder verbindt er zich toe dat de actie in geen geval voorwerp mag uitmaken van een dubbele financiering. Co-financiering is wel toegestaan in zoverre de betrokken regelgeving dit toelaat.

## Hoofdstuk IV. Wijziging overeenkomst

Artikel 10. Elke wijziging m.b.t. de prestatie(s), de meting en de begroting van de actie wordt door de uitvoerder onmiddellijk aan de Stad schriftelijk gemeld. Desgevallend wordt de overeenkomst aangepast.

Onderhavige overeenkomst kan aangepast worden op voorstel van de Stad en de uitvoerder bij schriftelijk akkoord.

## Hoofdstuk V. correspondentie en communicatie

Artikel 11. De uitvoerder die voor zijn actie specifieke externe communicatie opzet, licht hierover de Stad in.

In publicaties of externe activiteiten van de uitvoerder moet de Stad Gent als subsidiërende overheid duidelijk vermeld worden.

De Stad en de uitvoerder verbinden zich ertoe om onderling alle relevante informatie tijdig uit te wisselen en op regelmatige tijdstippen met elkaar overleg te plegen over alle aspecten van deze overeenkomst.

De gegevens betreffende de uitvoerder en de Stad.

De uitvoerder

|  |  |
|--|--|
| - Organisatie  | Lus vzw  |
| - Rechtsvorm   | Vzw  |
| - Vertegenwoordiger van de rechtspersoon volgens de statuten | Veerle Soyez, voorzitter<br>Geertrui vandelanotte, dagelijks bestuur |
| - Contactpersoon   | Geertrui Vandelanotte  |
| - Correspondentieadres                                       | Schoolstraat 48, 9040 Gent   |
| - Telefoonnummer   | 0472/66.35.73  |
| - Rekeningnummer en naam van de rekeninghouder               | BE82 7370 1766 6268<br>Geertrui Vandelanotte                         |
| - e-mail   | Geertrui.vandelanotte@lusvzw.be                                      |

De Stad: Bevoegde stedelijke dienst

|                  |                                   |
|------------------|-----------------------------------|
| - Naam dienst    | Dienst Welzijn en Gelijke Kansen  |
| - Diensthoofd    | Bieke Dobbelaere                  |
| - Contactpersoon | Kathleen Van de Kerckhove         |
| - Adres          | Botermarkt 1, 9000 Gent           |
| - Telefoon       | 0470/21.69.12                     |
| - e-mail         | kathleen.vandekerckhove@stad.gent |

## Hoofdstuk VI. Bijzondere bepalingen

Artikel 12. Investerings in onroerende goederen gedaan in het kader van deze overeenkomst mogen binnen een periode van 10 jaar geen andere bestemming krijgen.

Artikel 13. De Stad kan in geen geval aansprakelijk gesteld worden voor schade aan personen of goederen die rechtstreeks of onrechtstreeks het gevolg is van activiteiten met betrekking tot de uitvoering van deze overeenkomst.

Artikel 14. De toegekende subsidie mag door de uitvoerder niet in pand gegeven worden aan een derde. In geval dit toch noodzakelijk zou zijn, kan in bepaalde gevallen hiervan afgeweken worden. De uitvoerder dient de Stad hier voorafgaandelijk via gemotiveerd schrijven van op de hoogte te brengen en kan pas na akkoord van de Stad hiertoe overgaan.

Artikel 15. De uitvoerder verbindt er zich toe er op toe te zien dat haar bestuurders of diens partners geen contracten afsluiten met zichzelf of met verwanten in eerste of tweede graad, of met rechtspersonen waarin zijzelf of verwanten in eerste of tweede graad zetelen. In geval dergelijke contracten toch noodzakelijk zouden zijn, dient voorafgaandelijk een schriftelijke toestemming van de Stad bekomen te worden. De Stad dient schriftelijk op de hoogte gebracht te worden van de aard en de omvang van de samenwerking.

Indien dergelijk contract zonder akkoord van de Stad werd afgesloten, is de Stad gerechtigd over te gaan tot terugvordering van de reeds uitbetaalde subsidie of de nog uit te betalen subsidie op te schorten.

Artikel 16. De uitvoerder verbindt er zich toe:

- geen enkele vorm van discriminatie op grond van het geslacht, nationaliteit, zogenaamd ras, huidskleur, afkomst, nationale of etnische afstamming, leeftijd, seksuele geaardheid, burgerlijke staat, geboorte, vermogen, geloof of levensbeschouwing, politieke overtuiging, taal, huidige of toekomstige gezondheidstoestand, handicap, fysieke of genetische eigenschap of sociale afkomst te dulden.
- toegankelijk te zijn voor iedereen.
- elk discriminerend gedrag op de werkplaats te voorkomen en indien nodig te bestrijden en te bestraffen.
- de wetten en reglementen die de toepassing van de non-discriminatie en gelijke kansen bevorderen en verdedigen na te leven.
- indien men beroep doet op derden onderhavige code aan hen ter kennis te brengen en er voor te zorgen dat ook zij die naleven in de bijdrage die zij leveren in het kader van de overeenkomst.

Wanneer de non-discriminatieclausule niet nageleefd wordt, kan de Stad - rekening houdend met alle elementen - maatregelen nemen.

Artikel 17. In geval van betwistingen zijn alleen de hoven en rechtbanken van het gerechtelijk arrondissement van Oost-Vlaanderen, afdeling Gent bevoegd.

## Hoofdstuk VII. Inwerkingtreding subsidieovereenkomst

Artikel 18. Huidige overeenkomst gaat in op 01/11/2020 en eindigt op 31/12/2021.

Opgemaakt in 2 exemplaren te Gent op ../../2021.

Elke partij verklaart een ondertekend exemplaar te hebben ontvangen.

Voor de Stad

Voor de voorzitter van de gemeenteraad  
(bij delegatiebesluit van 26 november 2019)

De algemeen directeur  
Mieke Hullebroeck

Astrid De Bruycker  
Schepen van Gelijke Kansen, Welzijn,  
Participatie, Buurtwerk en Openbaar Groen

voor de uitvoerder

Veerle Soyez  
Voorzitter Lus vzw

