



2020_GRMW_00195 Partnerschapsovereenkomst in het kader van het project Activate – Motivate – Start (AMoS) van het Europees Sociaal Fonds - Goedkeuring

Beslissing: Verdaagd in openbare vergadering van 23 maart 2020

Zijn aanwezig bij de beslissing van dit punt:

mevrouw Zeneb Bensafia, voorzitter
de heer Mathias De Clercq, burgemeester; de heer Filip Watteeuw, schepen; mevrouw Sofie Bracke, schepen; mevrouw Elke Decruynaere, schepen; mevrouw Astrid De Bruycker, schepen; de heer Sami Souguir, schepen; mevrouw Tine Heyse, schepen; mevrouw Mieke Van Hecke, schepen; mevrouw Annelies Storms, schepen; de heer Bram Van Braeckvelt, schepen; de heer Rudy Coddens, schepen; de heer Christophe Peeters, ondervoorzitter; de heer Johan Deckmyn; mevrouw Karin Temmerman; mevrouw Gabi De Boever; mevrouw Anne Schiettekatte; mevrouw Elke Sleurs; mevrouw Sara Matthieu; mevrouw Stephanie D'Hose; de heer Veli Yüksel; de heer Sven Taeldeman; de heer Jef Van Pee; mevrouw Sandra Van Renterghem; de heer Mehmet Sadik Karanfil; de heer Gert Robert; mevrouw Karlijn Deene; de heer Carl De Decker; mevrouw Mieke Bouve; de heer Cengiz Cetinkaya; mevrouw Karla Persyn; mevrouw Evita Willaert; mevrouw Anneleen Van Bossuyt; de heer Tom De Meester; de heer Bert Misplon; mevrouw Tine De Moor; de heer Fourat Ben Chikha; mevrouw Anita De Winter; de heer Joris Vandenbroucke; de heer Manuel Mugica Gonzalez; mevrouw Yeliz Güner; mevrouw Patricia De Beule; de heer Mattias De Vuyst; de heer Yüksel Kalaz; de heer Stijn De Roo; de heer Christiaan Van Bignoot; mevrouw Adeline Blancquaert; mevrouw Caroline Persyn; de heer Ronny Rysermans; de heer Nicolas Vanden Eynden; mevrouw Mieke Hullebroeck, algemeen directeur; de heer Danny Van Campenhout, adjunct-algemeendirecteur; de heer Luc Kupers, adjunct-algemeendirecteur

Bevoegd: Rudy Coddens

Betrokken: Elke Decruynaere, Bram Van Braeckvelt

Juridisch kader

De volgende bepalingen zijn van toepassing inzake de bevoegdheid:

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 78, 6°.

De beslissing wordt genomen op grond van:

- Het Decreet over het lokaal bestuur van 22 december 2017, artikel 2.

Motivering

Het project Activate – Motivate - Start (AMoS) van het Europees Sociaal Fonds wil een product ontwikkelen dat nog niet in een arbeidsmarktcontext ontwikkeld is: het gebruik van digitale

kanalen die centraal staan in jongerencommunicatie en dit inzetten in een specifieke dienstverlening. De huidige aanpak om te communiceren naar jongeren is vaak te weinig of niet afgestemd op hun (online) leefwereld. Zij voelen zich niet aangesproken door de huidige arbeidsmarktcommunicatie en missen daardoor vaak voor hen relevante arbeidsmarktinformatie. Het gebruik van digitale kanalen op maat van de jongeren kan leiden tot actieve communicatie met hen. Dit wordt als tool ingezet om hen te motiveren om hun loopbaan en toekomst in handen te nemen. Dit digitaal contact wordt als hefboom gebruikt om de jongere toe te leiden naar een bestaande dienstverlener, bijvoorbeeld het OCMW, die vervolgens een traject naar een (duurzame) job of opleiding kan opstarten.

Het project wordt in eerste fase beperkt tot regio Gent.

De doelgroep is de groep jongeren tussen de 18 en 30 jaar die zich niet op de arbeidsmarkt aanbiedt omdat ze denkt niet over de nodige kwalificaties of skills te beschikken. Het gaat over jongeren die de school verlaten hebben (al dan niet met diploma) en (nog) niet zijn aangemeld bij het OCMW of enige andere vorm van uitkering ontvangen.

Het project wordt aangestuurd door vzw Samen Leven Oost-Vlaanderen, Vrijdagmarkt 9, Gent. De partners zijn Antwerp Management School, Boogkeers 5, 200 Antwerpen (staat in voor de service design van het project), vzw KOPA Werkwillig, Houtmarkt 1, Aalst (staat in voor uitvoering van de digitale chatfunctie), Ethercentrum vzw, Holstraat 21, Gent (staat in voor de technische digitale ontwikkelingen) en OCMW Gent (Maatgericht Activeringscentrum).

Het Maatgericht Activeringscentrum van het OCMW Gent zal in het project helpen bij het ontwikkelen van persona's (specifieke kenmerken olijsten van de doelgroep), zal advies geven op het vlak van opbouw van de chatfunctie en zoekt naar een laagdrempelige manier van toeleiding van deze jongeren naar het OCMW (jongeren die via de digitale kanalen gecontacteerd worden en die nog niet in begeleiding zijn bij het OCMW maar hier wel nood toe hebben).

Het project wordt voor 50 % gesubsidieerd met middelen van het Europees Sociaal Fonds (ESF) en 50 % door de Vlaamse overheid. Er is wel een uitzondering hierop, institutionele partners, waaronder OCMW Gent, kunnen zich enkel beroepen op de 50 % Europese subsidie.

Bij het indienen van het project door de vzw Samen Leven Oost-Vlaanderen bij het ESF, werd een intentieverklaring tot samenwerking toegevoegd van OCMW Gent. Deze intentieverklaring was nodig om aan ESF het partnerschap aan te tonen. De intentieverklaring is in bijlage opgenomen.

Het project werd intussen goedgekeurd door het ESF en heeft een looptijd van 1 januari 2020 tot en met 31 december 2021. De projectkost bedraagt 235.878 €.

De geschatte kost voor het OCMW Gent, en opgenomen in de goedgekeurde begroting, bedroeg bij de opmaak van het dossier € 20.670. Intussen is er meer duidelijkheid over de verwachtingen van vzw Samen Leven Oost-Vlaanderen ten opzichte van het OCMW Gent, en wordt een beperktere personeelsinput voorzien. Hiervoor dienen er geen extra uitgaven te worden gebudgetteerd. De helft van de effectief gepresteerde reguliere personeelskost in het project zal door ESF gesubsidieerd kunnen worden.

Voor de uitvoering van het project dient de partnerschapsovereenkomst te worden goedgekeurd door het OCMW Gent.

Financiële informatie

Visum van de financieel directeur:

Visum:

Voorgestelde uitgaven: € 6.000,00

Gebudgetteerd: Ja

uitgaven zijn budgetneutraal : betreft personeelsinput via reguliere medewerker van het Maatgericht Activeringscentrum

Dienst*	Maatgericht Activeringscentrum
Budgetplaats	D3910
Categorie*	exploitatie
Subsidiecode	nog niet gekend
2020	3000
2021	3000
Totaal	6000

Verwachte ontvangsten: € 3.000,00

Gebudgetteerd: Neen

betreft de te verwachten ESF-subsidie voor de directe personeelskost van de reguliere medewerker van OCMW Gent - MAACT (50 % van de uitgaven)

Dienst*	Maatgericht Activeringscentrum
Budgetplaats	D3910
Categorie*	exploitatie
Subsidiecode	nog niet gekend
2020	1500
2021	1500
Totaal	3000

Bijgevoegde bijlage(n):

- Partnerschapsovereenkomst (deel van de beslissing)
- Intentieverklaring OCMW

Beslissing

**Op voorstel van het vast bureau
Beslist het volgende:**

- Met unanimititeit

Artikel 1:

Keurt goed de partnerschapsovereenkomst met vzw Samen Leven Oost-Vlaanderen, Vrijdagmarkt 9, Gent, Antwerp Management School, Boogkeers 5, 200 Antwerpen, vzw KOPA Werkwillig, Houtmarkt 1, Aalst, en Ethercentrum vzw, Holstraat 21, Gent, voor de uitvoering van het project Activate - Motivate - Start (AMoS) van het Europees Sociaal Fonds, zoals gevoegd in bijlage.

Partnerschapsovereenkomst



Contactpersoon: Eddy Taragola
Telefoon: 09/2669624
E-mail: Eddy.Taragola@ocmw.gent
Hierna benoemd als partner

Naam van de organisatie: Ethercentrum
Rechtsvorm: vzw
Maatschappelijke zetel: Holstraat 21, 9000 Gent
Ondernemingsnummer: 0877091618
Naam van de ondertekenaar: Pieter Blomme
Functie: Stafmedewerker vorming
Telefoon: 0486/268884
E-mail: pieter.blomme@rec.be
Hierna benoemd als partner



ARTIKEL 3

Duur

De overeenkomst wordt afgesloten voor de duur van het ESF-project met begindatum 1 januari 2020 en de einddatum 31 december 2021 met indiening rapporteringen uiterlijk op 31 maart 2021 (tussentijds) en 31 maart 2022 (eindrapportering).

ARTIKEL 4

Beschrijving van het ESF-project

We kennen in Vlaanderen een hoge graad jeugdwerkloosheid, waardoor het vinden van een job geen evidentie is. Als ze er al één vinden, is dat vaak een precare job, aan een laag loon. Jongeren hebben, na uitstroom uit de school, ook niet onmiddellijk recht op een werkloosheidsuitkering. Het gevolg is dat veel jongeren in de armoede terecht komen. Een laatste vangnet is het aanvragen van een leefloon bij het OCMW. Maar spijtig genoeg vinden een pak jongeren hun weg niet naar de bestaande organisaties die hen een traject kunnen aanbieden richting werk.

Met het project Activate – Motivate - Start (AMoS) willen wij een product ontwikkelen dat nog niet in een arbeidsmarktcontext ontwikkeld is: het gebruik van de digitale kanalen die centraal staan in jongerencommunicatie en dit inzetten in een specifieke dienstverlening. De huidige manieren om naar doelgroepen te communiceren, zijn weinig of niet afgestemd op de (online) leefwereld van jongeren. Zij voelen zich niet aangesproken door de huidige arbeidsmarktcommunicatie en missen daardoor vaak voor hen relevante arbeidsmarktinformatie. Via commerciële technieken van online marketing willen we deze doelgroep wel bereiken. We proberen hen te activeren via een mix van advertenties, stories en filmpjes, aangepast aan hun leefwereld. Dit moet vervolgens leiden tot actieve communicatie met en begeleiding van de jongere zodat ze opnieuw de motivatie vinden om hun loopbaan en toekomst in handen te nemen. En desgevallend aankloppen bij een bestaande dienstverlener die hen toeleidt naar een duurzame job of opleiding.

We zetten bewust in op jongeren die digitaal vaardig zijn, toegang hebben tot internet en beschikken over een computer of smartphone. Omdat wij werken met Nederlandstalige en Engelstalige digitale content moeten zij een basiskennis Nederlands of Engels hebben. Bovendien beperken wij ons project in de eerste fase tot de regio Gent, gelet op het partnerschap met het OCMW Gent. Sinds 2000 neemt de werkloosheidsdruk in de Arteveldestad bij 18-24 jarigen elk jaar toe (Indicatorenrapport 2018)¹¹. Enkel in 2017 was er een lichte daling om te eindigen op 12,3%. Deze jongeren lopen een verhoogd risico op armoede. Samen met het OCMW Gent en jongerenorganisaties willen we in dit project deze kwetsbare groep, waarvan een groot deel niet gekend en bereikt wordt via de klassieke kanalen, vinden, motiveren en begeleiden. We focussen niet op één bepaald opleidingsniveau, maar zijn ons er uiteraard van bewust dat de laaggeschoolde jongeren extra aandacht verdienen. Hetzelfde geldt voor de indeling van de jongeren naar geboorteland. Personen geboren buiten de EU hebben een grote achterstand op de arbeidsmarkt. Hun arbeidsmarktintegratie, ook deze van de jongeren geboren buiten de EU, verloopt moeizamer. Zij lopen vaak reeds op school een achterstand op.¹² Hoewel wij in ons

project niet de focus leggen op jongeren geboren buiten de EU is het duidelijk dat ook zij nood hebben aan extra ondersteuning.

Onze specifieke doelgroep is de groep jongeren tussen de 18 en 30 jaar, de belangrijkste categorie binnen de groep NEET-jongeren, die zich niet op de arbeidsmarkt aanbieden omdat ze denken niet over de nodige kwalificaties of skills te beschikken. We willen hen motiveren om de eerste stap te zetten. Deze jongeren mogen de band met de arbeidsmarkt immers niet helemaal verliezen. Ze moeten (terug) zin krijgen om eraan deel te nemen. Motivatie is immers de beste drijfveer tot succes. Dat geldt ook voor trajecten naar werk.

Wil Vlaanderen een werkzaamheidsgraad van 80% halen, zoals in de recente nota voor de Vlaamse regeringsonderhandelingen vermeld¹³, en die grote groep jongeren echt activeren, dan zijn nieuwe, hedendaagse en toekomstgerichte initiatieven en projecten nodig. Samen moeten wij jongeren, die nu geen toegang hebben tot de arbeidsmarkt, versterken zodat zij gemotiveerd aan de start van hun loopbaan beginnen en de regie ervan in handen nemen en houden.

Te behalen resultaten en/of producten

Het project zal bijdragen tot de doelstelling van de oproep die erin bestaat dat werkenden (incl. zelfstandigen) en/of werkzoekenden (= finale doelgroep) op de Vlaamse arbeidsmarkt te versterken en dit door het ontwikkelen van een nieuwe dienstverlening, gericht op deze doelgroep. Op deze manier kan de (op korte termijn toekomstige) beroepsbevolking beter ondersteund worden zodat deze in elke fase van het arbeidsleven gemakkelijk en snel een baan kan vinden met goede loopbaanvooruitzichten. Projecten binnen deze oproep vertrekken van een reeds ontwikkeld concept van een dienstverlening dat beschreven wordt in het projectvoorstel. Het project resulteert in een geïntegreerde output, bestaande uit een service blueprint en draaiboek, het bijgesteld business model en een impactevaluatie van de uitgevoerde piloot. Dit zodat ook dienstverleners die niet betrokken waren bij de ontwikkeling van de nieuwe dienstverlening deze kunnen opzetten en implementeren in de eigen organisatie.

Het projectplan en de taakverdeling worden in bijlage 2 opgenomen.

Toegewezen opdracht(en) aan de verschillende partners

De verschillende acties binnen het project en de desbetreffende uitvoerders worden aangeduid in het projectplan in bijlage. De overeengekomen financiële gegevens worden aangeduid in Bijlage 1 bij deze overeenkomst.

ARTIKEL 6

Organisatie van het partnerschap

Om het beheer van het partnerschap en de realisatie van het ESF-project tot een goed einde te brengen, hebben de partners van het partnerschap de volgende overlegstructuren ontworpen:

Het overleg binnen het partnerschap bestaat enerzijds uit een stuurgroep waartoe alle partners behoren. Daarnaast wordt de stuurgroep aangevuld met tal van experts die het project adviseren over relevante thema's. De stuurgroep bewaakt de algemene voortgang aan de hand van een planningschema. Ze controleert of het tijdschema wordt aangehouden, of er aanpassingen nodig zijn en

Partnerschapsovereenkomst



implementeert die indien ze er zijn. Ook controleert de stuurgroep of de vooropgestelde doelen behaald zijn. Tot slot is de stuurgroep verantwoordelijk voor de evaluaties: zijn de operationele doelstellingen en indicatoren behaald en bereikt het project zijn globale doelstelling? Deze stuurgroep komt minimaal elke 3 maanden samen.

Daarnaast is er kerngroep die de effectieve uitvoering van het project op zich neemt en die voornamelijk bestaat uit de projectpartners en komt zo vaak als nodig samen om de vlotte opvolging van het project te garanderen. Deze kerngroep koppelt terug naar de stuurgroep.

Toto slot worden er per onderdeel werkgroepen opgericht waarbinnen wordt overlegd over het te plannen en op te volgen proces voor dat specifieke onderdeel. Bij de start van het project wordt een planningsschema en een tijdslijn opgemaakt. Deze werkgroepen komen zo vaak als nodig samen. Vanuit deze groepen wordt steeds naar de kerngroep en de stuurgroep teruggekoppeld.

De promotor ziet erop toe de nodige formaliteiten te vervullen om de subsidies te kunnen ontvangen.

In het bijzonder zet de promotor de nodige stappen om vanwege de managementautoriteit de passende saldobetalen te verkrijgen, inbegrepen het vergaren en voorbereiden van de daartoe vereiste bewijsstukken en rapporten. Eveneens waakt de promotor erover op passende wijze gebruik te maken van de mogelijkheid voorschotten op de subsidies te krijgen.

Op overeen te komen tijdstippen, te bepalen in functie van de regelmaat waarmede de toegekende subsidies worden uitbetaald door de managementautoriteit, maakt de promotor een afrekening ten aanzien van de partners, inbegrepen een gehele of gedeeltelijke terugbetaling van de verrichte voorfinancieringen op basis van de ontvangen subsidies.

De promotor maakt de ESF-steun aan de partners over volgens de modaliteiten omschreven in de bijlage 1.

Dit gebeurt na ontvangst van de ESF-steun door de promotor in naam en voor rekening van de samenwerking. Het overmaken van de ESF-steun gebeurt slechts voor die kosten en uitgaven die overeenstemmen met het budget en het financieringsplan, waarvoor de passende rechtvaardigingsstukken voorliggen én die aanvaard werden door de managementautoriteit. De partners zijn zelf verantwoordelijk voor de aantoonbaarheid van de ingediende rechtvaardigingsstukken.

Indien een budgetoverschrijding- of verstoring evenwel het gevolg is van een nalatigheid of fout van één van de partners, zal deze de gevolgen daarvan dienen te dragen en eventueel de nodige bijkomende middelen ter beschikking moeten stellen om het budget opnieuw in evenwicht te brengen.

De partners verbinden zich ertoe loyaal samen te werken om het partnerschap en het project tot een goed einde te brengen, binnen het kader van de projectaanvraag en de verdere beslissingen die daaromtrent binnen het partnerschap worden genomen.

In het bijzonder verbinden de partners er zich toe:



- De regels uitgevaardigd door de management- en certificeringsautoriteiten en de overige toepasselijke wettelijke en reglementaire bepalingen na te leven, evenals de voorwaarden waaronder de subsidies worden toegekend, waaronder in het bijzonder de regels inzake additionaliteit, subsidiabiliteit en de verenigbaarheid van het partnerschap en met de regels van het mededingingsrecht;
- Bij de voorbereiding en de uitvoering van het partnerschap en het project, inbegrepen de projectaanvraag en het financieringsplan, in volledige transparantie te werken ten aanzien van mekaar en ten aanzien van de managementautoriteit;
- Binnen de afgesproken termijnen juiste en volledige informatie te verstrekken inzake hun activiteiten, werkingsmiddelen en financiering teneinde de betrokken autoriteiten toe te laten te beschikken over alle relevante elementen voor de beoordeling van het project en de toekenning van de subsidies; daarbij melden de partners desgevraagd alle vormen van overheidssteun aan de promotor, teneinde de promotor toe te laten deze ander vormen van steun indien nodig aan te melden;
- Tijdens de uitvoering van het partnerschap onverwijld alle wijzigingen te melden in hun statuut, toegekende steunmaatregelen en andere componenten die van aard zijn een impact te hebben op de aan het partnerschap toegekende subsidies of op de uitvoering van het project;
- Nauwgezet de regels na te leven inzake beheer, boekhoudkundige verwerking en verslaggeving en publiciteit die door de managementautoriteit worden opgelegd, zoals verder uitgewerkt door het partnerschap en bekrachtigd door goedgekeurde stuurgroepverslagen.

Iedere partner kwijt zich met het oog op de realisatie van het project nauwgezet van de taken die hem worden toebedeeld in de projectaanvraag, zoals verder uitgewerkt door de stuurgroep.

Indien komt vast te staan dat een partner nalië enige verplichting volgend uit de partnerschapsovereenkomst en in de toepasselijke wettelijke en reglementaire bepalingen na te leven of een beslissing van de stuurgroep of de promotor miskent, is hij ten volle aansprakelijk voor alle nadelige gevolgen die daaruit zouden voortvloeien voor het partnerschap, voor één of meerdere partners of voor enige derden.

De betrokken partner vrijwaart de overige partners ten volle in dat verband en komt op het eerste verzoek tussen in elke procedure die betrekking heeft op of op enigerlei wijze voortvloeit uit zijn miskening van enige contractuele of wettelijke verplichting.

Het voorgaande geldt in het bijzonder, maar niet uitsluitend, indien de managementautoriteit zou beslissen over te gaan tot een terugvordering van al verstrekte subsidies.

Indien de subsidies om welke reden ook ontoereikend zijn om de gemaakte kosten te dekken en alle mogelijkheden uitgeput zijn om middelen te recupereren bij eventueel aansprakelijke partners of derden, dan worden de verkregen subsidies verdeeld a rato van wat de partners in geval van volledige ESF-betoelaging zouden verkregen hebben, tenzij de stuurgroep tot een andere verdeelsleutel beslist.

Indien een partner niet tegemoet komt aan zijn verplichtingen aangegaan onder de partnerschapsovereenkomst en in de toepasselijke wettelijke en reglementaire bepalingen of indien



een partner zich gedraagt op een wijze die strijdig is met de goede uitvoering van het project, kan hij van het partnerschap worden uitgesloten.

Over dergelijke uitsluiting kan slechts beslist worden:

- Nadat de betrokken partner voorafgaand schriftelijk is op de hoogte gebracht van de feiten die hem worden ten laste gelegd;
- Nadat hem een termijn van dertig dagen is gegund om de noodzakelijke rechtzettingen te verrichten;
- Nadat hij gehoord werd.

De beslissing tot uitsluiting wordt genomen door het partnerschap, met eenparigheid van stemmen van de overige, niet bij het incident betrokken partners.

Een partner kan zich enkel terugtrekken uit het project en zodoende uit het huidige partnerschap, mits geen afbreuk wordt gedaan aan de aard van het project en mits goedkeuring van de stuurgroep na toezending aan de stuurgroep van:

- Een officiële en gemotiveerde brief tot terugtrekking uit het partnerschap, gedateerd en ondertekend door het orgaan dat bevoegd is om de partner in rechte te vertegenwoordigen;
- Een verklaring van het reeds uitgevoerde werk door de uittredende partner, van de verworven rechten, van de ontvangen subsidies, evenals van eventuele terugbetalingen.

In het geval de terugtrekking of uitsluiting van een partner een budgetverstoring met zich meebrengt, is de betrokken partner ten volle aansprakelijk voor alle nadelige gevolgen die daaruit zouden voortvloeien voor één of meerdere partners. De betrokken partner verbindt zich er toe bijkomende middelen ter beschikking te stellen om het budget opnieuw in evenwicht te brengen en de andere partners te vrijwaren. Indien dit niet kan afgedwongen worden, worden de toegekende middelen over de resterende partners verdeeld a rato van wat de partners in geval van volledige ESF-betoelaging zouden verkregen hebben, tenzij de stuurgroep tot een andere verdeelsleutel beslist.

Verbintenissen tussen de contracterende partijen en aansprakelijkheden

In het kader van het project 8946 handelen de contracterende partijen als volgt:

- Zij aanvaarden bij deze overeenkomst dat Samen Leven Oost-Vlaanderen vzw handelt als promotor, om hen te vertegenwoordigen bij de betrokken overheden, om als gesprekspartner op te treden en om de gelden van het ESF te beheren overeenkomstig de wijze hierna beschreven. Zij geven de promotor hiertoe uitdrukkelijk mandaat.
- De partners van het partnerschap verbinden er zich toe om aan de promotor alle financiële, administratieve en boekhoudkundige gegevens betreffende de acties, zoals bepaald in bijlage 1 en 2 aan deze overeenkomst, mede te delen. Met het oog op de verschillende tussentijdse rapporteringen en de eindrapportering zal de promotor, met ondersteuning van en na afspraken met de partnerorganisaties, gepaste elektronische tools ter beschikking stellen met het oog op de optimale registratie van de noodzakelijke gegevens. De partners zullen binnen de afgesproken termijnen zowel de elektronische gegevens, als de ondersteunende documenten, aan de promotor overmaken.

Partnerschapsovereenkomst



BIJLAGE 1: Begroting project 8946

Overzicht kosten project								
	Totale kost project	Samen Leven	AMS	KOPA ww	OCMW Gent	Ethercentrum	Chase	Sinzer
<u>Vast/forfaitaire percentages</u>	37.389,67	12.190,91	9.855,92	8.823,82	4.385,22	2.133,82		
<u>Standaardkosten</u>	138.863,40	45.275,57	36.606,24	32.770,66	16.286,20	7.924,72		
<u>Externe kosten (onderaanneming)</u>	59.625,00						29.875	29.750
TOTAAL Subsi­diabele KOST	235.878,07							



Partnerschapsovereenkomst



Overzicht financiering						
	Totale financiering project	Samen Leven vzw	Kopa Werkwillig vzw	Ethercentrum vzw	OCMW Gent	Antwerp Management School
ESF	117 939,04	58 545,74	20 797,24	5 029,27	10 335,71	23 231,08
Vlaams cofinancieringsfonds	107 603,33	58 545,74	20 797,24	5 029,27 €		23 231,08
Andere regionale en lokale cofinancieringsbronnen - Regionale en lokale besturen	10 335,71				10 335,71	
Federale cofinancieringsbronnen						
Sectormiddelen						
Andere						
Private middelen – Algemeen						
TOTAAL	235 878,07					
Ontvangsten – Andere						
TOTAAL FINANCIERING	235 878,07					

BIJLAGE 2: Planning project 8946

(adjunct-) algemeen directeur

voorzitter

2020_GRMW_00195 - Partnerschapsovereenkomst in het kader van het project Activate – Motivate – Start (AMoS) van het Europees Sociaal Fonds