

Evaluatie subsidieovereenkomst tussen stadsbestuur van Gent en Vzw Jong; realiseren van het lokaal jeugdwerk 2012

Datum evaluatiegesprek Stad Gent – Vzw Jong

- 16 juli 2013 Evaluatiegesprek Jeugddienst – Vzw Jong

Aanwezigen:

- Jeugddienst Gent, Danny Naert
- Jeugddienst Gent, Pepijn Deboscher
- Vzw Jong, Dirk Van Grembergen
- Vzw Jong, Kadir Vardar, beleidsmedewerker/projectcoördinator

Relevante data van hieraan verbonden opvolgingsbijeenkomsten:

- 28 februari 2013: financiële rapportage ingediend
- 28 februari 2013: inhoudelijke rapportage Vzw 't Leebeekje
- 15 maart 2013: Advies Opvolgingsgroep Jeugdwerk (financieel)
- 18 maart 2013: Enkele kerncijfers aangeleverd (i.f.v. verantwoordingsnota lokaal jeugdwerk 2012)
- 8 mei 2013: (Voorlopige gedeeltelijke) inhoudelijke rapportage 2012 Vzw Jong ingediend
- 21 mei 2013: Jeugddienst start opmaak 1^a ontwerpevaluatie 2012
- 23 mei 2013: Opvragen resterende informatie voor afwerken evaluatie 2012
- 30 mei 2013: Opvragen resterende informatie voor afwerken evaluatie 2012
- 31 mei 2013: Telefonisch opvragen resterende informatie voor afwerken evaluatie 2012
- 10 juni 2013: Inhoudelijke rapportage volledig ingediend
- 14 juni 2013: Opvragen bijkomende informatie (Rabot, totaal aantal vast uren, registratie Leebeekje en Habbekrats)
- 17 juni 2013: Toetsen verantwoording geringer aantal vaste openingsuren en aantal werkingsweken spelotheken
- 20 juni 2013: Bespreking ontwerpevaluatie 2012 met coördinatie en directie Jeugddienst
- 25 juni 2013: Resterende verantwoording vanuit Vzw Jong binnen
- 28 juni 2013: Aanpassing evaluatieverslag en rondsturen ter advies naar opvolgingsgroep
- 14 juli 2013: Alle adviezen opvolgingsgroep binnen
- 15 juli 2013: Verwerken adviezen opvolgingsgroep
- 16 juli 2013: Evaluatiegesprek Jeugddienst – Vzw Jong
- 17 juli 2013: Opmaak eindevaluatie
- 17 juli 2013: Fiat Vzw Jong
- 17 juli 2013: Opdracht tot uitbetaling saldo 2012
- 18 juli 2013: verspreiding definitief evaluatieverslag 2012 naar opvolgingsgroep

Promotor subsidieovereenkomst:

- Jeugddienst Gent, Team Ondersteuning Jeugdwerk, Danny Naert

Datum verzending verslag

- 18 juli 2013

1. Doelstelling

Strategische en operationele doelen (beleidsovereenkomst 2008-2013)

- Strategische doelstelling 1: De identiteit, de vitaliteit en de leefbaarheid van de Gentse wijken en deelgemeenten verbeteren
 - Operationele doelstelling 1.1.: Realisatie, regie en evaluatie van de wijkprogramma's en van wijkondersteunende projecten/processen binnen het kader van de gebiedsgerichte werking van het stadsbestuur
- Strategische doelstelling 4: Gent staat open voor, stimuleert en verbindt de maatschappelijke en culturele diversiteit in de stad
 - Operationele doelstelling 4.1.: Het stadsbestuur ontwikkelt en realiseert een algemeen intern en extern diversiteitsbeleid, dat zowel oog heeft voor het wegwerken van culturele en maatschappelijke drempels, als ook het samenspel tussen en de eigen ontwikkeling van de leefstijlen/(sub)culturen in de stad stimuleert of faciliteert

Doelstellingen van de subsidieovereenkomst.

- Er is een divers en toegankelijk jeugdwerkeraanbod voor en door maatschappelijk kwetsbare doelgroepen

- Kinderen kunnen beter spelen in de privé-ruimte d.m.v. uitleen van kwalitatief speelgoed door buurtspelotheken
- Polyvalente infrastructuur kan door kinderen, jongeren en verenigingen beter gebruikt worden
- Het netwerk met andere stadsdiensten en organisaties rond jeugd wordt versterkt en verder uitgebouwd i.f.v. belangenbehartiging

2. Prestaties

- De uitvoerder continueert en versterkt zijn jeugdwerkeraanbod
- De uitvoerder continueert en versterkt zijn speel-o-theekaanbod
- De uitvoerder realiseert via de activerings- en trajectbegeleidingsmethodiek een ondersteunende inzet in het jeugdwerkeraanbod van de uitvoerder
- De uitvoerder realiseert een gedifferentieerd, complementair, buurtgericht, innovatief en participatief jeugdwerk- en speel-o-theekaanbod met een divers bereik
- De uitvoerder beheert de polyvalente ruimtes in 4 stedelijke jeugdwerkinfrastructuren voor gebruik door derden
- Structuurveranderend werken
- De uitvoerder realiseert de verdere kwalitatieve uitbouw van zijn organisatie (inhoudelijk, financieel, personeel)

3. Inhoudelijke kwantitatieve en kwalitatieve evaluatie

Overloop elke prestatie en noteer een kwantitatieve en kwalitatieve evaluatie.

| Prestatie | Evaluatie |
|---|--|
| De uitvoerder continueert en versterkt zijn jeugdwerkeraanbod | <p>Het jeugdwelzijnswerk als geheel realiseert in 2012 een totaal van 370 uren per week vast jeugdwerkeraanbod. Dit aanbod wordt gerealiseerd met een 190-tal vrijwilligers. De professionele jeugdwerkers realiseren de verwachte 690 uur per week contacturen met de doelgroep. De kinder-, tiener-, jongeren- en meisjeswerkingen zijn gemiddeld 46 weken per jaar actief.</p> <p>Dit werkingsjaar behalen 26 van de 30 deelwerkingen van het jeugdwerkeraanbod een gemiddeld bereik van minstens 15 leden. In deze groep zijn er ook deelwerkingen met een gemiddeld bereik tot 30 deelnemers.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Voor één deelwerking aanvaardt de stad, gezien de (infrastructurele) werkingscontext, dat het verwachte gemiddeld bereik van 15 deelnemers niet wordt bereikt (Sint-Bernadette). • Voor tienerwerking Ledeberg (gemiddeld bereik van 13, groei t.o.v. voorgaand jaar en moeilijke infrastructurale omstandigheden) verwacht de stad dat de deelwerking de inspanningen uit haar bestaande actieplan gewoon continueert. • Voor de twee meisjeswerkingen worden geen bijkomende verwachtingen geformuleerd. Na opvolging van twee actieplannen in de afgelopen twee werkingsjaren is het duidelijk dat de verwachtingen voor deze specifieke werkingen herformuleerd worden (in kader van de volgende overeenkomst). |
| De uitvoerder continueert en versterkt zijn speel-o-theekaanbod | <p>Vzw Jong slaagt er in om deze prestatie integraal kwantitatief en kwalitatief te realiseren. De 7 speel-o-theeken bereikten ... actieve leden. Elke speel-o-theek afzonderlijk bereikte minstens 100 actieve leden. Dit aanbod werd mee mogelijk gemaakt door 25 actieve vrijwilligers (en meerdere occasionele vrijwilligers) Samen realiseerden ze wekelijks 47,5 uur openingsmomenten per week en gemiddeld 46 openingsweken per jaar. De speel-o-theeken zetten jaarlijks bijkomende stappen naar een gemeenschappelijke groei en beleid: gemeenschappelijke folder, gelijklopende uitleenafspraken, alle speel-o-theeken open voor 0-12 jarigen,</p> |
| De uitvoerder realiseert | Het lokaal jeugdwelzijnswerk slaagt er in op alle genoemde |

| | |
|--|---|
| een gedifferentieerd, complementair, buurtgericht, innovatief en participatief jeugdwerk- en speel-o-theekaanbod met een divers bereik | transversale aandachtspunten voldoende acties te ontwikkelen. |
| De uitvoerder beheert de polyvalente ruimtes in 4 stedelijke jeugdwerkinfrastructuren voor gebruik door derden | Vzw Jong slaagt er in om deze prestatie volwaardig uit te voeren. In elk beheerd gebouw wordt een bezettingsgraad van 60% van de beschikbare polyvalente momenten behaald. In het drukbezette Dracuna-gebouw is dit zelfs meer dan 90% bezettingsgraad.. |
| Structuurveranderend werken | Het lokaal jeugd welzijnswerk signaleerde op tal van momenten in 2012 op verschillende niveau's (micro, meso, macro) en op een waaier van terreinen (jeugdhulp, onderwijs, werk, sport, cultuur, welzijn,...) haar analyse vanuit kwetsbare jongeren in hun werkingsgebied en formuleerde tevens bijhorende beleidsaanbevelingen. |
| De uitvoerder realiseert de verdere kwalitatieve uitbouw van zijn organisatie (inhoudelijk, financieel, personeel) | Het lokaal jeugd welzijnswerk werkte in 2012 verder aan haar organisatieontwikkeling (structuur en groei van de organisatie, financiële en inhoudelijke meerjarenplanning, personeelsbeleid, intervisiegroepen, interne en externe communicatie...) met oog op de realisatie van haar doelstellingen en resultaten. |

4. Indicatoren

Wat waren de afgesproken (resultaats-)indicatoren? Werden ze gehaald? Ja/Nee, maar... / Nee/Gedeeltelijk.

De uitvoerder continueert en versterkt zijn jeugdwerkeraanbod

De voor 2012 relevante indicatoren voor deze prestatie zijn het aantal weken vast en aanvullende aanbod tijdens het schooljaar, het aantal weken vast en aanvullende aanbod tijdens vakantieperiodes, aantal leden en actieve leden, aantal uren vast weekaanbod per leeftijdsgebonden aanbod, aantal uren gemiddeld weekaanbod per leeftijdsgebonden aanbod, gemiddelde aantal contacturen per week per leeftijdsgebonden aanbod, aantal vrijwilligers per jaar per leeftijdsgebonden aanbod en voor de gehele organisatie, aantal en aard bekendmakingactiviteiten. Hieronder is de hiermee verbonden resultaatsformulering en –beoordeling opgenomen.

| Resultaatsformulering | Behaald? | Reden/opmerkingen |
|---|--|--|
| minimaal 3000 leden / jaar | Ja | <i>Het lokaal jeugd welzijnswerk (Vzw Jong en samenwerkingspartners) bereiken ongeveer 4000 leden in 2012. Dit is een stijging met 600 leden tegenover 2011. Deze aanzienlijke stijging kan enkel en alleen correct begrepen worden vanuit de evolutie met het ledenregistratiesysteem. (meer info op pagina 15).</i> |
| minimaal gemiddeld 15 leden per deelwerking | <i>Behaald door de meeste deel-werkingen</i> | <p><i>Bij 26 van de 30 werkingen van het lokaal jeugd welzijnswerk (Vzw Jong, Vzw Habbekrats, Vzw 't Leebeekje) werd een gemiddeld bereik van 15 deelnemers bereikt. Bij 12 van deze deelwerkingen ligt het gemiddeld bereik tussen 20 en 30 deelnemers. Bij 3 deelwerkingen ligt het gemiddeld bereik hoger dan 30 deelnemers.</i></p> <p><i>Bij 4 van de deelwerking is er een lager gemiddeld bereik dan verwacht:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <i>2 tienerwerkingen Vzw Jong: St Bernadette (13), tienerwerking Ledeberg (13). Vzw Jong meldt dat</i> |

| | | |
|--|---------------------------------------|---|
| | | <p><i>dit lager bereik voor alle drie deze deelwerkingen gedeeltelijk te verklaren valt door de gebrekkige infrastructuur. Er zijn voor deze deelwerkingen wel extra inspanningen geleverd op vlak van werving, promo, outreachende contacten.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • 2 meisjeswerkingen: Meisjeshuis Brugse Poort (12) en meisjeswerking Sluizeken-Tolhuis-Ham (13) <p>Verwachtingen 2013 (zie punt 7)</p> |
| minimaal 150 vrijwilligers en (hoofd)animatoren per jaar | Ja | <p>Voor de volledige werking van Vzw Jong worden ongeveer 407 vrijwilligers ingeschakeld.</p> <ul style="list-style-type: none"> • In het jeugdwerk worden ongeveer een 130-tal vrijwilligers ingeschakeld tijdens de vakantie- en speelpleinwerking. • In de meeste deelwerkingen is er ook minstens één vaste vrijwilliger actief tijdens het schooljaar (ook bij de samenwerkingspartners Habbekrats en Leebeekje) in totaal gaat het over een 58-tal vrijwilligers. • Hierbovenop worden bij Vzw Jong alleen al ook nog jaarlijks een 95-tal "moet-willigers" ingezet in het basisaanbod (stages, art.60, alternatieve sancties,...) . |
| Minimaal aantal deelwerkingen per werkingsgebied zoals bepaald in overeenkomst in steunpuntbuurten | Ja | <ul style="list-style-type: none"> • Vzw Jong en haar samenwerkingspartners realiseren 30 deelwerkingen verspreid over het werkingsgebied. Dit is meer dan het minimaal vereiste in de subsidieovereenkomst. • In alle werkingsgebieden gaan de deelwerkingen per werkingsgebied door zoals afgesproken in de subsidieovereenkomst. • Op een aantal plaatsen continueert Vzw Jong in 2012 een verhoogd aanbod (anderstalige nieuwkomers, jongeren St Bernadette, tieners Rabot,...) |
| minimaal 32 weken schooljaaraanbod per jaar | Ja | <p>Het gemiddeld aantal weken per deelwerking in het jeugdwerk ligt in 2012 op 46 weken. Hiermee behalen deze deelwerkingen meer dan het minimaal verwachte aanbod.</p> <p>Enkel de nieuwkomerswerking (Brugse Poort) behaalt slechts een 31-tal werkingsweken, gezien</p> <ul style="list-style-type: none"> • dit een deelwerking is die bovenop de verwachte deelwerkingen wordt gerealiseerd • deze deelwerking geen zomervakantieaanbod organiseert omdat ze gedragen wordt door de eindverantwoordelijke van de vakantiewerking tijdens de zomer |
| minimaal 10 weken vakantieaanbod per jaar per deelwerking | Ja | |
| minimaal 380 uur vast weekaanbod jeugdwerk tijdens het schooljaar | Vooropgesteld resultaat bijna behaald | <p>In de gehele sector daalt het vast wekelijks aanbod in 2012 van 380 uur per week naar 370 uur per week. Dit is een verschil van 10u per week aanbod.</p> |

| | | |
|--|--|---|
| | | <p>De voornaamste wijzigingen in het vast weekaanbod doen zich voor bij</p> <ul style="list-style-type: none"> • het tekort aan aanbod door Vzw Jong bedraagt 4u per week • het tekort aan aanbod gerealiseerd door Vzw Habbekrats is nog steeds 6 uur te weinig (net zoals eind 2011 al het geval was) <p>Zowel Habbekrats als Vzw Jong haalden enkele kwalitatieve elementen aan om dit tekort te verantwoorden: bv. dubbel aanbod in de grote werkingen die niet wordt meegerekend, bv. te grote druk op personeelsploeg in Ledeberg waardoor de leeftijdsgroep kleuters niet meer kon gerealiseerd worden. Deze argumenten worden meegenomen in het voorbereidingsproces voor de overeenkomst vanaf 2014.</p> <p>Verwachtingen 2013 (zie punt 7)</p> |
| minimaal 520 uur gemiddeld weekaanbod tijdens het schooljaar | <i>Deze indicator werd bij evaluatie 2011 bijgesteld</i> | <p>Sinds het werkingsjaar 2011 wordt deze indicator als volgt berekend: vast en aanvullend aanbod van alle deelwerkingen gedeeld door het minimaal aantal weken werking (nl. 42 weken).</p> <p>Voor 2012 blijkt opnieuw dat over alle deelwerkingen heen ook nog een 40-tal uren aanvullend aanbod worden gerealiseerd. Ook hier wordt dit aanvullend aanbod vooral gerealiseerd binnen de kinderwerkingen.</p> <p>De tiener-, jongeren- en meisjeswerkingen kiezen er voor om deze aanvullende uren eerder in te vullen met het geven van informatie, individuele begeleiding en outreachend werken omdat dit beter aansluit bij deze doelgroepen.</p> |
| minimaal 690 uur contacturen per week tijdens het schooljaar | Ja | <p>De sector verwerkt deze prestaties in een te behalen ratio (=aantal effectieve contacturen van alle jeugdwerkers samen bij en met de bereikte doelgroepen).</p> <p>In 2012 werden door jeugdwerkers samen 29.725 contacturen gerealiseerd. Verdeeld over 42 weken is dit 707 contacturen per week.</p> |
| Bekendmakingacties en buurtgerichte activiteiten in antennebuurten | Ja | <ul style="list-style-type: none"> ○ Bekendmaking werd ook 2013 in alle antennebuurten gerealiseerd o.a. via de buurtkrant (Uit in je wijk), scholen, informele contacten, flyers voor (speelplein)werking ○ Vzw Jong nam hiernaast ook deel aan of nam initiatief tot onderstaande initiatieven in antennebuurten: <ul style="list-style-type: none"> ○ Er is een aanwezigheid van de kinderwerkingen op alle buurtfeesten ○ Bekendmaking projecten: onderwijskick@vzwjong,.. ○ De buurtkrant van het buurtwerk wordt actief gebruikt in alle werkingsgebieden ○ Het e-zine van Vzw Jong wordt ook verstuurd naar diverse wijkpartners (ook in |

| | | |
|---|----|--|
| | | <ul style="list-style-type: none"> o antennebuurten) o Etc.... |
| <p>De uitvoerder realiseert elke zomer voor de doelgroep kinderen een vakantieaanbod van minstens 15 namiddagen met minimaal 2,5 uur aanbod per namiddag in de steunpunt- en antennebuurten op minimaal 20 verschillende locaties elk jaar, waarvan</p> <ul style="list-style-type: none"> • minimaal 18 met activiteiten op pleinen • minimaal 3 locaties per werkingsgebied • minimaal 4 locaties in 4 verschillende antennebuurten • uitgezonderd in het centrum | Ja | <p><i>De speelpleinwerking van 2012 werd eind februari bekendgemaakt bij de lokale Jeugddienst (met oog op opname in de vakantiebrochure zomer 2012).</i></p> <p><i>Er werden opnieuw vakantiewerking gerealiseerd op 20 verschillende locaties in de verschillende werkingsgebieden van Vzw Jong.</i></p> <p><i>Ook de spreiding van de vakantiewerkingen in de verschillende werkingsgebieden bleef gewaarborgd.</i></p> <p><i>Het aanbod in antennebuurten bleef eveneens voorzien. Er werd speelpleinwerking gerealiseerd in de Sas- en Bassijnwijk, op Malem, op de Wolterslaan en in de De Groene Vallei (verschuiving van aanbod Fluweelplein).</i></p> |

De uitvoerder continueert en versterkt zijn speel-o-theekaanbod

De voor 2012 relevante indicatoren voor deze prestatie zijn het aantal weken aanbod tijdens het schooljaar, aantal weken aanbod tijdens vakantieperiodes, grootte en aard van de uitleencollectie, aantal leden en actieve leden, aantal uren vast weekaanbod per speel-o-theek, aantal uren gemiddeld weekaanbod per speel-o-theek, gemiddeld aantal contacturen per week, aantal vrijwilligers per jaar, aantal en aard bekendmakingactiviteiten, de mate waarin de ontmoetings- en informatiefunctie vorm krijgen in elke speel-o-theek, de mate van gedragenheid van de speel-o-theek in de buurt en/of de mate waarop buurtpartners beroep doen op de speel-o-theek. Hieronder is de hiermee verbonden resultaatsformulering en -beoordeling opgenomen.

| Resultaatsformulering | Behaald? | Reden/opmerkingen |
|--|----------|---|
| Resultaten voor alle spelotheken gezamenlijk | | |
| minimaal 1900 leden / jaar | Ja | <p><i>In 2012 bereikten de spelotheken gezamenlijk 1444 actieve leden (regelmatige bezoekers). Dat is gemiddeld zo'n 206 actieve leden per spelotheek. Tijdens dit werkingsjaar werden eveneens een 700-tal nieuwe leden ingeschreven.</i></p> <p><i>De hervormde ledenregistratie in 2009, die een onderscheid maakte tussen leden en actieve leden in het bereik in spelotheken, telde sindsdien jaarlijks telkens de actieve leden (2010: 1210 leden, 2011: 1142 leden,...). Het bereik in 2012 kent dus een stijging tegenover de voorgaande jaren.</i></p> <p><i>De gemiddelde opkomst per openingsmoment varieert over de spelotheken heen tussen 10 à 30 kinderen en 5 à 20 ouders per openingsmoment. Veel ouders brengen meerdere kinderen mee en de oudste kinderen laten zich niet altijd vergezellen door ouders, ook al willen wij ook bij die groepen werk maken van contact met de</i></p> |

| | | |
|---|----|--|
| | | <p><i>opvoedingsverantwoordelijken</i></p> <p><i>Sinds 2011 staan alle buurtspelotheken open voor 0-12 jarigen en hun (groot)ouders/voogden. Ondertussen bereiken ook alle spelotheken de volledige spreiding van dit leeftijdsbereik. Het hoogste bereik blijft bij de 4-6 jarigen. Rond deze piek vormt zich geleidelijk dalende curve. In 2012 werd ook wel een steeds groter wordende groep 12-jarigen opgemerkt en bereikt</i></p> |
| minimale inzet van 21 actieve vrijwilligers | Ja | <p><i>Een 25-tal actieve vrijwilligers realiseerden mee de vaste uitleenmomenten in de speel-o-theken.</i></p> <p><i>Ook in 2012 zijn echter veel meer vrijwilligers betrokken rond de speel-o-theken (occasionele medewerkers, vrijwilligers van de onderwijsgerelateerde projecten,...). Dan gaat het over een 200-tal vrijwilligers.</i></p> |
| Resultaten te behalen per speel-o-theek | | |
| minimaal bereik van 100 actieve leden per speel-o-theek | Ja | <i>Ook in 2012 bereiken alle spelotheken afzonderlijk minstens 100 actieve leden. Dit werkingsjaar schommelt dit bereik tussen minimaal 149 (109 in 2011) en maximaal 295 leden (242 in 2011)</i> |
| minimaal 32 weken aanbod tijdens het schooljaar | Ja | <i>De speel-o-theken realiseren in 2011 gemiddeld 46 weken aanbod gedurende het ganse werkingsjaar</i> |
| minimaal 10 weken aanbod tijdens vakantieperiodes | Ja | |
| minimaal 4 uur vast weekaanbod (= 28u/week voor alle spelotheken samen) | Ja | <i>De speel-o-theken continueerden in 2012 hun (in 2011 verhoogde) wekelijkse aanbod van 47,5 uur per week.</i> |
| minimaal 8u gemiddeld weekaanbod (= 56u/week voor alle spelotheken samen) | Ja | <p><i>De spelotheken realiseren reeds een vast aanbod van 47,5u per week.</i></p> <p><i>Met de aanvullende activiteiten (deelname aan en/of organisatie van buurtactiviteiten, gezinsuitstappen,...) vermeld in de afzonderlijke registraties realiseren de spelotheken ook het verwachte aanvullend aanbod.</i></p> |
| minimaal 12u gemiddeld aantal contacturen | Ja | <p><i>Net zoals in voorgaande jaren werden bij de spelotheken werden naast het vast en aanvullend aanbod de overige contacturen (informatie geven, outreaching, contact ouders/netwerk, individuele begeleiding, overleg derden, activiteiten met vrijwilligers) niet afzonderlijk geregistreerd.</i></p> <p><i>In plaats hiervan wordt bij verschillende activiteiten/acties telkens aangeduid of het gaat over hun functie "informatie geven" of "maatschappelijke betrokkenheid".</i></p> <p><i>Niettemin wordt opnieuw beoordeeld dat elke spelotheek met bovenstaande acties en projecten de verwachtingen inlost. Enkele voorbeelden van dergelijke projecten uit 2012: "meter- en peterproject" van Pipo, "zwemlessen", "insectenfestival" van Baloe, "HOP" en "samenwerking met STIBO" bij Kiekeboe,</i></p> |

| | | |
|---|-----------|--|
| | | <i>Pim Pam Poen" bij Speesproet, "opvoedingswinkel op wietjes", "Gent geniet gezond", "ziek zijn doos", "tandzorgproject", bij verschillende spelotheken, etc...</i> |
| minimaal halfjaarlijks bekendmakingsactiviteiten van alle spelotheken in de dichtstbijzijnde steunpuntbuurt en antennebuurten | <i>Ja</i> | <i>Alle spelotheken worden (minstens) halfjaarlijks bekend gemaakt in antennebuurten via buurtkrant en/of buurtgerichte acties.</i> |

De uitvoerder realiseert via de activerings- en trajectbegeleidingsmethodiek een ondersteunende inzet in het jeugdwerkeraanbod van de uitvoerder

De opgenomen indicator is de mate waarin het project activering en het project trajectbegeleiding jeugdwerk of een ondersteunende inzet in het jeugdwerk realiseren.

| Resultaatsformulering | Behaald? | Reden/opmerkingen |
|---|-----------------|---|
| De uitvoerder realiseert met de actieve ondersteuning van het jeugdwerkeraanbod vanuit de projecten activering en trajectbegeleiding minimaal de inzet van één dag per week van de projectmedewerkers in het jeugdwerkeraanbod met tieners en/of jongeren. De specifieke looptijd en opvolging van deze opdrachten met eigen prestaties en meting zijn terug te vinden in deze beleidsovereenkomsten, goedgekeurd door de gemeenteraad van 24 september 2007. De bovenstaande resultaten in het jeugdwerkeraanbod (prestatie 1a) worden mee gerealiseerd door de ondersteunende inzet van de methodieken activering en trajectbegeleiding | <i>Ja</i> | <p><i>De uren die trajectbegeleiders en activeerders effectief jeugdwerk realiseren zijn mee opgenomen in de contacturenregistratie van het jeugdwerkeraanbod.</i></p> <p><i>De onduidelijkheid sinds 2010 rond continuering van de middelen bleef, ook in 2012, nog steeds hangende. Dit met effect op de werkzekerheid van de betrokken 8 voltijds equivalenten.</i></p> <p><i>De volledige verantwoording van de projecten activering en trajectbegeleiding is terug te vinden in de verantwoording voor ABIS-Dienst Lokale Preventie en Veiligheid (voor de federale overheid).</i></p> |

De uitvoerder realiseert een gedifferentieerd, complementair, buurtgericht, innovatief en participatief jeugdwerk- en speel-o-theekaanbod met een divers bereik

De opgenomen indicatoren voor deze prestatie zijn het aantal en aard wijkgerichte bijdragen aan jeugdrelevant wijkoverleg, het aantal en aard bijdragen aan wijkgerichte activiteiten, aantal en aard bijsturingen aanbod, aantal en aard participatieve activiteiten (deelhebben aan), aantal en aard innovatieve activiteiten, diversiteit bereikte doelgroepen (geslacht, leeftijd, afkomst, onderwijsniveau,...). Hieronder is de hiermee verbonden resultaatsformulering en –beoordeling opgenomen.

| Resultaatsformulering | Behaald? | Reden/opmerkingen |
|---|-----------------|---|
| Realiseert een gedifferentieerd en afwisselend aanbod | <i>Ja</i> | <p><i>Vzw Jong beschrijft in haar jaarrapportage tevens welke jeugdwerkfuncties aan bod komen in de verschillende deelwerkingen.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <i>• bv. het aanbod van de</i> |

| | | |
|---|----|--|
| | | <p>kinderwerkingen bestaat voor 32% uit instuif, voor 16% uit sport, voor 33% uit spel, voor 12% uit crea-activiteiten en voor 7% uit vorming</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>het aanbod van jongerenwerkingen bestaat voor 58% uit instuif, voor 26% uit sport en de overige 16% gaat naar spel (8%), crea (3%) en vorming (5%) samen.</i> <p>Vzw Jong realiseert de functies in deelwerkingen die aansluiten bij (de wensen, interesses, competenties, leeftijd van) het bereikte publiek. Registratie van (de functie-variantie in) het aanbod maakt de kwaliteit ook bespreekbaar in en met de betrokken jeugdwerkteams in de deelwerkingen.</p> |
| realiseert in elk werkingsgebied een actieve en constructieve deelname aan jeugdrelevant buurtoverleg en jeugdrelevante activiteiten | Ja | <p>In alle werkingsgebieden voor het jeugd welzijnswerk (uitgezonderd 'centrum') zat Vzw Jong 9 wijkgebonden Werkgroepen Jeugd voor. Samen met mensen van de Jeugddienst nam het jeugd welzijnswerk de zorg voor agenda, verslaggeving, beheer financiën en contacten met de werkgroepleden op zich.</p> <p>De werkgroepen fungeerden enerzijds als spreekbuis voor kinderen en jongeren (ook de niet bereikte kinderen en jongeren). Anderzijds werden er bijna overal gemeenschappelijke activiteiten opgezet (Ledeleute, Agaatse Feesten, Dagen van de Jeugd en Sinterklaasfeesten,...). Tenslotte werd in enkele van de wijken eveneens een wijkpublicatie opgemaakt. Dit in samenwerking met diverse wijkgebonden partners.</p> <p>Verwachtingen 2013 (zie punt 7)</p> |
| stemt het eigen wijkgericht aanbod af op buurtgebonden noden, inzichten en evoluties | Ja | <p>Waar mogelijk wordt ingespeeld op nieuwe noden in de verschillende wijken en (tijdelijke) oplossingen gezocht.</p> <p>Maar ook in kleinere verschuivingen tonen verschillende deelwerkingen rekening te houden met evoluties in hun wijk (inspelen op stadsprojecten, inspanningen rond nieuwe doelgroepen, heroriëntering overleg op wijkniveau, planning zomeraanbod heroriënteren naargelang mogelijkheden,...)</p> |
| creëert participatiemogelijkheden (deelhebben aan) in het gerealiseerde aanbod voor de beoogde doelgroep kinderen en jongeren en hun ouders | Ja | <p>In de jaarrapportage wordt vanuit diverse deelwerkingen aandacht voor en methodieken vermeld waardoor de jeugdigen (of hun ouders) betrokken worden op de samenstelling van het programma en zo mogelijk ook gestimuleerd wordt tot actieve deelname als vrijwilliger of animator.</p> <p>Tijdens de werkbezoeken van de Jeugddienst in de loop van 2012 kon de Jeugddienst ook in verschillende deelwerkingen het resultaat van dergelijke betrokkenheid op programma of wijkinspraak voor kinderen en jongeren vaststellen</p> |

| | | |
|--|-----------|--|
| <p>evalueert halfjaarlijks het gerealiseerde aanbod en realiseert (in overleg met de lokale overheid) bijstellingen waar wenselijk</p> | <p>Ja</p> | <p>Het halfjaarlijkse overzicht van het aanbod werd gedeeltelijk ingediend.</p> <p>De halfjaarlijkse resultaten werden in 2012 uitzonderlijk niet voorgesteld en besproken op de opvolgingsgroep (gezien er slechts één opvolgingsgroep kon gepland worden in het verkiezingsjaar van 2012).</p> |
| <p>realiseert jaarlijks innovatieve activiteiten in het te realiseren aanbod</p> | <p>Ja</p> | <p>In elk werkingsgebied (maar ook gebiedsoverschrijdend) realiseerde Vzw Jong doorlopend vernieuwende acties.</p> <p>Deze werden in 2012 ook doorlopend gecommuniceerd. Enkele wijkgebonden of wijkoverschrijdende voorbeelden uit kinder-, tiener-, jongeren- en meisjeswerkingen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Digitale Kermis • Tandenspel promoot tandhygiëne • Fietsproject • Iedereen Curator • Cera-prijs voor "tuinproject samen wortels plukken" • Een hiphopplaat maken • Samen een boek schrijven • Deelnemen aan de Kinderuniversiteit • De proefkampioen • De Toverkrant • Intergenerationeel project • Insectenfestival • Overgangsiniciatieven tussen kinderen tienerwerkingen • Nieuwland-on-stage • ... <p>Maar ook bv. binnen andere brugprojecten in het jeugdwerkingswerk</p> <ul style="list-style-type: none"> • Buurtsportgames XL • Petanque voor iedereen • Beweeglessen in wijkgezondheidscentra • Onderwijskick@Jong • Jobfixing en Jobfixers • fitness in de Dampoort ... • ... |
| <p>realiseert een divers bereik van jeugdige doelgroepen (leeftijd, geslacht, afkomst, onderwijsniveau,...) in elk werkingsgebied</p> | <p>Ja</p> | <p>Zowel binnen de eigen personeelsploeg (diversiteit geslacht, aard en niveau contracten, professioneel/vrijwillig, culturele achtergrond,...) als bij de bereikte doelgroepen bereikt vzw Jong een zeer diverse doelgroep. In het jaarrapport 2012 is het divers bereik per deelwerking telkens omschreven.</p> <p>Enkele gebundelde kerncijfers (die uiteraard ook wat kunnen verschillen van wijk tot wijk):</p> <ul style="list-style-type: none"> • 7 spelotheken: ongeveer 50% actieve leden jonger dan 5 jaar, rest qua leeftijd evenredig gespreid, hoogste bereik bij 4-6 jarigen, een verhoogd bereik van 12-jarigen, bereik van ongeveer 30 verschillende origines, vermindering autochtoon kwetsbare groepen in 2010, ... • 11 kinderwerkingen (inclusief Leebeekje): alle deelwerkingen tussen 6 en 12, geen enkele |

| | | |
|--|--|--|
| | | <p>wervingen meer vanaf 4 jaar, ongeveer 20 originele, hoofdzakelijk Turkse herkomst, steeds meer Oost-Europese kinderen, ongeveer 25% meisjes (vooral in 6-9 jaar),...</p> <ul style="list-style-type: none"> • 9 tienerwervingen (inclusief Leebeekje en Habbekrats): 12-15 jarigen, hoofdzakelijk jongens, in 7 tienerwervingen klein bereik van meisjes, in 2 wijken stap naar afzonderlijke werking, in enkele tienerwervingen bereik Oost-Europese doelgroepen (Brugse Poort, Sluizeke, Dampoort) maar niet evident, meeste tieners TSO en BSO, een enkeling ASO. • 2 meisjeswervingen: overwegend vriendinnengroepjes van Turkse en Noord-Afrikaanse origine, in Sluizeke ook met een vaste kern Slovaakse en Belgische meisjes... • In de jongerenwervingen worden vooral jongeren van Turkse en Noordafrikaanse afkomst bereikt (waarvan niet zelden met Belgische nationaliteit), hiernaast nog ettelijke andere nationaliteiten, verschuiving naar Oost-Europese en Afrikaanse doelgroepen is beperkt in aantal en vooral tijdens outreachende contacten, hiernaast ook bijna exclusief bereik jongens, meeste bereikte jongeren in beroepssecundair onderwijs, een kleinere groep in deeltijds onderwijs, heel kleine groep Technisch/Algemeen of ook zeer kleine groep Hoger/Universitair onderwijs. |
|--|--|--|

De uitvoerder beheert de polyvalente ruimtes in 4 stedelijke jeugdwerkinfrastructuren voor gebruik door derden

De opgenomen indicatoren voor deze prestatie zijn het aantal beschikbare polyvalente ruimtes en tijdsblokken voor polyvalent gebruik, aantal en aard gebruikers van de infrastructuur, de bezettingsgraad: aandeel gebruikte tijdsblokken t.o.v. beschikbare tijdsblokken, de mate waarin en de aard waarop het aanbod wordt bekendgemaakt, de staat van de te gebruiken infrastructuur, de tevredenheid van de gebruikers. Hieronder is het hiermee verbonden streefresultaat opgenomen.

| Inspanningsformulering | Behaald? | Reden/opmerkingen |
|---|----------|--|
| een bezettingsgraad van minstens 60% van de beschikbare tijdsblokken voor polyvalent gebruik door derden per polyvalente ruimte | Ja | <p>Vzw Jong hanteert in elke infrastructuur hetzelfde gebruikersreglement en contract met gelijkgeschakelde prijzen. Het gebruik van derden gebeurt in drie categorieën:</p> <ul style="list-style-type: none"> • organisaties (scholen, vzw's uit de wijk – gratis) • jongeren uit de wijk en vzw's die met jeugd werken uit Gent: 2 euro • volwassenen, organisaties buiten de wijk: 7 euro <p><u>Bezettingsgraad: minstens 60%</u> bezettingsgraad in alle gebouwen tot bijna 100% bezetting in Dracuna</p> <p><u>Aantal en aard gebruikers:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Joc Nieuw Gent: 5 regelmatige en occasionele gebruikers naast de eigen deelwervingen (samenlevingsopbouw, |

| | | |
|--|--|--|
| | | <p>buurtschooltjes/brugfiguren, ,Wijkresto en co (computerlessen), FC Polatlispor, Urunana, Jongeren en Diversiteit, INGent.</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Dracuna: 25-tal regelmatige gebruikers (minstens wekelijks met overeenkomst voor 6 maand). Ook op vragen voor éénmalig gebruik wordt zoveel als mogelijk ingegaan. De zaal is praktisch zeven op zeven van 9u-23u in gebruik.</i> • <i>De Kaarderij: 12 vaste gebruikers (wekelijks) met een uiteenlopend profiel (vzw Gandae, Rhinya, Opre Roma, buurtbewoners, ...).</i> • <i>De Kinderplaneet: een zestal vaste en drie occasionele gebruikers maakten gebruik van de infra (Brede School, BAS, KAV, diverse organisaties uit de buurt, ...). Het computerlokaal staat elke werkdag open als Digitaal Talent Punt en De Piramide maakt gebruik van twee lokalen als klaslokalen.</i> <p><i>Personeelsinvestering</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Nieuw Gent: 8u/maand</i> • <i>Dracuna: zeer tijdsintensief (waaronder coaching van een medewerker OTC voor beheer)</i> • <i>Kaarderij: 10u/maand</i> • <i>Kinderplaneet: 12u/maand</i> |
|--|--|--|

Structuurveranderend werken

De opgenomen indicatoren voor deze prestatie zijn het aantal en de aard van adviezen vanuit het jeugdwerk, het aantal en de aard van adviezen op vraag van derden, het aantal en de aard lopende brugprojecten, het aantal en de aard van overleg met het oog op het initiëren van nieuwe brugprojecten, het aantal en de aard van overleg met het oog op de afbakening van eigen verantwoordelijkheid t.a.v. andere sectoren en/of organisaties, de resultaten uit bovenstaand overleg. Hieronder zijn de hiermee verbonden resultaatsformuleringen en –beoordeling opgenomen.

| Resultaatsformulering | Behaald? | Reden/opmerkingen |
|---|----------|---|
| De uitvoerder bundelt minstens jaarlijks zijn praktijkervaringen voor en door de bereikte doelgroep in een signalennota en bijhorende nota met beleidsaanbevelingen | Ja | <p><i>In het algemeen werkingsverslag 2012 van Vzw Jong is een algemene signalennota en signaaloverzichten per soort deelwerking (kinder-, tiener-, jongerenwerking en spelotheken) opgenomen.</i></p> <p><i>Vzw Jong levert op diverse momenten gedurende het jaar (formeel of informeel) beleidsaanbevelingen en -signalen op diverse lokale en bovenlokale fora.</i></p> |
| De uitvoerder volgt relevant lokaal en bovenlokaal beleidsoverleg rond de beleidsdomeinen werk, onderwijs, sport en cultuur | Ja | <p><i>Een selectie van de resultaten:</i></p> <p><i>Vzw Jong realiseert (complementaire) brugprojecten in de schoot van haar organisatie die (gedeeltelijke) antwoorden (kunnen) bieden i.v.m. enkele levensdomeinen waarmee jongeren in aanraking komen</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Project trajectbegeleiding</i> - <i>Project activering</i> - <i>Studiecoaching en taalstimulering</i> - <i>Arbeidstrajectbegeleiding</i> - <i>Buurtsportproject</i> |
| De uitvoerder formuleert op eigen initiatief of op vraag beleidsadviezen vanuit haar expertise | Ja | |

| | |
|--|---|
| | <p><i>Het signalerende werk in 2012 werd o.a. opgenomen rond de volgende domeinen en via onderstaande (overleg)fora:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Integrale jeugdhulpverlening</i> <ul style="list-style-type: none"> o <i>reflectiegroep minderjarigen</i> o <i>regionale stuurgroep Oost-Vlaanderen</i> o <i>Lokaal Sociaal Beleid,</i> - <i>Preventief werken: naast de projecten (activering en trajectbegeleiding) werkt Vzw Jong ook ruimer (preventief) mee indien zich moeilijkheden voordoen in het stedelijk weefsel</i> <p><i>Rond het thema <u>arbeid</u> kende 2012 de volgende highlights:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Continuering "JOBKOT" en de vorming 'jobfixing / jobfixers"</i> - <i>Brugfunctie van en naar diverse actoren en</i> - <i>Signaalfunctie op diverse overlegfora</i> <p><i>Rond het thema <u>sport</u> sprong dit werkjaar nog steeds de continuering van het in 2009 gestarte BOP-project in het oog. Dit tewerkstellings- en opleidingstraject tot buurtsportwerker ging in 2012 het derde en voorlaatste proeftuinjaar in. Vzw Jong ondernam in 2012 reeds verschillende beleidsacties met oog op continuering van het aanbod en de gehanteerde aanpak.</i></p> <p><i>Vzw Jong zit ook negen verschillende buurtgerichte werkgroepen jeugd voor. Deze realiseren (naast gemeenschappelijke activiteiten en publicaties) ook betrokkenheid van jeugdigen en jeugdorganisaties op het beleid.</i></p> <p><i>Het jeugdwelzijnswerk blijft tevens inzetten op betrokkenheid bij stedelijke ontwikkeling en innovatieve projecten (klankbordgroepen, wijkdebatten, wijkoverleg, fiets/wandelingen in de wijken, welzijnsoverleg, buurtteams, klimaatarena, ...</i></p> <p><i>Op vlak van <u>cultuur(participatie)</u> zijn de voornaamste acties in 2012</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>deels ingebakken in één van de jeugdwerkfuncties in de dagdagelijkse activiteiten van het jeugdwerk (crea).</i> - <i>deels samenwerkingen met diverse socio-culturele partners (o.a. De Centrale, Vzw Habbekrats, ... voor "Iedereen Curator")</i> - <i>deels stimulansen tot cultuurparticipatie via een actieve rol in het 80/20-reglement</i> <p><i>vzw Jong een nam ook een vertegenwoordiging op zich rond <u>onderwijs</u> in</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. <i>het Lokaal Overleg Platform (werkgroep Intermediaren)</i> 2. <i>Brede School (klankbordgroep, verschillende projecten op buurtniveau)</i> <p><i>Tenslotte was de organisatie ook actief rond het thema <u>welzijn</u></i></p> |
|--|---|

| | | |
|--|--|---|
| | | <ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Via de opvolging van en signalering naar het Lokaal Sociaal Beleid</i> 2. <i>Via de opvolging en signalering naar Integrale Jeugdhulp</i> 3. <i>Via preventief werk en band met Dienst Lokale Preventie en Veiligheid</i> <p><i>Vzw Jong participeerde in 2012 (op alle niveau's: van deelwerking tot organisatieniveau) aan meer dan 300 verschillende fora.</i></p> |
|--|--|---|

De uitvoerder realiseert de verdere kwalitatieve uitbouw van zijn organisatie (inhoudelijk, financieel, personeel)

De voor 2012 opgenomen indicatoren voor deze prestatie zijn de mate waarin het kwaliteitsbeleid van de organisatie wordt gedragen, voorbereid, geïmplementeerd en uitgevoerd; het aantal en de aard gerealiseerde verbeteracties. Hieronder zijn de hiermee verbonden resultaatsformuleringen en –beoordeling opgenomen.

| Resultaatsformulering | Behaald? | Reden/opmerkingen |
|--|----------|--|
| Tussentijdse informatie kwaliteitsbeleid met bijzondere aandacht voor de volgende kwaliteitsaspecten: personeelsbeleid, interne communicatie, externe communicatie, vrijwilligersbeleid, administratieve vereenvoudiging, diversiteitsbeleid en kwaliteitsbevorderende processen met oog op kwalitatiever aanbod | Ja | <i>In de loop van 2012 werden opnieuw diverse acties ondernomen op vlak van kwaliteit van verschillende organisatie-aspecten. Deze werden uitvoerig omschreven in de werkingsrapportage 2013 (medewerkersbeleid, intervisiegroepen, kwaliteitszorg, bestuurlijke dynamiek, overleg werknemer-werkgever, syndicale afvaardiging, communicatie (website, huisstijl, nieuwsbrieven, andere sociale media, folders, affiches, krant,...)).</i> |
| Opvolging samenwerkingsovereenkomsten 2011-2013 met derden | Ja | <p><i>2012 was het tweede jaar van de meerjarenovereenkomsten 2011-2013 tussen Vzw Jong en haar samenwerkingspartners Vzw Habbekrats en Vzw 't Leebeekje.</i></p> <p><i>Vzw Jong zat in 2012, vanuit een duidelijk afgesproken mandaat (inhoudelijke en financiële evaluatie) enerzijds regelmatig samen met beide partners i.v.m. de registratie, de inhoudelijke opbouw van het jaarverslag, de financiële opvolging,...</i></p> |

5. Meetinstrumenten

Voor de overeenkomst zijn per prestatie meetinstrumenten opgenomen. Zijn deze beschikbaar en/of ingediend? Zijn de afgesproken verantwoordingsdocumenten ingediend?

De uitvoerder continueert en versterkt zijn jeugdwerkeraanbod

| Meetinstrument | Score |
|---|---|
| Ledenlijst per deelwerking (aanwezig in elke deelwerking en op centraal secretariaat) | <p>Sinds 2010 werd gestart met een nieuwe ledenregistratie (decentraal) gekoppeld aan een duidelijk(er) lidmaatschap. In de loop van 2011 werd de database overal geïnstalleerd en gebruikt. In het najaar van 2011 werd eveneens gestart met een inlogmogelijkheid via het Internet zodat alle gegevens centraal én decentraal kunnen worden beheerd.</p> <p>Voor 2011 meldde Vzw Jong enkele bedenkingen bij het nieuwe registratiesysteem: gebruiksvriendelijk, vraagt wel vorming bij medewerkers, introductie systeem pas in de loop van 2011, lid wordt je pas na 3 of 4 "proberen",... Vandaar</p> |

| | |
|---|--|
| | <p>ook waarschijnlijk voor 2011 een onderscore met de geregistreerde 3400 leden voor dat werkingsjaar. Vzw Jong vult deze evaluatie 2011 nog verder aan: nood aan afstemming van de database op de schooljaarwerking, inbouw van aanvullende en gebruiksvriendelijker functies (bv zoeken, bv. dubbels opsporen,...) is wenselijk. Wat betreft verwerking van profielgegevens dient rekening gehouden te worden met volgende aandachtspunten: leden krijgen de keuze om bepaalde info (onderwijs, werk, afkomst, nationaliteit,...) al dan niet te delen, de interpretatie bij de jeugdwerkers is niet altijd gelijk (bv. nationaliteit/afkomst),... . Rekening houden met een foutenmarge is dus nodig.</p> <p>Om de nodige aanpassingen in de ledenadministratie (aanvullende functies, gebundelde ledenadministratie op intranet,...) te voorzien ging Vzw Jong in 2012, via de win-win beurs, in zee met een bedrijf dat hiervoor software aanbiedt. Het jeugdwelzijnswerk is hier echter niet onverdeeld positief over. Er zijn bij de ontwikkeling en invoer immers heel wat ongemakken geweest. Alle dubbele registraties van leden zijn er bijgevolg handmatig uitgehaald met als resultaat een totaal van ongeveer 4000 leden.</p> <p>Vzw Jong bekijkt in het voorjaar van 2013 op welke manier deze uitdaging verder kan aangepakt worden.</p> |
| Schriftelijke en digitale registratie activiteitenlijst per werkingsgebied / per deelwerking | <i>Aanwezig in elk gebied, centraal op intranet en halfjaarlijks ingediend</i> |
| Digitale registratie aanvullende contacturen bovenop vast en aanvullend aanbod | <i>Aanwezig in elk gebied, centraal op intranet en halfjaarlijks ingediend</i> |
| Jaarlijkse schooljaarplanning (tegen eind 1 ^e week juli voorafgaand aan het schooljaar) | <i>Het jeugdwelzijnswerk diende half 2012 de tussentijdse registratie van alle deelwerkingen binnen. De planning van deze deelwerkingen (continueren, groei, afbouw, bijsturing) werd telkens bij elke deelwerking meegegeven.</i> |
| halfjaarlijkse bijsturing planning (tegen eind 2 ^e week december van het lopende schooljaar) | <p><i>Het jeugdwelzijnswerk diende eind december geen overzicht in met de halfjaarlijkse bijsturing van het aanbod. De verschillende wijzigingen werden wel gecommuniceerd via website Vzw Jong waar alle aanbod permanent en actueel beschikbaar is.</i></p> <p><i>De wijzigingen in het aanbod en organisatie eind december 2012 (naar aanleiding van Ingeschat financieel verlies eind 2012) werden besproken op de opvolgingsgroep van 23 januari 2013: stopzetting contract stafmedewerker, einde contract logistiek medewerker, stopzetting drie tijdelijke projectgebonden contracten.</i></p> <p><i>In het werkingsverslag 2012 werden voor de kinder-, tiener-, jongeren-, meisjes- en speelpleinwerkingen telkens de uitdagingen/doelen 2013 voor het volgende werkingsjaar opgelijst.</i></p> |
| vast en aanvullend paas- en zomervakantieaanbod voor kinderen in elk werkingsgebied tegen eind februari voorafgaand aan deze vakantieperiodes | <i>Het aanbod werd in 2012 tijdig ingediend</i> |
| Evaluatie activiteiten (aanwezig in elke deelwerking) | <i>In 2012 werd hier niet naar getoetst tijdens de werkbezoeken vanuit de Jeugddienst.</i> |
| Verwerkte conclusies rond totaal aantal (actieve) leden, aantal (actieve) | <i>Rond alle indicatoren werd verwerkte info opgenomen in de registraties of in het algemeen werkingsverslag.</i> |

| | |
|---|--|
| vrijwilligers, gemiddeld bereik per deelwerking in jaarlijks algemeen werkingsverslag | |
|---|--|

De uitvoerder continueert en versterkt zijn speel-o-theekaanbod

| Meetinstrument | Score |
|--|---|
| Ledenlijst (beschikbaar ter plaatse in elke speel-o-theek) | Zie hoger: idem ledenlijst jeugdwerk |
| Lijst van vrijwilligers (beschikbaar ter plaatse in elke speel-o-theek) | <ul style="list-style-type: none"> • Tijdens werkbezoeken 2012 bij de speel-o-theken werd telkens de inzet van vrijwilligers vastgesteld. • De speel-o-theken geven een overzicht van hun vrijwilligers mee in hun registratie per speel-o-theek • Voor de verantwoordingsnota 2012 (jeugdbeleidsplan) werd een overzicht met de inzet vrijwilligers en "moetwilligers" (art.60, stages, ...) voorgesteld. |
| Logboek speel-o-theek (beschikbaar ter plaatse in elke speel-o-theek) | <ul style="list-style-type: none"> ○ Deze zijn beschikbaar in de speel-o-theken |
| Uitleensysteem (beschikbaar ter plaatse in elke speel-o-theek) | <ul style="list-style-type: none"> • Het uitleensysteem is beschikbaar zowel ter plaatse als digitaal op de website |
| Jaarlijks werkingsverslag o.b.v. bovenstaande indicatoren en o.b.v. een rapportagesjabloon opgemaakt in onderling overleg met de lokale overheid | <ul style="list-style-type: none"> ○ Het aanbod van de speel-o-theken werd verwerkt in het jaarrapport 2012 van Vzw Jong. De tussentijdse en de jaarregistratie werden door alle deelwerkingen ingediend. |
| Jaarlijkse schooljaarplanning (tegen eind 1 ^e week juli voorafgaand aan het schooljaar) | <ul style="list-style-type: none"> • De tussentijdse registratie (in juli 2012) werd tijdig ingediend, én de planning voor het najaar 2012 werd hier ook bij geformuleerd. |
| bijsturing planning (tegen eind 2 ^e week december van het lopende schooljaar) | <ul style="list-style-type: none"> • Geen bijsturingen voor de aanvang van 2012 ontvangen |
| Schriftelijke en digitale lijst met registratie vast aanbod en aanvullende activiteiten met vermelding van datum activiteit, aard van het aanbod | <ul style="list-style-type: none"> • Het aanbod van de speel-o-theken werd een volledig jaar geregistreerd |
| Digitale registratie aanvullende contacturen aanwezig in elke speel-o-theek | <ul style="list-style-type: none"> • Het aanvullende aanbod, het vakantieaanbod en de projecten van de speel-o-theken werd in 2012 een volledig werkingsjaar geregistreerd |

De uitvoerder realiseert via de activerings- en trajectbegeleidingsmethodiek een ondersteunende inzet in het jeugdwerkeraanbod van de uitvoerder

| Meetinstrument | Score |
|---|--|
| De uitvoerder rapporteert i.v.m. het project activering en het project trajectbegeleiding aan Dienst Lokale Preventie en Veiligheid volgens hun richtlijnen | De dienst Lokale Preventie en Veiligheid organiseert de opvolging van deze verantwoording en valt buiten de focus van deze evaluatie. |
| Weergave gerealiseerd jeugdwerkeraanbod en/of ondersteunende inzet in het jeugdwerk vanuit het | De resultaten van het jeugdwerkeraanbod (van de activeerders en trajectbegeleiders) zijn verwerkt in de werkingsregistratie per deelwerking. |

| | |
|--|--|
| project activering en het project trajectbegeleiding opgenomen in het jaarlijks algemeen werkingsverslag van de uitvoerder | |
|--|--|

De uitvoerder realiseert een gedifferentieerd, complementair, buurtgericht, innovatief en participatief jeugdwerk- en speel-o-theekaanbod met een divers bereik

| Meetinstrument | Score |
|---|--|
| Verslaggeving werkgroepen Jeugd (aanwezig op secretariaat van elk werkingsgebied) | <ul style="list-style-type: none"> • <i>Verslaggeving wordt bijgehouden per werkingsgebied</i> • <i>Verslaggeving is beschikbaar op Jeugddienst (via opvolgers Werkgroepen Jeugd).</i> |
| Voorstellen in de halfjaarlijkse planning en weergave resultaten in de verslaggeving van het jeugdwerk- en speel-o-theekaanbod i.v.m. <ul style="list-style-type: none"> o bijsturingen werking o nieuwe activiteiten o.b.v. wijkevoluties o (geplande) innovaties in het aanbod o (geplande) diversiteitsactiviteiten o (geplande) participatieactiviteiten o betrekken doelgroep, vrijwilligers, ouders | <ul style="list-style-type: none"> • <i>Op de websites van de drie partners in het jeugdwerkzorgwerk werden in 2012 de wijzigingen in het aanbod consequent aangepast.</i> • <i>In de tussentijdse registratie werden voor 2012 voor elke deelwerking de planning vanaf september, zoals verwacht in de evaluatie van 2011, mee opgenomen.</i> • <i>In het algemeen werkingsverslag 2012 worden de toekomstplannen (acties, doelstellingen, uitdagingen voor het volgend werkingsjaar 2013) per aard van deelwerking weergegeven.</i> • <i>Innovatieve acties werden regelmatig gecommuniceerd in de maandelijkse e-zines of op de websites van het jeugdwerkzorgwerk.</i> • <i>Diverse vormen van inspraak, samenspraak, participatie, betrokkenheid, ... rond zowel het aanbod als rond factoren in de leefomgeving van de doelgroep komen aan bod in het algemeen werkingsverslag.</i> |
| Ledenlijsten (aanwezig in elke deelwerking van elk werkingsgebied) | <i>Deze zijn centraal en decentraal beschikbaar. De gegevens worden verwerkt (zie hoger bij "ledenlijst per deelwerking").</i> |
| Weergave profiel (leeftijd, geslacht, afkomst, onderwijsniveau,...) bereikte doelgroep per deelwerking en speel-o-theek in jaarlijks werkingsverslag | <i>Het profiel van de bereikte doelgroepen wordt voor elke spelothek omschreven in hun registratie per deelwerking</i> |

De uitvoerder beheert de polyvalente ruimtes in 4 stedelijke jeugdwerkinfrastructuren voor gebruik door derden

| Meetinstrument | Score |
|--|--|
| permanent actueel overzicht van tijdsblokken en lokalen beschikbaar voor polyvalent gebruik in elke infrastructuur (over te maken aan de Jeugddienst bij elke wijziging) | <i>Het overzicht van beschikbare tijdsblokken 2011 was in 2012 nog actueel</i> |
| logboek gebruikersbeheer (registratie gebruik – aard gebruiker en aard activiteit beschikbaar in elke beheerde infrastructuur) | <i>Beheerders houden gebruik bij per gebouw</i> |
| logboek technisch beheer | <i>De beheerders van bovenstaande polyvalente ruimtes (en bij uitbreiding de verantwoordelijken van alle jeugdwerkinfra in het jeugdwerkzorgwerk) houden technische noden en behoeften bij per gebouw.</i> |

| | |
|--|--|
| jaarlijkse overzichtslijst van gebruikers per dag per beschikbare polyvalente ruimte met conclusies op vlak van behaalde bezettingsgraad bij het werkingsverslag | <i>De jaarlijkse overzichtslijst van gebruik in elke infra werd aan de Jeugddienst bezorgd</i> |
| resultaten tevredenheidsmeting bij de gebruikers weergegeven in werkingsverslag | <i>Er werd geen formele tevredenheidsmeting georganiseerd rond beheer gebouwen De nieuwe digitale tevredenheidsmeting werd in 2012 door de Jeugddienst ontwikkeld en eind 2012 geïntroduceerd.</i> |
| overzicht van inkomsten en uitgaven beheer gebouw (beschikbaar in elke beheerde infrastructuur) | <i>De kosten en inkomsten zijn verwerkt in de algemene financiële verantwoording van Vzw Jong.</i> |

Structuurveranderend werken

| Meetinstrument | Score |
|--|---|
| De uitvoerder levert jaarlijks kwalitatieve rapportage over zijn aandeel en aard van structureel werken in het werkingsverslag | <i>Dit is opgenomen in algemene rapportage.</i> |
| Het pro-actief informeren van de Jeugddienst i.v.m. structuurveranderende activiteiten vanuit het jeugdwelzijnswerk met oog op een afgestemd en gekaderd streven naar een beter lokaal jeugdbeleid | <i>Dit gebeurt in voldoende mate.</i> |

De uitvoerder realiseert de verdere kwalitatieve uitbouw van zijn organisatie (inhoudelijk, financieel, personeel)

| Meetinstrument | Score |
|---|---|
| Overlopen realisaties i.v.m. het uitgevoerde en ontwikkelde intern kwaliteitsbeleid tijdens het jaarlijkse opvolgingsgesprek (ten laatste 31 december van het lopende kalenderjaar) | <i>De realisaties zijn omschreven in het algemeen werkingsverslag.</i> |
| Jaarlijkse planning van de geplande kwaliteitsactiviteiten (jaarlijks tegen half juli in de planningsnota) | <i>In de loop van 2012 is deze planning niet aan bod gekomen tijdens een opvolgingsgroep. Er was wel een opvolgingsgroep minder in 2012 (verkiezingsjaar). De acties zijn wel opgenomen in de jaarrapportage.</i> |
| Aanwezigheid van ontwerpsamenwerkingsovereenkomsten met derden tegen afgesproken data | <i>De samenwerkingsovereenkomsten zijn opgemaakt en ondertekend in 2011 (voor de periode van 2011-2013)</i> |
| Financiële kwartaalresultaten ten laatste één maand na het verstrijken van het kwartaal | <i>Vzw Jong koppelde elk kwartaal tijdig haar financiële resultaten terug die vervolgens ook telkens op de eerstvolgende Opvolgingsgroep Jeugd welzijnswerk Gent werden geagendeerd en besproken.</i> |
| Jaarlijks financieel verslag (balans en resultatenrekening) voor | <i>De financiële rapportage 2012 is tijdig doorgestuurd richting stad op 28 februari 2013, na goedkeuring door de algemene vergadering.</i> |

| | |
|--|---|
| eind februari van het jaar volgend op het boekjaar, met inbegrip van het verslag van de bedrijfsrevisor | |
| Jaarlijkse ontwerpbegroting en meerjarenbegroting tegen eind augustus van het jaar voorafgaand aan het begrotingsjaar | <i>In de loop van 2012 werd vanuit de opvolgingsgroep verscheidene malen naar een begroting en meerjarenbegroting gevraagd. Vzw Jong heeft deze oefening ook ingediend, maar wel met die bedenking dat deze opdracht in 2012 zeer moeilijk tot onmogelijk zinvol te maken was gezien het groot aantal onzekere factoren i.v.m. boventokale subsidies (VIA, DLPV, BOP, etc. ...)</i> |
| Jaarlijkse begroting en meerjarenbegroting goedgekeurd door de algemene vergadering tegen eind februari van het lopende begrotingsjaar | <i>Gekoppeld aan de werkings- en financiële rapportage werd de begroting 2012 (goedgekeurd door de algemene vergadering) tijdig ingediend.</i> |

6. Financiële verantwoording

- *Vzw Jong diende in 2012 naar aanleiding van elke opvolgingsgroep haar budgetcontroles binnen. Deze werden telkenmale op de volgende opvolgingsgroep gescreend, besproken en geadviseerd.*
- *In september 2012 legde Vzw Jong haar budgetwijziging 2012 voor op de opvolgingsgroep.*
- *Vzw Jong diende tijdig de financiële verantwoordingsdocumenten 2012 binnen (met verslag revisor, jaarrekening, begroting) met inbegrip van de financiële verantwoording van haar samenwerkingspartners.*
- *Uit de financiële rapportage blijkt dat Vzw Jong het boekjaar 2012 afsluit met een verlies van 192.500,00 euro.*
- *De meerkost voor personeel in 2012 bedroeg 85.000 euro (+2,5% t.o.v. begroting). Voor het eerst in 5 jaar stijgt de personeelskost in verhouding tot de totaal kost naar 78%-22% (74%-26% in 2011 / 80%-20% in 2007).*
- *De organisatie beschikt over de nodige instrumenten om de financiële opvolging en planning op een grondige manier uit te voeren. De personeelskost voor 2012 werd niet ten volle correct ingeschat door een aantal factoren: meerkost vervoersvergoeding, meerkost anciënniteit, meerkost door aanhouden van tijdelijke contracten, niet-gerealiseerde ESF-subsidies, ...).*
 - *De meerkost op vlak van personeel t.o.v. de begroting werd eind 2012 nog aangepakt door de reductie van de personeels-pool met 1 VTE staffunctie, 1 VTE jeugdwerk en 2 VTE tijdelijke contracten.*
 - *Bij de eerste budgetcontrole in 2013 zat de personeelskost terug op 100% t.o.v. begroot bedrag.*
- *Het gecumuleerd resultaat in 2011 was 310.000 euro (gerealiseerd met verkoop Sleepstraat). Het gecumuleerd resultaat voor 2012 blijft, niettegenstaande het verlies, positief: 117.500 euro.*
- *De financiële verantwoording werd besproken op de opvolgingsgroep van 15 maart 2013. Hieruit werden verwachtingen geformuleerd voor het lokaal jeugdwerk (zie verder).*

Verwachtingen 2013 (zie punt 7)

7. Opvolging en eventuele bijsturingen

A. Verschuiving verwachtingen uit subsidieovereenkomst van 2011 naar 2012
Er werden geen verwachtingen uit de subsidieovereenkomst verschoven van 2011 naar 2012.

B. Overlopen eerder gemaakte afspraken n.a.v. de evaluatie 2011

| | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Concretisering Actieplan Jongerenwerking Rabot | <i>Ingediend</i> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Actieplan Vzw Habbekrats | <i>Niet ingediend half 2012. Verdere opvolging door opvolgingsgroep begin 2013.</i> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Halfjaarlijkse planning: elke deelwerking geeft aan of het aanbod wordt gecontinueerd of niet (uren, doelgroep) | <p><i>De planning werd half 2012 opgenomen in elke registratie van elke deelwerking.</i></p> <p><i>De registratie van Vzw Habbekrats ontbrak halfweg 2012, maar de volledige jaarregistratie is wel ingediend.</i></p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Vereenvoudigde registratie Vzw Habbekrats | <i>Deze werd n.a.v. de werkingsrapportage eind 2012 ingediend.</i> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Twee speel-o-theken dienen hun registratie 2011 verder aan te vullen en in te dienen | <i>Deze registratie werd ingediend</i> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Tevredenheidsmeting gebruiken voor polyvalente ruimtes | <i>De digitale tevredenheidsmeting werd door de Jeugddienst afgewerkt in het late najaar van 2012. De start van de tevredenheidsmeting was pas mogelijk vanaf eind 2012.</i> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Indien relevant voor toekomstig infrastructuurbeleid kan in 2012 een zo accuraat mogelijk overzicht verwacht worden van de infrastructuurkosten | <i>Deze informatie werd niet opgevraagd in 2012.</i> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Meerjarenbegroting 2012-2015 | <i>Vzw Jong heeft in 2012 gemeld dat er in onvoldoende mate zekerheden waren om een begroting op lange termijn op te maken (vooral gezien de onduidelijke bovenlokale middelen) De goedgekeurde begroting 2012 (en een meerjarenbegroting, met geïndexeerde bedragen) werden wel ingediend.</i> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Ondersteunend gesprek met Vzw 't Leebeekje | <i>Ondersteunende gesprekken werden gevoerd met 't Leebeekje. De organisatie diende in 2012 dan ook haar volledig financieel resultaat binnen, goedgekeurd door AV. Er werd gemeld dat revisie niet nodig was voor een dergelijke kleine organisatie.</i> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Verwachting financieel resultaat 2012 Vzw Habbekrats | <i>Vzw Habbekrats legt eind 2012 een rekening neer met een positief jaarresultaat. Een</i> |

| | |
|--|---|
| | saneringsplan en een meerjarenbegroting werd in de loop van 2012 ingediend. |
|--|---|

C. Subsidieovereenkomst 2013

In de subsidieovereenkomst 2009-2013 zijn enkele ankerpunten opgenomen voor opvolging en gewenste tussentijdse resultaten in 2013. Deze blijven gehandhaafd. De voornaamste ankerpunten voor 2013 zijn:

Doorlopende jaarlijkse terugkerende verwachtingen

- maandelijks overzicht personeelwijzigingen
- financiële kwartaalresultaten
- Uitvoerder stort jaarlijks 90% van het (in de samenwerkingsovereenkomsten met derden) voorziene bedrag door aan de respectievelijke derden onmiddellijk na ontvangst van het totale voorschot
- Jaarlijks overzicht geplande speelpleinwerking paas- en zomervakantie (tegen eind februari 2013)
- Terugkoppeling rapportage 2012 op de commissie in april 2013
- Halfjaarlijks totaal personeelsoverzicht met per personeelslid vermelding van inzet in deelwerking, aantal uur prestaties en subsidiebron (juli)
- Jaarlijks (juni) het gewijzigde sjabloon voor de werkingsregistratie per deelwerking zoals het zal worden geïmplementeerd vanaf het daaropvolgende schooljaar (vanaf september)
- Jaarlijkse schooljaarplanning (juli 2013)
- Ontwerpbegroting 2014 en ontwerp meerjarenbegroting 2014-2018 (eind augustus 2013)
- Halfjaarlijkse bijsturing planning (half december 2013)
- Halfjaarlijks totaal personeelsoverzicht met per personeelslid vermelding van inzet in deelwerking, aantal uur prestaties en subsidiebron (januari 2014)
- Financieel verslag 2013 (balans, jaarrekening, verslag revisor), begroting en meerjarenbegroting goedgekeurd door AV en inhoudelijke rapportage 2013 (tegen eind februari 2014)

Specifieke verwachtingen voor 2013

- Tegen 30/04/ 2013: opmaak inhoudelijk en financieel strategisch meerjarenplan 2014-2017
- Tegen half 2013: Resultaten personeelstevredenheid
- Tegen de start van schooljaar 2013-2014: een leeftijdsbereik van 0 tot 12 jaar in elke speel-o-theek
- Tegen de start van schooljaar 2013-2014: Het uitvoeringsplan 2011-2013 voor spelotheken (afstemming doelgroep, afstemming werking, één communicatiebeleid, één vrijwilligersbeleid, één uitleenbeleid, één inhoudelijk beleid) is uitgevoerd en volledig operationeel.
- Tegen 15/10/2013: Eventuele ontwerp-samenwerkingsovereenkomsten
- Realiseert een financieel overgedragen resultaat van minstens 0 € in boekingsjaar 2013

D. Aanvullende verwachtingen/afspraken n.a.v. evaluatie 2012

Aanvullend wordt op basis van bovenstaande evaluatiepunten uit het werkingsjaar 2012 nog onderstaande aanvullende verwachtingen geformuleerd

Jeugdwerk

- Gezien het lager gemiddeld bereik van Tienerwerking Ledeberg wordt normaliter een actieplan verwacht. Maar gezien de groei ten opzichte van vorig jaar en toch nog een bereik van gemiddeld 13 gasten wordt enkel verwacht dat het reeds ingediende actieplan 2012 wordt gecontinueerd.
- In de werkingsjaren 2009-2010-2011 en 2012 kenden de meisjeswerkingen een lager gemiddeld bereik dan 15. Totnogtoe werd hier jaarlijks een actieplan voor verwacht, waarbij elke meisjeswerking wettelijk minstens 1 ontspanningsmoment organiseert met een gemiddeld bereik van 15. Het overige bereik van de meisjeswerkingen kan op een andere individuele

manier of in kleine groepen. In de loop van 2013 werken de stad en Vzw Jong een nieuw verwachtings- en beoordelingskader voor deze specifieke werkingen in het kader van de volgende subsidieovereenkomst vanaf 2014.

- In het voorjaar van 2013 voert Vzw Jong (samen met de stad) het gesprek met Vzw Habbekrats. Hierin wordt verwacht dat Vzw Habbekrats streeft naar het terug op peil brengen van het verwacht aantal openingsuren (+ 6 uur) zoals geformuleerd in de samenwerkingsovereenkomst met Vzw Jong. Vzw Habbekrats toont welke inspanningen zijn geleverd om hun aanbod terug op peil te brengen.
- In diezelfde lijn als hierboven wordt ook van Vzw Jong verwacht dat de organisatie er naar streeft om de vaste openingsuren voor 2013 terug op peil te brengen (+ 4 uur).
- Gelijktijdig zal het, in de loop van 2013, ter voorbereiding van de volgende overeenkomst, mogelijk zijn om gezamenlijk nieuwe voorstellen te formuleren die qua vast aanbod per week meer tegemoet komen aan de realiteit van "grotere centrumwerkingen" zoals Vzw Habbekrats en enkele deelwerkingen van Vzw Jong.

Spelotheken

- Geen bijkomende verwachtingen

Activering en trajectbegeleiding

- Geen bijkomende verwachtingen

Gedifferentieerd, buurtgericht, innovatief, participatief jeugdwerk- en speel-othek-aanbod

- Vzw Jong wordt in 2012 betrokken bij de evaluatie van de werkgroepen jeugd en bij het formuleren van voorstellen voor mogelijke toekomstige aanpak.

Beheer gebouwen

- Geen bijkomende verwachtingen

Structuurveranderend werken

- Geen bijkomende verwachtingen

Kwalitatieve uitbouw organisatie

- Geen bijkomende verwachtingen

Financieel

- Oefening voor de opmaak van een personeelskader voor het lokaal jeugdwerk (te bespreken in het kader van de subsidie-overeenkomst 2014).
- Enkele bijkomende verklaringen (woon-werk-verkeer, vakantiegeld, externe dienstverleners,...) tegen de volgende opvolgingsgroep
- Blijvend agenderen budgetcontrole op opvolgingsgroep
- Verscherpte monitoring personeelskost Vzw Jong t.o.v. budget 2013
- Vzw Jong belegt een bijeenkomst met Vzw Habbekrats en de Jeugddienst i.v.m. opvolging financiële en inhoudelijke verwachtingen.
- Vzw Jong hanteert, met fiat van de opvolgingsgroep, een gewijzigd schema van voorschotten voor Vzw Habbekrats in 2013 (30%-30%-30%-10%).

Meetinstrumenten

- Het is wenselijk, zoals ook aangegeven door Vzw Jong zelf, om het ledenregistratiesysteem zo spoedig als mogelijk opnieuw werkbaar te maken in de loop van 2013. Zowel op vlak van werkbaarheid en efficiëntie (tijdsverlies door uitvlooiën dubbele data, toegankelijkheid vanuit verschillende steunpunten,...) als op vlak van data genereren verwerkte data (aantal leden, profiel bereikte doelgroep,...) en ook op vlak van verplichte administratie (bv. fiscale attesten) is dit toch een vrij essentieel instrument.

**8.
Opmerkingen,
vragen en
verduide-
lijkingen vanuit
het lokaal
jeugdwerk**

Tijdens het evaluatiegesprek zijn nog enkele kleine verduidelijkende vragen en opmerkingen geformuleerd die onmiddellijk zijn verwerkt in de bovenstaande evaluatie.

9. Afspraken

Er zijn geen bijkomende afspraken gemaakt

**10-14.
Conclusies,
fiat en
ondertekening**

Deze elementen zijn samen gebundeld op de volgende pagina.

10. Conclusie inhoudelijke controle

Met de beschikbare informatie beslist de Stad op 17 juli 2013 een positieve evaluatie te geven aan de inhoudelijke en financiële verantwoording van Vzw Jong en haar samenwerkingspartners. Op 17 juli 2013 wordt tevens beslist over te gaan tot het integraal uitbetalen van het saldo van het werkingsjaar 2012.

- ja
 neen

11. Conclusie financiële controle**VERANTWOORDING REGULIERE MIDDELEN VAN DE OVEREENKOMST**

| | |
|-----------------------------------|--------------|
| Totaal bedrag overeenkomst | 516.378,90 € |
|-----------------------------------|--------------|

| | |
|--|--------------|
| Totaal weerhouden bedrag (na inhoudelijke en financiële controle) | 516.378,90 € |
|--|--------------|

VERANTWOORDING VAN HET AANDEEL MIDDELEN VLAAMS STEDENFONDS IN DEZE OVEREENKOMST

| | |
|-----------------------------------|----------------|
| Totaal bedrag overeenkomst | 1.679.699,20 € |
| Personeel | 1.259.774,40 € |
| Werking | 419.924,80 € |

| | |
|--|----------------|
| Totaal weerhouden bedrag (na inhoudelijke en financiële controle) | 1.679.699,20 € |
| Personeel | 1.259.774,40 € |
| Werking | 419.924,80 € |
| <i>Waarvan overhead</i> | 209.960,00 € |

REEDS UITBETAALD VOORSCHOT IN 2012

De maximale toelage voor 2012 bedraagt **2.196.078,19 €** reguliere middelen en middelen Vlaams Stedenfonds. .

Begin januari 2012 werd hiervan reeds 1.978.588,21€ voorschot uitbetaald, bestaande uit:

- 90% voorschot van het jaarbedrag uit subsidieovereenkomst 2009-2013
- 100% voorschot van het jaarbedrag uit het addendum 2010-2013

Het saldo voor 2012 bedraagt 217.489,98 euro.

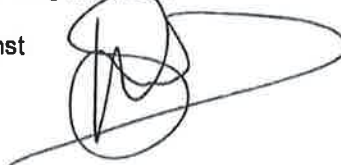
12. Algemene conclusie

Op basis van bovenstaande positieve evaluatie wordt op 17 juli 2013 opdracht gegeven tot het integraal uitbetalen van het resterende saldo aan Vzw Jong, nl. een bedrag van 217.489,98 €

13. Voor akkoord

Datum + Naam + handtekening diensthoofd

Kathleen Snoeck
 Directeur Jeugddienst

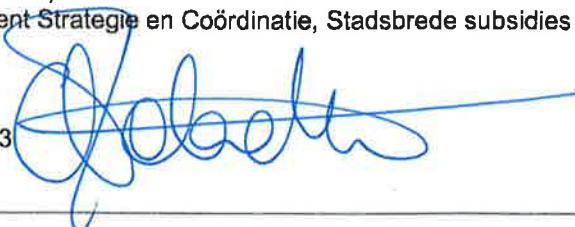


17 juli 2013

14. Fiat Stedenfonds-coördinatie

Datum + Naam + handtekening

Ariana Tabaku,
 Departement Strategie en Coördinatie, Stadsbrede subsidies



17 juli 2013