

Land:						Zuid-Afrika
Gemeente:						Mangaung
Stedenbandpartner						Gent
	Baseline	2014 (eind)	2015 (eind)	Eindwaarde (eind 2016)	Verificatiebronnen (per indicator)	Budget
Specifieke doelstelling	Mangaung Metro Municipality heeft haar capaciteiten voor economische activering van jongeren verbeterd door het ontwikkelen van een effectief programma dat optimale afstemming tussen vaardigheden van achtergestelde jongeren met vraag op de (sector specifieke) arbeidsmarkt garandeert.					180000
Hypotheses/ veronderstellingen	- Fondsen nodig voor realisatie van het project zullen beschikbaar worden gesteld door Belgische Ontwikkelingssamenwerking - Politieke en administratieve stabiliteit in Mangaung garandeert ondersteuning van het project op hoog niveau en snelle besluitvorming					
Indicator 1: Een pilootproject werd ontwikkeld en getest voor het koppelen van vraag en aanbod van vaardigheden in houtsector in mangaung	operationele werkplaats Etsose Bathja Project officieel opgestart op 26 juni 2013	Werkplaats is operationeel en aangepast aan nieuwe noden. Eerste groep deelnemers heeft plaats gekregen voor stage in bedrijf.	Eerste groep deelnemers wordt intensief begeleid in exit traject. Tweede groep werd geselecteerd en opgestart	Alle deelnemers hebben stage kunnen lopen, 75% heeft officieel certificaat behaald en tweede groep is begeleid in exit	jaarverslag Etsose bathja Project	
Indicator 2: Zowel dienst LED als jeugddienst van Mangaung hebben een stafmedewerker met expliciete taak het ontwikkelen van economische ontwikkelingsprogramma's met jeugdfocus	jeugd is doelgroep van LED en tewerkstelling prioriteit voor jeugddienst.	identificatie en formalisering van taakbelasting personeelsleden bieden diensten.	Aangestelde personeelsleden hebben minstens per kwartaal overleg rond evoluties in het thema	Beide diensten zijn doordrongen van het belang van elkaars thema en dit uit zich in operationele en beleidsmatige beslissingen	lidmaatschap van een staand comité voor het Etsose Bathja project	
Resultaat 1	Volledige en makkelijke toegang tot informatie over bestaande programma's van economische activering voor jongeren is gegarandeerd					24250
Hypotheses/ veronderstellingen	- Informatie van andere belanghebbenden in het thema is beschikbaar en toegankelijk voor de jeugddienst van Mangaung - jeugddienst van Mangaung krijgt toegang tot relevante communicatiekanalen naar jongeren in Mangaung					
Indicator 1.1: Aantal jongeren dat informatiesessie bijwoont of jeugdcentrumvrijwilligers consulteert over economische activeringsprogramma's	jaarlijkse carrièrebeurs van de jeugddienst met gemiddeld 300 bezoekers	carrièrebeurs aangevuld met specifieke informatiesessies rond tewerkstellingsprogramma's totaal 450 bezoekers	- carrièrebeurs aangevuld met 3 specifieke informatiesessies rond tewerkstellingsprogramma's totaal 450 bezoekers - Informatiepunten in jeugdcentra zijn uitgebouwd en vrijwilligers opgeleid en bedienden	- carrièrebeurs aangevuld met 3 specifieke informatiesessies rond tewerkstellingsprogramma's totaal 450 bezoekers - Informatiepunten in jeugdcentra zijn uitgebouwd en vrijwilligers opgeleid en bedienden	aanwezigheidsregisters infossessies en jeugdcentra	
Indicator 1.2: aantal publicaties of uitzendingen die informatie over bestaande economische activeringsprogramma's verspreiden	geen specifieke publicaties of uitzendingen rond tewerkstelling	jaarlijks minstens 4 uitzendingen en één ge-update print publicatie	jaarlijks minstens 4 uitzendingen en één ge-update print publicatie	jaarlijks minstens 4 uitzendingen en één ge-update print publicatie	jaarverslag jeugddienst en communicatiedienst	
Indicator 1.3: tevredenheid uitgedrukt door jongeren die informatiesessies bijwonen over evolutie van hun toegang tot (informatie over) bestaande economische activeringsprogramma's	uit te voeren survey stelt baseline vast	gestegen tevredenheid	gestegen tevredenheid	gestegen tevredenheid	jaarlijks wordt op minstens twee evenementen een gestandaardiseerde survey uitgevoerd	
Resultaat 2	De dienst lokale economische ontwikkeling van Mangaung heeft een geconsolideerd jeugdprogramma voor economische activering ontwikkeld					18500
Hypotheses/ veronderstellingen	- de dienst LED is bereid constructief samen te werken met de jeugddienst - de dienst LED zal zijn programma's meer gericht op jongeren focussen - het politiek leiderschap in Mangaung aanvaardt dat de dienst LED zijn programma's een expliciete jeugdfocus geeft					
Indicator 2.1: Jeugd wordt opgenomen als 'key Performance Indicator' in de constante interne monitoring van de dienst LED	jeugd is doelgroep van LED	jeugddienst schrijft mee aan LED doelstellingen in IDP	jeugddienst wordt spontaan geconsulteerd door LED ivm geformuleerde IDP doelstellingen	jeugddienst wordt spontaan geconsulteerd door LED ivm geformuleerde IDP doelstellingen	IDP van Mangaung Metro Municipality	
Resultaat 3	Het Etsose Bathja Project loopt als pilootproject gericht op sector specifiek koppelen van verhoogde niveaus van technische en sociale vaardigheden van achtergestelde jongeren aan de vraag bij de lokale houtindustrie					137250
Hypotheses/ veronderstellingen	- De lokale hout/meubelindustrie is bereid tot een open en constructieve samenwerking en uitwisseling van informatie - De betrokken diensten van Mangaung gaan snel over tot uitvoeren van genomen beslissingen (bv. aankoopprocedures hinderen continue werking niet) - Er zijn voldoende stage mogelijkheden om alle deelnemers te plaatsen - het is mogelijk om in een leeromgeving kwalitatieve en vermarktbare producten te maken					
Indicator 3.1: aantal trainingssessies technische en sociale vaardigheden voor projectdeelnemers	geen	te bepalen afhankelijk contract en beschikbaarheid	te bepalen afhankelijk contract en beschikbaarheid	te bepalen afhankelijk contract en beschikbaarheid	jaarverslag Etsose bathja Project	
Indicator 3.2: Verhouding aantal deelnemers dat start in het project en aantal dat NQF certificaat ontvangt	nvt	nvt	75%	75%	jaarverslag Etsose bathja Project	
Indicator 3.3: aantal gestructureerde vergaderingen met lokale hout/meubelindustrie over vraag vs. aanbod	ad hoc	1 per kwartaal	1 per kwartaal	1 per kwartaal	jaarverslag Etsose bathja Project	
Indicator 3.4: aantal deelnemers dat na exit uit het project formeel werk heeft of eigen bedrijf start	nvt	nvt	50%	70%	jaarverslag Etsose bathja Project	
Basisvoorwaarde	Bestaan van een jeugddienst in Mangaung. Respecteren van de principes van gedecentraliseerde economische ontwikkeling en toelating van provinciale departementen aan Mangaung om eigen programma's en prioriteiten uit te werken. Stabiliteit in de bezetting van de hoogste politieke en ambtelijke posities in Mangaung					

Overzicht budget 2014-2016

Budget	2014	2015	2016	TOTAAL
1. INVesteringen		€ 6.200	€ 5.000	€ 11.200
				€ 0
2. WERkingskosten	€ 55.000	€ 45.000	€ 47.200	€ 147.200
ZENdingen	€ 9.000	€ 10.000	€ 10.000	€ 29.000
Vormingen	€ 16.250	€ 16.250	€ 16.250	€ 48.750
OPERationele kosten	€ 29.750	€ 18.750	€ 20.950	€ 69.450
				€ 0
3. PERsoneel	€ 5.000	€ 8.800	€ 7.800	€ 21.600
				€ 0
TOTAAL	€ 60.000	€ 60.000	€ 60.000	€ 180.000

Budgetpost	Beknopte beschrijving van de middelen
1. Investerings	
1.1 vervangingsinvesteringen en aanpassingen afhankelijk van opdrachten van Etsose Bathja Project	Als operationele houtwerkplaats moet het machinepark (nieuw in juni 2013) goed onderhouden worden en waar nodig aangepast aan verandering in opdrachten
2. Werkingskosten (incl. ZEN, WER en VOR)	
2.1 Verzamelen en publiceren van informatie over bestaande programma's	Jeugd Dienst en partners verzamelen informatie over reeds bestaande programma's rond economische activering van jongeren en ontsluiten die door middel van redactie, print, uitzendingen, ... naar alle jongeren in Mangaung
2.2 Organiseren van informatiesessies over bestaande programma's	Sessies in Mangaung waar verschillende instellingen die werken met jongeren hun programma's presenteren en op maat begeleiding aanbieden
2.3 Vorming voor jeugdcentrumvrijwilligers tot ambassadeurs van de bestaande provinciale of nationale programma's	Voortdurende training en bijscholing van jeugdcentrumvrijwilligers
2.4 Organisatie van jaarlijks forum over economische activering van jongeren	nationale en internationale expert samenbrengen in Mangaung om voor een publiek uit diverse overheidsdiensten en betrokken middenveldorganisaties belang van specifieke jeugdprogramma's te duiden
2.5 Uitwisseling met Zuid-Afrikaanse goede voorbeelden in het thema	Nationale verplaatsingen naar andere lokale besturen ter inspiratie van de ontwikkeling van de eigen programma's
2.6 Operationele kosten van Etsose bathja Project	aankoop van kleine materialen om de houtwerkplaats draaiende te houden
2.7 aanstellen van een extene dienstverlener voor technische training die toegang geeft tot NQF certificaat	Een geaccrediteerde dienstverlener komt in de werkplaats vorming geven vd technische vaardigheden, zodat de deelnemers toegang krijgen tot een nationaal erkend NQF certificaat houtbewerker
2.8 organisatie van soft-skills training	Uitnodigen van overheidsdiensten en/of middenveldorganisaties binnen een te ontwerpen pakket van vormingen van sociale vaardigheden (attitude op het werk, arbeidsrechten, waardig werk, ...)
2.9 documenteren van het proces van de pilot en van de geleerde lessen ifv transfereerbaarheid	Aanstellen van een multidisciplinair team dat het gehele proces documenteert en ontsluit ter inspiratie van andere belanghebbenden met de geleerde lessen uit de pilot. (vanaf 2015)
2.10 Ontwikkelen van een sociaal verantwoordde exit strategie (en update in 2016)	Aanstellen van een dienstverlener uit sociale sector die samen met belanghebbenden een exitstrategie ontwerpt die operationeel is in 2015 en in 2016 met de eerste ervaringen wordt geupdated.
2.11 jaarlijks externe evaluatie van Etsose Bathja Project	Aanstellen van een externe evaluator die samen met een vertegenwoordiger uit Gent de doelgerichtheid en doeltreffendheid van de pilot evalueert en adviseert over mogelijke bijstellingen
2.12 Gestructureerde dialoog met de lokale werkgevers	Organisatie van een constante gestructureerde dialoog in functie van evaluatie, plaatsing van stage, doelgerichtheid van het project, ...
3. Personeel	
3.1 participatie in loon project coördinator	Een verantwoord loon moet betaald worden aan de coördinator (ZAR 8.000) om kwaliteit en motivatie te garanderen. Een gedeelte wordt opgenomen in programma om belasting op projectbudget te verlichten
3.2 kosten stages in bedrijven (vanaf 2015)	Tijdens stage in bedrijven produceren deelnemers geen waarde in het project, maar krijgen wel een stipend. Om last op projectbudget te verlichten wordt dit deel opgenomen in programma

Analyse van de risico's

Waarschijnlijkheid	1	Onwaarschijnlijk	Gevolgen	1	Verwaarloosbaar	Risiconiveau	1	Laag	Impact op component
	2	Mogelijk		2	Klein		2	Medium	
	3	Aannemelijk		3	Matig		3	Hoog	
	4	Bijna zeker		4	Groot		4	Extreem	
				5	Ernstig				

Inschatting van het risico					Aanpak van het risico (voor hoog en extreme risiconiveau)			Opvolging van het risico	
Bron en aard van het risico	Waarschijnlijkheid	Gevolgen	Risiconiveau	Impact op resultaat	Behandeling	Verantwoordelijke	Timing	Verantwoordelijke	Wanneer
Sterke terugval van beschikbare budget uit subsidies van DGD	3	4	3	alle	Mangaung op zoek naar alternatieve financieringsbronnen bij nationale instellingen	Mangaung City Link Coordinator	gestart januari 2012, eerste externe subsidie verkregen maart 2013		
Instabiliteit bij politiek leiderschap in Mangaung doet steun aan project afbrokkelen	1	4	1	alle	politiek draagvlak opbouwen en onderhouden			Mangaung City Link Coördinator en jeugddienst informeren gehele gemeenteraad	voortdurend
Mangaung jeugddienst krijgt geen toegang tot informatie over bestaande programma's bij andere overheden	2	3	1	1	bekennmaking project en benadrukken relevantie voor andere programma's			jeugddienst Mangaung	voortdurend
Dienst LED werkt niet constructief mee	2	3	1	2	Opstarten staand comitee van het project waarin LED formeel opgenomen is			Mangaung City Link coördinator & Office of Executive Mayor	voortdurend
Betrokken uitvoerende diensten van Mangaung werken niet vlot mee en veroorzaken vertraging in uitvoeren van beslissingen	3	5	3	3	betrekken van een hooggeplaatste "political champion" (bv. deputy mayor) & regelmatig rapporteren over vooruitgang en vertraging aan MEC	Mangaung City Link Coordinator	kwartaalversaggeving		
Er worden onvoldoende stageplaatsen gevonden om alle deelnemers kans te geven op werkervaring	2	4	2	3	tijdig starten verkenning mogelijkheden en alternatieven			projectcoördinator	kwartaalverslaggeving
hoge drop-out van deelnemers aan het project	2	3	2	3	ontwikkeling van incentive strategie complementair met sluitende contracten			projectcoördinator	op punt op 1/1/2014 kwartaalverslaggeving
De leeromgeving vertraagt productie zodanig dat onvoldoende inkomsten gegenereerd worden	1	4	2	3	intelligent en zelfkritisch selecteren van opdrachten ifv. Kennis van de deelnemers			projectcoördinator	op punt op 1/1/2014 kwartaalverslaggeving