

## OPSCHRIFT

**Vergadering van 16 december 2014**

**Besluit nummer:** 2014\_GR\_01092

**Onderwerp:**

**Meerjarenplan 2014-2016 en partnerschapsovereenkomst Gent - Mangaung met betrekking tot het meerjarenprogramma Gemeentelijke Internationale Samenwerking 2014-2016, gesubsidieerd door het Directoraat-Generaal Ontwikkelingssamenwerking (DGD), België - Goedkeuring**

**Beknopte samenvatting:**

Aan de gemeenteraad wordt gevraagd goedkeuring te verlenen aan het meerjarenplan 2014-2016 en de partnerschapsovereenkomst tussen de Stad Gent en stedenbandpartner Mangaung met betrekking tot het meerjarenprogramma Gemeentelijke Internationale Samenwerking 2014-2016, gesubsidieerd door het Directoraat-Generaal Ontwikkelingssamenwerking (DGD), België.

**Bevoegd:** Tine Heyse

**Bestemd voor:**

- Commissie Welzijn, Werk en Milieu

---

## DE GEMEENTERAAD

---

## AANHEF

**De volgende bepalingen zijn van toepassing inzake de bevoegdheid:**

- Het Gemeentedecreet van 15 juli 2005, artikel 42, § 1.

**De beslissing wordt genomen op grond van:**

- Het Gemeentedecreet van 15 juli 2005, artikel 2;
- Koninklijk Besluit van 19 april 2014 houdende toekenning van een subsidie aan de vzw Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten (VVSG) voor de financiering van het programma 2014-2016 "Gemeentelijke Internationale Samenwerking".

**Bijgevoegde bijlage(n):**

- partnerschapsovereenkomst Gent Mangaung 2014 2016 NL (informatief)
- partnerschapsovereenkomst Gent Mangaung 2014 2016 NL
- Koninklijk besluit van 19 april 2014 meerjarenplan 2014-2016 (informatief)
- Meerjarenplan DGD 2014-2016 Zuid-Afrika (informatief)
- Meerjarenplan Gent-Mangaung (informatief)
- Meerjarenplan Budget Zuid-Afrika (informatief)
- MOU Gent Mangaung 2014 2016 engelse vertaling (informatief)
- Meerjarenplan Budget Gent-Mangaung (informatief)

- Meerjarenplan Budget Gent-Mangaung (tabblad 1)
- Meerjarenplan Budget Gent-Mangaung (tabblad 2)
- Meerjarenplan Budget Gent-Mangaung (tabblad 3)
- Financiële bijlage Overeenkomst Mangaung 2014-2016 (informatief)

---

## MOTIVERING

### **Volgende feiten gaan aan de beslissing vooraf:**

Gent is binnen het beleid voor Noord-Zuidsamenwerking een stedenband aangegaan met de Zuid-Afrikaanse stad Mangaung. Deze samenwerking bestaat sinds 2004 en heeft tot doel bij te dragen aan de bestuurskracht van beide besturen.

Sinds de opstart van het partnerschap is jeugdbeleid een centraal thema. Uit de samenwerking tussen de jeugddiensten van beide steden zijn verschillende concrete resultaten gekomen. Daaronder verschillende cursussen en uitwisselingen voor/met Zuid-Afrikaanse jeugdwerkers, tentoonstellingen en de opstart van drie jeugdcentra in de achtergestelde wijken van Mangaung (Heidedal en Rocklands in de townships van Bloemfontein en een centrum in Botshabelo).

Sinds 2007 ontvangt de Stad Gent subsidies van de Belgische Ontwikkelingssamenwerking voor het uitbouwen van het partnerschap en het uitwisselen van ervaringen in functie van concrete projecten binnen het jeugdbeleid van Mangaung. Deze subsidies worden beheerd door VVSG en hebben een interessante uitwisseling met andere Vlaams-Zuid-Afrikaanse stedenbanden mogelijk gemaakt.

Op instructie van subsidiegever DGD en onder coördinatie van VVSG schreven de Vlaamse steden en gemeenten met een stedenband in Zuid-Afrika een gezamenlijk subsidiedossier dat werd ingediend bij de Belgische Ontwikkelingssamenwerking (DGD). De Stad Gent kan als Belgische gemeente een subsidie ontvangen voor projecten die op het grondgebied van haar stedenbandpartner worden uitgevoerd. VVSG treedt op als coördinerende aanvrager.

Deze kandidaatstelling voor subsidiëring werd door het college van burgemeester en schepenen goedgekeurd in zitting van 31 oktober 2013.

In de Specifieke Doelstelling 3 van het actieplan Zuid-Afrika wordt een verdere uitbouw van het Etsose Bathja Project voorzien op basis van uitwisselingen tussen Gent en Mangaung, vormingen voor de deelnemers, conferenties en studiedagen op nationaal niveau in Zuid-Afrika en enkele aanvullende, beperkte, infrastructuurkosten in Zuid-Afrika. De leiding over het uitvoeren van het project ligt in handen van Mangaung. Mangaung draagt het overgrote deel van de investerings en personeelskosten en krijgt hiervoor ook subsidies van het Zuid-Afrikaanse ministerie van werk. Gent ondersteunt, adviseert en draagt bij aan het rapporteren van de subsidie t.o.v. de Belgische Ontwikkelingssamenwerking.

### **Deze beslissing wordt genomen om volgende redenen:**

Bij Koninklijk Besluit van 19 april 2014 werd het subsidiedossier ingediend door VVSG goedgekeurd voor de periode 2014-2016. Het Etsose Bathja Project in de samenwerking tussen Gent en Mangaung is hierin SD3 van het actieplan Zuid-Afrika. Voor de periode 2014-2016 werd een jaarlijkse subsidie van 60.000 euro goedgekeurd.

Geraamd wordt dat 3/4 van het beschikbare budget in Mangaung en door de Mangaung Metro Municipality zal besteed worden. Voor de kosten die in België gemaakt worden ter

ondersteuning van het project (dienstreizen, adviesverlening, kleine onkosten) wordt een bedrag van €20.000 in 2014, € 15.000 in 2015 en € 15.000 in 2016 voorzien. Dit bedrag valt volledig onder de rubriek (2) Werkingskosten.

Gent stuurt jaarlijks uiterlijk op 15 februari een narratief en financieel jaarverslag naar VVSG. Dit is de combinatie van de kosten die in Gent en in Mangaung werden gemaakt in het voorgaande jaar. Het bedrag dat jaarlijks aan Mangaung wordt overgedragen wordt bepaald op basis van aanvaarde kosten waarvoor het bestuur van Mangaung kopies van facturen voorlegt aan de stedenbandcoördinator van de Stad Gent. De Chief Finance Officer van Mangaung bevestigt jaarlijks formeel het rekeningnummer waarop de subsidie wordt ontvangen. De Stad Gent ontvangt na controle van het financiële jaarverslag door VVSG het totaal van de gerealiseerde uitgaven.

Omdat Gent en niet Mangaung Metro Municipality partij is in het subsidiedossier van VVSG ten opzichte van de Belgische Ontwikkelingssamenwerking (DGD) is een bijkomende samenwerkingsovereenkomst nodig tussen Gent en Mangaung waarin wederzijdse engagementen en verplichten zijn vastgelegd. Ook het totale beschikbare subsidiebedrag is er in opgenomen.

---

**Op voorstel van het college van burgemeester en schepenen  
Beslist het volgende:**

---

**BESLISSING**

**Artikel 1:**

Keurt goed het meerjarenplan 2014-2016 voor het partnerschap Gent-Mangaung (SD1 Zuid-Afrika) zoals aangenomen voor subsidiëring door de Belgische Ontwikkelingssamenwerking (DGD - Directoraat Generaal Development) voor het subsidiëren van het Etsose Bathja Project in Mangaung zoals toegevoegd in bijlage die integraal deel uitmaakt van dit besluit.

**Artikel 2:**

Keurt goed de partnerschapsovereenkomst tussen Gent en Mangaung met betrekking tot het meerjarengrogramma Gemeentelijke Internationale Samenwerking 2014-2016, gesubsidieerd door het Directoraat-Generaal Ontwikkelingssamenwerking (DGD), België, zoals toegevoegd in bijlage die integraal deel uitmaakt van dit besluit.

---

**BIJKOMENDE INFO BIJ HET BESLUIT**

**Strategie en Coördinatie — Afdeling Beleid, Internationaal en Subsidies —  
Noord-Zuidsamenwerking**

**Dit besluit kadert in volgende activiteit:** *AC34490 Het bijdragen aan bestuurskrachtversterking van lokale besturen in het Zuiden*

**Visum van de financieel beheerder:**

Het visum nummer 5614502113 werd verleend op 17/11/2014

**Financiële informatie:**

Voorgestelde uitgaven:  
 Volgende budgetten zijn nodig en beschikbaar:

Budgetplaats	Budget	Subsidie	MJP	MJP	MJP	totaal
	positie	Code	2014	2015	2016	
3449000BZ	6491000	GIS.GIS	40.000 €	45.000 €	45.000 €	130.000 €
3449000BZ	6142000	GIS.GIS	20.000 €	15.000 €	15.000 €	50.000 €

Verwachte ontvangsten:

Budgetplaats	Budget	Subsidie	MJP	MJP	MJP	totaal
	Positie	Code	2014	2015	2016	
3449000BZ	7405000	GIS.GIS	60.000 €	60.000 €	60.000 €	180.000 €

---

## BIJLAGEN DIE INTEGRAAL DEEL UITMAKEN VAN HET BESLUIT

- partnerschapsovereenkomst Gent Mangaung 2014 2016 NL
- Meerjarenplan Budget Gent-Mangaung (tabblad 1)
- Meerjarenplan Budget Gent-Mangaung (tabblad 2)
- Meerjarenplan Budget Gent-Mangaung (tabblad 3)



**BIJLAGE ONTWERP Partnerschapsovereenkomst voor het mjp GIS  
Annex bij de samenwerkingsovereenkomst  
tussen Mangaung (Zuid-Afrika) en Gent**

**met betrekking tot het  
meerjarenprogramma Gemeentelijke Internationale Samenwerking 2014-2016,  
gesubsidieerd door het Directoraat-Generaal Ontwikkelingssamenwerking (DGD), België**

## **1. Algemene bepalingen**

---

### **1.1**

De stad **Gent**, vertegenwoordigd door Dhr **Daniël Termont**, burgemeester, hierna genoemd 'Gent'

en

De stad **Mangaung Metro Municipality** uit Zuid-Afrika, vertegenwoordigd door **Cllr. Thabo Manyoni**, uitvoerend burgemeester en **Mevr. Sibongile Mazibuko**, Stadssecretaris, hierna genoemd 'Mangaung'

Werken als lokale besturen samen in het kader van een stedenband, zoals bepaald in de samenwerkingsovereenkomst tussen beide lokale besturen.

### **1.2**

Binnen dit kader nemen **Gent** en **Mangaung** in partnerschap deel aan het meerjarenprogramma Gemeentelijke Internationale Samenwerking 2014-2016, gefinancierd door het Directoraat-Generaal Ontwikkelingssamenwerking (DGD).

Dit meerjarenprogramma wordt gecoördineerd door de Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten (VVSG), en stelt volgende algemene doelstelling voorop:

*Een bijdrage leveren aan goed lokaal bestuur in het Zuiden door het versterken van de bestuurskracht van lokale besturen via processen van capaciteitsopbouw.<sup>1</sup>*

---

<sup>1</sup> Zie het strategisch plan van het meerjarenprogramma Gemeentelijke Internationale Samenwerking.

## 2. Partnerschapverklaring

### 2.1

**Gent en Mangaung** verklaren hierbij dat zij hun verantwoordelijkheid zullen opnemen met het oog op de goede uitvoering van de door hen voorgestelde interventie. Deze interventie beoogt volgende doelstellingen:

Algemene doelstelling	Zie 1.2, AD van het programma
Specifieke doelstelling	<b>Mangaung Metro Municipality heeft haar capaciteiten voor economische activering van jongeren verbeterd door het ontwikkelen van een effectief programma dat optimale afstemming tussen vaardigheden van achtergestelde jongeren met de vraag op de (sector specifieke) arbeidsmarkt garandeert.</b>
Tussentijds Resultaat 1	<b>Volledige en makkelijke toegang tot informatie over bestaande programma's van economische activering voor jongeren is gegarandeerd.</b>
Tussentijds Resultaat 2	<b>De dienst lokale economische ontwikkeling van Mangaung heeft een geconsolideerd jeugdprogramma voor economische activering ontwikkeld.</b>
Tussentijds Resultaat 3	<b>Het Etsose Bathja Project loopt als pilootproject gericht op sector specifiek koppelen van verhoogde niveaus van technische en sociale vaardigheden van achtergestelde jongeren aan de vraag bij de lokale houtindustrie</b>

### 2.2

Hierbij aanvaarden beide partijen de onderstaande principes van partnerschap en engageren zij zich om deze na te leven.

- Alle partners kennen hun exacte rol in de interventie, namelijk:
  - a. **Mangaung** :
    - i. Dit lokaal bestuur neemt de leidende rol waar inzake de interventie, meer bepaald:
      - i. Alle nodige informatie en gegevens verzamelen en beschikbaar stellen in functie van de opmaak en indiening van het meerjarenprogramma, jaarlijkse actieplannen, jaarlijkse verslagen en andere administratieve verplichtingen t.a.v. DGD.
      - ii. Uitvoeren van de interventie met het oog op het realiseren van de vooropgestelde doelstellingen en resultaten tegen 31 december 2016, in samenwerking met de andere betrokken actoren, en in overeenstemming met de 'Financiële normen en administratieve bepalingen'
      - iii. Garanderen van de algemene coördinatie en de opvolging van de interventie, zowel budgettair als inhoudelijk, met inbegrip van een regelmatige terugkoppeling Gent en een actieve bijdrage leveren aan de opmaak van het meerjarenprogramma, jaarlijkse verslagen en andere administratieve verplichtingen t.a.v. DGD



- iv. Bijdragen aan de in het programma voorziene externe evaluatiemomenten en coördineren en organiseren van de in het programma voorziene zelfevaluaties.

b. **Gent:**

Dit lokaal bestuur neemt een begeleidende en ondersteunende rol waar inzake de interventie, meer bepaald:

- i. Vertegenwoordiging van alle betrokken partners t.a.v. DGD (via de VVSG)
  - ii. Garanderen van de naleving van de verplichtingen inzake opmaak en indiening van het meerjarenprogramma, jaarlijkse actieplannen, jaarlijkse verslagen en andere administratieve verplichtingen t.a.v. DGD.
  - iii. Aanbieden van een algemene begeleiding en ondersteuning **Mangaung** bij de uitvoering van de interventie
  - iv. Vanuit de eigen expertise bijdragen aan de uitvoering van de interventie met het oog op het realiseren van de vooropgestelde doelstellingen en resultaten tegen 31 december 2016, in samenwerking met de andere betrokken actoren, en in overeenstemming met de 'Financiële normen en administratieve bepalingen'
  - v. Opvolgen van de uitvoering van de interventie, zowel budgettair als inhoudelijk, in samenspraak met **Mangaung**
  - vi. Bijdragen aan de in het programma voorziene externe evaluatiemomenten en actief deelnemen aan en begeleiden van de in het programma voorziene zelfevaluaties
- 
- Alle partners geven **VVSG**, als aanvrager van de subsidie, het mandaat om het contract met DGD te tekenen en om hen te vertegenwoordigen in alle relaties met DGD in het kader van de uitvoering van de interventie.
  - Alle partners zullen een kopie krijgen van de verslagen (uitvoeringsverslag en financieel verslag) die voorgesteld worden aan DGD.
  - De betekenisvolle veranderingen in een actie (bv. met betrekking tot activiteiten, de partners, enz.) zullen aanvaard worden door de partners vooraleer ze voorgesteld worden aan DGD. Indien er geen akkoord gevonden kan worden tussen de partners moet Gent dit meedelen aan DGD bij het ter goedkeuring voorleggen van de veranderingen.
  - Alle materiaal, voertuigen en andere voorzieningen die in het Zuiden worden aangekocht met DGD subsidies komen enkel en alleen toe aan de (semi-)gemeentelijke diensten en instellingen van **Mangaung** . Indien de aankoop gebeurde in naam van **Gent**, wordt een kopie van de overdrachtsbewijzen toegevoegd aan de jaarverslagen.



### 3. Modaliteiten inzake planning, uitvoering, monitoring, evaluatie en rapportering

---

#### 3.1

Beide lokale besturen streven er naar om alle stakeholders zo veel mogelijk te betrekken bij alle facetten van deze interventie, gaande van planning, uitvoering, monitoring, evaluatie tot rapportering.

#### 3.2

Het door DGD goedgekeurde meerjarenprogramma Gemeentelijke Internationale Samenwerking 2014-2016 vormt de basis voor de beoogde interventie.

Voor de uitvoering van de interventie worden volgende middelen ingezet:

- Middelen voorzien door de federale overheid, via DGD (indicatieve bedragen op basis van het meerjarenprogramma):

Budget	2014	2015	2016	TOTAAL
1. INVesteringen		€ 6.200	€ 5.000	€ 11.200
2. WERkingskosten	€ 55.000	€ 45.000	€ 47.200	€ 147.200
3. PERsoneel	€ 5.000	€ 8.800	€ 7.800	€ 21.600
TOTAAL	€ 60.000	€ 60.000	€ 60.000	€ 180.000

#### 3.3

De uitvoering van de interventie zal gebeuren met respect voor de 'Financiële normen en administratieve bepalingen' zoals opgesteld door DGD en gesynthetiseerd door de VVSG.

#### 3.4

Beide lokale besturen voorzien in permanente mechanismen voor het resultaatgerichte beheer van de interventie, met inbegrip van de financiële en inhoudelijke monitoring. Dit behelst minimaal:

- een dagelijkse opvolging door de verantwoordelijke van Mangaung, zijnde **Mr. Nepo Masithela, Stedenbandcoördinator**,
- een driemaandelijks bespreking door een stuurgroep in **Mangaung**, samengesteld uit vertegenwoordigers van het lokale bestuur en de belangrijkste stakeholders,
- een jaarlijkse opvolgingsvergadering met het oog op de inschatting van de behaalde resultaten van het lopende jaar en in functie van de planning voor het volgende jaar,
- een maandelijks terugkoppeling en bespreking van de voortgang van de uitvoering tussen de verantwoordelijken van beide lokale besturen.

De resultaten van de interventie zullen tussentijds en bij het einde van de interventie worden geëvalueerd. Enerzijds gebeurt dit via (begeleide) zelfevaluaties op het niveau van de interventie en met betrokkenheid van alle stakeholders; anderzijds via externe evaluaties op het niveau van het globale meerjarenprogramma (gecoördineerd door de VVSG).



### 3.5

Jaarlijks wordt een verslag opgemaakt dat de behaalde resultaten en de uitgevoerde activiteiten beschrijft. Dit verslag bestaat uit (1) het jaarlijks verslag van uitvoering en opvolging en (2) het jaarlijks financieel verslag. Voor de opmaak van dit verslag worden de DGD richtlijnen gevolgd.

### 3.6

De federale overheid (DGD en het Rekenhof) kan op elk ogenblik een controle uitvoeren met betrekking tot de toegekende subsidie.

### 3.7

Beide lokale besturen verbinden zich ertoe dat zij eventuele geschillen als gevolg van de uitvoering van deze interventie in der minne trachten te regelen.

**Gent** verbindt zich ertoe om ieder geschil met een betekenisvolle invloed op het programma via de VVSG mee te delen aan DGD.

## 4. **Bepalingen met betrekking tot de duurzaamheid van de interventie**

---

### 4.1

**Gent** en **Mangaung** streven bij de planning, monitoring en uitvoering van de interventie naar een maximale duurzaamheid van de beoogde effecten.

### 4.2

De federale overheid (DGD en het Rekenhof) kan tot vijf jaar na afloop van de medefinanciering verslagen opvragen m.b.t. het beheer van roerende en onroerende activa die verworven zijn met de subsidie in het kader van dit programma.



## 5. Slotbepalingen

---

Deze annex bij de bestaande samenwerkingsovereenkomst tussen **Gent** en **Mangaung** werd opgemaakt te **Gent**, op 19 augustus 2014, en in tweevoud ondertekend door beide partijen.

Dit document zal ter goedkeuring worden voorgelegd aan de bevoegde organen van beide lokale besturen.

Voor de Stad Gent

Daniël Termont, burgemeester

Paul Teerlinck, Stadssecretaris

Voor Mangaung Metro Municipality

Cllr. Thabo Manyoni, Executive Mayor

Sibongile Mazibuko, City Manager

Land:						Zuid-Afrika
Gemeente:						Mangaung
Stedenbandpartner						Gent
	Baseline	2014 (eind)	2015 (eind)	Eindwaarde (eind 2016)	Verificatiebronnen (per indicator)	Budget
Specifieke doelstelling	<b>Mangaung Metro Municipality heeft haar capaciteiten voor economische activering van jongeren verbeterd door het ontwikkelen van een effectief programma dat optimale afstemming tussen vaardigheden van achtergestelde jongeren met vraag op de (sector specifieke) arbeidsmarkt garandeert.</b>					180000
Hypotheses/ veronderstellingen	- Fondsen nodig voor realisatie van het project zullen beschikbaar worden gesteld door Belgische Ontwikkelingssamenwerking - Politieke en administratieve stabiliteit in Mangaung garandeert ondersteuning van het project op hoog niveau en snelle besluitvorming					
Indicator 1: Een pilootproject werd ontwikkeld en getest voor het koppelen van vraag en aanbod van vaardigheden in houtsector in mangaung	operationele werkplaats Etsose Bathja Project officieel opgestart op 26 juni 2013	Werkplaats is operationeel en aangepast aan nieuwe noden. Eerste groep deelnemers heeft plaats gekregen voor stage in bedrijf.	Eerste groep deelnemers wordt intensief begeleid in exit traject. Tweede groep werd geselecteerd en opgestart	Alle deelnemers hebben stage kunnen lopen, 75% heeft officieel certificaat behaald en tweede groep is begeleid in exit	jaarverslag Etsose bathja Project	
Indicator 2: Zowel dienst LED als jeugddienst van Mangaung hebben een stafmedewerker met expliciete taak het ontwikkelen van economische ontwikkelingsprogramma's met jeugdfocus	Jeugd is doelgroep van LED en tewerkstelling prioriteit voor jeugddienst.	Identificatie en formalisering van taakbelasting personeelsleden biede diensten.	Aangestelde personeelsleden hebben minstens per kwartaal overleg rond evoluties in het thema	Beide diensten zijn doordrongen van het belang van elkaars thema en dit uit zich in operationele en beleidsmatige beslissingen	lidmaatschap van een staand comité voor het Etsose Bathja project	
Resultaat 1	<b>Volledige en makkelijke toegang tot informatie over bestaande programma's van economische activering voor jongeren is gegarandeerd</b>					24250
Hypotheses/ veronderstellingen	- Informatie van andere belanghebbenden in het thema is beschikbaar en toegankelijk voor de jeugddienst van Mangaung - jeugddienst van Mangaung krijgt toegang tot relevante communicatiekanalen naar jongeren in Mangaung					
Indicator 1.1: Aantal jongeren dat informatiesessie bijwoont of jeugdcentrumvrijwilligers consulteert over economische activeringsprogramma's	jaarlijkse carrière-beurs van de jeugddienst met gemiddeld 300 bezoekers	carrièrebeurs aangevuld met specifieke informatiesessies rond tewerkstellingsprogramma's totaal 450 bezoekers	- carrièrebeurs aangevuld met 3 specifieke informatiesessies rond tewerkstellingsprogramma's totaal 450 bezoekers - Informatiepunten in jeugdcentra zijn uitgebouwd en vrijwilligers opgeleid en bedienen maandelijks 45 informatievragen	- carrièrebeurs aangevuld met 3 specifieke informatiesessies rond tewerkstellingsprogramma's totaal 450 bezoekers - Informatiepunten in jeugdcentra zijn uitgebouwd en vrijwilligers opgeleid en bedienen maandelijks 45 informatievragen	aanwezigheidsregisters infosessies en jeugdcentra	
Indicator 1.2: aantal publicaties of uitzendingen die informatie over bestaande economische activeringsprogramma's verspreiden	geen specifieke publicaties of uitzendingen rond tewerkstelling	jaarlijks minstens 4 uitzendingen en één ge-update print publicatie	jaarlijks minstens 4 uitzendingen en één ge-update print publicatie	jaarlijks minstens 4 uitzendingen en één ge-update print publicatie	jaarverslag jeugddienst en communicatiedienst	
Indicator 1.3: tevredenheid uitgedrukt door jongeren die informatiesessies bijwonen over evolutie van hun toegang tot (informatie over) bestaande economische activeringsprogramma's	uit te voeren survey stelt baseline vast	gestegen tevredenheid	gestegen tevredenheid	gestegen tevredenheid	jaarlijks wordt op minstens twee evenementen een gestandaardiseerde survey uitgevoerd	
Resultaat 2	<b>De dienst lokale economische ontwikkeling van Mangaung heeft een geconsolideerd jeugdprogramma voor economische activering ontwikkeld</b>					18500
Hypotheses/ veronderstellingen	- de dienst LED is bereid constructief samen te werken met de jeugddienst - de dienst LED zal zijn programma's meer gericht op jongeren focussen - het politiek leiderschap in Mangaung aanvaardt dat de dienst LED zijn programma's een expliciete jeugdfocus geeft					
Indicator 2.1: Jeugd wordt opgenomen als 'key Performance Indicator' in de constante interne monitoring van de dienst LED	Jeugd is doelgroep van LED	Jeugddienst schrijft mee aan LED doelstellingen in IDP	Jeugddienst wordt spontaan geconsulteerd door LED ivm geformuleerde IDP doelstellingen	Jeugddienst wordt spontaan geconsulteerd door LED ivm geformuleerde IDP doelstellingen	IDP van Mangaung Metro Municipality	
Resultaat 3	<b>Het Etsose Bathja Project loopt als pilootproject gericht op sector specifiek koppelen van verhoogde niveaus van technische en sociale vaardigheden van achtergestelde jongeren aan de vraag bij de lokale houtindustrie</b>					137250
Hypotheses/ veronderstellingen	- De lokale hout/meubelindustrie is bereid tot een open en constructieve samenwerking en uitwisseling van informatie - De betrokken diensten van Mangaung gaan snel over tot uitvoeren van genomen beslissingen (bv. aankoopprocedures hinderen continue werking niet) - Er zijn voldoende stage mogelijkheden om alle deelnemers te plaatsen: continuïteit van staff én deelnemers in het project is hoog - het is mogelijk om in een leeromgeving kwalitatieve en vermarktbaar producten te maken					
Indicator 3.1: aantal trainingssessies technische en sociale vaardigheden voor projectdeelnemers	geen	te bepalen afhankelijk contract en beschikbaarheid	te bepalen afhankelijk contract en beschikbaarheid	te bepalen afhankelijk contract en beschikbaarheid	jaarverslag Etsose bathja Project	
Indicator 3.2: Verhouding aantal deelnemers dat start in het project en aantal dat NQF certificaat ontvangt	nvt	nvt	75%	75%	jaarverslag Etsose bathja Project	
Indicator 3.3: aantal gestructureerde vergaderingen met lokale hout/meubelindustrie over vraag vs. aanbod vaardigheden	ad hoc	1 per kwartaal	1 per kwartaal	1 per kwartaal	jaarverslag Etsose bathja Project	
Indicator 3.4: aantal deelnemers dat na exit uit het project formeel werk heeft of eigen bedrijf start	nvt	nvt	50%	70%	jaarverslag Etsose bathja Project	
Basisvoorwaarde	Bestaan van een jeugddienst in Mangaung. Respecteren van de principes van gedecentraliseerde economische ontwikkeling en toelating van provinciale departementen aan Mangaung om eigen programma's en prioriteiten uit te werken. Stabiliteit in de bezetting van de hoogste politieke en ambtelijke posities in Mangaung.					

Budgetpost	Beknopte beschrijving van de middelen
<b>1. Investerings</b>	
1.1 vervangingsinvesteringen en aanpassingen afhankelijk van opdrachten van Etsose Bathja Project	Als operationele houtwerkplaats moet het machinepark (nieuw in juni 2013) goed onderhouden worden en waar nodig aangepast aan verandering in opdrachten
<b>2. Werkingskosten (incl. ZEN, WER en VOR)</b>	
2.1 Verzamelen en publiceren van informatie over bestaande programma's	Jeugddienst en partners verzamelen informatie over reeds bestaande programma's rond economische activering van jongeren en ontsluiten die door middel van redactie, print, uitzendingen, ... naar alle jongeren in Mangaung
2.2 Organiseren van informatiesessies over bestaande programma's	Sessies in Mangaung waar verschillende instellingen die werken met jongeren hun programma's presenteren en op maat begeleiding aanbieden
2.3 Vorming voor jeugdcentrumvrijwilligers tot ambassadeurs van de bestaande provinciale of nationale programma's	Voortdurende training en bijscholing van jeugdcentrumvrijwilligers
2.4 Organisatie van jaarlijks forum over economische activering van jongeren	nationale en internationale expert samenbrengen in Mangaung om voor een publiek uit diverse overheidsdiensten en betrokken middenveldorganisaties belang van specifieke jeugdprogramma's te duiden
2.5 Uitwisseling met Zuid-Afrikaanse goede voorbeelden in het thema	Nationale verplaatsingen naar andere lokale besturen ter inspiratie van de ontwikkeling van de eigen programma's
2.6 Operationele kosten van Etsose bathja Project	aankoop van kleine materialen om de houtwerkplaats draaiende te houden
2.7 aanstellen van een extene dienstverlener voor technische training die toegang geeft tot NQF certificaat	Een geaccrediteerde dienstverlener komt in de werkplaats vorming geven vd technische vaardigheden, zodat de deelnemers toegang krijgen tot een nationaal erkend NQF certificaat houtbewerker
2.8 organisatie van soft-skills training	Uitnodigen van overheidsdiensten en/of middenveldorganisaties binnen een te ontwerpen pakket van vormen van sociale vaardigheden (attitude op het werk, arbeidsrechten, waardig werk, ...)
2.9 documenteren van het proces van de pilot en van de geleerde lessen ivf transfereerbaarheid	Aanstellen van een multidisciplinair team dat het gehele proces documenteert en ontsluit ter inspiratie van andere belanghebbenden met de geleerde lessen uit de pilot. (vanaf 2015)
2.10 Ontwikkelen van een sociaal verantwoorde exit strategie (en update in 2016)	Aanstellen van een dienstverlener uit sociale sector die samen met belanghebbenden een exitstrategie ontwerpt die operationeel is in 2015 en in 2016 met de eerste ervaringen wordt geupdated.
2.11 jaarlijks externe evaluatie van Etsose Bathja Project	Aanstellen van een externe evaluator die samen met een vertegenwoordiger uit Gent de doelgerichtheid en doeltreffendheid van de pilot evalueert en adviseert over mogelijke bijstellingen
2.12 Gestructureerde dialoog met de lokale werkgevers	Organisatie van een constante gestructureerde dialoog in functie van evaluatie, plaatsing van stage, doelgerichtheid van het project, ...
<b>3. Personeel</b>	
3.1 participatie in loon project coördinator	Een verantwoord loon moet betaald worden aan de coördinator (ZAR 8.000) om kwaliteit en motivatie te garanderen. Een gedeelte wordt opgenomen in programma om belasting op projectbudget te verlichten
3.2 kosten stages in bedrijven (vanaf 2015)	Tijdens stage in bedrijven produceren deelnemers geen waarde in het project, maar krijgen wel een stipend. Om last op projectbudget te verlichten wordt dit deel opgenomen in programma

### Analyse van de risico's

<b>Waarschijnlijkheid</b>	1	Onwaarschijnlijk	<b>Gevolgen</b>	1	Verwaarloosbaar	<b>Risiconiveau</b>	1	Laag	<b>Impact op component</b>
	2	Mogelijk		2	Klein		2	Medium	
	3	Aannemelijk		3	Matig		3	Hoog	
	4	Bijna zeker		4	Groot		4	Extreem	
				5	Ernstig				

Inschatting van het risico					Aanpak van het risico (voor hoog en extreme risiconiveau)			Opvolging van het risico	
Bron en aard van het risico	Waarschijnlijkheid	Gevolgen	Risiconiveau	Impact op resultaat	Behandeling	Verantwoordelijke	Timing	Verantwoordelijke	Wanneer
Sterke terugval van beschikbare budget uit subsidies van DGD	3	4	3	alle	Mangaung op zoek naar alternatieve financieringsbronnen bij nationale instellingen	Mangaung City Link Coordinator	gestart januari 2012, eerste externe subsidie verkregen maart 2013		
Instabiliteit bij politiek leiderschap in Mangaung doet steun aan project afbrokkelen	1	4	1	alle	politiek draagvlak opbouwen en onderhouden			Mangaung City Link Coördinator en jeugddienst informeren gehele gemeenteraad	voortdurend
Mangaung jeugddienst krijgt geen toegang tot informatie over bestaande programma's bij andere overheden	2	3	1	1	bekennmaking project en benadrukken relevantie voor andere programma's			jeugddienst Mangaung	voortdurend
Dienst LED werkt niet constructief mee	2	3	1	2	Opstarten staand comitee van het project waarin LED formeel opgenomen is			Mangaung City Link coordinator & Office of Executive Mayor	voortdurend
Betrokken uitvoerende diensten van Mangaung werken niet vlot mee en veroorzaken vertraging in uitvoeren van beslissingen	3	5	3	3	betrekken van een hooggeplaatste "political champion" (bv. deputy mayor) & regelmatig rapporteren over vooruitgang en vertraging aan MEC	Mangaung City Link Coordinator	kwartaalversaggeving		
Er worden onvoldoende stageplaatsen gevonden om alle deelnemers kans te geven op werkervaring	2	4	2	3	tijdig starten verkenning mogelijkheden en alternatieven			projectcoördinator	kwartaalverslaggeving
hoge drop-out van deelnemers aan het project	2	3	2	3	ontwikkeling van incentive strategie complementair met sluitende contracten			projectcoördinator	op punt op 1/1/2014 kwartaalverslaggeving
De leeromgeving vertraagt productie zodanig dat onvoldoende inkomsten gegenereerd worden	1	4	2	3	intelligent en zelfkritisch selecteren van opdrachten ifv. Kennis van de deelnemers			projectcoördinator	op punt op 1/1/2014 kwartaalverslaggeving

---

## **STEMMING**

Aangenomen door de gemeenteraad in vergadering van 17 december 2014

- Met unanimitéit
-