

## PROVINCIE OOST-VLAANDEREN

### STAD GENT

#### OPROEP TOT HET INDIENEN VAN BLIJKEN VAN BELANGSTELLING :

#### PARTICIPATIE AAN HET PPS-PROJECT STADSDISTRIBUTIECENTRUM GENT

##### I. VOORWERP VAN DE OPROEP

Om een duurzaam stadsdistributiecentrum (SDC) met relevante slagkracht en een ruim draagvlak in Gent te realiseren, is een zekere mate van centralisering, coördinatie en efficiënt samenwerken met en tussen verschillende stakeholders noodzakelijk.

Gezien het grote maatschappelijke belang, neemt de Stad Gent het initiatief om partners samen te brengen met het oog op de oprichting van een stadsdistributiecentrum Gent.

Er wordt een PPS-project beoogd dat door publiek- en privaatrechtelijke partijen, gezamenlijk en in een samenwerkingsverband, wordt gerealiseerd om maatschappelijke, economische en operationele meerwaarden tot stand te brengen. Hierbij wordt de piste van een cvba voorgesteld.

Geïnteresseerde partners worden gevraagd hun blijken van belangstelling kenbaar te maken conform de bepalingen van onderhavige oproep.

##### II. DOELSTELLINGEN

###### a. **Economisch doelen**

De doelstelling van het samenwerkingsverband is het organiseren en stadsbreed coördineren van duurzame stadsdistributie in Gent en specifiek het op korte termijn uitbouwen, beheren en exploiteren van een stadsdistributiecentrum.

Het stadsdistributiecentrum omvat minimaal volgende activiteiten:

- het consolideren van (voornamelijk diffuus georganiseerde of complexe) goederenstromen naar de binnenstad en (in een tweede fase) andere nader te

bepalen stadsdelen

- de logistieke verwerking van de goederen in een daartoe uitgerust ware house aan de rand van de stad
- een gebundelde distributie van de goederen naar en van de binnenstad met milieuvriendelijke voertuigen
- het ontwikkelen en aanbieden van meerwaardendiensten aan de diverse klantengroepen

Via het stadsdistributiecentrum wenst de Stad Gent tevens zijn eigen logistieke processen en activiteiten te optimaliseren.

Op lange(re) termijn wordt de uitbouw van een watergebonden stadsdistributiecentrum ten zuiden van de stadskern als doel gesteld.

#### **b. maatschappelijke doelen**

- Het verhogen van de leefbaarheid en toegankelijkheid van de stad: minder en vlotter verkeer, minder lawaai, minder luchtvervuiling, grotere verkeersveiligheid;
- het verhogen van de aantrekkelijkheid van de stad: aangenamer shoppen, betere bereikbaarheid van de binnenstad, winkelkernversterking;
- het versterken van de lokale economie: een verbeterde , maatgerichte service aan de handelaars en kleine ondernemers in de stad, ondermeer door de het aanbieden van toegevoegde waarde diensten.

#### **c. basisprincipes**

Voor het beheer en de exploitatie van het stadsdistributiecentrum (SDC) worden in het kader van deze oproep volgende basisprincipes en uitgangspunten vooropgesteld:

- Bij alle activiteiten van het SDC wordt duurzaamheid nagestreefd, zowel op economisch, ecologisch als sociaal vlak;
- het SDC in exploitatie is een economisch leefbaar initiatief met voldoende meerwaarde voor de vennoten;
- open acces: alle logistieke partijen kunnen gebruik maken van de

diensten van het stadsdistributiecentrum aan dezelfde, billijke voorwaarden;

- neutraliteit in beheer: het open acces principe wordt gegarandeerd vanuit een neutrale beheersstructuur;
- streefdoelen m.b.t. milieuvriendelijk vervoer:
  - ° kleine leveringen: (cargo) fiets, elektrisch aangedreven fietsen / brommers
  - ° grote leveringen: CNG, elektrisch, plug-in-hybride of met waterstof aangedreven voertuigen + beperkt in omvang en gewicht voor leveringen in het centrum van de stad / voetgangersgebied
  - ° duurzaam transport via de waterwegen
  - ° optimale beladingsgraad

Deze streefdoelen zullen binnen het samenwerkingsverband verder worden verfijnd en geoperationaliseerd.

- Loyaliteit : een kandidaat-vennoot onderschrijft de coöperatieve gedachte en zal maximaal binnen het samenwerkingsverband meewerken aan de realisatie van duurzame stadsdistributie, van het stadsdistributiecentrum in het bijzonder; hij zal geen daden stellen die de belangen van de vennootschap schaden.

- In het kader van sociale duurzaamheid wordt de sociale economie in de mate van het haalbare betrokken bij de activiteiten van het SDC

### III. SAMENWERKINGSMODEL

Een cvba biedt een adequaat organisatorisch, juridisch en financieel-economisch kader om maximale synergieën en schaalvoordelen op vlak van stadsdistributie te bereiken, de coöperanten te versterken in hun activiteiten en met overtuigingskracht vervoerder én handelaar te betrekken.

In het beheer van het stadsdistributiecentrum kunnen 4 beleids- of managementssegmenten worden onderscheiden:

- 1) Flankerend Beleid (zoals mobiliteitsbeleid, beheer publiek domein en waterwegen; beleid lokale economie, milieubeleid, stadsontwikkeling , communicatie e.a.)
- 2) Commercieel management (acquisitie, sales, business intelligence, ...)

- 3) Logistiek management (infrastructuur; logistieke regie; e.a.)
- 4) Distributiemanagement (last and first mile, afstemming duurzame vervoersmodi, meerwaardediensten e.a.)

Deze segmenten dienen optimaal op elkaar te worden afgestemd om te resulteren in een efficiënt operationeel platform voor stadsdistributie.

Het nodige vast kapitaal voor de opstart van de vennootschap wordt thans geraamd op 300.000 euro, maar dit bedrag zal op basis van een financieel plan bij oprichting van de cvba worden geactualiseerd. Het wordt ingebracht door de managementpartners, waaronder de Stad Gent (Beleid). Dit zijn tevens de oprichters van de vennootschap.

Operationele partners en andere stakeholders kunnen onder voorwaarden te voorzien in de statuten van de vennootschap toetreden na oprichting; zij vormen het variabel kapitaal van de vennootschap.

#### IV. DOELGROEPCRITERIA

Voor de realisatie van bovenvermelde economische en maatschappelijke doelstellingen wenst de Stad Gent een participatieve vorm van samenwerking in de vorm van een afzonderlijke rechtspersoon (cvba) op te richten.

Voor elk van de onder hoofdstuk III vermelde managementsegmenten wat betreft het beheer en de exploitatie van een stadsdistributiecentrum zoals omschreven in hoofdstuk II, wordt een partner, meerdere partners of een consortium van partners gezocht.

Kandidaat-vennoten dienen te beantwoorden aan volgende criteria:

1. minstens 2 jaar relevante ervaring, knowhow en resultaten kunnen aantonen op vlak van één of meerdere van bovenvermelde SDC-managementsegmenten
2. een relevante horizontale en/of verticale samenwerking(sverband) met andere logistieke actoren en/of regisseurs hebben uitgebouwd

#### V. ENGAGEMENT VAN DE STAD GENT

1. Kapitaalinzorg

Inzorg in het vast kapitaal van de coöperatieve vennootschap, maar geen meerderheidsparticipatie. De inzorg betreft prioriteitsaandelen, waardoor de Stad o.a. een vetorecht verwerft in de Algemene Vergadering wat betreft wijziging van de statuten.

2. Ondersteuning van en participatie aan de uitbouw van een Gents stakeholdersforum stadsdistributie

Het betreft een overlegforum waarin de verschillende belanghebbenden zijn vertegenwoordigd die input kunnen geven m.b.t. het (flankerend) beleid en de operationalisering van de stadsdistributie. Dit kan resulteren in efficiëntiewinst en een groeiend draagvlak bij de diverse stakeholders.

3. Een flankerend beleid dat het gebruik van het SDC stimuleert

4. Inzorg van (een deel van) de eigen stadslogistieke stromen

De mogelijke inzorg van de stadslogistieke stromen betreft o.a. voedingsproducten en dranken, verzorgingsproducten, EHBO-producten, omslagen, werkkledij. Het kan hierbij gaan over stockeren op palletstellingen en legbordstellingen, over stukpicking en relatief kleine bestellingen van klanten. Voor een aantal producten wordt crossdocking toegepast. De hoeveelheid van het verhandelen wordt geraamd op 30.000 eenheden per jaar voor een 1500-tal leveringen bij de interne klanten van de Stad Gent.

5. Inzorg van projectmedewerkers

Deze projectmedewerkers zullen voornamelijk focussen op de ontwikkeling van nieuwe gerelateerde diensten en/of deelprojecten zoals handenvrij shoppen, sectorale en/of watergebonden distributie ...

6. Medewerking van de betrokken stadsdiensten

Dienst Economie, Dienst Service & Logistiek, het Mobiliteitsbedrijf, Milieudienst, Communicatiedienst, Juridische Dienst

VI. INHOUD VAN HET DOSSIER 'BLIJK VAN BELANGSTELLING'

De kandidaat-vennoot dient een dossier in, dat minstens onderstaande elementen bevat:

1. informatie die aantoont dat de kandidaat-partner beantwoordt aan de doelgroepcriteria zoals vermeld onder hoofdstuk IV
2. het inschrijvingsbewijs bij de Kruispuntbank; dit geldt – in voorkomend geval – voor alle consortiumpartners
3. de goedgekeurde jaarverslagen van de organisatie betreffende de jaren 2013 en 2014
4. informatie over de juridische structuur en de bestuursorganen van de organisatie en in voorkomend geval van het consortium
5. een voorstel van plan van aanpak voor de uitbouw van een stadsdistributiecentrum in Gent volgens de principes en doelstellingen zoals in deze oproep omschreven
6. toelichting bij zijn rol en zijn financiële en/of andere materiële inbreng in de vennootschap;
7. bijkomende voorwaarden die de kandidaat stelt om in het PPS-samenwerkingsverband te stappen;
8. andere nuttig geachte informatie waaruit de toereikende bekwaamheid van de kandidaat blijkt.

## VII. JURIDISCH KADER

Deze oproep kadert binnen het decreet betreffende de Publiek-Private Samenwerking van 18 juli 2003 en beoogt een horizontale samenwerking(sverband) tussen privaat- en publiekrechtelijke partijen.

Het resultaat (de realisatie van de maatschappelijke, economische en operationele meerwaarden) primeert. De overheid neemt een beleidsmatige rol op en laat de privé-partner(s) voldoende operationele ruimte voor de manier waarop dit resultaat bereikt moet worden. Het risico wordt verdeeld over de partijen op basis van hun specifieke inbreng (beperkte aansprakelijkheid).

De decreetgever heeft het PPS-concept niet verankerd in bepaalde bestaande rechtsfiguren en gebruikt daarom de zeer vage omschrijving van “samenwerkingsverband”.

In deze oproep wordt een participatieve wijze van samenwerking bedoeld, in de vorm van een afzonderlijke rechtspersoon (cvba).

Deze oproep is dus geen procedure van gunning van een overheidsopdracht. Wel worden de algemene beginselen inzake overheidsopdrachten gevolgd, waaronder: transparantie, bekendmaking, gelijke behandeling en beoordeling van de kandidaten.

#### VIII. KWALITATIEVE SELECTIEMETHODE

Het betreft een open procedure: alle kandidaten

- die de in deze oproep geformuleerde doelstellingen en principes onderschrijven, en
- die voldoen aan de in deze oproep gestelde voorwaarden en doelgroepcriteria, en
- waarvan het stadsbestuur op basis van de verkregen informatie oordeelt dat zij toereikende bekwaamheid, draagkracht én engagement aantonen om binnen een samenwerkingsverband de doelstellingen tot een goed einde te brengen

worden toegelaten.

De Stad Gent behoudt zich het recht voor om bijkomende informatie op te vragen om die bekwaamheid, draagkracht en engagement te beoordelen.

#### IX. SELECTIECRITERIA MET RELATIEF BELANG

De voorstellen/dossiers van de kandidaten die toegelaten worden op basis van de kwalitatieve selectiemethode worden beoordeeld op basis van volgende criteria:

1. De volledigheid, relevantie en transparantie van aangeboden informatie (20/100)
2. De kwaliteit van het voorstel plan van aanpak; in welke mate is het (cijfermatig) onderbouwd (30/100)
3. De financiële en/of andere materiële inbreng in de coöperatieve vennootschap (30/100)
4. Engagements en voorwaarden t.a.v. het PPS-samenwerkingsmodel (20/100)

De Stad Gent nodigt de kandidaat-partner met de beste score uit om gesprekken op te starten in functie van de oprichting van een cvba stadsdistributiecentrum Gent.

Het stadsbestuur behoudt zich het recht meerdere kandidaat-partners te betrekken, in volgorde van hun score, indien hij dit opportuun acht in functie van de realisatie van de maatschappelijke, economische en/of operationele meerwaarden (complementariteit).

#### X. VERTROUWELIJKHEID

De Stad Gent verbindt zich er toe de informatie van het indieningsdossier confidentieel te behandelen en niet ter beschikking te stellen van een derde partij zonder uitdrukkelijke schriftelijke toestemming van de indiener.

#### XI. BEKENDMAKING - PUBLICATIE

Belgisch Stadsblad – Bulletin der Aanbestedingen

#### XII. INDIENING

Door het indienen van een blijk van belangstelling stemmen de indieners in met de procedures en voorwaarden als uiteengezet in deze oproep en de hierin aangehaalde documenten, en onderschrijven zij de doelstellingen en basisprincipes zoals omschreven in deze oproep.

Wijze van indiening:

- Het ondertekend dossier wordt per aangetekend schrijven en tevens op elektronische drager bezorgd aan:

Stad Gent

Departement Duurzame Stedelijke Ontwikkeling en Ondernemen

Dienst Economie

Botermarkt 1

9000 Gent

Uiterste indieningsdatum: 1 juli 2015 om 12:00 .