

---

**OPSCHRIFT**

**Vergadering van 16 juni 2016**

**Besluit nummer: 2016\_GR\_00639**

**Onderwerp:**

**Gemeentelijk extern verzelfstandigd agentschap in privaatrechtelijke vorm De Fietsambassade Gent vzw - oprichting en ontwerpstatuten - Goedkeuring**

**Beknopte samenvatting:**

Aan de gemeenteraad wordt gevraagd om goedkeuring te verlenen aan:

1° de oprichting van De Fietsambassade Gent vzw, een extern verzelfstandigd agentschap in privaatrechtelijke vorm;

2° de ontwerpstatuten van De Fietsambassade Gent vzw.

De gemeenteraad beslist over de oprichting op basis van een motiveringsnota met afwegingskader, goedgekeurd door het college van burgemeester en schepenen.

**Bevoegd:** Filip Watteeuw

**Bestemd voor:**

- Commissie Openbare Werken, Mobiliteit en Stedenbouw

---

**DE GEMEENTERAAD**

---

**AANHEF**

**De volgende bepalingen zijn van toepassing inzake de bevoegdheid:**

Het Gemeentedecreet van 15 juli 2005, artikel 42§1, 43§2,5° en artikel 57.

**De beslissing wordt genomen op grond van:**

Het Gemeentedecreet van 15 juli 2005, artikel 245§§1-2.

**Bijgevoegde bijlage(n):**

- 20160527\_DO\_Motiveringsnota AWK Verzelfstandiging Fietsdienstverlening\_finaal.docx
- 20160527\_DO\_Ontwerpstatuten De Fietsambassade Gent vzw\_finaal.docx

## MOTIVERING

### I. BELEIDSCONTEXT

De Stad Gent is een pionier op het vlak van fietsbeleid en heeft de ambitie om verder uit te groeien tot een toonaangevende fietsstad van Europees niveau.

Reeds in 1993 werd met het Fietsbeleidsplan een basis gelegd voor fietsroutes op maat van een (gewenste) grootstedelijke ruimtelijke structuur. Sindsdien heeft de Stad sterk geïnvesteerd in zowel fietsinfrastructuur, diverse flankerende maatregelen (communicatiecampagnes, fietsenstallingen, ...) als fietsgerichte partnerschappen (in het bijzonder in het kader van de vzw StudentEnMobiliteit – hierna: vzw SEM – en de vzw Max Mobiel). Met het nieuwe Mobiliteitsplan (2015) wil de Stad de lijn verder doortrekken naar o.m. een integraal fietsbeleid, herkenbare fietsdienstverlening voor iedereen die fietst in Gent, fietsparkeerinitiatieven en aandacht voor mensen met mobiliteitsarmoede.

In deze beleidscontext streeft de Stad naar een geïntegreerde (samen)werking en operationele synergieën van en tussen de eigen diensten (met inbegrip van het Fietsendepot dat onder het IVA Mobiliteitsbedrijf ressorteert) alsook de vzw SEM en de vzw Max Mobiel, twee organisch gegroeide initiatieven die in Gent elk voor onderscheiden doelgroepen fietsactiviteiten vervullen.

Gezien de positie van de Stad binnen de vzw Max Mobiel en de vzw SEM, en de vaststelling dat beide verenigingen in feite bepaalde beleidsuitvoerende taken van gemeentelijk belang vervullen, dringt zich ook vanuit juridisch oogpunt een beslissing op over de structuur en organisatie van de huidige fietsdienstverlening. Volgens het Gemeentedecreet sluit de huidige regeling immers eerder aan bij die van een gemeentelijk verzelfstandigd agentschap.

Om deze redenen nam het college van burgemeester en schepenen op 10 december 2015 de principiële beslissing om een verzelfstandigde entiteit voor fietsdienstverlening op te richten, met inkanteling van bepaalde activiteiten van de vzw SEM en de vzw Max Mobiel, en dit voor te leggen aan de gemeenteraad. Het college gaf hierbij opdracht aan het IVA Mobiliteitsbedrijf, de dienst Organisatieontwikkeling, de Juridische dienst en Kennisbeheer en het departement Financiën om de gepaste structuur te onderzoeken en de verzelfstandiging samen met het bestuur van de vzw Max Mobiel en de vzw SEM verder uit te werken.

Omdat sociale tewerkstelling een belangrijke factor is in dit verzelfstandigingsdossier, namen ook de schepenen van Werk en het departement Duurzame Stedelijke Ontwikkeling en Ondernemen - dienst Werk een actieve rol op in de stuurgroep en de verdere projectorganisatie.

### II. SCOPE VAN HET PROJECT

Als leidraad voor het zelfstandigingsproject, werden volgende principes aangenomen:

- Continuïteit van dienstverlening, inzonderheid de samenwerking van enerzijds de vzw SEM met de Gentse hogeronderwijsinstellingen (HOI) en anderzijds de vzw Max Mobiel met de NMBS (fietspunten Gent-Sint-Pieters en Dampoort, en Blue Bike deelfietsen) en wat de Gentse regio betreft ook Bike & co cvba-so;

- Geen oneerlijke concurrentie: het nieuwe agentschap zal actief zijn op de lokale fietsmarkt en kan bepaalde diensten tegen betaling aanbieden, op voorwaarde dat dit zonder winstoogmerk en aan marktconforme voorwaarden gebeurt; ten behoeve van beleidsrelevante doelgroepen kan het agentschap aangepaste voorwaarden hanteren, op voorwaarde dat dit niet leidt tot een onevenredige marktverstoring;
- Afstemming met het Dienstenbedrijf sociale economie: het onderhoud van de pendel- en dienstfietsen van de Stad Gent, OCMW Gent, brandweer en politie is toegewezen aan het Dienstenbedrijf en valt bij opstart buiten het takenpakket van de nieuwe entiteit; voor het onderhoud rond fietsenstallingen is er wel een zekere marge in overleg met de dienst Werk;
- Behoud van tewerkstelling: de stuurgroep koos voor een scenario dat garanties moet bieden op het behoud van zowel de reguliere als de sociale tewerkstelling, rekening houdend met de personeelsnoden van het nieuwe agentschap en de mogelijkheden daarbuiten.

Inhoudelijk kreeg het project de volgende oriëntatie:

#### Missie

Het nieuwe agentschap moet het gebruik van de fiets als duurzaam vervoersmiddel in Gent stimuleren en faciliteren, via een herkenbare, kwaliteitsvolle, innovatieve en toegankelijke dienstverlening. Zo bevordert het agentschap de overstap naar een betere en duurzame mobiliteit in Gent en bouwt het Gent uit tot een toonaangevende fietsstad in Europa, samen met alle relevante belanghebbenden en met (maximale) inzet van sociale tewerkstelling.

#### Visie

Het agentschap voert samen met alle relevante belanghebbenden een deel van het stedelijk mobiliteitsbeleid uit.

Het agentschap ondersteunt initiatieven die het gebruik van duurzame vervoersmodi, in het bijzonder de fiets, bevorderen voor elke Gentenaar en in het bijzonder studenten, pendelaars, bezoekers, toeristen, werknemers en organisaties in de Gentse regio.

Het agentschap

- voert opdrachten uit die eigen zijn aan het stedelijk mobiliteitsbeleid met als doel het faciliteren van de (toekomstige) fietser door het aanbod van verschillende vormen van ondersteuning die de fietsdienstverlening vorm geven;
- fungeert hierbij tevens als contactpunt voor alle vragen en info rond het gebruik van de fiets (huren, parkeren, herstel, routes, registeren, diefstalpreventie, een fietshandelaar of koerier zoeken, ...);

- is innovatief en een voortrekker. Het stimuleert de sector door een proeftuin te zijn en ontwikkelt, in samenspraak met het beleid, nieuwe kwalitatieve initiatieven die het gebruik van de fiets in Gent aanmoedigen. Het inspireert hierbij de sector én het beleid. Het detecteert trends en noden en speelt hier samen met de sector op in;
- werk inclusief en stimuleert sociale economie met het oog op doorstroming naar de reguliere arbeidsmarkt.

### Activiteiten

Vanuit voormelde missie en visie, en na grondige analyse van de huidige fietswerking van de vzw SEM, de vzw Max Mobiel en het Fietsendepot (IVA Mobiliteitsbedrijf), komen - naast de beleidsondersteunende werking van het agentschap - volgende activiteiten in scope van het verzelfstandigingsproject:

- Fietsinfopunt: front office voor alle vragen van burgers over fietsen en fietsmobiliteit in Gent;
- Fietsaanbod: fietsverhuur aan beleidsrelevante doelgroepen in Gent (studenten, pendelaars, toeristen, werknemers, ...), fietsverhuur aan organisaties en bedrijven in Gent en in de Gentse regio (criterium: mobiliteitsimpact op Gents grondgebied), (bulk)fietsverkoop van weesfietsen, deelfietsproject e.a. vernieuwende vormen van fietsdienstverlening, ...;
- Fietsadministratie en -onderhoud: administratie, registratie, montage en onderhoud van eigen (huur)fietsen (m.u.v. activiteit Service & Logistiek en Dienstenbedrijf), eigen aankopen en mogelijke aankoop- en opdrachtcentrale voor partners;
- Fietsenstallingen: plaatsen, onderhouden en ontruimen van stallingen, inclusief tijdelijke stallingen, fietstrommels en -kluizen, inpandige stallingen, buurtfietsparkings (regie: IVA Mobiliteitsbedrijf);
- Fietswacht: controle fietsenstallingen en op straat, alsook afhandeling (labelen, controleren, ophalen) en beheer van achtergelaten fietsen;
- Fietsherstellingen : herstellingen volgens het veilig-thuiskom-principe, mobiele pechverhelping voor eigen huurfietsen, doe-het-zelf voor klanten met een andere fiets;
- Varia: gratis lucht service, bike wash, beperkte verkoop fietsaccessoires volgens veilig-thuiskom-principe, workshops, ... .

### III. OPRICHTING VAN EEN EVA-VZW

Volgens artikel 245§2 van het Gemeentedecreet beslist de gemeenteraad over de oprichting van de nieuwe entiteit, op basis van een verslag van het college waarin de voor- en nadelen van de externe verzelfstandiging in de gekozen vorm afgewogen worden en waarin aangetoond wordt

dat het beheer binnen de rechtspersoonlijkheid van de gemeente, een intern verzelfstandigd agentschap (IVA) of in de vorm van een autonoom gemeentebedrijf (AGB) niet de vereiste voordelen kan bieden (art. 245§2 GD).

De motiveringsnota met afwegingskader in bijlage behandelt de volgende punten: (1) personeel, (2) operationele autonomie, (3) financiële en budgettaire autonomie, (4) democratische controle, rapportering, interne controle, audit, (5) participatie in en oprichting van rechtspersonen, (6) fiscaliteit. Uit het verslag blijkt dat een extern verzelfstandigd agentschap in privaatrechtelijke vorm - meer bepaald een EVA-vzw - hier de meest geschikte rechtsvorm is.

De samenvattende conclusie van dit verslag luidt als volgt:

### 1. Personeel

De verzelfstandiging gaat gepaard met een inkanteling van bepaalde fietsactiviteiten van de vzw SEM, de vzw Max Mobiel en het IVA Mobiliteitsbedrijf (Fietsendepot). Voor de vzw SEM gaat het de facto over de volledige werking. De vzw Max Mobiel blijft in principe zelf nog actief op het vlak van o.m. pendeldiensten.

In feite worden hiermee drie verschillende personeels- en organisatieculturen samengebracht in een nieuwe entiteit. Juridisch gaat het over een conventionele overgang van ondernemingen of gedeelte van ondernemingen, die voor de vzw Max Mobiel en de vzw SEM onderhevig is aan de bepalingen van cao nr. 32bis. De doelgroepmedewerkers van de vzw Max Mobiel vormen een bijzonder aandachtspunt, omdat zij thans in verschillende sociale tewerkstellingsstatuten actief zijn, die niet zomaar overdraagbaar zijn.

Omwille van deze redenen is het vanuit personeelsoogpunt aangewezen om te kiezen voor een verzelfstandigingsvorm die op die het vlak van tewerkstelling, personeelsbeleid en -beheer een grote flexibiliteit biedt. Een private EVA verdient wat dat betreft duidelijk de voorkeur.

De stuurgroep koos voor een scenario dat garanties moet bieden op het behoud van zowel de reguliere als de sociale tewerkstelling, rekening houdend met de personeelsnoden van het nieuwe agentschap en de mogelijkheden daarbuiten. De nieuwe verzelfstandigde entiteit (EVA-vzw) zal in principe de nodige erkenningen aanvragen of trachten over te nemen (LDE, SINE, maatwerkwerkdienst, art. 60 OCMW). Omdat dit op verschillende beleidsniveaus moet gebeuren en de Vlaamse regelgeving en administratie rond sociale economie in volle beweging is, is de uitkomst vandaag echter nog hoogst onzeker. Daarom besliste de stuurgroep om in het kader van het verzelfstandigingstraject rekening te houden met een uitdoofscenario bij de vzw Max Mobiel voor de SINE-statuten en een eventuele overname van LDE-banen door het Dienstenbedrijf van de Stad. Dit betekent dan dat het nieuwe agentschap – rekening houdend met de Uitzendarbeidwet – enerzijds een tijdelijke regeling moet treffen met de vzw Max Mobiel en anderzijds voor bepaalde fietsactiviteiten binnen de sociale economie mogelijk zal samenwerken met het Dienstenbedrijf.

Wat de eventuele ter beschikkingstelling van stadspersoneel aan het agentschap betreft, kwam de fiscus recent terug op een eerder ingenomen standpunt over BTW-toepassing. Tenzij het tegendeel zou blijken, wordt nu aanvaard dat dergelijke terbeschikkingstelling aan

verzelfstandigde entiteiten van de gemeente geen aanleiding geeft tot (potentiële) concurrentievervalsing en dus buiten de belastingplicht valt (art. 6, 2<sup>e</sup> lid BTW-Wetboek).

Zie verder ook punt 3 inzake financiële en budgettaire autonomie en punt 6 inzake fiscaliteit.

## 2. Operationele autonomie

De nieuwe verzelfstandigde entiteit moet – onder meer – op herkenbare, kwalitatieve, innovatieve en toegankelijke wijze een fietsdienstverlening voorzien die vandaag grotendeels via de vzw SEM en de vzw Max Mobiel verloopt (i.e. fietsverhuur aan studenten e.a. doelgroepen). Het huidige succes van deze activiteit hangt samen met de rechtsvorm van deze organisaties alsook de operationele autonomie en flexibiliteit die daarin mogelijk is. Een private EVA en meer bepaald een EVA-vzw is daarom a priori de meest geschikte verzelfstandigingsvorm.

In ieder geval behoort de beoogde fietsdienstverlening niet tot de kerntaken van een stadsdiensten staan de gemeentelijke bevoegdheidsregels en procedures in dit geval zeker een efficiënte werking in de weg. Een IVA kan binnen de Stad meer operationele vrijheid krijgen, maar ook in deze vorm is het gemeenterechtelijk kader te beperkend. Bovendien is een vlotte fiets(verhuur)werking moeilijk denkbaar als het agentschap niet over een eigen rechtspersoonlijkheid beschikt.

In theorie biedt een AGB qua operationele autonomie meer mogelijkheden, maar omwille van de relatief zware organieke vereisten en bestuurlijke werking is ook deze verzelfstandigingsvorm hier niet geschikt. Bijkomend argument is het feit dat in deze ‘eenhoofdige’ structuur geen externe partners kunnen deelnemen (zie infra punt 5).

Merk aanvullend op dat de operationele autonomie van een EVA-vzw ook een belangrijk gegeven is in het kader van de beoogde tewerkstellingsregeling, zoals hierboven beschreven.

## 3. Financiële en budgettaire autonomie

Aansluitend bij de afweging inzake operationele autonomie (punt 2) en gelet op de huidige financiële strategieën van de vzw Max Mobiel en de vzw SEM, is het ook vanuit dit oogpunt belangrijk om te kiezen voor een verzelfstandigingsvorm die voldoende autonomie biedt. De uitgebreide procedures van het Gemeentedecreet en de strakke BBC-regels, die ook (deels) van toepassing zijn op een IVA en een AGB, kunnen een belangrijke belemmering vormen voor een agentschap dat onder meer flexibel moet kunnen inspelen op de fietsmarkt.

Een EVA-vzw is hier opnieuw de beste optie. De Stad behoudt een zekere financiële controle via de afspraken in de samenwerkingsovereenkomst en kan de nodige waarborgen met de partners ook verankeren in de statuten.

De richtinggevende budgettaire ruimte voor het verzelfstandigingsproject is voorlopig bepaald op basis van enerzijds de relevante ontvangsten van de vzw Max Mobiel en de vzw SEM in 2015, en anderzijds de huidige uitgavenkredieten van de Stad ten aanzien van deze organisaties en in het kader van het IVA Mobiliteitsbedrijf (Fietsendepot).

## 4. Democratische controle, rapportering, interne controle, audit

Tegenover de ruime operationele en financiële/budgettaire autonomie die voor het agentschap wenselijk wordt geacht, staat een beperking op de democratische controle van de gemeenteraad en het college. Anderzijds moet erop gewezen worden dat – met uitzondering van de fietsactiviteiten die vanuit het IVA Mobiliteitsbedrijf inkantelen – dit voor de vzw SEM en de vzw Max Mobiel nu reeds het geval is.

Indirect waarborgt de meerderheidspositie van de Stad in de organen van deze verenigingen wel een zekere sturing van en controle op de activiteiten die de facto een beleidsuitvoerend karakter hebben. Het verzelfstandigingsproject moet wat dat betreft mede gezien worden als de juridische correctie van een historisch gegroeide situatie. In deze context biedt de oprichting van een nieuwe EVA-vzw vooral ook kansen om via de statuten en de samenwerkingsovereenkomst zo nodig bijkomende waarborgen in te bouwen.

#### 5. Participatie in en oprichting van rechtspersonen

Hoewel het in theorie niet uitgesloten is dat sommige samenwerkingsverbanden in een andere juridische vorm worden gegoten, impliceert de continuering van bepaalde fietsactiviteiten van de vzw Max Mobiel door het nieuwe agentschap idealiter ook de mogelijkheid om op dezelfde manier deel te nemen in andere rechtspersonen.

Een private EVA biedt wat dat betreft wederom de meeste mogelijkheden, met in het geval van een EVA-vzw weliswaar een mogelijke reserve ten aanzien van participaties in handelsvennootschappen. Omgekeerd is een verzelfstandiging in de vorm van een private EVA een conditio sine qua non voor de participatie van derden in het nieuwe agentschap, wat voor de Gentse hogeronderwijsinstellingen toch een essentieel gegeven is.

#### 6. Fiscaliteit

Ook wat de fiscaliteit betreft is een EVA-vzw de meest geschikte verzelfstandigingsvorm. Voor de financiële haalbaarheid van het verzelfstandigingsproject is het immers belangrijk dat het nieuwe agentschap de ingekantelde fietsactiviteiten onder hetzelfde gunstige BTW-regime als dat van de vzw Max Mobiel kan verderzetten.

Het optimale scenario – met toepassing van het verlaagde BTW-tarief van 6% – is afhankelijk van de mogelijkheid voor de EVA-vzw om onder de sociale economie te opereren en dus ook van de wijze waarop de overgang van de sociale arbeidsplaatsen kan worden gerealiseerd (zie supra punt 1). Als het agentschap voor bepaalde taken zoals fietsherstelling beroep zou doen op het Dienstenbedrijf van de Stad en/of andere sociale economiebedrijven, is dat financieel en fiscaal minder optimaal (al kan er wel BTW gerecupereerd worden via bvb. de eigen fietsverhuuractiviteit).

Wat de eventuele terbeschikkingstelling van stadspersoneel betreft, werd hoger ook reeds gewezen op het recent gewijzigde standpunt van BTW-administratie (zie opnieuw punt 1).

### IV. ONTWERPSTATUTEN VAN DE FIETSAMBASSADE GENT VZW

Het nieuwe externe verzelfstandig agentschap in privaatrechtelijke vorm krijgt de naam "De Fietsambassade Gent vzw".

In bijgevoegde ontwerpstatuten is de hoger beschreven scope als volgt hertaald (statutair doel):

*§1. (...)*

*§2. De vzw heeft als doelstelling het gebruik van de fiets als duurzaam vervoersmiddel in Gent te stimuleren en te faciliteren via een herkenbare, kwaliteitsvolle, innovatieve en toegankelijke dienstverlening. De vzw bevordert het gebruik van de fiets bij elke Gentenaar en in het bijzonder studenten, pendelaars, bezoekers, toeristen, werknemers en organisaties in de Gentse regio.*

*§3. De vzw heeft hierbij onder meer de volgende opdrachten:*

- Het inspireren en stimuleren van de sector en het beleid en het ondersteunen van initiatieven die het gebruik van duurzame vervoersmodi, in het bijzonder de fiets, in Gent bevorderen;*
- Het organiseren van een fietsinfopunt dat fungeert als front office voor alle vragen van burgers over fietsen en fietsmobiliteit in Gent;*
- Het voorzien in een fietsaanbod dat o.a. bestaat uit fietsverhuur aan beleidsrelevante groepen in Gent (m.n. studenten, pendelaars, toeristen, werknemers, ...);*
- Het plaatsen, onderhouden en ontruimen van fietsenstallingen, incl. de tijdelijke stallingen, fietstrommels en -kluizen, inpandige stallingen en buurtfietsparkings;*
- De controle van fietsenstallingen en beheer van achtergelaten fietsen;*
- Het uitvoeren van fietsherstellingen volgens het veilig-thuiskom-principe.*

*§4. (...)*

*§5. Bij de realisatie van haar doelstelling en opdrachten streeft de vzw naar een maximale inzet van sociale tewerkstelling.*

Verder zijn de ontwerpstatuten van De Fietsambassade Gent vzw opgesteld overeenkomstig de bepalingen van artikel 246 van het Gemeentedecreet, wat o.m. impliceert dat de Stad over een meerderheid van de stemmen in de algemene vergadering beschikt en een meerderheid van de leden van de raad van bestuur voordraagt. De vertegenwoordigers van de Stad in de algemene vergadering worden door en uit de gemeenteraad gekozen en zij dragen de afgevaardigden van de Stad in de raad van bestuur voor. In beide organen is een vertegenwoordiging van elke fractie gewaarborgd (waaronder steeds de schepen van mobiliteit en de schepen van werk) en kan hoogste twee derde van de leden van hetzelfde geslacht zijn.

Partners die als mede-stichter in aanmerking komen, zijn de Gentse hogeronderwijsinstellingen (HOI) die vandaag lid zijn van de vzw SEM m.n. Universiteit Gent (UGent), Hogeschool Gent

(HoGent), Arteveldehogeschool, Odisee en LUCA School of Arts. Zij krijgen het statuut van A-lid. Hun onderlinge stemmengewicht is gebaseerd op de huidige verhoudingen binnen de vzw SEM en ook de maximale jaarlijkse bijdrage van 50.000 euro is overgenomen. De categorie van A-leden kan uitgebreid worden met andere erkende HOI die actief willen bijdrage aan de doelstelling van de vzw.

Andere organisaties die een actieve bijdrage aan de doelstelling van De Fietsambassade Gent vzw leveren, kunnen eventueel toegelaten worden als B-lid. De maximale jaarlijkse bijdrage voor deze categorie is nu bepaald op 25.000 euro.

Overeenkomstig artikel 247 van het Gemeentedecreet, voorzien de statuten dat de voorwaarden waaronder De Fietsambassade Gent vzw haar beleidsuitvoerende taken van gemeentelijk belang uitvoert verder uitgewerkt worden in een samenwerkingsovereenkomst met de Stad.

## V. STAPPENPLAN

Dit zijn de juridische vervolgstappen voor de oprichting van De Fietsambassade Gent vzw, met inkanteling van de fietsactiviteiten van de vzw Max Mobiel, de vzw SEM en het Fietsendepot (IVA Mobiliteitsbedrijf):

- Goedkeuring door het college van burgemeester en schepenen van een verslag waarin de externe verzelfstandiging c.q. oprichting van een EVA-vzw overeenkomstig artikel 245§2 van het Gemeentedecreet wordt gemotiveerd;
- Goedkeuring door de gemeenteraad van de oprichting van De Fietsambassade Gent vzw en van de ontwerpstatuten;
- Verzending van de gemeenteraadsbeslissing tot oprichting van vzw met voormeld verslag en ontwerpstatuten aan de Vlaamse Regering, binnen 30 dagen na de beslissing; de Vlaamse Regering keurt goed binnen een termijn van 100 dagen na verzending of door deze termijn te laten verstrijken (cf. artikel 245§3 van het Gemeentedecreet);
- Aanduiding door de gemeenteraad van de vertegenwoordigers van de Stad Gent in de algemene vergadering (12); de voordracht van de afgevaardigden van de Stad Gent in de raad van bestuur (8) gebeurt na oprichting door deze vertegenwoordigers;
- Oprichtingsvergadering De Fietsambassade Gent vzw met ondertekening van de statuten en benoeming raad van bestuur;
- Neerlegging van de statuten en de benoemingsakten op de griffie van de rechtbank van koophandel;
- Goedkeuring door de gemeenteraad en de raad van bestuur van De Fietsambassade Gent vzw van de samenwerkingsovereenkomst tussen de Stad Gent en de vzw (cf. artikel 247 van het Gemeentedecreet), gevolgd door de ondertekening ervan.

Vóór de oprichtingsvergadering moeten ook de bevoegde organen van de mede-stichters de statuten goedkeuren en vertegenwoordigers in de algemene vergadering aanduiden. De mede-stichters A-leden dragen dan in onderling overleg minimum één en maximum vijf bestuurders voor.

Ondertussen loopt de ontwerp- en uitvoeringsfase van het verzelfstandigingsproject, waarbij de inkanteling van de fietsactiviteiten, de personeelsovergang vanuit de vzw SEM, vzw Max Mobiel en het Fietsendepot, de organisatie en huisvesting van Fietsambassade Gent vzw, het communicatieplan en de samenwerkingsovereenkomst met de Stad verder voorbereid en geconcretiseerd worden.

---

**Beslist het volgende:**

---

#### **VOORSTEL**

**Artikel 1:**

Neemt kennis van de motiveringsnota met afwegingskader voor de oprichting van een extern verzelfstandigd agentschap in privaatrechtelijke vorm, De Fietsambassade vzw, zoals goedgekeurd door het college van burgemeester en schepenen.

**Artikel 2:**

Keurt goed, de oprichting van het extern verzelfstandigd agentschap in privaatrechtelijke vorm De Fietsambassade Gent vzw.

**Artikel 3:**

Keurt goed, de ontwerpstatuten van het extern verzelfstandigd agentschap in privaatrechtelijke vorm De Fietsambassade Gent vzw, zoals gevoegd in bijlage die integraal deel uitmaakt van deze beslissing.

---

#### **BIJKOMENDE INFO BIJ HET BESLUIT**

**Bedrijfsvoering - Juridische Dienst en Kennisbeheer**

**Dit besluit kadert in volgende activiteit:** AC34561 Ondersteuning, advisering en handhaving met betrekking tot juridische en gerechtelijke dossiers

---

#### **BIJLAGEN DIE INTEGRAAL DEEL UITMAKEN VAN HET BESLUIT**

- 20160527\_DO\_Ontwerpstatuten De Fietsambassade Gent vzw\_finaal.docx

# **STATUTEN DE FIETSAMBASSADE GENT VZW**

## **Gemeentelijk extern verzelfstandigd agentschap in privaatrechtelijke vorm**

### **TITEL I – NAAM – ZETEL – DOEL – DUUR**

#### **Artikel 1**

§1. De vereniging zonder winstoogmerk draagt de naam De Fietsambassade Gent vzw.

§2. De Fietsambassade Gent vzw (hierna: de vzw) is een gemeentelijk extern verzelfstandigd agentschap in privaatrechtelijke vorm conform Titel VII, Hoofdstuk II, Afdeling III van het Gemeentedecreet.

§3. Alle akten, facturen, aankondigingen en andere stukken uitgaande van de vzw moeten haar naam vermelden, onmiddellijk voorafgegaan of gevolgd door de woorden 'vereniging zonder winstoogmerk' of 'vzw'.

#### **Artikel 2**

§1. De zetel van de vzw is gevestigd te 9000 Gent, Botermarkt 1.

§2. De algemene vergadering kan met een gewone meerderheid de zetel overbrengen naar een andere plaats op het grondgebied van de Stad Gent. Dit besluit moet bekendgemaakt worden in de bijlagen van het Belgisch Staatsblad.

§3. De vzw ressorteert onder het gerechtelijk arrondissement Oost-Vlaanderen, afdeling Gent.

#### **Artikel 3**

§1. De vzw is door de Stad Gent belast met de hierna vermelde beleidsuitvoerende taken van gemeentelijk belang, dit onder de voorwaarden zoals bepaald in het Gemeentedecreet en verder uitgewerkt in deze statuten en in de samenwerkingsovereenkomst met de Stad Gent.

§2. De vzw heeft als doelstelling het gebruik van de fiets als duurzaam vervoersmiddel in Gent te stimuleren en te faciliteren via een herkenbare, kwaliteitsvolle, innovatieve en toegankelijke dienstverlening. De vzw bevordert het gebruik van de fiets bij elke Gentenaar en in het bijzonder studenten, pendelaars, bezoekers, toeristen, werknemers en organisaties in de Gentse regio.

§3. De vzw heeft hierbij onder meer de volgende opdrachten:

- Het inspireren en stimuleren van de sector en het beleid en het ondersteunen van initiatieven die het gebruik van duurzame vervoersmodi, in het bijzonder de fiets, in Gent bevorderen;
- Het organiseren van een fietsinfopunt dat fungeert als front office voor alle vragen van burgers over fietsen en fietsmobiliteit in Gent;
- Het voorzien in een fietsaanbod dat o.a. bestaat uit fietsverhuur aan beleidsrelevante groepen in Gent (m.n. studenten, pendelaars, toeristen, werknemers, ...);

- Het plaatsen, onderhouden en ontruimen van fietsenstallingen, incl. de tijdelijke stallingen, fietstrommels en -kluizen, inpandige stallingen en buurtfietsparkings;
- De controle van fietsenstallingen en beheer van achtergelaten fietsen;
- Het uitvoeren van fietsherstellingen volgens het veilig-thuiskom-principe.

§4. In functie van de realisatie van haar doelstelling en opdrachten kan de vzw andere activiteiten opnemen of ontwikkelen, en alle mogelijke inkomsten verwerven. Zij is bevoegd om in ondergeschikte orde handelsdaden te stellen voor zover deze in overeenstemming zijn met haar doel zoals hiervoor omschreven en voor zover de winst wordt gebruikt om dit doel te bereiken. Om haar doel te verwezenlijken of te bevorderen, kan de vzw verder alle roerende en onroerende goederen, die nodig of nuttig kunnen zijn voor het verwezenlijken van haar doel, in eigendom verwerven en houden, er het gebruik of een genotsrecht van hebben.

§5. Bij de realisatie van haar doelstelling en opdrachten streeft de vzw naar een maximale inzet van sociale tewerkstelling.

#### **Artikel 4**

De vzw is opgericht voor onbepaalde duur.

#### **Artikel 5**

§1. De vzw realiseert haar doelstelling en opdrachten in nauw overleg met en met medewerking van de Stad Gent. Hiertoe sluit de vzw een samenwerkingsovereenkomst met de Stad Gent, zoals voorzien in artikel 247 Gemeentedecreet, voor een periode die uiterlijk twaalf maanden na de volledige vernieuwing van de gemeenteraad van de Stad Gent eindigt.

§2. Als bij het verstrijken van de samenwerkingsovereenkomst geen nieuwe in werking getreden is, wordt de bestaande overeenkomst van rechtswege voor hoogstens één jaar verlengd. Als binnen die periode geen nieuwe samenwerkingsovereenkomst in werking is getreden of als deze werd ontbonden of geschorst, zal de Stad Gent na overleg met de vzw voorlopige regels vaststellen die zullen gelden tot een nieuwe overeenkomst in werking treedt.

§3. De regelgeving inzake openbaarheid van bestuur, formele motivering van bestuurshandelingen en inzake overheidsopdrachten, zijn van toepassing op de werking van de vzw.

## **TITEL II – DE LEDEN**

#### **Artikel 6**

§1. De werkende leden (hierna: de leden) van de vzw zijn rechtspersonen. Aan hen komt de volheid van lidmaatschap toe, met inbegrip van het stemrecht op de algemene vergadering.

§2. Naast het lid Stad Gent zijn er twee categorieën leden: A-leden en B-leden.

- A-leden: de mede-stichters Universiteit Gent, Hogeschool Gent, Arteveldehogeschool, Odisee, en LUCA School of Arts, waarvan rechtsvorm en zeteladres vermeld staan in de oprichtingsakte van de vzw, en andere erkende hogeronderwijsinstellingen die op

basis van een actieve bijdrage aan de doelstelling van de vzw toegelaten worden tot deze categorie;

- B-leden: andere organisaties die op basis van een actieve bijdrage aan de doelstelling van de vzw toegelaten worden tot deze categorie.

§3. De vzw kan natuurlijke of rechtspersonen die niet in aanmerking komen voor lidmaatschap als A- of B-lid maar waarmee de vzw toch een zekere band heeft, opnemen als toegetreden lid.

Toegetreden leden zijn niet stemgerechtigd in de algemene vergadering en hebben geen andere rechten en plichten dan hetgeen uitdrukkelijk voor toegetreden leden bepaald is in de statuten of in de beslissingen van de bevoegde organen van de vzw.

§4. Personeelsleden van de vzw kunnen geen lid worden van de algemene vergadering of daarin vertegenwoordiger of plaatsvervanger zijn van een lid.

§5. De raad van bestuur van de vzw beslist autonoom over de toelaatbaarheid van kandidaat-leden. De formaliteiten voor kandidaat-leden alsook de voorwaarden voor toegetreden leden kunnen verder uitgewerkt worden in het huishoudelijk reglement.

§6. Op de zetel van de vzw wordt door de raad van bestuur een register van leden bijgehouden, waarin de naam, voornamen en woonplaats van de leden of, als het een rechtspersoon betreft, de rechtsvorm en het adres van de zetel vermeld staan. Alle beslissingen betreffende toetreding, uittreding of uitsluiting van leden moeten in dat register ingeschreven worden binnen acht dagen nadat de raad van bestuur van de beslissing in kennis is gesteld.

## **Artikel 7**

Elk lid van de vzw aanvaardt door het feit zelf van zijn lidmaatschap alle bepalingen en verplichtingen die in de statuten en het huishoudelijk reglement zijn vervat.

## **Artikel 8**

§1. De leden worden in de algemene vergadering vertegenwoordigd door natuurlijke personen (hierna: vertegenwoordigers).

§2. Voor de vertegenwoordiging van de Stad Gent gelden volgende regels:

- de Stad heeft twaalf vertegenwoordigers in de algemene vergadering;
- de vertegenwoordigers worden door de gemeenteraad uit haar leden gekozen. De schepen bevoegd voor mobiliteit en de schepen bevoegd voor werk dienen steeds deel uit te maken van deze selectie;
- het aantal vertegenwoordigers waarborgt elke fractie een vertegenwoordiging;
- De vertegenwoordigers handelen steeds overeenkomstig de instructies van de gemeenteraad.

De Stad Gent beschikt steeds over een meerderheid van de stemmen in de algemene vergadering.

§3. De A-leden en B-leden worden elk vertegenwoordigd door één vertegenwoordiger met één plaatsvervanger, aangeduid door het hiertoe bevoegde orgaan van het lid.

§4. Maximaal twee derde van de vertegenwoordigers van de Stad Gent en maximaal twee derde van de vertegenwoordigers van de andere leden behoren tot hetzelfde geslacht.

## **Artikel 9**

§1. Het lidmaatschap eindigt:

- door het overlijden of de rechtsonbekwaamheid van een lid, of in geval van een rechtspersoon door haar ontbinding, opslorping door inbreng, fusie, splitsing of faillissement;
- door het vrijwillig ontslag van een lid.

§2 Het lidmaatschap eindigt niet door het overlijden of de rechtsonbekwaamheid van een afgevaardigde. In voorkomend geval duidt het lid zo snel mogelijk een vervanger voor deze afgevaardigde aan.

§4. In geval van opslorping door inbreng, fusie of splitsing kan het lidmaatschap met goedkeuring van de raad van bestuur toch verder gezet worden wanneer het lid actief blijft bijdragen aan de doelstelling van de vzw. Wanneer een andere rechtspersoon dit engagement overneemt, beslist de raad van bestuur over het nieuwe lidmaatschap.

§5. Een lid kan op elk moment ontslag nemen uit de vzw door een aangetekend schrijven te richten aan de voorzitter van de raad van bestuur. Het ontslag gaat twee maanden na dit schrijven in. Een ontslagnemend lid blijft ten aanzien van de vzw gehouden tot de financiële verplichtingen voor het jaar waarin het ontslag wordt ingediend.

## **Artikel 10**

§1. Het mandaat van de vertegenwoordigers van de Stad Gent eindigt door:

- het einde van het politieke mandaat in de gemeenteraad;
- de volledige vernieuwing van de gemeenteraad;
- een beslissing van de gemeenteraad die in hun vervanging voorziet.

§2. De gemeenteraad van de Stad Gent kan altijd beslissen om de aanduiding van een vertegenwoordiger te herroepen en een ander gemeenteraadslid aan te duiden. De vertegenwoordiger blijft in functie tot zijn/haar vervanger is aangewezen.

## **Artikel 11**

§1. De uitsluiting van een lid kan slechts door de algemene vergadering worden uitgesproken met een meerderheid van twee derde van de aanwezige of vertegenwoordigde leden. De algemene vergadering dient de beslissing tot uitsluiting materieel en formeel te motiveren.

§2. De raad van bestuur kan de leden die zich aan een zware overtreding van de statuten schuldig hebben gemaakt, schorsen tot aan de beslissing van de algemene vergadering.

## **Artikel 12**

§1. De bijdrage van de leden wordt jaarlijks vastgesteld door de algemene vergadering, op voorstel van de raad van bestuur. Het jaarlijks maximumbedrag per lid is 50.000 euro voor A-leden en 25.000 euro voor B-leden.

§2. De leden ontvangen geen bezoldiging of vergoeding en mogen noch rechtstreeks, noch onrechtstreeks enig geldelijk of stoffelijk voordeel halen uit hun lidmaatschap. Zij kunnen in geen geval persoonlijk aansprakelijk gesteld worden voor die verbintenissen van de vzw.

### **Artikel 13**

§1. Het lid dat ontslag neemt of dat uitgesloten wordt, heeft geen aanspraak op een aandeel in het maatschappelijk vermogen en kan geen vergoeding eisen voor geleverde prestaties. Hetzelfde geldt ten aanzien van de rechthebbenden van een overleden lid.

§2. Een uitgesloten lid of de rechthebbenden van een overleden lid kunnen geen inzage vorderen van de rekening van de vzw noch zegels laten leggen of een boedelbeschrijving vorderen.

## **TITEL III – DE ALGEMENE VERGADERING**

### **Artikel 14**

§1. De algemene vergadering bestaat uit alle leden van de vzw.

§2. De Stad Gent beschikt over 24 stemmen in de algemene vergadering. Als het totale aantal stemmen van de A- en B-leden (N) hoger ligt dan 22, beschikt de Stad over (N+2) stemmen. De stemmen worden gelijk verdeeld onder de aanwezige vertegenwoordigers van de Stad Gent. Als de stemmen onder hen niet gelijk verdeeld kunnen worden, komen de resterende stemmen toe aan de voorzitter of bij diens afwezigheid aan een andere door de voorzitter aangewezen vertegenwoordiger van de Stad Gent.

§3. De A-leden die medestichter zijn beschikken in totaal over 22 stemmen, als volgt verdeeld:

- Universiteit Gent: 12 stemmen
- Hogent: 4 stemmen
- Arteveldehogeschool: 4 stemmen
- Odisee: 1 stem
- LUCA School of Arts: 1 stem

§4. Het aantal stemmen van nieuwe A- of B-leden wordt bij hun toelating vastgesteld door de raad van bestuur en bekrachtigd door de algemene vergadering.

§5. Als een A-lid of B-lid verhinderd is om aanwezig te zijn op de algemene vergadering, kan het een ander lid van dezelfde categorie schriftelijk mandateren om in zijn naam deel te nemen aan de beraadslagingen en de stemmingen. Elk stemgerechtigd A- of B-lid kan slechts drager zijn van één volmacht.

§6. Op uitnodiging van de raad van bestuur kan de algemene vergadering bijgewoond worden door het hoofd of zijn/haar vertegenwoordiger van betrokken diensten, departementen of agentschappen van de Stad Gent, of andere deskundigen, met raadgevende stem.

§7. Toegetreden leden kunnen de algemene vergadering enkel op uitnodiging van de raad van bestuur bijwonen. Zij hebben geen beslissende noch raadgevende stem.

## **Artikel 15**

De algemene vergadering is het hoogste orgaan van de vzw. Zij bezit de bevoegdheden die haar zijn toegekend door de wet en door deze statuten.

Behoren in het bijzonder tot haar bevoegdheid:

- de goedkeuring van de statuten en de goedkeuring van de wijziging van de statuten;
- de verplaatsing van de maatschappelijke zetel;
- de benoeming van de bestuurders en de afzetting van de bestuurders;
- de benoeming en de afzetting van de commissarissen en het bepalen van hun bezoldiging ingeval een bezoldiging wordt toegekend;
- de goedkeuring van de jaarrekeningen en de goedkeuring van de begroting;
- de beslissing tot uitsluiting van een lid;
- de kennisname van het jaarlijks activiteitenverslag;
- de goedkeuring van de samenwerkingsovereenkomst, af te sluiten met de stad Gent;
- de omzetting van de vzw in een vennootschap met sociaal oogmerk;
- de goedkeuring van het huishoudelijke reglement op voorstel van de raad van bestuur;
- de kwijting aan de bestuurders en, in voorkomend geval, aan de commissarissen;
- de vrijwillige ontbinding van de vzw.

## **Artikel 16**

De algemene vergadering wordt voorgezeten door de voorzitter van de raad van bestuur, of bij diens afwezigheid door de ondervoorzitter van de raad van bestuur, of indien ook hij/zij afwezig is door een door de voorzitter aangewezen afgevaardigde van de bestuurder Stad Gent.

## **Artikel 17**

§1. De algemene vergadering komt ten minste één maal per jaar samen. Op ieder ogenblik kan een bijzondere algemene vergadering van de vzw worden bijeengeroepen door een beslissing van de raad van bestuur of op vraag van de Stad Gent.

§2. Ieder voorstel vanwege de Stad Gent of van twee leden van dezelfde categorie moet op de agenda worden geplaatst. Dit voorstel van agendering dient tijdig te gebeuren om het op de geschreven uitnodiging of per e-mail te kunnen vastleggen.

## **Artikel 18**

§1. De raad van bestuur roept de algemene vergadering samen bij gewone brief of per e-mail, ondertekend door de voorzitter of ondervoorzitter in naam van de raad van bestuur, en die minstens dertig dagen vóór de vergadering wordt gestuurd. In elk geval dient de uitnodiging te worden verstuurd op een ogenblik dat de gemeenteraad nog kennis kan nemen van de erin vermelde agendapunten. De oproeping vermeldt alle agendapunten, dag, uur en plaats van de algemene vergadering.

§2. De vergadering kan niet geldig beraadslagen of beslissen over de punten die niet op de agenda vermeld zijn.

### **Artikel 19**

§1. Een lid is aanwezig op de algemene vergadering zodra er één vertegenwoordiger of plaatsvervanger aanwezig is of wanneer het lid bij volmacht vertegenwoordigd is.

§2. De algemene vergadering kan pas geldig beraadslagen als minstens de helft van de vertegenwoordigers van de Stad Gent en minstens één A-lid aanwezig is.

§3. De besluiten van de algemene vergadering worden genomen bij eenvoudige meerderheid van stemmen van de aanwezige of bij volmacht vertegenwoordigde leden, behoudens andersluidende bepaling in de wet of in deze statuten.

§4. De algemene vergadering beslist over de goedkeuring en de wijzigingen van het huishoudelijk reglement met een twee derde meerderheid van de aanwezige of vertegenwoordigde stemmen.

§5. Voor besluiten die specifiek raken aan de belangen van de A-leden, is naast de statutair of wettelijk bepaalde meerderheid ook een eenvoudige meerderheid van stemmen van de A-leden vereist. De algemene vergadering beslist zo nodig met eenvoudige meerderheid van stemmen of deze voorwaarde van toepassing is.

### **Artikel 20**

§1. De algemene vergadering kan slechts geldig beslissen over de ontbinding van de vzw of de wijziging in de statuten indien de bijzondere voorschriften van de wet van 27 juni 1921 betreffende de verenigingen zonder winstoogmerk (zoals laatst gewijzigd) worden nageleefd.

§2. Elk voorstel tot ontbinding of wijziging van de statuten dient voorafgaandelijk ter goedkeuring voorgelegd te worden aan de gemeenteraad van de Stad Gent.

### **Artikel 21**

§1. De besluiten van de algemene vergadering worden ingeschreven in het register van de notulen en worden ondertekend door de voorzitter en ondervoorzitter. Dit register wordt bewaard op de zetel van de vzw waar alle leden er ter plaatse inzage kunnen van nemen. Alle leden of derden kunnen uittreksels vragen die worden ondertekend door de voorzitter van de raad van bestuur of door de ondervoorzitter.

§2. Iedere wijziging van de statuten, benoeming of ontslag van een bestuurder wordt neergelegd op de griffie van de Rechtbank van Koophandel van Gent en wordt gepubliceerd in de bijlagen van het Belgisch Staatsblad.

## **TITEL IV – HET BESTUUR**

### **Artikel 22**

§1. De vzw wordt bestuurd door een raad van bestuur van minimum drie en maximum acht bestuurders, benoemd door de algemene vergadering voor een termijn van zes jaar. Het aantal bestuurders moet altijd lager zijn dan het aantal leden van de vzw.

§2. De raad van bestuur wordt als volgt samengesteld:

- Bestuurder Stad Gent wordt vertegenwoordigd door acht afgevaardigden (waaronder steeds de schepen bevoegd voor mobiliteit en de schepen bevoegd voor werk, en waarbij elke fractie vertegenwoordigd is), voorgedragen door de vertegenwoordigers van de Stad Gent in de algemene vergadering overeenkomstig de voorschriften van het Gemeentedecreet.
- De A-leden dragen in totaal minimum één en maximum vijf bestuurders (natuurlijke personen voor) voor.
- De B-leden dragen in totaal maximum twee bestuurders (natuurlijke personen) voor.

§3. Personeelsleden van de vzw kunnen niet voorgedragen worden als bestuurder.

§4. Maximum twee derde van de afgevaardigden voorgedragen door de bestuurder Stad Gent en maximum twee derde van de andere bestuurders is van hetzelfde geslacht.

§5. De afgevaardigden van de bestuurder Stad Gent hebben elk één stem. De andere bestuurders hebben elk één stem.

§6. Op uitnodiging van de voorzitter of de ondervoorzitter kan de raad van bestuur bijgewoond worden door het hoofd of zijn/haar vertegenwoordiger van betrokken diensten, departementen of agentschappen van de Stad Gent, of andere deskundigen, met raadgevende stem.

## **Artikel 23**

§1. Het mandaat van de bestuurder eindigt:

- bij overlijden;
- bij afzetting door de algemene vergadering;
- door het vrijwillig ontslag van een bestuurder betekend aan de voorzitter van de raad van bestuur;
- voor de afgevaardigden van de Stad Gent: bij de volledige vernieuwing van de gemeenteraad.

§2. In geval van een tussentijdse vacature benoemt de algemene vergadering een nieuwe bestuurder die het mandaat van zijn/haar voorganger voltooit. De bestuurders waarvan het mandaat verstrijkt, blijven in functie tot op het ogenblik dat in hun vervanging is voorzien.

§3. Bij vrijwillig ontslag blijft de ontslagnemende bestuurder in functie tot redelijkerwijze in zijn/haar vervanging kan worden voorzien, tenzij de raad van bestuur het ontslag vroeger aanvaardt.

§4. De vertegenwoordigers van de Stad Gent in de algemene vergadering kunnen te allen tijde beslissen om de voordracht van een afgevaardigde van de bestuurder Stad Gent te herroepen. De afgevaardigde is dan van rechtswege ontslagnemend. Er wordt tot vervanging overgegaan

door de algemene vergadering, op voordracht van de vertegenwoordigers van de Stad Gent in de algemene vergadering en overeenkomstig de vereisten van het Gemeentedecreet.

§5. De uittredende bestuurders zijn herkiesbaar.

#### **Artikel 24**

§1. In geval van verhindering kan een bestuurder een schriftelijk mandaat geven aan een andere bestuurder van dezelfde categorie om in zijn/haar naam deel te nemen aan de debatten en de stemmingen. Elke bestuurder kan slechts drager zijn van één volmacht.

§2. In geval van verhindering van een of meerdere afgevaardigden van de bestuurder Stad Gent, komen zijn/haar/hun stemmen toe aan de voorzitter of bij diens afwezigheid aan een andere door de voorzitter aangewezen afgevaardigde van de bestuurder Stad Gent.

#### **Artikel 25**

§1. Het voorzitterschap van de raad van bestuur komt toe aan de schepen bevoegd voor mobiliteit. De raad van bestuur kiest een ondervoorzitter onder de bestuurders voorgedragen door de A-leden.

§2. De voorzitter leidt de vergaderingen van de raad van bestuur. In geval van afwezigheid wordt zijn/haar functie waargenomen door de ondervoorzitter, of indien ook hij/zij afwezig is door een door de voorzitter aangewezen afgevaardigde van de bestuurder Stad Gent.

#### **Artikel 26**

§1. De raad van bestuur wordt bijeengeroepen door de voorzitter of indien dit niet mogelijk is door de ondervoorzitter of een door de voorzitter aangewezen afgevaardigde van de bestuurder Stad Gent.

§2. De raad van bestuur komt slechts geldig samen indien minstens de helft van de afgevaardigden van de bestuurder Stad Gent en minstens één bestuurder voorgedragen door de A-leden aanwezig zijn.

§3. De besluiten worden genomen bij eenvoudige meerderheid van de aanwezige of bij volmacht gegeven stemmen.

§4. Voor besluiten die specifiek raken aan de belangen van de A-leden, is naast een eenvoudige meerderheid van stemmen ook een eenvoudige meerderheid van stemmen van de bestuurders voorgedragen door de A-leden vereist. De raad van bestuur beslist zo nodig met eenvoudige meerderheid van stemmen of deze voorwaarde van toepassing is.

§4. Bij hoogdringendheid kan de voorzitter voor een specifiek onderwerp een e-mail conferentie beleggen. In dergelijk geval ontvangt elk lid van de raad van bestuur een e-mail met en beschrijving van het probleem, en de voorgestelde beslissing. De bestuurders krijgen twee werkdagen om ofwel gemotiveerde amendementen op de voorgestelde beslissing te formuleren, of anderzijds hun akkoord te geven. Een beslissing die na twee werkdagen het akkoord heeft van twee derden van de bestuurders is aangenomen, tenzij de voorzitter een nieuw voorstel formuleert op basis van de voorgestelde amendementen.

Indien na twee werkdagen geen twee derden van de bestuurders de beslissing heeft goedgekeurd, kan de voorzitter de beslissingstermijn verlengen met maximaal zeven dagen. Indien na die termijn nog geen twee derde van de bestuurders de beslissing heeft goedgekeurd, is ze afgewezen.

Het staat de voorzitter altijd vrij een nieuw voorstel te formuleren, waardoor alle termijnen opnieuw beginnen te lopen vanaf het begin.

§5. Van de besluiten worden notulen opgemaakt, die ondertekend worden door de voorzitter en de secretaris. De uittreksels die moeten worden voorgelegd, worden door de voorzitter en de ondervoorzitter ondertekend.

## **Artikel 27**

§1. De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het bestuur van de vzw. Hij kan alle rechtshandelingen stellen en alle daden verrichten die hij nuttig acht voor de verwezenlijking van het doel van de vzw, met uitzondering van de handelingen die voorbehouden zijn aan de algemene vergadering.

De raad van bestuur heeft in het bijzonder, niet limitatief, de volgende opdrachten:

- het garanderen van de naleving van de doelstellingen en het totale beleid van de vzw;
- het initiëren, organiseren en goedkeuren van de projecten en de stemming over de toegekende middelen;
- de vertegenwoordiging van de vzw, zonder bijkomende machtiging van de algemene vergadering, in alle gerechtelijke of buitengerechtelijke akten en handelingen; het optreden in alle rechtsgedingen, tegen of door de vzw gevoerd; de autonome beslissing over het al dan niet gebruiken van rechtsmiddelen; de geldige verbinding van de vzw bij het afsluiten van overeenkomsten;
- het instaan voor het beheer van de centrale rekeningen;
- het betalen van lonen, het innen en toewijzen van toelagen;
- de controle van de activiteiten;

§2. Tenzij anders in de statuten of de wet bepaald, worden deze bevoegdheden collegiaal uitgeoefend.

## **Artikel 28**

De raad van bestuur kan één of meerdere taken opdragen aan een dagelijks bestuur, bestaande uit maximum drie personen, die desgevallend als college handelen.

## **Artikel 29**

§1. Alle akten die de vzw verbinden, worden in naam van de vzw geldig ondertekend door de voorzitter en een andere bestuurder, of door de ondervoorzitter en een afgevaardigde van de bestuurder Stad Gent. In geval van afwezigheid van de voorzitter en de ondervoorzitter kunnen een andere bestuurder en een afgevaardigde van de bestuurder Stad Gent rechtsgeldig ondertekenen. Dezelfde wijze van vertegenwoordiging geldt voor het optreden in rechte als eiser en verweerder. De raad van bestuur geeft aan de voorzitter, ondervoorzitter en betrokken bestuurders daartoe volmacht. In deze beslissing worden de omvang en de duur van de delegatie opgenomen.

§2. De raad van bestuur kan eveneens aan een of meerdere (afgevaardigden van) bestuurders of derden bijzondere mandaten geven voor welbepaalde opdrachten.

§3. De raad van bestuur kan zijn bevoegdheid inzake vertegenwoordiging tegenover derden tevens geheel of gedeeltelijk delegeren aan één of meerdere andere personen dan de voorzitter en de ondervoorzitter. In deze beslissing wordt de omvang en de duur van de delegatie opgenomen.

§4. De gemachtigde kan te allen tijde zijn ontslag indienen als gemachtigde door middel van een schriftelijke mededeling aan de raad van bestuur.

### **Artikel 30**

§1. Het mandaat van bestuurder is onbezoldigd.

§2. De bestuurders gaan geen persoonlijke verplichting aan betreffende de verbintenissen van de vzw. Hun aansprakelijkheid is beperkt tot de vervulling van de hun gegeven opdracht.

## **TITEL V- TOEZICHT**

### **Artikel 31**

Door de Stad Gent wordt toezicht en controle op de vzw uitgeoefend. De modaliteiten van dit toezicht, de voorschriften inzake interne controle en rapporteringen worden bepaald in de samenwerkingsovereenkomst tussen de Stad Gent en de vzw.

## **TITEL VI- BEGROTINGEN EN REKENINGEN**

### **Artikel 32**

§1. De algemene vergadering benoemt een commissaris, die haar financiële toestand, haar rekening en balans en de regelmatigheid van haar financiële operaties controleert, er een verslag van opmaakt en ter goedkeuring voorlegt aan de algemene vergadering via de voorzitter van de raad van bestuur. De commissaris dient te worden benoemd uit de leden van het Instituut der bedrijfsrevisoren. De bezoldiging van de commissaris wordt bepaald door de algemene vergadering.

§2. Het boekjaar van de vzw loopt van 1 januari tot 31 december van ieder jaar. Het eerste boekjaar begint op de dag van de oprichting van de vzw en eindigt op 31 december.

§3. Bij het einde van elk boekjaar sluit de raad van bestuur de rekeningen van het verlopen jaar af en maakt hij de balans op. Deze worden aan de goedkeuring van de algemene vergadering onderworpen. Deze algemene vergadering dient plaats te vinden binnen de zes maanden na de afsluiting van het boekjaar. De jaarrekeningen worden ten minste vijfenveertig dagen vóór de algemene vergadering ter kennis gebracht van de leden, die op de zetel van de vzw inzage kunnen krijgen van alle stukken waarop deze rekeningen gesteund zijn. Voor zover nodig zorgt de raad van bestuur voor een aanvullende financiële

rapportering over de aanwending van de bijdrage van de A-leden en de werking van de vzw ten aanzien van hun specifieke doelgroep(en).

§4. De raad van bestuur maakt ook een ontwerp van begroting op en legt die ter goedkeuring voor aan de algemene vergadering. De algemene vergadering dient plaats te vinden binnen de zes maanden voor het begin van het boekjaar waarop de begroting betrekking heeft. Het ontwerp van begroting wordt ten minste vijfenveertig dagen vóór de algemene vergadering ter kennis gebracht van de leden.

### **Artikel 33**

§1. De vzw kan alle mogelijke inkomsten verwerven om haar doelstellingen en opdrachten te realiseren, het aanvaarden van subsidies, giften en legaten inbegrepen.

§2. Het batig saldo vergroot het vermogen van de vzw, en kan onder geen beding bij wijze van dividenden of op een andere wijze aan de leden worden uitgekeerd.

## **TITEL VII WIJZIGING - ONTBINDING – VEREFFENING**

### **Artikel 34**

§1. De wijzigingen van de statuten gebeuren overeenkomstig de wet van 27 juni 1921 betreffende de verenigingen zonder winstoogmerk (zoals laatst gewijzigd). De gemeenteraad van de Stad Gent spreekt zich voorafgaandelijk uit over de voorgestelde wijziging.

§2. De vzw wordt niet ontbonden door het overlijden of het uittreden van een lid, in zoverre het aantal leden daardoor niet minder dan drie bedraagt.

§3. De vzw kan ontbonden worden door een besluit van de algemene vergadering met naleving van de betreffende bepalingen van de wet van 27 juni 1921 betreffende de verenigingen zonder winstoogmerk (zoals laatst gewijzigd) of door een gerechtelijke beslissing.

In geval van vrijwillige ontbinding maakt de algemene vergadering een voorstel op, waarin één of meer vereffenaars worden benoemd, hun bevoegdheid wordt bepaald en de wijze van vereffening van de schulden en van de tegeldemaking van de goederen wordt vastgesteld. Elk voorstel tot ontbinding dient voorafgaandelijk ter goedkeuring voorgelegd te worden aan de gemeenteraad van de Stad Gent.

### **Artikel 35**

In geval van ontbinding zal het actief, na aanzuivering der schulden, overgedragen worden aan de Stad Gent en aangewend worden ten voordele van hetzelfde of een gelijkaardig doel.

### **Artikel 36**

Voor alles waarin deze statuten niet uitdrukkelijk voorzien gelden het Gemeentedecreet en de wet van 27 juni 1921 betreffende de verenigingen zonder winstoogmerk (zoals laatst gewijzigd).